## كل الشكر والتقدير لمصور الدفعة الماسية / ALROUQE الله يعطيه العافية

## حل أسئلة مقرر ( المحاسبة الإدارية ) الفصل الأول لعام ١٤٣٨ هـ للدكتور / محمد حجاج نموذج D

- ١- عند اتخاذ قرار بيع المنتجات المشتركة عند نقطة الانفصال أو بيعها بعد التشغيل الاضافي ، تعتبر التكاليف المشتركة:
  - أ- غير ملائمة في جميع الحالات.
    - ب- ملائمة في جميع الحالات.
  - ج- ملائمة أحياناً ، وغير ملائمة أحياناً أخرى.
    - د- 50% ملائمة، و 50% غير ملائمة.
  - ٢- عند المفاضلة بين البدائل واتخاذ القرارات قصيرة الأجل فإن تكاليف الفرصة البديلة بشكل عام تعتبر:
    - أ- غير ملائمة في جميع الحالات.
      - ب- <u>ملائمة في جميع الحالات.</u>
    - ج- ملائمة أحياناً ، وغير ملائمة أحياناً أخرى.
      - د- 50% ملائمة، و 50% غير ملائمة.
    - ٣- عند المفاضلة بين البدائل واتخاذ القرارات قصيرة الأجل فإن التكاليف الغارقة تعتبر:
      - أ- تكاليف تفاضلية.
      - ب- تكلفة غير تفاضلية.
      - ج- تكلفة قابلة للتجنب.
        - د- تكلفة مستقبلية.
    - ٤- التكلفة التي تختلف من بديل لأخر وتميز كل بديل عن البدائل الأخرى ، هذهِ تشير إلى:
      - أ- التكلفة المستقبلية.
      - ب- التكلفة التفاضلية.
      - ج- تكلفة الفرصة البديلة.
      - د- التكلفة القابلة للتجنب.
      - ٥- مراحل عملية اتخاذ القرار هي:
      - أ- إدارك المشكلة ، دراسة المشكلة ، تحديد البدئل ، اتخاذ القرار.
      - ب- تقيم المشكلة ، تحديد البدئل ، تقييم البدائل ، اتخاذ القرار.
      - ج- تحديد المشكلة ، تحديد البدائل ، تقييم البدائل ، اتخاذ القرار.
      - د- التعرف على المشكلة ، تحديد البدئل ، اختيار البدئل ، اتخاذ القرار.

- ٦- تصنف القرارات من حيث ارتباطها بوظائف الادارة إلى قرارات:
  - أ- طوبلة الأجل ، قصيرة الأجل.
  - ب- التصنيع الداخلي ،و الشراء الخارجي.
    - ج- روتينية ، وغير روتينية.
    - د- تخطيطية ، رقابية ، وتنفيذية.
- ٧- التكاليف التي تعتبر اساساً عادلاً ومفضلاً في تسعير الوحدات الداخلية في أقسام المنشأة هي:
  - أ- التكاليف المستهدفة.
    - ب- <u>التكاليف المعيارية.</u>
  - ج- تكاليف الفرصة البديلة.
    - د- التكلفة الفعلية.
  - ٨- يتم تقسيم عناصر التكاليف من حيث علاقتها بمراكز المسئولية إلى:
    - أ- تكاليف قابلة للرقابة ، وتكاليف غير قابلة للرقابة.
      - ب- تكاليف ملائمة وتكاليف غير ملائمة.
    - ج- تكاليف قابلة للتجنب وتكاليف غير قابلة للتجنب.
      - د- تكاليف ثابتة ، وتكاليف متغيرة.
  - ٩- في إطار نظام محاسبة المسئولية يعتبر مقياس " الربحية " من أمثلة:
    - أ- مقياس الأداء ذات المعايير المركبة.
    - ب- مقياس الأداء ذات المعايير الممتعددة.
      - ج- مقياس الأداء ذات المعيار الواحد.
    - د- مقياس / بطاقات القياس المتوزان للأداء.
  - ١٠- قسم " الأدوات الكهربائية" في المنشآت ذات الأقسام يمكن اعتباره من أمثلة:
    - أ- مراكز تكلفة.
    - ب- مراكز استثمار.
      - ج- <u>مراكز ربحية.</u>
      - د- مراكز إيراد.
- ١١- تحرص بعض منشآت األعمال على استخدامها في مجاالت تقييم االداء والرقابة لتحفيز العاملين للوصول الى نفس مستويات اداء المنشآت الرائدة في ذات الصناعة ،هذة تشير إلى:
  - أ- تقارير الأداء.
  - ب- التكلفة المستهدفة.
  - ج- <u>المقايس المرجعية.</u>
  - د- بطاقات القياس المتوازن لالداء.

- ۱۲- ان نظام التكلفة المستهدفة ( TC ) يعنى:
  - أ- تحديد السعر وفقا لتكلفة المنتج.
- ب- تحديد تكلفة المنتج وفقا السعار البيع التي يقبلها السوق.
- ج- تحديد تكلفة المنتج في ضوء نسب التلف والضياع المخططة.
  - د- تحديد السعر وفقا للربح الذي ترغب االدارة تحقى.
- ١٣- ان نظام التكاليف على اساس الانشطة (ABC) يهدف الى اعادة تخصيص:
  - أ- تكاليف المواد المباشرة على المنتجات.
    - ب- الاجور المباشرة على المنتجات.
    - ج- التكاليف الكلية على المنتجات.
  - د- التكاليف الانتاجية غير المباشرة على المنتجات.
- 16- تشير نتائج بحوث ودراسات محاسبية تطبيقية اجريت بالمملكة إلى ان الشركات السعودية الصناعية -تستخدم وبشكل كبير الأدوات التقليدية للمحاسبة الإدارية وخاصة أسلوب:
  - أ- الموازنات التخطيطية.
    - ب- لتكلفة المستهدفة.
  - ج- التكلفة على أساس النشاط.
    - د- المقاييس المرجعية.
  - ١٥- المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم Target Costing هو:
    - أ- التكلفة الغارقة. Sunk cost
      - ب- التكلفة المستهدفة.
    - ج- التكلفة المعيارية. Standard Cost
      - د- التكلفة الحدية. Marginal cost
  - ١٦- ان المصطلح المحاسبي باللغة الإنجليزية المقابل لمفهوم " التكلفة على أساس النشاط " هو:
    - .Activity Based Costing -i
    - Cost Benefit Analysis. تكلفة التكلفة والمنفعه.
      - ج- Differential Analysis. التحليل التفاضلي.
      - د- Make-Buy Decision. قرار الصنع أو الشراء.
    - ١٧- ان المصطلح المحاسبي باللغة الإنجليزية المقابل لمفهوم " التكاليف التفاضلية " هو:
      - أ- Incremental Cost. التكاليف الإضافية.
        - ب- Target Costing. التكلفة المستهدفة.
      - د- Opportunity Cost. تكلفة الفرصة البديلة.

١٨- اعدت شركة " السالم " الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الانتاجية غير المباشرة للعام ١٤٣٧ ه بحيث تغطي مستويات نشاط مخططة هي 7500 ، 8500 ، 10000 وحدة وقد توافرت لديك البيانات التالية:

التكلفة الفعلية لمستوى نشاط فعلي 9000 وحدة	معادلة التكلفة الموازنة المرنة	عنصر التكلفة
50000 ريال	5 ريال لكل وحدة	مواد غير مباشرة

وعلى ذلك فإن تقديرات تكلفة المواد غير المباشرة بالموازنة المرنة لمستوى انتاج فعلي 9000 وحدة هي:

- أ- <u>45000 ريال.</u>
  - ب- 40000 ريال.
  - ج- 37500 ريال.
  - د- 42500 ريال.
- ١٩- اعدت شركة " السالم " الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الانتاجية غير المباشرة للعام ١٤٣٧ هـ بحيث تغطي مستويات نشاط مخططة هي 7500 ، 8500 ، 10000 وحدة وقد توافرت لديك البيانات التالية:

التكلفة الفعلية لمستوى نشاط فعلي 9000 وحدة	معادلة التكلفة الموازنة المرنة	عنصر التكلفة
15000 ريال	0.4 + 10 ريال لكل وحدة	مصروفات قطع غيار وصيانة

وعلى ذلك فإن تقديرات مصروفات قطع الغيار وصيانة بالموازنة المرنة لمستوى انتاج فعلي 9000 وحدة هي

- أ- 13000 ريال.
- ب- 13400 ربال.
- ج- 14000 ريال.
- د- 13600 ريال.
- · ٢- يقوم القسم (ب) بشركة " النصر" لصناعة المبردات بإمداد القسم (ج) باحتياجاته من المحركات، سعر السوق للمحرك المثيل يبلغ 600 ربال وتكلفة المحرك الواحد تشمل 300 ربال تكلفة انتاجية. 150 ربال تكلفة تسويقية، 100 ربال تكلفة اداربة ثابتة. فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على اساس سعر السوق المعدل للوحدة يكون:
  - أ- <u>450 ريال.</u>
  - ب- 350 ريال.
    - ج- 300 ريال.
    - د- 500 ربال.

سعر السوق المعدل = سعر السوق – تكاليف ومصاريف تسويقية سعر السوق المعدل = 600 – 150 ح ويال.

: 13600 = 3600 + 10000 ريال

الحل كتالى: 10000 + (0.4 \* 9000 )

الحل كتالى: 5 \* 9000 = 45000 ريال.

- ٢١- يقوم القسم (س) بشركة " النصر " لصناعة المبردات بإمداد القسم (ص) باحتياجاته من المحركات، وتكلفة المحرك الواحد تشمل: 300 ريال تكلفة انتاجية ( منها 250 ريال متغيرة )، 150 ريال تكلفة تسويقية ( منها 50 ريال متغيرة )، 100 ريال تكلفة ادارية ثابتة ، على ذلك فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس التكلفة المتغيرة للوحدة مضافا إليها نسبة ربح مستهدف 80 % يكون:
  - أ- 440 ريال.
  - ب- <u>540 ريال.</u>
  - ج- 300 ريال.
  - د- 240 ريال.

- التكلفة المتغيرة = تكلفة انتاجية متغيرة + تكلفة تسويقية متغيرة = 250 + 50 = 300 التكلفة المتغيرة مضاف إليها ربح ٨٠ بالميه = 300 \* 80% = 240
  - التكلفة المتغيرة = 300 + 300 = 540 ريال.

٢٢- يقوم القسم (ج) بشركة " السلام " لصناعة المبردات بإمداد القسم (م) باحتياجاته من المحركات، تكلفة المحرك الواحد تشمل : 300 ربال تكلفة إنتاجية ، 150 ربال تكلفة تسويقية ، 100 ربال تكلفة إدارية ثابتة. على ذلك فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس التكلفة الكلية للوحدة يكون:

٢٣- إذا علمت أن كمية المبيعات التقديرية للعام القادم ١٤٣٧ هـ هي 20000وحدة، مخزون الانتاج التام أول العام القادم هو 4000 وحدة، وسعر البيع التقديري للوحدة 5 ريال. وعلى ذلك فإن قيمة المبيعات التقديرية للعام القادم 1438 هي:

٢٤- عند إعداد الموازنة التخطيطية للإنتاج تبين أن كمية المبيعات التقديرية للعام القادم ١٤٣٧ هـ هي 20000وحدة، مخزون الانتاج التام أول العام القادم هو 6000 وحدة. وعلى ذلك فإن كمية الإنتاج التقديري للعام القادم 1438 هي:

```
أ- 26000 ريال.
```

كمية الانتاج التقديري = كمية المبيعات + مخزون أخر المدة 
$$-$$
 مخزون أول المدة كمية الانتاج التقديري = (20000 + 6000)  $-$  4000 = 0000 ريال.

قيمة المبيعات التقديرية = كمية المبيعات التقديري \* سعر البيع التقديري

قيمة المبيعات التقديرية = 20000 \* 5 = 10000 ريال.

70- عند إعداد الموازنة التخطيطية لتكلفة المواد المباشرة تبين أن كمية الانتاج التقديري للعام القادم 1438 هـ 22000 وحدة، ويحتاج تصنيع الوحدة إلى 3 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 25 ريال /كجم، ومخزون المادة الخام أول العام القادم 15000 كجم، وعلى ذلك فإن كمية مشتريات المواد الخام للعام القادم (كجم) هي:

٢٦- عند إعداد الموازنة التخطيطية لتكلفة المواد المباشرة تبين أن كمية الانتاج التقديري للعام القادم 1438 هـ 22000 وحدة، ويحتاج تصنيع الوحدة إلى 3 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 25 ريال /كجم، ومخزون المادة الخام أول العام القادم 15000 كجم، وعلى ذلك فإن تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة هي:

- أ- 28 ريال.
- ب- 21 ربال.
- ج- <u>75 ريال.</u>
- د- 25 ربال.
- ٢٧- عند اعداد الموازنة التخطيطية للأجور المباشرة تبين أن كمية االنتاج التقديري للعام القادم 1438 هـ 15000 وحدة، احتياجات الوحدة من العمل المباشر 4 ساعات، معدل االجر التقديري 10 لاير لكل ساعة عمل مباشر، على ذلك فإن جملة تكلفة العمل المباشرة التقديرية للعام القادم هو:
  - أ- 210000 ريال.
    - ب- 60000 ريال.
  - ج- 150000 ريال.
  - د- <u>600000 ريال.</u>
- ٢٨- عند اعداد الموازنة التخطيطية للأجور المباشرة تبين أن كمية االنتاج التقديري للعام القادم 1438 هـ 15000 وحدة،
  احتياجات الوحدة من العمل المباشر 4 ساعات، معدل االجر التقديري 10 لاير لكل ساعة عمل مباشر، على ذلك فإن الأجور المباشرة التقديرية للعام القادم هي:
  - أ- 20 ريال.
  - ب- <u>40 ريال.</u>
  - ج- 15 ريال.
  - د- 50 ريال.

4 ضرب 10 = 40

جملة تكلفة العمل المباشرة التقديرية = (15000 \* 4) \* 10 = 600000 ريال.

- ٢٩- عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للعام القادم 1438 هـ تبين أن الرصيد النقدي المتوقع اول الفترةللعام القادم
  ١٤٣٧ هـ هـ 16000 ريال ، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة 94000 ريال ، جملة تقديرات المصروفات النقدية للفترة 80000 ريال وعلى ذلك فإن الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة للعام القادم 1438 هـو:
  - أ- <u>30000 ريال.</u>
  - ب- 14000 ربال.
  - ج- 2000 ريال.
  - د- 40000 ريال.

- الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة = النقدية المتاحة جملة المدفوعات النقدية النقدية المتاحة = الرصيد النقدي أول الفترة + جملة تقديرات المتحصالت النقدية = 0001 + 16000 ريال.
  - الرصيد النقدي المتوقع = 110000 80000 الرصيد النقدي المتوقع = 30000

٣٠- عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية لشهر صفر للعام القادم 1438 هـ، تبين المبيعات النقدية للشهر 600000 ريال وعلى ذلك فإن والمبيعات الأجلة للشهر 400000 ريال (تحصل على اساس 40 % في شهر البيع ، الباقي في الشهر التالي ) وعلى ذلك فإن جملة تقديرات المتحصلات النقدية لشهر صفر للعام 1438 هـ تكون:

```
أ- 160000 ريال.
```

- جملة تقديرات المتحصلات النقدية = المبيعات النقدية + المبيعات الأجلة جميلة تقديرات المتحصلات النقدية = 600000 + (400000 \* 00%)
- ب- 6000000 ريال.
- جملة تقديرات المتحصلات النقدية = 600000 + ( 160000 ) = 760000
- ج- 760000 ريال.
- ملاحظة طريقة إستخراج 160000 كتالى: 400000 ضرب 40 تقسيم 100 = 160000
- د- 840000 ريال.
- ٣١- شركة " السلام " لديها طاقة متاحة تكفي لقبول عرض خاص بتصنيع 7000 وحدة بسعر 46 ريال للوحدة (سعر البيع العادي 55 ريال للوحدة ). تكلفة الوحدة الواحدة تشمل: 24 ريال تكلفة إنتاجية مباشرة، 10 ريال مصروفات إنتاجية غير مباشرة متغيرة، 8 ريال مصروفات إنتاجية ثابتة، 6 ريال مصروفات تسويقية متغيرة، 4 ريال مصروفات تسويقية وإدارية ثابتة . وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للوحدة من هذه الطلبية هي:
  - أ- 24 ربال. التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية =
- التكاليف المتغيرة انتاجية وتسويقية للطلبية + تكاليف ثابتة خاصة بالطلبية + تكلفة الفرصة البديلة للطلبية الخاصة
- ب- 34 ريال.
- التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية = 40+6+6=40 ريال
- ج- <u>40 ريال.</u> د- 48 ريال.
- ٣٢- شركة " السلام " لديها طاقة متاحة تكفي لقبول عرض خاص بتصنيع 7000 وحدة بسعر 46 ربال للوحدة (سعر البيع العادي 55 ربال للوحدة ). تكلفة الوحدة الواحدة تشمل: 24 ربال تكلفة إنتاجية مباشرة، 10 ربال مصروفات إنتاجية غير مباشرة متغيرة، 8 ربال مصروفات إنتاجية ثابتة، 6 ربال مصروفات تسويقية متغيرة، 4 ربال مصروفات تسويقية وإدارية ثابتة . وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الغير ملائمة للوحدة من هذه الطلبية هي:
  - أ- 8 ريال.
  - التكاليف الغير ملائمة هي المصروفات الانتاجية الثابتة والمصروفات التسويقية والإدارية الثابتة التكاليف الغير ملائمة = 8+4=12
- ب- 4 ريال.
- ج- <u>12 ريال.</u>
- د- 18 ريال.
- ٣٣- تقوم شركة " الخيرات" حاليا بتصنيع الجزء (أ) داخليا من خلال تجهيزات متاحة لديها، تكلفة التصنيع للوحدة الواحدة هي: 25 ريال تكلفة انتاجية مباشرة ،20 ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة متغيرة ،15 ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة ثابتة. تلقت الشركة عرضا من احد الموردين الخارجيين لتوريد 10000 وحدة من هذا الجزء بسعر 50ريال للوحدة. على ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي للوحدة الواحدة هي:
  - أ- 20 ريال. التعاقم الدين من الدين عند الدين الشريع الدين الشريع الدين الشريع الدين الشريع الدين الشريع الدين المستعدد ا
    - ب- 60 ريال.
    - ج- 40 ريال.
    - د- <u>45 ريال.</u>
- التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي =مواد مباشرة الجور مباشرة +مصروفات متغيرة +مصروفات ثابتة يمكن تجنبها التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي = 25 + 20 = 45

3٣- تقوم شركة " الخيرات" حاليا بتصنيع الجزء (أ) داخليا من خلال تجهيزات متاحة لديها، تكلفة التصنيع للوحدة الواحدة هي: 25 ريال تكلفة انتاجية مباشرة ،20 ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة متغيرة ،15 ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة ثابتة. تلقت الشركة عرضا من احد الموردين الخارجيين لتوريد 10000 وحدة من هذا الجزء بسعر 50ريال للوحدة، وبفرض أن 40% من التكلفة الانتاجية الثابتة يمكن تجنيها. على ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي للوحدة الواحدة هي:

```
أ- 26 ربال.
```

التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي = مواد مباشرة + أجور مباشرة + مصروفات متغيرة + مصروفات ثابتة يمكن تجنبها التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي = 25 + 20 + (00  $\pm$  40  $\pm$  40  $\pm$  40  $\pm$  51 ويال.

ب- <u>51 ريال.</u>

ج- 54 ريال.

د- 29 ريال.

٣٥- عند إعداد شركة " مكة " للموازنة التخطيطية للمبيعات للعام القادم ١٤٣٧ هـ تبين أن حجم الطلب الكلي المتوقع على المنتج (ك) في السوق 68000 وحدة، الحصة السوقية للشركة من الطلب الكلي 25 %يقدر سعر البيع للوحدة ب 60 ريال، وعلى ذلك فإن قيمة المبيعات التقديرية للشركة بالريال للعام القادم 1438 هـ بالموازنة هي:

أ- 120000 ريال.

ب- 4080000 ريال.

ج- 10000000 ريال.

د- 1020000 ريال.

قيمة المبيعات التقديرية= كمية المبيعات التقديرية  $\mathbf{X}$  سعر البيع التقديري. كمية المبيعات التقديرية = 68000 \* 25% = 17000 (يال.قيمة المبيعات التقديرية = 17000 \* 60 = 1020000 (يال.

٣٦- تستخدم المحاسبة الادارية في تطبيقاتها مفهوم " المشاركة " ، وهذا المفهوم ينسب في الأساس إلى:

- أ- العلوم الاقتصادية.
  - ب- <u>العلوم السلوكية.</u>
- ج- علم الاساليب الكمية.
  - د- العلوم المحاسبية.

٣٧- أي من التالي لا يعتبر من اهداف المحاسبة الادارية:

- أ- توفير المعلومات الملائمة لمساعدة الادارة في التخطيط.
  - ب- تقييم المعلومات وتحديد الملائمة منها وغير الملائم.
- ج- توفير المعلومات الملائمة لمساعدة الادارة في تقييم االداء.
- د- وفير المعلومات الملائمة لمساعدة الادارة في اتخاذ القرارات.

- ٣٨- اي من التالي يعتبر من خصائص المحاسبة الادارية:
  - أ- محاسبة اجمالية.
  - ب- محاسبة الزامية.
  - ج- <u>محاسبة موقفية.</u>
  - د- محاسبة ابتكارية.
- ٣٩- ان تقييم المعلومات وتحديد الملائم منها وغير الملائم منها ، هذا يشير الى احدى:
  - أ- وظائف المحاسبة الادارية.
  - ب- هداف المحاسبة الادارية.
  - ج- خصائص المحاسبة الاداربة.
    - د- دوات المحاسبة الادارية.
  - ٤٠- هدف دور المحاسبة الادارية داخل منشآت الاعمال بشكل أساسي الي:
  - أ- توفير المعلومات اللازمة لأغراض التخطيط والرقابة وتقييم الاداء.
- ب- ابتكار العديد من الاساليب و الأدوات مثل الموازنات التخطيطية وتحليل التعادل.
  - ج- الاحتفاظ بالسجلات المحاسبية التي توضح جميع عمليات المنشأة.
    - د- لاشئ مما سبق.
- ٤١- تستخدم المحاسبة الادارية في تطبيقاتها مفهوم " تكلفة الفرصة البديلة " ، وهذا المفهوم ينسب في الاساس الى:
  - أ- <u> العلوم الاقتصادية.</u>
    - ب- العلوم السلوكية.
  - ج- علم الاساليب الكمية.
    - د- العلوم المحاسبية.
- ٤٢- ترجمة الخطط والموازنات العينية للمنشأة في شكل وحدات نقدية لتوحيد أساس القياس بين الموازنات المختلفة،هذا يشير الى:
  - أ- مبدأ الشمول.
  - ب- مبدأ التوزيع الزمني.
    - ج- <u>مبدأ التعبير المالي.</u>
  - د- مبدأ وحدة الموازنة.

- ٤٣- تم تصنيف الموازنات التخطيطية من حيث طبيعة العمليات الى:
  - أ- موازنة ثابتة ، موازنة مرنة.
  - ب- موازنات تشغيلية ، وموازنات نقدية ، وموازنات رأسمالية.
- ج- موازنات المبيعات ، وموازنات الانتاج ، وموازنات المواد المباشرة.
  - د- موازنات قصيرة الأجل ، وموازنات متوسطة وطويلة الأجل.
- ٤٤- أي من التالي لا يعتبر من المبادئ العلمية لاعداد الموازنات التخطيطية:
  - أ- وحدة الموازنات،
    - ب- الاتصال.
    - ج- المشاركة.
    - د- التعبير المالي.
- ٤٥- اى من العوامل التي لا يؤثر في تحديد كميات الانتاج عند إعداد الموازنة التخطيطة للإنتاج:
  - أ- كمية المبيعات التقديرية.
  - ب- كمية مخزون الانتاج التام أول الفترة وآخر الفترة.
    - ج- احتياجات وحدة المنتج من المواد الخام.
    - د- حجم الطاقة الانتاجية المتاحة للشركة.
- ٤٦- عند إعداد قائمة التكاليف التقديرية للبضاعة المباعة فإن التكلفة الإنتاجية التقديرية للوحدات المباعة تساوي:
  - أ- كلفة مخزون تام آخر الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة.
    - ب- تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة مخزون تام آخر الفترة.
- ج- تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة تكلفة مخزون تام آخر الفترة.
- د- تكلفة مخزون تام آخر الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة تكلفة مخزون تام أول الفترة.
- ٤٧- الترجمة الماليه للأهداف والخطط الكمية التي تغطي الأنشطة المختلفه للمنشاة لفتره مستقبليه في صورة شاملة ومنسقة، هذه تشير الى:
  - أ- الموازنة التخطيطيه.
    - ب- قائمة الدخل.
  - ج- قائمة التدفقات النقديه.
    - د- قائمة المركز المالي.

- ٤٨- أيا مما يلي يطلق على الموازنة التي تعد تقديراتها على اساس مدى ملائم من مستويات النشاط:
  - أ- الموازنة المرنة.
  - ب- الموازنة قبل الاداء.
  - ج- الموازنة الساكنة.
  - د- الموازنة بعد الاداء.
  - ٤٩- يتمثل الاختلاف الرئيس بين الموازنة الساكنة و الموازنة المرنة في:
    - أ- نوعية وتوقيت العمليات.
- ب- الموازنة الساكنة تتضمن العناصر الثابتة فقط ، بينما الموازنة المرنة تتضمن عناصر متغيرة وعناصر ثابتة.
  - ج- اختيار اساس النشاط المناسب.
    - د- مستوى أو مستوبات النشاط.
  - ٥٠- أى من التالى ليس من خصائص أو صفات الموازنة الساكنة:
    - أ- تعدى لمدى ملائم متوقع للنشاط.
  - ب- تعد تقديراتها على أساس مستوى واحد متوقع للنشاط.
    - ج- تعد تقديراتها على أساس التخطيط الثابت.
  - د- لا تقدم معياراً دقيقاً في مجال رقابة التكاليف وتقييم الأداء.

## لاتنسوني من خالص دعائكم أخوكم/ أبو عبدالله.