## جامعة الملك فيصل

الدفعة الماسية ١٧٠٢



تبویب مقرر

النظم المتكاملة للمؤسسات

الدكتور: احمد الشريف

الفصل الأول ١٤٣٨ هـ

اعداد: فريق قناة الدفعة الماسية

## المحاضرة الاولى

#### تستعمل نظم إدارة ومراقبة المخزون التي ظهرت في الستنيات من القرن الماضي:

- أ- منصات حاسبات كبيرة وبرمجيات من الجيل الثالث(كوبول-فورتران)
- ب- منصات حاسبات كبيرة وبرمجيات من الجيل الرابع (قواعد البيانات و تطبيق الصناعية)
- ت- منصات حاسبات كبيرة باستخدام معمارية خادم عميل وبرمجيات من الجيل الرابع وقواعد البيانات
  - ث- منصات الويب وبرمجيات المصدر المفتوح وإمكانية التكامل مع تطبيقات الجيل الخامس

#### تستعمل نظم تخطيط الاحتياجات من المواد:

أ-منصات حاسبات كبيرة وبرمجيات من الجيل الثالث (كوبول فورتران)

ب-منصات حاسبات كبيرة وبرمجيات من الجيل الرابع (قواعد البيانات وتطبيق الصناعية)

ج-منصات حاسبات كبيرة باستخدام معمارية خادم عميل وبرمجيات من الجيل الرابع وقواعد البيانات وحزم البرمجيات د-منصات الويب وبرمجيات المصدر المفتوح وإمكانية التكامل مع تطبيقات الجيل الخامس

#### لا يعتبر من مستويات الادارة في الوقت الحالى:

- أ- المستوى الاستراتيجي
  - ب- المستوى الوسطى
  - ت- المستوى التشغيلي
    - ث- المستوى المالي

#### لم يدرك معظم مدراء المؤسسات تماما حجم المشاكل التي يجب ع المنظمة اعتبارها:

- أ- فبل المشروع في تنفيذ النظم المتكاملة لتخطيط موارد المؤسسات
  - ب- خلال فترة تنفيذ النظم المتكاملة لتخطيط موارد المؤسسات
- ت- خلال فترة ما بعدتنفيذ النظم المتكاملة لتخطيط موارد المؤسسات
  - ث۔ کل ما ذکر

#### ينتج من تنفيذ نظم المعلومات المختلفة داخل المنظمة :

- أ- خليط من النظم المستقلة غير المتكاملة
- ب- نظام واحد متكامل باستعمال البرمجيات الوسطية Middleware
- ت- مجموعة من النظم الغير متكاملة تسهم في تعزيز وتحسين الانتاجية
  - ث- مجموعة من النظم تسهم في تعزيز وتحسين تدفق المعلومات

#### يساعد تكامل الوظائف بين مختلف التطبيقات في:

- أ- التركيز على العملاء وكسب رهان المنافسة
- ب- تعزيز الخصوصية و المحافظة على سرية المعلومات
  - ت- الحفاظ على موردي المنظمة
  - ث- ادارة التغيير بفاعلية و كفاءة عاليه

#### أول جيل مننظم المؤسسات التي تتميز بتكامل البيانات وتدعم أهم وظائف المنظمات:

- (ERP)Enterprise Resource Planning -
  - Materials Requirements Planning --
  - Management Information systems -□
    - ث- لا شيءمما ذكر

#### أول جيل مننظم المؤسسات التي تتميز بتكامل البيانات وتدعم أهم وظائف المنظمات:

- Enterprise Resource Planning -
- Materials Requirements Planning -
- ت- Management Information systems
  - ئ- Middleware

#### تتميز النظم المتكاملة لتخطيط موارد المؤسساتERP:

- أ- بتكامل مختلف الجوانب الوظيفية في المنظمة
  - ب- تكامل نظم مورديها وشركائها
    - ت۔ کل ما ذکر
    - ث- لاشىء مما ذكر

#### لاتتميز النظم المتكاملة بتكامل:

- أ- مختلف الجوانب الوظيفية للمنظمة
  - ب- نظم الموردين للمنظمة
  - ت- نظم الشركاء للمنظمة
  - ث- نظم المنافسين للمنظمة

#### لا يعتبر من الأهداف الأساسية لنظمالمتكاملة لتخطيط موارد المؤسسات الـ ERP:

- أ- تعزيز تدفق المعلومات
- ب- تكامل مختلف الأقسام والمهام عبر المنظمة في بنية تحتية واحدة تخدم حاجات كافة أقسام المنظمة
  - تعزيز الخصوصية وأمن المعلومات.
    - ث- تعظيم فائدة وقيمة المعلومات

#### يمكن اعتبار النظم المتكاملة لتخطيط موارد المؤسسات:

- أ- بديلا لمجموعة او لتشكيلة النظم الموجودة داخل المنظمات
- ب- إضافة نوعية لمجموعة النظم الموجودة داخل المنظمات تخدم المستوى الاستراتيجي للمنظمة
- ت. برمجيات وسطية تقوم بتسهيل تدفق وتبادل المعلومات بين مختلف النظم الموجودة داخل المنظمة
  - ث- لاشى مما ذكر

#### تميزت فترة التسعينات من القرن الماضى بظهور:

- أ- نظم ادارة ومراقبة المخزون
- ب- نظم تخطيط الاحتياجات من المواد
- ت- النظم المتكاملة لتخطيط موارد المؤسسات
  - ث- نظم التخطيط الشامله المتقدمه

#### تميزت فترة الستينات من القرن الماضى بظهور:

- أ- نظم إدارة ومراقبة المخزون
- ب- نظم تخطيط الاحتياجات من المواد
- ت- النظم المتكاملة لتخطيط موارد المؤسسات
  - ث- نظم التخطيط الشامل المتكامل

#### تميزت فترة السبعينات من القرن الماضى بظهور:

- أ- نظم إدارة ومراقبة المخزون
- ب- نظم تخطيط الاحتياجات من المواد
- ت- النظم المتكاملة لتخطيط موارد المؤسسات
- ث- نظم التخطيط الشاملة المتكاملة المتقدمة

#### تستعمل نظم إدارة ومراقبة المخزون:

- أ- منصات حاسبات كبيرة وبرمجيات من الجيل الثالث
- ب- منصات حاسبات كبيرة وبرمجيات من الجيل الرابع
- ت- منصات حاسبات كبيرة باستخدام معمارية خادم عميل وبرمجيات من الجيل الرابع وقواعد البيانات
  - ث- منصات الويب وبرمجيات المصدر المفتوح وإمكانية التكامل مع تطبيقات الجيل الخامس

#### النظم المتكاملة للمؤسسسات احمد الشريف

#### أسئلة الاختبارات من ١-٣٤ وحتى ٢-٣٧ ( ٨ اترام )

#### تستعمل نظم التخطيط الشامل المتكاملة ERP المتقدمة:

- أ- منصات حاسبات كبيرة وبرمجيات من الجيل الثالث
- ب- منصات حاسبات كبيرة وبرمجيات من الجيل الرابع (قواعد البيانات وتطبيقات الصناعية )
- ت- منصات حاسبات كبيرة باستخدام معمارية خادم عميل وبرمجيات من الجيل الرابع وقواعد البيانات
  - ث- منصات الويب وبرمجيات المصدر المفتوح وامكانية التكامل مع تطبيقات الجيل الخامس

#### النظم التي يمكن تكاملها مع تطبيقات الجيل الخامس مثل CRM و .SCM في:

- أ-إدارة ومراقبة المخزون
- ب- تخطيط الاحتياجات من الموارد
- Material Requirements Planning II 2
  - ERP II -

#### تحتوي نظم الـ ERPعلى:

- أ- منات العمليات التي تمت برمجتها في النظم والتي تتفق مع كافة الإجراءات المتبعة حاليا في كل المنظمات
- ب- مئات العمليات التي تمت برمجتها في النظم والتي يمكن أن تتفق مع بعض الأجراءات المتبعة حاليا في المنظمة
  - ت- برمجيات لتحويل اجراءات العمل اوتوماتيكيا من النظام القديم الى النظام الجدي
    - ث- كافة العمليات التي تتفق مع الإجراءات المتبعة حاليا في كل المنظمات

#### تحتوى النظم المتكاملة لتخطيط موارد المؤسسات على ؟

- أ- منات العمليات التي تمت برمجتها في النظام و الّتي تتفق مع الاجراءات المتبعة حالياً في كل المنظمات.
- ب- مئات العمليات التي تمت برمجتها في النظام و التي يمكن أنّ تتفق مع الاجراءات المتبعة حالياً في المنظمة.
  - ت- برمجيات لتحويل اجراءات العمل أوتوماتيكيا من النظام القديم الى النظام الجديد.
    - ث- عمليات تتفق مع كل الاجراءات المتبعة حالياً في المنظمة.

#### لا يعتبر من الخيارات المتوفرة للمنظمة عند تنفيذها للنظم المتكاملة لتخطيط موارد المؤسسات:

- أ- تغيير اجراءات العمل المطبقة داخل المنظمة لكي تتطابق مع الوظائف المبرمجة بالنظام
- ب- اجراء تغييرات ع النظام (Customization) لكي يتطابق مع اجراءات العمل المطبقة في المنظمة
  - ت- استخدام برمجيات الـMiddleware لتحويل اجراءات العمل من النظام القديم إلى النظام الجديد
    - ث۔ کل م ذکر صحیح

#### لا يعتبر من مكونات النظم المتكاملة لتخطيط موارد المؤسسات:

- أ- المعدات.
- ب- البرمجيات.
- ت- المعلومات.
- ث- الاستراتيجيات

#### لا يعتبر من مكونات نظامالERP:

- أ- قواعد البيانات
  - ب- نظم التشغيل
    - ت- الإجراءات
- ث- استراتيجيات التنفيذ

#### لا تتأثر من جراء معمارية نظم الـ ERP التكلفة الخاصة:

- أ- النظام
- ب- صيانة النظام
- ت- استخدام النظام
- ث- خصوصية وآمن النظام

#### تعتبر من أفضل معماريات النظم المتكاملة لتخطيط موارد المؤسساتERP:

- أ- Flexible Architecture (المعمارية المرنة)
  - Non Scalable Architecture --
    - Generic Architecture --
      - ث- کل ما ذکر صحیح

#### تحدد معمارية النظم المتكاملة لتخطيطموارد المؤسسات غالباً من طرف:

الذي يقوم بتحديد معمارية نظم الـ ERP:

- ERP Vendor -
- ب- الإدارة العليا للمنظمة.
- ت- الإدارة الوسطى للمنظمة.
- ث- قسم تقنية المعلومات للمنظمة.

#### لا يعتبر مستوى من مستويات المعمارية متعددة المستويات لنظم الـ ERP:

- أ- مستوى العرض المنطقي.
- ب- مستوى الأعمال المنطقى.
  - ت- المستوى البياني.
  - ث- المستوى البرمجي.

#### يعتبر خادم الطباعة في المعمارية متعددة المستويات لنظم الـ ERP جزءا من:

- أ- مستوى العرض المنطقى
- ب- مستوى الاعمال المنطقى
  - ت- المستوى البياني
    - ث- مستوى الويب

#### يعتبر خادم التقارير من:

- أ-مستوى العرض المنطقي
- ب-مستوى الاعمال المنطقى
  - ج-المستوى البياني
- د-مستوى العرض الفيزيائي

#### تعتبر کـ Adaptive technology:

- أ- نظم الادارة الإلكترونية
- ب- النظم المتكاملة لتخطيط موارد المؤسسات
  - ت- نظم الـ ESS
  - ث- لاشيء مما ذكر

#### تعتبر کے DisruptiveTechnology:

- أ- نظم الإدارة الإلكترونية
  - ب- نظم الـ ERP
- ت- نظم المعلومات الاستراتيجية
  - ث- نظم المعلومات الاداريه

#### النظم التي تركز على تكامل المستودعات الداخلية الوظيفية للمنظمة؟

- أ- نظم الإدارة الالكترونية.
- ب- النظم المتكاملة لتخطيط موارد المؤسسات.
  - ت- نظم الMIS
  - ث- نظم المستودعات الداخلية.

#### النظم التى تركز على ربط المنظمة بشركائها ومساهميها هي:

- أ- نظم الادارة الالكترونية
  - ب- نظم الـ ERP
  - ت- نظم الـ DSS
  - ث- لأشى مما ذكر

#### ليس من الفوائد النظامية Benefits System لنظم الERP

- أ- تكامل البيانات والتطبيقات عبر كل أقسام المنظمه
  - ب- تسهيل الصيانه والدعم
- ت- اتساق Consistency واجهات المستخدم عبر مختلف التطبيقات
  - ث- توحيد المعدات والبرمجات

#### ليس من الفوائد النظامية لنظم الـ ERP :

- أ- تكامل البيانات والتطبيقات عبر كل أقسام المنظمة
  - ب- تسهيل الصيانة والدعم
- ت- اتساق واجهات المستخدم عبر مختلف التطبيقات
- ث- سهولة ترحيل البيانات من النظام القديم الى النظام الجديد

#### تعتبر عمليات تنفيذ وتخصيص وصيانة نظم الـ ERP:

- أ- اكبر تعقيدا من النظم المستقلة
- ب- أقل تعقيدا من النظم المستقلة المطبقة بالمنظمات الصغيرة والمتوسطة
  - ت- في نفس مستوى الصعوبة مثلها مثل النظم المستقلة
  - ث- اقل تعقيدا من النظم المستقلة المطبقة بالمنظمات الكبيرة

#### لا يعتبر من عوائق نظم الـ ERP مقارنة بالنظم الاخرى:

- أ- التنفيذ والتخصيص والصيانة
  - ب- توحيد المعدات والبرمجيات
    - ت- تحويل وترحيل البيانات
  - ث- تكامل البيانات والتطبيقات

#### لايعتبر من عوائق نظم ERP:

- أعملية التنفيذ والتخصيص والصيانة
- ب-عملية توحيد المعدات والبرمجيات
  - ج-عملية تحويل وترحيل البيانات
    - د-عملية اختيار المورد

#### لاتتميز إدارة العمليات التجارية BPM ب:

- أ- التركيز على اجراءات العمل
  - ب- التحكم في اجراءات العمل
- ت- تكوين رؤية واضحة عن إجراءات العمل
  - ث- التركيز على جودة ترحيل البيانات

(

#### تتمثل إدارة العمليات التجارية BPM في:

- أ- فهم إجراءات العمل
- ب- التحكم فيإ جراءات العمل
  - ت۔ کل ماذکر
  - ث- لاشىء مماذكر

#### لا يعتبرمن نتائج تحسين اجراءات العمل:

- أ- رضا أكبر للعملاء
  - ب- تقليص الكلفة
- ت- رضا اكبر للموردين
- ث- إنتاجية أكبر من خلال تخصيص الموارد للنشاطات ذات القيمة المضافة الأكبر

#### لايمكن ادارة مخاطر تنفيذ نظم الـ ERP من خلال:

- أ- تطوير خطة للمشروع
- ب- تطبيق منهجية واضحة في التنفيذ
  - ت- تطبيق خطة المشروع
- ث- تطبيق قواعد صارمة فيما يخص امن النظام

#### لايكمن سر نجاح تنفيذ نظم الـ ERPفى:

- أ- اتباع منهجية واضحة أثبتت جدارتها
  - ب- فهم دورة حياة النظام
  - ت- التخطيط لدورة حياة النظام
  - ث- عدم إجراء تخصيصات على النظام

#### لايمكن تخفيض معظم مخاطر الفشل عند الانتقال الى نظام الـ ERP وذلك:

- أ- بإدارة مرحلة ماقبل القيام بالنظام
  - ب- بالقيام بتدريب الموظفين
  - ت- بتخصيص كل إجراءات العمل
  - د- بالتأكيد على دعم الإدارة العليا

#### في تنفيذ نظم الـ ERP يمكن الاعتماد على:

- أ- طرق مختصرة ومبسطة.
- ب- منهجية تنفيذ خاصة من عدة مراحل.
  - ت- منهجية الـ SDLC
    - ث- منهجية UML

#### يعتبر اجراء تغييرات على نظام ال ERP خياراً مثالياً:

- أ- لكل المنظمات وذلك فيما يخص كل إجراءات العمل
- ب- لبعض المنظمات وذلك فيما يخص كل إجراءات العمل
- ت- لكل المنظمات وذلك فيما يخص بعض إجراءات العمل
- ث- لبعض المنظمات وذلك فيما يخص بعض إجراءات العمل

## المحاضرة الأولى الجزء الثاني

#### في إطار اختيار نظام ERP لا يعتبر من المعايير التي يجب التأكيد عليها:

- أ- وظائف الأعمال (Busness Functions) الموحدة في النظام
  - ب- القدرات التكاملية للنظام
  - ت- Financial Viability (الجدوى المالية)
    - ث- تكلفة الرخص

#### لايعتبر من المعايير التي يجب التأكيد عليها في إطار اختيار نظم الـ ERP:

- أ- وظائف الاعمال الموجودة في النظام الجديد
  - ب- القدرات التكاملية للنظام
  - ت- الجدوى المالية للشركة الموردة للنظام
    - ث- تكلفة الرخص

#### في إطار اختيار نظم الـ ERP. لا يعتبر من المعايير التي يجب التأكيد عليها:

Business Functions-

Intergration Capabilities--

ج-Financial Viability

License Fees-4

#### لا تعتبر من العوامل التي تساعد في استقرار النظام خلال مرحلة ما بعد التنفيذ:

- الدعم على مدار الساعة لحل أي إشكالية تطرأ على النظام
- ب- تقديم الدعم في ما يخص تدقيق البيانات والتحقق من جودتها في النظام الجديد
  - إدراج وظائف جديدة في النظام لدعم احتياجات المنظمة المتزايدة
    - ث- إجراء تحسينات على إجراءات العمل

#### يعتبر الـ Auditing Support من الأمور التي تساعد على :

- ا- دعم واستقرار النظام خلال مرحلة مابعد التنفيّذ
  - ب- دعم واستقرار النظام قبل مرحلة التنفيذ
  - ج- دعم واستقرار النظام خلال مرحلة التنفيذ
    - BPM -3

#### لاتعتبر من العناصر الأساسيه في مثلث إدارة مشاريع الERP.

- أ- البنيه التحتيه لتقنيات المعلومات
  - ب- الوقت
  - ت- الموآرد
  - ث- اطآر المشروع

#### ليس من عوامل نجاح مشاريع الـ ERP:

- أ- ريادة قوية تتمتع بها الجهة المشرفة على النظام عند إدارة المشروع.
  - خطة واضحة لتنفيذ المشروع.
  - · ت- متابعة دقيقة لميزانية المشروع.
  - ث- الاستعانة بالمبرمجين من خارج المنظمة.

#### أسئلة الاختبارات من ١-٣٤ وحتى ٢-٣٧ ( ٨ اترام )

# لاتعتبر من عوامل النجاح الأساسية لمشاريع الـ ERP: أقلة التخصيصات CUSTOMIZATIONS ب-إطار المشروع

ج-العمل الجماعي د-عملية اتخاذ القرارات

#### ليس من مهام إدارة التغير:

- أ- إدارة التغيرات اللازمة التي تطرأ على طبيعة العمل.
  - ب- التواصل وتحديد التوقعات.
  - ت- تدريب المستخدمين وتقديم الدعم لهم.
  - ث- إدارة التغيرات التي تطرأ على ميزانية المشروع.

#### تعتبر المنظمة من الصنف الأول في مجال نظم الـ ERP عندما:

- أ- تتجاوز إيرادات المنظمة ٢٠٠ مليون دولار.
- ب- تكون إيرادات المنظمة في حدود ٢٠ مليون دولار
  - ت- يكون للمنظمة مواقع قليلة.
  - ث- يكون للمنظمة موقع وحيد

#### تعتبر المنظمة من الصنف الثاني في مجال نظم الـ ERP:

- أ- عندما تتجاوز إيراداتها ٢٠٠ مليون دولار.
  - ب- عندما تتجاوز إيراداتها ٢ مليار دولار.
  - ت عندما يكون للمنظمة مواقع محلية قليلة
    - ث- لاشيء مما ذكر.

### تعتبر المنظمة من الصنف الثالث في مجال نظم الـ ERP عندما:

- أ- تتجاوز إيرادات المنظمة ٢٠٠ مليون دولار.
  - ب- تتجاوز إيرادات المنظمة ٢٠٠ ملياردولار.
    - تكون للمنظمه موقع محليه قليلة
- ث- يكون للمنظمه موقع واحد فقط (وأقل من ٤٠ مليون دولار)

## تتميز الشركات من الصنف الثالث في مجال ERP بموافقة محلية متعددة وتكون إيراداتها:

أ- اكثر من ۲۰۰ مليون دولار

ب-اكثر من ٤٠ مليون دولار

ج-اكثر من ٥٠ مليون دولار

د-اکثر من ۱۰۰ ملیون دولار

## تِتميز الشركات من الصنف الثاني في مجال ERP بموافقه محلية قليلة وتكون إيراداتها في حدود:

- أ- ۱۰ مليون دولار
- ب-۲۰ ملیون دولار
- جـ ، ٥ مليون دولار
- د- ۲۰۰ ملیون دولار

## تتميز الشركات من الصنف الاول في مجال ERP بموافقة محلية متعددة وتكون إيراداتها:

أ-اكثر من ۲۰۰ مليون دولار

ب-اقل من ۱۰۰ ملیون دولار

ج-اکثر من ٥٠ مليون دولار

د-اکثر من ۱۰۰ ملیون دولار

```
النظم المتكاملة للمؤسسسات احمد الشريف
                                                          أسئلة الاختبارات من ١-٣٤ وحتى ٢-٣٧ ( ٨ اترام )
                                           تعتبر المنظمة ذات الموقع الوحيد في مجال نظم الـ ERP من الصنف:
                                                                                               الأول
                                                                                              الثاني
                                                                                              الثالث
                                                                                              الرابع
                               عندما يكون للمنظمة في مجال الـ ERP مواقع (فروع) محلية قليلة تعتبر من الصنف:
                                                                                                  أ-الأول
                                                                                                ب-الثاني
                                                                                                ج-الثالث
                                                                                                 د-الرابع
                                         عندما تكون إيرادات المنظمة في حدود ٢٠ مليون دولار تكون من الصنف:
                                                                                             -الأول.
                                                                                                    أ_
                                                                                             -الثاني.
                                                                                              ت- الثالث
                                                                                             ث- -الرابع.
                           عندما تتجاوز ايرادات المنظمة في مجال الـ ٢٠٠ ERP مليون دولار تعتبر من الصنف:
                                                                                                  أ-الأول
                                                                                                ب-الثاني
                                                                                                ج-الثالث
                                                                                                 د-الرابع
                                                              تعتبر شركة ساب في مجال الـ ERP من الصنف:
                                                                                                  أ-الأول
                                                                                                ب-الثاني
                                                                                                ج-الثالث
                                                                                                 د-الرابع
                                                     تعتبر شركة LAWSON في مجال الـ ERP من الصنف:
                                                                                                  أ-الأول
                                                                                                ب-الثاني
                                                                                                ج-الثالث
                                                                                                 د-الرابع
                                                     تعتبر شركة SYSPRO في مجال الـ ERP من الصنف:
                                                                                                  أ-الأول
                                                                                                ب-الثاني
                                                                                                ج-الثالث
```

د-الرابع

## لقد تم شراء النظم المتكاملة People soft من طرف شركة: أ- ساب (تعتبر ساب أول مورد لنظم الـ ERP حيث)

ب- مایکروسوفت

ت- أوراكل (أقوى الشركات من حيث الحلول المقدمة لمختلف القطاعات الصناعية)

ث- لوسن (تُعتبر شركة لوسن من موردي الحلول حسب مقاس الشركة الصناعية )

#### لقد تم شراء النظم المتكاملة People soft من طرف شركة

أ- أوراكل في سنة ٢٠٠٤

ب-ساب فی سنة ۲۰۰۶

ج-أوراكل في سنة ٢٠١٠

د-ساب في سنة ٢٠١٠

#### لايعتبر من الاتجاهات المستقبلية في مجال نظم الـ ERP:

أ-معمارية البرمجيات المبنية على الخدمات SOA

SCM --

ج-البرمجيات كخدمة

د-المصدر المفتوح

#### لا تعتبر من الأمور التي يجب التركيز عليها في إدارة التغيير:

Communications -

ب-تحديد التوقعات

ج-تدريب الموظفين

د-ترحيل البيانات

## المنافسة الشديدة في سوق الـ ERP وعدم استقرار المبيعات دفع موردو نظم تركيز على:

أ-القيمة المُضافة في وظائف النظم

ب-توفير الاستشاريين

ج-توفير برامج MIDDLEWARE

د-برامج المصدر المفتوح

#### ثالث اكبر مورد لنظم الـ ERP هو:

LAWSON-

SYSPRO--

ج-INFOR

MICROSOFT-1

#### أقوى الشركات من حيث الحلول المقدمة لمختلف القطاعات بالإضافة المقدم للعملاء:

ORACLE-

SAP -

ح- LAWSON

MICROSOFT -- 2

النظم المتكاملة للمؤسسسات احمد الشريف أسئلة الاختبارات من ١-٣٤ وحتى ٢-٣٧ ( ٨ اترام ) تسمى عملية تغيير بعض إجراءات العمل او تعديلها لكي تتلائم مع النظام الجديد: **BPR-**BPM-← ج-ERP Change Management --أول مورد لنظم الـ ERP هو: ORACLE-SAP -ج-LAWSON MICROSOFT-3

## المحاضرة الثانية

#### يعنى تكامل النظم:

- أ- تواصل نظم المعلومات فيما بينها وتمكينها من تبادل المعلومات بسلاسة
- ب- إمكانية تبادل المعلومات بين النظم بواسطة برمجيات خاصة يتم تشغيلها من طرف مستخدم النظام
  - النظم التي تحتوي على مجمل الوظائف المطلوبة من طرف كل أقسام المنظمة
    - ث- لاشىء مماذكر

#### تسعى المؤسسات في الوقت الحالي الى:

- أ- تكامل النظم لتلبية متطلباتها الأدارية
- ب- فصل النظم عن بعضها البعض للتحكم اكثر فيها
- ت- تطوير برمجيات خاصه لانتاج التقارير من مختلف النظم
  - ث- لاشى مما ذكر

#### يعتبر نوعاً من أنواع مستودعات المعلومات الوظيفية:

- أ- المستودعات الأفقية.
- ب- المستودعات التنفيذية.
- · ت- المستودعات التشغيلية.
- ث- المستودعات المعرفية.

#### يعتبر نوعا من انواع مستودعات المعلومات الوظيفية:

- أ- المستودعات العمودية
- ب- المستودعات التنفيذية
- ت- المستودعات التشغيلية
- ث- المستودعات المعرفية

#### تكون نظم المعلومات المبنية على مستودعات المعلوماتSilosInformation

- متكاملة
- ب- غير فعالهوغير دقيقة ومكلفة
  - ت- فعالة
  - ث- غير مكلفة.

#### لا تدعم نظم المعلومات:

- أ- الإنتاج
- ب- التسويق
  - ت- المالية
- ث- العلاقات العامة

#### لا توفر نظم المعلومات مستوى عالي من الاتمته (Automation) لتدعيم؟

- أ. المحاسبة
- ب. المالية .
- ج. التسويق.
- د. التكامل بين مختلف الانظمة

#### النظم المتكاملة للمؤسسسات احمد الشريف

#### أسئلة الاختبارات من ١-٣٤ وحتى ٢-٣٧ ( ٨ اترام )

#### جانب التكامل الذي يتعلق بتطوير نظم معلومات هو:

- أ- الجانب المنطقى للتكامل
- ب- الجانب الفيزيائي للتكامل
- ت- الجانب التنظيمي للتكامل
  - ث- لاشىء مما ذكر.

#### جانب التكامل الذي يتعلق بتوفير الترابط بين نظم غير متجانسة:

- أ- الجانب المنطقى للتكامل
- ب- الجانب الفيزيائي للتكامل
- ت- الجانب التنظيمي للتكامل
  - ث- لاشيء مما ذكر.

#### لا تعتبر من فوائد التكامل:

- أ- زيادة الإيرادات وتحقيق النمو
- ب- تعزيز الرؤية فيما يخص المعلومات
  - ت- تحقيق توحيد قياسي أكبر
  - ث- العائد من الاستثمار ع مدى قصير

#### لا تعتبر من فوائد التكامل:

- أ- زيادة الإيرادات وتحقيق النمو
- ب- تعزيز الرؤية فيما يخص المعلومات
  - ت- تحقيق توحيد قياسي أكبر
    - ث- تعزيز امن المعلومات

#### لا تعتبر من خطوات عملية التكامل:

- أ- تصنيف الموارد
- ب- الامتثال والمعايير
- ت- تطوير سياسة لدعم النظام القديم
- ث- إدارة العمليات أو التركيز على الأهداف الخاصة لمختلف الاقسام

#### ليست من ميزاتنظم الـ ERP:

- أ- التكامل.
- ب- تعدد الوحدات multi-module
  - ت- تطبيق لأفضل الممارسات.
- ث- دعم كل العمليات المطبقة من طرف المؤسسات وبالتالي لاتحتاج المتخصيص

#### لا ينتج عن التنفيذ الناجح لنظام الERP:

- أ- تحسين الفعالية التشغيلية
  - ب- تحسين إجراءات العمل
- ت- التركيز ع أهداف كامل المنظمة
- ث- التركيز ع أهداف بعض اقسام المنظمة

## المحاضرة الثالثة

### لا يعتبر من الأمور التي يجب التركيز عليها بالإضافه إلى التكامل عند تنفيذ نظم الـ ERP:

- أ- الميزانية.
- ب- إدارة المشروع.
- ت- التزام الإدارة العليا.
- ث- التزام الادارة التشغيلية.

#### لا تتطلب نظم ال ERP من المنظمات التركيز على..

- إجراءات العمل Processes Business
  - ب- المجالات الوظيفية
  - ت- المستويات الإداريه
    - ث- الجانب المعرفي

#### لإنجاح مشاريع النظم المتكاملة لإدارة موارد المؤسسات يجب أن يكون هناك:

- " التزاماً قوياً من طرف الإدارة العليا.
- ب- التزاماً قوياً من طرف الإدارة الوسطى.
- ت- التزاماً قوياً من طرف الإدارة التشغيلية.
- ث- التزاماً قوياً ومستمراً من طرف الموظفين في إدارة الجودة.

#### لا يعتبر من المجالات الوظيفية التي تدعمها مكونات نظم ERP:-المجال الذي لايشمله الجانب الوظيفي لنظام الـ ERP:-

- أ- المحاسية
- ب- الموارد البشرية
  - --ت- ادارة المعرفة
    - ث- المشتريات

#### لا يعتبر من وحدات (Modules) نظم الـERP:

- أ- الإنتاج
- ب- المشتريات
- ت- إدارة المخزون
  - ث- DSS

#### لا تحتوي وحدات النظم المتكاملة ع:

- أ- وحدة ذكاء الأعمال
- ب- وحدة الخدمة الذاتية
- ت- وحدة ادارة المشاريع
  - ث- وحدة ادارة الجودة

#### لا تحتوي المعماريات ذات الطبقات الثلاثة على:

- أ- خوادم الويب
- ب- خوادم التطبيقات
- ت- خوادم قواعد البيانات
  - ث- خوادم الشبكات

#### النظم المتكاملة للمؤسسسات احمد الشريف

أسئلة الاختبارات من ١-٣٤ وحتى ٢-٣٧ ( ٨ اترام )

#### من معماريات الأكثر شيوعا واستعمالا في الوقت الحالى:

- أ- معماريات ذات الطبقتين
- ب- معماريات ذات الطبقات الثلاثة
- ت- معماريات ذات الطبقات الأربعة
  - ث- لاشيء مما ذكر

#### لا تعتبر من فوائد المعماريات ذات المستويات الثلاثة:

- أ- الموثوقية.
- ب- المرونة.
  - ت- الأمن<u>.</u>
  - ث\_ التكلفة

## المحاضرة الرابعة

#### لا يعتبر مرحلة مندورة حياةتطوير النظم:

- أ- التخطيط المنهجي.
  - ب- التصميم.
    - ت- البناء.
  - ث- إدخال البيانات.

#### ليست مرحله من مراحل دورة حياة تطوير النظم:

- أ- التخطيط المنهجي
  - ب- التصميم
    - ت- الصيانة
  - ث- إدخال البيانات

#### لقد أثبتت دورة حياة تطوير النظم السريعة (Rapid SDLC) فعاليتها في:

- أ النظم التفاعليه
- ب- النظم المبنية على المعالجة بالدفعة Batch
  - ت- لاشيء مما ذكر
    - ث۔ کل ما ذکر

#### في دورة حياة الـ Rapid SDLC يتم تطوير النظام:

- أ- من طرف المستخدمين
- ب- عن طريق الاستعانة بالمصادر الخارجية
  - ت- من طرف المبرمجين
  - ث- من طرف الاستشاريين

#### في دورة حياة تطوير النظم السريعة:

- أ- يتم استبدال مرحلة التحليل واتباع المراحل الأخرى
- ب- يتم استبدال مرحلة التصميم واتباع المراحل الأخرى
- ت- يتم استبدال مرحلتي التحليل والتصميم واتباع المراحل الأخرى
  - ث- لاشى مما ذكر

## يتم استبدال مرحلتي التحليل و التصميم في دوره حياة تطوير النظم بأنشاء النماذج في ؟

- أ- دوره حياه النظم السريعة.
- ب- دوره حياه النظم النموذجية.
- ت- ج. دوره حياه النظم المتقدمة.
- ث- د. دوره حياه النظم المتكاملة.

#### في دوره حياة تطوير النظم السريعة يتم ؟

- أ- تطوير النظام من طرف المستخدمين.
- ب- تطوير النظام عن طريق الاستعانة بالمصادر الخارجية.
  - ت- تطوير النظام من طرف المبرمجين.
  - ث- يتم تطوير النظام من طرف المدربين

#### النظم المتكاملة للمؤسسسات احمد الشريف

#### أسئلة الاختبارات من ١-٣٤ وحتى ٢-٣٧ ( ٨ اترام )

#### النظم المتكامله لإدارة موارد المؤسسات:

- أ- تكلف الملايين من الدولارات
- ب- مصممه خصيصاً لدعم وتحسين الإنتاجيه
  - ت- يكون تنفيذها بشكل آلي وسريع
- أ- لا تتطلب تغييراً معتبراً لإستراتيجية المنظمة قبل تنفيذها

#### لا تعتبر خطة من تخطيط الموارد المتكاملة لإدارة موارد المؤسسات:

- أ- خطة التنفيذ الشامل
- ب- خطة التنفيذ متوسطة المستوى
  - ت- خطة الفانيلا
  - ث- خطة النظم السريعه

#### - لا تحتوي وحدات النظم المتكاملة على:

- أ- وحدة ذكاء الأعمال
- ب- وحدة الخدمة الذاتية
- ت- وحدة ادارة المشاريع
  - ث- وحدة ادارة الجودة

## المحاضرة الخامسة

```
في دورة حياة النظم المتكامله لتخطيط موارد المؤسسات التقليدية يقوم فريق البيانات
```

أ- بالعمل على ترحيل البيانات data migration من النظام القديم الى النظام الجديد

ب- بإدخال بيانات الموظفين والماليه والمشتريات مباشرة الى النظام الجديد

ت- بالعمل مع المستخدمين لتنفيذ التغييرات الضروريه على اجراءات العمل BP

ث- لاشىء مما ذكر

#### عادة ما يفشل تنفيذ النظام المتكامل لتخطيط موارد المؤسسات بسبب:

- عدم تطبيق ادارة التغيير منذ المراحل الاولى

ب- عدم تقديم الدعم الكافي من طرف الادارة العليا للمشروع

ت۔ کل ما ذکر

ث- لاشيء مما ذكر

منهجية تنفيذ نظام الـ ERP التي تشمل مخطط الاعمال هي: في تنفيذ نظم ال ERP المنهجية التي تميز بشمولها مخطط الأعمال هي:

المنهجية التي تشمل مخطط الأعمال في تنفيذ نظم الـ ERP هي:

أ- منهجية ساب السريعه ASAP

ب- منهجية اوراكل AIM

ت- منهجية مايكروسوفت القياسية

ث- لاشىء مما ذكر

#### في دورة حياة نظم الـ ERP:

أ- يتم تنفيذ نظام شبه جاهز لدعم متطلبات المنظمة.

ب- يتم تطوير نظام لدعم كل متطلبات المنظمة.

ت- يتم تحليل وتصميم نظام موازي لدعم بعض متطلبات المنظمة.

ث- يتم اقتناء المعدات والبرمجيات وتطوير بعض التطبيقات.

#### لا تعتبر من حالات تحول نظم الـ System Conversion): ERP)

أ- التحول المرحلي

ب- التحول النموذجي

ت- التحول المتوازى

ث- التحول السريع

#### في مرحله تحديد إطار المشروع من دورة حياة نظم ال ERP ؟

أ- يتم تطوير و تحديد اطار المشروع فيما يخص الموارد و المدة الزمنية.

ب- لا يتم تعريف و تحديد خاصيات و ميزات تنفيذ نظام الERP.

ت- ج. يتم تطوير رؤية قصيرة المدى فيما يخص النظام الجديد.

ث- د. لا يتم اختيار مورد النظام.

#### لانجاح مشروع الـ ERP يقوم على:

أ- مكتب إدارة المشروع بإدارة مخاطر تنفيذ المشروع

ب- يقوم فريق إدارة المخاطر بإدارة تنفيذ المشروع

ج-يقوم فريق إدارة التغيير بإدارة مخاطر المشروع

د-تقوم الإدارة التنفيذية للمنظمة بإدارة مخاطر المشروع

## المحاضرةالسادسة

#### المكون الاقل ثمنا في مشاريع الـ ERP يتمثل في:

- أ- برمجيات الـ ERP
  - ب- المعدات
- ت- المكونات الرئيسية
- ث- التدريب والمكونات الاخرى...

#### ليست من متطلبات نظم الERP:

- أ- خوادم التطوير
- ب- خوادم الاختبار
- ت- خوادم الانتاج
- ث- خوادم الانترنت

#### يجب على خوادم الـERP:

- أ- أن تكون متعددة المعالجة
- ب- أن تكون حواسب عملاقة Super Computers
  - ت- أن تكون سعة ذاكرتها الرئيسية عدة تيرابايت
    - ث- أن تشتغل بالوقت الحقيقي Real Time

#### لا يستخدم كنظام تشغيل لخوادم الـ ERP:

- أ- سولاريس.
  - ب- ويندوز.
  - ت- لینکس
- ث- ماك اواس.

#### لا يعتبر من نظم تشغيل خوادم ال ERP

- أ- سولاريس.
  - ب- ويندوز.
- ت- لينكس.linux
- ث۔ ماك اواسmac os

#### لا تعتبر من نظم ادارة قواعد البيانات الخاصة بالنظم المتكاملة لتخطيط موارد المؤسسات:

- Oracle -
- ب- DB۲
- ت- Xcode
- ٹ- Ms-Sql

#### تكنولوجيا الخوادمالافتراضية هى:

- أ- التقنيات التي تمكن من تشغيل عدة خوادم افتراضية على جهاز فيزيائي واحد.
- ب- التقنيات التي تمكن من تشغيل عدة خوادم فيزيائية على جهاز فيزيائي واحد.
  - ت- التقنيات التي تمكن من شبك عدة خوادم افتراضية بجهاز فيزيائي واحد.
  - ث- التقنيات التي تمكن من شبك عدة خوادم فيزيائية بجهاز فيزيائي واحد.

#### النظم المتكاملة للمؤسسسات احمد الشريف

#### أسئلة الاختبارات من ١-٣٤ وحتى ٢-٣٧ ( ٨ اترام )

#### يعتبر مدير قواعد البيانات من فئة:

- أ- المستخدمين النهائيين.
- ب- الاختصاصيين في تقنية المعلومات.
  - ت- الاختصاصيين في إدارة التغيير.
  - ث- الاختصاصيين في إدارة العمليات.

#### لا يعتبر من المستخدمين النهائيين لنظم الـ ERP:

- أ- الموظفون.
- ب- عمال المعرفة
  - ت- العملاء.
  - ث- الموردون.

#### لا تعتبر من فوائد الافتراضية:

- الحصول على المزيد من اداء الخادم الفيزيائي
  - التكلفة الإجمالية للتملك
  - تكاليف الكهرباء والتكييف والكوابل
    - استمرارية الاعمال وتوفر الخدمة

#### الشركة التي تتبنى الإدارة الافتراضية عل برمجيات المصدر المفتوح هي:

- أ- اوراكل
- ب- مایکروسوفت
  - ت- ساب
  - ث- لوسن

## الشركة التي لا تقوم باختيار أو دعم برمجياتها عند تشغيلها مع برمجيات أخرى من موردين آخرين هي:

- أ- ميكروسوفت
  - ب- أوراكل.
  - ت- لوسن.
  - ث۔ ساب

## المحاضرةالسابعة

#### من اهم عوامل نجاح تنفيذ نظمERP:

أ- اختيار المورد الذي يحقق حاجة المنظمة على المدى البعيد

ب- اختيار المورد الذي يحقق حاجة المنظمة على المدى القصير

ت- اختيار المورد حسب التكلفة الإجمالية لتملك النظام tco

ث- اختيار المورد الذي يركز على تدريب الموظفين داخل وخارج المؤسسة

#### يتطلب التنفيذ الناجح لنظم الـ ERP اختيار المورد الذي:

أ- يحقق حاجة المنظمة على المدى القصير

ب- يحقق حاجة المنظمة على المدىالبعيد

ج- يحقق افضل تكلفة اجمالية لتملك النظامTCO

د-يركز على تدريب الموظفين داخل وخارج المؤسسة

#### في عملية اختيار مورد النظم المتكاملة:

أ- يجب الاستعانة بخدمات الشركات الاستشارية في عملية الاختيار

ب- يجب الابتعاد عن الشركات الاستشارية في عملية الاختيار

ت- يجب الاعتماد فقط على موظفى تقنيات المعلومات داخل المؤسسة

ث- لاشي مما ذكر .

#### في عملية اختيار مورد النظم المتكاملة لتخطيط موارد المؤسسة لا يؤخذ بعين الاعتبار ما يلي:

أ- الموقع المالى للمورد

ب- الموقع الجغرافي للمورد في اطار الاستعانة بالموارد الخارجية من دول آخرى

ت- فلسفة المورد في التنفيذ

ث- استراتيجيات الترقية للمورد

#### لا يؤخذ بعين الاعتبار ما يلي في عمليه اختيار مورد النظم المتكاملة؟

أ. الموقع المالي للمورد.

ب. الموقع الجغرافي للمورد في اطار الاستعانة بالموارد الخارجية من دول اخرى.

ج. فلسفه المورد في التنفيذ.

د. استراتيجيات الترقية للمورد.

#### يجب عند اعداد وتحديد قائمة موردي نظمERP :

أ- استعمال محركات البحث

ب- عدم اشراك رؤساء الاقسام في هذه المرحلة

ت- عدم اشراك المستخدمين النهائيين تجنباً لمقاومة التغيير

ث- لاشىء مما ذكر

#### يعتبر طلب تقديم العروضERP:

أ- مكلفا ويحتاج الى وقت كبير

ب- لا يشمل نوع النظام المطلوب

ت- لايشمل البنية التحتية من المعدات والبرمجيات

ث- لا يشمل متطلبات التدريب

■ أسئلة الاختبارات من ١-٣٤ وحتى ٢-٣٧ ( ٨ اترام )

الشركه التي توفر حلول خاصه للعملاء في وقت قياسي هي: أ-LAWSON ب- SSA GLOBAL ج-INFOR

MICROSOFT-3

## المحاضرة الثامنة

```
في عملية تقييم الجاهزية الخاصة بالقيام بنظام الERP:
                                                 أ- يجب اكمال كل المهام والنشاطات التي تم تخطيطها
ب- لا يجب إشراك عدد كبير من فرق المشروع وذلك لتفادي اختلاف وجهات النظر والاسراع بتنفيذ المشروع
                                                             ت- لا يجب اشراك المستخدمين النهائيين
                          ث- لا يجب اشراك المدراء لتفادي الضغط الممارس من طرفهم لإنجاز المشروع
                                         في عملية تقييم الجاهزية في تنفيذ نظم الـ ERP لا يجب تقييم:
                                                                                  أ- البنية التحتية.
                                                                    System Conversion ---
                                                                            ت- اصدار التقارير.
                                                                                       ث- الموارد.
                                            ليس من الضروري في عملية تقييم جاهزية النظام تقييم:
                                                                                   أ- البنية التحتية
                                                    ب- عملية التحويل (System Conversion)
                                                                           ت- عملية اصدار التقارير
                                                                      ث- المورد او تقييم اداء المورد
                                                    في عملية تقييم الجاهزية في تنفيذ نظم الـ ERP:
                                                                      أ- لا يجب تقييم البنية التحتية
                                                                           ب-لا يجب تقييم التحول
                                                                    ج-لا يجب تقييم إصدار التقارير
                                                                             د-لا يجب تقييم المورد
                                                في عملية تدريب الموظفينعلى استخدام نظام الERP:
                                        أ- لا يجب استعمال بيانات حقيقة (يجب استعمال بيانات حقيقية )
                       ب- لا يمكن ان يشمل فريق التدريب مدربين يعملون لصالح المورد (يمكن أن يشمل)
                                ت- لا يمكن اللجوء الى مدربين من شكرات الظرف الثالث (يمكن اللجوء)
                     ث يجب التطرق الى حوالي ٩٠% مما يتم التعرض له عند استعمال النظام في الواقع
                                                                          تبدأ مرحلة استقرار النظام:
                                                                              أ- قبل اكتمال التدريب
                                                          ب عندما ندخل البرمجيات في مرحلة الإنتاج
                                                              ت- قبل إكتمال تحويل البيانات الأساسيه
                                                                                 ث- لأشىء مما ذكر
                                                              طريقة التنفيذ المتوازى لنظم الـ ERP:
                                               أ- يتم تشغيل النظام الجديد جنباً لجنب مع النظام القديم
                                                                           ب- لا تتطلب موارد كبيره
                                                                  ت- لا ينتج عليها القياس للمواطنين
                                                         ث- لا ينتج عليها إحباط للمستخدمين النهائيين
                                                يتم القيام بعملية التسوية بين النظامين القديم والجديد:
                                                                            أ- في التنفيذ المتوازي.
                                                                             ب- في التنفيذ المرحلي.
                                                                       ت- في تنفيذ الـ Big bang
```

ث- لا شيء مما ذكر.

## المحاضرة التاسعة

#### لا تعتبر من القدرات الأساسية التي يجب أن تتوفر في مدير مشروع الـ ERP:

- أ- معالجة القضايا المتعلقة بكيفية عمل النظام.
  - ب- المهارات العالية في التفاوض.
  - ت- استعمال الدهاء السياسي خلال التنفيذ.
- ث- المشاركة في برمجة ومراجعة النظام عندما تقتضى الحاجة

#### الإداره التي تركز على الجانب الإستراتيجي:

- أ- إدارة المشاريع
  - ب-إدارة البرامج
- ت-إدارة فرق التنفيذ
  - ث-إدارة التغيير

#### الإدارة التي تركز على الجانب التكتيكي:

- أ- إدارة المشاريع.
  - ب-إدارة البرامج.
- ت- إدارة فرق التنفيذ.
  - ث- إدارة التغيير.

#### يتطلب تنفيذ مشروع النظم المتكاملة لتخطيط موارد المؤسسة مدة زمنية:

- أ- تتراوح ما بين ثلاثة شهور إلى سنة واحدة.
- ب-تتراوح ما بين ستة شهور إلى سنة واحدة
- ت-تتراوح ما بين عدة شهور إلى عدة سنوات.
- ث-تتراوح ما بين ثلاثة شهور إلى ستة شهور.

#### لا تعتبر من مهام خبراء الوحدات في تنفيذ النظم المتكامله لتخطيط موارد المؤسسات:

- أ- تحليل المتطلبات وتحويلها إلى حلول
- ب- المساهمه في توفير القيادهوالمعرفهالتطبيقيه في تصميم العمليات
  - ت-تهيئة النظام
  - ث-تسهيل وتنسيق الاتصالاتما بين فرق المشروع والمنظمه

#### تعتبر من مهام خبراء الميدان في تنفيذ النظم المتكامله لتخطيط موارد المؤسسات

- أ- تحليل المتطلبات وتحويلها إلى حلول
- ب- المساهمه في توفير القيادهوالمعرفهالتطبيقيه في تصميم العمليات
  - ت-تهيئة النظام
  - ث-تسهيل وتنسيق الإتصالاتما بين فرق المشروع والمنظمه

## المحاضرةالعاشرة

#### ليس من العوامل التي تعيق تنفيذ النظم المتكامله لإدارة موارد المؤسسات:

- أ- عدم وضوح الرؤية
- ب- عدم واقعية الأهداف
- ت- استبدال أعضاء فرق المشروع عندما تقتضى الحاجهلذالك
  - ث- عدم وجود منهجیه تنفیذ واضحه

## يستخدم نموذج الاستحقاق التنظيمي لإدارة المشاريع في:

- ا مستوى قدرات المنظمه لتنفيذ نظام الـERP
  - ب- اختيار وتقييم منهجية تنفيذ نظم الـERP
    - ت- تقييم الشركه المورده لنظم الـERP
      - ث- لاشىء مما ذكر

## لا تعتبر من خطوات نموذج الـOPM ال

- أ- المعرفة
- ب- جمع المعلومات
  - ت- التقييم
  - ث- التحسين

#### يمكن تقييم مستوى قدرات المنظمة اللازمة لتنفيذ المشاريع من خلال:

أخطة المشروع

ب-مستوى خبرة الاستشاريين

ج-ERP

**OPM**<sup>7</sup>-2

#### لا يتضمن مفهوم التغيير التنظيمى:

- أ- تغيير المهام
- ب- تكنولوجيات جديده
- ت- المتعاونون الأساسيون
  - ث- المدراء التنفيذيون

#### يخص مفهوم التغيير التنظيمي:

- أ- التغيير على مستوى تقنية المعلومات.
  - ب- التغيير على مستوى الإدارة العليا.
  - ت- التغيير على مستوى كل المنظمة.
- ث- التغيير على مستوى الإدارة التشغيلية.

#### تعتبر الإدارة الشاملة للجودة من متضمنات:

- أ- التغيير التنظيمي.
- ب- نموذج الاستحقاق التنظيمي لإدارة المشاريع.
  - ت- منهجية تنفيذ مشاريع الـ ERP.
    - ث- لاشىء مما ذكر.

```
النظم المتكاملة للمؤسسسات احمد الشريف
                                                             أسئلة الاختبارات من ١-٣٤ وحتى ٢-٣٧ ( ٨ اترام )
                                                                   تعتبر الـ change in mission من متضمنات :
                                                                                            أ- -التغيير التنظيمي
                                                                                         ب- - التغيير الاستراتيجي
                                                                   ت- - نموذج الاستحقاق التنظيمي لادارة المشاريع
                                                                                       ث- منهجية تنفيذ المشاريع
                                                                    الضمان الالتزام التنظيمي لا يجب التركيز على:
                                                                                                 أخطة التواصل
                                                                                                   ب- °OPM
                                                                                    ج-نموذج الاستحقاق التنظيمي
                                                                                 د-نموذج الاستحقاق الاستراتيجي
                                          يعتبر التحجيم الحقيقي Rightsizing للمنظمة من الأمور التي يتضمنها:
                                                                                            أ- التغيير التنظيمي.
                                                                   ب- نموذج الاستحقاق التنظيمي لإدارة المشاريع.
                                                                             ت- منهجية تنفيذ مشاريع الـ ERP.
                                                                                            ث- لا شيء مما ذكر.
                                          لا يعتبر من فوائد نموذج الاستحقاق التنظيمي لإدارة المشاريع (OPM۳):
                                                                                       أ- تحسين أداء المشاريع.
                                                                                   ب- تحسين العائد من الاستثمار.
                                                ت- توجيه استراتيجية المنظمة لكي تتماشى مع المشاريع المستدامة..
                                                                                 ث- تقييم منهجية تنفيذ المشاريع.
                                      تسمى عملية تفكيك اجراءات العمل الحالية إلى نشاطات منفصلة ومن ثم تركيبها:
                                                                                        أ- اعادة هندسة العمليات
                                                                                            ب- تحليل الإجراءات
                                                                                               ت- إدارة العمليات
                                                                                             ث- لا شيء مما ذكر
```

تستخدم عملية الـ ERP في:

أ-تقييم التغيير الاستراتيجي للعمليات ب-تبسيط العمليات والإجراءات المتبعة ج-تعزيز أمن النظام درفع المستوى المعرفي للموظفين

لاتعتبر من مراحل اعادة هندسة العمليات

أ- تحديد الأهداف والرؤية وجرد العمليات التي يجب تقييمها ب- تعريف العمليات (كماهي) As is ت- تحليل العمليات المستقبلية ت تحليل العمليات المستقبلية

ث- برمجة العمليات كما هي ومن ثم تحسينها بواسطة التغذية الراجعة

تعتبر إجراءات العمل أصولاً في:

أ- إعادة هندسة العمليات. ب- إدارة العمليات

ب- إدارة الأصول الثابتة.

ث- لاشىء مما ذكر.

```
النظم المتكاملة للمؤسسسات احمد الشريف
                                                              أسئلة الاختبارات من ١-٣٤ وحتى ٢-٣٧ ( ٨ اترام )
                                                       الذي يهدف الى ازالة التدخل البشري واتمته (مكننة) العمليات
                                                                                                  أ- ادارة العمليات
                                                                                          ب- إعادة هندسة العمليات
                                                                                                  ج- ادارة الاصول
                                                                                    د- منهجيات تنفيذ نظم الـ ERP
                                                              الذي يركز على اتمتة العمليات و تقليص حجم المنظمة:
                                                                                                  أ- ادارة العمليات
                                                                                         ب- إعادة هندسة العمليات
                                                                                                  ج- ادارة الاصول
                                                                                    د- منهجيات تنفيذ نظم الـ ERP
                                                                                   تعتبر ادارة التغيير جزءا من:
                                                                                       أ- استراتيجية تخطيط التنفيذ
                                                                                  ب- مهام الادارة التنفيذية للمنظمة
                                                                                         ت- ادارة المعرفة للمنظمة
                                                                                          ث- ادراة الجودة للمنظمة
                                                                          تساعد نظم ادارة العمليات المدراء ع فهم:
                                                                                               أ- الجانب التشغيلي
                                                                                                ب- الجانب التنفيذي
                                                                                            ت- الجانب الاستراتيجي
                                                                                               ث- الجانب المعرفي
                                         تعتبر من العمليات التي يجب فصلها بعضها عن بعض في تنفيذ ادارة العمليات:
                                                                      أ- العمليات التي تتطلب التدخل البشري بكثافة
                                                                  ب- العمليات التي تتطلب نوعا ما من التدخل البشري
                                                                     ت- العمليات التي لا تعتمد بشكل قوي على النظام
                                                                         ث- العمليات التي تحتاج الى التحكيم البشري
                                                                          لا يعتبر من فوائد تطبيق ادارة العمليات:
                                                                                     أ- تسهيل التواصل و التنسيق
```

لا يعتبر من هواند تطبيق ادارة العمليات أ- تسهيل التواصل و التنسيق ب- زيادة فعالية الموظفين ت- تخفيض التكاليف للمنظمة ث- التقليل من مقاومة التغيير

## المحاضرة الحادية عشر

#### يعتبر تخفيض تكلفة ملكية البرمجيات من نتائج تطبيق:

أ- الإستعانه بالمصادر الخارجيه

ب- إدارة العمليات

ت- اعادة هندسة العمليات

ث- منهجية تنفيذ النظم المتكاملة لاإدارة موارد المؤسسات

#### يعتبر تفادى مشاكل تعيين وتوظيف الاختصاصيين في مجال تقنية المعلومات من نتائج تطبيق

أ- الاستعانة بالمصادر الخارجية

ب- إدارة العمليات

ت- اعادة هندسة العمليات

ث- منهجية تنفيذ النظم المتكاملة لإدارة موارد المؤسسات

#### تتطلب الإستعانه بالمصادر الخارجية

أ- آليات للمراقبة

ب- بناء علاقة مع الشريك المستعان به

ت- کل م ذکر

ث- لا شيء مما ذكر

#### معظم عقود الاستعانة المصادر الخارجية في ميدان تقنية المعلومات تخص:

أ- وظائف الدعم الفني

ب- تطوير البرمجيات

ت- الصيانة في مختلف الميادين

ثـ کل ما ذکر ً

#### لاتعتبر من فوائد الإستعانه بالمصادر الخارجيه

أ- -سرعة التجاوب مع السوق MARKET AGILITY

ب- - اتساع نطاق المهارات

ت- - الخبره الفنيه

ثـ - اختلاف التوقعات

#### لاتعتبر من عوائق الإستعانه بالمصادر الخارجيه:

أ- نقص الخبرات في فهم تطبيقات المنظمه

ب- اصطدام الثقافات

ت- التكاليف المخبأة

ثـ أفضل الممارسات في ميدان النظم المتكامله لإدارة موارد المؤسسات

#### تعتبر من عوائق الاستعانة بالمصادر الخارجية:

أ- Market Agility سرعة التجاوب مع السوق

ب- اتساع نطاق المهارات.

ت- الخبرة الفنية.

ث- اختلاف التوقعات.

```
في ميدان الـ ERP يتم عادة الإستعانه بالمصادر الخارجيه:
                                                                         أ- من الدول النامية
                                                              ب-من الدول الأوروبيه المتقدمه
                                                                               ت-من اليابان
                                                                                ث-کل ماذکر
       يتم عادة اختيار الشركاء في الاستعانة بالمصادر الخارجية من دول اخرى في ميدان الERP؟
                                                                        أ. من الدول النامية.
                                                                    ب. من الدول الاوروبية.
                                                                            ج. من اليابان.
                                                                             د. من امریکا.
              لا يعتبر من الاتجاهات الحديثة في الاستعانة بمصادر خارجية في ميدان تقنية المعلومات:
                                                                                 -تحسين الجودة
                                                                               - تخفيض التكلفة
                                                                                 - زيادة السرعة
                                          - تطبيق منهجيات فعالة في تنفيذ مشاريع تقنية المعلومات
                    لا تخص معظم عقود الاستعانة بالمصادر الخارجية في ميدان تقنية المعلومات :
                                                                       أ-وظائف الدعم الفنى
                                                                       ب-تطوير البرمجيات
                                                                               SAAS-
                                                              د-الصيانه في مختلف الميادين
                   لاتعتبر من المشاكل التي تواجه شركاء الإستعانه بمصادر خارجيه من دول أخرى:
                                                                   أ- المشاكل المتعلقة باللغة
                               ب- المشاكل المتعلقة بالكفاءة في فهم منهجية تنفيذ نظم الـ ERP
                                                                 ت- المشاكل المتعلقة بالثقافة
                                                                   ث- المشاكل المتعلقة بالقيم
                      في عملية اختيار مورد عند الاستعانة بالمصادر الخارجية يمكن عدم اعتبار:
                                                                      أ- حالة المورد المالية.
                                                                         ب- الشهادات التقنية.
                               ت-الرخص والمؤهلات (والخبرة والتجارب في مشاريع مشابهة )
                                                                ث- الدولة المسجل فيها المورد
        التحدي الاكبر الذي يواجه الإستعانه بالمصادر الخارجية من دول اخرى في ميدان الـ ERP:
                                                                                  أ_ الثقافة
                                                                                    ب- اللغة
                               ت- عدم فهم منهجية تنفيذ النظم المتكاملة لإدارة موارد المؤسسات
                                              ث-كفاءة الشركة في فهم النظم المطبقة بالمنظمة
من العوامل التي لا تؤدي إلى تأخير المشاريع التي يتم فيها الأستعانه بمصادر خارجية من دول أخرى:
                                                                       أ- تكاليف المواصلات
                                                                           ب- اختلاف الوقت
                                                                           ت- اختلاف الثقافة
                                                          ث- التكاليف المتعلقة بصرف العملات
```

#### النظم المتكاملة للمؤسسسات احمد الشريف

#### أسئلة الاختبارات من ١-٣٤ وحتى ٢-٣٧ ( ٨ اترام )

#### يمكن الوصول إلى نظام الـERPفي إطار البرمجيات كخدمة SaaS:

- عن طريق متصفح الويب
- ب- عن طريق الشبكات الإفتراضيه
- ت- عن طريق برامج آمنة توفرها شركة البرمجيات كحدمة
  - ث- لاشىء مما ذكر

#### يتميز نموذج البرمجيات كخدمةSaas:

- أ- بوجود مخاطر قليله
- ب- بعدم وجود مخاطر
- ت- بوجود مخاطر كبيرة
- ث- بعدم وجود نقل للمعرفة الى مستخدمي النظام

#### لا يعتبر من فوائد البرمجيات كخدمةSaas:

- أ- الحوسبة في كل مكان
  - ب- توحيد التطبيقات
- ت- الشفافية في الاجراءات الأمنية
- ث- الخصوصية بالنسبة للمستخدم

#### من عيوب البرمجيات كخدمة Saas:

- أ- نقص المرونة بالنسبة للمستخدم.
- ب- عدم توفر البرمجيات عبر الويب.
- ت- كثرة عمليات التهيئة من طرف المستخدم.
  - ث- کل ما ذکر صحیح.

#### يعتبر نوعا من انواع مزودي البرمجيات كخدمة Saas:

- مزود خدمة التطبيقات
- ب- الترخيص الغير المحدود للبرمجيات
  - ت۔ کل ما ذکر
  - ث- لاشىء مما ذكر

#### لا يعتبر من افضل الممارسات في الاستعانة بالمصادر الخارجية:

- -الحوكمة Governance
  - المسائلة
- تقديم النفعية Expediency
- منهجية تنفيذ النظم المتكاملة لإدارة مواردالمؤسسات

#### لا تخص معظم عقود الاستعانة بالمصادر الخارجية في ميدان تقنية المعلومات:

أ-وظائف الدعم الفني

ب-تطوير البرمجيات

ج-SAAS

د-الصيانه في مختلف الميادين

## المحاضرة الثالثة عشر

```
يجب أن يكون تنفيد إداره علاقة العملاء CRM:
أ- موجها ومركزا على العميل
ب-موجها إلى العميل ومركزاع أسترتيجيات التسويق
ت-موجها إلى العميل ومركزاع إسترتيجياتالمنظمه
ث-موجها ومركزاع التكنولوجي
```

#### ليست من الأمور التي تركز عليها إدارة علاقات العملاء:

أ- استراتيجيه المنظّمه ب-منهجيه الاعمال ت-التكنولوجيا ث-العلاقات العامه

#### لا يجب على المنظمة في إدارة علاقات العملاء ان تركز على:

اً-الأشخاص ب-العمليات ج-النظم د-تطبيقات تقنية المعلومات

#### الإدارة التي تهدف الى تحويل العملاء المحتملين الى مستهلكين هي:

أ-الحملة الدعائية ب-المبيعات ج-الخدمات د-الشكاوي

#### الإدارة التي تهدف الى تقوم بمعالجة الشكاوي بالإضافة الى تقديم الدعم المستمر هي:

أ-الحملة الدعائية ب-المبيعات ج-الخدمات د-الشكاوى

#### الإدارة التي تهدف إلى توفير الدعم المستمر للعميل وتقديم المساعدة له في تشغيل المنتج هي:

أ-الحملة الدعائية ب-المبيعات ج-الخدمات د-الشكاوي

#### الإدارة التي تهدف الى تحسين رضا المستخدم هي:

أ-الحملة الدعائية ب-المبيعات ج-الخدمات د-الشكاوى

## أسئلة الاختبارات من ١-٣٤ وحتى ٢-٣٧ ( ٨ اترام ) الإدارة التي تهدف الى توفير العمليات لتعظيم مدة وجودة العلاقات مع العملاء هي: أ-الحملة الدعائية ب-المبيعات ج-الخدمات د-الولاء لاتشمل عمليات تحليل إدارة علاقات العملاء: Lead Management -Customer profiling-4 ج- إدارة التغذية الراجعة د-إدارة الحملة الدعائية لا تشمل إدارة علاقات العملاء من منظور استراتيجية الاعمال: أ-الإعمال ب-الاتكنولوجيا ج-العميل د-المورد الوظائف التي لاتدعمها الادارة الناجحة لعلاقات العملاء: أ-ادراك حاجة العميل والحفاظ عليها ب-التحفيزات والسلوكيات خلال مدة العلاقة ج-تسهيل استخدام تجارب العملاء د-قياس وتقييم كلفة المعاملات توفير وتقديم الدعم للعملاء من اختصاص: Customer Relationship Management)CRM) ادارة علاقة العملاء **ERP** ت- SCM ث- لاشىء مماسيق شرعت المنظمات في عملية تكامل التطبيقات الخاصة بالعملاء: في اواخر التسعينات من القرن الماضي في بداية الستينات من القرن الماضي ت- في بداية التسعينات من القرن الماضي ث- في اواخر الستينات من القرن الماضي حققت الشركات تقدما ملحوظا في ميدان.. التسويق الجزئي التسويق الشامل ت- التسويق الفعلى ث- لاشىءمماذكر

حققت لشركات تقدما ملحوظا في ميدان...

Segment markting ب- التسويق الشامل

ت- التسويق الفعلي

ث- لاشىء مماذكر

#### لا يعتبر نمط من أنماط ادارة سلسلة التموين SCM:

- أ- إدارة سلسلة التموين التشغيلية
- ب- إدارة سلسلة التموين التحليلية
- ت- إدارة سلسلة التموين التعاونية
- ث- إدارة سلسلة التموين التفاعلية

#### بدأت الشركات في اتمتة العمليات الخاصه بالعملاء:

من ١٩٨٠ الى غَاية ١٩٩٠<< قال اتمتة العمليات و ليس التكامل

من ۱۹۵۰ التي ۱۹۲۰

من ۱۹۹۰ الى ۲۰۰۰

۱۹۸۰ الی ۱۹۸۰

## تم بفضل من الله ونعمته الانتهاء من تحديث تبويب مقرر

النظم المتكاملة للمؤسسات

للدكتور احمد الشريف

للقصل الأول ٢٣٧ ٤ ٨/١٤ ١

الدفعة الماسية ٢٠١٧

ولا انسى اشكر فريق عمل قناة الدفعة الماسية الذي قام بالعمل وهم:

TURKI۱٤٠٠ - OMJEHAD - WAEL\_۲۱۲ - ملاذ - الرقي باسلوبي - MOON

الحقوق محفوظة لقناة الدفعة الماسية بالتليجرام