

المحاضرة الأولى

عملية ايجاد الحلول للمشاكل بعد الدراسة المعمقة للمتغيرات او الظروف المحيطة بها :

1. جمع المعلومات

2. البحث

3. تحليل البيانات

4. تنمية الفروض

لاتتضمن اهداف البحث :

1. حل المشاكل

2. دراسة المزايا والعيوب

3. اتخاذ القرار

4. التمييز بين المعرفة العامة والمعرفة الخاصة

البحث تهدف لـ ..

- حل المشاكل

- تنمية مجموعة من البدائل مثل (برنامج تدريبي).

- اتخاذ قرار مثل استقطاب عاملين

- دراسة المزايا والعيوب (التكلفة لبرنامج تسويقي. العائد على الاستثمار، برنامج تدريبي ...)

تعد أنظمة اجتماعية مفتوحة متفاعلة مع البيئة وتتميز بالتغيير والتعقيد المتزايد:

1. بحوث الأعمال

2. المعارف الخاصة

3. المنظمات

4. المعارف التطبيقية

لماذا بحوث الأعمال : الممارسات الإدارية والإقتصادية التي تعبر عن حقيقة حاضرة في بكل اوجه نشاط

المنظمات التي تعد أنظمة اجتماعية مفتوحة و متفاعلة مع البيئة هذه الاخيرة تتميز بالتغيير والتعقيد

المتزايد وهي مصدر للكثير من الضغوط والتحولات والمشاكل بالنسبة للمدراء في مجالات الإدارة و

التسويق والمالية

تعلق خصوصية العلوم الإدارية باعتبارها من العلوم الإنسانية والاجتماعية بـ:

1. طبيعتها المرتبطة بنوعية الظواهر التي تدرسها

2. طبيعتها المرتبطة بمنهجها العلمي الصارم

3. نوعية الفرضيات التي تختبرها

4. برامج التحليل الاحصائي التي تستخدما

من خصوصية البحث في العلوم الإدارية:

1. نسبية المعرفة

2. نتائجها دقيقة

3. معرفة المطلقة

4. لها نفس موضوع العلوم الطبيعية

- لذلك يجب فهم الظاهرة وتشخيصها جيدا لإيجاد أفضل حل ورؤية لها هذه هي روح البحث

- لقد تطورت البحث مع استخدام التقنية والتكنولوجيا التي يسرت الحصول على البيانات وتخزينها في قواعد البيانات ومعالجتها وتفسيرها

- الكثير من البرامج الإحصائية متوفرة ومتحركة أمام الباحثين في العلوم الإدارية مثلا: SPSS:

خصوصيات البحث في العلوم الإدارية ..

العلوم الإدارية جزء من العلوم الإنسانية والاجتماعية لها خصوصياتها المتعلقة بطبيعتها المرتبطة بنوعية الظواهر التي تدرسها لاسيما الظاهرة

الإنسانية في الإدارة ولذلك فموضوعها ومنهجها يختلفان عن العلوم الطبيعية والتجريبية

العلوم الإدارية بين الذاتية والموضوعية ..

البحث العلمي فيما له خصوصياته ومحدداته (نسبة المعرفة المنتجة فيها كذلك معاير اثبات علميتها).

هي عبارة عن جهود منظمه ومتتابعه لدراسة مشكله محدده في منظمه معينه بحاجه الى الحل

تعريف بحوث الاداره ..

- هي جهود منظمة متتابعه لدراسة مشكلة محددة في منظمة معينة بحاجه الى الحل كذلك .. انها خطوات متتالية منتظمة مؤسسة على بيانات جمعت حول مشكلة محددة وتعرضت للفحص والتدقیق بهدف حل تلك المشكلة
- البيانات التي تصف الظاهرة أو المشكلة متنوعة ، قد تكون طبيعة كمية قابلة للقياس (نسبة أرباح ، مبيعات ، عدد الزبائن ، الأسعار) أو كيفية (غيركمية ، أو وصفية) كمستوى الرضا الوظيفي ، انطباعات المستهلكين مناخ العمل)
- كما تتعدد مصادر هذه المعلومات والبيانات التي تأتي من المقابلات والإستبيانات والملاحظة المباشرة أو من تحليل المحتوى للكثير من قواعد البيانات والواقع الإلكتروني والمنشورات

1. الثقه الداخليه

2. الثقه الخارجيه

بحوث الاداره

4. الموضوعيه

أنواع بحوث الاداره

البحوث التطبيقية:

1. تستخدم لحل مشكلة حالة تواجهها المنظمة
2. تقديم حل عملياً سريعاً

البحوث الأساسية:

1. هدفها بناء قاعدة معلومات
2. تستخدم لتطوير فهم مشكلة معينة تشيع في المنظمات والتعرف على طرق حلها

تهدف لبناء قاعده معلومات وتطوير فهم مشكله معينه:

1. البحوث التطبيقية

البحوث الأساسية

3. البحوث التجريبية

4. البحوث الميدانيه

تستخدم لحل مشكلة حالة تواجهها المنظمة وتقدم حلأً عملياً سريعاً:

1. التجارب المعملية.

2. البحوث الوصفية.

3. البحوث الأساسية.

البحوث التطبيقية.

تعد من أنواع البحوث الإدارية التي تستخدم لحل مشكلة حالة تواجهها المنظمة وتقدم حلأً عملياً سريعاً:

1. البحوث النظرية

2. البحوث الأساسية

3. البحوث التعميمية

البحوث التطبيقية

البحوث مداها الزمني أكبر من البحوث

1. التطبيقية، الأساسية

2. الأساسية، الشاملة

الأساسية، التطبيقية

4. الشامله، التطبيقية

كلاهما بحوث علمية بطبيعتها لأنها تتبع سلوك ومنهجا علميا إلا أن البحوث التطبيقية تكون درجة علميتها أقل من البحوث الأساسية وبالتالي إمكانية تعميمها أقل كذلك لأنها ترتبط بظروف محددة للمنظمة.. إلا أن الإطار الزمني في البحوث الأساسية يكون أطول منه لدى البحوث التطبيقية

ليست من عوامل تأكيد معرفة المديرين بالبحوث الإدارية:

ليست من عوامل تأكيد معرفة المديرين بالبحوث الإدارية عملية المساعدة في

أ- المساعدة في قياس متغيرات الدراسة وتحديد علاقات الارتباط بينها.

ب- المساعدة في اختيار الباحثين الموظفين من الخارج لحل المشاكل

ج- المساعدة في حماية نتائج البحث من أي تحرير أو اخفاء أو وسوء تطبيق لها.

د- المساعدة في اتخاذ قرارات مدرسوة

من عوامل تأكيد أهمية معرفة المديرين بالبحوث الإدارية :

1.المشاركة في إعدادها

2.حماية نتائج البحث

3.تحديد مصادرها الأولية للمعلومات

4.تحديد المصادر الثانوية للمعلومات

علاقة المديرين بالبحوث

حتى وإن كانوا لا يشاركون في إعدادها بل توكل لمتخصصين فإنه يتوجب عليهم امتلاك القدرة على الإحساس بمشاكل منظماتهم وتحديد موقعها وكيفيات التعامل معها ..

هناك مشاكل بسيطة روتينية يمكن حلها انطلاقاً من التجارب والخبرة وجمع البيانات حولها ولكن هناك تلك المستعصية أو غير المتوقعة التي تستلزم طلب خدمة واللجوء لخبراء وباحثين ومستشارين خارجيين ..

عوامل تأكيد أهمية معرفة المديرين بالبحوث الإدارية

1- هذه المعرفة تحسن من قدرة المديرين على الإحساس بمخالف العوامل المؤثره في المشكلة

2- تسمح معرفة المديرين بحماية نتائج البحث من أي تحريف أو اخفاء أوسوء تطبيق لها

3- فهم المديرين لتقارير البحث المقدمة لهم يمكن من اتخاذ قرارات مدروسة

4- تساعد المديرين في اختيار الباحثين الموظفين من الخارج لحل المشاكل

5- إمكانية حل المشاكل المتكررة والروتينية داخل المنظمة

6- التمييز بين البحث الجيدة والحاصلة والبحث الرديئة

إدارة العلاقات مع الباحثين والمستشارين ..

يجب على المدراء الحفاظ على علاقات جيدة مع الباحثين ومستشاري البحث عن طريق تطوير الإتصالات وبناء قواعد بيانات لهم لتسهيل عملية اللجوء لهم وتبادل المعلومات معهم ..

عند التعاقد معهم يجب :

1- توضيح الأهداف والمهام المطلوبة منهم . 2- توضيح قيم وفلسفة المنظمة.

3- إيجاد علاقات تعاون وتفاهم معهم . 4- ضرورة إيجاد توافق بين الإطار القيمي للمديرين والباحثين

مثلاً: قد تقتضي نتائج البحث لحل مشكلة العجز المالي وضعف السيولة أن تتخلى المنظمة عن عدد من موظفيها وهذا قد يتعارض مع فلسفة المنظمة

احتمال وجود الذاتية والتحيز لبعض الأفكار.

1. من مزايا الباحث الداخلي

2. من مزايا الباحث الخارجي

3. من عيوب الباحث الداخلي

4. من عيوب الباحث الخارجي

ليس من مزايا الباحثين أو المستشارين الداخلين إنهم

1. يتمتعون بفرض قبول أكبر

2. لديهم معرفه بالمنظمه وبالتالي يحتاجون لوقت أقل

3. موجودين بالمنظمه وبالتالي يرافقون عملبه تطبيق الحلول

4. يمتلكون معارف جديدة تتعلق بحل المشاكل ومعالجتها بالبحث

تكون النظرة إليهم منقصة و الثقة قليلة مع احتمال وجود الذاتية لديهم والتحيز لبعض الأفكار

1. المستشارين الداخلين

2. المستشارين الخارجيين

3. المستشارين الداخلين والخارجيين

4. المديرين

مزايا وعيوب الباحثين والمستشارين الداخلين والخارجيين ..

المزايا	العيوب
<ol style="list-style-type: none"> ١. يتمتعون بفرص قبول أكبر ٢. لديهم معرفة بالمنظمة وبالتالي يحتاجون وقت أقل ٣. موجودون بالمنظمة وبالتالي يرافقون عملية تطبيق الحلول ٤. أقل تكلفة 	<ol style="list-style-type: none"> ١. لهم نفس النظرة للمنظمة وقد يعجزون عن تقديم الحل والأفكار الجديدة ٢. يكون هناك مجال لظهور الصراعات والتحالفات بين المجموعات ٣. النظرة لهم منقصة و الثقة قليلة لأنهم يتبعون سلطة المدير ٤. احتمال وجود الذاتية والتحيز لبعض الأفكار

الخارجيين

المزايا	العيوب
<ol style="list-style-type: none"> ١. لديهم خبرة أكبر نتيجة تعاملهم الدائم مع شركات ومشاكل شجنة ٢. يمتلكون معارف جديدة تتعلق بحل المشاكل ومعالجتها بالبحث ٣. لديهم ثقة واحترام أكبر 	<ol style="list-style-type: none"> ١. صعوبة التكيف مع الواقع المنظم ٢. يتطلب عملهم وقت أكبر للتعرف على المنظمة و تشخيص أسباب المشكلة ٣. وكذلك تكلفة أكبر

المحاضرة الثانية

بعض أنواع التقنية شائعة الاستخدام في بحوث الإداره..	
العنوان	الرقم
شبكة الانترنت	١٥
فتحت مجالاً ضخماً للتطور البحوث وأصبح سهلة:	
١. تصلب قواعد بيانات الزبائن ومعرفة تحدياتهم حول منتجات وخدمات المنظمة. ٢. كما تقدّم في تحديد استراتيجيات الاستدراك والختام الأسواق وتحديد الأسعار الخاصة بكل مواد ٣. تقدّم كذلك في إجراء الاستقصادات والاستبيانات بتكلفة محدودة مع عملاً المنظمة المواجدين في أماكن مختلفة من العالم	
• هناك شركات متخصصة في القيام بالبحث وتقديم خدمات على الانترنت للشركات التي تحتاج إلى معلومات سريّة أو عاجلة أو خاصة (شركة Survey on Line) • يمكن للمنظمات الاشتراك في قواعد البيانات الدوليّة • الشبكات الالكترونية، محركات البحث Google: Altavista.....	
العنوان	الرقم
البريد الالكتروني Email	١٦
اداة اتصال رئيسية للشركات تستعمل داخلياً وخارجياً وهي غير مكلفة وسريعة فعالة وضمنة للحصول على المعلومات، يمكن الحصول عليها من محركات البحث او من الموقع الرئيسي للشركة Gmail, Yahoo, Hotmail	
شبكة المعلومات الداخلية Intranet	١٧
هي تقدم ما تقدّمه الانترنت من خدمات لبيتها الخارجية، تيسّر الاتصال الداخلي وتتبادل المعلومات وتمنع الاتصال الخارجي	
تصفح Browsers	١٨
يمكن استخدام المتصفح بتطبيق برامج من أمثلة Microsoft's Explorer, Netscape, google Chrome	
الموقع الالكتروني Websites	١٩
الموقع المخصص للشركات تهدف للتحسين صورتها أمام الجمهور و كذلك للسّيطرة على موقعها للتعرّف بمنتجاتها وتقديم خدماتها ونستطيع كذلك القيام بالترويج والدعاية بكل ادواته قليلة والتواصل مع زبائنها وتتبادل القيم معهم.	

البريد الالكتروني وشبكة المعلومات الداخلية
يعتبران من انواع

- ١. التقنية شائعة الاستخدام في بحوث الإداره**
- ٢. البرمجيات**
- ٣. التطبيقات**
- ٤. البرامج**

تمثّل شبكة المعلومات **Intranet**
والتصفح **Browsers**

- ١. أحد التقنيات المستخدمة في بحوث الإداره**
- ٢. أحد البرمجيات المستخدمة في بحوث الإداره**
- ٣. أحد التطبيقات المستخدمة في بحوث الإداره**
- ٤. أحد برامج تخطيط موارد المنظمة**

اداة اتصال رئيسية للشركات تستعمل داخلياً وخارجياً وهي غير مكلفة وسريعة
فعالة وضمنة للحصول على المعلومات، يمكن الحصول عليها من محركات
البحث او من موقع الشركة الرئيسي

- ١. الانترنت**
- ٢. الموقع الالكتروني**
- ٣. البريد الالكتروني**
لا شيء مما ذكر

تسمح بتوفير نفس ما تقدمه الانترنت من خدمات لبيتها الخارجية ، ويسّر الاتصال الداخلي وتتبادل المعلومات بين الافراد والاقسام

رغم أنها تمنع الاتصال الخارجي

١-شبكة المعلومات الداخلية

- ٢-محركات البحث
- ٣-الموقع الالكتروني
- ٤-شبكات التصفح

تسهيل برماج Google chrome

- ١. الانترنت**
- ٢. النتائج**
- ٣. البريد الالكتروني**
- ٤. التصفح**

بعض تطبيقات التقنية الحديثة	بعض البرمجيات المستخدمة في بحوث الادارة
✓ الأدوات المحوسبة (جبرة تقنية صغيرة)	✓ Groupware: هي برامج تمكن الجماعة من العمل على مشروع معين
✓ الحاسوب الشخصية الموسولة بأجهزة الكمبيوتر	✓ Neural Networks: برامج الشبكة العصبية لanalyse المقادير الموجوة في البيانات لم تعميم تلك المقادير (النماذج بالبرمجيات: باحوال السوق المالية....)
✓ الانلوج الرقمية	✓ Excel, SPSS, SAS, Eviews
✓ مؤتمرات الفيديو	
✓ محاكاة الواقع (البيئة ثلاثية الأبعاد) (عن طريق تقديم المعلومات وعرضها مع المعلومات الخاصة بالآلة والمواد وأرسالها إلى مجموعات العملاء المرتقبين لغير رؤوس أموالهم)	✓ برامج تخطيط موارد المنظمة (توفر التكامل بين التطبيقات المختلفة لبرامج إدارة الأعمال لتوفر احتياجاتك من معلومات التمويل والبيع والإنتاج....)
✓ كلها صممت لتقدم الدعم والمساعدة في مجال المعلومات ومعالجة المشاكل	✓ برامج الكمبيوترbasically بالتصنيع وبالتصميم (يساعدك المهندسين على تصميم الجزيئات الخاصة وكذلك على توجيه الناج السلع وفي مجال التصميم على التجميل وعرض الرسوم المتحركة بدقة)

لا يمكن اعتبارها أحد أنواع تطبيقات التقنية الحديثة :

1. الالواح الرقمية

2. الحاسوب الشخصية الموصولة بالكمبيوتر

3. مؤتمرات الفيديو

4. برامج الشبكة العصبية

لا تعتبر من أنواع التقنية شائعة الاستخدام في بحوث الادارة

1. شبكة الانترنت

2. التصفح

3. مؤتمرات الفيديو

4. الموقع الالكتروني

احترام حقوق الملكية الفكرية للأفراد يعتبر من ..

1. تحديات استخدام الانترنت

2. اخلاقيات تقنية المعلومات

3. الابعاد الدولية للانترنت

4. محددات اتخاذ القرارات الإدارية

من اخلاقيات استخدام تقنية المعلومات

1. ضمان مصلحة الشركه قبل كل شيء

2. استغلال قواعد البيانات لاقصى حد ممكн

3. الحصول على المعلومات مما كانت الوسيله

4. حماية الخصوصيات الشخصية للأفراد عمالا او زبائن او منافسون

نظم المعلومات واتخاذ القرارات الادارية ..

- ان زيادة وظائف المنظمة وكبار جوها يستدعي دعمها بنظم معلومات إدارية مدعاة بالتقنية بحيث تستطيع أن تتم المديرين بما يحتاجونه من معلومات لتحليلها عند اتخاذ القرارات. وهي تسمح للمنظمة من أن تتحقق وفورات في تكلفة التشغيل.
 - يتمتع نظام المعلومات بامكانية الاستفادة من نماذج استبطاع العلاقات الخفية بين البيانات تكون ذات معنى والتي تعبر عنها فعالية نظام المعلومات المركزي وقدرتها على التعامل مع الأنظمة الفرعية للمعلومات.
- مثلاً فإن هذه البرامج تساعدهنا على تتبع نماذج المبيعات عن طريق الكود البريدي ووقت الشراء اليومي حتى يتم توفير أفضل عرض من المنتجات تكون القرارات الإدارية جيدة بمقدار جودة المعلومات المتوفرة (سلامتها من الأخطاء ودقتها وحداثتها

الأبعاد الدولية للانترنت ...

- ان استخدام الانترنت له من المزايا الكثير ولكن يجب الانتباه كذلك للتحديات والأخطار المرتبطة رغم وجود أنظمة الأمان الدولية التي تستخدمها الحكومات مثل Firewall التي تستخدمها الشركات الأمريكية مثلاً.
- هناك الكثير من التحديات المرتبطة باستخدام الانترنت و المتعلقة بـ :

 - ✓ تخزين البيانات في أكثر من موقع
 - ✓ تأمين وحماية البيانات من القرصنة والسطو والغش والفيروسات

ليست من التحديات الهامة لاستخدام الانترنت في بحوث الاعمال:

1. تخزين البيانات في أكثر من موقع.

2. تأمين البيانات

3. امكانية تصفح موقع الشركة

4. حماية البيانات من القرصنة ومن السطو والغش والفيروسات

المحاضرة الثالثة

القرارات الأكثر فعالية وتأثيرها وصرامتها وتكون مبررها هي التي تبني على أساس :

القرارات التي تبني على أساس علمي تكون أكثر فاعلية وتأثيرا
وصرامة لأنها مبررها وقد أعدت بناء على تفكير متأني
وخطوات متتالية ومنتظمة ومؤسسة على بيانات دقيقة حول
الظاهرة أو المشكلة المدروسة

- ما هو تعريف البحث العلمي إذا؟
 - قبل تقديم تعريف للبحث العلمي نستعرض أولاً بعض المفاهيم المرتبطة به:
 - المعرفة العامة والمعرفة الخاصة؟ ومكانة العلم منها
 - ليس هناك تعريف موحد لما قد تعنيه المعرفة، فهو من يرى أنها وصف للواقع، تفسير للواقع أو ابتكار وبناء لواقع
- حديد

1. نظري
2. تنمية الفرض
3. علمي
4. حسي

لا يعتبر تعريفاً للمعرفة إنها :

1. وصف للواقع
2. تفسير للواقع
3. بناء للواقع
4. تغيير للواقع

العلم هو المعرفة التي تربط بعض الحقائق الثابتة والمتحركة بقوانين عامة لاكتشاف حقائق جديدة

خصائص البحث العلمي...
العلم هو إذا معرفة خاصة لها شروطها وضوابطها:

- هادف
- القوة
- الاختبار
- التكرار
- دقة وثقة
- موضوعية
- **تميم النتائج**
- بساطة واقتصاد

قد لا تستوفي كل البحوث الخصائص الثمانية للبحث العلمي المذكورة آنفاً ولكن المهم أنها تقدم حللاً للمشاكل وتقدم معارف صالحة حتى وإن كانت بدرجة علمية أقل وأنها تدمج الذاتية كطريقة للتنظير العلمي.

1. العلم هو إذا معرفته عامه
2. **العلم هو إذا معرفة خاصة**
3. العلم هو إذا معرفته شامله
4. العلم هو إذا معرفته ضمنية في إطار بحوث الأعمال يعرف العلم على أنه أحد أنواع.

1. المعرفة العامة
2. **المعرفة الخاصة**
3. المعرفة النظرية
4. المعرفة التطبيقية

من الخصائص الأساسية للبحث العلمي

1. الذاتيه
2. عدم وجود اهداف واضحة
3. **تميم النتائج**
4. التعقيد

من الخصائص الرئيسية للبحث العلمي:

1. الدقة والثقة

1. الاعتماد على التقرير
2. قدم قابلية تميم النتائج
3. عدم التكرار

ليست من خصائص البحث العلمي

1. الدقة والثقة
2. الاختبار
3. تعميم النتائج
- 4. عدم التكرار**

ليست من خصائص العلم الذي يعتبر معرفة خاصة لها شروطها

1. البساطة والاقتصاد
2. تعميم النتائج
- 3. الذاتية**
4. القوة

من العقبات الاساسية التي تواجه اجراء البحوث في مجال الاداره:

- 1. صعوبة القياس**
 2. عدم توفر طرق جمع البيانات
 3. فقدان الاهداف
 4. عدم وجود بيانات كمية
- بعض العقبات التي تواجه اجراء البحوث في مجال الاداره..
- طبيعة العلوم الادارية
 - صعوبات القياس
 - تجميع البيانات المتعلقة بالمتغيرات النوعية
 - الموضوعية هي حالة ما يكون بعيداً عن التحييز و الأحكام المسبقة
 - الذاتية تستحضر الادراك الشخصي عند الحكم

تشير الى حالة ما يكون بعيد عن التحييز والاحكام السابقة:

1. الذاتية
2. المعرفة العامة
3. المعرفة الخاصة
- 4. الموضوعية**

من العقبات التي تواجه اجراء البحوث في مجال الاداره:

من الصعوبات الرئيسية التي يقابلها الباحثون في مجال الاداره:

- 1. طبيعة العلوم الادارية**
2. كثرة البيانات
3. سهولة القياس
4. غياب الاستقراء

اذا استحضر الباحث ادراكه الشخصي واستخدم بعض الاحكام المسبقة لديه حول المشكلة التي يدرسها فذلك يعني :

1. استخدام الموضوعية.
2. استخدام للاستنتاج المنطقي.
- 3. استخدام الذاتية.**
4. استخدام التفكير العلمي.

تشير الى الحالة التي تستخدم الادراك الشخصي عند الحكم على الاشياء وتكون عادة قريبة من التحيز والاحكام السابقة:
العملية التي تستحضر الادراك الشخصي عند اصدار الاحكام تسمى بـ

1. الذاتية

2. المعرفة الخاصة
3. المعرفة العامة
4. الموضوعية

لا تعتبر من الانتقادات الموجهة لدراسات الحالة:

1. عدم توفر نفس الظروف في المنظمات الأخرى
2. سرقة المعلومات بالنسبة للمنظمات وعدم تقديمها

3. تعمق في تحليل المواقف وتفصيلها

4. ضعف امكانية تعليم نتائجها

الوصول الى نتيجة مسببة عن طريق التعميم المنطقي لحقائق معروفة

قواعد العلم في البحث: الطريقة الاستنتاجية

هناك طريقتان للاستدلال والتفكير وحل المشاكل هما : الاستنتاج Deduction والاستقراء
1- الاستنتاج أو الاستبatement: عبارة عن الوصول الى نتيجة مسببة عن طريق التعميم المنطقي لحقائق معروفة.
الاستنتاج إذا هو وسيلة لإثباتات (البرهان، التبرير)، إذا كانت الفرضيات صحيحة فالنتائج كذلك (أكثر صرامة ودقة)
2- الاستقراء : اجراءات يتم بواسطتها ملاحظة ظاهرة محددة ثم نصل عن طريق المنطق الى قاعدة عامة بناءاً على ما شاهدناه من حقائق.
كالاستقراء الذي ينتقل (عكس الاستنتاج) من الخاص إلى العام، أقل اثباتاً وتبريراً من الاستنتاج.

1. الاستنتاج

2. الاستقراء
3. الذاتية
4. الموضوعية

من طرق الاستدلال والتفكير وحل المشاكل الأكثر صرامة ودقة

1. الاستنتاج

2. الاستقراء
3. الاستدلال
4. لأشياء مماثلة

يسهم بالذهاب من العام الى الخاص وبعتر عن عملية الوصول الى نتيجة مسببة عن طريق التعميم المنطقي لحقائق معروفة:

1. الاستنتاج

2. الاستقراء
3. الذاتية
4. الحكم الشخصي

تسمى إجراءات يتم بواسطتها ملاحظة ظاهرة محددة ثم نصل عن طريق المنطق الى قاعدة عامة:

عند ملاحظة ظاهرة محددة ثم اعتمادا على المنطق نصل الى تكوين قاعدة عامة بناءا على ما شاهدناه من حقائق ، في هذه

الحالة فاننا نستخدم

1. الاستنتاج
2. الاستقراء
3. الذاتية
4. الموضوعية

يعبر عن الذهاب من الخاص إلى العام ويسمح باعطاء قواعد:

1. البحث العلمي
2. الاستنتاج
3. الاستقراء
4. تنمية الفروض

الخطوة الثالثة من خطوات الطريقة الاستنتاجية

الخطوات السبع للطريقة الاستنتاجية
• الملاحظة
• جمع البيانات المبدئية
• تكوين النظرية
• تكوين الفروض
• تجميع البيانات العلمية الإضافية
• تحليل البيانات
• الاستنتاج

1. تحليل البيانات (الخطوة السادسة)

2. تكوين الفروض (الخطوة الرابعة)

3. تكوين النظرية

4. الاستنتاج (الخطوة السابعة)

لانتهي الى خطوات الطريقة الاستنتاجية

1. عمليه الملاحظه

2. عمليه جمع البيانات

3. عمليه الاستقراء

4. عمليه تنمية الفروض

من خطوات الطريقة الاستنتاجية:

أحد الخطوات الأساسية لاستخدام الطريقة الاستنتاجية في البحث تمثل في

1. الملاحظة وجمع البيانات

2. الانتقال من الخاص الى العام

3. الاستقراء

4. استخدام الحدس

لانتهي الى خطوات الطريقة الاستنتاجية

1. تكوين النظريه

2. تكوين الفروض

3. الملاحظه

4. استخدام النتائج

من خطوات الطريقة الاستناتجية:

1. جمع البيانات وتكون النظرية والفرض

2. الانتقال من الخاص الى العام
3. الاستقراء واستخدام الحدس
4. القيام بدراسة الحالة

من خطوات الطريقة الاستناتجية:

1. الوصول إلى القاعدة

2. تكون الفرض

الاستقراء

استخدام النتائج

تعد من الانواع الاخرى للبحوث:

من الانواع الاخرى للبحوث والتي تكون مناسبة مثلا حينما يرغب المديرون بإدخال تغيير مخطط على إجراءات العمل بالمنظمة

1. دراسه العينات

2. دراسه النشاط

3. دراسه بحثيه

4. دراسه الموضوع

البحث التي تكون مناسبة مثلا حينما يرغب المديرون بإدخال تغيير مخطط على إجراءات العمل بالمنظمة وتنتمي إلى أنواع البحث الأخرى :

أنواع أخرى من البحث..

دراسات الحالة : Case studies

تستخدم لتحليل المواقف المشابهة في المنظمات الأخرى بعمق ولكنها قد لا توفر غالبا نفس الظروف بالمنظمات ولسرية المعلومات كذلك.

دراسة النشاط : Action research

يكون مناسبا حينما يرغب المديرون بإدخال تغيير مخطط على إجراءات العمل بالمنظمة

1. دراسة النشاط

دراسات تطبيقية

دراسة الحالة

دراسة النظرية

المحاضرة الرابعة

يطلق على مجموعه القواعد العامه التي يستخدمها الباحث للوصول الى الحقيقة

يطلق على الطريق او المسلك او مجموعه القواعد التي يستخدمها الباحث للوصول الى الحقيقة

- المنهج العلمي هو الطريق او المسلك الذي يتخذها الباحث للوصول الى الحقيقة.
يعرف المنهج العلمي انه مجموعة القواعد العامة التي يستخدمها الباحث للوصول الى الحقيقة
 - **هذه الحقيقة** اما ان تكون تأكيدا لواقع موجود او اكتشافا جديدا لقوانين التي تحكمه.....
 - **تصنيفات المناهج** كثيرة، نركز على أكثرها استخداما في علومنا الإدارية:
أنواع المناهج .. هناك العديد من المناهج، نفرق بين

1- الوصفي

1. الاستدلال المنطقي

2. دراسه الحاله

3. **المنهج العلمي**

4. البحث التطبيقي

تسمى الطريق او مجموعه القواعد التي يتبعها الباحث حتى يتمكن من الوصول الى حقيقة:

1. بحوث الأعمال

2. الاستنتاجات

3. **المنهج العلمي**

4. المقاربة

هناك العديد من المناهج العلمية المستخدمة في البحث وعموما نفرق بين المنهجين :

1. النظري والتطبيقي

2. الوصفي والتطبيقي

3. الوصفي والنظري

4. **الوصفي والتحري**

يسى المنهجان الذين نعتمددهما في الغالب في إطار بحوث الأعمال الإدارية بالمنهجين :

1. التطبيقي والوضعي

2. التجريبي والتفسيري

3. الوصفي والنظري

4. **الوصفي والتحري**

يعرف انه محاولة الوصول الى المعرفه الدقيقه والتفصيليه لعناصر مشكله او ظاهره قائمه من اجل الوصول الى فهم أفضل وأدق :

الذى يهدف الى توفير البيانات والحقائق عن المشكلة موضوع البحث لتفسيرها يسمى بالمنهج

1. **المنهج الوصفي**

2. المنهج التاريخي

3. المنهج التجاربي

4. منهج دراسه الحاله

عملية توفير بيانات وحقائق تفصيلية حول مشكلة موضوع البحث :

<p>اولا :- الوصفي</p> <p>1- يعرف المنهج الوصفي على أنه : محاولة الوصول إلى المعرفة الدقيقة والتفصيلية لعناصر مشكلة أو ظاهرة قائمة من أجل الوصول إلى فهم أفضل وأدق".</p> <p>✓ يهدف هذا المنهج الوصفي إلى توفير البيانات والحقائق عن المشكلة موضوع البحث لتفسيرها وهذا ما يميزه عن المنهج التاريخي الذي يكتفي بسرد الأحداث و الواقع التاريجية وتتطورها عبر الزمن</p> <p>✓ لا يتمثل المنهج الوصفي في عملية الوصف وحدها لأن هذه الأخيرة لا تعطي تفسيرا للأشياء ولا تكشف عن قانون علمي.</p> <p>✓ لذا فإن المنهج الوصفي يتضمن أيضا تفسير الظواهر حتى يؤدي وظيفته العلمية وبالتالي الوقوف على القوانين الداخلية التي تحكمها.</p> <p>✓ الوصف العلمي للظواهر أمر ضروري قبل البدء في تحليل تلك الظواهر، اذا المنهج الوصفي يتضمن التحليل.</p> <p>✓ يسمح المنهج الوصفي بتقريب الباحث من الواقع أو الظاهرة التي يدرسها حيث يدرسها ويحاول شرحها كما هي بشكل دقيق</p> <p>يمكن تطبيق هذا المنهج على الظواهر الانسانية</p>	<p>1.التاريخي</p> <p>2.الوصفي</p> <p>3.التجريبي</p> <p>4.التطبيقي</p>
---	---

لا يمكن اعتبارها من بين متطلبات الأساسية لاستخدام المنهج الوصفي في بحوث الاعمال :

- 1- جمع البيانات والمعلومات
 - 2- الاحاطة بمختلف الادوات القياسية
 - 3- **تحديد زمان القيام بالتجربة**
 - 4- المعرفة المسماة حول الظاهرة
- من انماط البحوث الوصفيه :
1. الاستنتاج والاستقراء
 2. الدراسه الاوليه او الدراسات الثانويه
 3. **المسح ودراسه الروابط وال العلاقات**
 4. الدراسه التحليليه والدراسه الاستنتاجيه

من انماط البحوث الوصفيه التي تنتمي الى دراسه الروابط وال العلاقات

1. المسح الاجتماعي
2. دراسه الحاله
3. تحليل المحتوى او المضمون
4. مسح الرأي العام

يمثل المسح أحد انماط البحث الوصفي وهو

1. **تحليل المحتوى**
2. دراسه الحاله
3. تحليل العلاقات
4. تحليل الروابط

يتضمن المسح الذي يعد أحد أنماط البحث الوصفي:

1. تحليل المضمون

2. دراسة الحالة
3. تحليل العلاقات
4. تحليل الروابط

تسمى العملية التي تقوم بدراسة شاملة لمختلف الظروف وغيرها من مجتمع معين بهدف الحصول على أكبر كمية:

1. البحث التجاري
2. الدراسة العلمية
3. دراسة الحالة

4. المسح

ي هتم بدراسة الظروف الاجتماعية والسياسية والاقتصادية وغيرها من مجتمع معين قصد تجميع الحقائق واستخلاص النتائج الازمة لحل مشكلة المجتمع

1. المسح

2. دراسة الحاله
3. دراسه الروابط والعلاقات
4. الدراسه العلميه

يهدف الى التعرف على ردود فعل الجمهور باتجاه قضية معينة

1. مسح الرأي العام

2. المسح الاجتماعي
3. تحليل المضمون
4. تحليل العمل

يعتمد على البيانات الثانوية على عكس المسح الذي يعتمد على البيانات الاولية

1. تحليل الارتباط
2. **تحليل المضمون**
3. تحليل العلاقات
4. تحليل دراسه الحاله

يعتمد على البيانات الاولية على عكس تحليل المضمون الذي يعتمد على بيانات ثانوية:

يعتمد تحليل المضمون على بيانات ثانوية في حين يعتمد على البيانات الاولية سنويه لك

1. اسلوب دراسة الحاله.
2. اسلوب الدراسة العلمية
3. **اسلوب المسح**
4. اسلوب تحليل العمل

لا ينتهي لأنماط المسح المستخدمة في إطار البحث الوصفي:

1. دراسة الحالة

2. مسح الرأي العام

3. تحليل العمل

4. تحليل المحتوى أو المضمون

دراسة الحالة والدراسة العلمية ينتميان إلى :

يمكن اعتبار أن دراسة الحالة والدراسة العلمية يقعان ضمن :

1. المسح الاجتماعي

2. تحليل الروابط والعلاقات

3. تحليل المحتوى والحالات

4. تحليل العمل

لا يمكن تعميم النتائج التي تقدمها إلا في حالة تطابق هذه النتائج مع حالات أخرى :

يسى الأسلوب الذي يمكن من خلاله تعميم النتائج المتحصل عليها في حالة تطابقها .. أخرى شبيهة :

1. تحليل العمل

2. تحليل المضمون

3. دراسة الحالة

4. المسح الاجتماعي

2. أنماط البحوث الوصفية

1. المسح : يعتبر المسح واحداً من المناهج الأساسية في البحوث الوصفية.

يهم المسح بدراسة الظروف الاجتماعية والسياسية والاقتصادية وغيرها من مجتمع معين قصد تجميع الحقائق واستخلاص النتائج اللازمة لحل مشكلة المجتمع

✓ يعتمد المسح على جمع البيانات والحقائق من أكبر عدد ممكن من الحالات

✓ تمكن هذه البيانات والمعلومات من صياغة مبادئ عامة في المعرفة.

المسح الاجتماعي : هي الدراسة العلمية الدقيقة لظروف مجتمع معين بهدف اتخاذ الإجراءات من أجل معالجة هذه الظاهرة.

مسح الرأي العام : هو عملية منظمة للتعرف على آراء واتجاهات مجموعة من الناس بخصوص ظاهرة أو حالة معينة.

ويكشف هذا النوع من المسح على رأي الجمهور في موضوع معين

تحليل العمل : مسح شامل لوظيفة معينة من أجل وساعات عمل ... الخ

تحليل المحتوى المضمن : يعتمد تحليل المضمون على البيانات الثانوية على عكس المسح الذي يعتمد على البيانات الأولية

2. دراسة الروابط والعلاقات

على عكس المسح الذي يكتفي بجمع البيانات قصد الوصف فإن دراسات الروابط والعلاقات تقوم أيضاً بدراسة وتحليل العلاقات التي تربط بين الظواهر

تقسم دراسة الروابط والعلاقات إلى ...

دراسات الحالة : وهي تلك التي تركز على دراسة حالة واحدة قائمة بذاتها تتعلق بفرد أو جماعة أو مؤسسة

يجب الملاحظة أنه لا يمكن تعميم النتائج التي تم التوصل إليها في دراسة الحالة إلا في حالة التطابق مع حالات أخرى.

الدراسات العلمية : يعتبر هذا الأسلوب أحد الأنواع المتميزة في إجراء الدراسات خاصة تلك التي تتعدى جمع البيانات حول الظاهرة لتمتد إلى البحث

عن أسباب تلك الظاهرة وإجراء المقارنات بين الظواهر.

من عيوب المنهج التجاري:

1. التعقيد في التجربة
2. صعوبة توفر البيئة التي تتم فيها التجربة
3. عدم يسر وسهولة المنهج
4. لشيء مماثل

لا تعتبر من خطوات المنهج التجاري:

1. صياغة الفرضيات.
2. تحديد زمن اجراء التجربة.
3. تحديد مكان اجراء التجربة.
4. **التحليل الذاتي لنتائج الدراسة.**

يعبر عن الأسلوب الذي تمثل فيه معالم الطريقة العلمية بالشكل الصحيح :

تتمثل معالم الطريقة العلمية بالشكل الصحيح في إطار:

1. أسلوب تحليل العمل
2. المنهج الوصفي
3. أسلوب دراسة الحاله
4. **المنهج التجاري**

ثانياً :- المنهج التجاري ..

يعرف المنهج التجاري على أنه : الأسلوب الذي تمثل فيه معالم الطريقة العلمية بالشكل الصحيح تقوم المنهج التجاري على أساس استخدام التجربة في قياس متغيرات الظاهرة. ويتم التحكم بجميع المتغيرات التي تؤثر على ظاهرة معينة أو واقعة معينة باستثناء متغير واحد (التغير التجاري) من أجل قياس أثره على الظاهرة. يرى كثير من الباحثين أن هذا **الأسلوب لا يمكن تطبيقه في العلوم الاجتماعية والإنسانية**. كما يرى بعض منهم أنه رغم صعوبة التطبيق فإنه يمكن استعمال هذا الأسلوب في مجال العلوم الاجتماعية والإنسانية.

خطوات المنهج التجاري

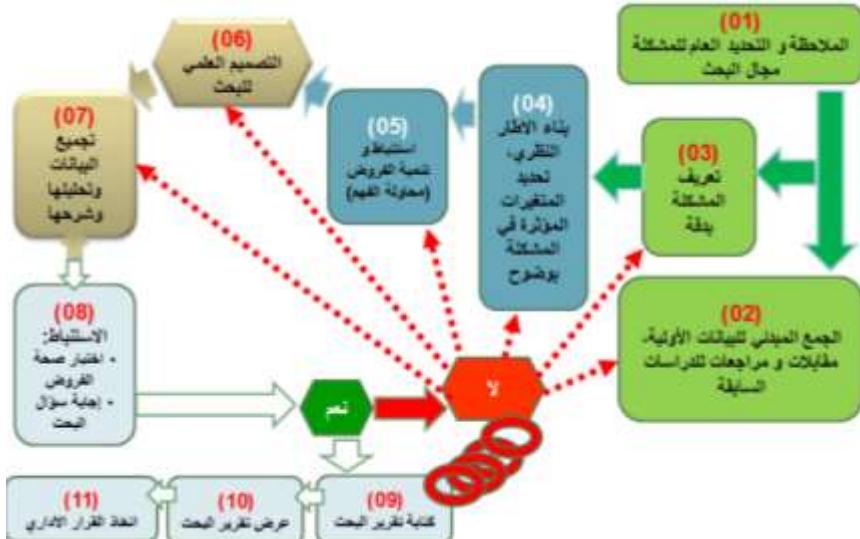
تتمثل خطوات المنهج التجاري في اجراء البحث في:

- 1 صياغة مشكلة البحث وتحديد أبعادها
- 2 **صياغة فرضيات الدراسة**
- 3 إعداد تصميم تجاري يحتوي على العلاقات والمتغيرات المراد استخدامها و اختيار عينة الدراسة.
- 4 تحديد العوامل المستقلة التي ينوي الباحث إخضاعها للتجربة
- 5 تحدد الوسائل التي من خلالها يمكن قياس نتائج التجربة والتتأكد من صحتها
- 6 إجراء الاختبارات الأولية بهدف تحديد مواطن الضعف في الفرضيات المصاغة
- 7 **تحديد مكان وموعد وزمان إجراء التجربة**
- 8 التأكد من مدى الثقة بالنتائج التي تم التوصل إليها

المحاضرة الخامسة

بالاعتماد على طريقة البحث الاستنتاجية نركز على زاويتين منفصلتين هما:

- (1) إجراءات تنمية إطار منطقي (نظري) وفرض يتم اختبارها
- (2) التصميم الذي يعني التخطيط لإجراء البحث وتحديد مجاله وكيفية اختيار العينة وجمع البيانات وتحليلها.



الخطوة الثالثة من خطوات البحث

1. الملاحظة

2. كتابة التقارير

3. الجمع المبدئي

4. تعريف المشكلة بدقة

ليست من خطوات الثلاثة الأولى للبحث:

1. التحديد العام للمشكلة.

2. الجمع المبدئي للبيانات الأولية.

3. الجمع النهائي للبيانات الثانية

4. تعريف المشكلة بدقة.

لاتنتهي الى خطوات الثلاثة الأولى للبحث:

1. التحديد العام للمشكلة.

2. الجمع المبدئي للبيانات الأولية.

3. الجمع النهائي للبيانات الثانية.

تعريف المشكلة بدقة

احد خطوات الثلاثة الاولى للبحث:

1-تعريف المشكلة بدقة

2-تنمية الاطار النظري

3-صياغة الفرضيات

4-الدراسات المخططة

من الأمثلة عن المشاكل التي قد يلاحظها المدير

1. الأقليات لا تقدم وظيفيا

المديرين يستخدمون نظام معلومات اداري أنشئ لهم

موقع المنظمة الجغرافي

لا شيء مماثل

الخطوة الأولى: - الملاحظة والتحديد العام للمشكلة
تذكر أن:

- التحديد العام للمشكلة يعني فحص الحالة بصفة عامة وهذا يستدعي من الباحث تأكيد الحاجة إلى إجراء بحث الوصول إلى حل للمشكلة تمثل هذه مرحلة أولية ومبكرة للتعرف على القضايا التي تحتاج إلى بحث وقد لا يتم تحديدها بدقة في هذا المستوى الأولي، وقد تنتهي هذه القضايا إلى مجالات كثيرة منها مثلاً :

- (1) المشاكل الحالية الموجودة بالمنظمة والتي تنتظر حل
- (2) بعض مجالات العمل التي يرى المدير أنها بحاجة إلى تطوير

أمثلة عن المشاكل التي قد يلاحظها المدير:

- برامج التدريب غير مؤثرة كما كان متوقعاً
- حجم مبيعات أحد المنتجات لا يتزايد
- أن الرصيد اليومي لحسابات المدينين يزيد بصورة مقلقة

أن الأرقام الموجودة في المنظمة لا تتقدم وظيفياً

- أن المديرين لا يستخدمون نظام المعلومات الإداري الذي أنشأ لهم حديثاً
- النتائج المتوقعة من الاندماج الأخير الذي تم بين المنظمة وأحد شركانها لم تكن دقيقة
- عدم قدرة رجال البحث والتطوير على السيطرة على الفريق المكلف بتطبيق أحد مشروعات البحث في العديد من أقسام الشركة

بعد تكوين صورة عامة عن المشكلة أو القضية يقوم الباحث بتنقيح النطاق عليها لتصبح أكثر تحديداً بعد جمع بعض البيانات والمعلومات الأولية عنها ويتم ذلك بطرق متعددة كالمقابلات المبدئية أو الملاحظة أو الملاحظة أو حتى مراجعة البحوث السابقة إن وجدت.

تسمى المعلومات التي يقوم الباحث بجمعها وتكونها بنفسه وتحتاج إلى جهد كبير للحصول عليها

المعلومات التي يقوم الباحث بجمعها بنفسه وتحتاج إلى جهد مثل المعلومات التي يحصل عليها نتيجة التحدث للعاملين أو مشاهده

الحدث يطلق عليها معلومات

1. المعلومات الهمامشية

2. **المعلومات الأولية**

3. المعلومات الثانوية

4. المعلومات الجزئية

تسمى المعلومات التي يجدها الباحث جاهزة في سجلات الشركة ووثائقها المطبوعة والحالة وبيانات الانترنت

1. معلومات أولية.

2. **معلومات ثانوية.**

3. معلومات تجريبية.

4. معلومات كمية.

المعلومات التي تكون جاهزة في سجلات الشركة ووثائقها المطبوعة تسمى بالمعلومات :

1-الأولية

2-**الثانوية**

3-النظرية

4-التطبيقية

تميز بالسكون ليس فيها ديناميكية او حرکية

1. المعلومات الأولية

2. المعلومات الثانوية

3. المعلومات الشاملة

4. المعلومات الثابتة

من انواع المعلومات الثانوية للبحث المعلومات التي يحصل عليها الباحث من خلال:

1. التحدث للعاملين.

2. مشاهدة الاحداث.

3. الاستبيانات.

4. البحوث السابقة.

تعبر من انواع البيانات الثانوية:

1. التحدث للأفراد في المنظمات.

2. تحليل الدراسات السابقة.

3. ملاحظة سلوكيات العاملين.

4. القياس بمقابلات مع الزبائن.

المعلومات التي لا يحتاج الباحث للقيام بجمعها ولا تحتاج لجهد كبير للحصول عليها وتكون جاهزة في سجلات الشركة ووثائقها

المطبوعه مثل تسمى بالمعلومات:

1. الاوليه

2. الثانويه

3. النظريه

4. التطبيقيه

الخطوة الثانية: الجمع المبدئي للبيانات الأولية، مقابلات ومراجعات للدراسات السابقة

ما طبيعة البيانات التي يريد بها الباحث؟

معلومات عن تاريخ المنظمة

• معلومات المرتبطة بفلسفة الإدارة والهيكل التنظيمي للمنظمة وسياسات الشركة وأنظمتها.....

• معلومات مرتبطة بالارتك والاتجاهات والاستجابات السلوكية لأعضاء المنظمة والعملاء (إذا توفرت) والاتجاهات المرتبطة بمتغيرات نوعية (مناخ العمل.. العلاقة بين الرئيس والمرؤوس... الخ)

ننكل هنا اذا كان المسؤول عن الدراسة من خارج المنظمة

التمييز بين المعلومات الثانوية والمعلومات الأولية

▪ المعلومات الثانوية: هي المعلومات التي لا يحتاج الباحث للقيام بجمعها ولا تحتاج الى جهد كبير للحصول عليها.

يجدها جاهزة في سجلات الشركة ووثائقها المطبوعة، المعلومات المتاحة من البحوث السابقة وسجلات المكتبات ودراسات الحالة وبيانات الانترنت.

▪ المعلومات الأولية: هي المعلومات التي يقوم الباحث بجمعها وتكونها بنفسه وتحتاج الى جهد كبير للحصول عليها.

من أمثلتها المعلومات التي يحصل عليها عن طريق التحدث للعاملين أو مشاهدة الأحداث أو الجمهور أو عن طريق استبيانات.

المعلومات المتعلقة بنشأة المنظمة ونوعية نشاطها ومعدل نموها ومن يملكها او يسيطر عليها تنتهي على:

1. المعلومات المتعلقة بـكل المنظمة.
2. المعلومات المتعلقة بـفلسفة المنظمة.
- 3. المعلومات التاريخية.**
4. المعلومات المرتبطة بالإدراك والاستجابة السلوكية.

معلومات عن تاريخ المنظمة

من الضروري للباحث تكوين صورة عن الشركة والعاملين واجزائهم وظروفهم وعلاقتهم وتاريخهم في المنظمة.
من أمثلة هذه المعلومات التاريخية:

- نشأة و تاريخ المنظمة و نوعية نشاطها ومعدل نموها ومن يملكها او يسيطر عليها.....
- حجمها (بديلاً عن عدد العاملين، حجم الأصول، رؤوس الأموال، الأرباح المحققة)
- الوثيقة التي تحدد حجم رسالة المنظمة وأهدافها التي تسعى إليها وتلخص فلسفتها وقيمها
- موقعها الجغرافي و فروعها
- مواردها البشرية و المعرفية والمعنوية
- علاقة التفاعل مع البيئة خاصة الخارجية
- وضعها المالي خلال السنوات الماضية و معدلات النمو.....

لماذا مراجعة البحث السابقة؟

1. التأكد من أنه لم يتم اهتمام بعض العوامل التي ظهرت من الدراسات السابقة
2. قد تكون الدراسات السابقة تناولت دراسة المشكلة وقدمت لها الحلول المناسبة وهذا يسمح بتوفير جهود و موارد المنظمة
3. يساعد كذلك على ظهور أفكار واضحة و جديدة عن العوامل البحثية
4. يعطي فكرة عن طرق تبويض البيانات و معالجتها وإيجاد الحلول
5. تساعد البحث السابقة في تكوين النظرية وتنمية الفروض
6. تحسين قدرة الباحث على كتابة مشكلة البحث بمزيد من الدقة و الوضوح
7. يعطي دعماً للدراسة الحالية في الأوساط العلمية كونها تم تناولها من طرف الكثير من الباحثين

ليس من فوائد مراجعة الدراسات السابقة أنها:

1. قد تكون تناولت دراسة المشكلة وقدمت لها الحلول المناسبة وهذا يسمح بتوفير الجهد.
2. تساعد في تكوين النظرية وتنمية الفروض.
3. تعطي دعماً للدراسة الحالية في الأوساط العلمية كونها تم تناولها من طرف الكثير من الباحثين.
- 4. تسمح بالمقارنة بين المستشارين الداخلين والخارجين.**

ليست من أسباب مراجعة البحث السابقة:

- 1. المساعدة في حفظ سرية نتائج الدراسة.**
2. المساعدة في تكوين النظرية.
3. المساعدة في تنمية الفروض.
4. المساعدة في دعم الدراسة في الأوساط العلمية

تكوين النظرية وتنمية الفرض وتحسين قدرة الباحث على كتابة المشكلة البحث بمزيد من الدقة والوضوح ، وهي من :

- 1-شرط صياغة الفرضيات البحثية
- 2-أسباب مراجعة البحث السابقة
- 3-أسباب اعداد الدراسة التجريبية
- 4-شروط تطبيق الطريقة الاستنتاجية

(يمكن تعريفها أنها أي وضع أو ظروف توجد فيها فجوة من الحالة الحاضرة (الموجودة) والحالة المرغوب فيها)

1. مشكلة البحث.

2. دراسة الحالة.
3. تنمية الفرض.
- 4-تحليل البيانات.

التعريف بمشكلة البحث يتم عن طريق:

- 1-وقوف المديرين بأنفسهم على حقيقتها
- 2-الاعتماد على المديرين فقط
- 3-وقف الباحث بنفسه على حقيقته
- 4-الاعتماد على المساعدين فقط

الخطوة الثالثة: - تعريف مشكلة البحث

- بعد الانتهاء من المراحل السابقة يصبح الباحث قادرا على التعبير بوضوح عن المشكلة البحثية وصياغتها بطريقة محددة.
- المشكلة ليست دائما خطرا أو وضعا مقلقا بل قد تكون قضية أو مسألة تحض باهتمام الباحث، قرار تريد أن تصل إليه لمنطقة لتحسين موقفها.....

يمكن تعريف مشكلة البحث أنها أي وضع أو ظروف توجد فيه فجوة بين الحالة الحاضرة (الموجودة) وبين الحالة المرغوب فيها.

على الباحث أن يتتأكد إذا من وجود المشكلة حقيقة بنفسه لأن نظرة المديرين وتشخيصهم للحالة قد لا يكون دقيقة وأحيانا يخلطون بين أعراض المشكلة أو نتائجها وأسبابها.

المحاضرة السادسة

نموذج ذهني لكيفية تقوين العلاقات بين عدد من العوامل التي حددتها الباحث وراء اهنا مهمه مشكلة البحث:

<p>تتضمن المرحلة الرابعة والخامسة بعدين رئيسين</p> <p>(4) تحديد الاطار النظري</p> <p>(5) تنمية الفروض</p> <p>الخطوة الرابعة تحديد الاطار النظري :-</p> <p>يناقش الاطار النظري العلاقات المتبدلة بين العوامل التي تعتبر متكاملة مع حرکية الحالة التي يتم فحصها</p> <p>و تساعد عملية تنمية الاطار النظري على افتراض واختبار علاقات معينة بطريقة تتمكننا من فهم ديناميكية الحالة محور البحث.</p> <p>الاطار النظري عبارة عن نموذج ذهني لكيفية تقوين العلاقات بين عدد من العوامل التي حددها الباحث ورأى أنها مهمة لمشكلة البحث.</p> <p>الاطار النظري يشكل الأساس الذي يبني عليه البحث ولكن مهمته لا تزيد على توصيف أو تحديد شبكة العلاقات بين متغيرات البحث.</p> <p>ما معنى متغيرات البحث? Variables</p> <p>المتغير هو أي شيء يمكن أن تكون له قيم مختلفة. (وحدات الإنتاج, معدل الغياب, الحافز, مستوى الرضى.....)</p>
--

يساعد في اوضح العلاقات بين المتغيرات وكذلك شرح النظرية التي تدعم هذه العلاقات:

يسمى المفهوم تاذى يمكن الباحث من توضيح مختلف العلاقات الممكنه بين المتغيرات وأيضا يحاول شرح النظريه التي تدعم هذه العلاقات بالاطار:

1. الإطار التجربى
2. **الاطار النظري**
3. المنهج الوصفي
- 4-منهج دراسة الحالة

يمثل تحديد الاطار النظري للبحث الخطوة :

- 1-الثانية من خطوات البحث
- 2-الثالثة من خطوات البحث
- 3-**الرابعة من خطوات البحث**
- 4-الخامسة من خطوات البحث

في إطار بحوث الاعمال يسمى المفهوم الذي يعبر عن أي شيء يمكن ان تكون له قيم مختلفه كوحدات الإنتاج ومعدلات الغياب بـ

1. الترميز
2. التصنيف
3. **المتغيرات**
- 4-وحدات القياس

من انواع المتغيرات البحثية :

- 1-المعقد والبسيط
- 2-المستقبل والمستقبل
- 3-**التتابع والوسط**
- 4-المطلق والنسي

يمثل اهم متغير ويحظى باهتمام كبير من الباحث الذي يهدف لشرح التغير فيه او التنبؤ به عن طريق محاولة قياسية:
يسعى المتغير الرئيسي الذي يرتبط مباشرة بإشكالية البحث ويحظى باهتمام كبير من الباحث الذي يسعى لشرح التغير فيه او التنبؤ به عن طريق محاولة قياسية:

المتغير الذي يسعى الباحث لشرحه او التنبؤ به ويمثل أساس القضية او المشكلة يسمى بالمتغير:
المتغير الذي يمثل أساس القضية او المشكلة والذى يريد الباحث شرحه يسمى بالمتغير:

اهم متغير في العملية البحثية وينال اهتمام كبير من الباحث الذي يسعى لشرح التغير فيه او التنبؤ به عن طريق محاولة

قياسه هو المتغير:

1. المتغير الوسيط

2. المتغير المستقل

3. المتغير التابع

4. المتغير المعترض

لا يعتبر من انواع المتغيرات الأساسية للبحث:

لا يعتبر من انواع المتغيرات البحثية:

1. المتغير الوسيط.

2. المتغير المستقل.

3. المتغير المعترض.

4. المتغير التابع.

هذه العبارة (نجاح تنمية المنتجات الجديدة تأثير على اسعار أسهم الشركة) اسعار اسهم الشركة تعتبر متغير:

في المثال التالي "نجاح تنمية المنتجات الجديدة تأثير على اسعار اسهم الشركة في البورصة" تعبّر اسعار اسهم الشركة عن :

المتغير المستقل

- ✓ هي المتغيرات التي لها تأثير إيجابي أو سلبي على المتغير أو المتغيرات التابعة
- يعني أن التغير في المتغير التابع يفسر بالتغيير في المتغير المستقل
- المتغير المستقل يجب أن يخضع للرقابة من طرف الباحث حتى يمكن من دراسة تأثيره في المتغير التابع

أمثلة عن متغيرات مستقلة

مثال ١ :- متغير تابع متغير مستقل

■ نجاح تنمية المنتجات الجديدة تأثير على اسعار اسهم الشركة في البورصة

مثال ٢ :-

■ أشارت البحوث التي تتم في بيدان تفاوتية متعددة الى أن للقيمة التي يعتقدوها المديرون تأثيراً قوياً على مقدار المسافة التي يفترضها المديرون على علاقاتهم بالرؤوسين الشامل معهم. (هناك مدير الذي يدفع مرؤوسه في مرتبة قوية منه بالمقارنة مع الرئيس الذي يتحفظ بمسافة بينه وبينهم)

المتغير التابع

■ تفاوت المسافة بين الرئيس والرؤوس

المتغير المستقل

مثال ٣ :-

■ يؤكد التدريب الجديد للعاملين للتحسين مستوى الاداء للمدير

متغير تابع متغير مستقل

المتغير المستقل

المدير الجديد

1. التابع:

2. مستقل.

3. وسيط.

4. معترض.

المتغير الذي يخضع للرقابة

1. المستقل

2. التابع

3. الوسيط

4. المعترض

المتغير الذي له تأثير غير متوقع (شرطي) على علاقة المتغير التابع بالمستقل وبالتالي ظهوره يؤدي إلى تعديل العلاقة المتوقعة في الأصل

- 3- المتغير الوسيط :** متغير ثالث يساهم في شرح العلاقة بين المتغيرات التابعة و المستقلة
- ✓ هو المتغير الذي له **تأثير غير متوقع** (شرطي) على علاقة المتغير التابع بالمستقل
 - ✓ وبالتالي ظهوره يؤدي إلى تعديل العلاقة المتوقعة في الأصل.
- أمثلة عن متغيرات وسيطة**

مثال ٣-١

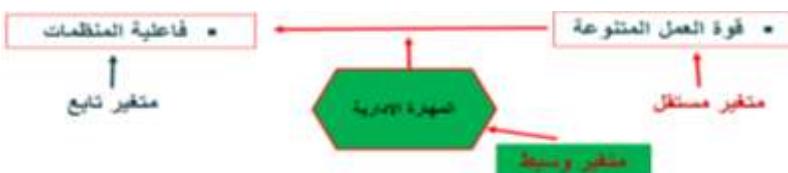
- تم اكتشاف علاقة بين توفر أدلة الاستخدام مع المنتجات التي تصنعنها احدى الشركات وبين رفض المنتجات.



هو

1. المتغير الاحتمالي
2. المتغير المعترض
3. المتغير العشوائي
4. **المتغير الوسيط**

تشير الان نظرية أن قوة العمل المتنوعة تقليدياً تساهم أكثر في الارتفاع بفاعلية المنظمات لأن كل جماعة من الجماعات ستجلب معها خبراتها إلى مكان العمل وبالتالي الاستفادة منها إذا توفرت لدى المديرين القدرة على الاستفادة من هذا التنوع.



يجب الانتباه الى التداخلات المحتملة التي تقع بين المتغيرات المستقلة و المتغيرات الوسيطة

المتغير غير المتوقع

1. المستقل
2. **ال وسيط**
3. المعترض
4. التابع

المتغير الذي يظهر في الوقت الذي يبدأ فيه المتغير المستقل في التأثير على المتغير التابع والوقت الذي يظهر فيه ذلك الأثر يسمى بالمتغير

- 4 - المتغير المعترض :** هو المتغير الذي يظهر في الوقت الذي يبدأ فيه المتغير المستقل في **التأثير على المتغير التابع و الوقت الذي يظهر فيه ذلك الأثر.**
- ✓ هنالك اذا بعد زمني للمتغيرات المعترضة
 - ✓ يعرض تفسير العلاقة يساهم في تعديلاها وتوجيهها
 - ✓ يكون نتيجة لعمل المتغير المستقل
 - ✓ يساعد المتغير المستقل في تفسير العلاقة أو الأثر

أمثلة عن متغيرات معتبرضة

ان التوسيع في قنوات توزيع المنتجات من شأنه أن يساهم في دعم ولاع الزيان



المتغير الذي يبدأ مع بداية نتائج التأثير

1. المستقل
2. **المعترض**
3. التابع
4. الوسيط

يمكن أن نتصور العلاقة بحضور المتغير الوسيط



لا تتضمن الخصائص الأساسية للإطار النظري:

1. تحليل نتائج البحث.

2. تحديد وتسمية المتغيرات الأساسية للبحث.
3. تحديد طبيعة العلاقة إيجابية أو سلبية بين المتغيرات إن أمكن.
4. أن يكون هناك شرح واضح لأسباب توقع وجود العلاقات بين المتغيرات.

لا يدخل ضمن الخصائص الأساسية للإطار النظري:

1. تحديد وتسمية المتغيرات الأساسية للبحث.
2. مناقشة العلاقات المهمة للمتغيرات ببعضها.
3. رسم توضيحي للإطار النظري.

4. تحليل لنتائج الدراسة الميدانية لعلاقات هذه المتغيرات.

لست من خصائص تمنية الإطار النظري :

- 1- تحديد المتغيرات الأساسية للبحث
- 2- تسمية المتغيرات الأساسية للبحث

3- تحديد الفرضيات البحثية

- 4- مناقشة العلاقات المهمة للمتغيرات ببعضها

تنمية الإطار النظري

بعد تحديد المشكلة وتوصيفها بطريقة جيدة ومن ثم تحديد المتغيرات بعد اجراء مسح للدراسات السابقة التي لها صلة بالموضوع، ينتقل الباحث الان الى بناء الاطار النظري الذي يعبر عن التخطيط لشبكة العلاقات التي تربط وتفسر متغيرات البحث ليتمكن في مرحلة لاحقة من تنمية الفرضوا لها. يسمح بإيضاح العلاقة ويعطي الباحث الحرية

تنمية الاطار النظري / بناء النموذج

- يساعد الاطار النظري في ايضاح العلاقات بين المتغيرات وكذلك شرح النظرية التي تدعم هذه العلاقات
- يعني شرح المتغير التابع والمتغير المستقل و إمكانية وجود المتغيرات الوسيطة أو المعترضة وإذا ما تم تعديليها.... يجب توضيح و تبرير كل ذلك، كيف ولماذا؟

الخمس خصائص الأساسية للإطار النظري

- 1 تحديد وتسمية المتغيرات الأساسية للبحث
- 2 مناقشة العلاقات المهمة للمتغيرات ببعضها
- 3 تحديد طبيعة العلاقة إيجابية أو سلبية بين المتغيرات إن أمكن
- 4 أي يكون هناك شرح واضح لأسباب توقع وجود هذه العلاقات
- 5 ينبغي أن يكون هناك رسم توضيحي للإطار النظري

تمثل العلاقة بين متغيرين أو أكثر ويعبر عنها في شكل عبارات قابلة للقياس:

1. بحوث سببية.
2. بحوث ارتباطية.
- 3. الفرض.**
4. تحليل البيانات.

تخمين النظري المسبق حول مشكلة او قضية تنتظر الحل ، ويعبر عن إجابة وقتنية لمشكلة تنتظر الاختبار من أجل التأكيد او الرفض:

1-المتغيرات التابعة

2-الفرضيات

3-المتغيرات المستقلة

4-الاطار النظري

تشير الى إجابات وقتنية للمشكلة وهي أيضاً علاقة بين متغيرين او أكثر ويعبر عنها في شكل عبارات قابلة للقياس

الخطوة الخامسة : تنمية الفرض : - تعني تكوين علاقات قابلة للاختبار

- الفرض هي علاقة بين متغيرين أو أكثر يعبر عنها في شكل عبارات قابلة للقياس

- هي كذلك تخمين نظري مسبق حول مشكلة أو قضية تنتظر الحل،

- هي إجابات وقتنية للمشكلة تنتظر الاختبار من أجل التأكيد او الرفض.

من شروطها :

- قابلة للاختبار
- بسيطة وغير مرکبة حتى يسهل اختبارها
- مفهومة
- منطقية

مثال عن فرض قابل للاختبار

اذا حصل الطيار على تدريب كاف لمواجهة حالات الازدحام الجوي،
فإن مخالفات تعليمات الأمان الجوي ستختفي

▪ احصائياً يتفق الباحثون في العلوم الإدارية أن الفرض يقبل اذا
تحقق بالصدفة في 95 % من الحالات، يعني أن نسبة الرفض أو
الخطأ هي 05 %.

1. المعلومات الاوليه

2. المتغيرات المعترضه

3. الفرضيات البحثيه

4. المعلومات الثانويه

من شروط تنمية الفرض أنها:

1. غيرقابلة للتاكيد ولا للنفي.

2. **مفهومية ومنطقية وقابلة للاختبار.**

3. على درجة عالية من التعقيد.

4. مرکبة.

ليست من الشروط الأساسية لصياغة الفرضيات البحثية:

1. قابلية الاختبار

2. بسيطة وغير مرکبة

3. **ميررة ولا تحتاج للاختبار**

4. مفهومية ومنطقية

ليس من شروط الفرض أنها:

1.قابلة للاختبار

2. **مرکبة**

3.مفهومة منطقية

4. بسيطة

احصائياً يتفق الباحثون في العلوم الإدارية أن الفرض يتم قبوله إذا تحقق بالصدفة في:

1. 100 % من الحالات.

2. 99 % من الحالات.

3. **95 % من الحالات.**

4. 92 % من الحالات.

لا تعتبر من اشكال الفروض:

1. الجمل الشرطية.
2. الفروض الاتجاهية وغير الاتجاهية.
3. فرض النفي وفرض الاثبتات.

4. الجمل العكسية.

نفي العلاقة التي تزيد إثباتها

1. فرض البديل

2. فرض النفي

3. الفروض الاتجاهية

4. الجمل الشرطية

ليست من انواع الفروض:

لانجد من بين انواع الفروض الأكثر استخداما

الفروض المسماه

1. الجمل الشرطية

2. الفروض الاتجاهية وغير الاتجاهية

3. فرض النفي وفرض التأكيد

4. فرض التشتت والتزعة المركزية

ليست من اشكال الفروض البحثيه

1. الفروض الاتجاهيه

2. الفروض الغير اتجاهيه

3. الجمل الشرطيه

4. الفروض الوظيفيه

"هناك علاقة بين عمر العامل ومستوى مهاراته الوظيفية" تعتبر هذه الفرضية:

1. فرضية في شكل جمل شرطية

2. فرضية غير اتجاهية

3. فرضية اتجاهية

4. فرضية النفي

- **أشكال الفروض:** تتخذ الفروض العديد من الصيغ و الأشكال، منها :-
- 1- **الجمل الشرطية:** إذا أنجز العاملون مهمتهم فلن يحصلون على مكافآتهم
- 2- **الفروض الاتجاهية وغير الاتجاهية:**

الفروض غير الاتجاهية	الفروض الاتجاهية
تشير إلى العلاقة أو اتفاق دون تحديد	تشير إلى اتجاد العلاقة ، يطيبي ، ملبي ، أكبر ، أقل .
مثال:	مثال:
هناك علاقة بين عمر العامل ومستوى مهاراته	كلما زاد مستوى الضغوط الوظيفية كلما قل مستوى التحفيز لديهم

- 3- **فروض النفي وفرض الاثبتات (الفرض البديل)**

فرض النفي H0 هو تعبير لغوی عن **عدم وجود علاقة** بين متغيرین ، أي أن الارتباط بين المتغيرين يساوي الصفر.

$$H_0 : U_m = U_w$$

$$H_0 : U_m - U_w = 0$$

الفرض البديل HA عكس فرض النفي بحيث يشير إلى وجود العلاقة بين المتغيرين.

$$H_A : U_m < U_w$$

$$H_0 : U_w > U_m$$

- ان رفض فرض النفي يعني إمكانية قبول كل الفروض البديلة التي لها صلة بالعلاقة التي نختبرها

- يجب كذلك اختيار الاختبار الاحصائي المناسب

المحاضرة السابعة

تسمى العملية التي تسمح بتحديد مختلف عناصر الدراسة كأهدافها ومكانتها ومدى تدخل الباحث في اجرائها:

1. الإطار النظري

2. تصميم البحث

3. تصميم التجارب

4. التخطيط للدراسة

يسمى النشاط الذي يضم مختلف العناصر الرئيسية للدراسة كنوعها والهدف منها وتخطيطة:

عناصر تصميم البحث:

يتعلق تصميم البحث بتحديد مختلف عناصره، تلك المتعلقة بأهداف الدراسة (استكشاف، وصف، اختبار للفروض) وبمكان الدراسة ونوعها وبمدى تدخل الباحث في اجرائها ومدتها وبوحدة التحليل كذلك.



1- هدف الدراسة

الهدف من الدراسة قد يكون اما

- استكشاف

- وصف

- اختبار صحة الفروض

لاتنتهي الى مجالات هدف الدراسة

1. الوصف

2. بناء علاقة سببية

3. استكشاف

4. اختبار صحة الفروض

من خصائص البحث الاستكشافي انه:

1. لا تهدف اساساً للتعرف على الواقع كما هو.

2. لا تزيد الوصول الى اكتشاف حقائق جديدة.

3. نلجم الىها حينما تكون لدينا كثرة في الدراسات والابحاث السابقة حول الظاهرة المدروسة.

4. تكون حينما نفتقد معلومات كافية عن كيفية حل القضية او المشكلة.

البحث الاستكشافي

- تهدف للتعرف على الواقع كما هو وتحسين فهمنا للظاهرة وجمع معلومات عنها
- تكون حينما لا يكون لدينا معلومات كافية عن كيفية حل القضية أو المشكلة
- عند قلة الدراسات والأبحاث السابقة حول المشكلة المدروسة
- تساعدنا في بناء إطار نظري للدراسة

مثال: تزيد إدارة التسويق الدولي لمنظمة تجارية معرفة ما إذا كانت القيم الثقافية للزيارات في بريطانيا مختلفة عن تلك الموجودة في قرية يابانية.
وكذلك الحال بالنسبة للكثير من المفاهيم الإدارية المستجدة التي تحتاج إلى استكشاف ميداني.

القيام بالدراسة في مجال ما لأول مرة لا يعني أنها استكشافية بطبيعتها ولكن الدراسة تكون استكشافية إذا كانت المعلومات المتوفرة حولها قليلة أو نادرة وإذا كان الهدف هو الحصول على فهم أعمق

العملية التي تهدف للكشف عن طبيعة العلاقة (ارتباط، استقلالية) أو الفروقات الموجودة بين المتغيرات واثبات ذلك هي:

حيثما يكون الهدف الكشف عن طبيعة العلاقة (ارتباط، استقلالية) أو الفروقات الموجودة بين المتغيرات واثبات ذلك فان هذا يعني:

1. تنمية الإطار النظري
2. **اختبار الفرض**
3. وحده التحليل
4. الدراسة المقطعيه

تعتبر عملية الكشف عن طبيعة العلاقة هل هي علاقة ارتباط ام استقلالية او مثلا فروقات الموجودة بين المتغيرات واثبات ذلك عن:

1-اختبار درجة الثقة

2-تحديد نوع الدراسة

3-اختبار صحة الفرض

4-تحديد طبيعة المشكلة

من أسئلة البحث السببية

1. هل يؤدي الانكماش الاقتصادي إلى زيادة الضرائب؟

2. هل هناك ارتباط بين برامج التدريب والتعلم التنظيمي؟

3. ما العلاقة الموجودة بين إدارة المعرفة وتحقيق الابداع؟

4. ب و ت

من أنواع الدراسة يجب ان تميز بين البحث:

1. الارتباط والتجريبية
2. الاستكشاف والوصيفية
3. البيئة والمستقلة
4. **السببية والارتباطية**

في إطار التصميم البحث فإن نوع الدراسة يتطلب التفرقة بين بحوث :

- 1-الارتباطية والتجريبية
- 2-الاستكشافية والوصيفية
- 3-السببية والمستقبلية
- 4-**السببية والارتباطية**

هل الإجابة عن السؤال ستكون سببية أم غير سببية؟

نوع الدراسة 02

بحوث الارتباط

بحوث سببية

بحوث سببية

- تغنى أن الباحث يريد معرفة علاقة السبب والنتيجة
 - الهدف هنا هو التأثير في النتيجة والتحكم فيها ورقبتها انطلاقاً من دراسة الأسباب المؤدية إليها. (حجم تأثير المتغير المستقل)
- من أسئلة البحث السببية :-

▪ هل يؤدي الانكماش الاقتصادي إلى زيادة الضرائب؟

▪ هل تؤدي زيادة العرض إلى انخفاض الأسعار؟

▪ يحدث نقص السيولة بسبب زيادة عدد المدينين

بحوث الارتباط

▪ تكون حينما يريد الباحث معرفة عوامل الارتباط بالمشكلة

▪ الهدف هنا هو معرفة العوامل المهمة المرتبطة بالمشكلة.

من أسئلة البحوث الارتباطية:

▪ هل هناك ارتباط بين برامج التدريب والتعلم التنظيمي؟

▪ ما العلاقة الموجودة بين إدارة المعرفة وتحقيق الإبداع؟

➢ يعتمد تحديد نوع الدراسة سببية أو ارتباطية على نوع سؤال البحث وعلى كيفية تحديد المشكلة.

عند اجراء البحوث السببية فإن تدخل الباحث فيها يكون.....مقارنة بالبحوث الارتباطية:

3- مدى تدخل الباحث في الدراسة

يختلف تدخل الباحث حسب طبيعة البحث سببي أو ارتباطي
○ اذا كان البحث ارتباطي ← يكون تدخل الباحث

بصفة أقل

مثلاً : دراسة العوامل المؤثرة في التحفيز : - (يكفيه لذلك تنمية إطار نظري وجمع بيانات ومن ثم تحليلها واستخلاص النتائج، لأن الباحث يريد التعرف على العوامل ذات الارتباط بالمشكلة فقط دراسة العلاقة بين شعور المرضى بوجود دعم معنوي لهن من الأقسام المختلفة بأحد المستشفيات وبين ضغوط العمل التي يشعرون بها).

○ اذا كان البحث سببي ← يكون تدخل الباحث

بصفة أكبر

الباحث يريد إثبات علاقة سببية و بالتالي فهو يجري تعديلات على بعض المتغيرات ليتعرف على تأثير هذا التغيير على المتغير التابع.
مثلاً : دراسة تأثير الضوء على أداء العاملين : - قد يقوم الباحث بتغيير الإضاءة في مكان العمل إلى مستويات مختلفة

1. بصفة أقل

2. بصفة أكبر

3. بصفة مستقلة

4. بصفة متزايدة

يسعى البحث الذي يكون تدخل الباحث فيه بصفة أكبر:

1. البحث الأساسي.

2. البحث التطبيقي.

3. البحث السببي.

4. البحث الارتباطي.

يتدخل الباحث دائماً سواء كان البحث سببي أو ارتباطي ولكن تدخل

الباحث في البحث الارتباطي مقارنة بالبحث السببي يكون:

مقارنة بالبحث السببي فإن تدخل الباحث في البحث الارتباطي يكون بصفة: صسي

1. بصفة أقل

2. بصفة أكبر

3. بصفة مستقلة

4. بصفة متزايدة

في إطار البحث الارتباطية فإن مستوى تدخل الباحث مقارنة بالبحوث السببية :

تخطيط البحث : البحوث المخططه والبحوث غيرالمخططه
البحث السببي : التي تجري في بيئه اصطناعية معده بعيناه (تسمى بالتجارب الميدانية لأن الباحث يستخدم التجربة لدراسة العلاقة بين المتغيرين)
البحث الارتباطي : التي تجري في بيئه طبيعية فهم الواقع كما هو (تسمى بالبحوث الميدانية)

1-بمستوى اكبر

2-بمستوى اقل

3-بمستوى مستقل

4-بمستوى متساوي

يكون تدخل الباحث في البحث السببي مقارنه بالبحث الارتباطي بصفه

1. اكبر

2. اقل

3. مستقله

4. متساويه

هي الدراسات الأقصر مدة

1. دراسات علمية

2. دراسات عملية

3. دراسات مقطوعية

4. لاشيء ممادذر

تسمى الدراسة التي تكون على بيانات تجمع مرة واحدة في فترة قد تكون على عدة ايام او اسابيع او شهور :

1. الدراسة الكلية.

2. الدراسة المقطوعية.

3. الدراسة التي تستمر لفترات طويلة.

4. الدراسة المتعددة.

تشير في بحوث الاعمال الى دراسة التي تجري على بيانات قد تجمع على مرتين او اكثري في فترات زمنية متتالية :

1. دراسات مقطوعية

2. دراسات تستمر لعدة فترات

3. دراسة بيانية

4. دراسة الحالة

قياس مستوى رضا الزبائن قبل وبعد المنتجات الجديدة

1. دراسات بحثية

2. دراسات مقطوعية

3. دراسات عملية

4. دراسات التي تستمر فترات طويلة لأنها عودة وتكرار

تأخذ أهمية كبيرة عند مراجعة عناصر تصميم البحث:

1. التكلفة.

صعوبة تنمية الفروض.

عدد متغيرات البحث.

حجم المعلومات.

عملية جمع بيانات لأول مرة من سمسارة أسهم خلال فترة من يونيو حتى أكتوبر من العام الماضي تعتبر:

1. دراسة مقطعة

دراسة غير واضح التصوير

دراسة

دراسة طويلة

إذا ما حاولنا جمع بيانات لأول مره من زبائن المنظمه خلال فتره واحده من السنين مثل الثلاثي الأول للسنوات الماضيه للتعرف

على توجهاتهم فان دراستنا هذه تعتبر دراسه :

1. طويله

2. دراسه تستمر لفترات طويله

3. متعدده

4. مقطوعية

عملية استقصاء لجمع بيانات ذوي الوزن الزائد لمعرفة من لديهم رغبة تجربة دواء جديد يطرحه مخبر دوائي عالي تعتبر:

1. دراسة مقطعة

دراسة استكشافية

دراسة تستمر لفترات طويلة

دراسة لجمع بيانات ثانوية

يعتبر المثال التالي: يهتم مدير قسم البحث والتطوير في شركة ما بمعرفة حجم المبيعات في كل موسم منذ 03 سنوات وقد تم جمع هذه

البيانات سنويا:

1. دراسة تستمر لفترات طويلة

دراسة ارتباطية

دراسة سببية

دراسة مقطوعية

الدراسات التي تكون على بيانات تجمع مرتين او أكثر في فترات زمنية متتالية في دراسه

1. مقطعيه

تستمر عده فترات

.2

وصفيه

.3

لوحده التحليل

.4

الدراسة التي تستمر فترات طويلة

06. المدى الزمني للبحث:

الدراسات المقطعة بالمقارنة بالدراسة التي تستمر فترات طويلة

الدراسات المقطعة

تكون على بيانات تجمع مرة واحدة في فترة قد تكون

عدة أيام أو أسابيع أو شهور

أمثلة:

جمع بيانات لأول مرة من سمسارة أسهم خلال الفترة من يونيو حتى أكتوبر من العام الماضي،
استقصاء لجمع بيانات ذوي الوزن الزائد لمعرفة من لديهم رغبة تجربة دواء جديد يطرحه مخبر دوائي عالي.

حساب أجزاء أخرى ...

بعد جودة العاملين المختربين للعمل قامت الشركة بجمع بيانات لمدة شهور حول زبائنها لمعرفة عدد الذين خسروهم بسبب الأضرار.
يهتم مدير التسويق بمعرفة حجم المبيعات في بداية كل موسم منذ 03 سنوات وقد تم جمع هذه البيانات سنويا.

المحاضرة الثامنة

عبارة عن تصميم يتم للتعرف على علاقة السببية المحتمل وجودها بين المتغيرات المختلفة :

1. الإطار النظري
2. المقابلات
- 3. التجارب**
4. تنمية الفروض

الباحث لا يعرف كل المتغيرات الملوثة بل يحاول تخفيضها قدر المستطاع

1. عبارة خاطئة
- 2. عبارة صحيحة**

تمثل أفضل مكان للقيام بعملية تحديد أثر المغيرات الأخرى التي يمكن أن تتدخل مع أثر المتغير المستقل المراد دراسة قوة التأثير على

المتغير التابع :

1. التجارب الميدانية
2. التجارب التطبيقية
- 3. التجارب المعملية**
4. دراسات الحالة

هي تجارب يتم اجراءها في البيئة الاصطناعية التي لا تتبع فيها الاحداث بطريقة عادية:

تسعى التجارب التي يتم اجراؤها في البيئة الاصطناعية التي لا تتبع فيها الاحداث بطريقة عادية بالتجارب

- 1. التجارب المعملية**
2. التجارب الميدانية.
3. التجارب البيئية
4. التجارب الاستكشافية

النوع الأول من التجارب : التجارب المعملية :

- تمثل أفضل مكان للقيام بعملية تحديد أثر المغيرات الأخرى التي يمكن أن تتدخل مع تأثير المتغير المستقل المراد دراسة قوة تأثيره على المتغير التابع.
- تهدف التجارب المعملية للسيطرة على المتغيرات المستقلة الأخرى
- تستخدم فيها المراقبة و المعالجة المصطنعة
- معالجة المتغير لقياس قوة العلاقة السببية يجب انشاء عدة مستويات من المتغير المستقل لقياس مدى تأثيرها على المتغير التابع.



إذا كنت ترغب أن تختبر النظرية الثالثة أن انتقال العمال بين مختلف أقسام التصنيع يسمح له بالحصول على معلومات متعمقة في مجال التقنية، بحيث يقضي العامل أربعة أسابيع في كل قسم.

مثال:

المتغير التابع

من طرق السيطرة على المتغيرات الخارجية الملوثة للنتائج:

من بين الطرق التي يمكن ان نستخدمها لتحديات المتغيرات الملوثة لنتائج البحث يمكن اللجوء الى:

1. طرق المجموعات المتماثلة.

2. طريقة المجموعات المتعارضة.
3. طريقة المجموعات المتغيرة.
4. طريقة المجموعات المتتابعة.

يمكن للباحث ان يخفض ان يخفيض من إثر المتغيرات الخارجية المكونة لنتائج عن طريق:

لكي يستطيع الباحث تخفيض أثر المتغيرات الخارجية الملوثة لنتائج البحث يمكن ان يلجأ إلى

1. المعاينات العشوائية

2. المعاينات الارتباطية
3. المتغيرات المستقلة
4. المجموعات المثلالية

تمر عملية تخفيض الأثر المرتبط عن المتغيرات الخارجية لنتائج البحث عن طريق:

1. المعاينات العشوائية

2. المعاينات الملوثة
3. المتغيرات الوسيطة
4. المجموعات العرضية

لتحديد المتغيرات الملوثة لنتائج البحث نستخدم المجموعات المتماثلة والمعاينات العشوائية هذه المتغيرات هي متغيرات

1. خارجيه

2. داخليه
3. تابعه
4. متماثله

السيطرة على المتغيرات الخارجية الملوثة للنتائج:-

قد لا يعرف الباحث بالضرورة كل المتغيرات الملوثة ولذلك فهو يحاول تخفيض أثرها قدر المستطاع.

هناك طريقتان رئيسيتان:

أولاً: المجموعات المتماثلة

يعني تحديد الخصائص التي تشكل الارباق وتوزيعها في مجموعات متماثلة لتخفيض أثرها وتوزيعه بطريقة متساوية
مثال: من بين 60 عامل لدينا 20 امرأة و 20 عامل عمره أكبر من 50 سنة و 8 عامل لديهم 20 سنة خبرة .

لتخفيض درجة التنوع التي قد تؤثر على نتائج البحث يمكن للباحث أن يشكل 4 مجموعات و يوزع في كل مجموعة 5 نساء و 5 عمال أعمارهم أكبر من 50 سنة و عاملين من لديهم 20 سنة خبرة مع باقي أفراد المجموعات بالتساوي.

ثانياً: المعاينات العشوائية

يعني توزيع السنتين عامل على المجموعات الأربع بطريقة عشوائية وبالتالي فاحتمال ظهور كل عامل في المجموعة متساوية.
(يمكن ظهور المتغيرات الملوثة في مجموعة واحدة بقوة، العمر والخبرة والنوع).

عبارة عن تجارب يتم اجراءها في البيئة الطبيعية

1. التجارب الميدانية

2. التجارب الداخلية
3. المعاينات العشوائية
4. التجارب المعملية

هي تجارب يتم إجراؤها في البيئة الطبيعية التي تتبع فيها الأحداث بطريقة عادلة:

1. التجارب المعملية.
2. **التجارب الميدانية.**
3. التجارب البيئية.
4. التجارب الاصطناعية.

التجارب التي لا يمكن فيها سيطرة على المتغيرات المؤثرة للنتائج البحث هي :

1. التجارب المعملية
2. التجارب التي تكون تكون في بيئه مصطنعة
3. التجارب النظرية

4. التجارب التي تكون في بيئه طبيعية

يسى المفهوم الذي يشير على قابلية الدراسة الى عملية التعميم:

مفهوم يسمح بقياس مدى امكانيه تعميم نتائج الدراسة

1. الثقة الداخلية.
2. **الثقة الخارجية.**
3. البحث الأساسي.
4. البحث التطبيقي.

تعبر عن المفهوم الذي يشير الي تقارب الممكن بين النتائج المعملية المتوصل اليها والتي ستكون في الميدان :

1. الثقة الداخلية
2. **الثقة الخارجية**
3. الثقة الميدانية
4. الثقة البحثية

لتاكيد من مدى امكانية تعميم نتائج الدراسة على مجتمع او على حالات شبيهة نستخدم المفهوم الذي يسمى :

1. تصميم البحث
2. تصميم التجارب
3. الثقة الداخلية
4. **الثقة الخارجية**

في التجارب الميدانية تكون الثقة الداخلية مقارنة بالثقة في المعملية

1. أعلى
2. **أقل**
3. متساوية
4. لا شيء مما ذكر

تكون فيها درجة الثقة الخارجية أعلى من غيرها:

1. التجارب المعملية.
2. **التجارب الميدانية.**
3. البحوث الوصفية.
4. البحوث الأساسية.

يشير مفهوم الثقة الخارجية إلى:

1. قابلية نتائج الدراسة إلى التجديد
2. **قابلية نتائج الدراسة إلى التعميم**
3. قابلية نتائج الدراسة إلى التحسين من الأخطاء
4. قابلية نتائج الدراسة إلى التقييم الموضوعي

تسمى البحوث أو التجارب التي تكون فيها درجة الثقة الداخلية أعلى من غيرها بـ

1. البحوث التطبيقية
2. **التجارب المعملية**
3. البحوث الوصفية
4. التجارب الميدانية

مفهوم الثقة الخارجية للبحث يشير إلى قابلية نتائج الدراسة إلى

1. التجديد
2. التقييم الموضوعي
3. التحسين من الأخطاء
4. **التفعيم**

تكون فيها درجة الثقة الداخلية أعلى من غيرها:

1. **التجارب المعملية**
2. التجارب الميدانية
3. البحوث الوصفية
4. البحوث الأساسية

يسى المصطلح الذي يشير إلى أي مدى يمكن أن نجزم أن النتائج المعملية ستكون نفسها في الميدان:

لكي تكون النتائج المعملية هي نفسها في الميدان يمكن أن نعتمد على مفهوم

1. الثقة الداخلية
2. **الثقة الخارجية**
3. البحث الأساسي
4. البحث التطبيقي

تكون فيها درجة الثقة الداخلية أقل من غيرها:

التجارب التي تكون فيها درجة الثقة الداخلية أقل من غيرها هي التجارب

1. التجارب المعملية

2. **التجارب الميدانية**

3. البحوث الوصفية

4. البحوث الاساسية

صلاحية التصميم التي تشير الى تمكّن الباحث من اثبات علاقة السببية بين المتغيرات بثقة نسمها أيضا

1. صلاحية التعميم

2. **الثقة الداخلية**

3. صلاحية ميدانيه

4. الثقة الخارجية

مقارنة بالتجارب المعملية فان مستوى الثقة الخارجية في التجارب الميدانية يكون بدرجة

1. أقل

2. أعلى

3. متفاوتة

4. ثابتة

النوع الثاني من التجارب: التجارب الميدانية:

- عبارة عن تجارب يتم اجراؤها في البيئة الطبيعية التي تتتابع فيها الأحداث بطريقة عادلة.
- لا يمكن في هذا النوع السيطرة على المتغيرات الملوثة لانه لا يمكن توزيع أفراد العينة عشوائيا أو في مجموعات متماثلة.
- تسمح هذه التجارب بمعالجة المتغير المستقل واجراء التجربة وتكون مجموعات مراقبة

الثقة الخارجية	الثقة الداخلية
قابلية نتائج الدراسة للتعميم	الصلاحية الداخلية للتصميم
إلى أي مدى يمكن ان نجزم ان هذه النتائج المعلمية ستكون نفسها في الميدان واقع المنظمة	تشير الى تمكّن الباحث من اثبات علاقة السببية بين المتغيرات بثقة

- تتمتع التجارب الميدانية بمستوى ثقة خارجية أعلى منه لدى التجارب المعملية لأن نتائجها أكثر قابلية للتعميم على منظمات أخرى
- بينما في التجارب الميدانية تكون الثقة الداخلية أقل منه مقارنة بمستوى الثقة في التجارب المعملية التي تكون فيها القدرة على السيطرة على المتغيرات الملوثة أعلى.

من عوامل الاريك للثقة الداخلية التي تمثل تهديدا للنتائج التجريبية:

تعد من العوامل المهددة لنتائج التجربة المركبة للثقة الداخلية:

هناك عوامل من شأنها أن تربك الثقة الداخلية وقد تمثل تهديداً لنتائج التجربة منها

1. اختلاف ظروف المنظمات الأخرى عن المنظمة التي تمت فيها الدراسة.

2. عملية تعميم نتائج البحث

3. اختلاف الأفراد المُجرب عليهم عن الحقيقين الذين يعملون في المنظمة

4. **عملية الاختبار نفسها والتحيز في الاختبار**

ليس من عوامل ارباك الثقة الداخلية

1. عملية الاختبار نفسها

2. التحيز في الاختيار

3. النزوع نحو المتوسط

4. امكانية تعميم نتائج الدراسة

عامل من عوامل ارباك الثقة الداخلية

1. النضج

2. العوامل الجغرافية

3. عدم التحيز في الاختيار

4. النزوع نحو الأفضلية

من عوامل الإرباك للثقة الداخلية للبحث والتي تمثل تهديداً لنتائج التجربة :

1. العوامل التاريخية

2. العوامل الاقتصادية

3. العوامل الثقافية

4. العوامل الاجتماعية

من عوامل ارباك الثقة الخارجية في البحوث:

1. العوامل التاريخية.

2. عملية الاختبار نفسها.

3. تأثير أداة القياس.

4. اختلاف ظروف المنظمات الأخرى عن المنظمة التي تمت فيها الدراسة.

تأثر سلباً الثقة الخارجية للبحث في حالة :

1. سهولة عملية تعميم نتائج البحث

2. تشابه الأفراد المشكلون للتجربة مع من هم في الواقع

3. اختلاف ظروف المنظمات الأخرى عن المنظمة التي تمت فيها الدراسة

4. حينما تكون ظروف المنظمة الأخرى هي نفس ظروف المنظمة التي تمت فيها الدراسة

عوامل الإرباك السبعة للثقة الداخلية : (تمثل تهديد لنتائج التجربة)

1- العوامل التاريخية 2- النضج 3- عملية الاختبار نفسها

4- تأثير أداة القياس 5- التحيز في الاختبار 6- الفناء

7- النزوع نحو المتوسط

عوامل الإرباك للثقة الخارجية:

✓ تمثل تهديداً لإمكانية التعميم و إعادة انتاج نتائج الدراسة

تأثير الثقة الخارجية بعوامل مثل:

1. اختلاف ظروف المنظمات الأخرى عن المنظمة التي تمت فيها الدراسة

2. اختيار الأفراد الذين ستطبق عليهم التجارب المعملية يختلفون عن الأفراد الحقيقيون الذين يعملون في المنظمة

للموازنة بين الثقة الداخلية والخارجية للبحث نقوم بعملية التناوب التي تسمح بـ تسمح العملية التي تسمى التناوب بدعم الثقة الداخلية والثقة الخارجية للبحث عن طريق:

يمكن دعم المعملية. الداخليه والخارجيه للبحث بالاعتماد على مايسى بعملية التناوب كالتالي

1. البدء بالدراسة المعملية ثم القيام بالبحث الميداني.

2. البدء بالبحث الميداني ثم القيام بالدراسة المعملية.

3. القيام بالبحث الميداني ثم البدء بالدراسة الاستكشافية.

4. البدء بالبحث الاستكشافي ثم القيام بالدراسة المعملية.

لا يعتبر من القضايا الأخلاقية التي يجب تجنبها في مجال تصميم التجارب:

1. الضغط على الأفراد مادياً ومعنوياً للمشاركة في التجارب.

2. إخفاء أو تقديم معلومات مضغوطة عن أهداف البحث للمشاركين.

3. تعريض المشاركين لأخطار أو بيئات غير آمنة.

4. الحصول على التمويل للدراسة من مصادر خارج المنظمة.

كيف نوازن بين الثقة الداخلية والثقة الخارجية

لأنهما ضروريان للبحث العلمي ومصداقيته، يمكن دعمهما عن طريق عملية التناوب

تعني عملية التناوب البدء بالدراسة المعملية لضمان مستوى جيد من الثقة الداخلية ثم القيام بالبحث الميداني للحصول على ثقة خارجية جيدة.

مثال:

دراسة تأثير النوع (ذكر أو أنثى) على نمط القيادة في منظمات الأعمال الرياضية

للتلقي على مختلف التهديدات التي تضعف من درجة الثقة الداخلية و الخارجية على حد سواء يجب اختيار تصميم التجارب المناسب لكل دراسة.

أخيراً لا نهمل القضايا الأخلاقية في مجال تصميم التجارب والتي منها:

الضغط على الأفراد مادياً أو معنوياً للمشاركة في التجارب.

خداع المشاركين بإخفاء أو تقديم معلومات مغلوطة عن أهداف البحث.

استخدام نتائج البحث للإضرار بالمشاركين فيه.

تعريض المشاركين لأخطار أو بيئات غير آمنة.

المحاضرة التاسعة

لا يدخل ضمن مكونات التعريف الاجرائي:

لайдخل كأحد العناصر الأساسية لي يجب ان تتوفر ضمن مكونات التعريف الاجرائي

1. الفرضية.

2. المفهوم

3. الابعاد.

4. العناصر

يسمح بجعل المفهوم قابلا للقياس عن طريق النظر الى ابعاده وعناصره السلوكية الظاهرة:

العملية تسمح بجعل المفهوم قابلا للقياس عن طريق النظر الى ابعاده السلوكية الظاهرة ومحاوله ترجمتها الى عناصر يمكن قياسها

تعريف الاجرائي: عناصره وأبعاده: ترجمة المفاهيم وتجزئتها

يسمح التعريف الاجرائي للمفهوم بجعله قابلا للقياس عن طريق النظر الى أبعاده السلوكية الظاهرة ومظاهره وخصائصه المميزة له عن باقي المفاهيم ومن ثم ترجمة هذه الأبعاد والخصائص الى عناصر يمكن قياسها.

تسهي

1. التعريف الاجرائي.

2. سلم القياس

3. تنمية الفروض

4. الاستبيان

المفهوم الذي يسمح بالنظر الى الابعاد السلوكية الظاهرة ومحاوله ترجمتها الى عناصر قابلة للقياس يسمى :

1. تنمية الفروض

2. تصميم التجربة

3. التعريف الاجرائي

4. سلم القياس

يعبر عن أداة أو تقنية نستخدمها للتعرف على مدى اختلاف الأفراد عن بعضهم البعض بالنسبة لمتغيرات مهمة لدراسة:

3. المقاييس Scales

المقياس: عبارة عن أداة أو تقنية نستخدمها للتعرف على مدى اختلاف الأفراد عن بعضهم البعض بالنسبة لمتغيرات مهمة لدراسة:

1. التعريف الاجرائي

2. المقياس

3. الإطار النظري

4. الاستبيان

تسمى أيضاً بالمقاييس التصنيفية

1. الفئوي

2. الاسمي

3. النسي

4. الترتبي



ال مقاييس الاسمية

تسمح بتوزيع الاشخاص او الاشياء على مجموعات معينة (تصنيفية)

مثال : * توزيع الرجال (01) والنساء (02) من شاركوا في البحث

▪ توزيع المشاركين حسب جنسيتهم.

▪ من 200 مشارك كان هناك 98 رجل (بنسبة 49%) و 102 امرأة (بنسبة 51%)

يمكن حساب النسب المئوية أو التكرارات فقط

يسمى المقياس الذي يسمح بتصنيف الأفراد أو الأشياء في مجموعات معينة ويمكن عن طريقه حساب النسب المئوية أو التكرارات فقط:

1. المقياس النسي
2. المقياس الترتيب
- 3. المقياس الاسمي**
4. المقياس الفئوي

المقياس الذي يسمح بقياس الفروق بين النقاط ولكنه لا يحتوي على صفر حقيقي:

أحد أنواع المقياس بحيث يسمح بقياس الفروق بين النقاط ويتميز بعدم احتواة على صفر حقيقي للإنطلاق:

المقاييس الفئوية

- تسمح بتصنيف وترتيب وكذلك قياس عمق الاختلاف بين المجموعات.
- ترتيب المجموعات إلى فئات والقيام بعض العمليات الرياضية كال المتوسط والانحراف المعياري
- مثال: نقوم بتحويل المثال السابق في المقياس الترتيبى إلى مقياس فئوي
- من أمثلة ذلك: الترمومتر لقياس درجة الحرارة (الفرق بين الدرجات 98.6 و 99.6 هو نفسه الفرق بين 104 و 105) ولكن المعنى مختلف!
- **نلاحظ أن:** المقياس الفئوي أقوى من المقاييس الاسمية والترتيبية بالإضافة للتصنيف و الترتيب **فهو يقيس الفروق بين النقاط**، ينطلق من 01 وينتهي بـ 07 (لو أضفنا 06 إلى نقطة البداية فسينتهي عند 11 ويبقى الفرق هو نفسه بين 07 و 08 وبين 11 و 10)
- **الآن ليس هناك صفر حقيقي للإنطلاق في هذا المقياس** يسمح بقياس مدى تناسب الفروق.

1. المقياس النسي
2. المقياس الترتيب
- 3. المقياس الفئوي**
4. المقياس الاسمي

من سلبيات هذا المقياس عدم وجود الصفر الحقيقي

1. الترتيب
2. النسي
- 3. الفئوي**
4. الاسمي

نوع من أنواع المقياس ليس فيه صفر حقيقي:

1. المقياس النسي
2. المقياس الترتيب
- 3. المقياس الفئوي**
4. المقياس الاسمي

يعتبر المقياس المسمى المستويات المتماثلة عن كونه أحد أنواع المقياس:

1. النسي
2. الترتيب
- 3. الفئوية**
4. المنتظم

المقياس الذي يحدد مدى تناسب الفروق

1. الاسمي
- 2. النسي**
3. الفئوي
4. الترتيب

المقاييس النسبية

- **تعتبر أقوى المقياس وأكثرها دقة** وهو يشتمل على جميع خصائص المقياس الأخرى وزيادة بها الصفر الحقيقي عكس ما هو موجود بالمقاييس الفئوية (البداية التحكيمية) و لذلك فهي تستدرك النقص الموجود بالمقاييس الفئوية، لا تقيس فقط الفرق بين نقطتين على المقياس ولكن كذلك **تحدد مدى تناسب الفروق**

مثال: الميزان المستخدم للتعرف على أوزان الأشياء الطبيعية (شخص يزن على التوالي 250 رطلاً و 125 رطلاً، إذن وزن الأول يمثل ضعف وزن الثاني كما أن ضرب الرقين بأي عدد أو قسمتهما سيحافظ على نفس النسبة بينهما).

العمر، الدخل، عدد المنظمات التي عمل بها أحد العاملين، يمكن استخدام الوسط الحسابي والهندسي، الانحراف المعياري، المدى و التباين و معامل الاختلاف لقياس التشتت.

- **بعض المتغيرات كالنوع**: ذكر/ أنثى تقاس بمقاييس اسمية
- والبعض الآخر **درجة الحرارة** يمكن أن تقاس باستخدام مقاييس اسمية (مرتفعة/ منخفضة) أو بمقاييس ترتيبية (منخفضة/ متوسطة/ مرتفعة) أو باستخدام مقاييس فئوية باستخدام الترمومتر
- كلما كان بالإمكان استخدام مقاييس أقوى فمن المفضل القيام بذلك. أي مستوى الدقة سيكون أفضل

يعتبر اقوى المقاييس واكثرها دقة ويشتمل على جميع خصائص المقاييس الاخرى: يسمى المقاييس الذي يعد أفضل وأدق وأقوى المقاييس على الإطلاق نظراً لاحتوائه على مختلف الخصائص التي تتمتع بها باقي المقاييس:

يسمى المقاييس الذي يدمج كل خصائص المقاييس الأخرى ويعد أقوى وأكثر المقاييس دقة بالمقاييس

1. المقاييس النسي

2. المقاييس الترتيبية

3. المقاييس الفئوي

4. المقاييس الاسمي

يسمى المقاييس التي يمكننا قياس الفروق بين النقاط وبه صفر حقيقي للانطلاق بالمقاييس

1. الفئوي

2. الرسمي

3. الأساسي

4. الصفرى

السؤال الاعتقاد انه من خارج
المحتوى

المحاضرة العاشرة

أ - مقاييس القيم

هناك مقاييس أخرى ولكن هذه أشهرها:

1. المقاييس الثنائية
2. مقاييس التصنيف
3. مقاييس ليكرت
- 4. مقاييس دلالات الألفاظ**
5. المقاييس الرقمي
6. مقاييس المستويات المتماثلة
7. المقاييس ذو المقدار الثابت
8. المقاييس ذو المركز الثابت
9. مقاييس التمثيل البياني
10. المقاييس الاتفاقية أو التوافقية

لا يعتبر أحد أنواع مقاييس القيم:

لا يمكن ان يكون مقاييساً قيميا المقاييس الذي يكون من نوع

1. مقاييس ليكرت

2. المقاييس ذو المركز الثابت

3. المقاييس ذو المقدار الثابت

4. مقاييس الاختبار الاحيادي

لا ينتمي الى مقاييس القيم المقاييس المسمى

لا ينتمي الى مقاييس القيم، المقاييس المسمى :

1. التمثيل البياني

2. ذو المركز الثابت

3. ذو المقدار الثابت

4. التمثيل النسي

المقاييس المستخدم في السؤال التالي: هل تمتلك سيارة ؟ (نعم) (لا) ، ينتمي إلى :

1. المقاييس الثنائية

تستخدم للحصول على إجابات من نوع: "نعم / لا" "صح / خطأ"
كذلك المقاييس الاسمي يستخدم لهذا الغرض

مثال: هل تمتلك سيارة؟ نعم

1. مقاييس التصنيف

2. المقاييس الثنائية

3. المقاييس الترتيبية

4. مقاييس دلالات الألفاظ

3. مقاييس ليكرت:
صمم للتعرف على قوه موافقة او عدم موافقة المستقصى منه على جمل معينة باستخدام مقاييس من 05 درجات.....يعتبر ليكرت **مقاييس فنوية**

1. المقاييس الاسمي
2. المقاييس الترتيبية
- 3. المقاييس ليكرت**
4. المقاييس الرقمي

يعد مقاييس ليكرت من أنواع المقاييس:
يعتبر مقاييس ليكرت أحد المقاييس:

1. النسبية.
2. الترتيبية.
3. الأسمية.
- 4. الفنوية.**

6. مقاييس المستويات المتماثلة

- **مقاييس فنوي** كذلك يعرض 05 أو 07 نقاط للمستجوب بالنسبة لكل جملة ويقوم المستجوب باختيار الرقم الذي يمثل وجهه نظره ووضعه أمام كل عبارة أو يضع على الرقم دائرة.

يعتبر مقاييس المستويات المتماثلة:

- مقاييسا نسبيا
مقاييسا ترتيبيا
مقاييسا اسمي
مقاييسا فنوية

حدد نوع المقاييس الذي يغلب على المثال التالي: عند اختيارك صابون حمام حدد أهمية كل من الخصائص التالية عن طريق إعطاء كل منها وزنا رقما من مجموع 100 نقطة (الرائحة 40 ، اللون 30 ، الشكل 30) :

7. المقاييس ذو المقدار الثابت	
تقلب عليه طبيعة المقاييس الترتيبية، يطلب من المستجوب توزيع عدد معين (١٠٠ مثلاً) على عدد من العناصر: مثال:	
عند اختيارك صابون حمام، حدد أهمية كل من الخصائص التالية عن طريق إعطاء كل منها وزنا رقما من مجموع .. الشكل	
٢٠	الرائحة
٣٠	اللون
١٥	الشكل
١٢	الحجم
٦	قوامه
اجمل النقاط: ١٠٠	

1. اسمي
- 2. ترتيبية**
3. فنوي
4. نسي

المقاييس ذو المركز الثابت هو مقاييس

1. اسمي
- 2. فنوي**
3. نسي
4. ترتيبية

يعتبر أحد أنواع المقاييس الفنوية:

1. المقاييس الرقمي.
2. مقاييس دلالات الألفاظ.
3. مقاييس التمثيل الرقمي.
- 4. المقاييس ذو المركز الثابت.**

8. المقاييس ذو المركز الثابت:

مقاييس فنوي كذلك لعدم احتواه على الصفر يقيس في نفس الوقت اتجاه وقوة الاتجاه للأفراد أو الزبائن نحو عنصر من عناصر الدراسة عن طريق مقاييس رقمي يتراوح مثلاً بين 3+ و 3- على جانبي الجملة.

لا يعتبر من أنواع المقاييس التربيبية:

لا يعد من أنواع المقاييس التربيبية، المقاييس الذي يطلق عليه **مقاييس ليكرت.**

- ب - المقاييس التربيبية**
1. مقاييس المقارنات الثنائية
 2. مقاييس الاختيار الاجباري
 3. مقاييس المقارنة بأشياء نمطية

2. مقاييس المقارنات الثنائية.

3. مقاييس الاختيار الاجباري.

4. مقاييس المقارنة بأشياء نمطية

من أنواع المقاييس التربيبية:

1. مقاييس المستويات المتماثلة

مقاييس المقارنة بأشياء نمطية

3. مقاييس القيم

4. مقاييس ليكرت

لا تجد من بين مجموعة المقاييس التربيبية المقاييس المسئ :

1. المقارنات الثنائية

2. الاختيار الاجباري

3. المستويات المتماثلة

4. المقارنة بأشياء نمطية

ليس من أنواع الصلاحية:

1. صلاحية المحتوى

2. صلاحية الشكل

3. صلاحية المفهوم

4. صلاحية المعيار

نوعان مهمان من أنواع الصلاحية:

هناك صلحيتنا من أنواع الصلاحية يجب

منها التأكد منها في المقاييس المستخدم

ويطلق عليها صلاحية

1. صلاحية المفهوم والمعيار

2. صلاحية الشكل والمضمون

3. صلاحية الإطار والمقاييس

4. صلاحية المتغير التابع والمتغير المستقل

الصلاحية Validity

الصلاحية بالنسبة للمقياس تعني أننا نقيس الشيء المطلوب قياسه. (يجب أن لا نخلط بينها وبين الصلاحية الداخلية والصلاحية الخارجية لتصميم التجارب،

هناك ثلاثة أنواع للصلاحية

صلاحية المحتوى

أي التأكد من أن المقياس قد تضمن عددا كافيا من الأسئلة التي تقيس المفهوم (تعلق ببعاد وعنصر المفهوم)

صلاحية المعيار

تكون حينما يكون في المقياس معيار قادر على التمييز بين الأفراد الذين استخدموه (معيار التفرقة بينهم حسب النوع، المهارات، الحالة الوظيفية وبالتالي تتعكس في اجاباتهم)

صلاحية المفهوم

تتحدث هذه الصلاحية عن مدى تطابق النتائج المتحصل عليها باستخدام المقياس مع النظريات التي بني حولها.

المحاضرة 11

أولاً. مصادر البيانات

المصادر الأولية هي تلك التي يجمعها الباحث بنفسه لأول مرة عن الدراسة وقد تكون من الأفراد أو من مجموعات التركيز أو العينات الدائمة أو من الملاحظة الدائمة لظاهرة ما....

- هناك إذا أربعة أنواع رئيسية
 - أ. الأفراد
 - ب. مجموعات التركيز
 - ج. العينات الدائمة
 - د. تتبع أو ملاحظة آثار الأشياء

ليس من مصادر المعلومات الأولية:

1. الأفراد

2. سجلات الشركة

3. مجموعات التركيز

4. تتبع أو ملاحظة آثار الأشياء

لا تعتبر مصدراً من مصادر الحصول على المعلومات الأولية:

1. الأفراد

2. الدراسات السابقة

3. مجموعات التركيز

4. تتبع أو ملاحظة آثار الأشياء

لا يدخل ضمن طرق جمع المعلومات من الأفراد:

لا تستخدم كطريقة رئيسية للحصول على المعلومات من الأفراد

1. الاستبيانات.

2. المقابلات

3. المؤشرات الاقتصادية والاحصاءات

4. الملاحظات

مجموعات التركيز تكون من

1. 7 – 9 خبراء

2. 8 – 10 خبراء

3. 9 – 10 خبراء

4. 7 – 10 خبراء

ب. مجموعات التركيز Focus groups

- ✓ هي مجموعات تتكون من 8 إلى 10 خبراء
- ✓ مع موجه للمجموعة يقود المناقشات حول المفاهيم أو المنتجات أو أحد المواضيع
- ✓ قد تدوم لما يقرب ساعتين
- ✓ يختار الخبراء بناءً على الخبرة والتخصص
- ✓ الهدف هو جمع معلومات من أفراد المجموعة ومحاولة الفهم
- ✓ غير مكلفة وسريعة الاستجابة
- ✓ طبيعة المعلومات التي تحصل عليها من مجموعات التركيز تكون غالباً وصفية، غير كمية، كما أن اختيارهم لا يتم بطريقة علمية (يعني هي عينة غير عشوائية وبالتالي غير ممثلة للمجتمع)
- ✓ يمكن استخدام مؤتمرات الفيديو والأنترنت لتمكين التقاء الأفراد من أماكن مختلفة.
- تستخدم في البحوث الاستكشافية
- لإصدار تعليمات بناءً على المعلومات المجمعة
- عند إجراء البحوث الاستقصائية باستخدام العينات

تختلف عن مجموعات التركيز كون أعضائها يجتمعون عدة مرات وليس مرة واحدة ويتم اختيار أعضائها بطريقة عشوائية:

ج. العينات الدائمة Panels

- تمثل أحد مصادر المعلومات الأولية
- تختلف عن مجموعات التركيز كون أعضائها يجتمعون عدة مرات وليس مرة واحدة
 - يتم اختيار أعضائها بطريقة عشوائية
- مثال: تقييم اثار الإعلان عن نوع معين من القهوة لقياس اتجاهات أفراد العينة لشراء القهوة وبالتالي اعتباره مؤشر لشراء باقي الأفراد إذا ما تعرضوا لنفس الإعلان
 - قد تكون العينات الدائمة ثابتة أو متغيرة حسب رغبة وحاجة الشركة

1. المجموعات غير المهيكلة

2. المجموعات العشوائية

3. العينات الدائمة

4. العينات المستقلة

من مصادر المعلومات الثانوية:

يمكن الحصول على معلومات ثانوية

بصورة مباشرة اعتماداً على

1. الأفراد

2. سجلات الشركة

3. مجموعات التركيز

4. تتبع أو ملاحظة أثار الأشياء.

2. المصادر الثانوية للبيانات

المصادر الثانوية هي تلك البيانات والمعلومات التي جمعها آخرون لأهداف أخرى ويحصل عليها الباحث لاستيفاد منها في الدراسة. يمكن الحصول عليها من داخل المنظمة أو من خارجها، من سجلات الشركة ومن الوثائق الرسمية والمنشورات والكتب والأرشيفات والأنترنيت، والمطبوعات الحكومية ومن تحاليل الصحافة المكتوبة والمسموعة والمشاهدة والمؤشرات الاقتصادية والإحصاءات، جداول العمل والمقابلات التي يحتفظ بها المديرين، الكلمات أو الأحاديث التي يدللون بها،

تعبر عن البيانات والمعلومات التي جمعها آخرون لأهداف أخرى ويحصل عليها الباحث لاستيفاد منها في الدراسة:

1. المصادر الأولية.

2. تتبع أثار الأشياء.

3. البيانات الشخصية.

4. **المصادر الثانوية.**

الأنواع الرئيسية لطرق تجميع البيانات

1. المقابلات

2. الاستبيانات

3. الملاحظة

4. **جميع ما ذكر**

جمع المعلومات من الأفراد يتم عن طريق:

1. تحاليل الصحافة المكتوبة والمسموعة

2. **المقابلات والاستبيانات والملاحظات**

3. المؤشرات الاقتصادية والإحصاءات

4. سجل الزوار

المقابلات المهيكلة من الغير مهيكله

هناك أنواع متعددة من المقابلات:

- المقابلات غير المهيكلة لا تعتمد على خطة مرتبة للأسئلة وموجهة محددة بدقة وموجهة من طرف الباحث
- المقابلات المهيكلة

1. أقل دقة

2. أكثر حرضا

3. **أكثُر دقة**

4. أكثر حدسا

من الانواع الاكثر شهرة للمقابلة:

1. المقابلة البسيطة والمقابلة الرسمية.

2. **المقابلة المهيكلة والم مقابلة الغير مهيكلة**

3. المقابلة المكتوبة والم مقابلة الغير مكتوبة

4. المقابلة العادية والم مقابلة غير العادية

للمقابلات البحثية أنواع وسميات عديدة من هذه الأنواع نجد المقابلات

1. البسيطة والرسمية
2. المبكرة وغير المبكرة
3. المكتوبة وغير المكتوبة
4. المادية وغير المادية

بعض الإرشادات التي يمكن اتباعها خلال المقابلات:

- خلو المعلومات من التحيز الذي قد يصدر من يقود المقابلة أو من المقابل أو من الموقف.
- تنمية قدر من الثقة والمصداقية والسرية والحفظ على خصوصية المقابلين لضمان تفاعلهم الإيجابي.
- ابراز السلوك المهني والحماس والثقة بالنفس والحياد لدى القائم بال مقابلة.
- التدرج في طرح الأسئلة التي تكون سهلة ومفهومة وبعيدة عن الغموض.
- تقديم المساعدة للمجيب إذا لم يفهم السؤال أو للاستياضاح تدوين الملاحظات.....

لا تتضمن الإرشادات الضرورية لنجاح عملية المقابلة:

1. التدرج في طرح الأسئلة التي تكون سهلة ومفهومة وبعيدة عن الغموض.
2. تقديم المساعدة للمجيب إذا لم يفهم السؤال أو للاستياضاح

3. عدم تدوين أي ملاحظة

4. الحفاظ على خصوصية المقابلين

من الإرشادات الضرورية لنجاح عملية المقابلة:

عند جمع المعلومات بالاعتماد على طريقة المقابلة يجب الالتزام

1. عدم التدرج في طرح الأسئلة.
2. تفادي تقديم المساعدة للمجيب إذا لم يفهم السؤال أو للاستياضاح
3. عدم تدوين أي ملاحظة.

4. عدم إهمال الحفاظ على خصوصية المقابلين

الأسئلة التي تكون اجابتها بنعم أو لا هي أسئلة

1. مغلقة
2. مفتوحة
3. بسيطة
4. معقدة

لابنتهي إلى المجالات التي ينبغي مراعاتها عند إعداد الإستبيان:

1. مجال صياغة ألفاظ الأسئلة
2. مجال تصنيف المتغيرات وقياسها

3. مجال طرق اختيار العينة

4. مجال الشكل العام للإسبيان

عند إعداد إستبيان لجميع البيانات للدراسة يجب التركيز على:

1. مجال صياغة تحليل النتائج.
2. مجال إعداد تقرير البحث.

3. مجال تصنيف المتغيرات وقياسها.

4. مجال طرق و اختيار العينة.

لا تنتهي لشروط التصميم الجيد للاستبيانات:

1. مجال صياغة الفاظ الأسئلة.

2. مجال قياس نتائج البحث وتأكيدتها.

3. مجال تصنیف المتغيرات وقياسها.

4. مجال الشكل العام للاستبيان.

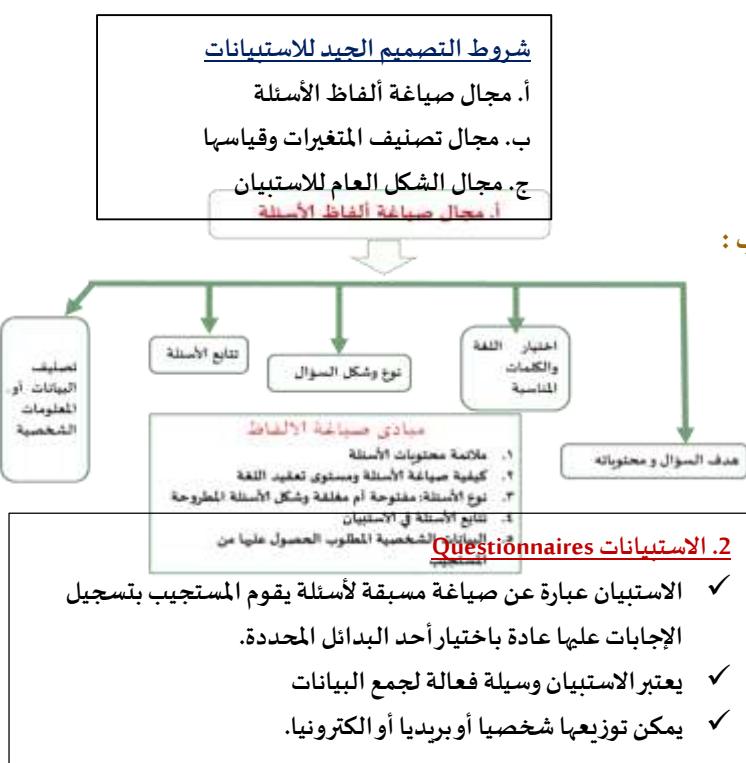
لابد ان تهمل ابدا عند اعداد الاستبيان المجال المرتبط بـ :

1. صياغه تحليل النتائج

2. اعداد تقرير الباحث

3. طرق اختيار العينة

4. تصنیف المتغيرات



لا يعتبر من مبادئ صياغة الفاظ أسئلة الاستبيان:

1. كيفية صياغة الأسئلة ومستوى تعقيد اللغة

2. نوع الأسئلة: مفتوحة أم مغلقة وشكل الأسئلة المطروحة

3. عدم تتابع الأسئلة في الاستبيان

4. البيانات الشخصية المطلوب الحصول عليها من المستجيب

3 الملاحظة Observation

- ✓ تسمح الملاحظة بالحصول على المعلومات دون توجيه الأسئلة
- ✓ الباحث يحصل على المعلومات بنفسه انطلاقاً من مشاهدة وتتبع سلوكيات الأفراد تطور الاحداث في بيئه معينة أو الظاهرة المدروسة

من مجالات الملاحظة:

- ✓ سلوكيات الأفراد
- ✓ لغة الجسد
- ✓ عادات العمل والمقابلات
- ✓ البيئة المادية للمنظمة
- قد يكون **الملاحظ غير مشارك** بأن يكتفي فقط بتدوين ملاحظاته واثباتاته الميدانية
- وقد يكون **الملاحظ مشاركاً** عندما يدخل للمنظمة كعضو من فرق العمل ثم يقوم بمشاهدة ديناميكية لظاهرة.

ولا ننسى أن الملاحظة أيضاً يمكن أن تكون

مبكرة: تعني أن يكون لدى الباحث مجموعة محددة من الأنشطة التي يريد ملاحظتها

غير مبكرة: تعني أن لا يكون لدى الباحث أفكار دقيقة عن الخصائص التي تستحق الفحص في بداية الدراسة. بعض مزايا

من المجالات الرئيسية التي لا ينبغي إهمالها عند اعداد الاستبيان:

1. مجال صياغة تحليل النتائج

2. مجال اعداد تقرير البحث.

3. مجال تصنیف المتغيرات وقياسها

4. مجال طرق اختيار العينة

سهلة التطبيق للحصول على معلومات

1. الاستبيان

2. الملاحظة

3. المعلومات

4. المقابلات

لانتهي إلى مجالات الملاحظة الرئيسية:

1. معتقدات الأفراد

2. سلوكيات الأفراد

3. لغة الجسد

4. عادات العمل والمقابلات

لانتهي إلى مجالات الملاحظة للحصول على معلومات:

1. معتقدات الأفراد

2. قيم الأفراد

3. الأفكار الشخصية

4. عادات العمل ولغة الجسد

لا تنتهي إلى مجالات الملاحظة للحصول على معلومات:

1. سلوكيات العاملين

2. لغة وتعبيرات الجسد

3. الأفكار الشخصية

4. عادات العمل

ليست من أبرز مزايا الدراسات التي تتم عن طريق الملاحظة:

1. مستوى الدقة فيها أعلى

2. تسمح بالتعرف على تأثير البيئة على بعض المتغيرات المحددة

3. سهلة التطبيق للحصول على المعلومات مقارنة بطرق أخرى

4. لا تتأثر بالمزاج الشخصي الملاحظ وأفكاره وتوجهاته

لا يمكن اعتبارها من مزايا الدراسات التي تتم عن طريق الملاحظة:

لا تجدها ضمن مزايا الدراسات التي تتم بالاعتماد على الملاحظة

1. مستوى الدقة فيها أعلى لأنها لا تتعرض لتحيز المستجيبين

2. تسمح بالتعرف على تأثير البيئة على بعض النتائج المحددة

3. سهلة التطبيق مقارنة بطرق أخرى

4. تسمح بالتأثير بالمزاج الشخصي للملاحظ وأفكاره وتوجهاته

من عيوب الدراسات التي تتم عن طريق الملاحظة أنها:

1. تسمح بالتأثير بالمزاج الشخصي للملاحظ وأفكاره وتوجهاته

2. تسمح بالتعرف على تأثير البيئة على بعض النتائج المحددة

3. سهلة التطبيق مقارنة بطرق أخرى

4. لا تتعرض لتحيز المستجيبين وبالتالي مستوى الدقة فيها يكون أعلى

بعض مزايا وعيوب الدراسات القائمة على الملاحظة

مزايا الدراسات القائمة على الملاحظة

1- مستوى الدقة أعلى لأنها لا تتعرض لتحيز المستجيبين

2- من السهل التعرف على تأثير البيئة على بعض النتائج المحددة

3- سهلة التطبيق للحصول على معلومات مقارنة بطرق أخرى

عيوب الدراسات القائمة على الملاحظة
1- تتطلب فترات طويلة مالم يستعن بالكاميرات مثلا
2- تميز بأنها بطيئة ومملة ومكلفة
3- مدعوة للضرر والمعلم اذا قام بها الأفراد وبالتالي قد يقود ذلك للتحيز في تسجيل الملاحظات
4- قد تتأثر بالمزاج الشخصي للملاحظ وأفكاره وتوجهاته
5- هناك مجالات كالتفكير والمعتقدات لا يمكن أن تتم عن طريق الملاحظة

المحاضرة 12

عبارة عن سجل أو قائمة تضم جميع أفراد المجتمع ومنها تؤخذ العينة (قائمة الرواتب والأجور، سجلات الجامعة ببيانات الطلبة..):

المجتمع: مجموعة كاملة من الناس أو الأحداث أو المنظمات أو الأشياء التي تهتم الدراسة بها (البيان، العاملين، شركات منافسة....)

العنصر: يعبر عن عضو واحد من أعضاء المجتمع

اطار المجتمع: عبارة عن سجل أو قائمة تضم كل جميع أفراد المجتمع ومنها تؤخذ العينة (قائمة الرواتب والأجور، سجلات الجامعة ببيانات الطلبة).

العينة: جزء أو مجموعة فرعية من المجتمع (تحمل خصائصه)

وحدة المعاينة: يعبر عن عنصر واحد من عناصر العينة

1. الإطار النظري.

2. المعاينة العشوائية.

3. وحدة المعاينة.

4. اطار المجتمع.

من أسباب استخدام المعاينة:

من الأسباب التي تل JACK في استخدام المعاينة هي حينما يكون

1. إذا كان عدد أفراد المجتمع صغير، ويمكن التحكم فيه

2. اذا كان حجم مجتمع الدراسة كبير

3. إذا توفر الوقت الكافي القيام بالدراسة

4. إذا توفرت القابلية والتسهيلات من مجتمع الدراسة

تمثل عملية اختيار عدد كاف من عناصر المجتمع تسمح للباحث بعميم نتائج دراسته على كل باقي عناصر المجتمع:

المعاينة: Sampling

تمثل عملية اختيار عدد كاف من عناصر المجتمع تسمح للباحث من تعميم نتائج دراسته على كل باقي عناصر المجتمع.



1. الثقة الخارجية.

2. المعاينة.

3. تعميم النتائج.

4. الصلاحية الخارجية.

تسمى التقديرات المرتبطة بالعينة:

1. المعلمات

2. الإحصاءات

3. المتosteles

4. التوزيعات

من أسباب استخدام المعاينة:

1. إذا كان عدد أفراد المجتمع صغير

2. اذا كان حجم مجتمع الدراسة كبير

3. إذا توفر الوقت والتكلفة الكافية للقيام بالدراسة

4. إذا توفرت القابلية والتسهيلات من مجتمع الدراسة

تسمى العينة المختارة التي تحمل نفس خصائص المجتمع:

1. عينة احتمالية

2. عينة تمثيلية

3. عينة خاصة

4. عينة مجتمعية

أسباب استخدام المعاينة

- أفضل البحث هي التي تم على كافة أفراد المجتمع لأن النتائج تكون أكثر دقة ومصداقية ولكنها ليست دائما متوفرة
- كبر حجم المجتمع يجعل من الاستحالة اخضاع كافة أفراده للدراسة وبالتالي يتم اللجوء للمعاينة
- عدم توفر القابلية والتسهيلات من مجتمع الدراسة تستلزم المعاينة
- كبر تكلفة الدراسة والجهد والوقت المطلوب يستلزم المعاينة

تعني الخاصية التمثيلية أن العينة المختارة من مجتمع الدراسة:

<u>خاصية تمثيل العينة</u>
✓ ما الذي يضمن أن تكون نتائج الدراسة على العينة قابلة للتعميم والتطبيق على كل أفراد العينة؟
مثال: إذا جربنا اعلان عن منتج جديد للشركة على مجموعة من الزبائن وأبدوا اعجابهم ورغبتهم في اقتناء المنتج، فهل يعني هذا أن باقي الزبائن سيكون لديهم نفس التأثير؟؟
✓ يحب أن تكون العينة المختارة تحمل نفس خصائص المجتمع أي ممثل له.
✓ لذلك يجب أن يتم اختيارها بطريقة عشوائية حتى نضمن نفس (احتمالية) فرصة الظهور لكل عضو من أعضاء المجتمع.
✓ أهم مسالتين في اختيار العينة الممثلة هما: حجم العينة و طريقة السحب

1. تحمل بعض الخصائص فقط.

2. **تحمل نفس خصائص المجتمع.**

3. تحمل خصائص مماثلة وأخرى مستقلة.

4. لا تحمل خصائص المجتمع.

تميز العينة التي يكون لها نفس خصائص المجتمع الذي أخذت منه بخصائصه:

1. المجتمعية

2. الاحتمالية

3. **التمثيلية**

4. الخاصية

أهم مسالتين في اختيار العينة الممثلة لمجتمع الدراسة هما:

1. حجم العينة وطريقة السحب.

2. حجم العينة وتكلفة السحب.

3. طريقة التمثيل وتقديرات العينة.

4. حجم المجتمع وخصائص العينة.

من أنواع المعاينة الإحتمالية

1. **المعاينة العشوائية البسيطة**

2. المعاينة الميسرة

3. المعاينة الهدافة

4. جميع ما ذكر

ليس هدفها دائما التعميم قد يكون أحيانا انطباع

1. الاحتمالية

2. **الغيراحتمالية**

3. جميع ما ذكر

4. ليست بمما ذكر

ليست من أنواع المعاينة الاحتمالية:

1. المعاينة العشوائية البسيطة.

2. المعاينة العشوائية المقيدة.

3. المعاينة العشوائية المنتظمة.

4. **المعاينة العشوائية المسردة**

<u>أنواع المعاينات</u>
<u>المعاينة الاحتمالية</u>
✓ بحيث يكون لكل عنصر من عناصر المجتمع فرصة أو احتمال معروف لاختياره كوحدة من وحدات الدراسة
من أنواعها:
❖ المعاينة العشوائية البسيطة
❖ المعاينة العشوائية المقيدة
❖ المعاينة العشوائية المنتظمة
❖ المعاينة العشوائية الطبقية
❖ المعاينة العشوائية العنقودية
<u>المعاينة غير الاحتمالية</u>
✓ لا توجد فرصة معروفة لكل عنصر من عناصر المجتمع لاختياره كوحدة من وحدات الدراسة
قابلية التعميم تكون ضعيفة وقد لا تكون مطلبا للدراسة
✓ أحيانا تكون المعاينة غير الاحتمالية هي المتاحة فقط أمام الباحث
من أنواعها:
❖ المعاينة الميسرة
❖ المعاينة الهدافة

لا يمكن اعتبارها في أي حالة من الحالات أحد أنواع المعاينه الاحتماليه المعاينه المسماه بالمعاينه العشوائيه:

1. المبادفه

2. البسيطه

3. المقيده

4. المنتظمه

يعد أحد أنواع المعاينه غير الاحتماليه تلك المسماه بالمعاينه :

1. الصعبه

2. الاحصائيه الحرره

3. المسره

4. العشوائيه المركبه

من انواع المعاينة غير الاحتمالية:

1. المعاينة الصعبه.

2. المعاينة المبادفه

3. المعاينة العشوائيه المركبة.

4. المعاينة الاحصائيه الحرره.

المعاينة المبادفه هي أحد أنواع:

1. المعاينة الاحتمالية

2. المعاينة غير الاحتمالية

3. المعاينة العشوائيه المقيدة

4. المعاينة العشوائيه المقصوده

لاتنتهي لأنواع المعيانات الاحتمالية

1. المعاينة العشوائيه البسيطه

2. المعاينة العشوائيه المنتظمه

3. المعاينة العشوائيه المبادفه

4. المعاينة العشوائيه المقيدة

كما صغر التباين بين خصائص العينة وخصائص المجتمع فإن المتوسط الحسابي للعينة يكون:

1. أكبر من المتوسط الحسابي للمجتمع.

2. أصغر من المتوسط الحسابي للمجتمع.

3. يقرب من المتوسط الحسابي للمجتمع

4. يبتعد عن المتوسط الحسابي للمجتمع.

عينة الدم عينة بالتالي يستدعي أن يكون حجم العينة

1. غير متجانسة، كبيرة
2. متجانسة، صغيرة
3. متجانسة، كبيرة
4. غير متجانسة، صغيرة

كلما زاد حجم احتجنا لعينة كبيرة للدراسة

1. المتوسط الحسابي
2. المدى
3. القياس
4. التبابن

إذا تقديرنا لمدى ما نتوقع أن يوجد فيه المتوسط الحقيقي لإنتاج المجتمع هو $(U=50 + 10)$

كلما ضاق التقدير اقتربنا من الدقة والعكس صحيح

كلما صغر التباين بين خصائص العينة وخصائص المجتمع كلما كان

المتوسط الحسابي للعينة قريب من متوسط المجتمع

يسمى هذا التباين بالخطأ المعياري S_x (حيث تشير S الى الانحراف المعياري)

كلما كان الخطأ المعياري صغيراً أي حجم التباين في المجتمع صغير كلما كان بالإمكان الاكتفاء بحجم صغير للعينة والعكس أي كلما كان حجم التباين في المجتمع كبير كلما احتجنا لعينة أكبر.

المحاضرة 13

الخطوات الأربع لتحليل البيانات :

تحليل البيانات لاختبار الفروض يتطلب قبل ذلك اختبار جودة البيانات و صلاحيتها للتحليل ويتم ذلك به:

- 1- تجهيز البيانات للتحليل
- 2- التعرف على البيانات
- 3- اختبار جودة البيانات
- 4- اختبار صحة الفروض

لا تنتهي الى خطوات تحليل البيانات:

ليست من الخطوات المتبعة لعقد تحليل البيانات
اعداد الاستبيان.

1. التعرف على البيانات
2. اختبار جودة البيانات
3. اختبار صحة الفروض

لا يدخل ضمن طرق تحليل البيانات:

1. المتوسط الحسابي والمدى والانحراف المعياري
2. مقاييس النزعة المركزية

3. التحليل الذاتي

لا يمكن اعتبارها من ضمن طرق تحليل البيانات الشائعة الاستخدام
لا يمكن اعتبارها من ضمن طرق تحليل البيانات الشائعة الاستخدام

1. المدى والانحراف المعياري
2. مقاييس النزعة المركزية

3. التحليل الذاتي

4. الرسوم البيانية والمدرجات التكرارية



ليست من البدائل الممكنة للتعامل مع اسئلة المقابلات والاستبيانات التي يتركها المستجوبون بدون اجابة:

1. اهمالها كلها
2. اعطاؤها القيمة المتوسطة على سلم القياس المدرج
3. اعتبارها اجابة عادلة
4. استبعادها من التحليل

إذا زاد حجم الأسئلة المتروكة دون إجابة من طرف المستجيبين في الاستبيان أو المقابلة عن 25% وكانت عينة الدراسة فان أفضل حل

المقترن للتعامل معها هو:

1. اعطاؤها نفس قيمة السؤال السابق
2. اعطاؤها أفضل قيمة على سلم القياس المدرج
3. اهمالها كلية
4. معالجتها بطريقة مستقلة

معالجة الأسئلة التي تركت دون اجابة

هناك الكثير من البدائل للتعامل مع الأسئلة التي لا يجيب عليها المستجوبون الا أن أهمها هي:

- ✓ اما اهمال الاجابة كلية (الاستبيان أو المقابلة) إذا زاد حجم الأسئلة المتروكة عن 25% ويكون هذا الحل مفضلاً إذا كانت العينة كبيرة،
هذا يحسن من مستوى صلاحية البحث
✓ او اعطاؤها القيمة المتوسطة على سلم القياس المدرج، البرامج الالكترونية تعالج ذلك بسهولة
▪ رغم ذلك، الباحث هو من يتخذ القرار بشأن التعامل مع الأسئلة المتروكة دون إجابة ويجب عليه بذل جهده لتفسير أسباب ذلك،
كما أنه يجب أن يذكر ذلك ويقدم الاحصائيات المتعلقة بعدد الإجابات المحذوفة والتي وردت دون إجابة.

تسمى العملية التي تسمح بتحويل الإجابات إلى أرقام متجانسة قابلة للدراسة بـ:

1. تصنيف الإجابات.
2. تحليل البيانات
3. ترميز البيانات
4. تنمية الفروض

تسمى العملية التي تسمح بتحويل الإجابات إلى أرقام متجانسة قابلة للدراسة وكذلك بالتعامل معها ألياً بطريقة سهلة وبإجراء عملية

ترميز البيانات Coding

تمثل الخطوة الثانية لمراجعة البيانات

- ✓ يسمح الترميز بالتعامل معها ألياً بطريقة سهلة وبإجراء عملية التحليل الاحصائي
✓ يسمح الترميز كذلك بتحويل الإجابات إلى أرقام متجانسة قابلة للدراسة

التحليل الإحصائي:

1. عملية الترميز.
2. عملية فك التشفير.
3. عملية التحليل.
4. عملية التصنيف.

تسمى عملية تحويل إجابات المستجوبين إلى أرقام متجانسة قابلة للدراسة :

1. الترميز

2. التصنيف

3. تتميم الفروض

4. التعريف الإجرائي

تسمح بترتيب المتغيرات البحثية في مجموعات متجانسة قبل ادخال البيانات للحاسب:

تسمى العملية التي تمكن الباحث من ترتيب متغيراته البحثية في مجموعات متجانسة قبل ان يتم ادخال البيانات للحاسب
بعملية

1. عملية الترميز

2. عملية التشفير

3. عملية التحليل

4. عملية التصنيف

تصنيف البيانات Categorization

- ✓ تسمح عملية التصنيف بترتيب المتغيرات البحثية في مجموعات متجانسة قبل ادخال البيانات للحاسب
- ✓ قد يلجأ الباحث لتغيير اتجاهات الأسئلة التي تمت صياغتها بطريقة النفي لتكون الإجابات كلها في صورة واحدة

المحاضرة 14

يمكن التعبير عن اخر عمليات البحث الذي يكون في شكل محصلة نهائية تعلم الباحث في

- تقرير البحث هو المحصلة النهائية لعمل الباحث

يعبر عن المحصلة النهائية لعمل الباحث:

1. مشروع البحث
2. اختبار الفرض
3. الثقة الداخلية للبحث
4. تقرير البحث.

ليست من محتويات مشروع البحث

1. الأهداف العامة للدراسة
2. المشاكل التي سيتعرض الباحث لدراستها
3. تفصيل الإجراءات التي ستتبع لإنجاز البحث
4. تصميم البحث (تصميم العينة، طرق جمع البيانات، كيفية تحليل البيانات)
5. الإطار الزمني للبحث
6. تفاصيل النقاط مع توضيح تكاليف كل جزء من أجزاء البحث

1. الأهداف العامة للدراسة
2. المشاكل التي سيتعرض الباحث لدراستها
3. التفصيل الإجراءات التي ستتبع لإنجاز البحث
4. نسخه من الاستبيان وعدد الاسئله التي يتضمنها

لا يكون ضمن العناصر التي يتضمنها مشروع البحث قبل الانطلاق في الدراسة:

- من أهم خصائص التقرير المكتوب جيداً ما يلي:

- الوضوح ودقة التعبير
- الترابط والتركيز على المفاهيم المهمة
- تنظيم فقرات التقرير بطريقة ذات معنى
- الاختيار الدقيق للكلمات التي تعبّر عن المعنى المقصود
- الخلو من الأخطاء والكلمات الغامضة والمتحصصة جداً
- اختيار شكل مناسب للتقرير

لا يمكن تقديمها من ضمن عناصر مشروع البحث التي تكون

في بداية الدراسة

1. الأهداف العامة للدراسة

2. النتائج المحلية

3. المشاكل التي سيتعرض الباحث لدراستها
4. تصميم البحث

لا تعد من خصائص التقرير المكتوب جيداً:

لا تعد من الخصائص الرئيسية التي يجب أن يحترمها الباحث عن اعداد التقرير المكتوب جيداً

1. الترابط والتركيز على المفاهيم المهمة.

2. الخلو من الأخطاء والكلمات الغامضة والمتحصصة جداً

3. الاختيار الدقيق للكلمات التي تعبّر عن المعنى المقصود.

4. توجيه النظر للمشاهدين والتحدث بصوت

ليست من محتويات التقرير المكتوب للباحث:

محتويات تقرير البحث

- صفحة العنوان (عنوان الدراسة): يشير العنوان إلى فحوى

البحث

- وجود قائمة المحتويات في بداية التقرير

موافقة الجهة الممولة على إجراء البحث

مشروع البحث

•

مقدمة تشرح الأهداف والأهمية والمنطقة المراد دراستها

وتفصيل للإطار النظري للبحث وفرضيه

1. قائمة المحتويات

2. موافقة الجهة الممولة على إجراء البحث

3. عرض النتائج والتوصيات

4. قائمة بأسماء المستجيبين وبيانات الاتصال بهم

لا يجب أن يتضمنها التقرير النهائي للبحث:

1. صفحة العنوان
2. موافقة الجهة الممولة للبحث
3. النتائج والتوصيات

4. قائمة بأسماء وعناوين المستجوبين وبياناتهم

لا نجد ضمن مكونات التقرير المكتوب للبحث :

1. مشروع البحث
2. موقفه الجبهه المسئوله عن اجراء البحث
- 3. أسماء المستجوبين**
4. عرض النتائج والتوصيات

تم بحمد الله جمع اسئلة بحوث اعمال ل خمسة نماذج لأن منهج الدكتور القديم تغير وتم اضافة اسئلة الواجب
واسئلة المراجعة اللي اعطتها الدكتور في المباشرة مع اضافة جزئيات من المحتوي
وأحب ان اشكر لوسيinda وجنون الاحساس وانفاس الشموع و tott أبو عبدالله وانوار وزينب على مساعدتي في هذا
الملف وجزاهم الله عني خير الجزاء

Omjehaad ☺

تحديد التبوب تم بواسطة (ام حنان لعام 1438 – الترم الصيفي جوان * كتابة النموذج (shimie&zarina

تم كتابة وحل الأسئلة للعام 1439 هـ بواسطة لوسيinda العصامي& كھ & صدى الأمل

تم تحديد التبوب بواسطة صدى الأمل