# ظلل (اختار) الإجابة الصحيحة مما يلي:

### ١- عندما يكون المشروع جزء من التنظيم الوظيفي فهو...

- أ- تابع لاحد الاقسام الوظيفية الاساسية في المنظمة
  - ب- مستقل تماما عن المنظمة
    - ج- تابع لأطراف خارجية.
      - د- غير تابع للمنظمة.

### 2- واحدة من الآتى من مزايا تنظيم المصفوفة...

- أ- (يساعد على تحقيق وحدة الهدف وتقليل الصراعات
- ب- العاملين في المشروع يتم انتدابهم من خارج المنظمة لتنفيذ المشروع.
  - ج- وجود مدير غير متفرغ للمشروع.
- د- عدم امكانية عودة العاملين الى مواقع عملهم الاصلية بعد انتهاء المشروع.

### 3- عرف المعهد الامريكي لإدارة المشاريع المشروع على انه...

- منظمة غير مؤقتة لتنفيذ مجموعة من الانشطة.
- ب- مجموعة من الانشطة الغير المترابطة والروتينية.
  - ج- مجموعة من الانشطة المترابطة غير الروتينية.
    - د- سعى مؤقت لإيجاد منتج منفرد

#### 4- واحدة من الآتى تعتبر من خصائص المشروع...

- أ- عدم الحاجة الى نشاطات فريدة من نوعها.
  - ب- <mark>وجود غاية.</mark>
  - ج- دورة حياة غير محدودة.
    - د- عدم وجود مخاطر.

### 5- في مرحلة تأسيس المشروع يتم...

- أ- وضع جدولة المشروع.
- ب- وضع خطة المشروع
- ج- تطوير فكرة المشروع.
- د- التدقيق على انشطة المشروع.

### 6- الخطة الاستراتيجية هي نوع من انواع الخطط حسب....

- أ- مستوى الشمولية و التفصيل
  - ب- التكاليف.
  - ج- الاستخدام.
    - د- المدة

# 7- يقوم متخذ القرار في المعيار العقلاني ب...

- أ- الغاء بعض الاحتمالات.
- ب- حساب الوسط الحسابي لكل بديل من هذه البدائل، ثم يختار احسن بديل بأحسن عائد.
  - ج- التخلي عن المشروع.
  - .- فصل كل العاملين في المشروع.

#### 8- اول مرحلة من مراحل ادارة المخاطر هي ...

- أ- تخطيط المخاطر
  - ب- تقييم المخاطر
- ج- معالجة المخاطر
- الرقابة على المخاطر

#### 9- من انواع المخاطر خلال مرحلة التخطيط ...

- جودة رديئة للمشروع المسلم للزبون.

  - ب- تنظیم قوي. ج- <mark>تخطیط سریع و متهور.</mark>
    - د- غباب الرقابة

### 10- لاختيار الشكل التنظيمي المناسب للمشروع يمكن الاعتماد على معيار...

- اراء المنافسين أ\_
- ب- اراء الموردين.
- ج- تحديد المهام الاساسية المرتبطة بكل هدف داخل المشروع
  - العلاقات الشخصية داخل المنظمة

### 11- من فوائد التخطيط هو تحسين تركيز المنظمة ومرونتها، ونقصد به...

- أ- قدرة المنظمة على التغيير والتكيف
  - ب- تحسين التنسيق.
  - ج- تحسين ادارة الوقت.
  - د- تحسين عملية الرقابة.

### 12- المقصود بالتخطيط للمشروع هو...

- توزيع المسؤوليات والصلاحيات.
- القياس والحصول على التغذية العكسية
- ج- توجيه فريق العمل عن طرق القيادة والتحفيز
  - تحديد الأهداف والموارد الضرورية

### 13- اعداد جدولة المشروع تكون في مرحلة...

- أ- الفكرة او المفهوم
  - ب- التنفيذ
  - ج- التسليم.
  - ما بعد التسليم.

# 14- من العوامل مؤثرة في حالة عدم التأكد في البيئة التي تعمل بها المنظمات...

- أ- وفرة الموارد
- ب- استقرار البيئة
- ج- ديناميكية وسرعة تغير هذه البيئة
- عدم تداخل العناصر المؤثرة فيها

### 15- من خصائص المنظمة المدارة بالمشروع...

- أ- بيئة عمل أكثر انفتاحا على نقاش افكار جديدة.
  - ب- عدم وضوح المهام التي يؤديها الافراد.
    - ج- صعوبة الرقابة.
      - د- جودة ضعيفة

#### 16- احد اطراف ادارة المشروع...

- أ- الزبائن.
- ب- الموردون.
- ج- فريق المشروع<mark>.</mark>
  - د- المنافسون.

#### 17- ينعقد الاجتماع التأسيسي للمشروع بدعوة من...

- أ- هيئات خارجية.
- ب- الادارة الوسطى
- ج- الادارة العليا في المنظمة الام<mark>.</mark>
  - د- فرق العمل.

# 18- من ايجابيات المشروع كجزء من التنظيم الوظيفي انه ...

- أ- لا توجد مرونة عالية في استخدام العاملين.
  - ب- لا يمكن تطوير المسار الوظيفي للأفراد.
- ج- توجد صعوبة في تبادل الخبرات والمعرفة بين الخبراء
- د- يمكن الانتفاع من الخبرات الضرورية في اكثر من مشروع.

#### 19- واحدة من الآتي من ايجابيات المشروع المستقل...

- أ- وجود سلطة مركزية على مستوى المنظمة.
- ب- لمدير المشروع السلطة الكاملة على المشروع.
- ج- جميع افراد المشروع مسؤولون مسؤولية غير مباشرة امام مدير المشروع.
  - د- عدم وجود مرونة.

# 20- الخطة الابتدائية تعتمد على تجزئة هيكل العمل، ويتم من خلاله تحليل العمل...

- أ- هرميا من الأعلى الى الاسفل.
  - ب- افقيا
  - ج- من الاسفل الى الاعلى.
    - د- بطريقة عفوية

تمنياتنا لكم بالتوفيق والسداد ورشة عمل مقرر إدارة المشاريع

الدفعة الماسية