

حل اسئلة إدارة المشاريع لعام 1439 الفصل الثاني

1- هناك ثلاثة عوامل تؤثر في حالة عدم التأكد في البيرة التي تعمل بها المنظمات :

1- درجة الغنى - درجة التعقيد البيئي - الهيكل.

2- درجة الغنى - الهيكل - الإدارة

3- درجة التعقيد البيئي - التغيير - درجة الغنى

4- درجة الغنى - التغيير - الهيكل

2- المشروع له أنشطة

1- متراصة وغير روتينية

2- غير مترابطة

3- روتينية دائما

4- غير مترابطة وروتينية

3- المشروع له فترة زمنية.....

1- محددة

2- غير محددة

3- سنة واحدة

4- عشر سنوات و اكثر

4- عموما تتعرض المنظمات المدارة بالمشروع لمخاطرمن المنظمات.

1- اقل

2- مساوية

3- اكبر

4- مساوية او اقل

5- جملة بيان العمل في المشروع تسمى:

1- المقدمة

2- الاجزاء

3- النهاية

4- مقترح المشروع

6- من مراحل إدارة المشروع التسليم - وفي هذه المرحلة يتم تسليم المشروع لل:

1- للمنافسين

2- للمهندسين

3- الزبون

4- للادارة

غير متأكدين من الحل يرجى الرجوع للدكتور
وابلاغنا بالاجابة الصحيحة

7- من أطراف إدارة المشروع:

1- المنافسين

2- ابد الداخلين الجدد في القطاع.

3- فريق العمل بالمشروع.

4- المهتمون بدراسة القطاع

8- مدير متخصص ولديه فهم عميق في مجالات التسويق في المنظمة هو مدير:

1- انتاج

2- مشروع

3- وظيفي

4- أفراد

9- مديروفي الغالب يركز على اهداف قصيرة ومتوسطة المدى خاصة بقسمه هو مدير :

1- منظمة

2- شركة

3- وظيفي

4- مشروع

10- وظيفة تتعلق بتوزيع الواجبات والمسؤوليات والسلطات هي وظيفة:

1- التخطيط

2- التنظيم

3- الرقابة

4- التوجيه

11- شركة متخصصة في توزيع المواد الغذائية مقرها الرئيس في الرياض تفكر في مشروع يتعلق بفتح أسواق جديدة لها . واختارت الاحساء لهذا الغرض وقد اقرت اعتماد التنظيم الوظيفي – فإن المشروع يفترض ان يتبع مدير:

1- الإنتاج

2- التسويق

3- الأفراد

4- المالية

12- الصرف المشروع منفصل عن أقسام المنظمة الأم , على شكل وحده مستقلة ماليا واداريا – هذا يعني أن المشروع اخذ التنظيم:

1- الوظيفي

2- الصرف

3- الافتراضي

4- الحلزوني

13- شكل تنظيمي خليط من التنظيم الوظيفي والتنظيم المستقل . – يسمى التنظيم :

1- الوظيفي

2- المستقل

3- المصفوفي

4- التنظيمي

14- من سلبيات تنظيم..... توازن القوى بين مدير المشروع والمدير الوظيفي :

1- المستقل

2- الوظيفي

3- المصفوفة

4- الحلزوني

15- من إيجابيات المشروع..... الهياكل بسيطة ومرنة مما يسهل الاستجابة للمتغيرات البيئية الداخلية والخارجية :

1- الوظيفي

2- المستقل

- 3 المصفوفة الضعيفة
- 4 الدائري

- 16 عند رسم النشاط يجب أن
- 1 لا يكون هناك ما يسمى بالارتداد للخلف
- 2 يكون هناك ما يسمى بالارتداد للخلف
- 3 يجب ان يكون هناك ما يسمى بالدوران بين الأنشطة
- 4 يجب ان يكون هناك ما مع يسمى بالدوران بين الأنشطة ويكون هناك ما يسمى بالارتداد للخلف

- 17 يستخدم فقط لتسهيل رسم الشبكة وبيان العلاقة بين الاحداث - هو:
- 1 المسار
- 2 المسار الحرج
- 3 النشاط الوهمي
- 4 النشاط

- 18 وظيفة تساعد المنظمة بشكل أكبر على التغير والتكيف مع البيئة - هي وظيفة :
- 1 التخطيط
- 2 التنظيم
- 3 التوجيه
- 4 الرقابة

- 19 وظيفة تهتم باقتناص الفرص - هي وظيفة :
- 1 التخطيط
- 2 التنظيم
- 3 التوجيه
- 4 الرقابة

- 20 شركة الاحساء للتنمية الزراعية شكلت لجنة لوضع خطة للاعوام (1439 - 1443) :
- 1 تشغيلية
- 2 تكتيكية
- 3 استراتيجية
- 4 قصيرة المدى

- 21 سياسات وقواعد المشروع - من عناصر البيئة :
- 1 الداخلية
- 2 الخارجية العامة
- 3 الخارجية
- 4 الداخلية

- 22 شركة تقوم بتوريد المواد الخام للمشروع - المورد - هي من عناصر البيئة :
- 1 الداخلية
- 2 الخارجية العامة
- 3 الخارجية الخاصة
- 4 لا علاقة لها بعناصر البيئة

- 23 تساعد في تحديد التاريخ المتوقع لانتهاء المشروع :
- 1 الموازنة
- 2 المشروع

3- المواصفات

4- الجدولة

24- من طرق إعداد الموازنه التقديرية - طريقة تعتمد بشكل اكبر على التجارب السابقة والبيانات التاريخيه ... هي طريقة :

1- المخصصات التقديرية

2- من الاعلى الى الاسفل ومن الاسفل الى الاعلى

3- من الاعلى الى الاسفل

4- من الاسفل الى الاعلى

25- تعتبر اداة للتخطيط والجدولة الخاصة بالمشاريع هي :

1- جانت

2- بيرت

3- اسلوب المسار الحرج

4- اسلوب بيرت

26. أطول مسار من حيث المدة الزمنية في المخطط الشبكي - هو:

أ- المسار

ب- المسار الحرج

ج- المسار الوهمي

د- المسار الحقيقي

27. عدم وجود فائض زمني في أي مهمة على هذا المسار - يسمى:

أ- المسار الوهمي

ب- المسار الحرج

ج- المسار الحقيقي

د- المسار

28 . تستخدم ثلاثة أوقات محتملة لإنهاء كل نشاط من المشروع - هي طريقة:

أ- جانت

ب- المسار الحرج

ج- بيرت

د- دلفي

29. عملية التسريع تبدأ بالأساس على.

أ. النشاط الوهمي

ب- المسار الوهمي

ج- المسار الحقي

د المسار الحرج

30- تسريع المشروع يقصد بها:

أ- تخفيض موازنة المشروع.

ب- تضخيم موازنة المشروع

ج- تسريع وقت انتهاء المشروع

د- إضافة وقت الى الوقت المحدد لإنهاء المشروع فقط.

31. تقدير كلفة المشروع وتحديد الموارد واوقات الاحتياج الى استخدامها - تتعلق بـ:

أ- المواصفات

ب- الجدولة

ج- الموازنة

د- المخاطرة

32- لنفترض انك المسؤول عن اعداد الموازنة التقديرية في مشروع كبير و لديه تنوع كبير في انشطته .. فان الطريقة المثلى هنا لاعداد الموازنة التقديرية هي طريقة :

- أ- المخصصات التقديرية
- ب- من الأعلى الى الأسفل
- ج- من الأسفل الى الأعلى
- د- المورادات المخصصة

33 - قسم التصنيع وضع خطة لمدة شهرين – تسمى خطة :

- 1- طويلة المدى
- 2- متوسطة المدى
- 3- شبه متوسطة المدى
- 4- قصيرة المدى

34- من الأسباب التي يجعل المنظمات تمويل المشاريع غير الربحية هي

- أ- مساعدة المنافسين
- ب- مساعدة الموردين
- ج- مساعدة المنافسين والموردين
- د- مساعدة الشركة الام في الحصول على موطن قدم في مجال المشروع ودخول المنافسين في هذا الحقل

35- مجموعة الافراد الذين يعلمون مع مدير المشروع وتحت ادارته يسمى :

- أ- مدير المشروع
- ب- طاقم المشروع
- ج- طاقم المنظمة
- د- شئون الافراد

36- فريق عمل يعمل ويشرف في وظيفة الإنتاج والعمليات – يسمى فريق :

- أ- المهام
- ب- الإدارة
- ج- العمل الالكتروني
- د- المجال الافتراضي

37- يتم الاحتفال بمدى مساهمة الفريق في إنجاح المشروع – في مرحلة:

- أ- التطبيع
- ب- العصف
- ج- المناشدة
- د- الإنجاز

38- يظهر الصراع بين أعضاء فريق العمل بسبب :

- أ- وضوح الأدوار
- ب- التوزيع الجهد للعمل بين الافراد.
- ج- غموض في الأدوار وسوء توزيع العمل بين الافراد
- د- غموض في الأدوار والتوزيع الجيد للعمل بين الافراد.

39. من أدوات حل الصراع:

- أ- التفاوض --الشراكة-- الموازنة
- ب- التفاوض – الشراكة – عقد الالتزام

- ج- التفاوض -الشراكة -- الجدولة.
د- التفاوض لا الشراكة المواصفات.

40 - المعايير المستخدمة في تحديد البديل الأفضل في حالة البيئة الخطرة - هي:

- أ- معيار الاحتمالات المتساوية
ب- معيار الواقعية
ج- معيار الندم
د- القيمة المالية المتوقعة.

41- يتم مراقبة المخاطر والسيطرة عليها وذلك من خلال إعداد خطة احتمالية لمواجهة هذه المخاطر....
السيطرة عليها في استراتيجية:

- أ- استبقاء المخاطر
ب- المنع
ج- التسكين
د- التحويل

42- يتم اختيار اسوا حالة لكل بديل ثم يختار الأفضل من بينها وفق معيار:

- أ- المتفائل
ب- المتشائم
ج- العقلاني
د- الواقعية

43. قياس الأداء الفعلي - أحد عناصر وظيفة :

- أ- التخطيط
ب- التنظيم
ج- التوجيه
د- الرقابة

44- العائد على الاستثمار - من أدوات الرقابة:

- أ- الإنتاجية
ب- على الجودة
ج- على الافراد.
د- المالية

45- من خصائص نظام الرقابة الناجح ان يكون:

- أ- بسيط
ب- معقدا
ج- كلفته عالية
د- غير مرنا

46- كلية أنشئ تقسم نظم المعلومات الإدارية في البداية وكان يتبع قسم إدارة الاعمال ثم اصبح بكلية إدارة الاعمال -هذا يسمى الانتهاء بـ:

- أ- بالإطفاء
ب- بالإضافة
ج- بالتجويد.
د- بالاهلاك

47- من امثلة البيانات والمعلومات المتوافرة في نظام المعلومات الخارجية - بيانات ومعلومات

أ- العاملين

ب- المنافسين

ج- الهيكل

د- المدراء

48- عند اعداد التقرير النهائي للمشروع - يجب الاهتمام:

أ- التحسينات المستقبلية

ب- تحديد وقت بدء المشروع.

ج- وضع دراسة المشروع

د- تحديد تكلفة المشروع.

49- من العوامل التي تؤدي إلى إنهاء المشروع العوامل الاقتصادية - وهي:

أ- ظهور براءات اختراع.

ب- انخفاض الرياح المشروع وتدني العائد على الاستثمار فيه

ج- وجود المشاكل تكنولوجية

د- جوانب حكومية

50- عندما يتوقف نقطة في العمل الأساسي في المشروع - يقال بان المشروع:

أ- انتهى

ب- بدأ

ج- يتم جدولته

د- يتم دراسته.

دعواتكم مطلبنا

Mayosh & Shime

والشكر موصول لمن وافانا بالاسئلة