# اسئلة نظرية المنظمات 1439 الفصل الأول - أسئلة د. محمد الدوغان (نموذج 2)

#### 1. من مهام المنظمات:

- أ- توفر فرص عمل للأفراد
- ب- تكون معزولة عن المجتمع الخارجي
- ج- تكون مكتفية ذاتياً بإمكانياتها لا تحتاج للبيئة الخارجية
  - د- لا تطور منتجاتها التالفة الصنع
- 2. الاتجاه الذي يرى بأن النتائج المتوصل إليها من قبل بعض مدارس الإدارة، لا تعتبر بالضرورة صالحة مكاناً و زمانا، لكنها قد تكون صحيحة ضمن ظروف معينة، هو:
  - أ- النظرية الظرفية
  - ب- النظرية الكلاسيكية
    - ج- النظرية الكمية
  - د- نظرية العلاقات الإنسانية

#### 3. نظرية المنظمات هي:

- أ- مجموعة من النظريات التي تبحث في هيكلة البيانات و المعلومات
- ب- مجموعة من النظريات التي تبحث في تجميع البيانات عن المنظمات
  - ج- مجموعة من النظريات التي تبحث في هيكلة و تنظيم المنظمات
    - د- مجموعة من النظريات التي تبحث في تنظيم البيانات

## 4. المنظمة باللغة الإنجليزية هي:

- CULTURE -
- ب- COUNTRY
- **ADMINSTRATION** <del>c</del>
  - ORGANIZATION --

# 5. تتكون المنظمة من 4 عناصر هي:

- أ- مجموعة أفراد- مجموعة وسائل- قواعد و إجراءات- تقسيم العمل
  - ب- مجموعة أفراد- بيئة خارجية- ملاك- مساهمين
  - ج- مجموعة وسائل- مجموعة أفراد- تقسيم العمل- ملاك
  - د- مجموعة أفراد مجموعة وسائل قواعد و إجراءات تكنولوجيا

## 6. قدم MORGAN (مورجان) صورة للمنظمة على أنها كيان حي- هنا التشبيه:

- أ- ميكانيكيا
  - ب- **سلوكيا**
- ج- بيولوجيا
- د- انثروبولوجيا

### 7. أبرز ما ظهر في الفكر الإداري مطلع القرن العشرين:

- أ- النظرية الموقفية
- ب- النظريات التقليدية
- ج- النظريات الحديثة
  - د- نظرية النظم

#### 8. تنطلق النظريات التقليدية بفرضية أن هناك:

- أ- طريقتين مثلى لتنظيم المنظمة
- ب- طريقة واحدة مثلى لتنظيم المنظمة
- ج- لا توجد طريقة مثلى لتنظيم المنظمة
- د- توجد مجموعة من الطرق المثلى لتنظيم المنظمة

## 9. من أبرز المؤسسين للنظرية البيروقراطية الكلاسيكية:

- أ- ألتون مايو MAYO
  - ب- سيمون SIMON
- ج- ماکس يبر WEBER
- د- آرقریس ARGRIS

## 10.أهم اسهامات تايلور TAYLOR في نظرية المنظمات:

- أ- التنظيم المبرمج
  - ب- هيكلة البيانات
- ج- الاهتمام بالإنسان
- د- التنظيم العلمي للعمل

### 11. تتكون إدارة المنظمات من 3 عناصر هي:

- أ- مدير منظمة احتياجات العاملين
  - ب- مدير موظف منظمة
  - ج- مدير معارف إدارية منظمة
    - د- موظف- منظمة إنتاجية

### 12.من أهم مزايا المنظمات:

- أ- أن لها تواجد كبير و ارتباط وثيق بالحياة اليومية للناس
  - ب- لا يوجد للمنظمات أهمية في حياة الناس
  - ج- فقط المنظمات الكبيرة لها تأثير على حياة الناس
  - د- المنظمات أياً كان حجمها ليس لها ارتباط بحياة الناس

#### 13. تظهر المنظمات في أشكال مختلفة:

- أ- مؤسَّسات اقتصاديةً- مؤسسات حكومية- منظمات اجتماعية- منظمات دولية
- ب- منظمات دولية منظمات غير حكومية مؤسسات اقتصادية مؤسسات حكومية
  - ج- مؤسسات اقتصادية- منظمات دولية- مؤسسات حكومية- منظمات معرفية
- د- منظمات دولية مؤسسات اقتصادية مؤسسات محاكاة منظمات غير حكومية

### 14. مؤسس النظرية الكلاسيكية \_ صاحب مدرسة الإدارة العلمية و يلقب بأبي الإدارة الحديثة:

- أ- ماكس فيبر MAX WEBER
- ب- هنری فایول HENRI FAYOL
- ج- دیفید ریکاردو DAIVID RICARDO
- د- فریدریك تایلور FREDRICK TAYLOR

### 15. من أهم الانتقادات الموجهة لمدرسة العلاقات الإنسانية:

- أ- اعتبارها العاملين كالآلات يمكن معاملتهم بطريقة نمطية
- ب- إهمالها للجانب الاجتماعي و السيكولوجي لسلوك الأفراد
  - ج- عدم اهتمامها بالروح المعنوية للعاملين
    - د- عدم الأخذ بعين اعتبار لبيئة المنظمة

## 16. ربط المكافأة بالإنتاج تعنى:

- أ- المكافأة المادية وحدها هي المحفز للفرد في المنظمة
  - ب- بيئة المنظمة هي المحفز للفرد في المنظمة ً
  - ج- العلاقات مع الزملاء هي المحفز للفرد في المنظمة
- د- العلاقات مع الرؤساء هي المحفز للفرد في المنظمة

# 17. هنري فورد له اسهامات في النظرية الكلاسيكية منها:

- أ- تحسين طرق الإنتاج
  - ب- تفويض السلطة
- ج- العلاقات مع الزملاء
  - د- الهيكل التنظيمي

### 18.أعد هنرى فايول HENRI FAYOL في مبادئ الإدارة و التنظيم:

- أ- 5 مبادئ
- ب- 7 **مباد**ئ
- ج- 14 مبدأ
- د- 21 مبدأ

#### 19. حدد ماكس ويبر MAX WEBER صاحب نظرية البيروقراطية 3 أنواع للشرعية هي:

- أ- المسؤلية السلطة البيئة
- ب- الكارزمية- التقليدية- القانونية
  - ج- البيئة- الكارزمية- القانونية
- د- القانونية- الكارزمية- المحاسبية

## 20. يفضل ماكس ويبر MAX WEBER واحدة فقط من أنواع السلطة هي:

- أ- السلطة التقليدية
- ب- السلطة الكارزمية
- ج- السلطة القانونية
- د- السلطة الغير رسمية

## 21.صاحبا مصطلح التمييز و الاندماج في 1967 هما:

- أ- ستوكرز و بيرنز BURNS and STAKERS
- ب- لورش و لورانس LORASH and LAWRENCE
  - ج- وودوارد WOODWAR
  - د- مینتزبرج MINTZBERG

#### 22. الاندماج هو:

- أ- العامل التكنولوجي
- ب- عملية توحيد الجهود التي تقوم بها المؤسسة
  - ج- الاختلاف في السلوك
    - د- التميز في الإنتاج

## 23. يعرف مينتزبرج MINTZBERG الهيكلة على أنها:

- أ- مجوعة الوسائل المستعملة من أجل تقسيم العمل إلى مهام منفصلة ومن أجل التنسيق بينها
  - ب- نظام من المدخلات و المعالجة و المخرجات
    - ج- السلطة و المسؤولية
      - د- وحدة القيادة

## 24. هناك مقاربتان في إعداد الهياكل هما:

- أ- تشكيلية وحديثة
- ب- كلاسيكية و حديثة
  - ج- قديمة و جديدة
- د- كلاسيكية و تشكيلية

## 25.حدد مينتزبرج MINTZBERG مكونات المنظمة في \_\_\_\_ مكونات:

- أ- 10
  - ب- 4
  - ج- 5
  - د- 3

#### 26. تضم القمة الاستراتيجية حسب مينتزبرج MINTZBERG:

- أ- الإدارة العليا
- ب- الإدارة الوسطى
- ج- الإدارة الإشرافية
  - د- الإدارة الدنيا

# 27. يعتبر \_\_\_ لب المنظمة حسب مينتزبرج MINTZBERG:

- أ- الدعم اللوجستي
- ب- الهيئة التكنولوجية
  - ج- الخط السلمي
  - د- مركز العمليات

#### 28. الدعم اللوجيستي حسب مينتزبرج MINTZBERG:

- أ- المحلَّلين و الخبرّاء الذين يقومون بالتخطيط و تحليل العمل
- ب- كل الهيئات الداخلية التي تقدم الدعم للمنظمة من أجل التشغيل
  - ج- يربط القيمة الاستراتيجية بمركز العمليات
- د- العناصر التي تنتج بنفسها المنتجات أو الخدمات أو تساعد على انتاجها

## 29.من أشهر من ساهم في نظرية العلاقات الإنسانية:

- أ- ماكس ويبر MAX WEBER
- ب- هنري فورد HENRI FORD
- ج- هنری فایول HENRI FAYOL
- د۔ کریس آرجرس CHRIS ARGRIS

# س 29 غير واضح في التصوير أي نظرية كانت مكتوبة في السوال، لكن حسب الخيارات فإن أقرب نظرية ممكن أن تكون نظرية العلاقات الإنسانية.

## 30.كيرت لوين KURT LEWIN هو صاحب نظرية:

- أ- حركية الجماعات
  - ب- نظرية التعلم
- ج- هرمية الحاجات الإنسانية
  - د- البيروقراطية

## 31. اشتهر ــــ بتجربة ويسترون إليكتريك WESTERN ELECTRIC في مصانع هوثورن Hawthorne:

- أ- دوجلاس ماكريجور DOUGLAS MCREGOR
  - ب- أبراهام ماسلو IBRAHAM MASLOW
    - ج- ألتون مايو ELTON MAYO
    - د- کریس آرجریس CHRIS ARGRIS

## 32.حسب نتائج تجربة لوين LEWIN في القيادة تعتبر \_\_\_\_ أفضل من غيرها:

- أ- القيادة التكنوقراطية
- ب- القيادة الديموقراطية
  - ج- القيادة التوجيهية
  - د- القيادة المركزية

## 33.أهم اسهامات كريس آرجريس CHRIS ARGRIS هي:

- أ- المنظمة المتعلمة
- ب- المنظمة المغلقة
- ج- المنظمة المفتوحة
- د- المنظمة المركزية

## 34. حلقات التعلم حسب آرجريس ARGRIS هي:

- أ- القيم و الاطار العام ردة الفعل- النتائج
- ب- القيم و الاطار العام التعلم التغذية العكسية
  - ج- القيم و الاطار العام الفعل النتائج
  - د- التغذية العكسية- الفعل- ردة الفعل

## 35. الشيء الظرفي حسب النظرية الظرفية هو:

- أ- يحصل حتماً
- ب- قد يحصل و قد لا يحصل
  - ج- غالباً لا يحصل
  - د- حصوله مستحیل

## 36. واحد من أبرز رواد النظرية الظرفية:

- أ- ألتون مايو ELTON MAYO
  - ب- هيرزبيرج HERZBERG
  - ج- مینتزبرج MINTZBERG
- د- أبراهام ماسلو IBRAHAM MASLOW

الشكر موصول لمن صور الأسئلة و لمن وافانا بها ( الأسئلة وصلت ناقصة) بكتابة الأسئلة: مستعينة بربي ب