



المملكة العربية السعودية

جامعة الملك فيصل

كلية إدارة الأعمال

مقرر ادارة الأعمال الدولية

أسئلة إدارة الأعمال الدولية

من الفصل الأول إلى الفصل الثاني عشر

عمل طلاب مقرر إدارة الأعمال الدولية

الشعبة 1 والشعبة 2

بإشراف الدكتور

محمد بن دليم القحطاني

2014

الفهرس

صفحة 1

الفهرس

أسئلة الفصل الأولصفحة 3

صفحة 4

أسئلة الفصل الثاني

صفحة 5

أسئلة الفصل الثالث

صفحة 7

أسئلة الفصل الرابع

صفحة 9

أسئلة الفصل الخامس

صفحة 10

أسئلة الفصل السادس

صفحة 12

أسئلة الفصل السابع

صفحة 14

أسئلة الفصل الثامن

صفحة 16

أسئلة الفصل التاسع

صفحة 17

أسئلة الفصل العاشر

صفحة 19

أسئلة الفصل الحادي عشر

صفحة 22

أسئلة الفصل الثاني عشر

صفحة 24

أجوبة الفصل الأول

صفحة 26

أجوبة الفصل الثاني

صفحة 29

أجوبة الفصل الثالث

صفحة 31

أجوبة الفصل الرابع

صفحة 34

صفحة 36

صفحة 39

صفحة 41

صفحة 45

صفحة 48

صفحة 50

صفحة 55

أجوبة الفصل الخامس

أجوبة الفصل السادس

أجوبة الفصل السابع

أجوبة الفصل الثامن

أجوبة الفصل التاسع

أجوبة الفصل العاشر

أجوبة الفصل الحادي عشر

أجوبة الفصل الثاني عشر

العمل من إعداد صفحة 57

أسئلة الفصل الأول

1. العلاقة في الأعمال الدولية من وجهة نظر الإداريين علاقة تتميز بخاصيتين هما :

- أ. الديمومة والتبادل.
- ب. الود والاحترام.
- ج. أ + ب.
- د. ليس مما سبق.

2. الاستثمار المباشر هو :

- أ. امتلاك أسهم في الشركة.
- ب. امتلاك أصول ملموسة في الشركة.
- ج. أ + ب.
- د. ليس مما سبق.

3. الاستثمار غير المباشر هو :

- أ. امتلاك أسهم أو سندات تصدرها الشركة.
- ب. امتلاك أصول ملموسة في الشركة.
- ج. شراء شركة خارجية.
- د. تملك الشركة من غير إدارتها.

4. من أنواع الأعمال الدولية :

- أ. عقود الإدارة.
- ب. عقود الوكالة.
- ج. أ + ب.
- د. ليس مما سبق.

5. من أهداف الأعمال الدولية :

- أ. الوعي بوجود فوارق في ممارسات إدارة الأعمال من بلد إلى بلد.
- ب. فهم أسباب اختلاف الممارسات.
- ج. اكتساب المهارات اللازمة للتعامل مع الاختلافات.
- د. جميع ما سبق.

6. من دوافع العولمة الاقتصادية الإدارية :

- أ. الشركات متعددة الجنسيات.
- ب. الإنترنت والاتصالات.
- ج. تلاقح الثقافات.
- د. جميع ما سبق.

أسئلة الفصل الثاني

1. تتلخص النظرية الحديثة للتجارة الخارجية في أن :

- أ. الدول الكبيرة ذات الموارد المتعددة تميل إلى الاكتفاء الذاتي.
- ب. الدول الصغيرة ذات الموارد المحدودة تميل إلى الاكتفاء الذاتي.
- ج. النظريات الحديثة تؤكد النظرية النسبية.
- د. جميعها سبق.

2. لماذا تتاجر الشركات في الخارج :

- أ. تخفيض التكاليف، الاستفادة من الطاقة المعطلة، تحقيق أرباح إضافية.
- ب. تخفيض التكاليف، الاستفادة من الطاقة المعطلة، تحقيق أرباح إضافية، تنويع المخاطر.
- ج. تنويع المخاطر فقط.
- د. ليس مما سبق.

3. كل من الآتي من فوائد التكامل الاقتصادي ما عدا :

- أ. إيجاد فرص تجارية جديدة.
- ب. زيادة الكفاءة الإنتاجية.
- ج. الاستفادة من الطاقة المعطلة.
- د. زيادة النمو الاقتصادي.

4. تقود سياسة التجارة الحرة إلى :

- أ. التكامل لاقتصاد يوزي زيادة النمو الاقتصادي.
- ب. التخصص العالمي الأمثل هو التوزيع الكاف للموارد.
- ج. السوق المشترك.
- د. جميع ما سبق.

5. واحدة من الآتي ليست من فروض نظرية الميزة المطلقة :

- أ. مقايضة السلع بالنقد.
- ب. ثبات تكلفة الوحدة مهما كان حجم الإنتاج.
- ج. عدم وجود تكاليف نقل أو مواصلات.
- د. انتقال عناصر الإنتاج بين الصناعات داخل الدولة بسهولة.

6. النظرية الأساسية التي أثرت على الفكر الاقتصادي هي :

- أ. نظرية الميزة المطلقة.
- ب. نظرية الميزة النسبية.
- ج. النظرية الحديثة.
- د. نظرية نسب عناصر الإنتاج.

7. الاتجاه العالمي لدول العالم هو تبني :

- أ. النظرية الحديثة.
- ب. نظرية نسب عناصر الإنتاج.
- ج. نظرية الميزة النسبية.
- د. التكامل الاقتصادي.

أسئلة الفصل الثالث

1. من نظريات الاستثمار الأجنبي الحديثة :

- أ. نظريات التداول.
- ب. النظريات الاحتكارية.
- ج. نظريات التوزيع.
- د. جميع ما سبق.

2. تستخدم نظرية دورة حياة المنتج كمدخل :

- أ. التجارة والاستثمار الخارجي.
- ب. التجارة والاستثمار الداخلي.
- ج. التجارة والاستثمار الداخلي والخارجي.
- د. التجارة فقط.

3. واحدة من الآتي ليست من الأسباب المباشرة لاستثمار الشركات في الخارج :

- أ. الحواجز التجارية.
- ب. القوة التنافسية والتسويقية.
- ج. النزعة الجماعية.
- د. تقليل تكاليف الإنتاج.

4. ما هي الأمور التي تهم الشركة عندما يتم اتخاذ القرار :

- أ. القدرة على الإنتاج في البلد المضيف.
- ب. القدرة على الاحتفاظ بالأرباح وتحويلها.
- ج. أ + ب.
- د. ليس مما سبق.

5. تقود السيطرة أو الريادة في السوق المحلية إلى التفكير في :

- أ. التصدير والاستثمار في الأسواق المجاورة.
- ب. التصدير فقط.
- ج. الاستثمار فقط.
- د. جميع ما سبق.

6. من مراحل دورة حياة المنتج :

- أ. النمو والتصدير.
- ب. النضج والاستثمار.
- ج. انخفاض مبيعات الشركة صاحبة السلعة.
- د. جميع ما سبق.

7. مراحل دورة حياة المنتج :

- أ. التصدير ثم الاستثمار الخارجي ثم الإنتاج المحلي ثم التدهور.
- ب. الإنتاج المحلي ثم التصدير ثم الاستثمار الخارجي ثم التدهور.
- ج. الإنتاج المحلي ثم التدهور ثم الاستثمار الخارجي ثم التصدير.
- د. التصدير ثم الإنتاج المحلي ثم الاستثمار الخارجي ثم التدهور.

أسئلة الفصل الرابع

1. يتكون ميزان المدفوعات من الحسابات التالية :
 - أ. الحساب الجاري (المعاملات الجارية).
 - ب. حساب رأس المال (المعاملات الرأسمالية).
 - ج. الميزان التجاري.
 - د. أ + ب.
2. بيان حسابي يسجل قيم جميع السلع والخدمات والهبآت والمساعدات الأجنبية وكلا المعاملات الرأسمالية وجمع يعكس التبادل الداخلي والخارجي من بلد ما خلال فترة معينة من الزمن :
 - أ. ميزان المدفوعات.
 - ب. ميزان المصروفات.
 - ج. تقرير البنك المركزي.
 - د. ليس مما سبق.
3. ليس من وظائف سوق الصرف :
 - أ. نقل القوة الشرائية من بلد إلى آخر.
 - ب. حماية للمتعاملين من تقلبات العملات.
 - ج. الموازنة والتحكم في الأوراق الأجنبية.
 - د. جميع ما سبق.
4. بموجب نظام قاعدة تبادل الذهب ألزمت كل دولة بتثبيت قيمة عملتها مقابل الدولار مع إمكانية تغييرها بمرونة :

- أ. 2%
- ب. 2,5%
- ج. 5%
- د. 10%

5. من طرق تحديد أسعار العملات :

- أ. نظرية تعادل القوة الشرائية.
- ب. مؤشر فيشر "Fisher" العالمي.
- ج. نظرية الأرصدة.
- د. جميع ما سبق.

6. الدولة التي تحقق فائض في ميزان المدفوعات فإن قيمة عملتها :

- أ. ترتفع.
- ب. تنخفض.
- ج. تحافظ على القيمة.
- د. متذبذبة.

7. إن ارتفاع وانخفاض أسعار الفائدة على الودائع المصرفية تأثيراً على :

- أ. أسعار العملة المحلية.
- ب. أسعار الأسهم.
- ج. أسعار السندات وغيرها من الاستثمارات.
- د. جميع ما سبق.

أسئلة الفصل الخامس

1. الاستثمار الأجنبي يساعد على :

- أ. تحطيم المنتج المحلي.
- ب. نمو الإنتاج المحلي.
- ج. تفشي البطالة.
- د. جميع ما سبق.

2. يؤدي دخول المستثمر الأجنبي غير المقيد إلى :

- أ. ارتفاع الاستثمار للمستثمر.
- ب. نمو الإنتاج المحلي.
- ج. تحطيم المنتج المحلي.
- د. ليس مما سبق.

3. يؤدي الاحتكار والتدخل الحكومي إلى :

- أ. رفع سعر العملة.
- ب. موازنة الاقتصاد المحلي.
- ج. إخفاء السعر الحقيقي والتكلفة الحقيقية.
- د. فرض الرقابة على الواردات.

4. من أهم فوائد الاستثمار الأجنبي :

- أ. نقل التكنولوجيا الإنتاجية.
- ب. زيادة دخل الفرد السنوي.
- ج. زيادة الأيدي العاملة.
- د. أ + ب.

5. تطور الصناعات علمستوى العالم في (المقام الأول) يأتي بفضل:

- أ. السماح بدخول شركات أجنبية.
- ب. رفع قيمة الضرائب.
- ج. الدعم الحكومي.
- د. محاكاة وتقليد الصناعات الناجحة.

6. الدول النامية اتجهت إلى تحرير اقتصادياتها من خلال :

- أ. زيادة الأيدي العاملة.
- ب. زيادة الضرائب.
- ج. جذب المستثمرين الأجانب.
- د. توفير الطاقة والمنافع الأخرى بأسعار منخفضة.

7. يقصد بالخصخصة :

- أ. بيع شركات القطاع العام للقطاع الخاص.
- ب. بيع شركات القطاع الخاص للقطاع العام.
- ج. تبادل المنافع بين القطاع الخاص والقطاع العام.
- د. ليس مما سبق.

أسئلة الفصل السادس

1. من هم الأطراف الداخلين في البيئة السياسية :
 - أ. حكومة البلد المضيف، وبيروقراطيتها والجماعات ذات المصالح والفئات المهنية التي تؤثر على البيئة السياسية.
 - ب. الأجهزة الإدارية في البلد المضيف التي لها سلطة التنظيم وتنفيذ القوانين وتحصيل الضرائب.
 - ج. أ + ب.
 - د. ليس مما سبق.

2. أهم عناصر البيئة السياسية من وجهة نظر المنشأة هي :
 - أ. النظام الاقتصادي والقانوني.
 - ب. حدة الشعور الوطني.
 - ج. الاستقرار السياسي.
 - د. جميع ما سبق.

3. من مصادر المخاطر السياسية الداخلية :

- أ. حرب العصابات عبر الحدود.
- ب. الإرهاب الدولي.
- ج. الضغوط العالمية.
- د. حادثة الاستقلال أو وشوك حدوثه.

4. من آثار المخاطر السياسية على نشاطات الأعمال الدولية ما يلي :
- أ. المقاطعات الإقليمية أو الدولية للمنشأة المضيفة والحكومات الأخرى بالتأثر على المنشأة.
 - ب. التفرقة في الضرائب، الإجمار على العقد من الباطن، المقاطعة.
 - ج. إلغاء أو تعديل الاتفاقيات من طرف واحد.
 - د. جميع ما سبق.

5. كم عدد النظم القانونية التي تخضع لها الشركات الأجنبية :
- أ. 1
 - ب. 3
 - ج. 5
 - د. 8

6. ليس من مجموعة النظم القانونية :
- أ. قانون البلد الأم.
 - ب. القانون الأمريكي.
 - ج. قانون البلد المضيف.
 - د. القانون الدولي.

7. يعرف أحياناً بالقانون الإداري الفرنسي الذي يقوم على تشريع واضحو مفصل ويوضح حكم القانون في كل حالة يمكن أن تطرأ، وجذورهم مشتقهمنا القانون الروماني . هو:
- أ. القانون العام "Common Law".
 - ب. القانون الكودي "Code Law".
 - ج. قانون السماء.
 - د. القانون الدولي الخاص.

8. من أهم اللاعبين في البيئة السياسية :

- أ. حكومة البلد.
- ب. التجار.
- ج. الحكومات المصدرة.
- د. أصحاب رؤوس الأموال.

أسئلة الفصل السابع

1. من عناصر البيئة الثقافية :
 - أ. عناصر فيزيقية.
 - ب. عناصر ديمغرافية.
 - ج. عناصر سلوكية.
 - د. جميع ما سبق.
2. تأثير معدل النمو لا يقتصر على حجم السكان مستقبلاً فقط ولكن يهتثر أيضاً على تركيبة السكان :
 - أ. الحالية.
 - ب. الماضية.
 - ج. أ + ب.
 - د. ليس مما سبق.
3. البلدان النامية عادة ذات معدلات نمو :
 - أ. مرتفعة.
 - ب. متوسطة.
 - ج. منخفضة.
 - د. طبيعية.
4. البلدان الصناعية ذات معدلات نمو :
 - أ. مرتفعة.

- ب. متوسطة.
- ج. منخفضة.
- د. طبيعية

5. من خصائص العناصر الديمغرافية :

- أ. الحضر والريف.
- ب. النظرة إلى العمل.
- ج. نوع المهنة.
- د. اللغة والاتصالات.

6. هو الاتفاق على تضيق الخلافات والوصول إلى النتيجة يرضاها الطرفان المتفاوضان من خلال الحوار والاختزال
رد:

- أ. التفاوض.
- ب. الإقناع.
- ج. التسويق.
- د. جميع ما سبق.

7. هلا حديث عن التقرار بالمتزايد في أساليب الحياة في دول العالم المختلفة في:

- أ. ازدياد.
- ب. انخفاض.
- ج. اعتدال.
- د. أ + ج.

8. القيم السائدة في المجتمعات الرجولية هي :

- أ. النجاح.
- ب. المال.
- ج. المقتنيات العديدة.
- د. جميع ما سبق.

أسئلة الفصل الثامن

1. على ماذا تعمل منظمة التجارة العالمية :

- أ. تحرير العملة.
- ب. توطين التجارة.
- ج. تحرير التجارة.
- د. ليس مما سبق.

2. ما هي مستويات هيكل منظمة التجارة العالمية :

- أ. المجلس العام.
- ب. اللجان المختلفة.
- ج. المؤتمر الموازي.
- د. جميع ما سبق.

3. ما هو الهدف من إنشاء صندوق النقد الدولي :

- أ. لإعادة ترتيب الأوضاع النقدية العالمية بعد انهيار قاعدة الذهب وترديا التجارة.
- ب. لحصر الأموال والأعمال في العالم.
- ج. للسيطرة على التجارة العالمية.
- د. ليس مما سبق.

4. ما هي أهداف البنك الدولي للإنشاء والتعمير :

- أ. تشجيع استثمار رؤوس الأموال الأجنبية الخاصة.
- ب. العمل على نمو التجارة العالمية.
- ج. منح القروض للمؤسسات الاقتصادية الخاصة في دول الأعضاء.
- د. جميع ما سبق.

5. في أي عام أنشئ البنك الدولي للإنشاء والتعمير :

- أ. 1944م.
- ب. 1958م.
- ج. 1966م.
- د. 1985م.

6. عدد الدول أعضاء البنك الدولي للإنشاء والتعمير :

أ. 150 دولة.

ب. 185 دولة.

ج. 200 دولة.

د. 300 دولة.

7. ماهي المؤسسة الإقليمية في العالم العربي والإسلامي:

أ. الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي.

ب. المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في إفريقيا.

ج. البنك الإسلامي للتنمية.

د. جميع ما سبق.

8. بدأت المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات بالتركيز على:

أ. ضمان الاستثمار النوعي.

ب. ضمان الاستثمار البيني.

ج. أ + ب.

د. ليس مما سبق.

9. تهدف الوكالة الدولية لزيادة تدفق الاستثمار المباشر إلى الدول النامية، وذلك بـ:

أ. تقليل حجم المخاطر الاقتصادية.

ب. تعظيم حجم المخاطر السياسية.

ج. تقليل حجم المخاطر السياسية.

د. تعظيم حجم المخاطر الاقتصادية.

10. ما اسم المركز الذي أنشأه البنك الدولي عام 1966م :

أ. مركز تسوية النزاعات الاستثمارية بين الدول ومواطني الدول الأخرى.

ب. مركز تسوية المنازعات بين الدول.

ج. مركز تسوية المنازعات بين الشركات الدولية.

د. ب + ج.

أسئلة الفصل التاسع

1. شهدت البيئة المالية الدولية عدة تطورات منها :

- أ. الزيادة الهائلة في حجم العمليات.
- ب. التقنية والأتمتة.
- ج. السلع المالية الجديدة.
- د. جميع ما سبق.

2. واحدة من الآتي أكبر أسواق الصرف الأجنبي :

- أ. سوق لندن.
- ب. سوق طوكيو.
- ج. سوق نيويورك.
- د. سوق باريس.

3. وسيلة تمويل تتبعها الشركات والحكومات ويتأثر سعرها بأسعار الفوائد :

- أ. القروض طويلة الأجل.
- ب. القروض قصيرة الأجل.
- ج. السندات.
- د. الأسهم.

4. بها رابع أكبر بورصة في العالم :

- أ. اليابان.
- ب. أمريكا.
- ج. السعودية.
- د. فرنسا.

5. من أهم الأسباب المؤدية للإبدا عاتو الابتكار اتا الجديدة في الأدوات الاستثمارية المالية والتي جعلتها غير محدودة:

- أ. الانتعاش.
- ب. زيادة المتعاملين.
- ج. رخص المنتج.
- د. أ + ب.

6.
- سهلت المعاملات لنقل الملكية أو تلقيها وإرسالها وأمر الشراء بين المصارف أو تبادل الأسهم في البورصات:
- أ. التقنية والامتعة.
 - ب. انتشار الأوراق المالية.
 - ج. كبر حجم المؤسسات المالية.
 - د. ليس مما سبق.

7. من أهم وظائف البنك حالياً :
- أ. وضع المؤشرات.
 - ب. النسب المالية العليا.
 - ج. النسب المالية الدنيا.
 - د. أ + ج.

أسئلة الفصل العاشر

1. عندما تقرر الشركات الدخول للأسواق الجديدة فإن أحد عوامل اختيار هذا الأسواق التي تمثلها:
- أ. الفرص.
 - ب. التهديدات.
 - ج. حرية التجارة.
 - د. ضمان الاستثمار النوعي.

2. قسمي فيد الاستراتيجية إلى:
- أ. ثلاثة أنواع.
 - ب. أربعة أنواع.
 - ج. خمسة أنواع.
 - د. نوعين.

3. واحدة من ألا تليست من مستويات التخطيط الاستراتيجي:

- أ. مستو برئاسة الشركة.
- ب. مستو بالوحدة.
- ج. مستو بالشركة التابعة.
- د. مستو بالصناعة محليا.

4. من استراتيجيات دخول السوق الأجنبي:

- أ. التصدير للسوق الخارجي.
- ب. الترويج.
- ج. ليس شئ مما ذكر.
- د. أ+ب.

5. من أقسام التطبيق للاستراتيجي:

- أ. وضع البرامجال الوظيفية.
- ب. الأوضاع الاقتصادية.
- ج. الأوضاع السياسية.
- د. ب+ج.

6. من موضوعات دراسة البيئة:

- أ. دراسة البيئة الداخلية.
- ب. دراسة البيئة الخارجية.
- ج. أ + ب.
- د. ليس مما سبق.

7. هي قواعدا إرشادية تعكس توجه الشركة وتخدم أهدافها:

- أ. معلومات.
- ب. إرشادات.
- ج. سياسات.
- د. جميع ما سبق.

أسئلة الفصل الحادي عشر

1. التنظيم هو :

- أ. توزيع العمل.
- ب. مراقبة العمل.
- ج. منح السلطة اللازمة لتنفيذ العمل على الوجه المطلوب.
- د. أ + ج.

2. تحديد منسيق ومبا العمل وتهيئة الموارد اللازمة لتمكين الأشخاص والأشخاص المكلفين بالعمل من إنجازهم :

- أ. من وظائف التخطيط.
- ب. من وظائف التنظيم.
- ج. من وظائف التوجيه.
- د. من وظائف الرقابة.

3. تحديد الهدف والعمل المطلوب لتحقيقه، هي إحدى وظائف :

- أ. التخطيط.
- ب. التنظيم.
- ج. التوجيه.
- د. الرقابة.

4. من مزايا نموذج قسم الأعمال الخارجية :

- أ. يبرز هذا النظام مكانة أصحاب الخبرات العالية.
- ب. يعطي العمليات الخارجية صوتاً مسموعاً.
- ج. يزيد هذا الهيكل من تماسك العمليات الدولية ويوحدها.
- د. جميع ما سبق.

5. العمليات الخارجية نفسها تتنافس مع الإدارات المحلية على الموارد، من مساوئ :

- أ. الأعمال الداخلية.
- ب. الأعمال الخارجية.

- ج. الأعمال الداخلية المنفصلة.
- د. الأعمال الخارجية المنفصلة.

6. تدار الأعمال الدولية كشركات أو أقسام ولكل شركة تعمل في بلد يكون لها مديرًا خاصًا وهو أيضًا مساعدًا للمدير العام للشركة الأم :

- أ. الأعمال الداخلية المتصلة.
- ب. الأعمال الخارجية المتصلة.
- ج. الأعمال الداخلية المنفصلة.
- د. الأعمال الخارجية المنفصلة.

7. يعطي هذا النموذج استقلالية للشركات التابعة في الخارج :

- أ. مزايا الشركة الخارجية المتصلة.
- ب. مزايا الشركة الخارجية المنفصلة.
- ج. عيوب الشركة الخارجية المتصلة.
- د. عيوب الشركة الخارجية المنفصلة.

8. يتضمن الهيكل التنظيمي المقسم على أساس وظيفي على :

- أ. إدارة التسويق.
- ب. إدارة الإنتاج.
- ج. إدارة التمويل.
- د. جميع ما سبق.

9. يقوم الهيكل التنظيمي هنا على أساس وجود إدارة منفصلة لكل خط إنتاجي :

- أ. التقسيم على أساس السلعة.
- ب. التقسيم على أساس المناطق الجغرافية.
- ج. التقسيم على أساس الوظيفة.
- د. التقسيم على أساس التوجه.

10. توجه المديرين ونظر تهمل الأعمال الدولية ستؤثر حتماً في النموذج التنظيمي المختار، تدرج تحت :

- أ. استراتيجية الشركة.
- ب. عمليات الشركة.
- ج. فلسفة الشركة وثافتها.

د. ليس مما سبق.

11. يمنح الشركة مرونة في الانتقال من نموذج تنظيمي إلى آخر :

أ. نظم المصفوفة.

ب. الكوادر المؤهلة.

ج. نظم مختلطة.

د. جميع ما سبق.

12. ينجح التقسيم الجغرافي عندما تكون الفوارق داخل المجموعة الجغرافية :

أ. غير محدودة.

ب. محدودة.

ج. مبعثرة.

د. ليس مما سبق.

13. ما هي عوامل اختيار الهيكل :

أ. حجم الأعمال الدولية للشركة، ووجود الكوادر المؤهلة.

ب. نوعية عمال الشركة واستراتيجيتها، وفلسفة الشركة وثقافتها.

ج. تاريخ المنشأة وتطور عملياتها.

د. جميع ما سبق.

14. من مساوئ نموذج التقسيم الوظيفي :

أ. يضيق النظرة عند كبار المديرين.

ب. صعوبة وضع استراتيجية شاملة.

ج. تفقد العمليات العالمية خصوصيتها.

د. جميع ما سبق.

أسئلة الفصل الثاني عشر

1. أسباب اختلاف النظم المحاسبية :

- أ. اختلاف النظم القانونية.
- ب. اختلاف معدلات التضخم.
- ج. اخلاف الممولين.
- د. جميع ما سبق.

2. بعض مشاكل المحاسبة :

- أ. إعداد الحسابات المجمعة.
- ب. اختلاف معدلات التضخم.
- ج. أ + ب.
- د. ليس مما سبق.

3. عاملاً أساسياً في اختيار موقع الاستثمار وفي أشكال التنظيم الذي يتخذها الاستثمار :

- أ. مقارنة الأداء.
- ب. الضرائب.
- ج. التمويل الائتماني.
- د. جميع ما سبق.

4. من أنواع النظم المحاسبية :

- أ. نوع يوجد في الدول التي يطغف فيها التمويل الخارجي (بواسطة مساهمين).
- ب. نوع يوجد في الدول التي يقل اعتمادها على المساهمين الخارجيين في تمويل عمليات الشركات.
- ج. أ + ب.
- د. ليس مما سبق.

5. قامت الهيئات المحاسبية المهنية الأهلية في عشرة بلدان بإنشاء لجنة المعايير المحاسبية الدولية سنة :

- أ. 1973م.
- ب. 1980م.
- ج. 1993م.
- د. 1999م.

6. يحدث الازدواج الضريبي عندما :
- أ. تدفع الشركة الخارجية التابعة ضرائب عند دخولها في البلد المضيف وتدفعا لشركة الأم للبلد الأمضر انبمثلة عن نفسا لدخل.
- ب. لمنع الازدواج بين البلدان ولتشجيع الاستثمار.
- ج. أ + ب.
- د. جميع ما سبق.

7. يؤدي التغير في سعر العملات إلى :
- أ. الانكشاف الحسابي.
- ب. الانكشاف التبادلي.
- ج. أ + ب.
- د. ليس مما سبق.

أجوبة الفصل الأول

1. العلاقة في الأعمال الدولية من وجهة نظر الإداريين علاقة تتميز بخاصيتين هما :
- أ. الديمومة والتبادل.
- ب. الود والاحترام.
- ج. أ + ب.
- د. ليس مما سبق.

هذه العلاقة ليست علاقة عابرة تنتهي بأكملها المعاملة , أو إنهاء الصفقة , لكنها من وجهة نظر إدارية , علاقة تتميز بخاصيتينهما :

1. أن لها شيئا من الديمومة وأن لها تأثيرا عليها – مهما كانت درجة ذلك التأثير.
2. تم التبادل لاقتصاديين الدول من خلال انتقال السلع كما في التجارة , ومن خلال انتقال رأس المال في شكل قرض وضأو منح أو عائدات رسمية أو استثمار تجاري.

2. الاستثمار المباشر هو :

- أ. امتلاك أسهم في الشركة.
- ب. امتلاك أصول ملموسة في الشركة.
- ج. أ + ب.
- د. ليس مما سبق.

الاستثمار المباشر نعيبه: شراء وتملك أصول خارجية في شركة كعامل , أو المساهمة فيها.

3. الاستثمار غير المباشر هو :

- أ. امتلاك أسهم أو سندات تصدرها الشركة.
- ب. امتلاك أصول ملموسة في الشركة.
- ج. شراء شركة خارجية.
- د. تملك الشركة من غير إدارتها.

الاستثمار غير المباشر هو: يكون بشراء أوراق مالية كأسهم أو سندات تصدرها مؤسسة أخرى.

4. من أنواع الأعمال الدولية :

- أ. عقود الإدارة.
- ب. عقود الوكالة.
- ج. أ + ب.
- د. ليس مما سبق.

الترخيص: شركة أجنبية تسمح لشركة أخرى باستخدام تقنية معينة أو أسماها.

تسليم المفتاح: تتعهد شركة أجنبية بإنهاء مشرو عكاملا وجزء منه حسب الاتفاق.

عقود الإدارة: تلتزم شركة أجنبية بإدارة منشأة في بلد آخر مقابل أجر.

عقود التصنيع: هنا تعقد شركة متعددة الجنسيات اتفاقا مع شركة وطنية في الدولة المستضيفة , يتممقت

5. من أهداف الأعمال الدولية :

- أ. الوعي بوجود فوارق في ممارسات إدارة الأعمال من بلد إلى بلد.
- ب. فهم أسباب اختلاف الممارسات.
- ج. اكتساب المهارات اللازمة للتعامل مع الاختلافات.
- د. جميع ما سبق.

قديتدرجههدفدراسةالأعمالالدوليةمن :

1. الوعي بوجود فوارق في ممارسات إدارة الأعمال من بلد إلى بلد.
2. فهم أسباب اختلاف الممارسات.
3. اكتساب المهارات اللازمة للتعامل مع اختلافات.

6. من دوافع العولمة الاقتصادية الإدارية :

- أ. الشركات متعددة الجنسيات.
- ب. الإنترنت والاتصالات.
- ج. تلاقح الثقافات.
- د. جميع ما سبق.

مايهما هنا هو: العولمة الاقتصادية الإدارية والبحث عن القويوراء هاو في نظرنا أنالدوافعتمثل فيالعوامل
تالية :

1. تحرير التجارة الدولية.
2. الشركات متعددة الجنسيات.

أجوبة الفصل الثاني

1. تتلخص النظرية الحديثة للتجارة الخارجية في أن :
- الدول الكبيرة ذات الموارد المتعددة تميل إلى الاكتفاء الذاتي.
 - الدول الصغيرة ذات الموارد المحدودة تميل إلى الاكتفاء الذاتي.
 - النظريات الحديثة تؤكد النظرية النسبية.
 - جميعها سبق.

تتلخص النظرية الحديثة بأن الدول الكبيرة ذات المساحات الواسعة يكون لديها مناخ متنوع وموارد متعددة ولذا تميل إلى الاكتفاء الذاتي، أما الدول الصغيرة فتكون لديها موارد محدودة كمًا ونوعًا، ولذا تجد أنها تعتمد على التجارة الخارجية لإشباع حاجة مواطنيها من السلع التي لا يستطيعون إنتاجها الضعفاء موارد إنتاجها، ولذا عليها أن تكون كفءة جدًا لإنتاج ما تتخصص فيه.

2. لماذا تتاجر الشركات في الخارج :
- تخفيض التكاليف، الاستفادة من الطاقة المعطلة، تحقيق أرباح إضافية.
 - تخفيض التكاليف، الاستفادة من الطاقة المعطلة، تحقيق أرباح إضافية، تنويع المخاطر.
 - تنويع المخاطر فقط.
 - ليس مما سبق.

لماذا تتاجر الشركات مع الخارج؟

الاستفادة من الطاقة غير المستغلة، تخفيض التكاليف، تحقيق أرباح إضافية، تنويع وتقليل المخاطر.

3. كمن لا يهتم فوائد التكامل الاقتصادي ما عدا :
- إيجاد فرص تجارية جديدة.
 - زيادة الكفاءة الإنتاجية.
 - الاستفادة من الطاقة المعطلة.
 - زيادة النمو الاقتصادي.

فوائد التكامل الاقتصادي :

- إيجاد فرص تجارية جديدة.
- زيادة الكفاءة الإنتاجية.
- تطوير أساليب وطرق التسويق.
- زيادة النمو الاقتصادي.

4. تفقد سياسة التجارة الحرة إلى :
- أ. التكامل لاقتصاديو زيادة النمو الاقتصادي.
 - ب. التخصص العالمي الأمثل بالتوزيع الكاف للموارد.
 - ج. السوق المشترك.
 - د. جميعها سبق.

سياسة التجارة الحرة :

تتلخص هذه السياسة في أن الحرية تفقد إلى التخصص العالمي الأمثل بالتوزيع الكاف للموارد عالمياً حيث تخصص كل قطر في إنتاج السلعة التي لها ميزة نسبية وبذلك يزيد الإنتاج العالمي من السلع والخدمات وتزيد الرفاهية.

5. واحدة من الآتي ليست من فروض نظرية الميزة المطلقة :
- أ. مقايضة السلع بالنقد.
 - ب. ثبات تكلفة الوحدة مهما كان حجم الإنتاج.
 - ج. عدم وجود تكاليف نقل أو مواصلات.
 - د. إنتقال عناصر الإنتاج بين الصناعات داخل الدولة بسهولة.

نظرية الميزة المطلقة :

1. مقايضة السلع بعضها (بدلاً من استعمال النقود الذي يأتي لاحقاً).
2. ثبات تكلفة الوحدة مهما كان حجم الإنتاج.
3. إنتقال عناصر الإنتاج بين الصناعات داخل الدولة بسهولة.
4. استحالة إنتقال عناصر الإنتاج بين البلدان.
5. منافسة تامة.
6. عمالة كاملة.
7. عدم وجود تكاليف نقل أو مواصلات.

6. النظرية الأساسية التي أثرت على الفكر الاقتصادي هي :

- أ. نظرية الميزة المطلقة.
- ب. نظرية الميزة النسبية.
- ج. النظرية الحديثة.
- د. نظرية نسب عناصر الإنتاج.

نظرية نسب عناصر الإنتاج :

* هذه هي النظرية الأساسية التي أثرت على الفكر الاقتصادي *

7. الاتجاه العالمي لدول العالم هو تبني :

- أ. النظرية الحديثة.
- ب. نظرية نسب عناصر الإنتاج.
- ج. نظرية الميزة النسبية.
- د. التكامل الاقتصادي.

التكامل الاقتصادي :

*الاتجاه لدول العالم الآن هو تبني التكامل الاقتصادي *

أجوبة الفصل الثالث

1. من نظريات الاستثمار الأجنبي الحديثة :

- أ. نظريات التداول.
- ب. النظريات الاحتكارية.
- ج. نظريات التوزيع.
- د. جميع ما سبق.

نظريات الاستثمار الأجنبي الحديثة :

1. النظريات الاحتكارية: وهي تبحث عن إجابة لظاهرة الاستثمار في تركيبة السوق.

2. نظرية دورة حياة الاستثمار: وهي تبحث عن إجابة لظاهرة الاستثمار في تركيبة السوق.

وهي كمدخل للتفسير التجاري للاستثمار الخارجي، حيث أنه يفسر اتجاه الاستثمار في السوق.

2. تستخدم نظرية دورة حياة السلعة كمدخل :
أ. التجارة والاستثمار الخارجي.
ب. التجارة والاستثمار الداخلي.
ج. التجارة والاستثمار الداخلي والخارجي.
د. التجارة فقط.

نظرية دورة حياة السلعة :

وهي كمدخل لتفسير التجارة والاستثمار الخارجي بين دولتين دور حياتها بالإنتاج المحلي ثم التصدير ثم الاستثمار الخارجي ثم التدهور.

3. واحدة من الأسباب المباشرة لاستثمار الشركات في الخارج :
أ. الحواجز التجارية.
ب. القوة التنافسية والتسويقية.
ج. النزعة الجماعية.
د. تقليل تكاليف الإنتاج.

من الأسباب غير المباشرة في استثمار الشركات في الخارج :

النزعة الجماعية والحواجز الحكومية والمعونات الأجنبية.

ومن الأسباب المباشرة :

الحواجز التجارية وتقليل تكاليف الإنتاج والاستثمار الخارجي حيث أن التزود بالمواد الخام أو السدع الوسيطة والقوة التنافسية والتسويقية.

4. ما هي الأمور التي تهم الشركة عندما يتم اتخاذ القرار :
- أ. القدرة على الإنتاج في البلد المضيف.
 - ب. القدرة على الاحتفاظ بالأرباح وتحويلها.
 - ج. أ + ب.
 - د. ليس مما سبق.

هناك أشياء أو أمور تهم الشركة وهي:

- القدرة على الإنتاج في البلد المضيف.
- وجود السوق الكافي لمنتجاتها في البلد المضيف.
- القدرة على الاحتفاظ بالأرباح وتحويلها.

5. تقود السيطرة أو الريادة في السوق المحلية إلى التفكير في :
- أ. التصدير والاستثمار في الأسواق المجاورة.
 - ب. التصدير فقط.
 - ج. الاستثمار فقط.
 - د. جميع ما سبق.

تقود السيطرة أو الريادة في السوق المحلية إلى التفكير في التصدير والاستثمار في الأسواق المجاورة، وهذا السد
يطرء مصدرها الأساسي البداية المبكرة في السوق المحلية التي سبقت الآخرين إلى الميدان.

6. من مراحل دورة حياة السلعة :
- أ. النمو والتصدير.
 - ب. النضج والاستثمار.
 - ج. انخفاض مبيعات الشركة صاحبة السلعة.
 - د. جميع ما سبق.

تمر دورة حياة السلعة بمراحل وهي :

1. مرحلة الإبداع والإنتاج والتوزيع في نفس البلد.
2. مرحلة النمو والتصدير.
3. مرحلة النضج والاستثمار.
4. مرحلة انخفاض مبيعات الشركة صاحبة السلعة.

7. مراحل دورة حياة السلعة :

- أ. التصدير ثم الاستثمار الخارجي ثم الإنتاج المحلي ثم التدفد.
ب. الإنتاج المحلي ثم التصدير ثم الاستثمار الخارجي ثم التدفد.
ج. الإنتاج المحلي ثم التدفد ثم الاستثمار الخارجي ثم التصدير.
د. التصدير ثم الإنتاج المحلي ثم الاستثمار الخارجي ثم التدفد.

فبالنظر إلى المحلية في دور حياة السلعة تمر السلعة كما نعرف بعدة مراحل ثم نلاحظ ظهورها إلى السائبة أفي الاختفاء وتتفاو تمبيعاتها صعوداً ونزولاً مع تلك المراحل أما هنا في فترة ضمان السلعة تمر في دور حياتها بالإنتاج المحلي ثم التصدير ثم الاستثمار الخارجي ثم التدفد.

أجوبة الفصل الرابع

1. يتكون ميزان المدفوعات من الحسابات التالية :
أ. الحساب الجاري (المعاملات الجارية).
ب. حساب رأس المال (المعاملات الرأسمالية).
ج. الميزان التجاري.
د. أ + ب.

ينقسم حساب ميزان المدفوعات إلى ثلاثة أقسام رئيسية هي :

1. الحساب الجاري أو المعاملات الجارية.
2. حساب رأس المال أو المعاملات الرأسمالية.
3. صافي الاحتياطات الدولية من الأرصدة النقدية والأصول السائلة.

2. بيان حسابي سجل جميع السلع والخدمات والهبات والمساعدات الأجنبية وكال معاملات رأسمالية وجميع عملياتها بالداخلة والخارجة من بلد ما خلال فترة معينة من الزمن :

- أ. ميزان المدفوعات.
ب. ميزان المصروفات.
ج. تقرير البنك المركزي.
د. ليس مما سبق.

ميزان المدفوعات هو بيان حسابي سجل جميع السلع والخدمات والهبات والمساعدات الأجنبية وكال معاملات رأسمالية وجميع عملياتها بالداخلة والخارجة من بلد ما خلال فترة معينة من الزمن منعداة سنة.
عليها ميزان المدفوعات هو بيان يأخذ في الحساب جميع المعاملات الاقتصادية التي تتم بين القطر المعني بقة الأقطار المتعاملة معه.

3. ليس من وظائف سوق الصرف :
- أ. نقل القوة الشرائية من بلد إلى آخر.
 - ب. حماية للمتعاملين من تقلبات العملات.
 - ج. الموازنة والتحكم في الأوراق الأجنبية.
 - د. بيع العملات.

يقوم سوق الصرف بوظائف اقتصادية مهمة :

1. نقل القوة الشرائية من بلد إلى آخر.
2. حماية المتعاملين من تقلبات العملات.
3. الموازنة والتحكم في الأوراق الأجنبية.

4. بموجب نظام قاعدة تبادل الذهب ألزمت كل دولة بتثبيت قيمة عملتها مقابل الدولار مع إمكانية تغييرها بمرونة :
- أ. 2%
 - ب. 2,5%
 - ج. 5%
 - د. 10%

وفقا للنظام الجديد كان على كل دولة أن تحافظ على سعر عملتها ثابتا يتحرك في حدود ضيقة لا تتعدى 2.5% أيا ليزيد سعرها ولا ينقص أكثر من تلك النسبة.

5. من طرق تحديد أسعار العملات :
- أ. نظرية تعادل القوة الشرائية.
 - ب. مؤشر فيشر "Fisher" العالمي.
 - ج. نظرية الأرصدة.
 - د. جميع ما سبق.

نظريات تحديد أسعار العملات :

1. نظرية تعادل القوة الشرائية.
2. مؤشر فيشر "Fisher" العالمي.
3. السعر الحالي والمستقبلي للعملة.

6. الدولة التي تحقق فائض في ميزان المدفوعات فإن قيمة عملتها :

- أ. ترتفع.
- ب. تنخفض.
- ج. تحافظ على القيمة.
- د. متذبذبة.

بغرض المضاربة عند توقع تغير اتفياالقيمة الدولية للعملة الوطنية لأحد البلد ان لأسباباقتصادية وغير اقتصاد ادية مباشرة حيثيقومالمضاربونبتحويلأموالهملعملةالبلد التييتوقعونارتفاعقيمة عملتها.

7. إن ارتفاع وانخفاض أسعار الفائدة على الودائع المصرفية تأثيرًا على :

- أ. أسعار العملة المحلية.
- ب. أسعار الأسهم.
- ج. أسعار السندات وغيرها من الاستثمارات.
- د. جميع ما سبق.

حقيقة أنالنظامالساند هو التعويمالمحكومأو المدارو الذيفيهتتدخلالدولةللتثبيتأو للتأثير علىسعر عملتهابسياساتمعينةكتغيير سعر الفائدةأو طرحكمياتمنعملتهاأو شراءكمياتمنها، لكنالدولة لاتحددسعر العملتهاويظلالسوقهو الذييحددسعر العملة.

أجوبة الفصل الخامس

1. الاستثمار الأجنبي يساعد على :

- أ. تحطيم المنتج المحلي.
- ب. نمو الإنتاج المحلي.
- ج. تفشي البطالة.
- د. جميع ما سبق.

الاستثمار الأجنبييساعد-فيرأيالكثيرين- فينمو الإنتاجالمحليو فيتحسينتوزيععناصر الإنتاجوحتلواكانتكلالموارد موجودةفيالبلد المضيففإنالاستثمار الأجنبييرفعالعائد عليهاويحركها ليسمنناحيةفنيةفقطولكنأيضاًلأنهيسوقها بمالشركة الأجنبي المستثمر ومنشيكاتتوزيعواسماءتجاريةمعروفةورائجةيكفيوضعها علىمنتجاتعديدةلتباعوتروج.

2. يؤدي دخول المستثمر الأجنبي غير المقيد إلى :

أ. ارتفاع الاستثمار للمستثمر.

ب. نمو الإنتاج المحلي.

ج. تحطيم المنتج المحلي.

د. ليس مما سبق.

يؤدي دخول المستثمر الأجنبي غير المقيد إلى تحطيم المنتج المحلي أو قفلا لسوقاً أمام المنتج المحلي المد
تملكه كوناً للاستثمار الأجنبي ذلك استثماراً لا يضيف شيئاً وجوده مجرد إحلال للحال المستثمر المحلي كوناً لا
جنيباً دفعاً على الأجور ويجذب الكفاءات أو لأن الأجنبي يستخدم رأس المال المحلي (الرخص من وجهة نظره)
ويُحرَم منها المنافس المحلي.

3. يؤدي الاحتكار والتدخل الحكومي إلى :

أ. رفع سعر العملة.

ب. موازنة الاقتصاد المحلي.

ج. إخفاء السعر الحقيقي والتكلفة الحقيقية.

د. فرض الرقابة على الواردات.

يُعتقد وجود الاحتكار في الأسواق أو التدخلات الحكومية عملية تقدير الفوائد والتكاليف لأن الاحتكار والتدخل
كوميخفيان السعر الحقيقي والتكلفة الحقيقية للأشياء خاصة من وجهة نظر المجتمع.

أ. نقل التكنولوجيا الإنتاجية.

ب. زيادة دخل الفرد السنوي.

ج. زيادة الأيدي العاملة.

د. أ + ب.

من أهم الفوائد أو الميزات التي تُعزّز بالاستثمار الأجنبي هي أنها حسنة الوسايل يمكن خيراً وسيلة لنقل التكنو
لوجيا الإنتاجية والمهارات الإدارية من بلد إلى بلد خاصة من الدول المتقدمة إلى الدول النامية.

5. تطور الصناعات علمستوى العالم في (المقام الأول) يأتي بفضل:

أ. السماح بدخول شركات أجنبية.

ب. رفع قيمة الضرائب.

ج. الدعم الحكومي.

د. محاكاة وتقليد الصناعات الناجحة.

فيالشرقالبعيدازدهرتالنمورالأربعة (كوريا الجنوبية – تاوان – سنغافورة – هونجكونج) وتطورصناعاتها بفضلالدعمالحكوميوباعتمادها فيالبداية علىالسلعالصناعية ذاتالتقنية النمطية.

6. الدول النامية اتجهت إلى تحرير اقتصادياتها من خلال :

أ. زيادة الأيدي العاملة.

ب. زيادة الضرائب.

ج. جذب المستثمرين الأجانب.

الدولالناميةبدأتفتيحير اقتصادياتهاو هيتعمللجذبالمستثمرينا لأجانببعد فشل سياساتعقديالستيناتوالسبعيناتالاشتراكية.

7. يقصد بالخصخصة :

أ. بيع شركات القطاع العام للقطاع الخاص.

ب. بيع شركات القطاع الخاص للقطاع العام.

ج. تبادل المنافع بين القطاع الخاص والقطاع العام.

د. ليس مما سبق.

الخصخصةأيبيعشركاتالقطاعالعامللقطاعالخاص.

أجوبة الفصل السادس

1. من هم الأطراف الداخلين في البيئة السياسية :

أ. حكومة البلد المضيف، وبيروقراطيتها والجماعات ذات المصالح والفئات المهنية

التي تؤثر على البيئة السياسية.

- ب. الأجهزة الإدارية في البلد المضيف التي لها سلطة التنظيم وتنفيذ القوانين وتحصيل الضرائب.
ج. أ + ب.
د. ليس مما سبق.

أهم الالعبي في البيئة السياسية هم :

حكومة البلد المضـ
يف ,
ثم بيروقراطيتها والجماعات ذات المصالح والفئات المهنية التي تؤثر على البيئة السياسية.

2. أهم عناصر البيئة السياسية من وجهة نظر المنشأة هي :
أ. النظام الاقتصادي والقانوني.
ب. حدة الشعور الوطني.
ج. الاستقرار السياسي.
د. جميع ما سبق.

أهم عناصر البيئة السياسية من وجهة نظر المنشأة هي :

1. النظام الاقتصادي والقانوني.
2. حدة الشعور الوطني.
3. تدخل الدولة وتحكمها.
4. الاستقرار السياسي.

3. من مصادر المخاطر السياسية الداخلية :

- أ. حرب العصابات عبر الحدود.
ب. الإرهاب الدولي.
ج. الضغوط العالمية.

د. حدثت الاستقلال أم مشمك خدمته

تنقسم المخاطر السياسية إلى قسمين داخلي وخارجي والسـ
والحدود الداخلية إذن
"أ" "ب" و "ج" لا يمثلون المخاطر الداخلية إنما هي مخاطر خارجية وعلـ
هذا الأساس فقرة "د" هي الجواب الـ
صحيح.

4. من آثار المخاطر السياسية على نشاطات الأعمال الدولية ما يلي :
أ. المقاطعات الإقليمية أو الدولية للمنشأة المضيفة والحكومات الأخرى بالتأثر على المنشأة.
ب. التفرقة في الضرائب، الإلزام على العقد من الباطن، المقاطعة.
ج. إلغاء أو تعديل الاتفاقيات من طرف واحد.

د. جميع ما سبق.

مناآثار المخاطر السياسية على نشاطات الأعمال الدولية مايلي:

1. المصادر: فقد الأصول وبدون تعويض.
2. التأمين معدف تعويض: فقد حرية العمل.
3. التقييد التشغيلية: تحديد الحصة السوقية، خصائص السلعة، سياسات التوظيف، مشاركة الم
حليين في المملكة. إلخ.
4. فقد حرية التحويل المالي (مثلاً: الأرباح، دفع الفوائد)، السلع، الأفراد، أو حقوق الملكية.

5. كم عدد النظم القانونية التي تخضع لها الشركات الأجنبية :

- أ. 1
- ب. 3
- ج. 5
- د. 8

تخضعالشركة الأجنبيةهبدراجامتفاوتةإلىثلاثمجموعاتمنالقوانين. هناكوالاقوانينالبلد الأموالذي هو بلد ومقر الشركة الأصليةالذي يتحكم فيخروجها ويؤثر علىنشاطها بقدر ما يستطيع. ثم هناكقوانينالبلد المضيفوهياكثر القوانين تأثيراً علىعمليات ومنشأتالشركة فيذلكالبلد. ثالثاًهناكالقانونالدولي الذي يمكن أن تلجأإليه إذا كان في هلهاملاذ.

6. ليس من مجموعة النظم القانونية :

- أ. قانون البلد الأم.
- ب. القانون الأمريكي.
- ج. قانون البلد المضيف.

مجموعة النظم القانونية :

1. قانون البلد الأم.
2. قانون البلد المضيف.
3. القانون الدولي.

7. يعرف أحياناً بالقانون الإداري الفرنسي الذي يقيم معلنه شرعية وأحكامه القانون في حالة يمكن أن تطرأ، ووجد
ورمشتقهما القانون الروماني . هو:

أ. القانون العام "Common Law".

ب. القانون الكودي "Code Law".

ج. قانون السماء.

د. القانون الدولي الخاص.

قانون البلد المضيف:

هناك نظامان قانونيان يمثلان الأنظمة السائدة. هناك أولاً القانون الكودي "Code Law" يعرف
أحياناً بالقانون الإداري الفرنسي الذي يقيم معلنه شرعية وأحكامه القانون في حالة يمكن أن
تطرأ أو جذورهم مشقة من القانون الروماني.
أما النظام القانوني الآخر فهو مايسمى بالقانون العام "Common
Law" والذي يقيم معلنه العرف والممارسات المؤسسة والذي يقيمه تقو المحاكم من خلال عملها اليومي بتعريف وت
فسير القوانين بصفاتها المرجعية النهائية.

8. من أهم اللاعبين في البيئة السياسية :

أ. حكومة البلد.

ب. التجار.

ج. الحكومات المصدرة.

د. أصحاب رؤوس الأموال.

من أهم اللاعبين في البيئة السياسية هي حكومة البلد المضيف نفوذها في سن القوانين والاجراءات.

أسئلة الفصل السابع

1. من عناصر البيئة الثقافية :

أ. عناصر فيزيقية.

ب. عناصر ديمغرافية.

ج. عناصر سلوكية.

د. جميع ما سبق.

عناصر البيئة الثقافية :

تنقسم العناصر الرئيسية التي تسند تركيزها الثلاثة
عناصر ذات أثر محسوس على القرارات والممارسات وهي عناصر ريفية (طبيعية) (ثم عناصر ديمغرافية وأخيراً العناصر السلوكية).

2. تأثير معدل النمو لا يقتصر على حجم السكان مستقبلاً فقط ولكنه يؤثر أيضاً على التركيبة السكانية:

أ. الحالية.

ب. الماضية.

ج. أ + ب.

د. ليس مما سبق.

معدل النمو السكاني :

يؤثر معدل النمو ليس فقط على حجم السكان مستقبلاً ولكنه يؤثر أيضاً على التركيبة السكانية الحالية، معدل النمو الحالي يعني وجود نسبة كبيرة من السكان في الأعمار الدنيا أي وجود نسبة كبيرة من الأطفال والمرأة في سن الإنجاب مما يقود إلى ازدياد الطلب على السلع التي تستخدمها تلك الفئات.

3. البلدان النامية عادة ذات معدلات نمو :

أ. مرتفعة.

ب. متوسطة.

ج. منخفضة.

د. طبيعية.

البلدان النامية عادة ذات معدلات نمو مرتفعة، أما البلدان الصناعية ففيها معدلات نمو منخفضة.

4. البلدان الصناعية ذات معدلات نمو :

أ. مرتفعة.

ب. متوسطة.

ج. منخفضة.

د. طبيعية.

5. من خصائص العناصر الديمغرافية :

- أ. الحضر والريف.
ب. النظرة إلى العمل.
ج. نوع المهنة.
د. اللغة والاتصالات.

تتمثل عناصر الديمغرافية من معدل النمو السكاني وحجم الأسرة والتعليم والحضر والريف.

6. هو الاتفاق على تضيق الخلافات والوصول إلى نتيجة يرضاها الطرفان المتفاوضان من خلال الحوار والخذو الرد:

- أ. التفاوض.
ب. الإقناع.
ج. التسويق.
د. جميع ما سبق.

التفاوض والفوارق الثقافية :

التفاوض هو الاتفاق على تضيق الخلافات والوصول إلى نتيجة يرضاها الطرفان المتفاوضان من خلال الحوار والخذو الرد وهو نشاط يقوم به الجميع تحت قياد الحياة العادية بيننا مفاصلة مع الجانبين المحاولة اقناع صديق بمشاهدة مباراة في التلفاز بدلاً من الاستاد.

7. هلا حديثنا التقارب بالمتزايد في أساليب الحياة في دول العالم المختلفة في:

- أ. ازدياد.
ب. انخفاض.
ج. اعتدال.
د. أ + ج.

الموائمة بين الثقافات المختلفة:

يزداد الحديث عن التقارب بالمتزايد في أساليب الحياة في دول العالم المختلفة وأنه تحول يحدث باستمرار حتى نوصفها كاتب المشهور مارشال ماكولو هنفيلسوف ثورة الاتصالات العالم بالقرية نسبة لتقارب المسافات الزمنية وزيادة معرفتنا بالبلدان والثقافات الأخرى.

8. القيم السائدة في المجتمعات الرجولية هي :

- أ. النجاح.
- ب. المال.
- ج. المقتنيات العديدة.
- د. جميع ما سبق.

في المجتمعات التي يكون مؤشر الرجولة فيها عاليًا تكون الأقيمال سائدة هي النجاح والمال والمقتنيات العديدة. التركيز هنا على التشدد وضغط العواطف بينما في التوجه النسوي يكون التسامح والعواطف متسيدين.

أجوبة الفصل الثامن

1. على ماذا تعمل منظمة التجارة العالمية :

- أ. تحرير العملة.
- ب. توطين التجارة.
- ج. تحرير التجارة.
- د. ليس مما سبق.

2. ما هي مستويات هيكل منظمة التجارة العالمية :

- أ. المجلس العام.
- ب. اللجان المختلفة.
- ج. المؤتمر الموازي.
- د. جميع ما سبق.

هيكل منظمة التجارة العالمية يتكون من ثلاث مستويات هي :

المؤتمر الوزاري: وهو السلطة العليا في المنظمة وينعقد مرة كل عامين.

المجلس العام: الذي يشرع لتنفيذ العمل بالاتفاقية والقرارات الوزارية.

اللجان المختلفة: كلجنة التجارة والتنمية ولجنة قيود موانئ المدفوعات وتعمل هذه اللجان في إدارة الاتفاقية
تالمتعددة الأطراف في المجالات المختلفة وتتنحصر مهامها في تقديم تقارير بالاجراءات التي تقوم بها بالمجد
سالعام.

3. ما هو الهدف من إنشاء صندوق النقد الدولي:

- أ. لإعادة ترتيب الوضع النقدي العالمي بعد انهيار قاعدة الذهب وتردي التجارة.
- ب. لحصر الأموال والأعمال في العالم.
- ج. للسيطرة على التجارة العالمية.
- د. ليس مما سبق.

تمت الموافقة على إنشاء صندوق النقد الدولي عام 1944م في مدينة بريتون وودز بالولايات المتحدة الأمريكية وذلك لإعادة ترتيب الوضع النقدي العالمي بعد انهيار قاعدة الذهب وتردي التجارة والاقتصاد العالمي.

4. ما هي أهداف البنك الدولي للإنشاء والتعمير :

- أ. تشجيع استثمار رؤوس الأموال الأجنبية الخاصة.
- ب. العمل على نمو التجارة العالمية.
- ج. منح القروض للمؤسسات الاقتصادية الخاصة في دول الأعضاء.
- د. جميع ما سبق.

أهداف البنك الدولي للإنشاء والتعمير:

1. العمل على نمو التجارة العالمية.
2. شجيع استثمار رؤوس الأموال الأجنبية الخاصة.
3. منح القروض للمؤسسات الاقتصادية الخاصة في دول الأعضاء.

5. في أي عام أنشئ البنك الدولي للإنشاء والتعمير:

- أ. 1944م.
- ب. 1958م.
- ج. 1966م.
- د. 1985م.

أنشئ البنك الدولي للإنشاء والتعمير في عام 1944م
وبموجب نفس الاتفاقية التي أنشئ بها صندوق النقد الدولي،
كما أنشئ وطال عضوية في الصندوق قشر طال عضوية في البنك، و حاليا بلغ عدد الدول الأعضاء 185
دولة ورأس مالها المدفوع 11.5 مليـارد دولار

6. عدد الدول أعضاء البنك الدولي للإنشاء والتعمير :

أ. 150 دولة.

ب. 185 دولة.

ج. 200 دولة.

د. 300 دولة.

7. من المؤسسات الإقليمية في العالم العربي الإسلامي:

أ. الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي.

ب. المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في أفريقيا.

ج. البنك الإسلامي للتنمية.

د. جميع ما سبق.

مؤسسات إقليمية: نعرضاً هم المؤسسات الإقليمية في العالم العربي الإسلامي :

1. الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي.

2. المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في أفريقيا.

3. البنك الإسلامي للتنمية.

8. بدأت المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وانتماء الصادر التركز على:

أ. ضمان الاستثمار النوعي.

ب. ضمان الاستثمار البيئي.

ج. أ + ب.

د. ليس مما سبق.

المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وانتماء الصادات :

بدأت المؤسسة بالتركيز على ضمان الاستثمارات البيئية،

ثم شرعت في منتصف عقد الثمانينات بالدخول في ضمانات الاستثمارات،

أبتدئاً بضمانات الممولين الذين يقرضونهم،

وتعويض الممولين إذا عسر المستورد في البلاد،

وتأمين القروض ونشاطات متضمنة في اتفاقية تأسيس المؤسسة.

نجحت المؤسسة في هذا المجال ولقي ضماناتها طلباً متزايداً، فتوسعت في جذب الجنب مع ضمانات الاستثمار.

وفي عام 2007 نمح حجم عمليات المؤسسة بنسبة 19% فبلغ 505 ملايين دولار مقارنة بـ 422

9. تهدف الوكالة الدولية لزيادة تدفقا لاستثمار المباشر بالدول النامية, وذلك بـ :

- أ. تقليل حجم المخاطر الاقتصادية.
- ب. تعظيم حجم المخاطر السياسية.
- ج. تقليل حجم المخاطر السياسية.
- د. تعظيم حجم المخاطر الاقتصادية.

الوكالة الدولية لضمان الاستثمار (ميجا) :

تهدف الوكالة لزيادة تدفقا لاستثمار المباشر بالدول النامية, وذلك بتقليل حجم المخاطر السياسية بالتأمين عليها.

لا تنافس الوكالة وكالات تأمين الاستثمار الوطنية بل تسعى بالتعاون معها, وتمول الوكالة عملياتها ذاتياً طبقاً للنظام عملها الذي يقوم على أساس تجارية.

تؤمن الوكالة ضد المخاطر غير التجارية, مثل مخاطر تحويل العملات, مخاطر المصادرة والحروب والاضطرابات, وهي تؤمن المساهمات في الشركات, كما تؤمن القروض. وبالإضافة إلى التأمين, تقدم الوكالة الخدمات الاستشارية والترويجية للمشروعات في الدول الأعضاء.

10. ما اسم المركز الذي أنشأه البنك الدولي عام 1966م :

- أ. مركز تسوية النزاعات الاستثمارية بين الدول ومواطني الدول الأخرى.
- ب. مركز تسوية المنازعات بين الدول.
- ج. مركز تسوية المنازعات بين الشركات الدولية.
- د. ب + ج.

مركز تسوية النزاعات الاستثمارية بين الدول ومواطني الدول الأخرى :

هذه مؤسسة أنشأها البنك الدولي عام 1966م,

بمقتضى تشريع تسوية المنازعات الاستثمارية بين الدول ومواطني الدول الأخرى.

وتعرف بمركز تسوية النزاعات الاستثمارية الذي يعمل على تشجيع تدفقا لاستثمار ات بين الدول لتهيئة منبر للم

أجوبة الفصل التاسع

1. شهدت البيئة المالية الدولية عدة تطورات منها :

- أ. الزيادة الهائلة في حجم العمليات.
- ب. التقنية والأتمتة.
- ج. السلع المالية الجديدة.
- د. جميع ما سبق.

شهدت البيئة الدولية تحولات جمة وتوسعا في الأعمال وازدياد في عدد اللاعبين المشار كين فيها وبإمكاننا أن نحدد صر هذا التطورات في النقاط التالية :

- الزيادة الهائلة في حجم العمليات.
- رفع القيود عن المعاملات المالية.
- التقنية والأتمتة.
- انتشار الأوراق المالية.
- السلع المالية الجديدة.

2. واحدة من الآتي أكبر أسواق الصرف الأجنبي :

- أ. سوق لندن.
- ب. سوق طوكيو.
- ج. سوق نيويورك.
- د. سوق باريس.

تعد مجلة نيور مونيه حجم التداو لاليوم ميفيا أسواق الصر ففكلاس ————— وأقال العالم بما يعادل ١
تريليون ميا ويتركز العالم فيها في ثلاثة أسواق رئيسية هي لندن ونيويورك وطوكيو.
وأكبر هذا الأسواق اقلها إطلاقا هو سوق لندن.

3. وسيلة تمويلية تتبعها الشركات الحكومية يتأثر سعرها بأسعار الفوائد:

- أ. القروض طويلة الأجل.
- ب. القروض قصيرة الأجل.
- ج. السندات.
- د. الأسهم.

السندات وسيلة تمويلية تتبعها الشركات الحكومية يتأثر سعرها بأسعار الفوائد كما تعلمو يمكن لحاملها خصمها وتسجيلها في أي وقت قبل استحقاقها.

4. بها رابع أكبر بورصة في العالم :

- أ. اليابان.
- ب. أمريكا.
- ج. السعودية.
- د. فرنسا.

اليابان بهار رابع أكبر بورصة في العالم بالإضافة إلى ٨ بورصات إقليمية في المدن الأخرى أكبر مستثمريها هم صناديق التقاعد والشركات وليس تبها قيود على الأجانب

5. من أهم الأسباب المؤدية للإبدا عاتو الابتكار الجديدة في الأدوات الاستثمارية المالية والتي جعلتها غير محدودة:

- أ. الانتعاش.
- ب. زيادة المتعاملين.
- ج. رخص المنتج.

د. أ ب

السلع المالية الجديدة :

في السابق كانت الأدوات المالية محدودة لكن الانتعاش وزيادة المتعاملين كان لابد أن يؤدي إلى الإبداع عاتو الابتكار الجديدة يعدها مصممون، والخدمات المالية تلانما مستثمريها أو ضاعهم المالية.

6. سهلت المعاملات لتقلل الملكية أو تلقيو إرسال أو امر الشراء بينا المصارف أو تبادل الأسهم في البورصات :

- أ. التقنية والأتمتة.
- ب. انتشار الأوراق المالية.
- ج. كبر حجم المؤسسات المالية.
- د. ليس مما سبق.

التقنية والأتمتة سهلت المعاملات لتقلل الملكية أو تلقيو إرسال أو امر الشراء بينا المصارف أو تبادل الأسهم في البورصات ورصات.

ولم يعد مسافر اليوم يحتاج إلى الشيكات السياحية فبطاقة الصرافة لا تيسر استخدام في كل مكان وبطاقة الاعتماد (الائتمان) مقبولة في جميع أنحاء العالم .

7. من أهم وظائف البنك حالياً :

- أ. وضع المؤشرات.
- ب. النسب المالية العليا.
- ج. النسب المالية الدنيا.
- د. أ + ج.

من أهم وظائف البنك حالياً وضع المؤشرات أو النسب المالية الدنيا المطلوبة من سلامة البنوك كالمالية مثل حجم السد يولة النسب وكفاية رأس المال والاحتياطيات بالنسبة للأصول للمصرف .

أجوبة الفصل العاشر

1. عندما تقرر الشركات الدخول لأسواق جديدة فإن أحد عوامل اختيار هذا الأسواق التي تمتلفي :

- أ. الفرص.
- ب. التحديات.
- ج. حرية التجارة.
- د. ضمان الاستثمار النوعي.

منالعواملامهمة جداً في اختيار الأسواق ومواقف الإنتاج فهي :
حجم السوق وكذلك سهولة القيام بالعمال لتجاريو كذلك التكاليف والمخاطر.

2. قسم في هذا الاستراتيجية إلى:

- أ. ثلاثة أنواع.
- ب. أربعة أنواع.
- ج. خمسة أنواع.
- د. نوعين.

3. واحدة من التالي ليست من مستويات التخطيط الاستراتيجي:

- أ. مستو برئاسة الشركة.
- ب. مستو بالوحدة.
- ج. مستو بالشركة التابعة.
- د. مستو بالصناعة محلياً.

هناك مستويات مختلفة من التخطيط الاستراتيجي يمكن إجمالها فيما يلي :

مستو برئاسة الشركة, مستو بالصناعة عالمياً أو المستو بالإقليمي, مستو بالشركة التابعة, مستو بالوحدة.

4. من استراتيجيات دخول السوق الأجنبي:

- أ. التصدير للسوق الخارجي.
- ب. الترويج.
- ج. ليس شئ من مذكر.

من استراتيجيات السوق الأجنبي :

التصدير للسوق الخارجي, استغلال السوق قبل وندما كحصنة,
غزو الأسواق مساهمة التحالفات الاستراتيجية, شراء شركة جاهزة أو البدء من الصفر.

5. من أقسام التطبيق الاستراتيجي:

- أ. وضع البرامجالوظيفية.
- ب. الأوضاع الاقتصادية.

ج. الأوضاء السياسية.

د. ب+ج.

ينقسم تطبيق الاستراتيجية إلى :

1. وضع البرامج الوظيفية.

2. وضع البرامج السياسية.

6. من موضوعات دراسة البيئة:

أ. دراسة البيئة الداخلية.

ب. دراسة البيئة الخارجية.

ج. أ + ب.

د. ليس مما سبق.

التخطيط الدولي لعملية تتكون من عدة مراحل متداخلة ذات تغذية راجعة ويمكننا هنا أن نحدد هذه المراحل كالتالي :

دراسة البيئة الداخلية, دراسة البيئة الخارجية, تحديد الغايات, تحديد الرسالة, تحديد الأهداف.

7. هي قوائم إرشادية تعكس توجهات الشركة وتخدم أهدافها:

أ. المعلومات.

ب. الإرشادات.

ج. السياسات.

د. جميع ما سبق.

السياسات: هي قوائم إرشادية تعكس توجهات الشركة وتخدم أهدافها.

البرامج: هي مجموعة من الموارد المختارة لتحقيق مهمة معينة في فترة زمنية محددة.

أجوبة الفصل الحادي عشر

1. التنظيم هو :

- أ. توزيع العمل.
- ب. مراقبة العمل.
- ج. منح السلطة اللازمة لتنفيذ العمل على الوجه المطلوب.
- د. أ + ج.

2. تحديد منسيق ومبا العمل وتهينة الموارد اللازمة لتمكين الشخص أو الأشخاص المكلفين بالعمل إنجاز ه :

- أ. من وظائف التخطيط.
- ب. من وظائف التنظيم.
- ج. من وظائف التوجيه.
- د. من وظائف الرقابة.

وظيفة التنظيم هي تحديد منسيق ومبا العمل وتهينة الموارد اللازمة لتمكين الشخص أو الأشخاص المكلفين بالعمل إنجاز ه.

3. تحديد الهدف والعمل المطلوب لتحقيقه، هي إحدى وظائف :

- أ. التخطيط.
- ب. التنظيم.
- ج. التوجيه.
- د. الرقابة.

4. من مزايا نموذج قسم الأعمال الخارجية :

- أ. يبرز هذا النظام مكانة أصحاب الخبرات العالية.
- ب. يعطي العمليات الخارجية صوتاً مسموعاً.
- ج. يزيد هذا الهيكل من تماسك العمليات الدولية ويوحدها.

مزايا نموذج قسم الأعمال الخارجية :

- يعطي العمليات الخارجية صوتاً مسموعاً بفصلها ووضع مساعداً مديراً عامك مديراً لها.
- يبرز هذا النظام مكانة أصحاب الخبرات العالية ويشكل مجالا لاكتسابهم مزيداً من الخبرات العالمية.
- يزيد هذا الهيكل من تماسك العمليات الدولية ويوحدها كمجموعة تعمل سوياً.

5. العمليات الخارجية نفسها تنافس مع الإدارات المحلية على الموارد، من مساوئ :

- أ. الأعمال الداخلية.
- ب. الأعمال الخارجية.
- ج. الأعمال الداخلية المنفصلة.
- د. الأعمال الخارجية المنفصلة.

مساوئ نموذج قسم الأعمال الخارجية :

إن مديري الأقسام الأخرى يهتمون أساساً بمسؤوليتهم المحلية.
تجد العمليات الخارجية نفسها تنافس مع الإدارات المحلية على الموارد.
يصبح التنسيق مع بقية الإدارات أصعباً.
هذا النموذج يصلح إذا كان حجم الأعمال الخارجية صغيراً أو لا يناسبها إذا تخطت الشركة تلك المرحلة وصار حجم العمليات الخارجية كبيراً .

6. تدار الأعمال الدولية كشركات أو أقسام لكل شركة تعمل في بلد يكون لها مديراً

خاصاً وهو أيضاً مساعداً للمدير العام للشركة الأم :

- أ. الأعمال الداخلية المتصلة.
- ب. الأعمال الخارجية المتصلة.
- ج. الأعمال الداخلية المنفصلة.
- د. الأعمال الخارجية المنفصلة.

نموذج الشركة الخارجية المنفصلة:

في هذا النموذج تدار الأعمال الدولية كشركات أو أقسام منفصلة وكل شركة تعمل في بلد لها مدير هو أيضاً مساعداً للمدير العام للشركة الأم التي تبعلها وعلصلة مباشرة به بغض النظر عن الهيكل التنظيمي الموجود في موطن الشركة.

7. يعطي هذا النموذج استقلالية للشركات التابعة في الخارج :

- أ. مزايا الشركة الخارجية المتصلة.
- ب. مزايا الشركة الخارجية المنفصلة.
- ج. عيوب الشركة الخارجية المتصلة.
- د. عيوب الشركة الخارجية المنفصلة.

مزايا نموذج الشركة الخارجية المنفصلة :

- يعطي هذا النموذج استقلالية للشركات التابعة في الخارج جالشيء الذي يحبذها البلد المضيف خاصة عند ازدياد النزعة الوطنية فيه.
- يساعد هذا النظام في تدريب الكوادر و اكتساب الخبرات المتخصصة في عملياتها هذا البلد أو ذلك.
- تفقد هذه الصلة المباشرة مع المديري العام بالتسهيل و حلمشاكل الشركة في الخارج خاصة عند

8. يتضمن الهيكل التنظيمي المقسم على أساس وظيفي على :

أ. إدارة التسويق.

ب. إدارة الإنتاج.

ج. إدارة التمويل.

د. جميع ما سبق.

نموذج التقسيم الوظيفي :

يتما التقسيم على أساس وظيفي (تسويق - إنتاج - تموين - تمويل) وفي هذا النظام يكون هناك مدير للتسويق مسؤول عن وظيفة التسويق في جميع الأسواق المحلية كانت أو خارجية ويك ون مسؤولاً للمدير العام.

9. يقوم الهيكل التنظيمي هنا على أساس وجود إدارة منفصلة لكل خط إنتاجي :

أ. التقسيم على أساس السلعة.

ب. التقسيم على أساس المناطق الجغرافية.

ج. التقسيم على أساس الوظيفة.

د. التقسيم على أساس التوجه.

التقسيم على أساس سلعي :

يقوم الهيكل التنظيمي هنا على أساس وجود إدارة منفصلة لكل سلعة أو خط إنتاجي أو مجموعة متشابهة من السلع على رأس كل منها مدير مسؤول عن تلك السلعة.

هذا النموذج مفيداً في حالة وجود خلافات عديدة بين كل سلعة وأخرى.

10. توجه المدير ينو نظر تهمل الأعمال الدولية ستؤثر حتماً في النموذج التنظيمي المختار، تندرجت تحت :

- أ. استراتيجية الشركة.
- ب. عمليات الشركة.
- ج. فلسفة الشركة وثقافتها.
- د. ليس مما سبق.

فلسفة الشركة وثقافتها :

توجه المديرين ونظرتهم للأعمال الدولية ستؤثر حتمًا في النموذج التنظيمي المختار، فإذا كان المديرين المأمورين بالثقافات الأخرى أو فهمو تقدير لها وكان تنظيرتهم للعولمة والأعمال الدولية كشيء عضد روريو حتم في عالم اليوم.

11. يمنح الشركة مرونة في الانتقال من نموذج تنظيمي إلى آخر :

- أ. نظم المصفوفة.
- ب. الكوادر المؤهلة.
- ج. نظم مختلطة.
- د. جميع ما سبق.

وجود الكوادر المؤهلة :

وجود كوادر مؤهلة لها خبرات دولية عن الأعمال في البلاد الأخرى ولها قدرة على العمل في المناطق المختلفة والتأقلم مع بيئتها - أقل مع بيئتها
يمنح الشركة مرونة في الانتقال من نموذج آخر ويسهل تدريب الكوادر المختلفة لتطبيق النظام المختار.

12. ينجح التقسيم الجغرافي عندما تكون الفوارق داخل المجموعة الجغرافية :

- أ. غير محدودة.
- ب. محدودة.
- ج. مبعثرة.
- د. ليس مما سبق.

13. ماهي عوامل اختيار الهيكل :

- أ. حجم الأعمال الدولية للشركة، ووجود الكوادر المؤهلة.
- ب. نوعية عمل الشركة واستراتيجيتها، وفلسفة الشركة وثقافتها.
- ج. تاريخ المنشأة وتطور عملياتها.
- د. جميع ما سبق.

14. من مساوئ نموذج التقسيم الوظيفي :

- أ. يضيق النظرة عند كبار المديرين.
- ب. صعوبة وضع استراتيجية شاملة.
- ج. تفقد العمليات العالمية خصوصيتها.
- د. جميع ما سبق.

أجوبة الفصل الثاني عشر

1. أسباب اختلاف النظم المحاسبية :

- أ. اختلاف النظم القانونية.
- ب. اختلاف معدلات التضخم.
- ج. اخلاف الممولين.
- د. جميع ما سبق.

أسباب اختلاف النظم المحاسبية :

1. اختلاف النظم القانونية

كالضر انبمثلا ولا نغيبها اختلاف الفئات الضريبية بل تحديد ما هو خاضع للضريبة وما هو معفي، ونجد ان قانونا لا امر يكييس محلل شر كاتبا عد ادمجمو عتينمنا لبيان انا الختامية، مجموعة تحدد الضر انبعلأس اسهاو مجمو عة لفائدة الإدارة و المساهمينو هنا تستطيع الشر كة أن تستخدم الاستهلاك المتسار عند دحسابتكلفة أصولها بغرض تقدير الضرائب.

2. اختلاف الممولين

ممولو الشر كة قد يكونوا أفراد عائلة أو مجمو عة شركاء أو شر كة مساهمة أو الدولة أو دائنين (مصا رف) ولكل هؤلاء غرض مختلف.

3. اختلاف معدلات التضخم

معدلات التضخم العالية تجعل التكلفة الأصلية غير ذات معنى كما أنها تضخم الربح مما يتطلب حساب الدخل معرفة حجم الربح الحقيقي.

2.

أ. إعداد الحسابات المجمعة.

ب. اختلاف معدلات التضخم.

ج. أ + ب.

د. ليس مما سبق.

إعداد الحسابات المجمعة:

للشركات الأجنبية عمليات متعددة دول للكنعلها في نهاية الأمر أنتعد حسابات مجمعة وذلك ما يقتضيه القانون في البلد الأمعا دة وتريد الإدارة أن تنظر نظرة كلية لعملياتها المختلفة وتجمع الحساباتو يعنيا عادة حسابات الأصولو الأربا حلتلا ممعكبلد.

3. عاملاً أساسياً في اختيار موقع الاستثمار وفي الشكل التنظيمي الذي يتخذها الاستثمار:

أ. مقارنة الأداء.

ب. الضرائب.

ج. التمويل الائتماني.

د. جميع ما سبق.

الضرائب
وهي عاملاً أساسياً في اختيار موقع الاستثمار وفي الشكل التنظيمي الذي يتخذها الاستثمار (فرعاً مشتركاً مستقلة) وفي نوع الاستثمار (مباشر أو غير مباشر) وفي التحويل والتسعير الداخلي وتحريك الأموال.

4. من أنواع النظم المحاسبية :

أ. نوعي وجدفيالدولالتييطغفيهاالتمويلالخارجي (بواسطةمساهمين).

ب. نوعي وجدفيالدولالتييقلاعتمادهاعلالمساهمينالخارجيينفيتمويلعملياتالشركات.

ج. أ + ب.

د. ليس مما سبق.

أنواعالنظمالمحاسبية :

قامأحدالعلماءبتقسيمالنظمالمحاسبيةإلنظامينأساسيينهماالفئة (أ) والفئة (ب) والفئةالأولتوجدفيالدولالتييطغفيهاالتمويلالخارجي (بواسطةمساهمين) ونجدفيهاالممارساتالحسابيةأقلحفاظةعندالقياسوبهاشفافيةعاليةأماالفئةالثانيةفوجدفيالدولالتييقلاعتمادهاعلالمساهمينالخارجيينفيتمويلعملياتالشركات.

5. قامتالهيئاتالمحاسبيةالمهنيةالأهليةفيعشرةبلدانبإنشاءلجنةالمعاييرالمحاسبيةالدوليةسنة:

أ. 1973م.

ب. 1980م.

ج. 1993م.

د. 1999م.

فيعام 1973 قامتالهيئاتالمحاسبيةالمهنيةالأهليةفيعشرةبلدانبإنشاءلجنةالمعاييرالمحاسبيةالدولية.

6. يحدث الازدواج الضريبي عندما :
- أ. تدفع الشركة الخارجية التابعة ضرائب عند خلعها في البلد المضيف وتدفعا لشركة الأم للبلد الأم مضرا
انبمثلة عن نفس الدخل.
- ب. لمنع الازدواج بين البلدان ولتشجيع الاستثمار.
- ج. أ + ب.
- د. جميع ما سبق.

الازدواج الضريبي :

يحدث عندما تدفع الشركة الخارجية التابعة ضرائب عند خلعها في البلد المضيف وتدفعا لشركة الأم للبلد الأم مضرا
انبمثلة عن نفس الدخل، والدول تحاول تجنب هذا الازدواج لجلب الاستثمارات الخارجية بعقد
اتفاقيات مع الدول ذات الاقتصادات الضخمة والقوية.

7. يؤدي التغير في سعر العملات إلى :
- أ. الانكشاف الحسابي.
- ب. الانكشاف التبادلي.
- ج. أ + ب.
- د. ليس مما سبق.

يؤدي التغير في سعر العملات الثلاث أو اعو هي:

1. الانكشاف الحسابي :
هو ما يحدث عند ترجمة البيانات المالية (الحسابات الختامية) من عملة البلد المضرب إلى عملة المقر أو أي عملة أخرى،
في الوقت الذي تكون فيه قيمة هذه العملات أمام بعضها البعض قد تغيرت.
2. الانكشاف التبادلي :
هو التغير في قيمة الحسابات الدائنة أو المدينة، والذي يهيئ تغير المبلغ المدفوع أو المستلم،
عندما تحدث ساعة السداد بسبب تغير سعر العملة ما بين وقت الالتزام ووقت السداد.
3. الانكشاف الاقتصادي :
تتغير قيمة الشركة ككل، عندما يؤثر التغير في سعر العملة على عمليات الشركة المستقبلية،
كأن يصب بالتصدير الذي يعتمد عليها الشركات كغير مجد لارتفاع أسعار السلعة المصدر في سوقها بأثير تفعل سعر ال
دولار مثلا.

الفصل الأول :

عبد الله الشعبي

زياد الشعبي

محمد السبيعي

مراجعة :

عبد العزيز السهمي

الفصل الثاني :

مصعب الزاهد

ياسر السليس

مراجعة :

جاسم المسلم

الفصل الثالث :

محمد الغوينم

فواز السليطين

عبدالرحمن بو علي

مراجعة :

عبداللطيف العيسى

الفصل الرابع :

عمر الزيد

تركي الخلف

علي الفريدان

مراجعة :

علي الشيخ

الفصل الخامس :

ماضي القرني

خالد الغامدي

محمد القروني

مراجعة :

علي الشيخ

الفصل السادس :

حسين الزاير

هاشم هاشم

سعود الأحمد

مراجعة :

حمد موسى

الفصل السابع :

عبدالملك الشعبي

حمد المغلوث

نواف العتيبي

مراجعة :

علي العامر

الفصل الثامن :

هاشم القرشي

خالد الملحم
مختار حراية
مراجعة :
علي العامر

الفصل التاسع :
طارق موسى
أيمن الملا
عبد اللطيف الهاشم
مراجعة :
عبد الله المنيع

الفصل العاشر :
عبد الرحمن بوعبيد
محمد المخايطة
عبد العزيز البدر
مراجعة :
محمد المنصور

الفصل الحادي عشر :
علي القطان
عقيل الأمين
عبد العزيز الفقم
مراجعة :
مصطفى الخواجة

الفصل الثاني عشر :
عبد الله المحمد
محمد الكري
جاسم البريه
مراجعة :
حمد موسى