إدارةالمعرفة

المحاضرة المباشرة الأولى

مقدمه حول المعرفة وإدارة المعرفة..

المعرفة : هي معلومات منظمه قابلة للإستخدام في مشكلة معينه

معظم الشركات تعتمدع الموارد البشرية وتحاول أن تنتقل إلى إدارة المعرفة

أصل المعرفة: لها عدة مادخل لدراسة المعرفة,

1- المنظور الهرمى: يبدأ بالبيانات وهي مواد خام ع شكل (ارقام - صوت - صور - كلمات)

تليها المعلومات - المعرفة - الحكمة

الحكمة أعلى مراتب المعرفة

متى تتحول البيانات إلى معلومات: متى ما نظمت البيانات بطريقة يستفيد مها

مثل: ١٥ طالب في فصل دراسي (هنا اصبح لدينا معلومة)

متى المعلومه تصبح معرفة: ١٥ طالب في فصل و هذا عدد مثالي للفصل الدراسي

الحكمة: خلاصة التجارب و المعارف

2 - المنظور الزمنى: يقوم ع أساس النمذجة القياسية

في هذا المنظور تم استبدال النموذج القياسي للعصر الصناعي ب النموذج القياسي للعصر التكلوجيا المعلومات العصر الصناعي:

الوثائق التقليدية - الذكاء الإنساني - النمواذج و القواعد التقليدية

عصر تكنلوجيا المهلومات:

تم استبدال الذكاء الانساني ب الذكاء الحاسوبي - الوثيقة التقليديها تم استبدالها ب الوثيقة الرقمية

3-المنظور الإنساني: ينقسم إلى: ١ - معرفة صريحة ٢- معرفة ضمنية

المعرفة الصريحة : البيانات - تقارير مطبوعة - إدارة - ملفات

المعرفة الضمنية: وتعرف ايضا ب المعرفة الكامولة و هي موجودة بعقولنا و عقول الخبراء

الميزة التنافسية للشركات تأخذ من المعرفة الضمنية

إدارة المعرفة: هي المسؤولة عن إدارة الأشياء

العمليات المعرفية يمكن تصنيفها إلى

١/ المعرفة ذات هيكل عالي : وهي واضحة رقمية - معروفة و مصنفة و رسمية

٢/ المعرفة ذات هيكل منخفض: واضحه و رقمية و لكن غير رسمية و غير مصنفة

٣/ المعرفة الضمنية : غير رقمية و غير واضحة و غير رسمية

المحتوى يكفي للمذاكرة و النجاح بتقدير ممتاز

juoooan/إعداد

۲۱

المحاضرة المباشرة الثانية

اتكلم عن اطلس المعرفة او خرائط المعرفة

جاب موضوعات بالمحاضره مباشره الاولى

هي من الحاجات المهمه في ادارة المعرفة تكون متضمنه داخل اي مؤسسه

تهتم ب ادارة المعرفة طبعاً الخريطة تختلف عن النموذج ..

نموذج المعرفه هو طريقة عمل مثل اعمل فك طاوله واركها ف ممكن شخص خبير هذا العمل يقولي فصلي وانا بشتغل يوريني نموذج اتعلم من هذا النموذج اقدر افك واركب طاوله هذي الطريقة ..

لكن خربطة المعرفة ليست

مجرد تعليم وقتي وانا مش بعلم شخص اثنين او ثلاثه اانا بحط اصول وطريقة العمل بشكل مكتوب يتعلم منه كل شخص ممكن ياتي بعدي او ياتي يمارس هذا العمل او من بعدي يقدر يعمل

لذلك ميزة خربطة المعرفه انها

دليل او توضح الممارسة الصحيحه للعمل ب اخر المنظمة

لما يكون عندى خربطة العمل يسهل عندى انا صاحب العمل

هذي الخرايط تعتبر من ابرز الاشيااء المهمه الحاجات في ادارة المعرفة ابرز الاشياء المهمه

متميزه عندها في اداره ميزة خريطة المعرفة توضح لي اي نتيجة المصادر المهمه سوا معرفة المصادر لكل عمل خريطة واجمع الخرايط مع بعضها البعض تسمى اطلس المعرفة على هذه الشكليه اخذنا المصطلح

اتكلم عن مزايا اطلس المعرفة ..

الاعمال مع بعضها البعض مثلا لو جبت جوازات تقديم جواز السفر وجبت طريقة عمل تاشيرات وطريقة عمل استقبال والتعامل مع الخادمات كله هذا اجمعه ب كتاب الواحد اسميه اطلس المعرفه وخرائطه بجواز السفر اين توجد هذى المعرفه مساله مهمه مش كل الاعمال اقدر احولها لخرائط

4 مشكلات لأطلس المعرفة غير الفعال ..

- 1. ان الاداره ماكانت تساند الاداره المعرفة يعني مجلس الاداره لايتبنى فكرة ادارة المعرفة سوا خرائط المعرفة كل شي اعتبريه غير موجود غير مفيد بالتالي ان الاداره العليا تساند هذا التوجه داخل المنظمة.
- 2. يعتبر اطلس المعرفة غير فعال اذا كانت الشركة قائمة المنتج اكثر من العمل مثلا شركة بتهتم بتطوير المنتج بتغليفه وبتعبئته الاشياء التفاصيل الي بقولها تعتبر اركز على المنتج على الية عمل المنتج اطلس المعرفة مفيد جدا بالمنظمات تهتم بالمنظمات تهتم بالمنتج وشكله وتكوينه وتغليفه وكذا يتعتبر ايضاً اطلس المعرفة مفيد الى حد ما .
 - 3. المبالغه في اهمية اطلس المعرفة يعني بعض الناس بتبالغ في اهمية خرائط المعرفة حتى انها بتعمل اشياء ماينبغي ان تعملها وبالتالي عديمة جدوى او عديمة القيمة في هذا الامر ..

- 4. هي المعرفة تمثل قوة وربما تقصد القوة الامن (تعرف شخص لما يكون قوي) وبنفس الطريقة ادارة المعرفه بتعطيك قوة وبالمنظمة قوة لاكن لاتختار تختار القوة ان الانسان يستطيع فعل كل شي وتحكم بكل شي هذي من المشكلات الكبيره داخل المنظمة ..
 - ❖ معادلة المعرفة معانا بسيطه ك فهم ومعنى
 - السوال الرقمي العمله بس للفهم معادلة التخطيط معانا
 - الطرق المختلفة لتحليل المعرفة نحفظها كلها
 - الاشياء النظرية كلها معانا
 - ❖ جدول اطلس المعرفه ممكن يجي سوال افهميه مش احفظيه مثلا في جدول المعرفه بقولك لما يبقى فيه كذا بيحصل ايه وظيفه هنا بيبقى شكلها ايه

الاسئله السابقه ذاكريها مفيده استفيدي منها مهمه جدا بالمختصر اتكلم عن اكثر شي (اطلس المعرفه والجدول)

إعداد/هادئـــة

٤١

عاضره المباشرة الثالثة

اتكلم عن صناعة المعرفة

لابتكار مهمه جداً في صناعة المعرفة جزء مهماً في صناعة المعرفة لان المعرفه الي احنا نقصدها ونتحدث عها دائماً هي معرفة التي تؤكد على ميزة التنافسية تتفرد بها المنظمة عن غيرها من المنظمات الاخر في السوق الي هي بتشتغل فها

كيف تحصل الشركة او المنظمة على هذى الميزة التنافسية

لن تحصل عليها الا بمزيد من الجهد والعرب في تحقيق معرفة هي تكون غير متوفره لدى الشركات والمنظمة. الابتكار

تعد العملية الابتكارية هي امر ضروري حتى تتضمن المنظمة للمنافسة لازم الشركة تبحث دائماً عن وضع جديد مربح بالنسبه للمنافسين

ولن يتحقق هذا بسهوله ولاكن لازم تكون مواكب لعمليات الابتكارية لن اتخيل الشركة تنافس في السوق ان تحقق حاجات جديد او تميز جديد لن نتخيل اي شركة من الشركات مثلا التقنية انها تتميز دون بحث عن عمليات الابتكارية اخذنا تعريف ايه يعني ابتكاريعني ماذا نعني كلمة ابتكارهو طبعاً عملية تؤدي شخص ما يقوم بتطوير افكار جديده او استقدامات جديده لمنتجات قادمة يعني انا ممكن ابتكر استقدام جديد لشئ قديم او انما اقول فكره جديده لم يسبق ان يقولها احد

تحدث عن عملية .. الابتكارلها عدة خصائص

- ١/ انها مؤكدة بتركز على المعرفة بشكل عالي جداً اي عملية ابتكارية جديده هي تعتبر مثيرة للجدل
 - ٢/ ايضاً لها حدود متباينة
- ٣/ طبعاً في ثلاث تقسيمات عادةً للابتكار منها زي ندير الابتكار بشكل استراتيجي والادخار يعتبر تغير اولي او تمهيدي مش نهائى كلمة
- ٤/ وايضاً الابتكار خلال العملية الصناعية للمعرفة دا يحضى هذا تقسيم اهمية بالغة للارتباط بصناعة المعرفة الزي نكون المعرفة من سداد الابتكار الزي نجزئها و نحولها الى اشياء ملموسة الزي ننشرها بالافراد المنظمة او افراد المؤسسه الزي نستقدمها وفوائد المعرفة من هذا الابتكار

(كل هذي العناصر ٤ مهمه مهمه جداً جداً) عشان عملية صناعة المعرفة تتم من خلال الابتكارات الجديدة طبعاً الابتكارات معروفة انها ابتكارات فنية او ابتكارات ادارية (واسهب في الحديث عنها .. وتحدث عن مبادئ واسس الابتكار)

نخلص ماقلته مسأله مهمه جداء تحويل المعرفة وعلاقتها بالابتكار عباره عن اربع عمليات ((مهمه))

المقال دكتور احمد شهير لايوجد عليه اسئله المقال يعتبر مجرد تجربة ماراح يجيب عليه اسئله

المذاكرة المادة من الشرائح المحتوى وبكفي وبتجيب العلامه A+ فقط اهتمي بالشرائح ذاكري كويس اضمن لكِ باذن الله ١٠٠ %

توضيح نموذج هناك للمعرفة والبيئه المعرفة نموذج صناعة المعرفة الدينمايكي البيئة المعرفية..

(واسهب في الشرح فيها)

ان شاء الله الاختبار ماراح يكوم فيه لا عدد ولا مراحل

بالنسبة للمعادلات

عندنا سوال فقط او الي اهو مثال فيه ارقام مابجيب اكثر اعرفي بس المعادلات وكيفية التعامل معها فقط انما الارقام والمسائل الي كذا مابيجي بالاختبار انا بس بوضح فها طريقة التعامل فها لاكن المعادلات وكيفية بنائها بالمختصر اكثر شي اتكلم عن الابتكار وشوي عن البيئه المعرفية ومرره ركز علها البيئة المعرفية

إعداد/هادئـــة

تنسيق/ جنون إحساس . . ٌ 🌤

٦ |