

١. هناك ثلاثة عوامل تؤثر في حالة عدم التأكد في البداية التي تعمل بها المنظمات - هي:

- درجة العنى - الهيكل - الإدارة
- درجة العنى - درجة التعقيد البنى - الهيكل
- درجة التعقيد البنى - التغيير - الهيكل
- درجة العنى - التغيير - الهيكل

٢. مشروع له أنشطة

- مترابطة وغير روتينية
- غير مترابطة
- روتينية دائما
- غير مترابطة وروتينية

٣. المشروع له فترة: مثنة

- محددة
- غير محددة
- سنة واحدة
- عشر سنوات وأكثر

٤. عموما تتعرض المنظمات المدارة بالمشروع لمخاطر من المنظمات.

- اقل
- متساوية
- أكثر
- متساوية أو أقل

٥. جملة بيان العمل في المشروع تسمى:

- المقدمة
- الأجزاء
- النهائية
- مقترح المشروع

٦. من مراحل إدارة المشروع - التسليم - وفي هذه المرحلة يتم تسليم المشروع لل:

- للمناقشين
- للمهندسين
- الزبون
- للإدارة

٧. من أطراف إدارة المشروع:

- المنافسين
- الداخلين الجدد في القطاع
- فريق العمل بالمشروع
- المهتمون بدراسة القطاع

٨. مدير متخصص ولديه فهم عميق في مجالات التسويق في المنظمة هو مدير:

- انتاج
- مشروع
- وظيفي
- افراد



٩. مدير في الغالب يركز على اهداف قصيرة ومتوسطة المدى خاصة بقسمه هو مدير:
- منظمة
 - شركة
 - وطيا
 - مشرو

١٠. وظيفة تتعلق بتوزيع الواجبات والمسؤوليات والمسئوليات هي وظيفة:
- التخطيط
 - التنظيم
 - الرقابة
 - التوجيه

١١. شركة متخصصة في توزيع المواد الغذائية مقرها الرئيسي في الرياض - تفكر في مشروع يتعلق بفتح أسواق جديدة لها - واختارت الاحساء لهذا الغرض - وقد اقرت اعتماد التنظيم الوظيفي - فان المشروع يفترض ان يتبع مدير:
- الإنتاج
 - التسويق
 - الأفراد
 - المالية

١٢. المشروع منفصل عن أقسام المنظمة الأم، على شكل وحدة مستقلة مثلاً وإدارياً - هذا يعني ان المشروع اخذ النسب:
- الوظيفي
 - المصرف
 - الافتراضي
 - الحلزون

١٣. شكل تنظيمي خليط من التنظيم الوظيفي والتنظيم المستقل، يسمى التنظيم:
- الوظيفي
 - المستقل
 - المصفوفي
 - التنظيمي

١٤. من سلبيات تنظيم.....وجود مشكلة توارن نفوى بين مدير المشروع والمدير الوظيفي:
- المستقل
 - الوظيفي
 - المصفوفي
 - الحلزون

١٥. من إيجابيات المشروع.....الهياكل بسيطة ومرنة مما يسهل الاستجابة للمتغيرات البيئية الداخلية والخارجية:
- الوظيفي
 - المستقل
 - المصفوفة الضعيفة
 - الدائري

٢٦. عند رسم النشاط يجب أن :

- أ- لا يكون هناك ما يسمى بالارتداد للتحقق
- ب- يكون هناك ما يسمى بالارتداد للتحقق
- ج- يجب أن يكون هناك ما يسمى بالارتداد في الأنشطة
- د- يجب أن يكون هناك ما يسمى بالارتداد في الأنشطة ويكون هناك ما يسمى بالارتداد للتحقق

٢٧. يستخدم لفظ لتسهيل رسم الشبكة وهناك العلاقة بين الأحداث - هو :

- أ- المصدر
- ب- المصدر المخرج
- ج- النشاط الوهمي
- د- النشاط

٢٨. افترض مسار من حيث المدة الزمنية في المخطط الشبكي - هو :

- أ- المصدر
- ب- المصدر المخرج
- ج- المصدر الوهمي
- د- المصدر الحقيقي

٢٩. عدم وجود فائض زمني في أي مهمة على هذا المسار يسمى :

- أ- المصدر الوهمي
- ب- المصدر المخرج
- ج- المصدر الحقيقي
- د- المسار

٣٠. تستخدم ثلاثة أوقات محتملة لإنهاء كل نشاط من أنشطة المشروع - هي طريقة :

- أ- جانت
- ب- المسار المخرج
- ج- ميرت
- د- نفي

٣١. عملية التسريع تبدأ بالأساس على

- أ- النشاط الوهمي
- ب- المسار الوهمي
- ج- المسار الحقيقي
- د- المسار المخرج

٣٢. تسريع المشروع يقصد بها :

- أ- خفض لموازنة المشروع
- ب- تصميم موازنة المشروع
- ج- تسريع وقت إنهاء المشروع
- د- إضافة وقت إلى الوقت المحدد لإنهاء المشروع فقط

٣٣. تقدير كلفة المشروع وتحديد الموارد وأوقات الاحتياج إلى استخدامها - تتعلق بـ :

- أ- المواصفات
- ب- الجدولة
- ج- الموازنة
- د- المخاطر

٣٥. تقرر من قبل المسؤول عن إعداد الموزنة التقديرية في مشروع كبير ولديه تنوع كبير جدا في المنطقة. فإن الطريقة المثلى هنا لإعداد الموزنة التقديرية هي طريقة: المخصصات التقديرية
 أ- من آخر إلى الأسفل
 ب- من الأسفل إلى الأعلى
 ج- من الأسفل ثم الأعلى
 د- من الأعلى ثم الأسفل

٣٦. من طرق إعداد الموزنة التقديرية - طريقة تعتمد بشكل كبير على التجارب السابقة والمثلثات التاريخية - هي طريقة: المخصصات التقديرية
 أ- من آخر إلى الأسفل ومن الأسفل إلى الأعلى
 ب- من الأسفل إلى الأعلى
 ج- من الأعلى إلى الأسفل
 د- من الأسفل ثم الأعلى

٣٧. من الأسباب التي تجعل المنظمات تمويل المشاريع غير الربحية هي: مساعدة المجتمع
 أ- مساعدة المجتمع
 ب- مساعدة الموردين
 ج- مساعدة المخلصين والموردين
 د- مساعدة الشركة الأم في الحصول على موطن إقام في مجال المشروع ودخول المنافسة في هذا الحقل

٣٨. مجموع الأفراد الذين يعملون مع مدير المشروع وبنسبة - رتبة - يسمى: مدير المشروع
 أ- مدير المشروع
 ب- طاقم المشروع
 ج- طاقم المنطقة
 د- شؤون الأفراد

٣٩. فريق عمل يعمل في وظيفة الإنتاج والعمليات يسمى فريق: المهام
 أ- المهام
 ب- الأثر
 ج- العمل الإلكتروني
 د- المجال الافتراضي

٤٠. يتم الاحتفال بمدى مساهمة الفريق في إنجاح المشروع - في مرحلة: التنسيق
 أ- التنسيق
 ب- العصف
 ج- المناقشة
 د- الإجازة

٤١. يظهر الصراع بين أعضاء فريق العمل بسبب: وضوح الأنوار
 أ- وضوح الأنوار
 ب- التوزيع الجيد للعمل بين الأفراد
 ج- غموض الأنوار وسوء توزيع العمل بين الأفراد
 د- غموض الأنوار والتوزيع الجيد للعمل بين الأفراد

٤٢. من أدوات حل الصراع: التفاوض - المشاركة - الموازنة
 أ- التفاوض - المشاركة - الموازنة
 ب- التفاوض - المشاركة - عقد الالتزام
 ج- التفاوض - المشاركة - الجدولة
 د- التفاوض - المشاركة - المواصفات

٤٠. المعايير المستخدمة في تحديد البديل الأفضل في حالة البيئة الخطرة - هي:
- أ- معيار الاحتمالات المتساوية
 - ب- معيار الواقعة
 - ج- معيار الزمن
 - د- القيمة العالية المتوقعة

٤١. يتم مراقبة المخاطر والسيطرة عليها وذلك من خلال اعداد خطة احتمالية لمواجهة هذه المخاطر والسيطرة عليها - في استراتيجيات:
- أ- استبعاد المخاطر
 - ب- المنع
 - ج- التمسك
 - د- التحويل

٤٢. يتم اختيار اسوا حالة لكل بديل ثم يختار الأفضل من بينها - وفق معيار:
- أ- المتفائل
 - ب- المتشائم
 - ج- العقلاني
 - د- الواقعي

٤٣. قياس الأداء الفعلي - أحد عناصر وظيفة:
- أ- التخطيط
 - ب- التنظيم
 - ج- التوجيه
 - د- الرقابة

٤٤. العائد على الاستثمار، أدوات الرقابة:
- أ- الإنشائية
 - ب- على الجودة
 - ج- على الافراد
 - د- المالية

٤٥. من خصائص نظام الدقاة الناجح - ان يكون:
- أ- بسيطاً
 - ب- معقداً
 - ج- كلفته عالية
 - د- غير مرناً

٤٦. كلية انشئت قسم نظم المعلومات الإدارية في البداية وكان يتبع قسم إدارة الاعمال ثم اصبح مستقلة كلية إدارة الاعمال - هذا يسمى الانتهاء بـ:
- أ- بالإطفاء
 - ب- بالإضافة
 - ج- بالتجويب
 - د- بالإهلاك

٤٧. من امثلة البيانات المعلومات المتوافرة في نظام المعلومات الخارجية - بيانات ومعلومات:
- أ- العاملين
 - ب- المنافسين
 - ج- الهيكل
 - د- المدراء

عند إعداد التقرير النهائي للمشروع - يجب الاهتمام بـ:

- أ- التحسينات المستقبالية
- ب- تحديد وقت بدء المشروع.
- ج- وضع دراسة المشروع.
- د- تحديد تكلفة المشروع.

٩. من العوامل التي تؤدي إلى إنهاء المشروع - العوامل الاقتصادية - وهي:

- أ- ظهور براءات اختراع.
- ب- انخفاض أرباح المشروع وتدنّي العائد على الاستثمار فيه
- ج- وجود مشاكل تكنولوجية
- د- جوانب حكومية.

١٠. عندما يتوقف العمل الأساسي في المشروع - يقال بأن المشروع:

- أ- انتهى
- ب- بدأ
- ج- يتم جدول
- د- يتم دراسة