

## ادارة مالية

### المحاضرة الاولى + اسئلة لمحة عامة عن الإدارة المالية

#### طبيعة الإدارة المالية و مجالاتها

الإدارة المالية من المجالات الوظيفية المتخصصة التي تدرج تحت التخصص العام لإدارة الأعمال يمكن تعريف الإدارة المالية بأنها: إدارة التدفقات النقدية داخل منشآت الأعمال العامة والخاصة.

دور المدير المالي :

الدور التقليدي للمدير المالي

- ❖ الاحتفاظ بالسجلات
- ❖ اعداد وتجهيز التقارير المالية التي تعكس الموقف المالي للمنشأة لتمكن من الوفاء بالالتزاماتها في الاوقات المحددة .
- ❖ مع مرور الوقت وتنطوير التقنية وكبر حجم واتساع العمليات تغير دور المدير المالي ليشمل دراسة المشاكل والقرارات المرتبطة بإدارة الأصول ومصادر التمويل .
- ❖ في الوقت الحاضر أصبح المدير المالي أكثر اهتماماً بكيفية الحصول على رأس المال وتخفيض للمشروعات والأنشطة المختلفة وقياس النتائج من هذه المشروعات .

أوجه الاختلاف بين المالية والمحاسبة والاقتصاد:

الاقتصاد	المحاسبة	المالية
الاقتصاد يهتم بتحليل وتوزيع الموارد ودراسة المعاملات.	المحاسبة تهتم بعملية تجميع البيانات التاريخية أو المستقبلية وتسجيلها بصورة صحيحة.	المالية هي عملية إدارية تهتم باتخاذ القرارات في ضوء المعلومات التي يفرزها النظام المحاسبي.

مروي

## مجالات الإدارة المالية:

مجال الإدارة المالية للمنشأة.	مجال المؤسسات المالية.	المالية الدولية.	تحليل الاستثمار في الأوراق المالية من حيث العوائد والأخطار	المالية العامة
ويضم مجموعة من الأدوات والطرق التي تم تطويرها بغية مساعدة إدارة المنشأة في تحديد مصادر التمويل المناسبة للاستثمار وما هي المشروعات التي يمكن الدخول فيها والتي تحقق عائدًا مجزيًّا على رأس المال	حيث يهتم بدراسة تكوين رأس المال والمنشآت التي تقوم بوظيفة السياسة المالية والنقدية في الاقتصاد حيث تعمل على تجميع المدخرات من الأفراد والمؤسسات وتوفيرها كمصادر تمويل للمستثمرين <b>ومن هذه المنشآت :</b> 1 البنوك التجارية 2 وشركات التمويل 3 وصناديق الاستثمار المختلفة	حيث يهتم هذا النوع من المالية بدراسة تدفق الأموال بين الدول وتطوير الأدوات اللازمة للتعامل مع المشاكل التي تتعلق بإدارة تلك الأموال مثل أسعار الصرف والفوائد والضرائب والقيود على العملات التي تفرضها الدول	حيث يقوم محل الاستثمار في الأسهم والأوراق المالية بدراسة قانونية لهذه الأوراق واستخدام وسائل متخصصة تهدف إلى زيادة العائد من هذه الاستثمارات وتقليل المخاطر ولا يتطلب أن يكون المستثمر ذا صلة مباشرة بالمنشأة	وتهتم بالنفقات والإيرادات العامة. ومن المعروف أن الحكومة تقوم بهذا الدور بحيث يتم تحصيل الأموال من عدة مصادر مثل الضرائب والجمارك والرسوم وغيرها ثم تقوم بإنفاق هذه الأموال لتقديم الخدمات للمواطنين وحيث لا تسعى الحكومة إلى تحقيق ربحية

و مجالاتها المالية الإدارية طبيعة

### \*علاقة الإدارة المالية بالعلوم الأخرى:

- ❖ يستفيد علم الإدارة المالية كثيراً من النظريات والأدوات التي يقدمها علم الاقتصاد .
- ❖ تعتمد العلوم المالية بشكل كبير على المحاسبة ، من حيث توفير المعلومات والبيانات وتبويتها وتحليلها لغرض اتخاذ القرارات المالية
- ❖ تعتمد العلوم المالية على العديد من العلوم المساعدة الأخرى كالإحصاء والأساليب الكمية، ونظم المعلومات الإدارية

### \*علاقة وظيفة المالية بفروع إدارة الأعمال الأخرى :

لا يمكن لأية وظيفة من وظائف إدارة الأعمال اتخاذ قرار معين دون التنسيق مع الوظيفة المالية

مروى

- التسويق
- الإنتاج
- إدارة الموارد البشرية
- نظام المعلومات

## التطور التاريخي لمجالات الإدارة المالية:

### 7 فترات

بداية القرن العشرين	بداية العشرينيات : مرحلة الثورة الصناعية:	فترة الثلاثينيات:	فترة الأربعينيات وبداية الخمسينيات:	فترة الخمسينيات والستينيات:
<p>أول ظهور لعلم الإدارة المالية كان في الولايات الأمريكية في أوائل القرن العشرين، ومن خصائصه:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1/ كان يعتبر جزء من علم الاقتصاد.</li> <li>2/ ركز على المسائل القانونية (مثل الاندماج، الاتحاد، إنشاء شركات جديدة وإصدار الأوراق المالية (...).</li> </ul>	<p>وصول التصنيع إلى ذروته واحتاج إلى التمويل لغرض التوسيع مما دفع إلى:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1/ البحث عن السبيلة</li> <li>2/ انتشار الأسواق العالمية</li> <li>3/ انتشار مؤسسات الوساطة المالية</li> </ul>	<p>بعد أزمة 1929 ازداد فشل منظمات الأعمال، مما أدى إلى ترکيز التمويل على الإفلاس وإعادة التنظيم وسبولة الشركات وقوانين تنظيم سوق الأوراق المالية.</p>	<p>1/ استمر الأسلوب التقليدي في ممارسة الوظيفة المالية وتحليل الجوانب المالية للشركات من وجهة نظر الأطراف الخارجية الممولين</p> <p>2/ بداية ظهور الاهتمام بدراسة أساليب الرقابة الداخلية وإعداد الموازنة الرأسمالية</p>	<p>1/ الاهتمام نحو الالتزامات ورأس المال، فضلاً عن دراسة الأصول، إضافة لظهور نماذج رياضية وكمية في مجالات فرعية تنبع عديدة من الإدارة المالية كإدارة رأس المال العامل المخزون، النقدية، المدينين، (الأصول الثابتة، بيان الميزانية.....)</p> <p>2/ ظهور وتطور نظرية المحفظة وتطبيقاتها من أهم الأحداث خلال الستينيات، حيث ارتبط تطور هذه النظرية بـ <b>ماركو تز</b> 1952 . إلى أن تم تنتفيتها وتطويرها أكثر من قبل <b>فاما سنة 1965</b> ولتر 1964</p> <p>3/ تطوير نماذج متقدم على سبيل المثال تسعير الأصول الرأسمالية (<b>CAPM</b>)</p>

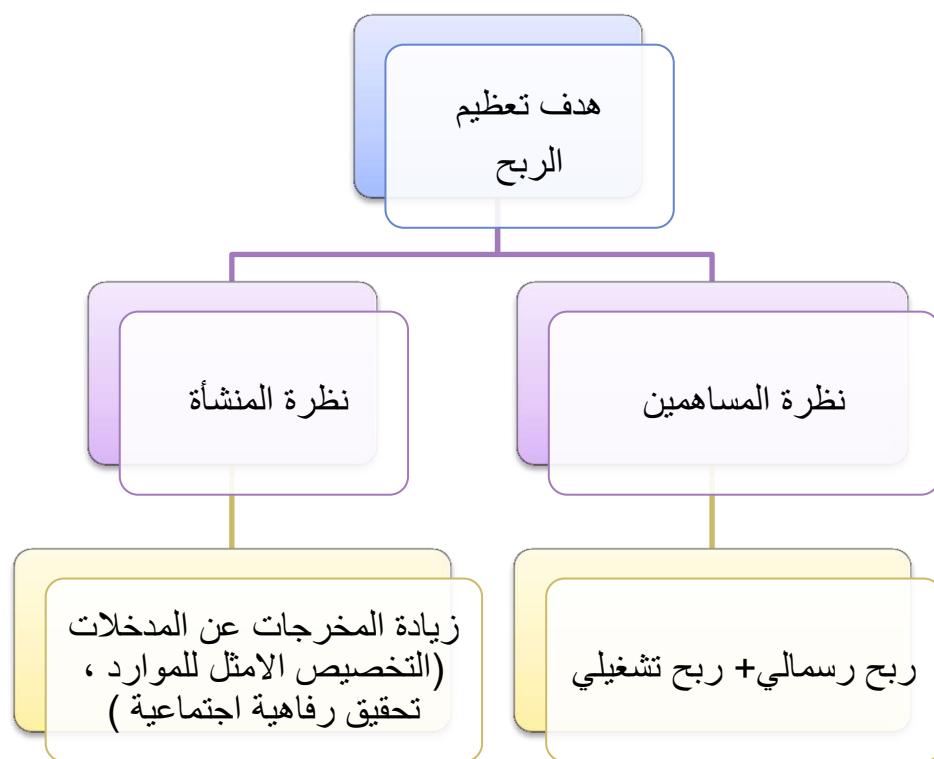
### فترة الثمانينيات والتسعينيات:

### فترة السبعينيات:

<p>التركيز على أساليب التعامل مع متغيرات بيئه الأعمال المعاصرة لاسيما:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ظروف عدم التأكيد</li> <li>• كفاءة الأسواق المالية</li> <li>• المشكلات المترتبة عن التضخم والضرائب وأسعار الفائدة</li> <li>• برامج الخصخصة</li> <li>• العولمة</li> <li>• الأدوات المالية المعاصرة (المشتقات المالية)</li> <li>• الأدوات المالية الإسلامية</li> </ul>	<p>التجه نحو تطوير نماذج بديلة في المجالات الدقيقة للإدارة المالية على سبيل المثال تسعير الخيارات الذي ارتبط <b>بيلاك وشولز</b> سنة 1973 والذي يمثل تحدياً لنموذج تسعير الأصول الرأسمالية.</p>
---	--

مروى

## أهداف المنشأة: هدفين ( تعظيم الربح - تعظيم الثروة )



الانتقادات الموجهة لاستخدام هدف تعظيم الربح:

تعدد مفاهيم الربحية , حيث يستخدم مفهوم الربح للتعبير عن العديد من المفاهيم منها:



مروى

## التجاهلات (الانتقادات الموجهة لاستخدام هدف تعظيم الربح :

تجاهل بعض الجوانب المتعلقة باستراتيجية المنشأة:	تجاهل عنصر المخاطرة:	تجاهل نظرية القيمة الزمنية للنقد:
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ أن تكون استراتيجية المنشأة التركيز على معدل نمو المبيعات بالرغم من تدني الربحية الحالية في المدى القصير</li> <li>➤ أو أن تكون استراتيجية الشركة تنويع المنتجات والأسواق من أجل تعزيز مركزها التنافسي بالرغم من تدني مستوى الأرباح</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ بعض الاستثمارات لها أحatar أكثر من غيرها، وبالتالي قد يكون الربح غير مؤكد.</li> <li>➤ الكثير من المستثمرين قد يفضلون المشاريع ذات المخاطرة الأقل ويحاولون تجنب المخاطرة.</li> </ul>	<p>يتجاهل مبدأ تعظيم الربح مبدأ أساسى وهو أن أي مبلغ من المال يتم استلامه اليوم هو أعلى في قيمته مستقبلاً</p>

### هدف تعظيم الثروة:

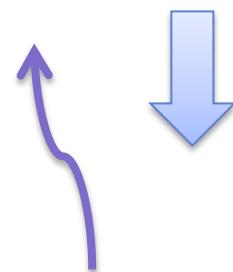
- يتعلق بتأثير الأرباح على القيمة السوقية للمنشأة.
- تهتم المنشأة في المدى الطويل بتنسيق الخطط والبرامج بالقدر الذي يضمن للملك أكبر قدر من التوزيعات، وما من شأنه زيادة سعر السهم.
- ارتبط مفهوم تعظيم الثروة بمفهوم مقايضة العائد بالمخاطر فعادة ما يتوجه المستثمرون نحو الموازن بين العوائد المتوقعة من الاستثمارات والمخاطر المرتبطة بها
- يأخذ هدف تعظيم الثروة بمبدأ القيمة الزمنية للنقد(عكس هدف تعظيم الربح)

مروى

## رابعاً : أهداف الإدارة المالية:

تتحدد أهداف الإدارة المالية من خلال عدة مداخل: ( مدخلين ) 2

\* 1/ مدخل العلاقة بين الربح والمخاطر : وضع الإطار السليم والمناسب لتحقيق الربح عند مستوى معين من المخاطرة.



أهداف المدخل:

تحقيق أقصى ربح في المدى الطويل.

تقليل المخاطرة من خلال تفادي المخاطر غير الضرورية

الرقابة المستمرة ( العمل على متابعة ومراقبة تدفق الأموال والتأكيد من استغلالها بالصورة المثلثى من خلال ما يعرف بالتقارير المالية )

تحقيق المرونة: ( الإدارة التي تحدد مصادر تمويل كافية في وقت مبكر تتمتع بدرجة أعلى من المرونة عند الاختيار من بين هذه المصادر عند الحاجة إلى تمويل إضافي ).

\* 2/ مدخل العلاقة بين السيولة والربحية:

للمدير المالي هدفين يسعى لتحقيقهم (الربحية والسيولة)

ضرورة الاحتفاظ بأرصدة نقدية إضافية لمواجهة الحالات الطارئة داخل المنشأة

وظائف وقرارات الإدارة المالية:

1. التنبؤ بالتدفقات النقدية الداخلة والخارجية

2. تدبير الأموال : تحديد مصادر التمويل المختلفة وحجم التمويل المطلوب من كل مصدر وتوقيت الحصول عليها وتكلفتها .

3. إدارة تدفق الأموال داخل المنشأة : من خلال تتبع ومراقبة الرصيد النقدي للحساب ، والعمل على تحريكتها لتغطية أي عجز محتمل .

4. الرقابة على التكاليف باستعمال برامج الحاسوب الآلي .

5. التنبؤ بالأرباح : من خلال التنبؤ بالمبيعات والتكاليف والتي يتم الحصول عليها من أقسام التسويق والإنتاج .

6. التسعير : عملية مشتركة بين مختلف إدارات المنشأة

رؤى

**7. قياس العائد المطلوب وتكلفة رأس المال:** تحليل العائد المتوقع ومقارنته بمستوى المخاطرة المتوقعة . وحساب تكلفة كل مصدر من مصادر التمويل ، ومن ثم تقدير متوسط تكلفة رأس المال التي تساعد الإدارة في ترشيد قرارات الاستثمار.

**8. الموازنة الرأسمالية:** تحطيم وإدارة الاستثمارات الطويلة الأجل بالمنشأة

**9. هيكل رأس المال:** تحديد نسبة التمويل ومصادر الحصول على كل منها.

**10 إدارة رأس المال العامل:** عبارة عن نشاط يومي يهدف إلى التأكد من وجود الموارد الكافية التي تمكن المنشأة منمواصلة عملياتها..

### اسئلة على المحاضرة الاولى :

**1) ادارة التدفقات النقدية الداخلة والخارجية داخل منشآت الاعمال العامة والخاصة ( تعريف:**

الادارة العامة

الادارة المالية 

ادارة الموارد البشرية

**2) اهداف المنشأة:**

أ هدف تعظيم الربح - تعظيم الثورة 

ب هدف تعظيم الربح

ج تعظيم الثورة

**3) من الانتقادات الموجهه لهدف تعظيم الربح:**

أ يأخذ بعين الاعتبار القيمة الزمنية للنقد

ب يراعي بعض الجوانب المتعلقة باستراتيجية المنشأة

ج تعدد مفاهيم الربحية

د- جميع ماذكر 

مرسى

(4) مكتشف نظرية المحفظة الاستثمارية هو:

ا- فأما >> مطور النظرية

ب- لترن

ج- ماركوتز ★

ماركوتز مكتشف (1952)

فاما مطور النظرية (1965)

لترن (1964)

(5) يعتبر هدف تعظيم ثروة المالك اهم من هدف تعظيم الربح بسبب لانه يأخذ بعين الاعتبار:



ا- عنصر الخطر ★

ب- عنصر القيمة الزمنية للنقد

ج- كلا الامرین

د- لا ش يء مما سبق

يأخذ هدف تعظيم الثروة بمبدأ القيمة الزمنية للنقد(عكس هدف تعظيم الربح) ➤

(6) خلال فترة السبعينات شهدت الادارة المالية تطورا تمثل في نموذج تسعير الخيارات للعلماء:



ا- فاما و لترن

ب- مودجلياني و ميلر

ج- بلاك ، شولز ★

د- ماركوتز

د- لا ش يء مما ذكر

نحاول نركز بين السؤال والسؤال هذا لاتجيبو العيد ➡

علاقة وظيفة المالية بفروع إدارة الأعمال الأخرى : (( التسويق -

الإنتاج - إدارة الموارد البشرية نظام المعلومات ))

ا- المحاسبة

ب- الاقتصاد

ج- المالية

د- جميع ما ذكر ★

(7) علم الادارة له علاقة ب:

8/ من وظائف الادارة المالية:

ا- تدبير الاموالا - تدبير الاموال

ب- ادارة تدفق الاموال داخل المنشأة

عشرة وظائف

مروى

## وظائف وقرارات الادارة المالية :

ج- الرقابة على التكاليف

1- التنبؤ بالتدفقات النقدية الدخلة والخارجة

د- جميع ما ذكر ★

2- تدبير الاموال

3- إدارة تدفق الاموال داخل المنشأة

4- الرقابة على التكاليف

5- التنبؤ بالأرباح

6- التسعير

7- قياس العائد المطلوب وتكلفة رأس المال

8- الموازنة الرأسمالية

9- هيكل رأس المال

10- إدارة رأس المال العامل

## 9- ليس من وظائف وقرارات الادارة المالية:

ا- التنبؤ بالتدفقات النقدية

ب- تدبير الاموال

ج- تسويق المنتجات ★

د- لا شيء مما ذكر

## 10) مكتشف نظرية المحفظة الاستثمارية هو:

ا- فاما

ب- لنتر

ج- ماركوتز ★

د- لا شيء مما سبق

## 11) من القرارات التي لا تهتم بها الادارة المالية للمنشأة:

ا- الموازنة الرأسمالية

ب- ادارة رأس المال العامل

ج- هيكل رأس المال

د- الموازنة العامة للدولة ★

## 12) اوجه الاختلاف بين الماليه والمحاسبه والاقتصاد:



ا- المحاسبه تجميع بيانات والماليه اتخاذ قرار و الاقتصاد تحليل بيانات

ب- المحاسبه تحليل بيانات والماليه اتخاذ قرار و الاقتصاد تجميع بيانات

ج- المحاسبه اتخاذ قرار ماليه و الاقتصاد تجميع بيانات والماليه تحليل بيانات

د- كل ما سبق

مروى

(13) للادارة علاقة وثيقة مع فروع ادارة الاعمال التالية:

أ - المحاسبة والاقتصاد والاحصاء

ب - الاقتصاد والتسويق والانتاج

ج - التسويق والانتاج والموارد البشرية

د - كل ما سبق

(14) اول ظهور لعلم الاداره كعلم مستقل في :

أ - الولايات المتحدة الامريكيه في بداية العشرينات مرحلة الثورة الصناعيه

ب - الولايات المتحدة الامريكيه في الثلاثينيات

ج - في الولايات المتحدة في اوائل العشرينات

د - بعد ازمة 1929 م في الولايات المتحدة الامريكيه

(15) بداية ظهور الاهتمام بدراسة اساليب الرقابه الداخليه في هذه الفترة:

أ- السبعينيات

ب- الخمسينيات

ج- الستينيات

د- نهاية الأربعينيات وبداية الخمسينيات

(16) المقصود بالربحية من هدف تعظيم الربح:

أ- الربحية طويلة الاجل

ب-الربحية قصيرة الاجل

ج- العائد على الاستثمار

د - كل ما سبق

مروى

(17) من الانتقادات لاستخدام هدف تعظيم الربح تجاهل :

أ- نظرية القيمة الزمنية للنقد

ب- عنصر المخاطر

ج- بعض الجوانب المتعلقة باستراتيجية المنشأة

د كل ما سبق 

(18) من الانتقادات لاستخدام هدف تعظيم الربح :

أ- اهتمام بالالتزامات ورأس المال

ب- إدارة رأس المال العامل

ج- استخدام المشتقات المالية

د- تجاهل عنصر المخاطرة 

(19) ركزت الإدارة المالية خلال ثمانينات وتسعينات القرن الماضي على :

أ- اساليب الرقابة الداخلية 

ب- البحث عن السيولة 

ج- كفاءة الأسواق المالية 

د- المسائل القانونية 

(20) من مجالات الادارة المالية نجد :

أ- إدارة الانتاج

ب- المالية الدولية 

ج- إدارة المخزون

د- النظام المحاسبي

» المالية العامة

» تحليل الاستثمار في الأوراق المالية

من حيث العوائد والمخاطر

» المالية الدولية

» مجال المؤسسات المالية

» مجال الادارة المالية للمنشأة

مروى

# \* تُم بِحَمْدِ اللَّهِ \*

(لَا يَعْلَمُ مَنْ أَخْطَلَ فَإِنَّا مِنْ صُنْفِ الْبَشَرِ حَمْدُ اللَّهِ مَنْ لَا يَتَكَبَّرُ)

## المحاضرة الثانية + اسئلة

### القيمة الزمنية للنقد

#### مفهوم القيمة الزمنية للنقد:

يشير مفهوم القيمة الزمنية للنقد الى ان ريال اليوم **أفضل** من ريال المستقبل وذلك لأن ريال اليوم يمكن ان يتم **استثماره** وبالتالي تحقيق عوائد اضافية.

المفاضلة بين الحصول على ريال اليوم او ريال في المستقبل يعتمد على جملة من العوامل من بينها معدل العائد الذي يمكن الحصول عليه من جراء الاستثمار.

**مثال:** هل يفضل المستثمر او الفرد الحصول على 10000 ريال اليوم او الحصول عليها بعد 3 اشهر من

الآن??



عشان لايموت ويلعبوا فيها غيره ههههه



الحصول عليها اليوم ! نعم

#### أهمية دراسة القيمة الزمنية للنقد:

- المساعدة على اتخاذ قرارات الاستثمار ، فالتدفقات النقدية المستقبلية يجب إرجاعها إلى الحاضر لمعرفة قيمتها

**مروى**

الآن (عن طريق معدل الخصم )

- تمكن المحلل المالي من اتخاذ قرارات مالية سليمة ومنطقية.

### القيمة الزمنية للنقد:

يعبر عن القيمة الزمنية للنقد من خلال مفهومين هما:

\***القيمة المستقبلية (FV)** Future Value اختصار (FV)

\***القيمة الحالية (PV)** Present Value

**القيمة المستقبلية FV :**

تشير القيمة المستقبلية إلى قيمة التدفقات النقدية التي يمكن الحصول عليها من الاستثمار الحالي الذي ينمو

بمعدل عائد (سعر فائدة) محدد

لتوضيح هذا المفهوم نبدأ بأبسط الحالات، وهي استثمار مبلغ من المال لعدد من السنوات بمعدل فائدة ثابت.

**مثال:**

أقدمت شركة نجلاء على استثمار مبلغ **2000 ريال** لمدة سنتين بمعدل فائدة أو عائد سنوي قدره **10 %** ما هو المبلغ الذي ستحصل عليه الشركة في نهاية السنتين؟

**حيث:**

حفظ زي الاسم بنحتاجهم

على طول ولهم قوانين

**FV =** المستقبلية القيمة

**C =** الحالي النقدي التدفق

**R =** العائد معدل

**t =** السنوات عدد

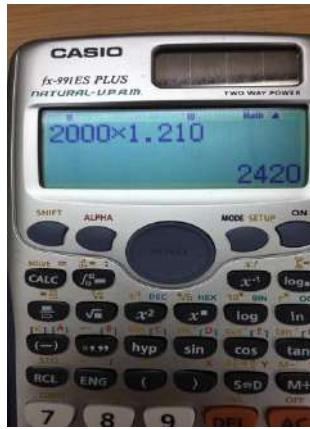
$$FV = C \times (1+r)^t$$

$$(1 + r)^t$$

تعبر هذه العلاقة عن معامل الخصم للقيمة المستقبلية لريال واحد يتم استثماره لعدد من السنوات (t) بمعدل فائدة أو

**مروجى**

عائد (r) بالنظر لجدولة القيمة المستقبلية، في ظل معدل فائدة أو عائد **10 %** وعند السنة الثانية، نجد أن:



هذا الرقم من وين؟ رکزو

معي من الجدول ناخده!!

القيمة المستقبلية  $FV = 1.210 \times 2000 = 2420$  ريال.

عندنا في السؤال رقم ماستخدمنا 10% وهو معدل الفائدة أو العائد (r) نستبدل 10% برقم ناخده من الجدول ذا



عدد السنوات 2 يعني ناخد الفترة 2

تابع جدول (1)

القيمة المستقبلية لوبال واحد في نهاية عدد من المقدرات n بمعدل فائدة r

$$FVIF = (1 + r)^n$$

16%	14%	12%	10%	9%	8%	عدد المقدرات
1.1600	1.1400	1.1200	1.1000	1.0900	1.0800	1
1.3456	1.2996	1.2544	1.2100	1.1901	1.1701	2
1.5609	1.4815	1.4049	1.3310	1.2950	1.2597	3
1.8106	1.6890	1.5735	1.4641	1.4116	1.3605	4
2.1003	1.9254	1.7623	1.6105	1.5386	1.4693	5
2.4364	2.1950	1.9738	1.7716	1.6771	1.5869	6
2.8262	2.5023	2.2107	1.9487	1.8280	1.7138	7
3.2784	2.8526	2.4760	2.1436	1.9926	1.8509	8
3.8030	3.2519	2.7731	2.3579	2.1719	1.9990	9
4.4114	3.7072	3.1058	2.5937	2.3674	2.1589	10
5.1173	4.2262	3.4785	2.8531	2.5804	2.3316	11
5.9360	4.8179	3.8960	3.1384	2.8127	2.5182	12
6.8858	5.4924	4.3635	3.4523	3.0658	2.7196	13
7.9875	6.2613	4.8871	3.7975	3.3417	2.9372	14
9.2655	7.1379	5.4736	4.1772	3.6425	3.1722	15
10.748	8.1372	6.1304	4.5950	3.9703	3.4259	16
12.468	9.2765	6.8660	5.0545	4.3276	3.7000	17
14.463	10.5750	7.6900	5.5599	4.7171	3.9960	18
16.777	12.0560	8.6128	6.1159	5.1417	4.3157	19
19.461	13.7430	9.6463	6.7275	5.6044	4.6610	20
22.574	15.668	10.804	7.4002	6.1088	5.0338	21
26.186	17.861	12.100	8.1403	6.6586	5.4365	22
30.376	20.362	13.552	8.9543	7.2579	5.8715	23
35.236	23.212	15.179	9.8497	7.9111	6.3412	24
40.874	26.462	17.000	10.835	8.6231	6.8485	25
85.850	50.950	29.960	17.449	13.268	10.063	30
378.72	188.88	93.051	45.259	31.409	21.725	40
1670.7	700.23	289.00	117.39	74.358	46.902	50
7370.2	2595.9	897.60	304.48	176.03	101.26	60

## مثال آخر:

أتيحت لك فرصة استثمار مبلغ 1000 ريال لمدة خمس سنوات بمعدل عائد سنوي 12% ما هي قيمة المبلغ المتجمع لديك في نهاية السنة الخامسة؟ وما هو مجموع العائد الذي حصلت عليه، وما هي قيمة العائد التي حصلت عليها نتيجة إعادة استثمار العوائد؟

$FV = \text{المستقبلية القيمة}$  ?? الرقم هذا مجهول احنا اذا طبقنا الخطوات نفس فوق يعني طلعنا الناتج  
 $C = \text{الحالى النقدي التدفق}$  1000 ريال  
 $R = \text{العائد معدل}$  %12  
 $t = \text{السنوات عدد}$  5 سنوات

$$(1 + r)^t$$

بالرجوع للجدول المالي رقم (1)

16%	14%	12%	10%	9%	8%	عدد الفترات
1.1600	1.1400	1.1200	1.1000	1.0900	1.0800	1
1.3456	1.2996	1.2544	1.2100	1.1881	1.1664	2
1.5609	1.4815	1.4049	1.3310	1.2950	1.2597	3
1.8106	1.6890	1.5735	1.4641	1.4116	1.3605	4
2.1003	1.9254	1.7623	1.6105	1.5386	1.4693	5
2.4364	2.1950	1.9738	1.7716	1.6771	1.5869	6
2.8262	2.5023	2.2107	1.9487	1.8798	1.7912	-

لازم نركز زين السؤال طالب اكثراً من حاجة!؟؟

أول شيء طالب ما هي قيمة المبلغ المتجمع لديك في نهاية السنة الخامسة؟

$$FV = C \times (1+r)^t \quad 1. \quad \text{القيمة المستقبلية} =$$

$$1762 = 1.7623 \times 1000 =$$

المجهول طبع



مروى

الطلب الثاني وما هو مجموع العائد الذي حصلت عليه؟

مجموع العوائد =  $FV - C$  = 1762 - 1000 = 762 ريال.

العائد السنوي =  $C \times R$  = 120 %  $\times 1000$  ريال.

عائد خمس سنوات =  $120 \times 5 = 600$  ريال

الطلب الثالث وما هي قيمة العوائد التي حصلت عليها نتيجة إعادة استثمار العوائد؟

العائد الناتجة من إعادة استثمار العوائد.

ناتج مجموع العوائد - ناتج عائد خمس سنوات =

162 - 600 = 762 ريال

أولاً شاء الله الشرح كافي

راح ناخد قانون جديد الحين :

القيمة المستقبلية لدفعات سنوية متساوية

تشير القيمة المستقبلية لدفعات سنوية متساوية إلى سلسلة من القيم المالية المتساوية المستحقة في نهاية كل سنة لعدد محدد من السنوات **مثال:** استثمار مبلغ معين في نهاية كل عام بمعدل فائدة سنوي لمدة عدد من السنوات

قانون القيمة المستقبلية لدفعات سنوية متساوية كالتالي:

$$FV = C \times \left[ \frac{(1+r)^t - 1}{r} \right]$$

مروى

{ R }

{ C }

**مثال:** إذا قامت شركة الرياض باستثمار مبلغ 5000 ريال في نهاية كل سنة بمعدل عائد سنوي مقداره 4% فما هو

المبلغ المتجمع لدى المنشأة بعد 3 سنوات؟.

{ T }

مجهول !!!???

$$FV = C \times \left[ \frac{(1+r)^t - 1}{r} \right]$$

يقابلها في الجدول المالي رقم(2) هذا الجدول الثاني .

جدول (2)

القيمة المستقبلية السنوية لريال واحد بعد عدد من الفترات n بمعدل فائدة r

$$FVIFA = \frac{(1+r)^n - 1}{r}$$

7%	6%	5%	4%	3%	2%	1%	n عدد الفترات
1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1
2.0700	2.0600	2.0500	2.0400	2.0300	2.0200	2.0100	2
3.2149	3.1836	3.1525	3.1216	3.0909	3.0604	3.0301	3
4.4399	4.3746	4.3101	4.2465	4.1836	4.1216	4.0604	4
5.7507	5.6371	5.5256	5.4163	5.3091	5.2040	5.1010	5

$$FV = 5000 \times 3.122 = 15610$$

**القيمة المستقبلية لمبالغ مختلفة من السنوات:**

في هذه الحالة تقوم المنشأة باستثمار سلسله مختلفة من التدفقات النقدية.

**مثال:** تستثمر المنشأة في السنة الاولى 1000 ريال

في السنة الثانية 2000 ريال

في السنة الثالثة 3000 ريال

مروى

طبعاً عشان نفرق بين استخدمنا للجدول الاول والثاني (اذا قال يستثمر الف ريال في نهاية كل سنة لمدة ثلاثة سنوات يعني السنة

الاولى الف والثالثة الف معناته جدول 2 ويشرط ان المبلغ المستثمر متساوي في كل السنوات)

$$FV = C \times (1+r)^t$$

**مثال:** قامت شركة العتيبي باستثمار 200,400,600 ريال في وديعة استثمارية تجري في نهاية كل عام وذلك لمدة 3 سنوات

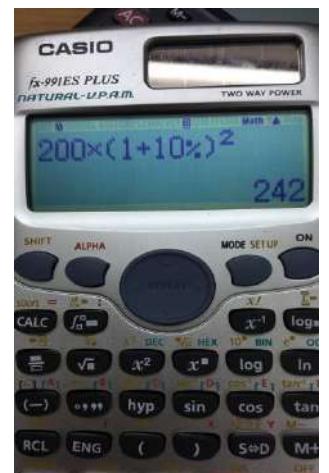
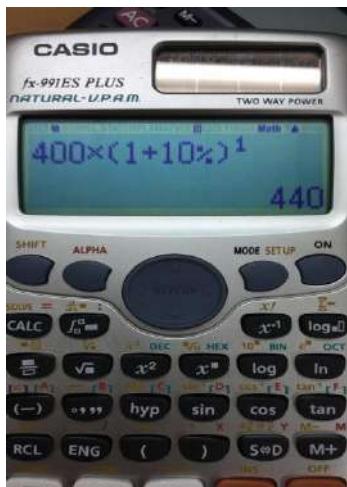
**المطلوب:** ما هو المبلغ المتجمد للمنشأة في نهاية العام الثالث علماً بأن معدل الفائدة السنوي 10%؟

$$FV = C \times (1+r)^t$$

نشتغل على القانون الرقم الاول 200

$$242 =^2 10(+1) \times 200$$

الدفعه الاولى بدا استثمارها مع نهاية السنة الاولى يعني يكون عدد سنين استثماره سنتين من الثلاث سنوات

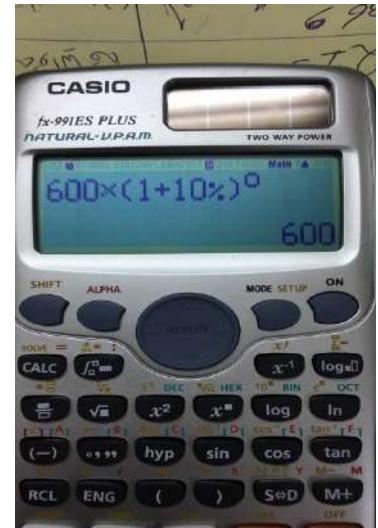


الرقم الثاني 400 الدفعه الثانية استثمرت في نهاية السنة الثانية يعني لمدة سنة من الثلاث سنوات

$$440 =^1 10(+1) \times 400$$

مروي

الرقم الثالث 600



$$600 = ^0_{-10} (+1) X 600$$

المبلغ المتجمع في نهاية السنة الثالثة هو  $600 + 440 + 242 = 1282$  ريال

الحين اعلمكم ليه الاسس تغيرت في كل رقم (2, 1,0) !!؟؟؟ الاس يعني السنوات

بالرجوع للجدول المالي رقم 1

تابع جدول (1)

القسمة المستقلة لـ 11، واحد في نهاية عدد من الفروع 11 بمعدل قاعدة ٢

$$FVIF = (1 + r)^n$$

16%	14%	12%	10%	9%	8%	الفرق
1.1600	1.1400	1.1200	1.1000	1.0900	1.0800	1
1.3456	1.2996	1.2544	1.2100	1.1881	1.1664	2
1.5609	1.4815	1.4049	1.3310	1.2950	1.2597	3
1.8106	1.6890	1.5735	1.4641	1.4116	1.3605	4
2.1003	1.9254	1.7623	1.6105	1.5386	1.4693	5
2.4364	2.1050	1.8739	1.5715	1.3500	1.1000	6

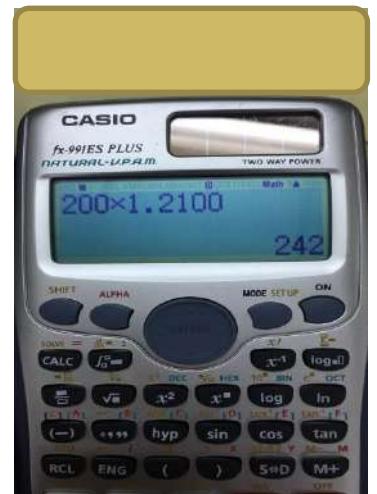
مرؤی

الاس يعني حرف (t) يعني السنوات السؤال قال 3 سنوات وفي نهاية السنة الثالثة !!

يعني 200 ليه حطينا لها اس 2 لأنها تبع السنة الثانية وعشان نتأكد نرجع للجدول ونحسب

$1.2100 \times 200 = 242$  لاحظ المبلغ 200 في نهاية السنة الاولى تم استثماره لمرتين في السنة الثانية

والثالثة لذلك نضع الاس 2



لكن رقم 600 ليه حطينا الاس صفر مع انه

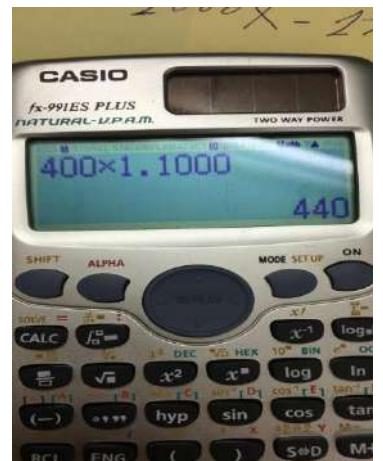
طالب السنة الثالث لو حينا الاس 3 خطأ لو

حطينا من الجدول الرقم المقابل الى 3

(1.3310) خطأ بعد عشان كدا حطينا صفر

الدفعه الثالثة 600 لم يستثمر بعد لذلك نضع

الاس صفر



الاس واحد تبع السنة الاولى  $440 = 1.1000 \times 400$

في نهاية السنة 2 تم استثمار لمرة واحدة في السنة الثالثة لذلك نضع الاس واحد . 400

مروي

القيمة المستقبلية في حالة دفع الفائدة اكثر من مره في العام:

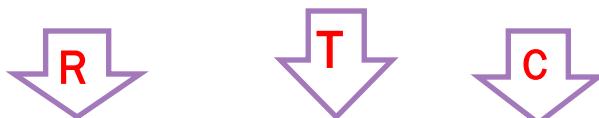
في حال دفع الفائدة اكثر من مره واحده في السنه ,في هذه الحالة يتم استخدام المعادلة التالية:

$$FV = C \left[ 1 + \frac{r}{m} \right]^{n \times m}$$



= عدد السنوات **N**

= عدد مرات دفع الفائدة في السنة **M**



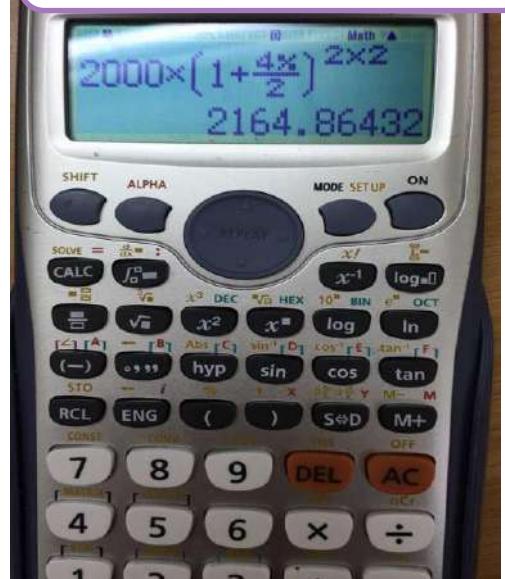
مثال:

قامت شركة البستان باستثمار مبلغ **2000** ريال لمدة **ستين** بمعدن فائدة، **4%** علماً بأن الفائدة تدفع مرتين في السنة ،فما هو المبلغ المتجمع في نهاية السنة الثانية؟

**M=2**

**FV ??**

$$2000 \times (1+4\% / 2) ^ {2 \times 2}$$



نحفظ القانون ونطبق بكل سهولة

مروى

كلما زادت عدد مرات دفع الفوائد خلال السنة  
زادت القيمة المستقبلية للنقد

ملخص المحاضرة الثانية واهم القوانيين فيها :

البيان	الحالة	القانون المستخدم	الجدول المالي المستخدم	ملاحظات
	تدفق نقدی واحد	$FV = C \times (1+r)t$	1	
	تدفقات نقدية متساوية	$FV = C \times \left[ \frac{(1+r)^t - 1}{r} \right]$	2	
	تدفقات نقدية غير متساوية	$FV = C \times (1+r)t$	1	تحسب عن طريق إيجاد القيمة المستقبلية لكل تدفق نقدی على حده ثم نقوم بجمع القيم المستقبلية لجميع التدفقات
	دفع الفائدة أكثر من مرة في السنة	$FV = C \left[ 1 + \frac{r}{m} \right]^{n \times m}$	--	كلما زادت عدد مرات دفع الفوائد خلال السنة زادت القيمة المستقبلية للنقود

## الاسئلة

1/ طبقاً لنظرية القيمة الزمنية للنقد فإن ريال اليوم:

- ★ أ-أفضل من ريال المستقبل
- ب-أقل من ريال المستقبل
- ج-يساوي ريال المستقبل

2- يخطط مستثمر للدخول في مشروع يمنح ٢٠٠٠٠ ريال سنوياً لمدة 4 سنوات فإذا كان معدل العائد ٨ % فما هو

المبلغ المتجمع:

أ/ 85000

ب/ 91000

ج/ 95000

د/ لا ش ي مما سبق الجواب ★

قانون القيمة المستقبلية

$$FV = C \times \left[ \frac{(1+r)^t - 1}{r} \right]$$

مروي

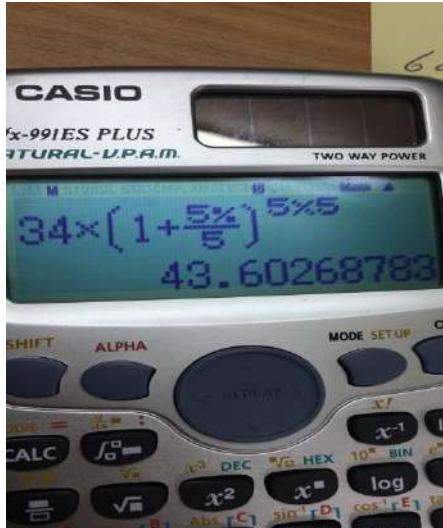
3/- ما القيمة المستقبلية ل 34 ريال تدفع شهرياً خلال خمس سنوات بمعدل فائدة 5% :

A- 45.4

B- 43.6

C- 47.4

D- 50.3



$$FV = C \left[ 1 + \frac{r}{m} \right]^{n \times m}$$

4/- اتيحت لك فرصة استثمار مبلغ 1000 ريال لمدة 5 سنوات بمعدل سنوي 12% . فما قيمة المبلغ المتجمع لديك في نهاية السنة الخامسة:

من الجدول المالي 1 عند السنة الخامسة ومعدل السنوي 12% بيطبع لنا 1.762

A- 1200

B- 1678



C- 1762

D- 1932

5/- من خلال المعطيات السابقة ما هو مجموع العوائد الذي حصلت عليه؟

$$\text{مجموع العوائد} = 1762 - 1000 = 762$$

A- 600



B- 762

C- 802

D- 668

6/- من خلال نفس المعطيات ما هي قيمة العوائد التي حصلت عليها نتيجة إعادة استثمار العوائد.

$$\text{العائد السنوي} = 1000 \times 0.12 = 120 \text{ ريال.}$$

A- 160



B- 162

C- 165

D- 170

$$\text{عائد خمس سنوات} = 120 \times 5 = 600 \text{ ريال}$$

العائد الناتجة من إعادة استثمار العوائد.

$$162 - 600 = 762 \text{ ريال}$$

مرسى

7/ اقدمت شركة نجلاء على استثمار مبلغ ٢٠٠٠ ريال لمدة سنتين بمعدل فائدة سنوي ١٠% ما هو المبلغ المتجمع الذي ستحصل عليه في نهاية السنتين علما بأن معامل الخصم هو ١.٢١٠ :

**A- 2200**

**★ 2420**

**2500**

**D- 3000**

هذا الدكتور اختصر علينا واعطانا معامل الخصم بالسؤال يعني ما يحتاج نروح للجدول مجرد تطبيق مباشر  
 $2000 \times 1.210 = 2420$

(8) يرجع أهمية دراسة القيمة الزمنية للنقد إلى:

-أ- زيادة الارباح فقط

**★ ب- اتخاذ قرارات الاستثمار**

ج- تقليل الخسائر الحالية

د- زيادة العماله وتقليل البطالة

9) القيمه المستقبليه :

**★ Future Value-**

Cash flow-

rate-

time-

$(FV=C(1+r)^t)$

التدفق النقدي (C)

معدل العائد السنوي (r)

مدة الاستثمار (الوقت) (t)

## تلخيص أهم مافي محاضرة 2:

$FV= C^* (1+r)^t$  هي معادلة القيمه المستقبليه

القيمه المستقبليه = التدفق النقدي او مبلغ الاستثمار ( ١ + معدل العائد على الاستثمار ) اس عدد السنوات

$PV= C^* 1/(1+r)^t$  هي معادلة القيمه الحالية

القيمه الحالية = التدفق النقدي او مبلغ الاستثمار التي يحصل عليها \* ١ تقسيم ( ١ + معدل الخصم ) اس عدد السنوات

$(1+r)^t$  اس

هذا يسمى معامل القيمه المستقبليه ونستخرجها من الجداول المالية سواء في القيمه المستقبليه اجدول ١ او القيمه الحالية جدول ٣

مروى

(لا يجل من خططي فأنا من صنف البشر جلد من لا يخطيء)

## المحاضرة الثالثة

### تابع موضوع القيمة الزمنية للنقد

**الحالية القيمة مفهوم PV:**

القيمة الحالية هي عكس القيمة المستقبلية، إذ تسعى إلى خصم التدفقات النقدية وإرجاعها إلى الحاضر.

ما هو المبلغ الذي تستثمره الآن لكي تحصل على **ريال واحد** في نهاية السنة إذا كان معدل العائد السنوي على سبيل المثال هو **%10**

**القيمة الحالية لتدفق نقد واحد:**

$$PV = C \times \frac{1}{(1+r)^t}$$

نستخدم المعادلة التالية:

**PV** = القيمة الحالية

**C** = التدفق النقدي المستقبلي من الاستثمار

**R** = معدل الفائدة على الاستثمار

**T** = عدد السنوات



**مثال:** أقدمت شركة أشواق على الدخول في مشروع استثماري يدر عليها مبلغ **1000** ريال بعد **ستين** من الآن



**المطلوب:** إيجاد القيمة الحالية لهذا المبلغ إذا كان معدل الخصم **10%**؟

**الحل:**

بالرجوع للجدول رقم (3) نستخرج معامل القيمة الحالية

تابع جدول (3)

القيمة الحالية لريال واحد تمده من القرارات **n** مجموعه بمعدل فائدة **r**

$$PVIF = \frac{1}{(1+r)^n}$$

16%	14%	12%	10%	9%	8%	مدة القرارات
0.8621	0.8772	0.8929	0.9091	0.9174	0.9259	1
0.7432	0.7659	0.7972	0.8264	0.8417	0.8571	2
0.6407	0.6750	0.7118	0.7513	0.7722	0.7938	3
0.5523	0.5921	0.6355	0.6830	0.7084	0.7350	4
0.4761	0.5194	0.5674	0.6209	0.6499	0.6806	5
0.4104	0.4556	0.5066	0.5645	-	-	6
0.3538	0.3996	0.4523	0.5132	0.5470	-	7
0.3050	0.3506	0.4039	0.4665	0.5019	0.5403	8
0.2630	0.3075	0.3606	0.4241	0.4604	0.5002	9
0.2267	0.2697	0.3220	0.3855	0.4224	0.4632	10
0.1954	0.2366	0.2875	0.3505	0.3875	0.4289	11

$$PV = C \times \frac{1}{(1+r)^t}$$

**مروى**



1000×0.8264=826

**مثال آخر :** قامت شركة محلية على الدخول في مشروع استثماري يدر عليها عائد 1500 ريال بعد 4 سنوات من الان بمعدل % 7 .  
المطلوب . إيجاد القيمة الحالية لهذا المبلغ؟

$$PV = ? \quad T = 4 \text{ سنوات} \quad R = 7\% \quad C = 1500$$

$$PV = C \times \frac{1}{(1+r)^t}$$

$$= 1500 \times \frac{1}{(1+7\%)^4} = 1500 * 0.762 = 1144 \text{ SR}$$

جدول (3)							
القيمة الحالية لريال واحد لعدد من التدفقات n مكونة بمعدل ثابت r							
7%	6%	5%	4%	3%	2%	1%	عدد التدفقات n
0.9346	0.9434	0.9524	0.9615	0.9709	0.9804	0.9901	1
0.8734	0.8900	0.9070	0.9246	0.9426	0.9612	0.9803	2
0.8163	0.8396	0.8633	0.8890	0.9151	0.9423	0.9706	3
0.7629	0.7921	0.8227	0.8548	0.8885	0.9238	0.9610	4
0.7130	0.7473	0.7835	0.8219	0.8626	0.9057	0.9515	5
0.6663	0.7050	0.7462	0.7903	0.8375	0.8880	0.9420	6
0.6227	0.6651	0.7107	0.7599	0.8131	0.8706	0.9327	7
0.5820	0.6274	0.6768	0.7307	0.7894	0.8535	0.9235	8
0.5439	0.5919	0.6446	0.7026	0.7664	0.8368	0.9143	9
0.5083	0.5584	0.6139	0.6756	0.7441	0.8203	0.9053	10
0.4751	0.5269	0.5847	0.6496	0.7224	0.8043	0.8963	11

### القيمة الحالية لدفعات سنوية متساوية:

هي سلسلة متساوية من التدفقات النقدية التي يمكن الحصول عليها كل عام لعدد معين من السنوات.

**مثال:** إذا كان استثمار شركة الدانوب يدر عليها تدفقاً نقدياً مقداره 1000 ريال سنوياً لمدة 3 سنوات، وكان معدل الخصم السنوي هو 10% :

$$PV = C \times \left[ \frac{1 - \left( \frac{1}{(1+r)^t} \right)}{r} \right]$$

$$\frac{1 - \left[ \frac{1}{(1+r)^t} \right]}{r}$$

**المطلوب :** إيجاد القيمة الحالية للتدفقات من هذا الاستثمار

**الحل :** يمكن الحصول على القيمة الحالية لتدفقات هذا الاستثمار

عن طريق العلاقة التالية:

مروى

**معامل القيمة الحالية** لدفعتات سنوية متساوية هو:

عذنا في الجدول رقم (2.486)

لكن اخترنا رقم مقاربة له  
إليه ؟؟ (2.487)

$487 = 486 + 1$  (الرقم R+1)

بالرجوع للجدول المالي رقم (4) نجد أن معامل القيمة الحالية هو **2.487**  
إذا القيمة الحالية تساوي  $1000 \times 2.487 = 2487$  ريال  
**بالرجوع للجدول المالي رقم (4)**

تابع جدول (4)

القيمة الحالية السنوية لريال متوازن للفترة n مخصوص بمحصل قائلة r

$$PVIFA = \frac{1 - \frac{1}{(1+r)^n}}{r}$$

14%	12%	10%	9%	8%	عدد المقدرات
0.8772	0.8929	0.9091	0.9174	0.9259	1
1.6467	1.6901	1.7355	1.7591	1.7833	2
2.3216	2.4018	2.4869	2.5313	2.5771	3
2.9137	3.0373	3.1699	3.2397	3.3121	4
3.4331	3.6048	3.7908	3.8897	3.9927	5
3.8887	4.1114	4.3553	4.4859	4.6229	6
4.2883	4.5638	4.8684	5.0330	5.2064	7
4.6387	4.9676	5.3349	5.5348	5.7466	8
4.9464	5.3282	5.7590	5.9952	6.2469	9

**بالرجوع إلى الجدول المالي (رقم 4)** حيث معامل القيمة الحالية عند معدل **10%** و **3 سنوات = 2.487**

كما يمكن الحصول عليه بدون العودة للجدول من خلال تطبيق المعادلة:

$$\frac{1 - \left[ \frac{1}{(1+r)^t} \right]}{r} = \frac{1 - \left[ \frac{1}{(1+0.10)^3} \right]}{0.10} = 2.487$$

**القيمة الحالية لمبالغ مختلفة من السنوات:**

في هذه الحالة تدر على المنشأة سلسلة مختلفة من التدفقات النقدية المستقبلية.

**مثال:**

تدر على المنشأة في السنة الاولى **1000** ريال

في السنة الثانية **2000** ريال

في السنة الثالثة **3000** ريال

**مروي**

عند معدل فائدة محدد

$$PV = C \times \frac{1}{(1+r)^t}$$

مثال:

إذا كانت التدفقات النقدية المتوقعة من مشروع السلمانية الاستثماري خلال سنوات حياته الإنتاجية والبالغة ثلاثة سنوات على النحو المبين في الجدول التالي:  
فما هي القيمة الحالية لهذا المشروع إذا كان معدل الخصم 10%؟

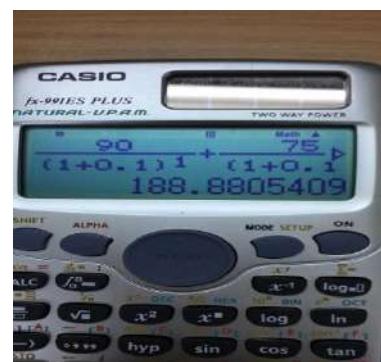
السنوات	1	2	3
التدفق النقدي	90	75	60

نستخدم المعادلة التالية في الوصول إلى القيمة الحالية لكل تدفق نقدى:

$$PV = C \times \frac{1}{(1+r)^t}$$

القيمة الحالية لمبالغ مختلفة من السنوات (عن طريق المعادلة):

$$PV = \frac{90}{(1+0.1)^1} + \frac{75}{(1+0.1)^2} + \frac{60}{(1+0.1)^3} = 188.82$$



مروى

وباستعمال الجدول المالي رقم: (3) نجد القيمة الحالية للتدفقات من مشروع السليمانية:

\*ملاحظه: هنا استخدم الجدول الاول في صفحه ١٤ عمود ١٠ % في السنوات الثلاث الاولى

السنوات	التدفق النقدي	معامل الخصم	القيمة الحالية
الأولى	90	0.909	81.81
الثانية	75	0.826	61.95
الثالثة	60	0.751	45.06
المجموع			188.82

### تحديد معدل الخصم:

ت تكون معادلة القيمة الحالية أو المستقبلية من أربعة متغيرات هي القيمة الحالية ( $PV$ ) أو القيمة المستقبلية ( $FV$ ) والتدفق النقدي ( $C$ ) ومعدل الخصم ( $r$ ) وعدد الفترات الزمنية ( $t$ ). وفي حالة توفر ثلاثة متغيرات يمكن حساب المتغير الرابع. في بعض الحالات تكون القيمة الحالية والقيمة المستقبلية معطاه او متوفرة بالإضافة الى عدد السنوات. وبالتالي يجب استخراج نسبة معدل الفائدة  $r$ .

$$PV = \frac{C}{(1+r)^t} \quad \text{or} \quad FV = C \times (1+r)^t$$

**مثال:** إذا قام خالد بإيداع مبلغ 2500 ريال وكان باستطاعته الحصول على مبلغ 2800 ريال، وذلك في نهاية العام القادم، فما هو معدل العائد على الاستثمار (معدل الخصم)؟

**الحل:**

المعطيات من السؤال :

$$\frac{2800}{(1 + r)^t} = 2500 \quad \text{القيمة الكاش : } 2500 \text{ ريال} = C$$

القيمة المستقبلية : 2800 ريال =  $FV$

ونهاية العام = سنة واحدة (1) =  $T$

\*المطلوب من السؤال معدل العائد ( $R$ ) النسبة المئوية %؟

مروى

راح نحل بطريقه مباشرة احسن من طريقة وسطين في طرفين لأنها تضيع

القيمة المسبوبلية - القيمة الحالية

$$\text{الخطوة الاولى : } 300 = 2500 - 2800$$

C

$$\text{الخطوة الثانية : } 0.12 = \frac{300}{2500} \quad (\text{يعني طلعننا الجواب بسرعة \%12})$$

بتأكيد من الحل بطريقه التعويض بالقانون القيمة الحالية :

$$PV = \text{القيمة الحالية} = 2500$$

$$C = \text{التدفق النقدي المستقبلي من الاستثمار} = 2800$$

$$R = \text{معدل الفائدة على الاستثمار \%12}$$

$$T = \text{عدد السنوات (1)}$$

$$2500 \times (1 + 12\%)^1 = 2800$$

في قانون القيمة الحالية PV مجهول؟ وهو

يساوي (2800)

$$PV = C \times \frac{1}{(1+r)^t}$$

**مثال آخر:** تقدم أحد رجال الأعمال بطلب لمنحه مبلغ 1000 ريال اليوم على أن يعيدها 2000 ريال بعد أربعة أعوام، فما هو معدل العائد الذي يدفعه رجل الأعمال؟

الحل:

$$2000 \div 1000 = 2$$

لتحديد معدل العائد يتم اللجوء إلى الجدول المالي رقم (1) عند السنة الرابعة في ظل معامل خصم 2

نجد أنه يقع بين \% 18 و \% 20 يعني تقريبا \% 19

بالرجوع للجدول المالي رقم (1) :

مروى

تابع جدول (1)  
القيمة المستقبلية لريال واحد في نهاية عدد من الفترات n بمعدل فائدة r

$$FVIF = (1 + r)^n$$

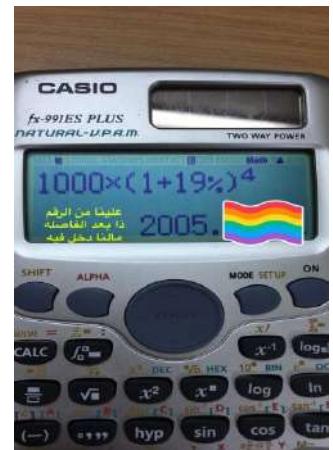
36%	32%	28%	24%	20%	18%	عدد الفترات n
1.3600	1.3200	1.2800	1.2400	1.2000	1.1800	1
1.8496	1.7424	1.6384	1.5376	1.4400	1.3924	2
2.5155	2.3000	2.0972	1.9066	1.7280	1.6430	3
3.4210	3.0360	2.6844	2.3642	2.0736	1.9388	4
4.6526	4.0075	3.4360	2.9316	2.4883	2.2878	5
6.3275	5.2899	4.3980	3.6352	2.9860	2.6996	6
8.6054	6.9826	5.6295	4.5077	3.5832	3.1855	7
11.703	9.2170	7.2058	5.5895	4.2998	3.7589	8
				-	-	n

نلاحظ الجدول مافية 19% ! عشان كدا قلنا تقريباً

في الآلة الحاسبة عوضنا بطريقة قانون القيمة

الحالية طلع لنا 2005 مقارب الى 2000

!!



الفترات عدد تحديد N:

مثال: تمتلك إحدى مؤسسات الأعمال الصغيرة مبلغ 40000 ريال الآن وتنظر في شراء معدات مكتبية بمبلغ 80000 ريال، فإذا كان معدل الخصم السادس 10%

فما هو عدد الفترات اللازمة لجمع مبلغ 80000 ريال؟ (T) مجهول؟؟

$$2 = \frac{40000}{80000}$$

مروي

معامل القيمة المستقبلية مقداره 2 بمعدل عائد مقداره 10% والبحث عن القيمة 2 ثم قراءة عدد الفترات حيث نجد من الجدول المالي رقم (1) أن قيم  $(T)$  = 7 سنوات وأشهر .

لما نروح للجدول المال 1 ونروح للعمود 10% وننزل حتى نصيده 2 راح نلقى ان 2 بتكون

بين 7 و 8 سنوات والاقرب لـ 2 هي القيمة اللي تقاطع 7 سنوات

تابع جدول (1)  
القيمة المستقبلية لرأسمال واحد في نهاية عدد من الفترات  $n$  بمعدل فائدة  $r$   

$$FVIF = (1 + r)^n$$

عدد الفترات	8%	9%	10%	11%	12%	14%	16%
1	1.0800	1.0900	1.1000	1.1100	1.1200	1.1400	1.1600
2	1.1664	1.1881	1.2100	1.2254	1.2544	1.2996	1.3456
3	1.2597	1.2950	1.3310	1.3649	1.4049	1.4815	1.5609
4	1.3605	1.4116	1.4641	1.5181	1.5735	1.6890	1.8106
5	1.4693	1.5386	1.6105	1.6805	1.7623	1.9254	2.1003
6	1.5869	1.6771	1.7716	1.8605	1.9738	2.1950	2.4364
7	1.7138	1.8280	1.9487	2.0805	2.2107	2.5023	2.8262
8	1.8509	1.9926	2.1436	2.3605	2.4760	2.8526	3.2784

المقصود بي 2 والاقرب لها 7 لو اخترنا

8 سنوات يعطينا رقم اكبر 80000

نوع المجهول الاس = (7)

$$77948 = 7 \times (1+10\%)^7$$

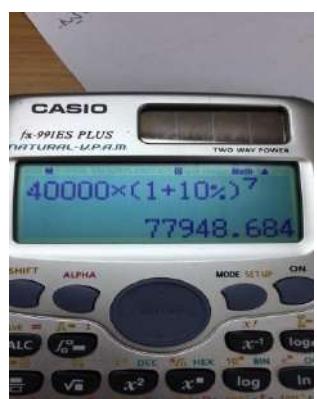
$$77948 = 7 \times (1+0.1)^7$$

$$77948 = 7 \times 1.1^7$$

$$77948 = 7 \times 1.9773$$

$$77948 = 13.8411$$

$$77948 = 77948$$



مرسى

البيان	الحالة	القانون المستخدم	الجدول المالي	ملاحظات
القيمة المُستقبلة	تدفق نقدی واحد	$FV = C \times (1+r)t$	1	
	تدفقات نقدية متساوية	$FV = C \times \left[ \frac{(1+r)^t - 1}{r} \right]$	2	
القيمة الحالية	تدفقات نقدية غير متساوية	$FV = C \times (1+r)t$	1	تحسب عن طريق إيجاد القيمة المستقبلية لكل تدفق نقدی على حده ثم نقوم بجمع القيم المستقبلية لجميع التدفقات
	تدفق نقدی واحد	$PV = C \times \frac{1}{(1+r)^t}$	3	
القيمة الحالية	تدفقات نقدية متساوية	$PV = C \times \left[ \frac{1 - \left( \frac{1}{(1+r)^t} \right)}{r} \right]$	4	
	تدفقات نقدية غير متساوية	$PV = C \times \frac{1}{(1+r)^t}$	3	تحسب عن طريق إيجاد القيمة الحالية لكل تدفق نقدی على حده ثم نقوم بجمع القيم الحالية لجميع التدفقات

## الأسئلة

1) أقدمت شركة نجاء على استثمار مبلغ ٢٠٠٠ ريال لمدة سنتين بمعدل فائدة سنوي ١٠% ما هو المبلغ

المتجمع الذي ستحصل عليه في نهاية السنتين علما بأن معامل الخصم هو 1.210:

الخصم معامل واعطانا علينا اختصر الدكتور هنا  
يعني بالسؤال  
ما يحتاج نروح للجدول مجرد تطبيق مباشر

$$2420 = 1.210 \times 2000$$

أ- 2200

ب- ★ 2420

ج- 2500

د- 3000

مروى

(2) أقدمت شركة اشواق على الدخول بمشروع استثماري يدر عليها مبلغ ١٠٠٠ ريال فما القيمة الحالية لهذا المبلغ علماً بأن معدل الخصم ١٠ % و معامل الخصم هو ٠.٨٢٦

هذا برأضي الدكتور مريخنا ومعطينا معامل الخصم بالسؤال مجرد تطبيق

مباشر

$$826 = 0.826 \times 1000$$

أ- 870

ب- 826

ج- 383

د- 329

3- إذا كانت شركه باسكن روبيز تقوم باستثمار 500 ريال في كل عام بمعدل عائد سنوي مقداره 4% ما المبلغ

المتحجم لدى الشركه بعد 3 سنوات علماً أن معامل الخصم في الجدول المالي هو 1.124

مختصر علينا الدكتور وجاب قيمة معامل الخصم بدل  
مانروح  
بحث عنها بالجدول

$$562 = 1.124 \times 500$$

أ- 562 ريال

ب- 500 ريال

ج- 375 ريال

د- 1250 ريال



4- يقصد بالقيمة الحالية :

أ- المبلغ التي يجب استثمارها الان للحصول على عوائد بعد فترة

ب- المبلغ المتجمعة لدى المنشأة قبل استثمارها

ت- المبلغ التي ستحصل عليها الشركة في المستقبل من الاستثمار الحالي

ث- القيمة الفعلية لتدفقات النقدية الداخلة

القيمة الحالية هي عكس القيمة المستقبلية، إذ تسعى إلى خصم التدفقات النقدية وإرجاعها إلى

الحاضر

مروي

بالنسبة الى المداول

المدول 1 و 2 مستقبل

المدول 3 و 4 حالية

المدول الفردية 1 و 3 للقيم غير متساوية

المدول الزوجية 2 و 4 للقيم المتساوية

القيمة المستقبلية: مبالغ اليوم كم من الممكن ان تصبح غداً

القيمة الحالية: مبالغ في المستقبل كم من الممكن ان تصبح حالياً

### الجدول

#### الجزء الثاني

PV و 4 يعني القيمة الحالية  
= 3 = القيمة الحالية الغير متساوية  
= 4 = القيمة الحالية المتساوية

#### الجزء الاول

FV و 2 يعني القيمة المستقبلية  
= 1 = القيمة المستقبلية الغير متساوية  
= 2 = القيمة المستقبلية المتساوية

مروى

## المحاضرة الرابعة

### تحليل القوائم المالية

هي قراءة وترجمة القوائم المالية ثم تحليلها بغرض معرفة المركز المالي للمنشأة ومستوى النقدية وربحيتها

يعتمد تحليل النسب المالية على المعلومات المتضمنة في **الميزانية العمومية للشركة** وقائمة دخلها

**التحليل المالي:**

يتعلق التحليل المالي بتقييم الموقف المالي للمنشأة في الماضي والحاضر والمستقبل.

- تحديد نقاط الضعف وبالتالي علاجها وتفادى حدوثها في المستقبل.
- تحديد نقاط القوة وبالتالي تدعيم هذه النقاط والمساعدة على استغلال الفرص المتاحة بدرجة عالية.

**تحليل القوائم المالية:**

**الميزانية العامة:**

الخصوم	الأصول
<b>الخصوم المتداولة:</b> الدائنين أوراق الدفع المستحقات مخصصات الضرائب	<b>الأصول المتداولة:</b> المخزون المدينين النقدية الأوراق المالية
<b>حقوق الملكية:</b> رأس المال (أسهم عادية) أسهم ممتازة أرباح محتجزة الاحتياطيات	<b>الأصول الثابتة:</b> الآلات والمعدات الأراضي معدات النقل

تعتبر الميزانية العمومية القائمة الرئيسة المعبرة عن المركز المالي للمنشأة خلال فترة زمنية معينة.

**مروي**

معادلة الميزانية العمومية هي:

$$\text{الأصول} = \text{الخصوم} + \text{حقوق المساهمين} (\text{حقوق الملكية})$$

## تحليل القوائم المالية : مزايا وعيوب

عيوب	مزايا
الحسابات تتعلق فقط بالمعلومات المعنة	سهل الحساب
اسم الشهرة لا يدخل في الحسابات	يمكن تطبيقه على أي شركة بغض النظر عن الحجم وطبيعة النشاط
صعوبة مقارنة القوائم المالية خلال فترة زمنية طويلة بسبب احتمالية تبني طرق محاسبية جديدة	يساعد على المقارنة بين الشركات واختيار الأفضل

المستفيدون من التحليل المالي ( تحليل القوائم المالية): 5 مستفيدون

- الإدارة
- المساهمون
- الدائنوون (ديون طولة الأجل و الديون قصيرة الأجل)
- الدولة (مصلحة الضرائب)
- المجتمع

معايير الحكم على النسب المالية: 4 معايير

- متوسط الصناعة
- الشركات المنافسة والمشابهة
- السنوات السابقة (تحليل تاريخي)
- التوقعات المستقبلية

3                    2                    1                    الأنواع الأساسية للنسب المالية:

( نسبة التداول - نسبة التداول السريع - نسبة النقدية )

- نسب السيولة
- نسب المديونية
- نسب النشاط
- نسب الربحية
- نسب التقويم ( نسب الأسهم ) (نسب السوق)

مثال :

مروى

**الميزانية العمومية 12/31 نهاية السنة :**

الخصوم	الأصول
<b>الخصوم المتداولة:</b>	<b>الأصول المتداولة:</b>
٥٥٠٠٠ ذمم دائنة	٧٠٠٠ نقدية
١٢٠٠٠ أرصدة دائنة أخرى	٢١٠٠٠ أوراق مالية
٦٧٠٠٠ مجموع الخصوم لمتمددة	٦٠٠٠ ذمم مدينة
٧٠٠٠ سندات دين طويلة الأجل	٧٥٠٠٠ مخزون
٨٠٠٠ قروض طويلة الأجل	١٦٣٠٠٠ مجموع الأصول المتداولة
١٥٠٠٠ مجموع الخصوم طويلة الأجل	٢٤٦٠٠٠ صافي المعدات
٤٥٠٠٠ أسهم ممتازة	٦٠٠٠٠ أراضي
٦٠٠٠ أسهم عادية (٦٠٠٠ سهم)	٣٠٦٠٠٠ مجموع الأصول الثابتة
١٤٧٠٠ أرباح محتجزة	
<b>٢٥٢٠٠ مجموع حقوق الملكية</b>	
<b>٤٦٩٠٠٠ مجموع الخصوم وحقوق الملكية</b>	<b>٤٦٩٠٠٠ مجموع الأصول</b>

**قائمة الدخل: ...**

البيان	القيمة
المبيعات	٤٩٥٠٠٠
- تكلفة البضاعة المباعة	٢٢٥٠٠٠
<b>مجمل الربح</b>	<b>٢٧٠٠٠</b>
- مصاريف إدارية	١١٠٠٠
- الإهلاك	٥٠٠
- إيجار	٢٥٠٠
<b>ربح العمليات (ربح التشغيل)</b>	<b>١٣٠٠٠</b>
<b>الربح قبل الضرائب والفوائد</b>	<b>١٣٠٠٠</b>
- الفوائد	٢١٠٠
<b>الربح قبل الضريبة</b>	<b>١٠٩٠٠</b>
<b>الضرائب %٥٠</b>	<b>٥٤٥٠٠</b>
<b>الربح بعد الضريبة</b>	<b>٥٤٥٠٠</b>
- أرباح موزعة لحملة الأسهم الممتازة	٣٠٠
<b>صافي الربح</b>	<b>٥١٥٠٠</b>

**أولاً: نسب السيولة:**

تستخدم نسب السيولة من أجل تقييم قدرة المنشأة على الوفاء بالتزاماتها قصيرة الأجل:

**مروى**

**١-نسبة التداول:**

**نسبة التداول = الأصول المتداولة ÷ الخصوم المتداولة**

$$\text{نسبة التداول} = \frac{67000}{163000} = 2.4 \text{ مرة}$$

طبعاً في ناس بتقول من وين جت الارقام

٦٧٠٠٠	مجموع الخصوم لمتداولة	١٦٣٠٠٠	مجموع الأصول المتداولة
-------	-----------------------	--------	------------------------



من الجدول فوق

المقارنة بمتوسط الصناعة :

نسبة التداول	الشركة	متوسط الصناعة
	٢,٤ مرة	٢,٨ مرة
هذا يعني أن الملاعة المالية قصيرة الأجل للشركة (القدرة على الوفاء بالتزاماتها المالية قصيرة الأجل) أقل مما هو سائد في الصناعة (القطاع) التي تنتهي إليه هذه الشركة.		

2-نسبة التداول السريع:

(الأصول المتداولة - المخزون السلعي) ÷ الخصوم المتداولة

$$\text{نسبة التداول السريع} = \frac{67000}{(75000 - 163000)} = 1.3$$

٦٧٠٠٠	مجموع الخصوم لمتداولة	٧٥٠٠٠	- مخزون	١٦٣٠٠٠	مجموع الأصول المتداولة
-------	-----------------------	-------	---------	--------	------------------------

احسبوها خطوة خطوة : أول شي الطرح = (88000 - 67000) بعد القسمة على 1.3 =

مروى

المقارنة بمتوسط الصناعة:

نسبة التداول السريع	
متوسط الصناعة	الشركة
١,٢ مرة	١,٣ مرة
نسبة التداول السريع للشركة أكبر من متوسط الصناعة أي أن الشركة لها القدرة أكبر من مثيلاتها في الصناعة على مواجهة التزاماتها المالية في المدى القصير بالاعتماد على الأصول المتداولة من دون المخزون.	

٣- نسبة النقدية:

$$\text{نسبة النقدية} = (\text{النقدية} + \text{الاستثمارات الموقتة}) \div \text{الخصوم المتداولة}$$

النتائج هنا يطلع لنا 0.41 بس يتم تعديله

$$= 0.42 = 67000 \div (21000 + 7000)$$

٧٠٠٠	نقدية
٢١٠٠٠	أوراق مالية

المقارنة بمتوسط الصناعة:

نسبة النقدية	
متوسط الصناعة	الشركة
٠,٢٢ مرة	٠,٤٢ مرة
هذا يعني أن قدرة الشركة على تغطية التزاماتها المالية باستخدام النقدية المتوفرة أفضل من مثيلاتها في الصناعة.	

ثانياً: نسب المديونية أو الاقتراض:

تفيس مجموعة نسب المديونية درجة اعتماد المنشأة على الديون في تمويل استثماراتها، وكذلك قدرة المنشأة على الوفاء بالتزاماتها قصيرة الأجل؛ الناتجة من استخدام الديون (كالفوائد وأقساط القروض) مروي

١) نسبة مجموع الديون إلى مجموع الأصول:  
تعبر هذه النسبة عن مدى استخدام الشركة لالديون في تمويل أصولها.

مجموع الديون تشمل الديون قصيرة وطويلة الأجل .

$$\text{نسبة الديون} = \frac{\text{مجموع الديون}}{\text{مجموع الأصول}}$$

كلما كانت النسبة عالية : فإن الشركة سوف تواجه صعوبات شديدة عند الحاجة إلى ديون إضافية لتمويل استثماراتها ، مثل:

- عدم الحصول على قروض.
- أو الحصول عليها بشروط صعبة المنال.
- أو الحصول عليها بمعدلات فائدة مرتفعة.

أما إذا كانت النسبة منخفضة : فإن ذلك يدل على أن الشركة لم تستفد من مصادر التمويل منخفضة التكالفة القروض (في التمويل استثماراتها).

**نسبة مجموع الديون إلى مجموع الأصول:**

$$\% 46 = \frac{217000}{469000} = \frac{150000 + 67000}{469000}$$

١٥٠٠٠	+	١٧٠٠٠	مجموع الخصوم المتداولة
٤٦٩٠٠٠			مجموع الخصوم وحقوق الملكية

**المقارنة بمتوسط الصناعة:**

نسبة مجموع الديون إلى مجموع الأصول	الشركة
متوسط الصناعة % ٤٢	% ٤٦

نسبة المديونية بالنسبة للشركة أعلى من متوسط الصناعة وهذا يعني أن ٤٦٪ من مجموع الأموال المستثمرة في الأصول مصدرها الأموال المقترضة. يمثل ذلك محاولة من الشركة الاستفادة من ميزة الدين في التمويل إلا أن ارتفاع نسبة المديونية عن متوسط الصناعة قد يرفع من درجة المخاطر المرتبطة بها وكذلك الحد من فرص الشركة الحصول على أموال إضافية في المستقبل.

مروى

## (2) نسبة مجموع الديون إلى مجموع حقوق الملكية :

وتقيس هذه النسبة نسبة الأموال المقرضة إلى أموال حقوق الملكية .  
 مجموع الديون = الديون طويلة الأجل + الديون قصيرة الأجل  
 حقوق الملكية = رأس المال (أسهم ممتازة + أسهم عادي) + الاحتياطات بأنواعها + الأرباح المحتجزة .

$$\text{نسبة الديون إلى حقوق الملكية} = \frac{\text{مجموع الديون}}{\text{حقوق الملكية}}$$

نسبة مجموع الديون إلى مجموع حقوق الملكية :

٥٠٠٠	مجموع الخصوم طويلة الأجل	١٧٠٠	مجموع الخصوم لستادلة
٢٥٢٠٠٠		٣٠٠٠	مجموع حقوق الملكية

$$\% 86 = \frac{217000}{252000} =$$

المقارنة بمتوسط الصناعة:

نسبة الديون إلى حقوق الملكية	
متوسط الصناعة	الشركة
% ٧٥	% ٨٦
الشركة تعتمد على الأموال المقرضة بشكل يتجاوز بكثير متوسط الصناعة، مما قد يعرض الشركة إلى مخاطر إضافية مقارنة بشركات نفس الصناعة.	

## (3) نسبة الديون طويلة الأجل إلى مجموع هيكل رأس المال:

- ▶ تقيس هذه النسبة نسبة الديون طويلة الأجل إلى مجموع هيكل رأس المال الشركة .
- ▶ يشمل هيكل رأس المال (الديون طويلة الأجل + حقوق الملكية)

$$\text{نسبة الديون طويلة الأجل} = \frac{\text{الديون طويلة الأجل}}{\text{مجموع هيكل رأس المال}}$$

مجموع هيكل رأس المال = (الخصوم طويلة الأجل + مجموع

حقوق الملكية) ( 402000 = 252000 + 150000 )

$$\% 37 = \frac{150000}{402000} =$$

مروى

### المقارنة بمتوسط الصناعة:

متوسط الصناعة	الشركة
%٣٥	%٣٧

نسبة الشركة تفيد أن الديون طويلة الأجل تمثل %٣٧ من مجموع هيكل رأس المال وهي نسبة أعلى من متوسط الصناعة.  
يتضح من النسب الثلاثة السابقة أن اعتماد الشركة على الديون أعلى من متوسط الصناعة بشكل عام وهذا أمر غير مرغوب فيه لأنه قد يؤثر سلباً على:  

- القدرة الاقتراضية للشركة.
- القيمة السوقية للشركة.
- ارتفاع درجة المخاطر.

### ٤- عدد مرات تغطية الفوائد:

تقيس هذه النسبة قدرة الشركة على تسديد الفوائد السنوية المرتبطة بالتمويل عن طريق الاقتراض (طويل الأجل و قصير الأجل).

عدد مرات تغطية الفوائد = الأرباح قبل الضرائب الفوائد

#### الفوائد السنوية

- كلما كان عدد مرات التغطية مرتفعاً كلما كانت الشركة في وضع أفضل .
- أي تدني في الأرباح قد يعرض الشركة لعدم القدرة على سداد الفوائد المستحقة عليها.

### عدد مرات تغطية الفوائد:

$$\text{عدد مرات تغطية الفوائد} = \frac{130000}{21000} = 6.2 \text{ مرة}$$



### المقارنة بمتوسط الصناعة:

متوسط الصناعة	الشركة
٤,٢ مرة	٦,٢ مرة

الشركة لها القدرة على دفع الفوائد المستحقة عليها بشكل أكبر بكثير من متوسط الصناعة. وقد يعود ذلك إلى كفاءة الإدارة في إدارة أصولها وتحقيق أرباح عالية، أو بسبب الرقابة على المصارف، أو بسبب انخفاض نسبة الفوائد على القروض التي حصلت عليها الشركة.

**ملخص المحاضرة الرابعة**  
**مقدمة حول تحليل القوائم المالية (المفهوم، القوائم المالية ، المستفيدون، المزايا والعيوب)**  
**تحليل القوائم المالية من خلال حساب النسب التالية:**

#### ➤ نسب السيولة

- نسبة التداول
- نسبة التداول السريع
- نسبة النقدية
- **نسبة المديونية**
- نسبة مجموع الديون إلى مجموع الأصول
- نسبة مجموع الديون إلى مجموع حقوق الملكية
- نسبة مجموع الديون الطويلة الأجل إلى مجموع هيكل رأس المال
- عدد مرات تغطية الفوائد

## الخامسة المحاضرة

### تابع تحليل القوائم المالية

ثالثاً: نسب النشاط:

تهتم نسب النشاط بتحليل قدرة المنشأة على استخدام الموارد المتاحة لديها من أجل توليد المبيعات وأهم هذه النسب هي:

$$\text{معدل دوران الأصول المتداولة} = \frac{\text{المبيعات}}{\text{مجموع الأصول المتداولة}}$$

**1-معدل دوران الأصول المتداولة=**

$$\text{معدل دوران الأصول المتداولة} = \frac{495000}{163000} = 3.04 \text{ مرة}$$

المقارنة بمتوسط الصناعة:

نسبة التداول	
متوسط الصناعة	الشركة
2.8	3.04

وتعني هذه النتيجة أن الشركة في وضع أفضل، فكلما كان معدل دوران الأصول المتداولة عالياً كلما دل على كفاءة الإدارة.

**مروى**

## 2-معدل دوران الديم المدينة:

تقارن هذه النسبة بين حجم المبيعات وحجم الديم المدينة والتي لم يتم تحصيلها من عملاء:

توضيح بمعنى الديم مدنية (يشير مصطلح "الديم المدين" إلى مقدار الديون التي يدين بها العملاء لنا).

$$\text{معدل دوران الديم المدينة} = \frac{\text{المبيعات}}{\text{الديم المدين}}$$

$$\text{معدل دوران الديم المدينة} = \frac{495000}{60000} = 8.25 \text{ مرة}$$

ملاحظات :

- انخفاض هذه النسبة دليل على أن الشركة تواجه مشكلة في تحصيل الديم المدينة، وبالتالي تزداد رصيد هذه الحسابات. وقد يكون السبب في ذلك السياسة الانتمانية المتساهلة التي تنتهجها الشركة.
- أما إذا كانت الشركة تتبع سياسة انتتمانية متشددة، فإن رصيد الديم المدينة سوف يكون منخفضاً، وبالتالي فإن معدل دوران الديم المدينة سوف يكون عالياً.

معدل دوران الديم المدينة	
متوسط الصناعة	الشركة
8.5	8.25
نسبة المنشأة أقل من متوسط الصناعة، وهذا يعني أن المنشأة لديها القدرة على تحصيل ديونها وتدويرها بما معدله 8,25 مرة في العام الواحد، وهذا أقل من القدرة التي لدى الشركات المناظرة لها في نفس الصناعة.	

## 3-متوسط فترة التحصيل :

تقيس هذه النسبة سرعة تحصيل الديم المدينة فكلما زادت هذه النسبة كلما أدى ذلك إلى زيادة الأموال المجمدة في شكل حسابات مدينة لدى عملاء الشركة .

$$\text{متوسط فترة التحصيل} = \frac{\text{الديم المدينة}}{\text{المبيعات الاجلة في اليوم}} = \frac{60000}{495000} = 12 \text{ يوم}$$

360 من وين جاءت ؟؟ هو قال المبيعات الاجلة في اليوم (كم يوم في الشهر 30 يوم ضرب 12 شهر = 360 )

ملاحظة : إذا لم ينص عن المبيعات الاجلة تأخذ المبيعات الواردة في قائمة الدخل على أنها مبيعات آجلة

مروى

### 3-معدل دوران المخزون:

تقيس هذه النسبة كفاءة المنشأة في تدوير المخزون وتحقيق التدفقات النقدية، ويعبر عنها بعدد مرات تحويل المخزون إلى مبيعات.

$$\text{معدل دوران المخزون} = \frac{\text{تكلفة البضاعة المباعة}}{\text{متوسط المخزون}}$$

$$\text{متوسط المخزون} = \frac{\text{مخزون أول المدة} + \text{مخزون آخر المدة}}{2}$$

225000	<b>-تكلفة البضاعة المباعة</b>	22500
75000	<b>مخزون</b>	62000

$$3.3 = \frac{22500}{2 \div (75000 + 62000)} =$$

### معدل دوران المخزون

ماذا يعني دوران المخزون ؟

في بداية السنة يكون لدينا بضاعة في المخازن (**مخزون أول المدة**)

هذه البضاعة نبيعها ونشتري بضاعة غيرها ثم نبيعها وهكذا عدة مرات في السنة

وفي نهاية السنة يكون عندنا بعض البضاعة المتبقية في المخازن (**مخزون آخر المدة**)

لو كانت بضاعة أول المدة قيمتها 62000 ريال وبضاعة آخر المدة قيمتها 75000 ريال، فكم **متوسط المخزون**؟

$$\text{متوسط المخزون} = \frac{\text{مخزون أول المدة} + \text{مخزون آخر المدة}}{2}$$

$$68500 = \frac{75000 + 62000}{2}$$

عمليات بيع البضاعة لها تكلفة (**تكلفة البضاعة المباعة**) (متوفرة في قائمة الدخل)

البضاعة اللي بعاناها كم تكلفتها ؟ **22500** (من قائمة الدخل)

وكم **متوسط المخزون**

$$0.33 = \frac{22500}{68500} = \frac{\text{تكلفة البضاعة المباعة}}{\text{متوسط المخزون}} = \text{معدل دوران المخزون}$$

**ملاحظة مخزون اول المدة الدكتور يعطينا اياد في الاختبار يعني مايحتاج حساب**

صافي الربح (صافي الرصيد)	ملاحظة: سعر السهم السوفي 30 ريال
	تقدر الأرباح الموزعة بـ <b>10000</b> ريال
	مخزون أول المدة <b>7000</b> ريال
من خلال القوائم المالية أعلاه أجب على الأسئلة التالية	
	34. نسبة التداول السريع للشركة هي :

مروى

هذا من نموذج اختبار سابق

المقارنة بمتوسط الصناعة:

متوسط الصناعة	الشركة
3 مرة	3.3 مرة

وتغلي هذه النتيجة أن كل ريال مستمر في المخزون في شركة الروابي ينتج عنه مبيعات قيمتها 3.30 ريال، أو بمعنى آخر فإن الشركة استطاعت تحويل مخزونها إلى مبيعات خلال العام بمعدل 3.30 مرة. مقارنة بمتوسط الصناعة فإن هذه النسبة تعتبر ممتازة كلما زادت عن متوسط الصناعة فذلك دليل على كفاءة الإدارية في جانب النشاط.

#### 4-معدل دوران الأصول الثابتة:

تقيس هذه النسبة كفاءة الشركة في استخدام الأصول الثابتة في العمليات.

$$\text{معدل دوران الأصول الثابتة} = \frac{\text{المبيعات}}{\text{الأصول الثابتة}}$$

كلما كان معدل دوران الأصول الثابتة مرتفعاً فإنه يعني:

► دليل على كفاءة الشركة في إدارة الأصول الثابتة.

► صغر حجم الاستثمار في هذه الأصول الثابتة.

كلما كان معدل دوران الأصول الثابتة منخفضاً فإنه يعني:

► وجود طاقة معطلة ضمن هذه الأصول.

► دليل على كفاءة الشركة في إدارة الأصول الثابتة.

$$\text{معدل دوران الأصول الثابتة} = \frac{495000}{306000} = 1.62 \text{ مرة}$$

مروى

## المقارنة بمتوسط الصناعة:

معدل دوران الأصول الثابتة	
متوسط الصناعة	الشركة
٢,١ مرة	١,٦٢ مرة
بالمقارنة بمتوسط الصناعة نجد أن كل ريال مستثمر في الأصول الثابتة ينتج عنه مبيعات مقدارها ١,٦٢ ريال وهذه أقل من متوسط الصناعة، وتعتبر هذه النسبة ضعيفة جداً، و على إدارة الشركة البحث عن الأسباب التي أدت إلى انخفاض معدل دوران الأصول الثابتة.	

## - معدل دوران مجموع الأصول:

تعبر هذه النسبة عن كفاءة المنشأة في استخدام كل الأصول المتاحة لها (الثابتة + المتداولة) في زيادة المبيعات وتحقيق الأرباح. وتفترض هذه النسبة وجود نوع من التوازن بين المبيعات والأصول. ويمكن النظر إلى هذه النسبة على أنها مؤشر لقياس حجم الاستثمار المطلوب في الأصول من أجل توليد ريال واحد في شكل مبيعات.

$$\text{معدل دوران مجموع الأصول} = \frac{\text{المبيعات}}{\text{مجموع الأصول}}$$

تفيس هذه النسبة الكفاءة الإدارية في استخدام مجموع الأصول.

إن انخفاض هذه النسبة دليل على:

• أن الشركة لا تنتج مبيعات كافية.

• أو وجود طاقة معطلة.

• أو وجود مشكلة في السياسات التسويقية.

مروي

وينبغي على إدارة الشركة اتخاذ الإجراءات التصحيحية الكفيلة بتحسين هذه النسبة إما عن طريق:

• زيادة حجم المبيعات

أو تقليص حجم الاستثمار في مجموع الأصول

$$\text{معدل دوران الأصول} = \frac{495000}{469000} = 1.055 \text{ مرة}$$

### المقارنة بمتوسط الصناعة:

معدل دوران مجموع الأصول	
متوسط الصناعة	الشركة
١,٨ مرة	١,٠٥٥ مرة
فهذا يعني أن كل ريال مستثمر في أصول الشركة يولد مبيعات مقدارها ١,٠٦ ريال، وهو أقل بكثير من متوسط الصناعة، لذا يعتبر أداء الشركة ضعيف.	

### 6- متوسط فترة التحصيل:

تقيس هذه النسبة سرعة تحصيل الذمم المدينة، فكلما زادت هذه النسبة كلما أدى ذلك إلى زيادة الأموال المجمدة في شكل حسابات مدينة لدى عملاء الشركة.

$$\text{متوسط فترة التحصيل} = \frac{\text{الذمم المدينة}}{\text{المبيعات الآجلة في اليوم}}^1$$

$$44 = \frac{60000}{360 \div 495000} =$$

- إذا لم ينص عن المبيعات الآجلة تؤخذ المبيعات الواردة في قائمة الدخل على أنها مبيعات آجلة.

مروى

### **رائعاً: نسب الربحية:**

تحاول نسب الربحية دراسة الجوانب المتعلقة بفعالية المنشأة في استغلال الموارد المتاحة وتوليد الأرباح.  
وتسعى نسب الربحية تحديداً إلى الإجابة عن السؤالين التاليين:

**الأول:** ما هي الأرباح المحققة عن كل ريال مبيعات؟

**الثاني:** ما هي الأرباح المحققة عن كل ريال مستثمر في الأصول التي تستخدمها المنشأة؟

#### **1- هامش محمل الربح:**

تقيس هذه النسبة مقدرة المنشأة في الرقابة على التكاليف المرتبطة بالمبيعات، ويعبر عن هذه النسبة بالمعادلة التالية:

$$\text{هامش محمل الربح} = \frac{\text{هامش محمل الربح}}{\text{المبيعات}}$$

- يعكس هامش إجمالي الربح الإضافية التي تحققها المنشأة بعد تغطية تكلفة البضاعة المباعة.
- كلما كانت النسبة عالية فإن ذلك يدل على سلامة أداء المنشأة في تحقيق الأرباح الإجمالية

#### **- هامش صافي الربح:**

وتهدف النسبة إلى معرفة صافي الربح الذي تتحققه الشركة عن كل ريال مبيعات بعد خصم المصروفات والنفقات المتعلقة بالإنتاج والبيع والتمويل والضرائب.

$$\text{هامش صافي الربح} = \frac{\text{الربح بعد الضريبة}}{\text{المبيعات}}$$

#### **3- القوة الإرادية:**

تعبر هذه النسبة عن معدل العائد الذي تحصل عليه المنشأة من الأصول المشاركة في العمليات.

$$\text{القوة الإرادية} = \frac{\text{صافي ربح العمليات}}{\text{مجموع الأصول المشاركة في العمليات}}$$

### 3- القوة الإرادية:

تعبر هذه النسبة عن معدل العائد الذي تحصل عليه المنشأة من الأصول المشاركة في العمليات.

$$\text{القوة الإرادية} = \frac{\text{صافي ربح العمليات}}{\text{مجموع الأصول المشاركة في العمليات}}$$

▶ تضم الأصول المشاركة في العمليات جميع الأصول باستثناء الأصول غير الملموسة:

- شهرة المحل.
- الأصول المؤجرة للغير.
- الأصول التي تمثل استثمارات فرعية لا ترتبط بعمليات المنشأة كالاستثمار في الأوراق المالية القصيرة الأجل) (الاستثمارات المؤقتة).

▶ كما يستبعد من الدخل أرباح الأصول غير الملموسة كأرباح الأوراق المالية المملوكة.

### - العائد على الاستثمار:

تقيس هذه النسبة صافي العائد مقارنة باستثمارات الشركة، وبالتالي فهي تقيس ربحية كافة استثمارات الشركة قصيرة الأجل وطويلة الأجل.

$$\text{معدل العائد على الاستثمار} = \frac{\text{الربح بعد الضريبة}}{\text{مجموع الأصول}}$$

كلما كانت عالية كلما دل ذلك على كفاءة سياسة المنشأة الاستثمارية والتشغيلية.

### 5- العائد على حقوق الملكية:

تقيس هذه النسبة العائد الذي يحققه المالك على أموالهم المستثمرة في المنشأة، وتشمل حقوق الملكية:

## 5- العائد على حقوق الملكية:

تقيس هذه النسبة العائد الذي يتحققه المالك على أموالهم المستثمرة في المنشأة، وتشمل حقوق الملكية:

$$\text{العائد على حقوق الملكية} = \frac{\text{الربح بعد الضريبة}}{\text{حقوق الملكية}}$$

إذا كانت النسبة مرتفعة فإن ذلك يدل على كفاءة قرارات الاستثمار والتشغيل وقد يعود السبب أيضاً إلى استخدام الديون بنسبة أعلى من متوسط الصناعة.

## 6- معدل العائد على هيكل رأس المال:

تعبر هذه النسبة عن العائد الذي تتحققه المنشأة على هيكل رأس المال (الرسملة) الذي يتكون من حقوق الملكية مضافة إليه الديون طويلة الأجل (القروض وسندات الدين).

$$\text{العائد على هيكل رأس المال} = \frac{\text{الربح بعد الضريبة} + \text{فوائد الديون طويلة الأجل}}{(\text{حقوق الملكية} + \text{الديون طويلة الأجل})}$$

على اعتبار أن الفوائد الواردة في قائمة الدخل هي فوائد على الديون طويلة الأجل

## خامساً: نسب الأسهم

تسمى أحياناً نسب السوق، وتسعى هذه النسب إلى توفير المعلومات المتعلقة بإيرادات المنشأة وتأثيرها على سعر السهم. ومن أهم النسب بهذه ما يلي:

مروي

#### ١- نصيب السهم من الأرباح المحققة (EPS)

$$\text{نصيب السهم من الأرباح المحققة} = \frac{\text{صافي الربح}}{\text{عدد الأسهم العادي}}$$

وهي عبارة عن الأرباح المتوفرة للشركة والتي يمكن توزيعها على المساهمين أو توزيع جزء منها وإعادة استثمار الجزء الآخر لصالحهم.

#### ٢- نسبة سعر السهم إلى نصيب السهم من الأرباح المحققة (المضاعف):

$$\text{نسبة سعر السهم إلى نصيب السهم من الأرباح المحققة} = \frac{\text{سعر السهم السوفي}}{\text{الأرباح المحققة بالسهم}}$$

وتعتبر هذه النسبة من النسب الهامة في تقييم الأسهم في سوق الأوراق المالية: لكونها تأخذ في الحسبان الأرباح بعد الضرائب وسعر السهم في السوق وتحاولربط نصيب السهم من الأرباح المحققة مع نشاط السهم في سوق الأوراق المالية.

#### ٣- نسبة نصيب السهم من الأرباح المحققة إلى سعر السهم:

هذه النسبة عبارة عن مقلوب النسبة السابقة وهي عبارة عن معدل العائد الذي يطالب به المستثمرون من أجل الاستثمار في سهم معين.

$$\text{نسبة السهم من الأرباح المحققة إلى سعر السهم} = \frac{\text{نصيب السهم من الأرباح المحققة}}{\text{سعر السهم السوفي}}$$

#### ٤- الأرباح الموزعة بالسهم :Dividends Per Share

تقيس هذه النسبة نصيب السهم العادي من الأرباح التي توزعها الشركة على المساهمين، وتعتبر هذه النسبة من العوامل التي تؤثر في تحديد سعر السهم.

$$\text{الأرباح الموزعة بالسهم} = \frac{\text{الأرباح الموزعة}}{\text{عدد الأسهم العادية المصدرة}}$$

مروى

## 5- عائد أو غلة الربح الموزع:

تعبر هذه النسبة عن الربح الموزع على السهم ، وتقاس بالمعادلة التالية:

$$\text{عائد الربح الموزع بالسهم} = \frac{\text{الربح الموزع بالسهم}}{\text{السعر السوقي للسهم}}$$

## 6- معدل توزيع الأرباح:

يعبر هذا المعدل عن نسبة توزيع الأرباح بالسهم مقابل ما يحققه السهم من أرباح صافية، ويحسب من خلال العلاقة التالية:

$$\text{معدل توزيع الأرباح} = \frac{\text{الأرباح الموزعة}}{\text{صافي الربح}} \div$$

## اسئلة

1) تعتبر نسبة التداول من نسب:

أ-المديونية

ب - الربحية

ج - السيولة 

د- كل ما سبق

2)- تهم نسب السيولة ب:

أ- تقويم مقدرة المنشأة على الوفاء بالتزاماتها قصيرة الاجل 

ب- توليد الارباح

ج- قياس كفاءة و فاعلية المنشأة في رفع اسهمها

د- زيادة المبيعات

مروى

**(3) تهتم نسب المديونية والاقتراض:**

-أمقدار المنشأة على ايفاء التزاماتها قصيرة الاجل

ب-تحليل مقدرة المنشأة في على استخدام الموارد من اجل توليد مبيعات



ج-درجة اعتماد المنشأة على الديون في تمويل استثماراتها

د-زيادة ارباح المنشأة

**(4) يعتمد تحليل النسب المالية على المعلومات الموجودة في:**

ا-قائمة المركز المالي

ب-قائمة الدخل

ج-كلامها

د-لا ش يء مما ذكر

**(5) من المستفيدن من التحليل المالي:**

ا-ادارة المنشأة

ب-الدائون

ج-الدولة

د-جميع ما ذكر

**(6) في اسلوب النسب المئوية من المبيعات ، ان جميع بنود الميزانية العمومية و قائمة الدخل تتغير مع تغير المبيعات  
ما عدا:**

ا-المخزون

ب-الحسابات الدائنة

ج-الديون طويلة الاجل

د-النقد

**(7) تضم الاصول المشاركه في العمليات جميع الاصول باستثناء:**

ا) الاصول المؤجره للغير



ب) الذمم الدائنه

ج) اوراق الدفع

د) المخزون

**(8) تعد الوفورات الضريبيه من ضمن:**

ا) التدفقات النقديه المبدئيه

ب) التدفقات النقديه المحليه

ج) التدفقات النقديه في نهاية المشروع



د) التدفقات النقديه الاضافيه

مروى

(9) من بين اسس حساب التدفقات النقدية:

أ) التركيز على الربح المحاسبي وليس التدفق النقدي

ب) حساب التدفقات النقدية على مبدا الربح قبل الضريبة

ج) التركيز على التدفقات النقدية الاضافية التي تنتج مباشرة من المشروع

د) الدمج بين قرار الاستثمار و قرار التمويل

(10) تقسيس نسب (....) درجة اعتماد المنشأه على الموارد الخارجية في تمويل استثماراتها و تقسيس نسب (...)(قدرة المنشأه على الوفاء

بالالتزاماتها قصيرة الاجل(على الترتيب):

أ) (النشاط)(المدينية)

ب) (الربحية)(النشاط)

ج) (المدينية)(السيولة)

د) (السيولة)(النشاط)

(11) يستخدم مفهوم الربح للتعبير عن عدة مفاهيم من بينها:

أ) العائد على حقوق الملكية

ب) تكلفة رأس المال

ج) معدل العائد المطلوب

د) معدل العائد الداخلي

(12) تعتبر من انواع الاوراق المالية المؤقتة:

أ) الاوراق التجارية

ب) الاسهم لعاديه

ج) الاسهم الممتازه

د) سندات الخزنه

(13)- في ادارة المنشأه للذمم المدينه ينصح بزيادة مبيعات الشركة نحو عميل معين عندما:

أ) تتساوى المنافع مع التكاليف

ب) تكون الارباح الاضافية اكبر من التكاليف الاضافية

مروى

ج) تتساوى التدفقات النقدية الخارجيه مع التدفقات النقدية الداخله

د) تكون التدفقات الخارجيه اكبر من التدفقات النقدية الداخله



تبسيط محاضرة ٤ + ٥

مروى

نوع بعض المصطلحات	مقدمة الأصول خصائص	الوحدة	القانون	الأ نوع الأساسية للنسب المالية ..
				نسب السيولة
الاستثمارات المؤقتة = الاوراق المالية قصيرة الاجل	أكبر أفضل	مرة	الأصول المتداولة / الخصوم المتداولة	= نسب التداول 1
			الأصول المتداولة - المخزون السلعي / الخصوم المتداولة	= نسب التداول السريع 2
			النقدية + الاستثمارات المؤقتة / الخصوم المتداولة	= نسب النقدية 3
				نسب المديونية
مجموع الديون = مجموع الخصوم طويلة الاجل + مجموع الخصوم قصيرة الاجل حقوق الملكية = رأس المال [ أسهم ممتازة+أسهم عاديه ] + الاحتياطات بأنواعها + الارباح المحتجزة هيكل رأس المال = ديون طويلة الاجل /مجموع هيكل رأس المال	أقل أفضل %	مرة	مجموع الديون / مجموع الأصول	= نسبة مجموع الديون الى مجموع الأصول 1
			مجموع الديون / حقوق الملكية	= نسبة مجموع الديون الى مجموع حقوق الملكية 2
			ديون طويلة الاجل /مجموع هيكل رأس المال	= نسبة الديون طويلة الاجل الى مجموع هيكل رأس المال 3
	أكبر أفضل	مرة	الارباح قبل الضرائب و الفوائد / القواعد	= عدد مرات تقطيعه القواعد 4
				نسب النشاط
متوسط المخزون = مخزون اول المده + مخزون آخر المده / 2 المبيعات الاجلة = المبيعات / 360	أكبر أفضل	مرة	المبيعات / مجموع الأصول المتداولة	= معدل دوران الأصول المتداولة 1
			المبيعات / الذمم المدينة	= معدل دوران الذمم المدينة [المدينون] 2
			تكلفه المضاعه المباعة / متوسط المخزون	= معدل دوران المخزون 3
			المبيعات / الأصول التالية	= معدل دوران الأصول التالية 4
			المبيعات / مجموع الأصول	= معدل دوران مجموع الأصول 5
	أقل أفضل	يوماً	الذمم المدينة / المبيعات لاجله في اليوم 1	= متوسط فتره التحصيل 6

مروى

### نسبة الربح

				نسبة الربح
مجموع الأصول المشاركة في المبيعات = مجموع الأصول - الأوراق المالية قصيرة الأجل	أكبر أفضل %	هامش مجمل الربح / المبيعات	=	هامش مجمل الربح 1
		الربح بعد الضريبة / المبيعات	=	هامش صافي الربح 2
		صافي ربح العمليات / مجموع الأصول المشاركة في العمليات	=	الفوة الاباردية 3
		الربح بعد الضريبة / مجموع الأصول	=	العائد على الاستثمار 4
		الربح بعد الضريبة / حقوق الملكية	=	العائد على حقوق الملكية 5
		/ [الربح بعد الضريبة + قواعد الديون طويلة الأجل] / [حقوق الملكية + ديون طويلة الأجل]	=	معدل العائد على هيكل رأس المال 6
		نسبة الأسهم		
الربح المحقق للسهم = القانون الذي قيله		صافي الربح / عدد الأسهم العادي	=	نسبة السهم من الأرباح المحققة EPS 1
		سعر السهم السوفي / الأرباح المحققة للسهم	=	نسبة السعر إلى نسبة السهم من الأرباح المحققة [المطاعف] 2
		نسبة نسبة السهم من الأرباح المحققة / سعر السهم السوفي	=	نسبة نسبة السهم من الأرباح المحققة إلى سعر السهم 3
		الأرباح الموزعة / عدد الأسهم العادي المصدرة	=	الأرباح الموزعة بالسهم 4
		الربح الموزع بالسهم / السعر السوفي بالسهم	=	عائد أو غلة الربح الموزع 5
		الأرباح الموزعة / صافي الربح	=	معدل توزيع الأرباح 6

## المحاضرة السادسة

### التخطيط المالي

يركز الموضوع الحالي على:

النمذج الكمية شائعة الاستخدام في التخطيط المالي

أهمها :

- أسلوب النسبة المئوية من المبيعات  
- تحليل الانحدار.

كيفية تطبيق هذين الأسلوبين في تحديد الاحتياجات المالية للمنشأة

أسلوب النسبة المئوية من المبيعات:

- المبيعات هي الأساس الذي تبني عليه عملية التنبؤ بالاحتياجات المالية خاصة في المدى القصير.  
- توجد علاقة قوية بين المبيعات من جهة وبنود الأصول والخصوم من جهة أخرى.

مروى

بافتراض ثبات هذه العلاقة في المدى القصير وبمعرفة المبيعات المتوقعة، فإنه يمكن تحديد ما يجب أن تكون عليه بنود المركز المالي للمنشأة مستقبلاً.

### خطوات تطبيق أسلوب النسب المئوية من المبيعات:

- تحديد بنود الأصول والخصوم التي تتغير مباشرة مع التغيير في المبيعات وتلك التي لا ترتبط ارتباطاً مباشراً بالمبيعات.
- تحديد نسبة كل بند يتغير مباشرة مع المبيعات وذلك بقسمة قيمة البند على مبيعات الفترة السابقة
- التنبؤ وتحديد المبيعات المتوقعة خلال الفترة القادمة عن طريق أساليب التنبؤ المختلفة والمناسبة
- تحديد القيمة المتوقعة لكل بند وذلك بضرب النسبة التي حصلنا عليها في البند رقم (2) في المبيعات المتوقعة للفترة القادمة التي حددها في الخطوة (3).
- بالنسبة للبنود التي لا تتغير مباشرة مع المبيعات يتم تحديد قيمتها إما على أنها تظل ثابتة في الفترة القادمة أو يتم تعديلها في حالة توفر معلومات حولها.
- يمكن تحديد قيمة الأرباح المحتجزة خلال الفترة القادمة بناء على سياسة توزيع الأرباح
- تحديد الاحتياجات المالية الكلية من خلال مقارنة مجموع الأصول مع مجموع الخصوم

#### مثال تطبيقي:

الميزانية العمومية لشركة جده في 31/12/2013

القيمة	الخصوم	القيمة	الأصول
150000	ذمم دائنة	50000	النقدية
50000	متاخرات	150000	ذمم مدينة
200000	مجموع الخصوم المتداولة	200000	مخزون
200000	ديون طويلة الأجل	400000	مجموع الأصول المتداولة
250000	أسهم عادية	400000	صافي الأصول الثابتة
150000	أرباح محتجزة		
800000	مجموع الخصوم وحقوق الملكية	800000	مجموع الأصول

### مثال تطبيقي عن أسلوب النسب المئوية من المبيعات:

بلغت مبيعات شركة جده خلال عام 2013 م مليون ريال، وحقق ربحاً صافياً مقداره 8% من المبيعات، ويتوقع لها أن تحقق نفس النسبة في عام 2014 م، وتتبع المنشأة سياسة تقضي بتوزيع 50% من أرباحها على المساهمين، ويتوقع أن تزيد مبيعات 2014 م بنسبة 15% عن مبيعات 2013 م. الشركة تعمل حالياً بكمال طاقتها الإنتاجية.

#### المطلوب:

تحديد الاحتياجات المالية الكلية للشركة  
تحديد الاحتياجات المالية الخارجية.

### حل المثال التطبيقي

#### الخطوة الأولى:

تحديد بنود الميزانية التي تتغير مباشرة مع المبيعات ويتبين من معطيات المثال أعلاه أن المنشأة تعمل حالياً بكمال طاقتها؛ وعليه فإن أي زيادة في المبيعات لا يمكن مقابلتها إلا من خلال الاستثمار في الأصول الثابتة التي يجب أن تتغير مباشرة مع المبيعات. هذا بالإضافة إلى الأصول والخصوم المتداولة التي يفترض أنها تتغير مباشرة مع المبيعات. وفيما يتعلق بالديون طويلة الأجل وأسهم العادية والأرباح المحتجزة فإنها تمثل بنود الميزانية التي لا تتغير مباشرة مع المبيعات.

#### الخطوة الثانية:

يتم حساب نسب بنود الميزانية من الأصول والخصوم التي تتغير مباشرة مع المبيعات كنسبة من مبيعات 2013 م كما يتضح في الجدول التالي. فعلى سبيل المثال يمكن إيجاد نسبة النقدية من خلال قسمة 50000 ريال على مبيعات 2013 م وهي مليون ريال، وكذلك الحال بالنسبة للذمم المدينة والمخزون والأصول الثابتة والحسابات الدائنة والمتاخرات.

نسبة بنود الميزانية التي تتغير مباشرة مع المبيعات

مروى

الأصول	النسبة %	الخصوم	النسبة %
النقدية	%5 = $\frac{50000}{1000000}$	نمدانة	%15 = $\frac{100 \cdot 150000}{1000000}$
ن姆 مدينة	%15 =	متاخرات	%5 =
مخزون	%20 =		
أصول ثابتة	%40 =		
المجموع	%80 =	المجموع	%20 =

عشان نطلع النسب المئوية في الجدول نفس المعطيات على مليون ويعطينا النسبة المئوية % مثلاً

$$\underline{\text{نمدانة}} = \underline{150000} \div 1000000$$

فهذه النسب تشير إلى أن أي **زيادة** في المبيعات بمعدل **ريال واحد**؛ يجب أن يصاحبها استثمار في الأصول بمقادير **0.80 ريال** غير أن هذا الاستثمار موزع على بنود الأصول بنسب متفاوتة، فمستوى الزيادة في النقدية يجب أن يكون **0.05 ريال** والأصول الثابتة يجب أن تكون الزيادة فيها بمقادير **0.40 ريال** وهكذا. وفي جانب الخصوم نجد أن **الزيادة** في المبيعات تقابلها زيادة أيضاً في الخصوم المتداولة تبلغ **20%** وهذه الزيادة تمثل تمويلاً تلقائياً.

### الخطوة الثالثة:

يتم تحديد قيمة كل بند من بنود قائمة الميزانية العمومية المتوقعة في عام 2014 م على النحو التالي:

- ▶ بالنسبة للبنود التي تتغير مباشرة، يتم ضرب نسبة كل بند في مبيعات 2014 م .
- ▶ بالنسبة للبنود التي لا تتغير مباشرة مع المبيعات يتم إدراجها بنفس القيم التي ظهرت بها في عام 2013 م.

### بالنسبة للأرباح المحتجزة يتم تحديدها على النحو التالي:

- نجد أن المنشأة تحقق هامش ربح صافياً على مبيعات 2013 م نسبته 08% وهذا يعني أن أرباح المنشأة في 2014 م
- صافي الربح =  $0.08 \times \text{مبيعات 2014 م}$  (التي تعادل 1150000 ريال) = **92000 ريال**.
- إذا كانت سياسة المنشأة تقضي بتوزيع 50% من الأرباح فإن معدل احتياط الأرباح هو 50% وعليه تصبح الأرباح المحتجزة هي  $92000 \times 0.50 = 46000$  ريال.

### الميزانية التقديرية لشركة جنين للعام 2014 م

القيمة	الخصوم	القيمة	الأصول
172500	$1150000 \times 0.15 =$ نسم دانة	57500	$1150000 \times 0.05 =$ النقدية
57500	$1150000 \times 0.05 =$ متاخرات	172500	$1150000 \times 0.15 =$ نسم مدينة
230000	مجموع الخصوم المتداولة	230000	$1150000 \times 0.20 =$ مخزون
200000	ديون طويلة الأجل	460000	مجموع الأصول المتداولة
250000	أسهم عدية	460000	$1150000 \times 0.40 =$ صافي الأصول الثابتة
196000	$46000 + 150000 =$ أرباح محتجزة		
876000	مجموع الخصوم وحقوق الملكية	920000	مجموع الأصول
		44000	الاحتياجات المالية

المركز المالي للمنشأة قبل تدبير العجز كما يوضحه الجدول أعلاه:

1. أن قيمة الأرباح المحتجزة زادت بما كانت عليه في الميزانية بمقدار الأرباح التي تم احتجازها وهي 46000 ريال

2. كما يلاحظ من الجدول أيضاً أن مجموع الأصول يفوق مجموع الخصوم وحقوق الملكية بمبلغ 44000 ريال . وهذا المبلغ يمثل عجزاً يجب على المنشأة تأمينه من داخل أو خارج المنشأة.

وإذا اكتفت المنشأة بتوزيع 2000 ريال فقط؛ فإن المنشأة لا تحتاج إلى تمويل إضافي؛ لأن الأرباح المحتجزة في هذه الحالة ستزيد بمقدار 90000 ريال عوضاً من 46000 ريال، وتصبح في مجموعها 240000 ريال بدلاً من 196000 ريال، ويكون مجموع الأصول يساوي مجموع الخصوم وحقوق الملكية كما في الجدول التالي:

### الميزانية التقديرية لشركة جنين للعام 2014 م مع احتجاز 90000 ريال من الأرباح

القيمة	الخصوم	القيمة	الأصول
172500	$1150000 \times 0.15 =$ نسم دانة	57500	$1150000 \times 0.05 =$ النقدية
57500	$1150000 \times 0.05 =$ متاخرات	172500	$1150000 \times 0.15 =$ نسم مدينة
230000	مجموع الخصوم المتداولة	230000	$1150000 \times 0.20 =$ مخزون
200000	ديون طويلة الأجل	460000	مجموع الأصول المتداولة
250000	أسهم عدية	460000	$1150000 \times 0.40 =$ صافي الأصول الثابتة
240000	$90000 + 150000 =$ أرباح محتجزة		
920000	مجموع الخصوم وحقوق الملكية	920000	مجموع الأصول

أما إذا قررت المنشأة عدم المساس بالأرباح الموزعة وتوزيع مبلغ 46000 ريال كما تنص عليه سياسة المنشأة ،ففي هذه الحالة على المنشأة اللجوء إلى مصادر تمويل خارجية كالقرض وسندات الدين وإصدار الأسهم العادي . فإذا افترضنا أن المنشأة قررت سد العجز بواسطة إصدار أسهم عادية إضافية بقيمة 44000 ريال ،ففي هذه الحالة ستصبح قيمة الأسهم العادي 294000 ريال ويصبح مجموع الأصول مساوياً لمجموع الخصوم كما يتضح من الجدول التالي:

**الميزانية التقديرية لشركة جنين للعام 2013 م في حالة تغطية العجز بواسطة  
إصدار أسهم عادي بمبلغ 44000 ريال**

القيمة	الخصوم	القيمة	الأصول
172500	$1150000 \times 0.15 =$ نعم دانة	57500	$1150000 \times 0.05 =$ النقدية
57500	$1150000 \times 0.05 =$ متأخرات	172500	$1150000 \times 0.15 =$ نعم مدينة
230000	مجموع الخصوم المتداولة	230000	$1150000 \times 0.20 =$ مخزون
200000	ديون طويلة الأجل	460000	مجموع الأصول المتداولة
294000	$44000 + 52000 =$ أسهم عادي	460000	صافي الأصول الثابتة = $1150000 \times 0.40 =$
<b>196000</b>	<b><math>46000 + 150000 =</math> أرباح محتجزة</b>		
920000	مجموع الخصوم وحقوق الملكية	920000	مجموع الأصول

يمكن تطبيق المعادلة التالية لتحديد الاحتياجات المالية الكلية للشركة آخذين في الاعتبار أن جزءاً من الاستثمار المطلوب في الأصول يمكن تغطيته من الخصوم التي تتغير مباشرة مع المبيعات، لأنها تمثل تمويلاً تلقائياً.

$$F = \left\{ \sum \% A - \sum \% L \right\} \times \Delta S$$

$$\begin{aligned} F &= \text{احتياجات المالية الكلية} \\ \sum \% A &= \text{مجموع نسب الأصول} \text{ التي تتغير مباشرة مع المبيعات} \\ \sum \% L &= \text{مجموع نسب الخصوم} \text{ التي تتغير مباشرة مع المبيعات} \\ \Delta S &= \text{حجم التغيير في المبيعات} \end{aligned}$$

لكي نتمكن من حساب الاحتياجات المالية الكلية للشركة لابد من حساب حجم التغيير في المبيعات (S) وهو في المثال السابق عبارة عن  $1000000 \times 15\% = 150000$  ريال

وبتطبيق المعادلة السابقة نجد أن الاحتياجات المالية الكلية هي

مروى

احتياجات المالية الكلية :

$$90000 = 150000 \times (\%20 - \%80) = (F)$$

الأصول المجموع	النسبة %	الخصوم المجموع	النسبة %	الخصوم المجموع
%80 =		%20 =		المجموع

يمكن أيضا تحديد الاحتياجات المالية الخارجية لشركة جده آخذين في الاعتبار أن جزءا من التمويل المطلوب يمكن الحصول عليه من الأرباح المحتجزة. ومن أجل الحصول على الأرباح المحتجزة، لابد أولا من حساب صافي الربح ومعرفة معدل احتياز الأرباح وكل هذه المعلومات متوفرة في هذا المثال. تحقق الشركة هامش ربح صافي على مبيعات 2014م نسبته 8% وهذا يعني أن أرباح المنشأة في 2014 م =  $0.08 \times \text{مبيعات 2014م}$  (التي تعادل 1150000 ريال) = 92000 ريال.

وإذا كانت سياسة المنشأة تقضي بتوزيع 50% من الأرباح فإن معدل احتياز الأرباح هو 50% وعليه تصبح الأرباح المحتجزة هي  $92000 \times 0.50 = 46000$  ريال.

وبالتالي فإن الاحتياجات المالية الخارجية =

الاحتياجات المالية الكلية (F) - الأرباح المحتجزة =  $46000 - 44000 = 2000$  ريال.

وهذا يشير إلى ضرورة سعي المنشأة للحصول على مبلغ 44000 ريال، إما عن طريق احتياز مزيد من الأرباح أو اللجوء إلى مصادر خارجية كما أوضحتنا سابقا

وإذا علمنا هامش صافي الربح ومعدل احتياز الأرباح، فيمكن الوصول إلى الاحتياجات المالية الخارجية مباشرة عن طريق المعادلة التالية

$$EFN = F - \{M \times \%RE \times ES\}$$

الاحتياجات المالية الخارجية	=	EFN
الاحتياجات المالية الكلية	=	F
هامش صافي الربح.	=	M
معدل احتياز الأرباح	=	%RE
المبيعات المتوقفة	=	ES

مروى

ويستخدم البيانات الواردة في المثال نجد أن الاحتياجات المالية الخارجية تساوي  $1150000 \times 0.50 \times 0.08 = 44000$  ريال - 90000 =

وهذا يدل على أنه عند زيادة المبيعات بنسبة 15%， فإن مصادر التمويل الذاتية والداخلية لا تكفي لمقابلة الاحتياجات المالية وعلى المنشأة البحث عن مصادر تمويل خارجية عن طريق الديون وإصدارات الأسهم العادية أو احتجاز مزيد من الأرباح كمصدر تمويل لحظي.

#### طرق معالجة الاختلال في الميزانية العمومية

- 1- زيادة الأرباح المحتجزة (رفع نسبة الاحتياط وتحفيض نسبة توزيع الأرباح).
- 2- إصدار أسهم عادي جديدة بقيمة العجز (الاختلال).
- 3- اللجوء للاقتراض الخارجي سواءً من خلال إصدار سندات أو اللجوء للبنوك بقيمة العجز (الاختلال).

في حالة الفائض العكس تماماً

## المحاضرة السابعة

### إعداد الموازنة الرأسمالية وتقدير التدفقات النقدية

#### تعريف الموازنة الرأسمالية:

- يقصد بها الخطة التفصيلية التي تحتوي على التدفقات النقدية الخارجة والداخلة المرتبطة بالأصل الرأسمالي
- تقدير التدفقات النقدية المتوقعة من المشروع الاستثماري

عملية تتطلب إعداد حسابات أرباح وخسائر تقديرية لكل سنة من سنوات حياة المشروع الاقتصادية

يمكن كذلك تسميتها بالموازنة التقديرية الاستثمارية

هذا بدوره يتطلب :

- معلومات عن الطلب المستقبلي على السلعة

مروى

- تكاليف التشغيل
- تكلفة الاستثمار الرأسمالي
- الحياة الاقتصادية المتوقعة للمشروع
- القيمة المتبقية ( قيمة الخردة )

### **أهمية الموازنة الرأسمالية :**

تعتبر القرارات الاستثمارية من أخطر القرارات الإدارية لأنها تتعلق بقترة زمنية طويلة ربما تمتد إلى سنوات عديدة فهي قرارات تتعلق باستثمار أموال الان والحصول على عائد في المستقبل البعيد نسبياً والمعروف أنه من الصعوبة التنبؤ بما سوف يحدث في المستقبل على وجه الدقة ولذلك تعد قرارات محفوفة بالمخاطر .

### **أنواع المشروعات الاستثمارية :**

- مشروعات جديدة : لأول مرة تدخل السوق
- مشروعات الإحلال أو الاستبدال : المشاريع القديمة بالمشاريع الجديدة
- المشروعات التوسعية من خلال :

  - إضافة خطوط إنتاج جديدة لتغطية الطلب الجديد
  - تنويع المنتجات بدل من الاعتماد على منتج واحد

- مشروعات البحث والتطوير :

يتم تخصيص منتجات وأساليب تفقيه جديدة لضمان البقاء في السوق ومواجهة التغيرات المستمرة في الإنتاج .

### **التدفقات النقدية:**

تعتبر تقدير التدفقات النقدية من أهم خطوات تقويم المشروعات الاستثمارية وأصعبها من خلال:

- إشراك جهات عديدة وأقسام مختلفة في عملية التقدير.
- ينصب دور الإدارة المالية في تنسيق جهود مختلف الأقسام والتأكد من تطبيقها لمعايير وأسس موحدة في عملية تقدير التدفقات

التدفق النقدي لأي مشروع عبارة عن الفرق بين التدفق النقدي الذي تحصل عليه المنشأة في حالة دخولها في هذا المشروع ، والتدفق النقدي في حالة عدم دخلها، وهناك اختلاف بين الربح المحاسبي والتدفق النقدي .

يقوم المحاسب بخصم التكاليف من المبيعات التي قد تكون كلها أو جزء منها آجلاً ، كما يقوم المحاسب بخصم الإهلاك وهو مصروف غير نقدي .

**مروى**

صافي الدخل والتدفقات النقدية :

البيان	الربح المحاسبي	التدفق النقدي
إيرادات نقدية	200000	200000
تكليف التشغيل النقدية	100000	100000
الإهلاك	40000	
الربح قبل الضريبة	60000	100000
الضريبة (%)40	24000	
الربح بعد الضريبة	36000	
التدفق النقدي	76000	76000

$$CF = EAT + D$$

إذا صافي التدفق النقدي يساوي  
76000 = 40000+36000

إذا انخفض الإهلاك في عام 2013 إلى 10000 ريال، فيمكن معالجته تأثير ذلك على كل من الربح المحاسبي والتدفقات النقدية من خلال فحص الجدول التالي الذي يوضح صافي الدخل والتدفقات النقدية لشركة البسام في عام 2013 م.

صافي الربح والتدفقات النقدية لشركة البسام سنة 2013 م

البيان	الربح المحاسبي	التدفقات النقدية
إيرادات النقدية	200000	200000
تكليف التشغيل النقدية	100000	100000
الإهلاك	10000	D
الربح قبل الفوائد والضرائب	90000	100000
الضرائب(%)40	36000	
الربح بعد الضريبة	54000	
التدفق النقدي	64000	CF

مروي

صافي التدفق النقدي السنوي =  $64000 = 10000 + 54000$  ريال  
انخفاض الإهلاك أدى إلى زيادة الضرائب وصافي الربح,  
وانخفاض صافي التدفق النقدي  
الاختلاف الرئيسي بين الربح المحاسبي والتدفق النقدي هو عنصر الإهلاك.

**أسس حساب التدفقات النقدية:**

1. التركيز على التدفق النقدي وليس الربح المحاسبي .
2. التركيز على التدفقات النقدية الإضافية التي تنتج مباشرة من المشروع . مثلاً (تجاهل) التكاليف الغير مسترد، تكاليف الفرصة البديلة ، تأثير الدخول في المشروع على المنشأة من جوانب أخرى
3. الفصل بين قرار الاستثمار وقرار التمويل.
4. حساب اتدفقات النقدية على أساس ما بعد الضريبة

**مكونات التدفقات النقدية** يمكن توضيحها من خلال الجدول التالي:

طبيعة التدفق النقدي	البنود
التدفقات النقدية المبدئية	تكلفة الاستشارة والترخيص تكلفة شراء الأصل وإعداد وتجهيز المشروع الزيادة في رأس المال العامل(المخزون) تكاليف تجربة تشغيل المشروع وتدريب العاملين التدفقات النقدية الصافية المرتبطة ببيع الأصول القديمة
التدفقات النقدية الإضافية	الإيرادات النقدية الإضافية بعد تغطية المصارييف النقدية الوفورات في تكاليف المواد والعملة الوفورات الضريبية
التدفقات النقدية في نهاية المشروع	صافي قيمة الخردة التدفقات النقدية المرتبطة بتصفية المشروع استرداد رأس المال العامل

**الإهلاك وأثره في حساب التدفقات النقدية :**  
يظهر الإهلاك في قائمة الدخل كمصروف غير نفقي ، فهو يعمل على تقليل الدخل الخاضع للضريبة.  
ولتوضيح الأثر الضريبي للإهلاك على التدفقات النقدية ، نتناول المثال التالي :

## أثر الإهلاك على صافي التدفق النقدي

البيان	شركة لديها إهلاك = 100000 ريال	شركة بدون إهلاك
الإيرادات النقدية	500000	500000
تكاليف التشغيل	200000	200000
الإهلاك	0	100000
الربح قبل الضريبة	300000	200000
الضريبة (%) 40	120000	80000
الربح بعد الضريبة	180000	120000
+ الإهلاك	0	100000
صافي التدفق النقدي	180000	220000

المنشأة التي لديها إهلاك تدفع ضرائب أعلى من المنشأة التي لا يوجد لديها إهلاك بمقدار 40000 ريال كما ان في التدفقات النقدية مقدارها 220000 ريال مقارنة ب 180000 ريال للمنشأة التي لا يوجد لديها إهلاك

وهو ما يعرف ب الأثر الضريبي للإهلاك  
مثال

تبلغ التكلفة الرأسمالية لمشروع 100000 ريال ، وتكاليف التشغيل النقدية السنوية ، 20000 الإيرادات النقدية السنوية 100000 ريال ، وللمشروع حياة اقتصادية قدرها 5 سنوات ، ومعدل الضريبة 40% المطلوب:

حساب التدفق النقدي مستخدما طرق الإهلاك التالية:

1. طريقة القسط الثابت مع عدم وجود خردة.
2. طريقة الإهلاك المتناقص بواقع % 40 سنويا.

الحل:

أولاً: التدفق النقدي مستخدما طريقة القسط الثابت للإهلاك:

➤ حساب قيمة الإهلاك السنوي:

$$\text{القسط الثابت للإهلاك} = (\text{تكلفة الاستثمار} - \text{قيمة الخردة}) \div \text{عدد السنوات}$$

$$20000 = \frac{0 - 100000}{5}$$

➤ حساب التدفق النقدي السنوي:

الربح بعد الضريبة + الإهلاك

مروى

- 1

التدفقات النقدية بعد الضريبة باستخدام طريقة القسط الثابت(القيمة بالألف) :

السنة	إيرادات نقدية	تكاليف تشغيل	الإهلاك	الربح قبل الضريبة	ضريبة %40	الربح بعد الضريبة	الإهلاك	تدفق نقدى
1	100	20	20	60	24	36	20	56
2	100	20	20	60	24	36	20	56
3	100	20	20	60	24	36	20	56
4	100	20	20	60	24	36	20	56
5	100	20	20	60	24	36	20	56

- 2

صافي التدفق النقدي السنوي باستخدام طريقة القسط المتناقص للإهلاك(القيمة بالألف) :

أ- حساب الإهلاك السنوي:

البيان					
5	4	3	2	1	
13	21.6	36	60	100	استثمار أول المدة
5.2	8.6	14.4	24	40	الإهلاك السنوي (%40)
7.8	13	21.6	36	60	استثمار آخر المدة

ب- حساب التدفق النقدي السنوي:

الربح بعد الضريبة + الإهلاك

السنة	إيرادات نقدية	تكاليف تشغيل	الإهلاك	الربح قبل الضريبة	ضريبة %40	الربح بعد الضريبة	الإهلاك	الإهلاك	تدفق نقدى
1	100	20	40	40	16	24	40	40	64
2	100	20	24	56	22.4	33.6	24	40	57.6
3	100	20	14.4	65.6	26.2	39.4	14.4	40	53.8
4	100	20	8.6	71.4	28.6	42.4	8.6	40	51
5	100	20	5.2	74.8	29.9	44.9	5.2	40	51.1

مروى

## خلاصة:

- طريقة الإهلاك تؤثر على العبء الضريبي للمنشأة وحجم التدفقات النقدية
  - باستخدام طريقة القسط المتناقص يكون الإهلاك عاليا في السنوات الأولى ، مما يؤدي إلى تخفيض الدخل الخاضع للضريبة والضريبة التي تدفعها المنشأة.
  - يتيح هذا الأسلوب للمنشأة الاحتفاظ بقدر أكبر من التدفقات النقدية في السنوات الأولى.
  - في حالة بيع الخردة ، يتم إضافة التدفق النقدي في السنة الأخيرة.
- تعد طريقة القسط المتناقص أفضل من طريقة القسط الثابت**

مثال تطبيقي على المشاريع الجديدة:

تفكر شركة جرير في الدخول في مشروع للتصدير والنسخ ، يتطلب شراء ماكينة جديدة بمبلغ **10000** ريال بالإضافة إلى مبلغ **2000** ريال للتجهيز والتركيب وتدريب العاملين ، كما تحتاج الماكينة إلى مبلغ **800** ريال كرأسمال عامل لتوفير الورق والجبر ، وتقدر الحياة الاقتصادية لهذه الماكينة بأربع سنوات تستهلك خلالها عن طريق القسط الثابت لتصبح قيمتها الدفترية صفرًا بعد أربع سنوات ، ويمكن بيعها في نهاية حياتها الإنتاجية بمبلغ **1000** ريال . وتقدر الإيرادات النقدية السنوية بمبلغ **8000** ريال ، وتكليف التشغيل النقدي السنوية بمبلغ **4000** ريال ، وتدفع الشركة ضريبة أرباح بمعدل **40%**

## المطلوب:

1. حساب التدفقات النقدية المبدئية للمشروع.
2. حساب التدفقات النقدية السنوية للمشروع
3. حساب التدفقات النقدية في نهاية حياة المشروع.

اول شي عشان نختصر لازم جدول :

المبلغ	البيان
10000 ريال	شراء ماكينة جديدة
2000 ريال	تجهيزات وتركيب وتدريب العاملين
800 ريال	تحاج الماكينة كرأسمال عامل توفير ورق وجبر
4 سنوات	الحياة الاقتصادية للماكينة
صفر بعد 4 سنوات	قيمتها الدفترية صفر بعد
1000 ريال	يمكن بيعها في النهاية حياتها الإنتاجية
8000 ريال	الإيرادات النقدية السنوية
4000 ريال	تكليف التشغيل النقدي
%40	الضريبة الربحية

**مروى**

**الطلب الاول كان** ( حساب التدفقات النقدية المبدئية للمشروع. )

تكلفة الاستثمار ( شراء ماكينة التصوير والنسخ )

10000 ريال

+

2000 ريال

تكاليف التجهيز والتركيب والتدريب

+

800 ريال

متطلبات رأس المال العامل

=

**مجموع التدفقات النقدية المبدئية 12800 ريال**

**المطلوب الثاني** : التدفقات النقدية السنوية للمشروع :

1. حساب الاعمال السنوي:

مبلغ الاستثمار مقسوم على مدة الحياة الاقتصادية للالة

$$= 3000 + \frac{12000}{4} = 2000$$

2. حساب صافي التدفق السنوي لمشروع شركة جرير:

صافي التدفق النقدي السنوي لمشروع شركة جرير

السنوات				البيان
4	3	2	1	
8000	8000	8000	8000	الإيرادات النقدية
4000	4000	4000	4000	تكاليف التشغيل النقدية
3000	3000	3000	3000	الإهلاك
1000	1000	1000	1000	الربح قبل الضريبة
400	400	400	400	الضريبة (%) 40
600	600	600	600	الربح بعد الضريبة
3000	3000	3000	3000	الإهلاك
3600	3600	3600	3600	صافي التدفق النقدي

**المطلوب الثالث** : التدفقات النقدية في نهاية المشروع (نهاية السنة الرابعة)

يتضمن التدفق في السنة الرابعة بالإضافة إلى صافي التدفق النقدي من التشغيل استرداد رأس المال العامل ، وصافي قيمة الخردة .

**التدفقات النقدية لشركة جرير في نهاية المشروع**

المبالغ	البيان
3600	التدفق النقدي السنوي من التشغيل
800	استرداد رأس المال العامل
600	صافي قيمة الخردة = $(0.40 * 1000) - 1000$
5000	المجموع

مروى

## التدفقات النقدية لشركة جرير

السنوات					البيان
4	3	2	1	0	
				12800-	التدفقات النقدية المبدئية
3600	3600	3600	3600		تدفقات تشغيل نقدية سنوية
*1400					تدفقات نقدية لنهاية المشروع
<b>5000</b>	<b>3600</b>	<b>3600</b>	<b>3600</b>	<b>12800-</b>	<b>صافي التدفقات النقدية</b>

\*عبارة عن استرداد رأس المال العامل ( 800 ) مضافا اليه صافي قيمة الخردة.

### الثامنة المحاضرة

#### التقييم المالي للمشروعات الاستثمارية

##### التقييم المالي للمشروعات الاستثمارية:

- ▶ تلजأ المنشآت للمفاضلة بين المشاريع عند عدم كفاية الموازنة.
- ▶ تقوم الموازنة الرأسمالية على مفهوم التكلفة والمنفعة
- ▶ في حالة تفوق الإيرادات أو المنفعة على التكاليف قبل المشروع
- ▶ في حالة تفوق التكاليف على المنافع أو الإيرادات نرفض المشروع.
- ▶ للحكم على المشاريع نلتجأ إلى استخدام بعض المعايير لتمييز بين المشروعات المقبولة وغير المقبولة

##### معايير تقييم المشروعات الاستثمارية:

يمكن تصنيف معايير التقييم إلى مجموعتين:

##### المجموعة الأولى ( المعايير التقليدية )

سميت بالمعايير التقليدية أو البسيطة لأنها تجاهل القيمة الزمنية للنقد وتعامل التدفقات النقدية على أنها متساوية القيمة خلال حياة المشروع

تشمل المعايير التقليدية:

1. طريقة متوسط العائد على الاستثمار أو متوسط العائد المحاسبي.
2. طريقة فترة الاسترداد.

##### طريقة فترة الاسترداد :

الفترة الزمنية اللازمة لاسترداد قيمة المبلغ الذي تم استثماره في المشروع وتعتمد هذه الطريقة على التدفقات النقدية وليس على الربح المحاسبي.

مروى

عند حساب فترة الاسترداد، يمكن التعرف على حالتين:

الحالة الأولى : تدفقات نقدية سنوية متساوية	الحالة الثانية : تدفقات نقدية سنوية غير متساوية
يمكن حساب فترة الاسترداد بإحدى الطريقتين التاليتين:	فترة الاسترداد : تكلفة الاستثمار مقسمة على صافي التدفق النقدي السنوي.
عن طريق الجمع التراكمي:  طرح التدفق النقدي للسنة الأولى من تكلفة الاستثمار ، فإذا لم يتم تغطية الاستثمار بالكامل ، يقوم بطرح التدفق النقدي للسنة الثانية من تكلفة الاستثمار غير المغطاة ، وهكذا حتى نغطي تكلفة الاستثمار بالكامل	$T = \frac{K}{CF}$ = فترة الاسترداد $T = \frac{K}{ACF}$ = تكلفة الاستثمار الأصلي $CF$ = صافي التدفق النقدي السنوي $ACF$ : متوسط التدفق النقدي السنوي . عبارة عن مجموع التدفقات النقدية السنوية مقسوماً على عدد السنوات

مثال:

► تبلغ تكلفة المشروع (ص) 15000 ريال بينما تبلغ تكلفة المشروع (ص) 27000 ريال والتدفقات النقدية الصافية من المشروعين موضحة أدناه:

● **المطلوب:** حساب فترة السداد لكل مشروع :

السنة	المشروع ص	المشروع س
1	7500	5000
2	7500	5000
3	7500	5000
4	18000	5000

الحل:

مروي

$$T = \frac{K}{ACF}$$

$$T = \frac{10000}{5000} = 3$$

مشروع س:

مشروع ص :

السنة	تكلفة الاستثمار	المشروع ص	المتبقي من تكلفة الاستثمار
٠	٢٧٠٠٠		
١	٧٥٠٠	٧٥٠٠	١٩٥٠٠
٢	٧٥٠٠	٧٥٠٠	١٢٠٠٠
٣	٧٥٠٠	٧٥٠٠	٤٥٠٠
٤		١٨٠٠٠	١٨٠٠٠

$$\text{أشهر} = \frac{٤٥٠٠}{١٨٠٠٠} + ٣ \text{ سنوات} = ٣ \text{ أشهر} + ٣ \text{ سنوات}$$

المجموعة الثانية : معايير خصم التدفقات النقدية :

تسمى بطرق الخصم لأنها تأخذ بمبدأ القيمة الزمنية للنقد في الاعتبار حيث يتم خصم التدفقات النقدية من المشروع بمعدل خصم مناسب عند تقويمها للمشروع الاستثماري

١. طريقة صافي القيمة الحالية (NPV)

٢. طريقة فترة الاسترداد المخصومة (DPP)

٣. طريقة مؤشر الربحية أو دليل الربحية (PI)

٤. طريقة معدل العائد الداخلي (IRR)

طريقة صافي القيمة الحالية :

تعبر عن الزيادة التي يضيفها المشروع الاستثماري إلى القيمة الكلية للاستثمار وتقاس بالعلاقة التالية :

$$NPV = PV(CF) - PV(K)$$

مروي

حيث:

$NPV$  = صافي القيمة الحالية

$PV(CF)$  = مجموع القيمة الحالية للتدفقات النقدية السنوية

$PV(K)$  = مجموع القيمة الحالية لتكلفة الاستثمار

صافي القيمة الحالية في حالة أن سنوات الإنفاق الرأسمالي لا تتجاوز الفترة الواحدة، وأن الإنفاق يتم في بداية الفترة:

$$NPV = \sum_{t=1}^n \frac{CF_i}{(1+r)^t} + \frac{SV}{(1+r)^n} - K$$

مثال: حساب صافي القيمة الحالية في حالة التدفقات النقدية منتظمة ووجود قيمة خردة.

مشروع استثماري يتطلب رأس مال مبدئي **500000 ريال** ويتوقع أن يعطي تدفقات نقدية سنوية **200000 ريال** لمدة **10 سنوات**.

فإذا تبين أن المشروع لن يكون له قيمة خردة في نهاية عمره الافتراضي وأن معدل الخصم = **%12** ما هي صافي القيمة الحالية للمشروع.

بتطبيق معادلة صافي القيمة الحالية:

$$NPV = \sum_{t=1}^n \frac{CF_i}{(1+r)^t} + \frac{SV}{(1+r)^n} - K$$

وبتطبيق معامل القيمة الحالية من الجدول المالي) رقم (4)

عدد الفترات	12%	10%	9%	8%
10	5.6502	6.1446	6.4177	6.7101

$$\text{ص ق ح} = 630040 = 500000 - (5.6502) 200000 = (NPV)$$

مثال: حساب صافي القيمة الحالية في حالة التدفقات النقدية منتظمة مع وجود قيمة خردة.

مشروع استثماري يتطلب رأس مال مبدئي **500000 ريال** ويتوقع أن يعطي تدفقات نقدية سنوية **200000 ريال** لمدة

10 سنوات. فإذا تبين أن المشروع سيكون له قيمة خردة في نهاية عمره الافتراضي 100000 ريال وأن معدل الخصم

**مزروى**

ما هي صافي القيمة الحالية للمشروع.

## بتطبيق معادلة صافي القيمة الحالية:

$$NPV = \sum_{t=1}^n \frac{CF_i}{(1+r)^t} + \frac{SV}{(1+r)^n} - K$$

وبتطبيق:

- معامل القيمة الحالية من الجدول المالي) رقم (4 عند 12 % ) السنة ( 10 على التدفقات النقدية المنتظمة.
- ومعامل القيمة الحالية من الجدول المالي رقم (3) على قيمة الخردة) عند 12 % السنة العاشرة.

$$\text{ص ق ح (NPV)} = 500000 - (0.3220)100000 + (5.6502) 200000$$

$$\text{ص ق ح (NPV)} = 662240$$

مثال : حساب صافي القيمة الحالية في حالة التدفقات النقدية غير منتظمة وعدم جود قيمة خردة.

مشروع استثماري يتطلب رأس مال مبدئي 500000 ريال ويتوقع أن يعطي تدفقات نقدية سنوية على النحو التالي:

$$1 \text{ السنة} = 300000 \text{ ريال}$$

$$2 \text{ السنة} = 400000 \text{ ريال}$$

$$3 \text{ السنة} = 500000 \text{ ريال}$$

فإذا تبين أن المشروع لن يكون له قيمة خردة في نهاية عمره الافتراضي وأن معدل الخصم = 12%

ما هي صافي القيمة الحالية للمشروع.

مروى

تطبيق معادلة صافي القيمة الحالية:

$$NPV = \sum_{t=1}^n \frac{CF_i}{(1+r)^t} + \frac{SV}{(1+r)^n} - K$$

وبتطبيق:

- ❖ ومعامل القيمة الحالية من الجدول المالية (3) على التدفقات النقدية قيمة وعلى قيمة الخردة (عند 12 % السنة العاشرة)

السنة	التدفقات النقدية	معامل القيمة الحالية	القيمة الحالية
1	300000	0.8929	267870
2	400000	0.7972	318880
3	500000	0.7118	355900
الاستثمار المبدئي	-500000		-500000
.		ص ق ح	442650

مثال: حساب صافي القيمة الحالية في حالة التدفقات النقدية غير منتظمة مع وجود قيمة خردة.

مشروع استثماري يتطلب رأس مال مبدئي 500000 ريال ويتوقع أن يعطي تدفقات نقدية سنوية على النحو التالي:

1 السنة = 300000 ريال  
2 السنة = 400000 ريال

3 السنة = 500000 ريال

إذا تبين أن المشروع سيكون له قيمة خردة في نهاية عمره الافتراضي 100000 ريال وأن معدل

الخصم 12% ما هي صافي القيمة الحالية للمشروع.

تطبيق معادلة صافي القيمة الحالية:

$$NPV = \sum_{t=1}^n \frac{CF_i}{(1+r)^t} + \frac{SV}{(1+r)^n} - K$$

مروى

ومعامل القيمة الحالية من الجدول المالية (3) على التدفقات النقدية قيمة وعلى قيمة الخردة (عند 12 % لمدة ثلاثة سنوات )

السنة	التدفقات النقدية	معامل القيمة الحالية	القيمة الحالية
1	300000	0.8929	267870
2	400000	0.7992	319680
3	500000	0.7118	355900
قيمة الخردة (السنة 3)	100000	0.7118	71180
الاستثمار المبدي	- 500000		- 500000
ص ق ح	514630		

القرار وفق معيار صافي القيمة الحالية:

يعتبر المشروع مربحاً ومقبولاً	+ موجباً	صافي القيمة الحالية للمشروع
المشروع يعتبر خاسراً ومرفوضاً	- سالباً	
المشروع يعتبر حيادياً.	صفر 0	

إذا كانت الشركة تختار من بين مشروعين بديلين فعليها أن تختار المشروع الذي يعطي أعلى صافي قيمة حالية ، وفي حالة الاختيار من بين المشروعات المستقلة فيمكن للمنشأة قبول جميع المشروعات التي لها صافي قيمة حالية موجبة إذا توفرت الموازنة الرأسمالية لها جميعاً .

صافي القيمة الحالية في حالة أن الإنفاق الرأسمالي يتوزع على عدة فترات:

$$NPV = \sum_{i=t+1}^n \frac{CF_i}{(1+r)^i} + \frac{SV}{(1+r)^n} - \sum_{i=0}^t \frac{K_i}{(1+r)^i}$$

$CF$  = صافي التدفق النقدي السنوي حيث  $i$  تتراوح من صفر إلى  $n$

$SV$  = صافي التدفق النقدي من الخردة

$r$  = معدل العائد المطلوب أو معدل الخصم

$n$  = عدد سنوات حياة المشروع الاقتصادية

$K$  = التكلفة الاستثمارية للمشروع وقد يعبر عنها بالسالب دلالة أنها تدفق نقدي خارج.

$t$  = عدد السنوات أو الفترات التي يستغرقها إنشاء المشروع قبل التشغيل

## مزايا وعيوب طريقة صافي القيمة الحالية:

العيوب	المزايا
ترتيب المشروعات يتأثر بمعدل الخصم	تأخذ في الحسبان القيمة الزمنية للنقد
اختيار المشروع الذي يتمتع بأعلى صافي قيمة حالية ليس بالضرورة هو الأرجح إذا كانت تكلفته الاستثمارية مرتفعة جداً	تأخذ في الحساب جميع التدفقات النقدية من المشروع
	تفق مع هدف الإدارة المالية المتمثل في مضاعفة ثروة المالك.

## المحاضرة التاسعة

### تابع التقييم المالي للمشروعات الاستثمارية

#### تابع التقييم المالي للمشروعات الاستثمارية:

- تلजأ المنشآت للفاصلة بين المشاريع عند عدم كفاية الموازنة.
- تقوم الموازنة الرأسمالية على مفهوم التكلفة والمنفعة
- في حالة تفوق المنافع على التكاليف قبل المشروع
- في حالة تفوق التكاليف على المنافع نرفض المشروع.
- للحكم على المشاريع نلजأ إلى استخدام بعض المعايير لتمييز بين المشروعات المقبولة وغير

#### المقبولة

#### طريقة فترة الاسترداد المخصومة:

الفترة الزمنية اللازمة لاسترداد رأس مال المشروع المقترض ، أي عندما تتساوى القيمة الحالية للتدفقات النقدية الداخلة بالقيمة الحالية للتدفقات النقدية الخارجة .

يفضل المشروع الاستثماري الذي يسترد أمواله في فترة أقصر

مثال: حساب فترة الاسترداد المخصومة في حالة التدفقات النقدية غير منتظمة وجود قيمة خردة .  
روى

مشروع استثماري يتطلب رأس مال مبدئي 500000 ريال ويتوقع أن يعطي تدفقات نقدية سنوية على النحو التالي:

1 السنة = 200000 ريال
2 السنة = 350000 ريال

3 السنة = 500000 ريال

إذا تبين أن المشروع سيكون له قيمة خردة في نهاية عمره الافتراضي 100000 ريال وأن معدل الخصم 12%

**المطلوب فترة الاسترداد المخصومة للمشروع؟!**

-معامل القيمة الحالية من الجدول المالية (3) على التدفقات النقدية وعلى قيمة الخردة (عند 12 % لمرة 3 سنوات)

12%	10%	9%	8%	عدد الفترات
0.8929	0.9091	0.9174	0.9259	1
0.7972	0.8264	0.8417	0.8573	2
0.7118	0.7513	0.7722	0.7938	3

**حساب فترة الاسترداد:**

السنة	التدفقات النقدية	معامل القيمة الحالية	القيمة الحالية	القيمة الحالية التراكمية
1	200000	0.8929	178580	178580
2	350000	0.7992	279720	458300
3	500000	0.7118	355900	814200

**فترة الاسترداد تقع بين السنة الثانية والسنة الثالثة**

كما هو واضح من الجدول الفترة الزمنية اللازمة لاسترجاع رأس المال المبدئي (500000) ريال أكثر من سنتين، فبنهاية السنة الثانية تم تجميع 458300 ريال وهذا يعني أن المبلغ المتبقى هو:  
 المبلغ المتبقى = 458300 - 500000 = 41700 وينبغي استرداد هذا المبلغ في جزء من السنة الثالثة، ويتم حساب فترة الاسترداد المخصومة بالصيغة التالية:

$$\text{فترة الاسترداد المخصومة} = \frac{2}{12} \times (355900 + 41700) = 2 \text{ سنة} + 1.4 \text{ شهر}$$

**مروى**

### طريقة مؤشر دليل الربحية:

هو مؤشر نسبي لربحية المشروع ، وهو عبارة عن تقسيم التدفقات النقدية على القيمة الحالية لتكلفة الاستثمار الرأسمالي

$$PI = \frac{\sum PVCF}{\sum PVK}$$

$$\text{مؤشر الربحية} = PI$$

$$= PVCF \quad \text{مجموع القيمة الحالية للتدفقات النقدية السنوية}$$

$$= PVK \quad \text{مجموع القيمة الحالية لتكلفة الاستثمار}$$

مثال

#### ❖ حساب معدل دليل الربحية:

مشروع استثماري يتطلب رأس مال مبدئي 500000 ريال ويتوقع أن يعطي تدفقات نقدية سنوية على النحو التالي:

السنة 1 = 300000 ريال

السنة 2 = 400000 ريال

السنة 3 = 500000 ريال

فإذا تبين أن المشروع لن يكون له قيمة خردة في نهاية عمره الافتراضي وأن معدل الخصم=12%  
ما هو معدل دليل الربحية لهذا المشروع.

### تطبيق معادلة مؤشر الربحية:

$$PI = \frac{\sum PVCF}{\sum PVK}$$

وبتطبيق:

- ومعامل القيمة الحالية من الجدول المالي رقم (3) (عند 12 % لمرة 3 سنوات)

#### حساب دليل الربحية:

السنة	الاستثمار المبدئي	مجموع القيمة الحالية للتدفقات النقدية	معامل القيمة الحالية	القيمة الحالية
1	500000	300000	0,8929	267870
2		400000	0,7992	319680
3		500000	0,7118	355900
المجموع		1200000		943450
المجموع		1.8869		مؤشر الربحية

مروى

## قاعدة اتخاذ قرار الاستثمار في المشروعات الاستثمارية وفق معيار مؤشر الربحية:

- ❖ كلما كان مؤشر الربحية **أكبر من الواحد الصحيح** يعتبر المشروع مربحاً، والعكس صحيح.
- ❖ في حالة **المفاضلة** بين مشروعين يتم اختيار المشروع الذي يتمتع بأعلى مؤشر ربحية.
- ❖ إذا كنا في حالة مشروعات استثمارية **مستقلة** فيمكن قبول جميع المشروعات التي تزيد نسبة مؤشر ربحيتها عن الواحد الصحيح.

<b>عيوب طريقة مؤشر دليل الربحية:</b>	<b>مزايا طريقة مؤشر دليل الربحية</b>
تعتبر أن معدل الخصم ثابت ومعروف مسبقاً	تمثل معياراً نسبياً مرتبطة بتكلفة الاستثمار
استخدام طريقة مؤشر الربحية قد يؤدي إلى قرار مخالف لطريقة صافي القيمة الحالية بخصوص اختيار المشروعات الاستثمارية	تتميز بسهولة الفهم والحساب يمكن استخدامها في المفاضلة بين المشروعات في حالة محدودية.

### طريقة معدل العائد الداخلي

معدل العائد الداخلي هو ذلك المعدل الذي يساوي بين القيمة الحالية للتغيرات النقدية من المشروع والقيمة الحالية لتكلفة الاستثمار الرأسمالي، أو هو معدل الخصم الذي يجعل صافي القيمة الحالية للتغيرات النقدية متساوياً للصفر.

سمى بمعدل العائد الداخلي لأنه يعتمد أساساً على العوائد والتغيرات النقدية الناتجة من المشروع، وليس على معدل خصم يتم اختياره خارجياً.

سمى بمعدل العائد الداخلي لأنه يعتمد أساساً على العوائد والتغيرات النقدية الناتجة من المشروع، وليس على معدل خصم يتم اختياره خارجياً، ويتم حسابه وفق الصيغة التالية:

$$0 = -K + \sum_{i=1}^n \frac{CF}{(1+IRR)^i} + \frac{SV}{(1+IRR)^n}$$

**K** = تكلفة الاستثمار

**CF** = التدفق النقدي السنوي من المشروع

**i** = السنة وتتراوح بين 1 إلى n

**n** = عدد سنوات عمر المشروع

**IRR** = معدل العائد الداخلي

**SV** = قيمة الخردة

ويمكن إعادة كتابة المعادلة السابقة على النحو التالي:

$$K = \sum_{i=1}^n \frac{CF}{(1+IRR)^i} + \frac{SV}{(1+IRR)^n}$$

**مروى**

قاعدة اتخاذ قرار الاستثمار في مشروع ما وفق طريقة معدل العائد الداخلي:

- كلما كان معدل العائد الداخلي أكبر من معدل العائد المطلوب أو تكلفة رأس المال يكون المشروع مقبولاً والعكس صحيح.
- في حالة الاختيار من بين مشروعين بديلين يحل كل واحد منهما محل الآخر يتم اختيار المشروع الذي يعطي أعلى معدل عائد داخلي، بشرط أن يكون أكبر من تكلفة رأس المال أو معدل العائد المطلوب.
- في حالة المشروعات المستقلة يتم اختيار جميع المشروعات التي يزيد معدل العائد الداخلي فيها عن تكلفة رأس المال في حالة توفر التمويل.
- في حالة ما يكون معدل العائد الداخلي مساوياً لتكلفة رأس المال يعتبر حيادياً.

### مزايا وعيوب طريقة معدل العائد الداخلي

المزايا	العيوب
تأخذ في الحسبان القيمة الزمنية للنقد	قد يكون للمشروع أكثر من معدل عائد داخلي.
تدخل في حساباتها جميع التدفقات النقدية	يعطي افتراض بأن معدل الخصم معروف مسبقاً ومحدد من خارج المنشأة، فكرة جيدة عن ربحية المشروع.
عبارة عن نسبة وليس قيمة مطلقة	

حساب معدل العائد الداخلي (طريقة التجربة والخطأ):

$$IRR = R_1 + \frac{(R_2 - R_1)NPV_1}{(NPV_1 - NPV_2)}$$

$R_1$  = معدل الخصم الأصغر والذي يجعل  $NPV$  موجباً.

$R_2$  = معدل الخصم الأكبر والذي يجعل  $NPV$  سالباً

$NPV_1$  = صافي القيمة الحالية عند معدل الخصم الأصغر

$NPV_2$  = صافي القيمة الحالية عند معدل الخصم الأكبر

مروى

### مثال: حساب معدل العائد الداخلي:

**مشروع استثماري يتطلب رأس مال مبدئي 500000 ريال ويتوقع أن يعطي تدفقات نقدية سنوية على النحو التالي:**

السنة 1 200000 = 1 دينار

السنة 2 250000 ريال

السنة 3 = 400000 ريال

فإذا تبين أن المشروع لن يكون له قيمة خردة في نهاية عمره الافتراضي وأن معدل الخصم = 14%

ما هي صافي القيمة الحالية للمشروع.

### **حساب صافي القيمة الحالية:**

القيمة الحالية	معامل القيمة الحالية (%) 20%	القيمة الحالية	معامل القيمة الحالية (%) 12%	النفقات النقدية	السنة
151520	0.7576	178580	0.8929	200000	1
143475	0.5739	199300	0.7972	250000	2
173920	0.4348	284720	0.7118	400000	3
-500000		-500000		-500000	لاستئجار المبendi
-31085	ص ق ح	162600	ص ق ح		

تطبيق المعادلة:

$$IRR = R_1 + \frac{(R_2 - R_1)NPV_1}{(NPV_1 - NPV_2)}$$

$$IRR = 0.12 + \frac{(0.2 - 0.12) \times 162600}{162600 - (-31085)} = 0.187161 = \%18.7161$$

مروی

## العاشرة المحاضرة

### ادارة النقدية

#### تقدير

مصطلح النقدية يرمز إلى بنود النقدية و مصادرها التي توفر بصورة تلقائية للمنشأة لمساعدتها في دفع الالتزامات التي تتحملها ، ومن أهم بنود ومصادر النقد هما : **النقد والاستثمارات المالية الموقتة**.  
تنتمل وظيفة النقدية في **ادارة مكونات النقدية** من أجل توفير السيولة التي تتطلبها عمليات المنشأة في الوقت المناسب ، فضلا عن **استثمار الفائض** بهدف زيادة ربحية المنشأة .  
من أهداف الموازنة النقدية تحديد **حجم النقدية** الذي يمكن أن يتتوفر للمنشأة ، **وتوفيق الحصول عليه** ، **والمدة** التي يغطي فيها احتياجات المنشأة .

#### دواتع وأسباب الاحتفاظ بالنقدية:

##### 1- دواتع إتمام المعاملات:

- ✓ العمليات اليومية في شراء المواد الخام ودفع الأجر.
- ✓ تسديد التزامات مالية معينة كالضرائب والأرباح الموزعة.
- ✓ **كلما زاد** حجم معاملات المنشأة كلما **زاد** الرصيد النقدي مع ثبات العوامل الأخرى.

##### 2- دواتع الطوارئ أو الحيطة:

تلجاً المنشأة من باب الحيطة والحضر إلى الاحتفاظ برصيد نقدی كمخزون أمان لمقابلة الالتزامات.

##### 3- دواتع المضاربة واغتنام الفرص:

- ✓ الاستفادة من الخصم النقدي في حالة الشراء بكميات كبيرة من المواد الخام.
- ✓ الاستفادة من ارتفاع أسعار الفائدة على الأوراق المالية، وتقلبات سعر الصرف في حالة توافر الرصيد النقدي الكافي.

#### دواتع فرعية أخرى:

##### الانتمان المصرفي:

- ✓ تلجاً بعض المنشآت إلى عقد اتفاقيات مع أحد البنوك التجارية بحيث يلتزم فيها البنك بإقراض المنشأة في حالة تعرضها إلى ظروف غير متوقعة تؤثر على إمكانية سداد التزاماتها .

##### معدلات الفائدة:

- ✓ كما تتأثر معدلات الفائدة بعدة عوامل، فإنها تؤثر في حجم الانتمان، ومن ثم في حجم الكتلة النقدية والطلب عليها.

##### التباين في التدفقات النقدية:

- ✓ عدم انتظام التدفقات النقدية يؤدي إلى بعض الصعوبات في فترات زمنية محددة، سواء في حالة الرواج أو حالة الركود.

##### الأرصدة التعويضية:

- ✓ تلك النسبة من قيمة القرض المحافظ لها كرصيد في حساب الشركة لدى البنك.

##### العائد:

- ✓ الفرق بين الرصيد النقدي الذي تظهره دفاتر المنشأة (الرصيد النقدي الدفترى)، ورصيد المنشأة لدى البنك الذي تتعامل معه.

## الحجم الأمثل للرصيد النقدي:

توجد عدة أساليب كمية لتحديد الحد الأمثل للنقدية، من بينها نجد:

### 1-أسلوب النسب المالية:

❖ تقوم الإدارة بتحديد **الرصيد النقدي** في حالة الظروف العادلة وفي حالة الذروة، و**تحديد المتوسط اليومي للمدفوعات** وكذلك **عدد أيام الأمان النقدي** (عدد الأيام التي تحتفظ فيه المنشأة برصيد نقدي يكفي لمقابلة المدفوعات النقدية).

❖ يعتمد تقدير عدد أيام الأمان النقدي على الخبرة والتجربة وعلى اتجاه وميل الإداره نحو المخاطرة.

$$\text{اليومي المتوسط} = \frac{\text{العادية الظروف حالة في الأمان مستوى}}{\text{للمدفوعات}} \times \text{الأمان أيام عدد}$$

### 2-نموذج الكمية الاقتصادية للطلب:

تم تطوير هذا النموذج بواسطة عالم الاقتصاد **وليام بومل**

ويقوم هذا النموذج على افتراض:

- حالة التأكد فيما يتعلق بالتدفقات النقدية الداخلة والخارجية.
- تحديد المستوى الأمثل للرصيد النقدي العامل للمنشأة.
- تخفيض التكاليف الكلية المتصلة بالاحتفاظ بالنقدية.

#### يوجد نوعان من التكاليف:

##### النوع الأول:

تكاليف **زيادة** النقدية عن الحد المطلوب، ويعبر عنها بتكلفة الفرصة البديلة.

##### النوع الثاني:

تكاليف الناتجة من **انخفاض** مستوى النقدية عن الحد المطلوب، ويعبر عنها **بتكاليف الصفقة** التي يجب أن تقوم بها المنشأة من أجل تدبير النقدية (الاقتراض، بيع الأوراق المالية).

مروى

**الرصيد النقدي:**

ذلك الرصيد الذي يصبح عنده مجموع التكاليف عند الحد الأدنى ، أو الحد الذي تتساوى فيه تكلفة الفرصة البديلة مع التكلفة المصاحبة لتدبير النقدية من مصادر التمويل المختلفة.

**D** = الطلب الكلي على النقدية (حجم المدفوعات النقدية خلال الفترة المعينة)

**Q** = كمية الرصيد النقدي.

**N** = عدد التحويلات (الطلب الكلي على النقدية تقسيم الرصيد النقدي).

$$n = \frac{D}{Q}$$

عدد التحويلات بالصيغة التالية =

**O** = التكاليف الثابتة للصفقة وهي ثابتة لكل أمر شراء ومستقلة عن قيمة الأموال المحولة من وإلى أوراق مالية.

**H** = معدل العائد على الأوراق المالية (تكلفة الفرصة البديلة).

$$\underline{A} = \text{متوسط الرصيد النقدي} = \frac{Q}{2}$$

$$\frac{HQ}{2} = \text{تكلفة الفرصة البديلة}$$

تكاليف الفرصة البديلة **تزيد** كلما **زاد** الرصيد النقدي **والعكس صحيح**،

أي أن العلاقة **طردية** بين تكلفة الفرصة البديلة وحجم الرصيد النقدي (**Q**)

**تكلفة تدبير النقدية :** عبارة عن تكلفة الصفقة ضرب عدد التحويلات

**مجموع تكاليف النقدية :** هو عبارة عن تكاليف الفرصة البديلة مضافاً إليها تكاليف تدبير النقدية

أي:

$$\frac{OD}{Q} + \frac{HQ}{2}$$

مروى

لإيجاد الحجم الاقتصادي للكمية المطلوبة تقوم بتحديد الطلبية ( $Q$ ) التي تعمل على تخفيض مجموع التكاليف إلى الحد الأدنى، عن طريق المساواة بين التكاليفين (تكلفة الفرصة البديلة وتكلفة تدبير النقدية):

$$\frac{OD}{Q} = \frac{HQ}{2}$$

بضرب الوسطين في الطرفين نحصل على معادلة الرصيد النقدي ( $Q$ ):

$$HQ^2 = 20D$$

$$Q = \sqrt{\frac{2OD}{H}}$$

انتقادات وجهت لهذا النموذج:

- افتراس النموذج أن التدفقات الداخلة والخارجية يمكن التنبؤ بها بيقين تام ، افتراس غير واقعي.
- يفرض النموذج أن الطلب على النقية يكون بصورة منتظمة خلال المدة الزمنية ، وهذا قد لا يكون واقعيا.
- يفرض النموذج أن التكلفة الثابتة للصفقة تظل ثابتة بغض النظر عن حجم الصفقات ، وهو أيضا افتراس غير واقعي ، إذ قد تنخفض التكلفة مع زيادة عدد الصفقات.
- يستخدم هذا النموذج متوسط معدل الفائدة على الأوراق المالية خلال الفترة الزمنية المعينة ، لكن من المناسب استخدام معدل العائد السائد في سوق الأوراق المالية.

مثال:

تبلغ الاحتياجات النقدية الكلية السنوية لشركة الحسناء 200000 ريال، وتكلفة تحويل الأوراق المالية إلى نقية 4 ريالات للصفقة الواحدة، ومعدل العائد السنوي على الأوراق المالية 10% .

فما مستوى الرصيد النقدي للمنشأة؟

وما عدد التحويلات التي تجريها الشركة خلال السنة؟

وما تكلفة الفرصة البديلة؟

مروى

الحل :

$$Q = \sqrt{\frac{2OD}{H}}$$

$$Q = \sqrt{\frac{2 \times 4 \times 200000}{0.10}} = 4000$$

مستوى الرصيد النقدي (Q)

$$n = \frac{D}{Q}$$

$$n = \frac{200000}{4000} = 50$$

عدد التحويلات (n)

وهذا يعادل صفقة كل 7.3 يوما

$$\frac{HQ}{2}$$

$$\frac{(0.10 \times 4000)}{2} = 200$$

تكلفة الفرصة البديلة (الاحتفاظ بالنقية)

تكلفة تدبير النقية =  $50 \times 4 = 200$  ريال

تساوي التكفتين عندما يكون الرصيد النقدي 4000 ريال  
(أي تغير في المستوى النقدي يترتب عليه زيادة في التكلفة الكلية)

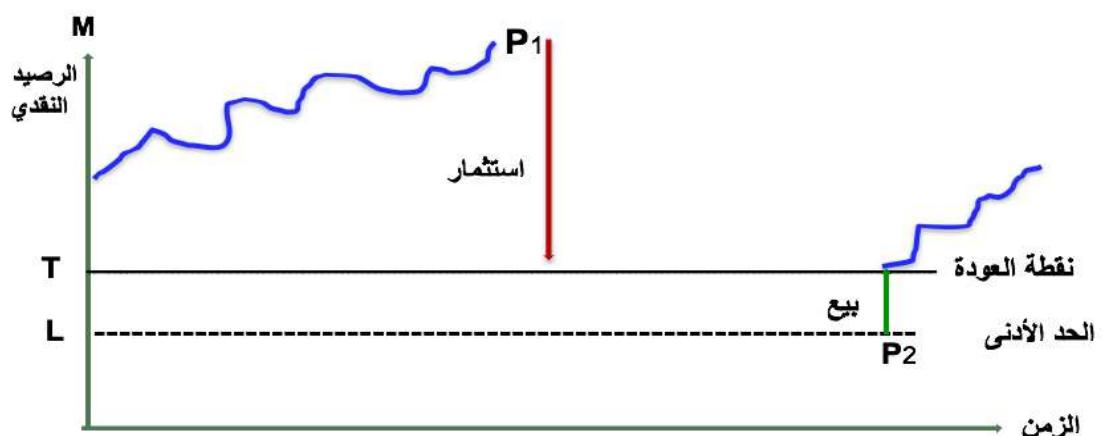
مروى

### 3-نموذج حد المراقبة:

- تم تقديم هذا النموذج بواسطة ميرتون ميلر ودانيل أورر ، وهو على نقيض من نموذج بومل.
- يفترض أن التدفقات النقدية وتقلباتها لا يمكن التنبؤ بها.
- يضع النموذج حددين لمراقبة النقدية:  
**الحد الأول**: المستوى الأقصى الذي يمكن أن تصل إليه النقدية ( $M$ ).

+ **الحد الثاني**: المستوى الأدنى ( $L$ ) وبين هاذين الحدين يتقلب الرصيد النقدي العامل عشوائيا.

(T) يحدد النموذج حد الطلب أو نقطة العودة



التكاليف الثابتة للسمسرة \* متوسط عدد التحويلات خلال الفترة

عدد أيام الفترة

**تكلفة الصفقة =**

**تكلفة الفرصة البديلة:** معدل العائد أو الفائدة على الأوراق المالية عالية السيولة  $X$  متوسط الرصيد النقدي اليومي

المتوقع

مروى

**تكلفة الفرصة البديلة:** متوسط الرصيد النقدي اليومي على الأوراق المالية عالية السيولة  $\times$

المتوقع

- يعتمد النموذج على التباين كمقياس لتشتت التدفقات النقدية مع الأخذ في الاعتبار احتمالات تحقق هذه التدفقات.
- لقد توصل النموذج إلى أن الحد الأقصى لطلب الرصيد النقدي ( $M$ ) في حالة عدم وجود حد أدنى من الرصيد النقدي يعادل ( $3T$ ) ويعتبر هذه صحيحاً في حالة أن احتمال زيادة الأرصدة النقدية يساوي احتمال انخفاضها (الاحتمال لكل منها =  $0.50$ )

**نقطة العودة أو الرصيد النقدي الأمثل ( $T$ ):**

حيث:

$T$  = نقطة العودة أو الرصيد النقدي الأمثل

$O$  = تكلفة السمسرة (تكلفة أوامر بيع الاستثمارات المؤقتة)

$$T = \sqrt[3]{\frac{3O\sigma^2}{4R}} + L$$

$\sigma^2$  = تباين التدفقات اليومية

$R*$  = معدل العائد الفائدة (على الاستثمارات المؤقتة على 360 يوم)

$L$  = حد الأدنى من النقدية

الحد الأقصى ( $M$ )

$$M = 3T - 2L$$

متوسط النقدية ( $A$ )

$$A = \frac{4T - L}{3}$$

تباین التدفقات النقدية اليومية:

$$\sigma^2 = \sum_{i=1}^n (X_i - \bar{X})^2 P_i$$

مروى

### البيان :

يساوي مجموع حاصل ضرب احتمالات التحقق في مربع انحرافات الأرصدة النقدية عن القيمة المتوقعة لهذه الأرصدة.

### نموذج حد المراقبة

عيوب النموذج	مزايا النموذج
يفرض العشوائية الكاملة في التدفقات	يأخذ في الاعتبار عنصري التقلب وعدم التأكيد في حساب التدفقات النقدية
افتراض ثبات تكلفة الصفقة (السمسرة) وهو افتراض غير واقعي	كلما زادت درجة عدم التأكيد كلما زادت حدة تقلبات التدفقات النقدية وبالتالي زاد مستوى الرصيد النقدي الأمثل يمتاز بالمرونة ، حيث يمكن تعديل الحدود الدنيا والقصوى

### مثال :

تبعد التكاليف الثابتة لتحويل الأوراق المالية إلى نقدية **16 ريالاً** ، وأن معدل العائد على الاستثمارات المؤقتة **%14.4** ، وأن الانحراف المعياري للتدفقات النقدية اليومية **4000 ريال** ، وأن الحد الأدنى المطلوب من الرصيد النقدي **200 ريال**.

<b>16 ريالاً</b>	تبعد التكاليف الثابتة لتحويل الأوراق المالية إلى نقدية
<b>% 14.4</b>	معدل العائد على الاستثمارات المؤقتة
<b>4000 ريال</b>	الانحراف المعياري للتدفقات النقدية اليومية
<b>200 ريال</b>	وأن الحد الأدنى المطلوب من الرصيد النقدي

### المطلوب:

- 1-حساب الرصيد النقدي الأمثل ( $T$ )
- 2-حساب الحد الأقصى من النقدية ( $M$ )
- 3-حساب متوسط النقدية ( $A$ ).

مروي

الحل :  
الرصيد النقدي الأمثل:

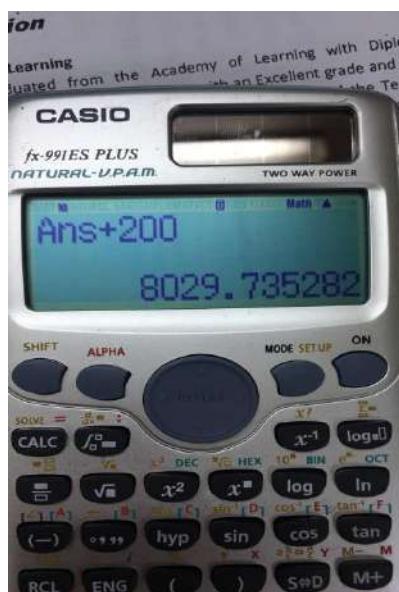
$$T = \sqrt[3]{\frac{3 \times 16 \times (4000)^2}{4 \times (0.144 \div 360)}}$$

$$T = \sqrt[3]{\frac{3 \times 16 \times (4000)^2}{4 \times (0.144 \div 360)}} + 200 = 8027 SR$$

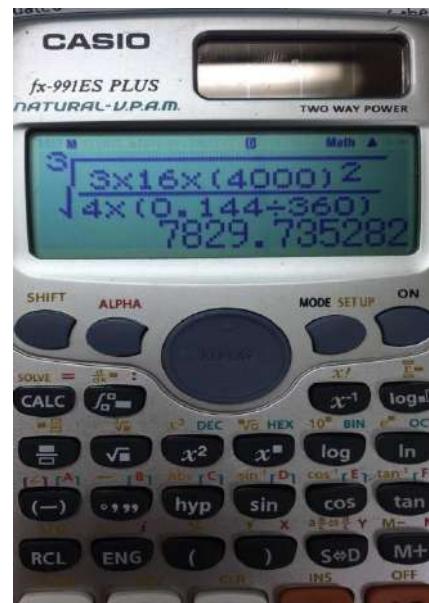
طبعاً الكل يجي يحسبها كدا  ويطلع ناتج خطأ التصحيح نعمل الجدر مثل 200+ 

بعد ما يطلع الناتج نجمع 200

راح اوضح لكم الخطوات بالصور :

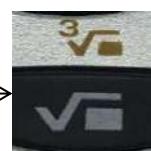


الخطوة الثانية



الخطوة الاولى

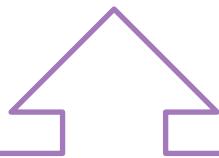
الناتج يطلع لنا مقارب للجواب : 8027



الزر المستخدم شفت والجذر

مروى

الحد الأقصى من النقدية:



ملاحظه:  
طبع النواتج هنا  
فرق فيها معانا  
آخر في بسيط  
كل من عدد  
ناتج..

$$M = (3 \times 8027) - (2 \times 200) = 23681 SR$$

متوسط النقدية:

$$A = \frac{4 \times 8027 - 200}{3} = 10636 SR$$

الاستثمارات المؤقتة:

تلغاً المنشآت إلى الاستثمار في الأوراق المالية لعدة أسباب، منها:

- وجود أرصدة نقدية معطلة أو زائدة عن المطلوب.
- تعد مخزون امان للسيولة المطلوبة لتغطية احتياجات المنشأة غير المتوقعة.
- وجود أرصدة نقدية فاقت متطلبات المنشأة لتشغيل عملياتها لفترة طويلة.

أنواع الأوراق المالية المؤقتة:

- أدونات الحزينة.
- الشيكات المقبولة من البنوك.
- شهادات الإيداع المصرفية.
- الأوراق التجارية.
- اتفاقيات إعادة الشراء.

مروى

**عشر الحادي المحاضرة**  
**الرأسمالية الموازنة على تمارين**  
**وتقييم المشروعات الاستثمارية**

**اعداد الموازنة الرأسمالية وتقدير التدفقات النقدية**

ترغب شركة الشموخ في إنشاء مصنع للبلاستيك يتطلب هذا المصنع شراء ماكينة تكلف 120000 ريال ولها حياة إنتاجية تقدر بـ 4 سنوات تهلك خلالها عن طريق القسط الثابت مع وجود خردة بمبلغ 10000 ريال في نهاية حياتها الإنتاجية.

تحتاج الماكينة لـ 30000 ريال كرأس مال لتشغيلها، وتقدر الإيرادات النقدية السنوية الناتجة من المشروع بمبلغ 140000 ريال سنوياً. وتبلغ تكاليف التشغيل النقدية السنوية 100000 ريال وتدفع شركة الشموخ ضريبة قدرها 20% المطلوب

- ❖ حساب التدفقات النقدية المبدئية للمشروع.
- ❖ حساب التدفقات النقدية السنوية للمشروع.
- ❖ حساب التدفقات النقدية في نهاية المشروع.

**الحل :**

**أولاً: حساب التدفقات النقدية المبدئية للمشروع**

- **تكلفة الاستثمار (تكلفة الماكينة)** = 120000
- **متطلبات رأس المال للعامل** = 30000
- **مجموع التدفقات النقدية المبدئية للمشروع** = 150000

**ثانياً: حساب التدفقات النقدية السنوية للمشروع.**

**نقوم أولاً بحساب الأهلاك السنوي**

$$\text{الأهلاك السنوي} = (\text{تكلفة المشروع} - \text{قيمة الخردة}) \div \text{عدد السنوات}$$

$$= (10000 - 120000) \div 4 = 27500 \text{ ريال}$$

**مروى**

## الآن نقوم بحساب التدفقات النقدية السنوية

4	3	2	1	
140000	140000	140000	140000	د. إيرادات نقدية
100000	100000	100000	100000	- تكاليف تشغيل
27500	27500	27500	27500	- إهلاك
12500	12500	12500	12500	= الربح قبل الضريبة
2500	2500	2500	2500	- الضريبة 20%
10000	10000	10000	10000	= الربح بعد الضريبة
27500	27500	27500	27500	+ الإهلاك
37500	37500	37500	37500	= التدفق النقدي

**ثالثاً: حساب التدفقات النقدية في نهاية المشروع.**

37500	التدفق النقدي السنوي من المشروع
30000	+ استرداد رأس المال العامل
8000	+ صافي قيمة الخردة $(8000 = 10000 - 0.20 \times 10000)$
75500	= التدفق السنوي في نهاية حياة المشروع

**طريقة تقييم المشروعات الاستثمارية**

**المجموعة الأولى : تقليدية**

• طريقة متوسط العائد على الاستثمار او متوسط العائد المحاسبي

• طريقة فترة الاسترداد

**المجموعة الثانية : حديثة**

- طريقة صافي القيمة الحالية

- طريقة فترة الاسترداد المخصومة

- طريقة مؤشر الربحية

- طريقة معدل العائد الداخلي

**مروى**

**الحالة الأولى:** تدفقات نقدية سنوية متساوية

$$T = \frac{K}{CF}$$

$T$  = فترة الاسترداد  
 $K$  = تكلفة الاستثمار الأصلي  
 $CF$  = صافي التدفق النقدي السنوي

**الحالة الثانية:** تدفقات نقدية سنوية غير متساوية

يمكن حساب فترة الاسترداد بإحدى الطريقتين التاليتين:

- 1- تقسيم فترة الاسترداد على متوسط التدفق النقدي السنوي :
- $ACF$  : عبارة عن مجموع التدفقات النقدية السنوية مقسوما على عدد السنوات

2- عن طريق الجمع التراكمي:

طرح التدفق النقدي للسنة الاولى من تكلفة الاستثمار، فإذا لم يتم تغطية الاستثمار بالكامل، نقوم بطرح التدفق للسنة الثانية من تكلفة الاستثمار غير المغطاة، وهذا حتى نغطي تكلفة الاستثمار بالكامل.

**имерين** قررت شركة المجد تقييم الاستثمار في المشاريع التالية

مشروع أ : تبلغ تكلفته 23000 وينتج عنه تدفقات نقدية سنوية تساوي 6000 ريال

مشروع ب : تبلغ تكلفته 36000 بتدفقات سنوية تساوي 8000 ريال ، علماً بأن للمشروعين حياة اقتصادية متساوية هي 5 سنوات وتطلب الشركة

استرداد قيمة الاستثمار في 4 سنوات ،

## المطلوب: حساب فتره الاسترداد لكل مشروع وتحديد المشروع الأنسب للاستثمار؟؟

الحل

نجد ان التدفقات النقدية متساوية لكلا المشروعين وبالتالي يتم استخدام معادله 5 وهي ان فتره الاسترداد عباره عن تكلفة الاستثمار مقسمه على صافي التدفق النقدي،

$$T = \frac{k}{Cf} \quad \text{تطبيق المعادلة}$$

البيان	مشروع أ	مشروع ب
فتره الاسترداد	3.8 = 6000 / 23000	4.5 = 8000/36000
	يتم استرداد تكلفة الاستثمار خلال ثلاثة سنوات وثمانية أشهر	يتم استرداد تكلفة الاستثمار خلال اربعة وسنوات وخمسة أشهر.

يتم المقارنة بين فتره الاسترداد المطلوبة من الشركة وهي 4 سنوات مع فتره الاسترداد لكل مشروع وسيتم اختيار المشروع أ والذي يعادل 3 سنوات و 8 اشهر ويرفض المشروع ب لتجاوزه الفتره المطلوبة.

طريقة صافي القيمة الحالية  
ويغير عنها بالمعادلة التالية

$$NPV = PV(CF) - PV(K)$$

في حاله تكلفة الاستثمار تتفق على أكثر من فتره زمنيه معينه

$$NPV = \sum_{i=t+1}^n \frac{CF_i}{(1+r)^i} + \frac{SV}{(1+r)^n} - \sum_{i=0}^t \frac{K_i}{(1+r)^i}$$

مروى

$CF$  = صافي التدفق النقدي السنوي حيث  $|$  تتراوح من صفر إلى  $N$

$SV$  = صافي التدفق النقدي من الخردة

$t$  = معدل العائد المطلوب أو معدل الخصم

$n$  = عدد سنوات حياة المشروع الاقتصادية

$K$  = التكلفة الاستثمارية للمشروع وقد يعبر عنها بالساب دلالة أنها تدفق نقدي خارج.

$t$  = عدد السنوات أو الفترات التي يستغرقها إنشاء المشروع قبل التشغيل

في حال تكاليف الاستثمار تتفق على فترة زمنية واحدة

$$NPV = \sum_{t=1}^n \frac{CF_t}{(1+r)^t} + \frac{SV}{(1+r)^n} - K$$

تمرين:

تحث إدارة الشركة قرار الاستثمار في مشروع س الذي تقدر تكلفته  $100000$  تتفق كلها في بداية المشروع وله حياة اقتصادية  $3$  سنوات وينتج عنه التدفقات النقدية التالية

السنة	١
(100000)	صفر
20000	1
33000	2
45000	3

المطلوب:

حساب صافي القيمة الحالية للمشروع إذا علمت أن معدل الخصم يساوي  $8\%$  وأن يوجد مشروع آخر بديل (ص) تبلغ صافي القيمة الحالية له  $15000$  ريال أيهما الأفضل للشركة؟

مروى

## الحل

يتم حساب صافي القيمة الحالية للمشروع باستخدام المعادلة التالية

$$NPV = \sum_{i=1}^n \frac{CF_i}{(1+r)^i} + \frac{SV}{(1+r)^n} - K$$

بحيث يتم ضرب التدفق النقدي في قيمة معدل الخصم ويمكننا الوصول إلى قيمة معدل الخصم من جدول القيمة الحالية للمبالغ الغير متساوية وبالتالي يتم التعويض في المعادلة مباشرة :

$$NPV = -100000 (1) + 20000 (0.9259) + 33000 (0.8573) + 45000 (0.7938) = -17470.1 SR$$

و بعد تحديد صافي القيمة الحالية للمشروع وهي -17470.1 ريال وذكر سابقاً بالسؤال صافي القيمة الحالية للمشروع البديل، ص وهي 15000 ، يمكننا تحديد أي المشروعين أفضل للاستثمار وهو مشروع ص لأنه صاحب القيمة الأكبر ومحبه وبعد مراجعاً ومقولاً بينما مشروع س ظهر سالباً فيعتبر مرفوض ويمثل خساره

**طريقه فتره الاسترداد المخصومة**  
الفترة اللازمة لاسترداد رأس مال المشروع المقترض ، أي عندما تتساوى القيمة الحالية للتدفقات النقدية الداخلة بالقيمة الحالية للتدفقات النقدية الخارجـة  
ويمكن إيجاد فترـة الاسترداد المخصومة بـتطبيق الخطوات التالية:

- 1-إيجاد القيمة الحالية للتدفقات النقدية السنوية الداخلة للمشروع
- 2-حساب الفترة الزمنية اللازمة لاسترداد باستخدام طريقة التدفقات النقدية المجتمعـة.

**تمرين:**  
تدرس شركة الضياء الاستثمار في مشروع يتطلب رأس مال يبلغ 100000 وتقدر حياته الاقتصادية 5 سنوات وأن معدل الخصم .. 10 % إذا علمت أن التدفقات النقدية السنوية هي :

**المطلوب : تحديد فترـة الاسترداد المخصومة؟**  
**الحل..**

أولاً : إيجاد القيمة الحالية للتدفقات النقدية السنوية:  
خـصـمـ عـدـ مـتسـاوـيـةـ الغـيرـ لـمـبـالـغـ الـحـالـيـةـ الـقـيـمـةـ جـدـولـ اـسـتـخـدـامـ يـتـمـ 10%

**مروى**

القيمة الحالية للتدفق النقدي	التدفق النقدي	السنة
$23000 * .9091 = 20909.3$	23000	1
$38000 * .8264 = 31403.2$	38000	2
$44000 * .7513 = 33057.2$	44000	3
$18000 * .6830 = 12294$	18000	4
$27000 * .6209 = 16764.3$	27000	5

ثانياً: حساب فترة استرداد رأس مال المشروع بطريقة التدفقات النقدية المتجمعة:

التدفقات النقدية المتجمعة	القيمة الحالية للتدفقات النقدية	السنة
20909.3	20909.3	1
$20909.3 + 31403.2 = 52312.5$	31403.2	2
85369.7	33057.2	3
97663.7	12294	4
114428	16764.3	5

نجد أن القيمة المتجمعة في السنة الرابعة مقاربة لقيمة رأس مال المشروع ولكنها ناقصه والجزء المتبقى منها سيتم تحصيله في السنة الخامسة وإليجاد فترة الاسترداد الازمة.

وهو المتبقي المبلغ قيمة نحدد  $100000 - 97663.7 = 2336.3$

ولمعرفة عدد الشهور وال ايام يتم قسمة المبلغ المتبقى على التدفق النقدي للسنة الخامسة وضربه بعد أشهر السنة

$$16764.3 / 2336.3 * 12 = 1.6 \quad \text{أي أن فترة الاسترداد ستكون بعد اربعه سنوات وشهر}$$

طريقه مؤشر الربحية

$$PI = \frac{\sum PVCF}{\sum PVK}$$

$PI = \text{مؤشر الربحية}$

$\sum PVCF = \text{مجموع القيمة الحالية للتدفقات النقدية السنوية}$

$\sum PVK = \text{مجموع القيمة الحالية لتكلفة الاستثمار}$

مروى

## تمرين

يوجد لدى الشركة مهمة الاختيار بين مشروعين بديلين يحل كل واحد منهما محل الآخر وتقدر تكلفة المشروع الأول 16000 ريال والمشروع الثاني 15500 و معدل خصم 12% ومدة الحياة الاقتصادية للمشروعين 3 سنوات وتبلغ التدفقات النقدية للكل مشروع :

السنة	مشروع 1	مشروع 2
1	3000	6500
2	2000	6500
3	4500	6500

## الحل

### أولاً : إيجاد القيمة الحالية للمشروعين

بما أن التدفقات النقدية لكلا المشروعين متساوية فسوف نستخدم جدول 4 عند معدل خصم 12%

### ثانياً : حساب مؤشر الربحية بتطبيق المعادلة التالية :

$$PI = \frac{\sum PVCF}{\sum PVK}$$

السنة	مشروع 1	مشروع 2
القيمة الحالية للتدفقات النقدية	(3000*.8929)+(2000*.7972)+(4500*.7118)=7476.2	6500*2.4018= 15611.7
مؤشر الربحية	7476.2/16000=.46	15611.7 /15500=1.007

بعد ايجاد مؤشر الربحية للمشروعين يمكن تحديد الافضل وهو المشروع الثاني لأنه قيمته أكبر من واحد صحيح فيعد ناجحاً أم المشروع الأول فهو أقل من الواحد صحيح فيعتبر مرفوض وخاسراً .

مروى

## معدل العائد الداخلي

حساب معدل العائد الداخلي (طريقة التجربة والخطأ)

$$IRR = R_1 + \frac{(R_2 - R_1)NPV_1}{(NPV_1 - NPV_2)}$$

$R_1$  = معدل الخصم الأصغر والذي يجعل  $NPV$  موجبا.

$R_2$  = معدل الخصم الأكبر والذي يجعل  $NPV$  سالبا

$NPV_1$  = صافي القيمة الحالية عند معدل الخصم الأصغر

$NPV_2$  = صافي القيمة الحالية عند معدل الخصم الأكبر

تعريفين .. قامت شركة الأفق بتحليل بيانات مشروع استثماري محتمل وتوقع أن يكون لهذا المشروع معدلين خصم وقيمتين حاليتين كما هو

موضح في الجدول التالي:

%9	%5	معدل الخصم
51-	39	القيمة الحالية

المطلوب: إيجاد معدل العائد الداخلي وتحديد هل المشروع مقبول أم لا عند معدل عائد مطلوب 6%

الحل:

$$IRR = R_1 + \frac{(R_2 - R_1)NPV_1}{(NPV_1 - NPV_2)}$$

$$IRR = 0.05 + \frac{\{(0.09 - 0.05) * 36\}}{(36 - (-51))} = 6.65\%$$

المشروع مقبول لأن معدل العائد الداخلي أكبر من معدل العائد المطلوب

## ملخص

يتم تقييم المشروعات بناءً على استخدام المعايير التقليدية أو الحديثة وعلى خبرة المدير المالي:

• فترة الاسترداد أقل فترة ممكنه لاسترداد تكلفة رأس المال

• فترة الاسترداد المخصومة أقل فترة ممكنه لاسترداد تكلفة رأس المال

• صافي القيمة الحالية موجب يقبل المشروع

• مؤشر الربحية أكبر من 1 صحيح

• معدل العائد الداخلي أكبر من تكلفة رأس المال

مروى

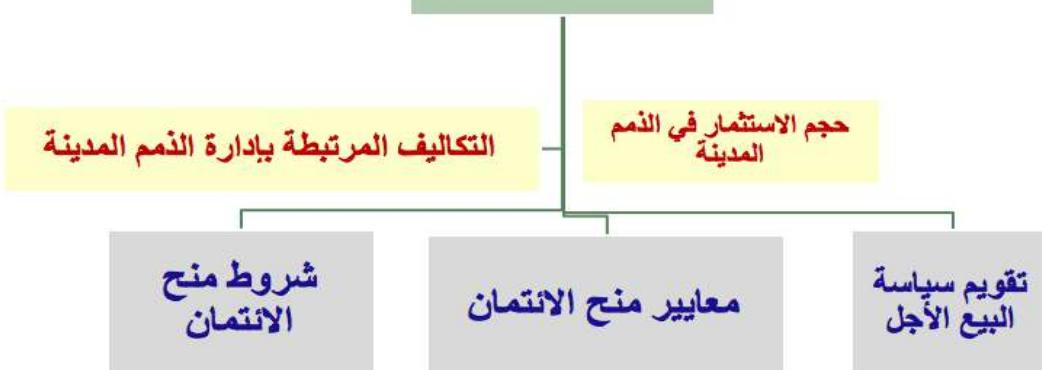
## المحاضرة الثانية عشر

### إدارة الذمم المدينة

#### نقاط عامة:

- ❖ غالبية المعاملات المحلية أو الدولية تتم بأجل ( فرض )
- ❖ أهمية التواصل بين المنشأة والعملاء
- ❖ أهمية معرفة الأتمات السلوكية للعملاء
- ❖ التحديد الصحيح لنوعية العميل

### عناصر الموضوع



#### حجم الاستثمار في الذمم المدينة:

يتحدد حجم الاستثمار في الذمم المدينة في ضوء توافر عاملين أساسيين هما:

- حجم المبيعات الآجلة
- متوسط فترة التحصيل

#### مثال:

تقدير المبيعات الآجلة لليوم 20000 ريال

يومياً مهلة السداد 10 أيام.

-

-

تحسب قيمة الاستثمار في الذمم المدينة لنهاية اليوم العاشر هو:

$$I = S \times P = 10 \times 20000 = 200000$$

I = قيمة الذمم المدينة.

S = المعدل اليومي للمبيعات الآجلة.

P = متوسط فترة التحصيل.

مروى

### مثال:

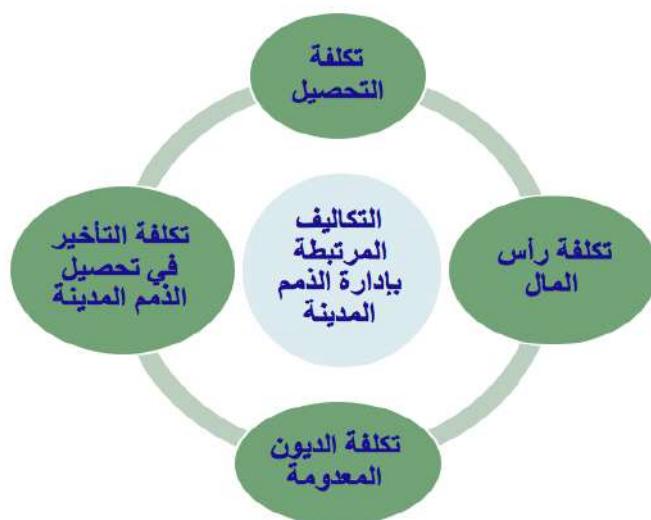
تبلغ المبيعات الآجلة السنوية لشركة الفرسان 730000 ريال، وتمنح الشركة عملاءها فترة 20 يوماً للسداد، ما حجم الاستثمار في الذمم المدينة؟

### الحل:

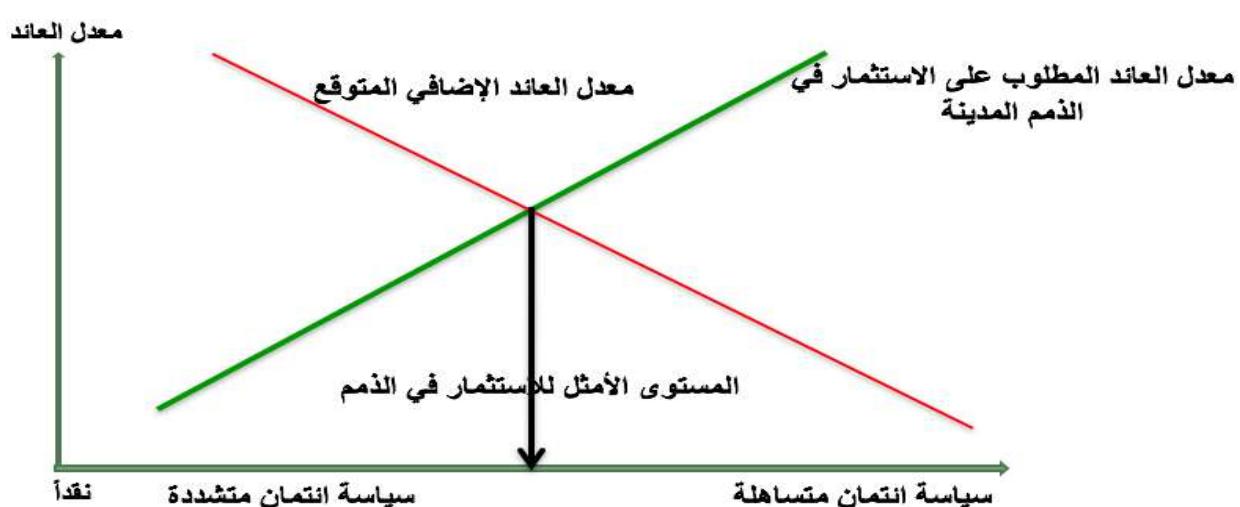
المعدل اليومي للمبيعات الآجلة =  $(\text{المبيعات الآجلة} / 360) \times (\text{فترة التحصيل})$

$$I = (730000 \div 360) \times 20 = 40000$$

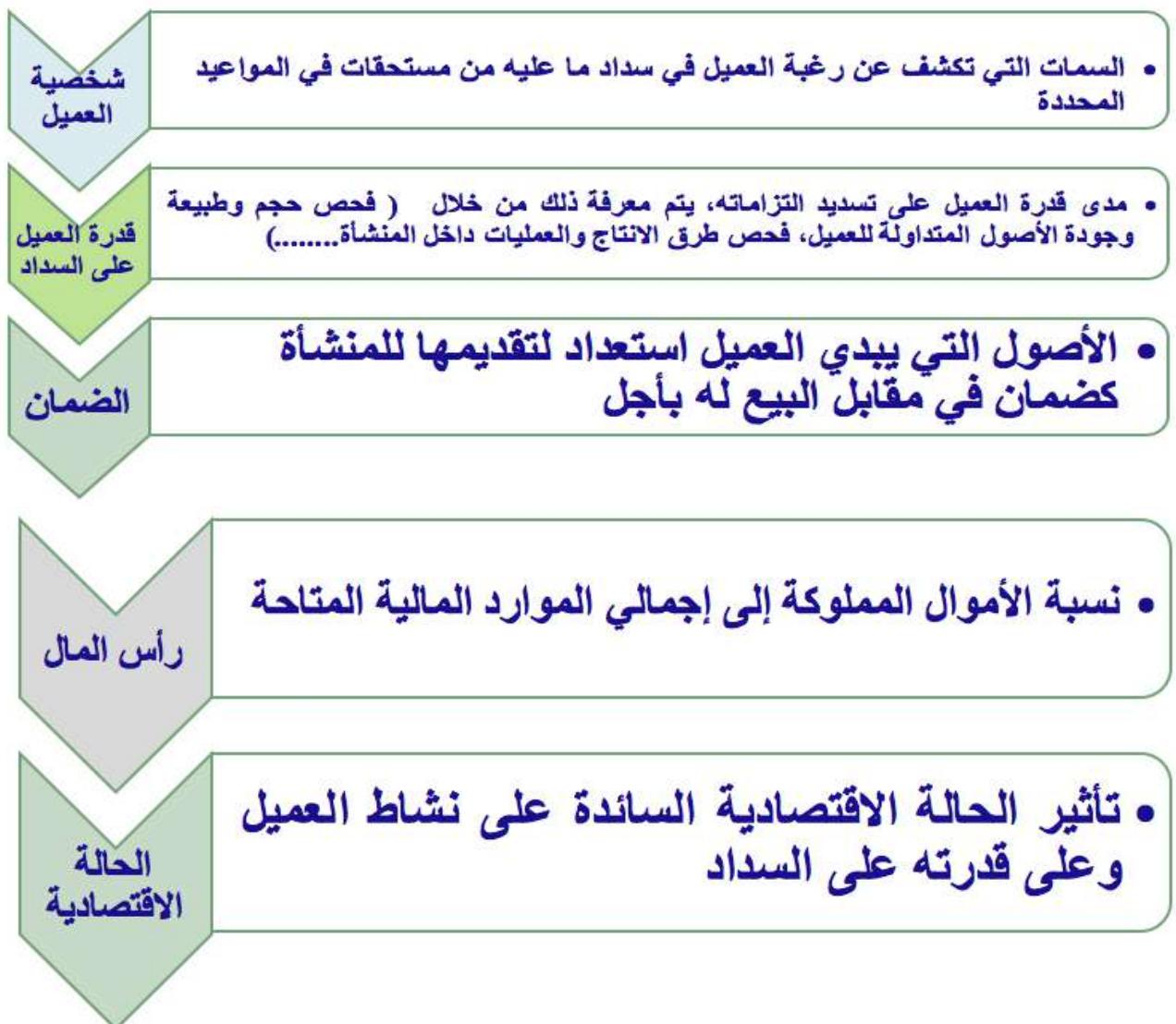
### التكاليف المرتبطة بادارة الذمم:



### مستوى الاستثمار الأمثل في الذمم المدينة



## تقدير سياسة البيع على الأجل:

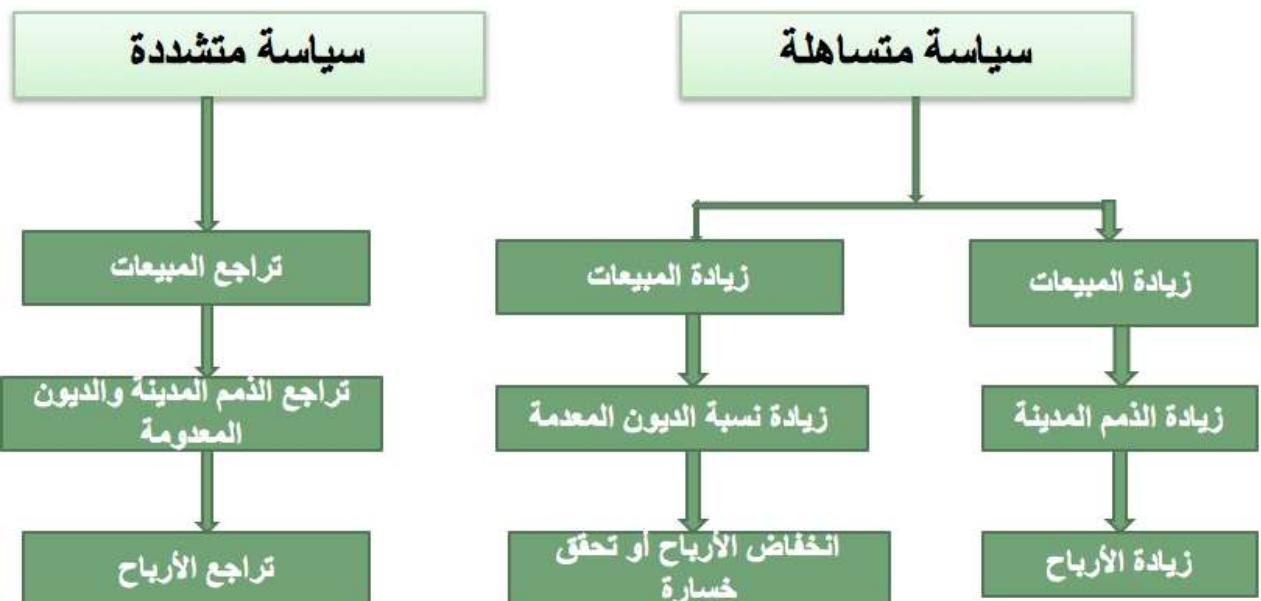


معايير منح الائتمان:



مرتوى

## طبيعة السياسة الائتمانية



خطوات أسلوب نظام النقاط لتحليل بيانات العميل:

### الخطوة الأولى:

- ❖ اختيار عينة من حسابات العملاء الذين سبق لهم التعامل مع المنشأة.
- ❖ فحص حسابات العملاء المختارة.
- ❖ تحديد أهم الخصائص التي لها أكبر الأثر في تحديد قدرة العميل على السداد أو عدم السداد.
- ❖ استخدام بعض النسب المالية للتحليل (نسبة التداول ونسبة المديونية للتحليل...)

### الخطوة الثانية:

يحدد لكل خاصية مدى معين من النقاط يتراوح على سبيل المثال من 1 إلى 5 نقاط.

### الخطوة الثالثة:

- ❖ اختبار مدى توفر كل خاصية لدى كل حساب من مفردات العينة.
- ❖ تحديد عدد النقاط المستحقة لكل حساب لكل خاصية.

### مثال:

#### نسبة التداول:

مستوى عالٍ من السيولة = يعطى العميل 5 نقاط

مستوى متدني من السيولة = يعطى العميل 1 نقطة

#### نسبة المديونية:

وجود مديونية عالية = يعطى العميل 1 نقطة

عدم وجود مديونية = يعطى العميل 5 نقاط

مروى

#### الخطوة الرابعة:

تحديد الحسابات التي تتصف باحتمالية عدم السداد:

**مثال:**

الحساب الذي حصل على 10 نقاط أو 9 نقاط من أصل 10 نقاط يعد احتمال عدم السداد بالنسبة له ضعيفاً مقارنة بالحساب الذي حصل على 5 أو 4 نقاط.

#### الخطوة الخامسة:

تصنيف العملاء على أساس المخاطرة والمبيعات الآجلة ومتوسط فترة التحصيل ونسبة الديون المعدومة، وفق ما يلي:

**تصنيف العملاء على أساس:**

**المخاطرة و المبيعات الآجلة و فترة التحصيل و نسبة الديون المعدومة**

#### الخطوة الخامسة:

تصنيف العملاء على أساس المخاطرة والمبيعات الآجلة ومتوسط فترة التحصيل ونسبة الديون المعدومة، وفق ما يلي:

**تصنيف العملاء على أساس:**

**المخاطرة و المبيعات الآجلة و فترة التحصيل و نسبة الديون المعدومة**

فئة المخاطرة	المبيعات الآجلة المتوقعة (ريال)	متوسط فترة التحصيل (يوم)	نسبة الديون المعدومة
أ	400000	30	1
ب	600000	45	3
ج	800000	60	5
د	500000	90	12

**مروى**

## الخطوة السادسة:

أو قبول في المستخدم المعيار المخاطرة هذه وتعكس لقبولها مستعدة تكون التي المخاطرة درجة بتحديد الإدارة تقوم رفض منح الائتمان للعملاء.

### من الجدول السابق نلاحظ أن:

قد تقرر الشركة عدم منح الفئة (د) من العملاء الائتمان التجاري والتعامل معها نقداً للأسباب التالية:

1-ارتفاع متوسط فترة التحصيل.

2-ارتفاع نسبة الديون المعدومة.

**ملاحظة:** قبل اتخاذ قرار عدم منح الائتمان التجاري للفئة (د) أن تقوم بمقارنة الأرباح الإضافية بالتكليف الإضافية.

### مثال:

تدرس شركة العالمي زيادة مبيعاتها الآجلة إلى أحد عملائها بمبلغ 288000 ريال، علماً بأن متوسط فترة التحصيل لهذا العميل هي 50 يوماً، وأن التكاليف المتغيرة بالنسبة للشركة تمثل 80% من المبيعات. إذا علمت أن العائد المطلوب على الاستثمار في الذمم المدينة هو 15% وأن نسبة الديون المعدومة قدرت بـ 5%، فهل تنجح الشركة بزيادة مبيعاتها لهذا العميل؟

### الحل الأرباح الإضافية:

النتيجة	العمليات	البيان
288000		الزيادة في المبيعات
57600	$288000 \times 0.20$	الربح الإضافي (1)
		التكليف الإضافية الناتجة من الاستثمار في الذمم المدينة
40000	$50 \times (360 / 288000)$	متوسط الاستثمار في الذمم المدينة
32000	$0.80 \times 40000$	زيادة حجم الاستثمار في الذمم المدينة
4800	$0.15 \times 32000$	العائد المطلوب على الاستثمار في الذمم المدينة (2)
14400	$(0.05 \times 288000)$	تكلفة الديون المعدومة (3)
38400		الربح الإضافي الناتج من الزيادة في المبيعات (3-1)

التوصية بزيادة مبيعات الشركة للعميل لأن الربح الإضافي أكبر من التكاليف الإضافية

### الصيغة المبسطة للتعبير عن الائتمان التجاري:

يعبر عن الائتمان التجاري بالصيغة المبسطة التالية:

❖ حصول العميل على خصم 1% إذا قام بالسداد في فترة 10 أيام من تاريخ الشراء، وإذا لم يتمكن من الدفع خلال 10 أيام عليه تسديد المبلغ كاملاً في 30 يوم من تاريخ الشراء.

#### شروط منح الائتمان التجاري:

تعنى سياسة الائتمان إلى استقطاب عملاء جدد من خلال تمديد فترة التسديد، كما يجب على الإداره المالية بالمنشأة حتى العملاء على السداد المبكر عن طريق منح الخصم النقدي وتنتهي الإداره في اتخاذ مثل هذه القرارات معيار مقارنة المنافع الإضافية بالتكليف الإضافية.

#### 1- فترة الائتمان:

- تمديد فترة الائتمان من شأنه أن يؤدي إلى زيادة المبيعات، وبالتالي يكون له تأثير إيجابي على الأرباح.
- من جهة أخرى يؤدي تمديد فترة الائتمان إلى زيادة حجم الاستثمار في الذمم المدينة مما يؤثر سلباً على الأرباح من خلال زيادة تكاليف التحصيل وزيادة أعمار الذمم المدينة، ويمكن أن يؤدي إلى زيادة الديون المعدومة وبالتالي انخفاض الأرباح.

#### مثال

تباع شركة (ينبع) منتجاتها بسعر 20 ريال للوحدة، في حين أن التكلفة المتغيرة للوحدة هي 12 ريال، تبلغ المبيعات الآجلة للشركة حالياً 80000 وحدة، وأن التكاليف الثابتة هي 200000 ريال.

تفكر الشركة في تيسير معايير منح الائتمان وتتوقع أن يؤدي هذا التيسير (التغيير) إلى زيادة عدد الوحدات المباعة بمعدل 10%， حيث تمتد فترة التحصيل من شهر إلى 45 يوماً، كما يتوقع أن تزيد نسبة الديون المعدومة من 1% إلى 2%.  
إذا كان العائد المطلوب على الاستثمار في الذمم المدينة هو 15%， فهل تنصح الشركة بتنفيذ المقترن الخاص بتمديد فترة الائتمان.

**الحل:** ننصح الشركة بتمديد فترة الائتمان، لأن الربح الإضافي أكبر من التكاليف الإضافية

#### 2- الخصم النقدي:

تستخدم المنشآت الخصم النقدي من أجل حث العملاء على السداد قبل انتهاء فترة الائتمان لما يصاحب ذلك من تأثير على كل حجم المبيعات وحجم الاستثمار في الذمم المدينة وحجم الديون المعدومة وبالتالي الأرباح.

مروى

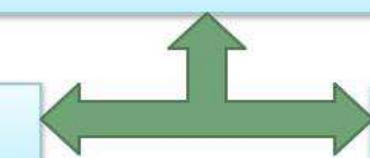
## سياسة التحصيل:

تمثل سياسة التحصيل مجموعة من الإجراءات والخطوات التي تهدف إلى الإسراع بالمدفووعات من العملاء وتقدير الدين.

### من أصعب القرارات

جلب العملاء

تنفير العملاء



## المحاضرة الثالثة عشر

### إدارة المخزون

#### مقدمة:

- الاحتفاظ بأنواع مختلفة من المخزون يساعد المنشأة من أداء وظائفها.
- يشمل المخزون: المواد الأولية، البضاعة التامة، ونصف تامة الصنع.
- تعد الإدارة اليومية للمخزون من مسؤوليات مدير الإنتاج بما في ذلك تحديد الحجم المناسب من المخزون، ومستوى الأمان، ونقطة إعادة الشراء.
- مخزون الأمان من السلع تامة الصنع من مهام مدير المبيعات.
- في الغالب إدارة المخزون تكون مشتركة بين أطراف عدة داخل المنشأة، من بينها الإدارة المالية.

مروى

## مزايا الاحتفاظ بالمخزون:

- 
- 1 تفادي فقدان المبيعات: قدرة المنشأة على تقديم خدمات سريعة للعملاء ترتبط ارتباطاً مباشراً بالإدارة الفعالة للمخزون
  - 2 الحصول على خصم على الكميات المشتراة: عند شراء المواد الأولية بكميات كبيرة.
  - 3 تخفيض تكاليف الطلبية: من خلال قيام المنشأة بطلبيات كبيرة بدلاً من طلبيات صغيرة.
  - 4 تحقيق كفاءة في الإنتاج: الاحتفاظ بمخزون من المواد الخام يساعد المنشأة على تحقيق دورات إنتاجية عالية الكفاءة في المدى الطويل.
  - 5 تفادي توقف الإنتاج: الاحتفاظ بمخزون كافٍ خاصة من المواد الخام، يجنب المنشأة أي نقص أو توقف لخطوط الإنتاج.

## تكاليف الاحتفاظ بالمخزون

- 
- 1 تكاليف المواد: الشراء، الترحيل، المعاولة
  - 2 تكلفة الطلبية: تكاليف الطباعة، متابعة الطلبية، الاستلام، الفحص، النقل، تكلفة الفرصة البديلة.
  - 3 تكاليف الاحتفاظ بالمخزون: تكاليف التخزين، التأمين، التقادم وفقدان الخصائص الفنية، التلف والسرقة.
  - 4 تكاليف الأموال المستثمرة في المخزون: اقتطاع المخزون والاحتفاظ به يمثل أموال مجدة كان يمكن أن تستثمر في مجالات أخرى.
  - 5 تكلفة تقاد المخزون: تنتهي تكلفة تقاد المخزون من عدم توفر المخزون من المواد الخام أو المصنعة بالكامل.

مروى

## أهداف إدارة المخزون:

تهدف إدارة المخزون إلى:

- تقليل التكاليف المرتبطة بالمخزون دون تفريط في مزايا الاحتفاظ بالحجم المناسب منه.
- تحديد الحجم الاقتصادي من المخزون الذي يكون عنده مجموع تكاليف المخزون عند حدتها الأدنى.

## نموذج الحجم الاقتصادي للطلبية لإدارة المخزون:

يقوم هذا النموذج على الافتراضات التالية:

- أن الطلب على المنتج أو السلعة معروفة ومؤكدة.
- أن معدل استخدام السلع أو الكمية المباعة يتم بمعدل ثابت خلال الفترة.
- عدم الأخذ في الاعتبار التكاليف المتعلقة بنفاذ المخزون.
- أن المخزون يتم تجديده أو إحلاله فور نفاده أي لا يوجد مخزون أمان.

يعمد هذا النموذج في الأساس إلى تقليل تكاليف المخزون (تكلفة طلب المخزون وتكلفة الاحتفاظ بالمخزون) :

## تكلفة الاحتفاظ بالمخزون:

تكلفة الاحتفاظ بوحدة من المخزون خلال فترة زمنية محددة، ترتبط ارتباطاً مباشراً بمتوسط المخزون، الذي يعتمد على معدلات طلب المخزون أو معدل تكرار الكمية المطلوبة.

## مجموع تكاليف الاحتفاظ بالمخزون:

متوسط المخزون ضرب تكلفة الاحتفاظ بالوحدة الواحدة من المخزون.

## متغيرات النموذج:

D = الاحتياجات الكلية للمنشأة خلال السنة.

n = عدد الطلبيات

Q = الكمية التي تطلبها المنشأة في كل مرة.

H = تكلفة الاحتفاظ بالوحدة الواحدة من المخزون.

O = تكلفة الأمر الواحد أو الطلبية الواحدة.

متوسط المخزون:

$$\frac{Q}{2}$$

تكلفة الاحتفاظ:

$$\frac{H \times Q}{2}$$

ملاحظة: العلاقة طردية بين تكلفة الاحتفاظ بالمخزون والكمية المطلوبة

مروى

## حساب تكلفة طلب المخزون:

- عدد طلبيات المخزون =

$$\frac{D}{Q}$$

- تكلفة طلب المخزون =

$$\frac{O \times D}{Q}$$

- مجموع تكاليف المخزون

$$\frac{H \times Q}{2} + \frac{O \times D}{Q}$$

بما أن نموذج الحجم الاقتصادي للطلبة يهدف إلى تحديد كمية الطلبية ( $Q$ ) التي تؤدي إلى تخفيض مجموع التكاليف عند حدتها الأدنى، والتي تتحقق رياضيا عند النقطة التي تتساوى عندها التكلفتين:

تكلفة الاحتفاظ بالمخزون = تكلفة طلب المخزون

$$\frac{H \times Q}{2} = \frac{O \times D}{Q}$$

بحل المعادلة السابقة نحصل على

$$HQ^2 = 2OD$$

ومنه:

$$Q = \sqrt{\frac{2OD}{H}}$$

مروى

## مثال رقم 1:

تبلغ الاحتياجات السنوية لشركة الخبر الدولية 12000 وحدة، وتكلفة الإصدار الواحد للشراء 12 ريالاً، وسعر الوحدة 20 ريالاً، وتقدر تكاليف الاحتفاظ بالوحدة 20% من سعر الشراء.

**المطلوب:**

- تحديد الحجم الاقتصادي للطلبية
- عدد الإصدارات
- دورة المخزون المثلث
- مجموع تكاليف المخزون

**الحل:**

1- يتم تحديد الحجم الاقتصادي للطلبية ( $Q$ ) باستخدام المعادلة التالية:

$$Q = \sqrt{\frac{2OD}{H}} = \sqrt{\frac{2 \times 12 \times 12000}{0.2 \times 20}} = 268$$

2- عدد الإصدارات (الطلبيات) =

$$\frac{D}{Q} = \frac{12000}{268} = 45$$

3- دورة المخزون المثلث:

يقصد بها الفترة الزمنية بين طلبيتين، أي المدة التي يأخذها المخزون حتى ينفد. وتحسب كالتالي:  
عدد أيام السنة (365) ÷ عدد الإصدارات =  $365 \div 45 = 8.1$  يوماً.

4- تكاليف المخزون:

ـ تكلفة الاحتفاظ بالمخزون:

$$\frac{H \times Q}{2} = \frac{(0.2 \times 20) \times 268}{2} = 536$$

ـ تكلفة الإصدار:

$$\frac{O \times D}{Q} = \frac{12 \times 12000}{268} = 536$$

ـ مجموع التكاليف:  $1072 = 536 + 536$

**مروى**

## مثال رقم 2:

تتوقع شركة حسناء أن تكون مبيعاتها خلال السنة 5000 وحدة موزعة بالتساوي على مدار السنة، وتكلفة إعداد الطلبيات الواحدة تعادل 30 ريالا في حين تبلغ تكلفة الاحتفاظ بالوحدة من المخزون 30% من سعر الشراء البالغ 50 ريالا.

### المطلوب:

- تحديد الحجم الاقتصادي للطلبيات
- عدد الطلبيات
- دورة المخزون المثلث
- مجموع تكاليف المخزون

### الحل:

-1 يتم تحديد الحجم الاقتصادي للطلبيات ( $Q$ ) باستخدام المعادلة التالية:

$$Q = \sqrt{\frac{2OD}{H}} = \sqrt{\frac{2 \times 30 \times 5000}{0.3 \times 50}} = 141.421$$

-2 عدد الإصدارات (الطلبيات)

$$\frac{D}{Q} = \frac{5000}{141.421} = 35.355$$

-3 دورة المخزون المثلثى:

يقصد بها الفترة الزمنية بين طلبيتين، أي المدة التي يأخذها المخزون حتى ينفد. وتحسب كالتالي:

$$\text{عدد أيام السنة (360)} \div \text{عدد الإصدارات} = 35.355 \div 360 = 10.182 \text{ يوما.}$$

-4 تكاليف المخزون:

- تكلفة الاحتفاظ بالمخزون:

$$\frac{H \times Q}{2} = \frac{(0.3 \times 50) \times 141.421}{2} = 1060.658$$

- تكلفة الإصدار:

$$\frac{O \times D}{Q} = \frac{30 \times 5000}{141.421} = 1060.66$$

- **مجموع التكاليف:** 2121.32 = 1060.66 + 1060.66

**مروى**

## المحاضرة الرابعة عشر ملخص مقرر الإدارة المالية (١)

### تعريف الإدارة المالية بأنها:

إدارة التدفقات النقدية داخل منشآت الأعمال العامة والخاصة.

الدور التقليدي للمدير المالي يتمثل في الاحتفاظ بالسجلات وإعداد وتجهيز التقارير المالية التي تعكس الموقف المالي للمنشأة لتتمكن من الوفاء بالتزاماتها في الأوقات المحددة ومع مرور الوقت وتطور التقنية وكبر حجم واتساع العمليات تغير دور المدير المالي ليشمل دراسة المشاكل والقرارات المرتبطة بإدارة الأصول ومصادر التمويل

### أوجه الاختلاف بين المالية والمحاسبة والاقتصاد:

- المحاسبة تهتم بعملية تجميع البيانات التاريخية أو المستقبلية وتسجيلها بصورة صحيحة.
- المالية هي عملية إدارية تهتم باتخاذ القرارات في ضوء المعلومات التي يفرزها النظام المحاسبي.
- الاقتصاد يهتم بتحليل وتوزيع الموارد ودراسة المعاملات

### علاقة وظيفة المالية بفروع إدارة الأعمال الأخرى

- التسويق
- الإنتاج
- إدارة الموارد البشرية
- نظام المعلومات....

✓ ظهور تطور نظرية المحفظة وتطبيقاتها من أهم الأحداث خلال السنتين، حيث ارتبط تطور هذه النظرية بـ ماركوتز 1952، إلى أن تم تنقيتها وتطويرها أكثر من قبل فاما سنة 1965، ولنتر 1964.

التوجه نحو تطوير نماذج بدائلة في المجالات الدقيقة للإدارة المالية على سبيل المثال تسخير الخيارات الذي ارتبط بيللوك وشولز سنة 1973

### هدف المنشأة

تعظيم الربح + تعظيم الشروة

لكن هناك انتقاد لهدف تعظيم الربح

### وظائف الإدارة المالية

- 1) التنبؤ بالتدفقات النقدية الداخلة والخارجية
- 2) تدبير الأموال: تحديد مصادر التمويل المختلفة وحجم التمويل المطلوب من كل مصدر وتوقيت الحصول عليها وتكلفته.
- 3) ادارة تدفق الأموال داخل المنشأة: من خلال تتبع ومراقبة الرصيد النقدي للحساب، والعمل على تحريكها لتغطية أي عجز محتمل.

(4) الرقابة على التكاليف باستعمال برامج الحاسوب الآلي.

(5) التبوء بالأرباح: من خلال التبوء بالمبيعات والتكاليف والتي يتم الحصول عليها من أقسام التسويق والإنتاج.

(6) التسعير: عملية مشتركة بين مختلف إدارات المنشأة

القيمة الزمنية للنقد:

تمارين حول القيمة الزمنية للنقد:

١) يخطط مستثمر للدخول في مشروع يمنح ٢٠٠٠ ريال سنوياً لمدة ٥ سنوات، فإذا كان معدل العائد المطلوب ١٠٪، فما هو

المبلغ الذي تكون على استعداد لدفعه للدخول في هذا المشروع؟

$$PV = C \times \frac{1 - \left[ \frac{1}{(1+r)^t} \right]}{r}$$

القيمة الحالية، هي:

$$75800 = 3.790 * 20000$$

١) قام مستثمر بتوظيف مبلغ ٢٠٠٠ ريال في السنة الأولى وبلغ ٤٠٠٠ ريال في السنة الثالثة وبلغ ٦٠٠٠ ريال في السنة الخامسة في وديعة استثمارية. ما هو المبلغ المتجمع للمستثمر في نهاية السنة التاسعة، علما بأن معدل العائد السنوي ١٪ ؟

$$FV = C(1 + r)^t$$

■ ٢٠٠٠ ريال في السنة الأولى لمدة ٩ سنوات:

$$2.773 * 2000 = 5546 \text{ ريال}$$

■ ٤٠٠٠ ريال في السنة الثالثة لمدة ٧ سنوات:

$$8840 * 4000 = 2,210 \text{ ريال}$$

■ ٦٠٠٠ ريال في السنة الخامسة لمدة ٥ سنوات:

$$11772 * 6000 = 1,762 \text{ ريال}$$

المبلغ المتجمع في نهاية السنة التاسعة ٢٦١٥٨ ريال

مروى

١) أودع مستثمر مبلغ ٤٠٠٠ ريال لدى بنك لمدة ١٧ سنة، فأصبح المبلغ المتجمد ١٤٨٠٠ ريال. ما هو سعر فائدة البنك؟

$$FV = C(1 + r)^t$$

معامل الخصم: لمنطقة ١٧ سنة هو ٣,٧  
بالرجوع للجدول المالي وعند معامل الخصم ٣,٧ نجد معدل الخصم ٨%

٢) استثمر شخص مبلغ ١٠٠٠ ريال سنويًا لمدة ٥ سنوات بسعر فائدة ١٢%. ما هو المبلغ المتجمد في نهاية السنة الخامسة؟

$$FV = C \times$$

$$\left[ \frac{(1 + r)^t - 1}{r} \right]$$

القيمة المستقبلية هي:

$$= 6,352 * 1000 = 6352 \text{ ريال}$$

مثال:

أقدمت شركة نجلاء على استثمار مبلغ ٢٠٠٠ ريال لمدة سنتين بمعدل فائدة أو عائد سنوي قدره ١٠% . ما هو المبلغ الذي ستحصل عليه الشركة في نهاية السنتين؟

$$FV = C \times (1+r)^t$$

$$\text{القيمة المستقبلية } FV = 2000 * 1.10^2 = 2420 \text{ ريال.}$$

أتىحت لك فرصة استثمار مبلغ ١٠٠٠ ريال لمدة خمس سنوات بمعدل عائد سنوي ١٢%  
ما هي قيمة المبلغ المتجمد لديك في نهاية السنة الخامسة؟ وما هو مجموع العائد الذي حصلت عليه، وما هي قيمة العوائد التي حصلت عليها نتيجة إعادة استثمار العوائد؟

$$FV = C \times (1+r)^t$$

$$1- \text{القيمة المستقبلية} = 1000 * 1.12^5 = 1762 \text{ ريال}$$

$$2- \text{مجموع العوائد} = 1762 - 1000 = 762 \text{ ريال}$$

$$3- \text{العائد السنوي} = 0.12 * 1000 = 120 \text{ ريال}$$

$$\text{عائد خمس سنوات} = 120 * 5 = 600 \text{ ريال}$$

$$4- \text{العائد الناتجة من إعادة استثمار العوائد} = 600 - 762 =$$

مروي

## مثال:

قامت شركة البستان باستثمار مبلغ 2000 ريال لمدة سنتين بمعدل فائدة 4%， علماً بأن الفائدة تدفع مرتين في السنة، فما هو المبلغ المتجمع في نهاية السنة الثانية؟

$$C = 2000, R = 4\%, M = 2, T = 2, FV = ??$$

$$= 2000 * \{1 + 4\% / 2\}^2 * 2 = 2164 SR$$

## تحليل القوائم المالية:

**أولاً : نسب السيولة:**  
تقيس نسب السيولة مدى قدرة المنشأة على الوفاء بالتزاماتها قصيرة الأجل ومن أهم هذه النسب:

م	اسم النسبة	القانون	الشرح
١	نسبة التداول	$\frac{\text{الأصول المتداولة}}{\text{الخصوم المتداولة}}$	تعكس عدد مرات تغطية الأصول المتداولة للخصوم المتداولة
٢	نسبة التداول السريع	$\frac{\text{الأصول المتداولة - المخزون}}{\text{الخصوم المتداولة}}$	تعكس أيضاً عدد مرات تغطية الأصول المتداولة للخصوم المتداولة حيث تعتبر أكثر دقة لقياس السيولة من نسبة التداول لعدم دخول المخزون
٣	نسبة النقدية	$\frac{\text{النقدية} + \text{الاستثمارات المؤقتة}}{\text{الخصوم المتداولة}}$	تعكس أيضاً عدد مرات تغطية الأصول المتداولة للخصوم المتداولة حيث تحتوي على أكثر عناصر الأصول المتداولة القابلة للتسييل

مروى

### ثانياً : نسب النشاط:

تقيس نسب النشاط مدى قدرة المنشأة على استخدام الموارد المتاحة لديها من أجل توليد المبيعات ومن أهم هذه

النسب

م	اسم النسبة	القانون	الشرح
1	معدل دوران الأصول المتداولة	$\frac{\text{المبيعات}}{\text{مجموع الأصول المتداولة}}$	يعكس مدى كفاءة المنشأة في إدارة الأصول المتداولة للحصول على المبيعات ، أي أن كل ريال يستثمر في الأصول المتداولة يعطى مبيعات بقيمة معينة
2	معدل دوران الديون المدينة	$\frac{\text{المبيعات}}{\text{الذمم المدينة}}$	يعكس مدى كفاءة المنشأة في إدارة الأصول المتداولة للحصول على المبيعات
3	متوسط فترة التحصيل	$\frac{\text{الذمم المدينة}}{\text{المبيعات الأجلة} \div 360}$	تعبر عن سرعة تحصيل الذمم المدينة
		$\frac{\text{عدد أيام السنة}}{\text{معدل دوران الديون}}$	
4	معدل دوران المخزون	$\frac{\text{تكلفة البضاعة المباعة}}{\text{متوسط المخزون}}$	يعكس كفاءة المنشأة في تدوير المخزون وبالتالي تحويل المخزون إلى مبيعات
		٢/أعوام السنة+متوسط المخزون (أعوام السنة)=متوسط المخزون*	
5	معدل دوران الأصول الثابتة	$\frac{\text{المبيعات}}{\text{الأصول الثابتة}}$	يعكس كفاءة المنشأة في استخدام الأصول الثابتة لتوليد المبيعات أي أن كل ريال يستثمر في الأصول الثابتة يعطى مبيعات بقيمة معينة
6	معدل دوران مجموع الأصول	$\frac{\text{المبيعات}}{\text{مجموع الأصول}}$	يعكس كفاءة المنشأة في استخدام جميع الأصول ( الثابتة + المتداولة ) لزيادة المبيعات وتحقيق الأرباح ، أي أن كل ريال يستثمر في الأصول يعطى مبيعات بقيمة معينة

### ثالثاً : نسب المديونية أو الاقتراض:

تقيس نسب المديونية درجة اعتماد المنشأة على الديون في تمويل استثماراتها وكذلك قدرة المنشأة على الوفاء بالتزاماتها قصيرة الأجل الناتجة من استخدام الديون كالفوائد وأقساط الديون ومن أهم هذه النسب:

مروي

م	اسم النسبة	القانون	الشرح
1	نسبة مجموع الديون إلى مجموع الأصول	$\frac{\text{مجموع الديون}}{\text{مجموع الأصول}}$	تقيس مدى استخدام المنشأة للديون لتمويل أصولها
2	نسبة مجموع الديون إلى حقوق الملكية	$\frac{\text{مجموع الديون}}{\text{حقوق الملكية}}$	تقيس نسبة الأموال المفترضة إلى أموال حقوق الملكية
3	نسبة الديون طويلة الأجل إلى هيكل رأس المال	$\frac{\text{الديون طويلة الأجل}}{\text{مجموع هيكل رأس المال}}$ حقوق الملكية + الديون طويلة الأجل = هيكل رأس المال *	تقيس نسبة الديون طويلة الأجل إلى مجموع هيكل رأس مال الشركة
4	عدد مرات تغطية الفوائد	$\frac{\text{الأرباح قبل الفوائد والضرائب}}{\text{الفوائد السنوية}}$	تقيس قدرة الشركة على تسديد الفوائد المرتبطة بالاقتراض سواء قصيرة أو طويلة الأجل

#### رابعاً : نسب الربحية:

تقيس نسب الربحية مدى فعالية المنشأة في استغلال الموارد المتاحة لتوليد الارباح

م	اسم النسبة	القانون	الشرح
1	هامش مجمل الربح	$\frac{\text{مجمل الربح}}{\text{المبيعات}}$	تقيس قدرة الشركة في الرقابة على التكاليف المرتبطة بالمبيعات
2	هامش صافي الربح	$\frac{\text{الربح بعد الضريبة}}{\text{المبيعات}}$	توضح صافي الربح الذي تحقق المنشأة عن كل ريال مبيعات بعد خصم المصروفات المتعلقة بالإنتاج و البيع و الفوائد و الضرائب
3	معدل العائد على الاستثمار	$\frac{\text{الربح بعد الضريبة}}{\text{مجموع الأصول}}$	توضح صافي العائد على استثمارات المنشأة ( ربحية كافة الاستثمارات قصيرة و طويلة الأجل )
4	معدل العائد على حقوق الملكية	$\frac{\text{الربح بعد الضريبة}}{\text{حقوق الملكية}}$	توضح العائد الذي يتحقق للمساكن على اموالهم المستثمرة في المنشأة

م	اسم النسبة	القانون	الشرح
5	هامش ربح العمليات	$\frac{\text{صافي ربح العمليات}}{\text{المبيعات}}$	تعبر هذه النسبة عن فعالية التشغيل التي تتبع بها المنشأة
6	القوة الإرادية	$\frac{\text{صافي ربح العمليات}}{\text{مجموع الأصول المشاركة في العمليات}}$	تعبر هذه النسبة عن معدل العائد الذي تحصل عليه المنشأة من الأصول المشاركة في العمليات

## خامساً : نسب الأسهم ( السوق ) :

تسعى هذه النسب إلى توفير المعلومات المتعلقة ب乂يرادات المنشأة وتأثيرها على سعر السهم ومن أهم هذه النسب :

توضح الأرباح الموجودة في الشركة والتي يمكن توزيعها على المساهمين	$\frac{\text{الربح صافي}}{\text{عدد الأسهم}}$	نسبة السهم من الأرباح المحققة
هذه النسبة تربط بين نسبة السهم من الأرباح المحققة مع نشاط السهم في السوق	$\frac{\text{سعر السهم السوقي}}{\text{الأرباح المحققة للسهم}}$	نسبة سعر السهم إلى نسبة السهم من الأرباح المحققة (المضاعف)
عبارة عن مقلوب النسبة السابقة وهي عبارة عن معدل العائد الذي يطالب به المستثمرون	$\frac{\text{نسبة السهم من الأرباح المحققة}}{\text{سعر السهم السوقي}}$	نسبة نسبة السهم من الأرباح المحققة إلى سعر السهم السوقي

توضح نسبة الأرباح الموزعة	$\frac{\text{الأرباح الموزعة}}{\text{صافي الربح}}$	معدل توزيع الأرباح
يعبر هذا المعدل عن نسبة توزيع الأرباح بالسهم مقابل ما يحققه السهم من أرباح صافية	$\frac{\text{الأرباح الموزعة بالسهم}}{\text{سعر السهم السوقي}}$	عائد أو غلة الربح الموزع
تفيس هذه النسبة نسبة السهم العادي من الأرباح التي توزعها الشركة على المساهمين	$\frac{\text{الأرباح الموزعة}}{\text{عدد الأسهم العادية المصدرة}}$	الأرباح الموزعة للسهم

## تمرين حول تحليل القوائم المالية: فيما يلي القوائم المالية لشركة الخليج

### الميزانية العمومية:

### قائمة الدخل:

البيان	المبلغ
صافي المبيعات	35000
نكلفة البيضة المباعة	15000
مجمل الربح	20000
مصاريف التشغيل	3000
الإهلاك	2000
الربح التشغيلي	15000
الفوائد	1000
الربح قبل الضريبة	14000
الضريبة (%)	5600
الربح الصافي	8400

الخصوم	الأصول
دائنون	٤٥٠٠
أوراق دفع	٣٠٠
مجموع الخصوم المدرولة	٥٥٠٠
فروض طويلة الأجل	١١٠٠
رأس المال (أسهم عادي)	٢٠٠٠
أرباح غير موزعة (المتحجزة)	٢٥٠٠
المجموع	٤١٠٠

القيمة الاسمية للسهم: 10 ريال، والقيمة السوقية للسهم: 12 ريال، عدد الأسهم: 3000 سهم. يتم توزيع 4000 ريال على

المساهمين في نهاية السنة

القيمة الاسمية للسهم 10 :ريال ،والقيمة السوقية للسهم 12 :ريال , عدد الأسهم 3000 :سهم . يتم توزيع 4000 ريال على المساهمين في نهاية السنة

### المطلوب:

تحليل الوضع المالي للشركة لسنة 2012 من خلال حساب النسب المالية التالية:

مروى

النحوين	القانون	التعريف	التبعة	متوسط الصناعة	التعليق	اسم النسبة
						نسبة السيولة
٤ مرات ضعيفة	٦٢٪ مرة	١١٠٠/٥٠٠٠	مع الأصول المتداولة/ مع الخصوم المتداولة			نسبة التداول
٤ مرات ضعيفة	٥٠٪ مرة	٤٥٠٠/٥٠٠٠	(النقدية+الأوراق المالية القصيرة الأجل) / الخصوم المتداولة			نسبة التالية
						نسبة النشاط
٨ مرات ضعيفة	١١٦٪	٣٥٠٠/٣٠٠٠	المبيعات/ مع الأصول الثابتة			معدل دوران الأصول الثابتة
٤ مرات جيدة	١١٦٪	٣٥٠٠/٣٠٠٠	المبيعات/ الذمم المدينة			معدل دوران الذمم المدينة
٩ مرات ضعيفة	٦٣٦٪	٣٥٠٠/٥٥٠٠	المبيعات/المخزون			معدل دوران المخزون
٥٠ يوم جيدة	٣٠٨٥٪	(٣٥٠٠/٣٦٠)/(٣٦٠/٣٠٠٠)	الذمم المدينة/(المبيعات الفعلية/٣٦٠)			متوسط فترة التحويل
						نسبة الديونية
٤٥٪ جيدة	%٢٢.٣٨	٣٣٥٠٠/(٢٥٠٠+٥٠٠٠)	مجموع الديون (د.التصرية+د.الطوبية)/مجموع حقوق الملكية			نسبة مجموع الديون إلى مجموع حقوق الملكية
٦ مرات جيدة	١٥٪	١٥٠٠/١٠٠٠	صافي الأرباح قبل الفوائد والضرائب/الفوائد السنوية			عدد مرات تقطيع الفوائد
						نسبة الربحية
١٥٪ جيدة	%٢٥.٧	٨٤٠٠/٣٣٥٠٠	صافي الربح (الربح بعد الضرائب)/حقوق الملكية			معدل العائد على حقوق الملكية
٢٠٪ جيدة	%٢٠.٤٨	٨٤٠٠/٤١٠٠	صافي الربح (الربح بعد الضرائب)/ مع الأصول			معدل العائد على الاستثمار
١٨٪ جيدة	%٢٤	٨٤٠٠/٣٥٠٠	صافي الربح (الربح بعد الضرائب)/المبيعات			معدل هامش صافي الربح
٢٣٪ جيدة	%٤٢.٨٥	١٥٠٠/٣٥٠٠	صافي ربح العمليات/المبيعات			معدل هامش ربح العمليات
						نسبة الأسهم
	٢.٨ ريال	٨٤٠٠/٣٠٠	صافي الربح (الربح بعد الضرائب)/ عدد الأسهم العادي			نسبة السهم من الأرباح المتبقية
	٤.٢	١٢٢.٨	سعر السهم السوقية/ نسبة السهم من الأرباح المتبقية			سعر السهم إلى نسبة السهم من الأرباح المتبقية
	١.٣٣ ريال	٤٠٠/٣٠٠	الأرباح الموزعة/ عدد الأسهم العادي			الربح المنزوع بالسهم
	%٤٧.٦١	٤٠٠/٤٤٠	الأرباح الموزعة/صافي الربح (الربح بعد الضرائب)			معدل توزيع الأرباح

## الخطيط المالي ( أسلوب النسب المئوية للمبيعات):

- المنشأة تشتعل بكمال طاقتها:

تتغير البنود التالية بتغير المبيعات:

الأصول المتداولة- الأصول الثابتة- الخصوم المتداولة

- المنشأة لا تشتعل بكمال طاقتها:

تتغير البنود التالية بتغير المبيعات:

الأصول المتداولة- الخصوم المتداولة

### التخطيط المالي ( أسلوب النسب المئوية للمبيعات):

\* الاحتياجات المالية الكلية.

$$F = \left\{ \sum \% A - \sum \% L \right\} \times \Delta S$$

الاحتياجات المالية الكلية. = F

مجموع نسب الأصول التي تتغير مباشرة مع المبيعات. =  $\sum \% A$

مجموع نسب الخصوم التي تتغير مباشرة مع المبيعات. =  $\sum \% L$

حجم التغير في المبيعات =  $\Delta S$

\* الاحتياجات المالية الخارجية

$$EFN = F - \{ M \times \% Re \times ES \}$$

الاحتياجات المالية الخارجية = EFN

الاحتياجات المالية الكلية = F

هامش صافي الربح. = M

معدل احتجاز الأرباح = % RE

المبيعات المتوقعة = ES

### طرق معالجة الاختلال في الميزانية العمومية

1-زيادة الأرباح المحتجزة (رفع نسبة الاحتياز وتخفيف نسبة توزيع الأرباح).

2-إصدار أسهم عادية جديدة بقيمة العجز (الاختلال)

3-الجوء للاقتراض الخارجي سواء من خلال اصدار سندات أو اللجوء للبنوك بقيمة العجز (الاختلال)  
في حالة الفائض العكسي تماما

## الموازنة الرأسمالية

صافي التدفق النقدي

$$CF = EAT + D$$

(CF) = صافي التدفق النقدي السنوي

(EAT) = الربح بعد الضريبة

(D) = الإهلاك السنوي

حساب قيمة الإهلاك السنوي الثابت:

القسط الثابت للإهلاك =  $(\text{تكلفة الاستثمار} - \text{قيمة الخردة}) \div \text{عدد السنوات}$

حساب قيمة الإهلاك المتناقص:

مثال: بافتراض تكلفة الاستثمار 100 ريال، وتهلك الآلة بطريقة الإهلاك المتناقص بواقع 40%.

البيان	٥	٤	٣	٢	١	
استثمار أو المدة	١٣	٢١,٦	٣٦	٦٠	١٠٠	
الإهلاك السنوي (%) ٤٠	٥,٢	٨,٦	١٤,٤	٢٤	٤٠	
استثمار آخر المدة	٧,٨	١٣	٢١,٦	٣٦	٦٠	

## تمرين حول الموازنة الرأسمالية

تبلغ تكلفة أصل معين 6000 ريال. مدة حياته الاقتصادية خمس سنوات ويهتك بطريقة القسط الثابت. ويحتاج إلى رأس مال عامل بمقدار 1200 ريال. الإيرادات النقدية السنوية للأصل تساوي 8000 ريال، أما تكاليف التشغيل النقدية السنوية فهي 3000 ريال. تم بيع الأصل في نهاية حياته الاقتصادية بسعر 1000 ريال. معدل الضريبة على الأرباح التشغيلية والرأسمالية 40%.

المطلوب:

1. حساب قسط الإهلاك السنوي الثابت للأصل.
2. إيجاد التدفقات النقدية الميدانية للمشروع.
3. التدفقات النقدية السنوية (الإضافية)
4. التدفقات النقدية لنهاية المشروع.

مروى

## الحل:

1- قسط الاعمال السنوي الثابت = (تكلفة الاستثمار - قيمة الخردة) / مدة حياة المشروع

$$\text{قسط الإهلاك} = \frac{1000 - 6000}{5} = 1000 \text{ ريال}$$

2- التدفقات النقدية الأولية (المبدئية):

▪ تكلفة شراء الأصل: 6000

▪ رأس المال العامل: 1200

▪ المجموع = 7200 ريال

3- التدفقات النقدية السنوية (الإضافية) :

5	4	3	2	1	
8000	8000	8000	8000	8000	الإيرادات النقدية السنوية
(3000)	(3000)	(3000)	(3000)	(3000)	تكاليف التشغيل السنوية
(1000)	(1000)	(1000)	(1000)	(1000)	الإهلاك السنوي
4000	4000	4000	4000	4000	الربح قبل الضرائب
(1600)	(1600)	(1600)	(1600)	(1600)	الضريبة (%)
2400	2400	2400	2400	2400	الربح الصافي (الربح بعد الضريبة)
1000	1000	1000	1000	1000	الإهلاك السنوي
3400	3400	3400	3400	3400	صافي التدفق النقدي CF

4- تدفقات نهاية المشروع (السنة الخامسة)

▪ التدفقات السنوية للسنة الخامسة (السنة الأخيرة) 3400

▪ صافي قيمة الخردة =  $1000 - 1000 * 0.4 = 600$

▪ استرداد رأس المال العامل = 1200

▪ المجموع = 5200 ريال

مروي

## التقييم المالي للمشروعات الاستثمارية:

معايير خصم التدفقات النقدية:

تسمى بطرق الخصم، لأنها تأخذ بمبدأ القيمة الزمنية للنقد في الاعتبار، حيث يتم خصم التدفقات النقدية من المشروع بمعدل خصم مناسب عند تقويمها للمشروع الاستثماري

1- طريقة صافي القيمة الحالية (**NPV**)

2- طريقة فترة الاسترداد المخصومة (**DPP**)

3- طريقة مؤشر الربحية أو دليل الربحية (**PI**)

4- طريقة معدل العائد الداخلي (**IRR**)

1- طريقة صافي القيمة الحالية:

تعبر عن الزيادة التي يضيفها المشروع الاستثماري إلى القيمة الكلية للاستثمار، وتقاس بالعلاقة التالية:

$$NPV = PV(CF) - PV(K)$$

حيث:

**NPV** = صافي القيمة الحالية

**PV(CF)** = مجموع القيمة الحالية للتدفقات النقدية السنوية

**PV(K)** = مجموع القيمة الحالية لتكلفة الاستثمار

2- طريقة فترة الاسترداد المخصومة:

الفترة الزمنية اللازمة لاسترداد رأس المال المشروع المقترن، أي عندما تتساوى القيمة الحالية للتدفقات النقدية الداخلة بالقيمة الحالية للتدفقات النقدية الخارجية

**يفضل المشروع الاستثماري الذي يسترد أمواله في فترة أقصر**

3- طريقة مؤشر الربحية:

هو مؤشر نسبي لربحية المشروع، وهو عبارة عن تقسيم التدفقات النقدية على القيمة الحالية لتكلفة الاستثمار الرأسمالي

$$PI = \frac{\sum PVCF}{\sum PVK}$$

**PI** = مؤشر الربحية

**PVCF** = مجموع القيمة الحالية للتدفقات النقدية السنوية

**PVK** = مجموع القيمة الحالية لتكلفة الاستثمار

مرسى

#### 4-طريقة معدل العائد الداخلي

معدل العائد الداخلي هو ذلك المعدل الذي يساوي بين القيمة الحالية للتدفقات النقدية من المشروع والقيمة الحالية لتكلفة الاستثمار الرأسمالي، أو هو معدل الخصم الذي يجعل صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية متساوية للصفر. سمي بمعدل العائد الداخلي لأنه يعتمد أساساً على العوائد والتدفقات النقدية الناتجة من المشروع، وليس على معدل خصم يتم اختياره خارجياً.

سمى بمعدل العائد الداخلي لأنّه يعتمد أساساً على العوائد والتدفقات النقدية الناتجة من المشروع، وليس على معدل خصم يتم اختياره خارجياً، ويتم حسابه وفق الصيغة التالية:

$$0 = -K + \sum_{i=1}^n \frac{CF}{(1 + IRR)^i} + \frac{SV}{(1 + IRR)^n}$$

K = تكلفة الاستثمار

CF = التدفق النقدي السنوي من المشروع

i = السنة وتتراوح بين 1 إلى n

n = عدد سنوات عمر المشروع

IRR = معدل العائد الداخلي

SV = قيمة الخردة

حساب معدل العائد الداخلي (طريقة التجربة والخطأ):

$$IRR = R_1 + \frac{(R_2 - R_1)NPV_1}{(NPV_1 - NPV_2)}$$

**R<sub>1</sub>** = معدل الخصم الأصغر والذي يجعل NPV موجباً.

**R<sub>2</sub>** = معدل الخصم الأكبر والذي يجعل NPV سالباً

**NPV<sub>1</sub>** = صافي القيمة الحالية عند معدل الخصم الأصغر

**NPV<sub>2</sub>** = صافي القيمة الحالية عند معدل الخصم الأكبر

مرؤى

## ادارة النقدية والاستثمارات المؤقتة

1-أسلوب النسب المالي:

مستوى الأمان = المتوسط اليومي للمدفوعات × عدد أيام الأمان

2- نموذج الكميمية الاقتصادية للطلب:

$$n = \frac{D}{Q} \quad \text{عدد التحويلات بالصيغة التالية} =$$

$$\frac{Q}{2} = \text{متوسط الرصيد النقدي} \quad A$$

$$\frac{HQ}{2} = \text{تكلفة الفرصة البديلة}$$

تكلفة تدبير النقدية:

$$O \times n = O \times \frac{D}{Q} = \frac{OD}{Q} \quad \text{عبارة عن تكلفة الصفقة} \times \text{عدد التحويلات} =$$

مجموع تكاليف النقدية:

هي عبارة عن تكاليف الفرصة البديلة مضافة إليها تكاليف تدبير النقدية

$$\frac{OD}{Q} + \frac{HQ}{2}$$

لإيجاد الحجم الاقتصادي للكمية المطلوبة نقوم بتحديد الطلبة (Q) التي تعمل على تخفيض مجموع التكاليف إلى الحد الأدنى، عن طريق المساواة بين التكاليفتين (تكلفة الفرصة البديلة وتكلفة تدبير النقدية)

$$\frac{OD}{Q} = \frac{HQ}{2} \longrightarrow HQ^2 = 2OD$$

بضرب الوسطين في الطرفين نحصل على معادلة الرصيد النقدي (Q)

$$Q = \sqrt{\frac{2OD}{H}}$$

مروى

### 3- نموذج حد المراقبة:

- تم تقديم هذا النموذج بواسطة **ميerton ميلر ودانيل أورد**، وهو على نقىض من نموذج بومل.
- يفترض أن التدفقات النقدية وتقلباتها لا يمكن التنبؤ بها.
- يضع النموذج حدين لمراقبة النقدية:
- الحد الأول: المستوى الأقصى الذي يمكن أن تصل إليه الرصيدين (M).
- الحد الثاني: المستوى الأدنى (L) وبين هاذين الحدين يتقلب الرصيد النقدي العامل عشوائيا.
- يحدد النموذج حد الطلب أو نقطة العودة (T)

$$\text{تكلفة الصفة} = \frac{\text{التكاليف الثابتة للسمسرة} * \text{متوسط عدد التحويلات خلال الفترة}}{\text{عدد أيام الفترة}}$$

**تكلفة الفرصة البديلة:** معدل العائد أو الفائدة على الأوراق المالية عالية السيولة\* متوسط الرصيد النقدي اليومي المتوقع  
➤ يعتمد النموذج على التباين كمقاييس لتشتت التدفقات النقدية مع الأخذ في الاعتبار احتمالات تحقق هذه التدفقات.

➤ الحد الأقصى لطلب الرصيد النقدي (M) في حالة عدم وجود حد أدنى من الرصيد النقدي يعادل (T<sup>3</sup>) ويعتبر هذه صحيحة في حالة أن احتمال زيادة الأرصدة النقدية يساوي احتمال انخفاضها (الاحتمال لكل منهما = 0.50).

$$T = \sqrt[3]{\frac{30\sigma^2}{4R^*}} + L \quad = \text{نقطة العودة أو الرصيد النقدي الأمثل (T)}$$

حيث:

$$T = \text{نقطة العودة أو الرصيد النقدي الأمثل}$$

$$O = \text{تكلفة السمسرة (تكلفة أوامر بيع الاستثمارات المؤقتة)}$$

$$\sigma^2 = \text{تباین التدفقات اليومية}$$

$$R^* = \text{معدل العائد (الفائدة) على الاستثمارات المؤقتة على 360 يوم}$$

$$L = \text{الحد الأدنى من النقدية}$$

$$M = \text{الحد الأقصى (M)}$$

$$M = 3T - 2L$$

$$\text{متواسط النقدية (A)} :$$

$$A = \frac{4T - L}{3}$$

$$\text{تباین التدفقات النقدية اليومية :}$$

$$\sigma^2 = \sum_{i=1}^n (x_i - \bar{x})^2$$

$$\text{التباین} = \text{احتمالات التحقق} \times \text{مربع انحرافات الأرصدة النقدية عن القيمة المتوقعة لهذه الأرصدة.}$$

مروى

\*\* تبلغ التكاليف الثابتة لتحويل الأوراق المالية إلى نقدية 16 ريالاً، وأن معدل العائد على الاستثمارات المؤقتة 4%، وأن الانحراف المعياري للتدفقات النقدية اليومية 4000 ريال، وأن الحد الأدنى المطلوب من الرصيد النقدي 200 ريال.

**المطلوب:**

- 1- حساب الرصيد النقدي الأمثل (T).
- 2- حساب الحد الأقصى من النقدية (M).
- 3- حساب متوسط النقدية (A).

**الرصيد النقدي**

$$\begin{aligned} T &= 8029 \\ \text{ويكون} \\ M &= 21368 \\ A &= 10638 \end{aligned}$$

$$T = \sqrt[3]{\frac{3 \times 16 \times (4000)^2}{4 \times (0.144 \div 360)}} + 200 = 8027 SR$$

$$M = (3 \times 8027) - (2 \times 200) = 23681 SR$$

$$A = \frac{4 \times 8027 - 200}{3} = 10636 SR$$

### اداره الذمم المالية

تحسب **قيمة الاستثمار في الذمم المدينة** لنهاية اليوم العاشر هو:

$$I = S \times P$$

I = قيمة الذمم المدينة.

S = المعدل اليومي للمبيعات الآجلة.

P = متوسط فترة التحصيل.

**المعدل اليومي للمبيعات الآجلة** = (المبيعات الآجلة / 360 يوم) × (فترة التحصيل)

**الصيغة المبسطة للتعبير عن الائتمان التجاري:**

يعبر عن **الائتمان التجاري** بالصيغة المبسطة التالية:

1/10/**net** 30

وتعني هذه الصيغة:

- حصول العميل على خصم 1% إذا قام بالسداد في فترة 10 أيام من تاريخ الشراء، وإذا لم يتمكن من الدفع خلال 10 أيام عليه تسديد المبلغ كاملاً في 30 يوم من تاريخ الشراء.

اداره المخزون

مروى

## نموذج الحجم الاقتصادي للطلبية لإدارة المخزون

متغيرات النموذج:

$D$  = الاحتياجات الكلية لمنشأة خلال السنة.

$n$  = عدد الطلبيات

$Q$  = الكمية التي تطلبها المنشأة في كل مرة.

$H$  = تكلفة الاحتفاظ بالوحدة الواحدة من المخزون.

$O$  = تكلفة الأمر الواحد أو الطلبية الواحدة.

متوسط المخزون:

$$\frac{Q}{2}$$

تكلفة الاحتفاظ:

$$\frac{H \times Q}{2}$$

ملاحظة: العلاقة طردية بين تكلفة الاحتفاظ بالمخزون والكمية المطلوبة.

حساب تكلفة طلب المخزون:

- عدد طلبيات المخزون =

$$\frac{D}{Q}$$

- تكلفة طلب المخزون =

$$\frac{O \times D}{Q}$$

- مجموع تكاليف المخزون .

$$\frac{H \times Q}{2} + \frac{O \times D}{Q}$$

مروى

بما أن نموذج الحجم الاقتصادي للطلبة يهدف إلى تحديد كمية الطلبية ( $Q$ ) التي تعمل تؤدي إلى تخفيض مجموع التكاليف عند حدتها الأدنى، والتي تتحقق رياضيا عند النقطة التي تتساوى عندها التكلفتين:

**تكلفة الاحتفاظ بالمخزون = تكلفة طلب المخزون**

$$\frac{H \times Q}{2} = \frac{O \times D}{Q}$$

بحل المعادلة السابقة نحصل على:

$$HQ^2 = 2OD$$

ومنه:

$$Q = \sqrt{\frac{2OD}{H}}$$



مروى