

النظرية التي أدت الى الفهم أن كل أجزاء المنظمة معنية بالتأقلم مع البيئة هي:

نظرية البيئة

نظرية البيئة الكلية

نظرية التعلم

نظرية تكاليف المعاملات

المدرسة التي لا تعترف الا بالسوق كآلية لتخصيص الموارد هي المدرسة:

الظرفية

التقليدية

الاقتصادي

الكلاسيكية الجديدة

النظرية التي تريد اظهار ان المؤسسة الرأسمالية في اقتصاد السوق أفضل من غيرها من المنظمات هي:

نظرية الوكالة

نظرية حقوق الملكية

نظرية المنظمات

نظرية الادارة

النظرية التي تريد اعادة نشر فكر المدرسة الكلاسيكية الجديدة من جديد هي:

نظرية الوكالة

نظرية حقوق الملكية

نظرية المنظمات

نظرية الادارة

حسب نظرية حقوق الملكية فأن المؤسسات تساعد على:

تحسين الفعالية

رفع حجم الملكية

تحسين نوعية الملكية

تحسين اداء الادارة

النظرية التي تبحث كيف تحل اشكالية الانتهازية في المؤسسة هي:

نظرية الوكالة

نظرية حقوق الملكية

نظرية المنظمات

نظرية الإدارة

النظرية التي يرجع اصلها النظري الى فصل الملكية عن الادارة هي:

نظرية الوكالة

نظرية حقوق الملكية

نظرية المنظمات

نظرية الإدارة

حسب نظرية **simon** فانه يجب:

الاكتفاء بالحل المرضي

الاعتماد على الرشد المطلق للأفراد

تعظيم منفعة الأفراد بالبحث عن الحلول المثلى

استعمال الذكاء للوصول الى الحل الامثل

يرى **March و Cyert** أن المؤسسة عبارة عن نظام :

عقلاني

مغلق

يتحرك

جامد

## يرى March و Cyert أن:

الجماعة تحتاج الى قائد

المؤسسة لها ذاكرة

الفرد يحتاج الى تحفيز

القيادة توجه الافراد

من جاء بالتصور الذي مفاده ان " هيكله المنظمات أمر نسبي ينتج عن تفاعل المنظمة  
ببيئتها " هما:

March و Cyert

Lawrence و Lorsch

Burns و Stalker

Berle و Means

## حسب نظرية الظرفية:

تتوقف هيكله المنظمة على ظروف الادارة

تأتي استراتيجيه المنظمة وفقا لهيكلتها

تأتي هيكله المنظمة وفقا لأستراتيجيتها

ترتبط هيكله المنظمة بالظروف التي تواجهها

## تعتبر نظرية الظرفية حجم المنظمة واحدا من :

العوامل الظرفية الخارجية

العوامل الظرفية الجانييه

العوامل الظرفية الداخليه

العوامل الظرفية غير المهمه

**تعتبر نظرية الظرفية التكنولوجيا واحدا من :**

العوامل الظرفية الخارجية

العوامل الظرفية الجانبية

العوامل الظرفية الداخلية

العوامل الظرفية غير المهمة

**حسب نظرية المعاملات فإن المؤسسة توجد وتنمو**

طالما معاملاتها تتم بتكاليف منخفضة

ما دامت تكاليفها اقل من تكاليف المنافسين

ما دامت تكاليفها اقل من تكاليف المنافسين المباشرين

ما دامت تكاليفها اقل من تكاليف المعاملات

**من أهم ما جاء به Williamson:**

حقوق الملكية

عقد الوكالة

العقود غير التامة

فصل الملكية عن الادارة

**حسب فإن حجم المؤسسة تحدده:**

حجم مبيعات المؤسسة

قدرة المؤسسة على تقليص تكاليف المعاملات

قدرة المؤسسة على استيعاب المنافسه

قوة الميزة التنافسية للمؤسسة

الاصول التي تستعمل في نشاط معين والتي يمكن استعمالها في أنشطة أخرى هي:

الرأس مال غير المادي للمؤسسة

اصول قابلة لإعادة الانتشار

اصول طويلة المدى

اصول واسع الاستعمال

الاصول التي تستعمل في نشاط معين والتي لا يمكن استعمالها في أنشطة أخرى:

اصول ذات خصوصية

اصول محدودة الاستعمال

الرأس مال غير المادي

اصول قصيرة المدة

يرى Williamson انه كلما زاد تكرار المعاملة كلما:

ارتفعت درجة اليقين وقلت المخاطر

ارتفع الارتباب وزادت المخاطر

قلت درجة اليقين وقلت المخاطر

قل الارتباب وقلت المخاطر

بالنسبة لـ simon نظرية المنظمات هي نظرية:

للعمل

لتطور المنظمات

حول تاريخ المنظمات

للقرار

من أهم مجاعات به نظرية الوكالة:

خارطة الطريق للوكيل

حقوق الوكيل

عدم تناظر المعلومات

انتهازية الموكل

من ضمن المخاطر التي قد تعرض لها ملكية الموكل حسب نظرية الوكالة:

انتهازية الوكيل

فصل بين الملكية والادارة

عدم تطور المنظمات

فشل الادارة

حسب نظرية الوكالة ومن اجل حث الوكيل على خدمة مصلحة الموكل يجب:

رفع مكافأة الوكيل

تقليص تكاليف الوكيل

منح الوكيل اسهم يكون شريكاً في المنظمة

ابرام عقد

التكاليف التي تتحملها المؤسسة من اجل حث الوكيل لخدمة الملاك هي:

تكاليف الوكيل

تكاليف الوكالة

تكاليف المعاملات

تكاليف الملاك

حسب نظرية تكاليف المعاملات فإن أخفاق السوق:

يبرر خفض تكاليف المنظمة > اعتقد ولكن مو متأكد

يؤدي الى زيادة تكاليف المنظمة

يبرر ظهور السوق

يساهم في خروج المؤسسات من السوق

النظرية التي ترى أن المبادلات التي تتم بين الافراد (وغير الافراد) وهي في الواقع تنازل متبادل عن الحقوق المتعلقة بالاشياء التي يتبادلونها هي:

نظرية الوكالة

نظرية حقوق الملكية

نظرية المنظمات

نظرية الحقوق الادارية

بالنسبة لنظرية تكاليف المعاملات فإن المؤسسة هي:

بديل للسوق

مكملة للسوق

جزء من السوق

خارجه عن السوق

من أهم اسهامات Weber انه فرق بين:

الحكم والسلطة

الادارة والملكية

الادارة والسلطة

الادارة والحكم

**مما توصل اليه Max weber أنه :**

يدافع على السلطة الكاريزمية

يحبذ السلطة التنفيذية

يرفض السلطة الكاريزمية

يرفض السلطة العقلية

**يرى weber ان التنظيم الافضل للمنظمات هو:**

الادھوقراطية

البيروقراطية

الديموقراطية

الاولوقراطية

**من أهم ما اضافة Kurt LEWIN لنظرية النظم:**

حركية الجماعات

تحفيز الافراد

الاتصال الفعال

التحفيز الحديث

**يرى Kurt LEWIN ان القيادة الديمقراطية:**

تتميز بنتائج افضل من غيرها

تتميز بسرعه تحسين الاداء

لا تضمن دائما نتائج افضل من غيرها

تضمن دائما رفع الانتاج

من أهم اسهامات Chris ARGYRIS في نظرية المنظمات

السلطة المتعلمة

السلطة الذكية

السلطة المتطورة

السلطة الرشيدة

المنظمة التي تتعلم من خبرتها وتجربتها وتستطيع الاستفادة مما اكتسبته :

المنظمة المتعلمة

المنظمة الذكية

المنظمة المتطورة

المنظمة الرشيدة

ليس من أهم العناصر التي تمكن من فهم المتطورات الحديث بالمنظمات:

العناصر التكنولوجية

العناصر الاقتصادية

العناصر الاجتماعية

العناصر السياسية

يرى ZARIFIAN أن المنظمات المؤهلة هي تلك التي:

تحسن مستوى تأهيل افرادها

تفهم تقلبات البيئة

تغتزم فرص البيئة

تتفادى مخاطر البيئة

من منطلقات علماء الاجتماع ان المنظمة عبارة عن:

مجال معاملات

شيء طبيعي

ارادة سياسية

بناء اجتماعي

يعتبر علماء الاجتماع انه يوجد:

عدد كبير من الافراد في المنظمات

مجتمع كبير في المنظمات

مكان للحرية في المنظمات

وقت للتوفير في المنظمات

حسب علماء الاجتماع فأن:

الفاعلين يحددون المشكله

المشكله تحدد الفاعلين

الفاعلين يحددون الاستراتيجية

الاستراتيجية تحدد الفاعلين

مجموعه من السلوكات الثابته التي ينميها الفاعلون بقصد حماية مصالحهم

تعطي فكرة عن تطور النزاعات داخل المنظمة

تساعد على فهم رؤية المنظمة

تسمى استراتيجية

تساعد على قراءة اهداف المنظمة

تنقسم القواعد التي تنشئها المنظمة من اجل ضمان تشغيلها الى:

قواعد عادية وقواعد خاصة

قواعد رسمية وقواعد غير رسمية

قواعد ثابتة وقواعد متغيرة

قواعد استراتيجية وتكتيكية

قواعد رقابة عمل الافراد في المنظمات هي عبارته عن:

قواعد خاصة

قواعد رسمية

قواعد غير رسمية

قواعد استراتيجية

يكتفي اصحاب الفكر التايلوري بالقواعد:

الخاصة

غير الرسمية

الرسمية المكتوبة

الاستراتيجية

تحد الاستراتيجيات السلوكية للفاعلين تبريرها في:

الحكم والثقافة

السلطة والتسلط

الاداره والتوجيه

العقل والمنطق

حسب مقاربة الفاعلين، لا ترتبط السيطره بالشخص نفسه وإنما ترتبط بـ:

الموارد التي هي في متناوله

مكانته في المنظمة

كل ماسبق

لاشيء مما سبق

في نظرية النظم، كل جزء في النظام هو ايضا:

عنصر استراتيجي

نظام

وحده تشغيلية

مشكلة

النظام عبارته عن مجموعه من نظم:

صغيرة

كبيرة

غير ثابتة

متحركة

في نظرية النظم، لفهم الكل نحتاج الى فهم:

الاجزاء

العلاقه فيما بين الاجزاء

علاقة الاجزاء ببيئتها

كل ماسبق

النظام الذي يتميز بدرجة عالية من الاستقلالية هو:

النظام المفتوح

النظام المغلق

النظام المتحرك

كل ماسبق

# تصوير وكتابة الاسئلة ) فهد السويلمي (