

حل اسئلة مقرر المحاسبة الإدارية

لعام 1439 الفصل الأول

1- عند اعداد قائمة التكاليف التقديرية للبضاعة المباعة فأن التكلفة الإنتاجية التقديرية لتلك الوحدات تساوي :

- أ. تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة
- ب. تكلفة مخزون تام اخر الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة
- ج. تكلفة التام اول الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة - تكلفة مخزون تام اخر الفترة
- د. تكلفة مخزون تام اخر الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات خلال الفترة - تكلفة المخزون تام اول الفترة

2- الترجمة المالية للاهداف و الخطط الكمية التي تغطي الأنشطة المختلفة للمنشأة لفترة مستقبلية في صورة شاملة ومنسقة ، هذه

تشير الى :

- أ. قائمة الدخل
- ب. الموازنة التخطيطية
- ج. قائمة التدفقات النقدية
- د. قائمة المركز المالي

3- اية مما يلي يطلق على الموازنة التي تعد تقديراتها على أساس مدى ملائم م مستويات النشاط :

- أ. الموازنة الساكنة
- ب. الموازنة قبل الأداء
- ج. الموازنة المرنة
- د. الموازنة بعد الأداء

4- يعد الاختلاف الأساسي بين الموازنة الساكنة و الموازنة المرنة هو :

- أ. مستوى أو مستويات النشاط
- ب. الموازنة الساكنة تتضمن العناصر الثابتة فقط ، بينما الموازنة المرنة تتضمن عناصر متغيرة وعناصر ثابتة
- ج. اختيار أساس النشاط المناسب
- د. نوعية وتوقيت العمليات

5- أي من التالي ليس من خصائص او صفات الموازنة الساكنة :

- أ. تعد لمدى ملائم متوقع للنشاط
- ب. تعد تقديراتها على أساس مستوى واحد متوقع للنشاط
- ج. تعد تقديراتها على أساس التخطيط الثابت
- د. لا تقدم معيار دقيقا في مجال رقابة التكاليف وتقييم الأداء

6- عند اتخاذ قرار بيع المنتجات المشتركة عند نقطة الانفصال او بعد التشغيل الإضافي ، تعتبر التكاليف المشتركة :

- أ. ملائمة في جميع الحالات
- ب. غير ملائمة في جميع الحالات
- ج. ملائمة أحيانا ، و غير ملائمة أحيانا اخرى .
- د. 50% ملائمة ، 50% غير ملائمة

7- عند المفاضلة بين البدائل و اتخاذ القرارات قصيرة الاجل فان التكاليف الثابتة هي المخصصة بشكل

- أ. غير ملائمة في جميع الحالات
- ب. ملائمة في جميع الحالات
- ج. ملائمة أحيانا ، و غير ملائمة أحيانا أخرى
- د. 50% ملائمة ، 50% غير ملائمة

8- عند المفاضلة بين البدائل واتخاذ القرارات قصيرة الاجل فان التكاليف الغارقة تعتبر :

- أ. تكلفة فرصة بديلة
- ب. تكلفة تفاضلية
- ج. تكلفة غير قابلة للتجنب
- د. تكلفة مستقبلية

9- العوائد / الأرباح المفقودة او المضحى بها والتي تخص افضل بديل تالي للبديل المختار

- أ. التكلفة المستقبلية
- ب. التكلفة التفاضلية
- ج. تكلفة الفرصة البديلة
- د. التكلفة القابلة لتجنب

10 - حتى تكون معلومات التكاليف ملائمة عند اتخاذ القرارات يشترط التالي :

أ. مستقبلية ، قابلة للرقابة ، تفاضلية

ب. مستقبلية ، غير قابلة للرقابة ، تفاضلية

ج. مستقبلية ، قابلة للرقابة ، غير تفاضلية

د. مستقبلية قابلة للرقابة ، مسجل بدفاتر

11-تصنف القرارات حيث ارتباطها بوظائف الإدارة الى قرارات :

أ. طويلة الاجل ، وقصيرة الاجل

ب. التصنيع الداخلي ، والشراء الخارجي

ج. روتينية ، وغير روتينية

د. تخطيطية ، رقابية ، تنفيذية

12 - ان اعتماد معايير أداء المنشآت الرائدة في الصناعة كمقاييس لتقييم الأداء يشير الى :

أ. التكاليف المستهدفة

ب. التكاليف المعيارية

ج. المقاييس المرجعية

د. التكلفة الفعلية

13 - مدخل التكلفة المستهدفة لا يعتمد على الى :

أ. تحديد التكلفة أولا ثم إضافة هامش ربح مناسب

ب. تكاليف ملائمة و تكاليف غير ملائمة

ج. تكاليف قابلة للتجنب و تكاليف غير قابلة للتجنب

د. تكاليف ثابتة و تكاليف متغيرة

14 - يتم تقسيم عناصر التكاليف من حيث علاقتها بمراكز المسؤولية الى :

أ. تكاليف قابلة للرقابة و تكاليف غير قابلة للرقابة

ب. تكاليف ملائمة و تكاليف غير ملائمة

ج. تكاليف قابلة للتجنب و تكاليف غير قابلة للتجنب

د. تكاليف ثابتة و تكاليف متغيرة

15 - قسم " الأدوات الكهربائية " في المنشآت ذات الأقسام يمكن اعتباره من أمثلة :

أ. مراكز تكلفة

ب. مراكز استثمار

ج. مراكز ربحية

د. مراكز إيراد

16 - يعتبر نظام التكاليف المستهدفة (TC) احد الأساليب لرفع كفاءة اتخاذ القرارات في :

أ. مجال التسعير

ب. مجال الرقابة و تقييم الأداء

ج. مجال التوزيع

د. مجال القياس المتوازن للأداء

17 - ان نظام التكاليف على الأنشطة (ABC) يهدف الى إعادة تخصيص :

أ. تكاليف المواد المباشرة على المنتجات

ب. الأجور المباشرة على المنتجات

ج. التكاليف الكلية على المنتجات

د. التكاليف الإنتاجية غير المباشرة على المنتجات

18 - في إطار نظام محاسبة المسؤولية يعتبر مقياس " الربحية " من أمثلة :

أ. مقاييس الأداء ذات المعايير المركبة

ب. مقاييس الأداء ذات المعايير المتعددة

ج. مقاييس الأداء ذات المعيار الواحد

د. مقاييس بطاقات القياس المتوازن للأداء

19 - تشير نتائج بحوث ودراسات محاسبية تطبيقية أجريت بالمملكة الى ان الشركات الصناعية تستخدم و بشكل كبير الأدوات

التقليدية للمحاسبة الإدارية وخاصة أسلوب :

أ. الموازنات التخطيطية

ب. التكلفة المستهدفة

ج. التكلفة على أساس النشاط

د. المقاييس المرجعية

20 - المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم Unavoidable هو :

أ. التكلفة الغارقة

ب. التكلفة المستهدفة

ج. التكلفة غير قابلة للتجنب

د. التكلفة الحدية

21- ان المصطلح المحاسبي باللغة الإنجليزية المقابلة لمفهوم " التحليل التفاضلي " هو :

أ. Activity-Based Costing

ب. Cost-Benefit Analysis

ج. Differential Analysis

د. Make-Buy Decision

22 - ان المصطلح المحاسبي باللغة الإنجليزية المقابل لمفهوم " تكلفة الفرصة البديلة " هو :

أ. Incremental Cost

ب. Target Costing

ج. Differential Cost

د. Opportunity Cost

23 - عند اعداد الموازنة التخطيطي للإنتاج تبين ان كمية المبيعات التقديرية للعام القادم 1438 هـ هي 20000 وحدة ، مخزون

اول العام القادم هو 4000 وحدة ، ومخزون الإنتاج التام اخر العام القادم هو 6000 وحدة . وعلى ذلك فأن كمية الإنتاج

التقديري للعام القادم 1438 هـ هي :

أ. 26000 وحدة

ب. 22000 وحدة

ج. 18000 وحدة

د. 30000 وحدة

24/ عند اعداد الموازنة التخطيطية لتكلفة المواد المباشرة تبين ان كمية الانتاج التقديري للعام القادم 1438 هـ بـ 22000 وحدة ويحتاج تصنيع الوحدة الى 3 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 25 ريال/كجم ومخزون المادة الخام اول العام القادم 15000 كجم ومخزون المادة الخام اخر العام القادم 19000 كجم وعلى ذلك فإن كمية مشتريات المواد الخام للعام القادم (كجم) هي:

أ. 70000 كجم

ب. 62000 كجم

ج. 100000 كجم

د. 32000 كجم

25/ عند اعداد الموازنة التخطيطية لتكلفة المواد المباشرة تبين ان كمية الانتاج التقديري للعام القادم 1438 هـ بـ 22000 وحدة ويحتاج تصنيع الوحدة الى 3 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 25 ريال/كجم ومخزون المادة الخام اول العام القادم 15000 كجم ومخزون المادة الخام اخر العام القادم 19000 كجم وعلى ذلك فإن تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة هي:

أ. 28 ريال

ب. 21 كجم

ج- 75 ريال

د. 25 كجم

26/ عند اعداد الموازنة التخطيطية للاجور المباشرة تبين ان كمية الانتاج التقديري للعام القادم 1438 هـ هي 15000 وحدة احتياجات الوحدة من العمل المباشر 4 ساعات معدل الاجر التقديري 10 ريال لكل ساعة عمل مباشر على ذلك فإن الاجور المباشرة التقديرية للوحدة الواحدة العام القادم هي:

أ. 20 ريال

ب. 40 ريال

ج- 15 ريال

د. 50 ريال

27/ عند اعداد الموازنة التخطيطية للاجور المباشرة تبين ان كمية الانتاج التقديري للعام القادم 1438 هـ 15000 وحدة احتياجات الوحدة من العمل المباشر 4 ساعات معدل الاجر التقديري 10 ريال لكل ساعة عمل مباشر على ذلك فان جملة تكلفة العمل المباشرة التقديرية للعام القادم هو:

أ. 210000 ريال

ب. 600000 ريال

ج. 150000 ريال

د. 60000 ريال

28/ اي من التالي يعتبر من خصائص المحاسبة الادارية

أ. محاسبة اجمالية

ب. محاسبة الزامية

ج. محاسبة القرار

د. محاسبة ابتكارية

29/ ان جمع المعلومات وتحديد الملائم منها وغير الملائم منها ، هذا يشير الى احدى

أ. أدوات المحاسبة الإدارية

ب. وظائف المحاسبة الإدارية

ج. أهداف المحاسبة الإدارية

د. خصائص المحاسبة الإدارية

30/ أي من التالي لايعتبر من المبادئ العلمية لاعداد الموازنات التخطيطية

أ. وحدة الموازنة

ب. المشاركة

ج. الفعالية

د. التعبير المالي

31/ أي من العوامل التي لا يؤثر في تحديد كميات الانتاج عند إعداد الموازنة التخطيطية للإنتاج

أ. احتياجات وحدة المنتج من المواد الخام

ب. كمية مخزون الانتاج التام أول الفترة وآخر الفترة

ج. كمية المبيعات التقديرية

د. حجم الطاقة الانتاجية المتاحة للشركة

32/ يقوم القسم (ب) بشركة الهادي لصناعة المبردات بإمداد القسم (ج) باحتياجاته من المحركات سعر السوق للمحرك المثيل يبلغ 600 ريال وتكلفة المحرك الواحد تشمل 300 ريال تكلفة إنتاجية 150 ريال تكلفة تسويقية 100 ريال تكلفة إدارية ثابتة فان سعر تحويل الداخلي للمحرك الواحد على اساس سعر السوق المعدل للوحدة يكون:

أ. 450 ريال

ب. 350 ريال

ج. 300 ريال

د. 500 ريال

33/ ويقوم القسم (س) بشركة الهادي لصناعة المبردات بإمداد القسم (ص) باحتياجاته من المحركات ، تكلفة المحرك الواحد تشمل : 500 ريال تكلفة إنتاجية (منها 350 ريال متغيرة) 150 ريال تكلفة تسويقية (منها 50 ريال متغيرة) 100 ريال تكلفة إدارية ثابتة على ذلك فان سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس التكلفة المتغيرة للوحدة مضافا اليها نسبة الربح مستهدف 75% يكون

أ. 740 ريال

ب. 640 ريال

ج. 600 ريال

د. 700 ريال

34/ ويقوم القسم (ج) بشركة الهادي لصناعة المبردات بإمداد القسم (م) باحتياجاته من المحركات ، تكلفة المحرك الواحد تشمل : 550 ريال تكلفة إنتاجية ، 100 ريال تسويقية ، 50 ريال تكلفة إدارية ثابتو ، على ذلك فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس التكلفة الكلية للوحدة يكون

أ. 400 ريال

ب. 700 ريال

ج. 750 ريال

د. 550 ريال

35/ اذا علمت ان كمية المبيعات التقديرية للعام القادم 1438هـ هي 20000 وحدة مخزون الإنتاج التام أول العام القادم هو 4000 وحدة ومخزون الإنتاج التام آخر العام القادم هو 6000 وحدة وسعر البيع التقديري للوحدة 5 ريال ، وعلى ذلك فان قيمة المبيعات التقديرية بالريال للعام القادم 1438هـ هي

- أ. 150000 ريال
- ب. 90000 ريال
- ج. 110000 ريال
- د. 100000 ريال

36/ شركة الرحمن لديها طاقة متاحة تكفي لقبول عرض خاص بتصنيع 7000 وحدة بسعر 138 ريال للوحدة (سعر البيع العادي 165 ريال للوحدة) تكلفة الوحدة الواحدة تشمل : 72 ريال تكلفة إنتاجية مباشرة / 30 ريال مصروفات إنتاجية غير مباشرة متغيرة / 24 ريال مصروفات إنتاجية ثابتة ، 18 ريال مصروفات تسويقية متغيرة ، 12 ريال مصروفات تسويقية وإدارية ثابتة وعلى ذلك فان التكلفة التفاضلية الملائمة للوحدة من هذه الطلبية هي

- أ. 124 ريال
- ب. 120 ريال
- ج. 140 ريال
- د. 148 ريال

37/ شركة الرحمن لديها طاقة متاحة تكفي لقبول عرض خاص بتصنيع 7000 وحدة بسعر 138 ريال للوحدة (سعر البيع العادي 165 ريال للوحدة) تكلفة الوحدة الواحدة تشمل : 72 ريال تكلفة إنتاجية مباشرة / 30 ريال مصروفات إنتاجية غير مباشرة متغيرة / 24 ريال مصروفات إنتاجية ثابتة ، 18 ريال مصروفات تسويقية متغيرة ، 12 ريال مصروفات تسويقية وإدارية ثابتة وعلى ذلك فان التكلفة غير الملائمة للوحدة من هذه الطلبية هي

- أ. 38 ريال
- ب. 34 ريال
- ج. 36 ريال
- د. 37 ريال

38/ تقوم شركة مصطفى حالياً بتصنيع الجزء (أ) داخلياً من خلال تجهيزات متاحة لديها ، تكلفة التصنيع للوحدة الواحدة هي :
25 ريال تكلفة إنتاجية مباشرة ، 20 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة متغيرة ، 15 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة ثابتة ، تلقت
الشركة عرضاً من أحد الموردين الخارجيين لتوريد 10000 وحدة من هذا الجزء بسعر 50 ريال للوحدة على ذلك فإن التكلفة
التفاضلية للتصنيع الداخلي للوحدة الواحدة هي :

- أ. 20 ريال
- ب. 60 ريال
- ج. 40 ريال
- د. 45 ريال

39/ تقوم شركة مصطفى حالياً بتصنيع الجزء (أ) داخلياً من خلال تجهيزات متاحة لديها ، تكلفة التصنيع للوحدة الواحدة هي :
25 ريال تكلفة إنتاجية مباشرة ، 20 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة متغيرة ، 15 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة ثابتة ، تلقت
الشركة عرضاً من أحد الموردين الخارجيين لتوريد 10000 وحدة من هذا الجزء بسعر 50 ريال للوحدة ، وبفرض ان 40 %
التكلفة الإنتاجية الثابتة يمكن تجنبها على ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي للوحدة الواحدة تكون :

- أ. 26 ريال
- ب. 51 ريال
- ج. 54 ريال
- د. 29 ريال

40/ عند اعداد شركة مكة للموازنة التخطيطية للمبيعات للعام القادم 1438هـ تبين أ، الحجم الكلي المتوقع على المنتج (س) في
السوق 68000 وحدة ، الحصة السوقية للشركة من المنتج الكلي 25% بقدر سعر البيع للوحدة بـ 60 ريال ، وعلى ذلك فإن
قيمة المبيعات التقديرية بالريال للعام القادم 1438هـ بالموازنة هي :

- أ. 120000 ريال
- ب. 4080000 ريال
- ج. 1000000 ريال
- د. 1020000 ريال

41/ الموازنة / القائمة التقديرية التي تهدف الى تقدير النفقات الاستثمارية طويلة الأجل للفترة القادمة هي

أ. قائمة تكاليف البضاعة المباعة

ب. الموازنة الرأس مالية

ج. قائمة الدخل التقديرية

د. قائمة المركز المالي التقديري

42/ عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للعام القادم 1438 هـ تبين أن الرصيد النقدي المتوقع اول الفترة للعام القادم هو 26000 ريال ، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة 94000 ريال ، جملة تقديرات المصروفات النقدية للفترة 80000 ريال وعلى ذلك فإن الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة للعام القادم 1438 هـ هو :

أ. 30000

ب. 14000

ج. 40000

د. 4000

43/ عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية لشهر صفر للعام 1438 هـ تبين ان المبيعات النقدية لشهر صفر 600000 ريال ، والمبيعات الآجلة للشهر 500000 ريال (تحصل على اساس : 40% في شهر البيع ، الباقي في الشهر التالي) وعلى ذلك فان جملة تقديرات المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات لشهر صفر 1438 هـ تكون

أ. 160000 ريال

ب. 600000 ريال

ج. 800000 ريال

د. 840000 ريال

44/ أعدت شركة " السالم " الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الانتاجية الغير مباشرة للعام 1437 هـ بحيث تغطي مستويات نشاط مخططة هي : 7500 ، 8500 ، 10000 وحدة وقد توافرت لديك البيانات التالية:

عنصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة	التكلفة الفعلية مستوى فعلي 9000 وحدة
مواد غير مباشرة	9 ريال لكل وحدة	90000 ريال

وعلى ذلك فان تقديرات تكلفة المواد الغير مباشرة بالموازنة المرنة لمستوى انتاج فعلي 9000 وحدة هي

أ. **81000 ريال**

ب. 91000 ريال

ج. 75500 ريال

د. 92500 ريال

45/ أعدت شركة " السالم " الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الانتاجية غير مباشرة للعام 1437 هـ بحيث تغطي مستويات نشاط مخططة هي : 7500 ، 8500 ، 10000 وحدة وقد توافرت لديك البيانات التالية:

عنصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة	التكلفة الفعلية مستوى فعلي 9000 وحدة
مواد غير مباشرة	$10000 + 0.6$ ريال لكل وحدة	15000 ريال

وعلى ذلك فان تقديرات مصروفات قطع غيار وصيانة بالموازنة المرنة لمستوى نشاط فعلي 9000 وحدة هي

أ. 15000 ريال

ب. **15400 ريال**

ج. 14000 ريال

د. 13600 ريال

46/ ليس من أهداف المحاسبة الإدارية أحد البنود التالية هو :

أ. توفير المعلومات الملائمة لمساعدة الإدارة في التخطيط .

ب. **تقييم المعلومات وتحديد الملائم منها وغير الملائم.**

ج. توفير المعلومات الملائمة لمساعدة الإدارة في تقييم الاداء.

د. توفير المعلومات الملائمة لمساعدة الإدارة في اتخاذ القرارات

47/ تصنف الموازنات التخطيطية من حيث مستويات النشاط إلى :

أ. **موازنات ثابتة وموازنات مرنة**

ب. موازنات تشغيلية وموازنات نقدية وموازنات رأسمالية

ج. موازنات المبيعات وموازنات الإنتاج وموازنات المواد المباشرة

د. موازنات قصيرة الأجل وموازنات متوسطة وطويلة الأجل

48/ التعبير عن الخطط والموازنات العينية للمنشأة في شكل وحدات نقدية لتوحيد أساس القياس بين الموازنات المختلفة هذا يشير إلى

- أ. مبدأ الشمول
- ب. مبدأ التوزيع الزمني
- ج. مبدأ التعبير المالي
- د. مبدأ وحدة الموازنة

49/ تستخدم المحاسبة الادارية في تطبيقاتها مفهوم " تكلفة الفرصة البديلة " ، وهذا المفهوم ينسب في الاساس الى:

- أ. علم الأساليب الكمية
- ب. العلوم السلوكية
- ج. العلوم الاقتصادية
- د. العلوم المحاسبية

50/ يهدف دور المحاسبة الادارية داخل منشآت الأعمال بشكل أساسي الى:

- أ. توفير المعلومات اللازمة لأغراض التخطيط والرقابة وتقييم الاداء .
- ب. ابتكار العديد من الاساليب والأدوات مثل الموازنات التخطيطية وتحليل التعادل .
- ج. الاحتفاظ بالسجلات المحاسبية التي توضح جميع عمليات المنشأة.
- د. قياس وتوصيل معلومات عن نتائج الاعمال والمركز المالي لفترة مالية منقضية

تم كتابة الأسئلة بواسطة

ناديه ، الفوز

وحل الأسئلة بواسطة

صدي الأمل