

**تبويب و حل اسئلة اخلاقيات الاعمال 1437 هـ الفصل الاول + الفصل الثاني**  
**الدكتور - حسان الغربي**

**المحاضرة الاولى:**

**١) تشير المقوله التالية: الطبع يغلب التطبع الى:**

**ا- اهمية جذور الصراع الاصلي والشخصي**

ب- احترام قواعد السلوك المعمول به في الوسط المهني

ج- القيم والمعايير الاخلاقية التي يستند لها افراد المجتمع

د- التعاون الداخلي والقدرة التنافسية الخارجية(المبدأ المقدس لدى كل قبيلة)

**٢) تأتي كلمة اخلاقيات من اليونانية و هي تعني**

**أ- مجموعة القيم**

**ب- الطابع**

**ج- المبادئ**

**د- الاخلاق**

**٣) اصطلاحا ... من عدة انشطة مجتمعة بعضها في المضمون و الشكل ويمكن ان يقوم بها انسان واحد او اكثر و يضمن مجموعة من الواجبات و المسؤوليات تستوجب من شغلها التزامات معينة، مقابل تمنعه بمجموعة من الحقوق و المزايا:**

**أ- العمل يتكون**

**ب- المهنة تتكون**

**ج- الوظيفة تتكون**

**د- الحرفة تتكون**

**٤) تحتاج المهنة كمفهوم**

**أ- للاحتراف**

**ب- للتدريب**

**ج- الخبرة والمهارات**

**د- للاخلاق**

**٥) المبدأ الرئيسي لقبيلة التونقة هو:**

**أ- قتل الاسد**

**ب- سقوط اثر من الرؤوس يضمن للمحارب المحظوظ امكانية الحصول على كل شيء**

**ج- بدون قتل لا زوجة**

**د- قيمة الالم**

**٦) ضم حمورابي ملك بابل في القرن الحادي والعشرين ق.م**

**أ- 258 نص تشريعي**

**ب- 285 نص تشريعي**

**ج- 288 نص تشريعي**

**د- 255 نص تشريعي**

**٧) يقصد ادغار موران 1973 بالانتقام النفسي**

**أ- اهمية المكاسب**

**ب- اهمية الخبرة الانسانية**

**ج- اهمية الحكاية الشخصية**

**د- اهمية الفطرية**

**٨) يقصد ادغار موران 1973 بالانتقام الاجتماعي**

**أ- اهمية المكاسب**

**ب- اهمية الخبرة الانسانية**

**ج- اهمية الحكاية الشخصية**

**د- اهمية الفطرية**

٩) يقصد ادغار موران 1973 بالانتماء البيولوجي:

- أـ. أهمية المكاسب
- بـ. أهمية الخبرة الإنسانية
- جـ. الحكاية الشخصية
- دـ. أهمية الفطرية

١٠) تقسم الاخلاقيات بـ :

أـ. الظرفية

- بـ. انها لا تقبل المناقشة، الجدال، المفارقات
- جـ. ربط العمل بمعايير محددة مسبقا
- دـ. انها تعمل وفق ما يبرز من الخارج كالزامي

١١) تكمن اهمية الاخلاقيات بالنسبة لفرد بانها:

- أـ تحفظ للمجتمع تماسكه، وتحدد له اهدافه و مثراه الاعلى ومبادئه الثابتة
- بـ. تؤدي دورا مهما في العلاقات الإنسانية بين ابناء المجتمع وتبعدهم عن العنف والصراعات
- جـ. توجه كل نشاط انساني نحو الاهداف السامية
- دـ. تساعد على بناء حياة لها معنى وتشكل شخصيته

١٢) من اهمية الاخلاق بالنسبة لفرد بانها تمثل احكاما ... تمكنه من تقييم سلوك الفرد وسلوك الاخرين في بعض المواقف و التصرفات  
و تحدد اذا كانت ايجابية و مرغوبة او غير مرغوبه

أـ. ثابتة

بـ. معيارية

جـ. سامية

دـ. عامة

### المحاضرة الثانية:

١٣) تأثر قيم المجتمع بصفة ... على قيم الفرد و المنظمة

أـ. كلية

بـ. نسبية

جـ. مباشرة

دـ. غير مباشرة

١٤) القيم المشتركة بين المنظمة و الافراد تعتبر ذات مصدر اساسي ل.... الفرد و المنظمة على حد سواء:

أـ. تحقيق ذات

بـ. لنسج اخلاقيات

جـ. نجاعة

دـ. فاعالية

١٥) تكون القيم الفردية او مهنية وقد تكون عامة كقيم المنظمة و المجتمع وكلها تكون ذات .... بحيث يؤثر كل منها على الآخر:

أـ. عمودية

بـ. افقية

جـ. سلبية

دـ. تبادلية

١٦) السلوك العدائي هو:

أـ. السلوك الغير حازم

بـ. عدم القدرة على التعبير على التعبير عن مشاعرك و احتياجاتك

جـ. السلوك الذي لا يراعي افكار و مشاعر و احتياجات الآخرين

دـ. سلوك سلبي

١٧) يعتبر على سبيل المثال الاعتراف بالخطأ في عمل مالم يكن ليكتشف لو لا اعترافك من :

أـ. الاخلاقيات

بـ. الاخلاق

جـ. اخلاقيات الاعمال

دـ. المبادئ

(١٨) تنشأ اخلاقيات العمل من:

- أ- نظام القيم في المجتمع
- ب- الثقافة السائدة في المجتمع
- ج- نظام القيم والمعتقدات الشخصية
- د- نظام القيم والمعتقدات الشخصية ونظام القيم في المجتمع**

(١٩) يمكن لنظام القيم في المجتمع ان يتركز على:

- أ- قيم الجماعة**
- ب- القيم الشخصية الذاتية الفطرية
- ج- المعتقدات الدينية والمذهبية
- د- الحالة الصحية والنفسية والجسمانية

(٢٠) انطلاقاً من مفهوم جين ميزونوف 1950 بطولة اللاوعي تأتي من جراء

- أ- مجتمع العمل الاول
- ب- نظام التعليم في المجتمع
- ج- التربية البيئية
- د- الجماعات المرجعية**

(٢١) من وسائل ترسیخ اخلاقيات المهنة:

- أ- اعلام الدولة و الصحافة و مؤسسات الرأي
- ب- محاسبة المسؤولين و الموظفين**
- ج- المدرسة و نظام التعليم في المجتمع
- د- الخبرة المتراكمة و الضمير الانساني الصالح

### المحاضرة الثالثة:

(٢٢) من مؤشرات عدم الانضباط في الاداء ذكر:

- أ- اخلاف المواعيد
- ب- الاعتذار عن المواعيد
- ج- التاجيل و عدم المبادرة**
- د- قطع المواعيد

(٢٣) يعتبر ضبط النفس و السيطرة على الغرائز من مشمولات:

- أ- الانضباط في الوقت
- ب- الانضباط الذاتي**
- ج- الانضباط في الاداء
- د- الانضباط الوظيفي

(٢٤) يقول الدكتور عبدالكريم بكار... من العمل البسيط قطرات

- أ- تجعل خبرة رفقاء الدرب
- ب- يجعل الانضباط الوظيفي
- ج- يجعل السلوك الحازم
- د- يجعل العمل الدائب**

### المحاضرة الرابعة:

(٢٥) يعرف مجلس الاعمال العالمي للتنمية المستدامة ... على على أنها الالتزام المستمر من قبل شركات الاعمال بالتصريف اخلاقيا و المساهمة في تحقيق التنمية و العمل على تحسين نوعية الظروف المعيشية لقوى العاملة و عائلاتهم و المجتمع المحلي و المجتمع ككل:

- أ- مدونة الاحراق
- ب- المسؤولية الاجتماعية**
- ج- مدونة الاخلاقيات
- د- القيم

## المحاضرة الخامسة:

- (٢٦) اشار .... ان المؤسسات الاكثر نجاحا في النهج الاخلاقي هي التي قامت بتدوين سلوكها وقيمها:
- أـ جون ميزونوف
  - بـ فيليب كروزبي
  - جـ مارفين باور**
  - دـ ادغار موران
- (٢٧) من إيجابيات تفعيل المدونة : " الفصل الثاني "
- أـ خلق منظومة للتسهير الذاتي وتعلم اتخاذ القرارات الصحيحة .
  - بـ احترام القانون .
  - جـ الحيادية .
  - دـ الاجتهاد .**
- (٢٨) من واجبات القيادة الأخلاقية في المؤسسات العامة :
- أـ الاقتصاد والفعالية .
  - بـ نشر المعلومات .**
  - جـ العمل على ترسیخ مفهوم المسؤولية الاجتماعية .
  - دـ العمل وفق ما يبرز من الخارج ومن الداخل كالزمي .
- (٢٩) الشفافية كمبدأ من المبادئ التي تستند إليها المدونة، تعني :
- أـ إفراز القيم المتعلقة بالصدق والأمانة والإخلاص في العمل .
  - بـ وضوح الأنظمة والإجراءات داخل المؤسسة .**
  - جـ تقدير البيانات والتقارير الدورية عن نتائج أعمال الموظف ومدى الشجاعة في التنفيذ والتأكد بأن الأداء يتفق مع القوانين والتشريعات.
  - دـ الالتزام بالقوانين المحلية والاتفاقات الدولية .
- (٣٠) تدخل اتفاقية مكافحة الرشوة ضمن :
- أـ النزاهة .
  - بـ الشفافية .
  - جـ المساءلة .
  - دـ الالتزام بالقوانين المحلية والاتفاقيات الدولية .**
- (٣١) من إيجابيات تفعيل المدونة :
- أـ الحق في التعبير .**
  - بـ عدم الإساءة في استخدام الممتلكات والموارد العامة .
  - جـ العمل على تسهيل الإجراءات .
  - دـ استخدام معلومات سرية .
- (٣٢) يمثل النمط ... لخلق المدونة وسيلة لوضع الموظف في صلب المبادرة الأخلاقية للمؤسسة
- أـ البيروقراطي
  - بـ الاستبدادي
  - جـ التشاركي**
  - دـ الديموقراطي
- (٣٣) يؤدي النمط البيروقراطي في خلق المدونة
- أـ للاندماج وحسن الاداء
  - بـ لحسن الاداء فقط
  - جـ للشكوك و اللامبالاة**
  - دـ للمبادرات

## المحاضرة السادسة :

(٣٤) يمكن للسلوك ان يكون مقبولا او غير مقبول، بناء على المعايير التي يحتمل إليها ، ولهذا فقد تتبادر أحكامنا على السلوك باختلاف المجتمعات الإنسانية :

- أ- دارما .
- ب- ابداً .
- ج- أحياناً .
- د- غالباً

(٣٥) يمكننا أن نصف السلوك بأنه سوي إذا اتصف بالفعالية وهذه الأخيرة تعني:

- أ- أن يكون الإنسان قادرًا على استخدام ما لديه من إمكانات بفاعلية لتحقيق ما هو ممكن أو متاح.
- ب- توافق السلوك مع عمر صاحبه ومع خصائص الموقف الذي يتم فيه السلوك.
- ج- أن يكون الموظف قادرًا على استخدام ما لديه من إمكانات بفاعلية لتحقيق ما هو ممكن أو متاح.
- د- أن يتصرف الشخص بشكل إيجابي ليحقق النتائج المطلوبة لحل المشكلات التي يواجهها رغم ما يعترضه من عقبات أو صعوبات.

(٣٦) وفقاً لمفهوم دافيدوف، المعايير النمائية من المعايير التي تحدد السوق الغير سوي، وتعني :

- أ- أن سلوك الفرد ينبغي أن يكون متوافقاً مع الفطرة السوية كما يخضع لقانون المحافظة على النوع وتسلسل الكائنات الحية ومنها الإنسان ، فإذا كان سلوك الإنسان لا ينبع من أسس بقائه فإنه يكون غير سوي.
- ب- إذ أن كل مرحلة عمرية مظاهرها السلوكية ، فإذا تجاوز سلوك الفرد إلى مراحل سابقة كان سلوكه غير سوي.
- ج- يقوم على إقرار الفرد من تقاء نفسه بأن سلوكه غير سوي ولعل هذا المعيار يحتاج إلى درجة عالية من الموضوعية إذ أن قلة من الناس من يملك القدرة على الاعتراف بأن سلوكه غير مقبول وأنه يحتاج إلى علاج.
- د- حيث يتوزع أفراد المجتمع وفقاً للمنحنى السوي، بحيث يتمركز غالبيتهم في منظمة الوسط وحوله بينما يتواجد بعض أفراده على أطراف المنحنى، والشخص الذي يرسم سلوكه بالسوسي لا يكون من أفراد المجتمع المتواجدون على الأطراف أن يتصرف الشخص بشكل إيجابي ليحقق النتائج المطلوبة لكل المشكلات التي يواجهها رغم ما يعترضه من عقبات أو صعوبات.

(٣٧) تدل مقوله لفيشر 1987 كل عمل أو سلوك بشري أحبناه أم كرهناه هو في الحقيقة ردة فعل سببية تعود نتيجة للتغيرات في الأحداث الخارجية على :

- أ- إمكانية توقيع السلوك البشري.
- ب- عدم إمكانية تحفيز الأفراد مباشرة.
- ج- الاتجاه المعرفي.
- د- إمكانية الاعتماد على المؤثرات الباطنية للإنسان.

(٣٨) سكينر 1984 يدعم فكرة أن سلوكيات الإنسان تعتمد على حزمة معدلة من المكافآت والعقوبات :

- أ- إمكانية توقيع السلوك البشري.
- ب- عدم إمكانية تحفيز الأفراد مباشرة.
- ج- الاتجاه المعرفي.
- د- إمكانية الاعتماد على المؤثرات الباطنية للإنسان.

## المحاضرة السابعة:

(٣٩) تعتبر العدالة في الرواتب والحوافز من :

- أ- طرق الوقاية من السلوك الغير سوي.
- ب- طرق الوقاية من السلوك الغير ضار.
- ج- طرق الوقاية من السلوك العدواني.
- د- طرق الوقاية من السلوك الغير أخلاقي.

(٤٠) تفعل سياسة العصا والجزرة على :

- أ- أهمية الدافع الخارجي والاتجاه السلوكي.
- ب- أهمية الاتجاه المعرفي.
- ج- أهمية الدافع الداخلي.
- د- أهمية الدافع الداخلي والاتجاه المعرفي.

(٤١) يعتبر اختيار الموارد البشرية على أساس واضح تجمع بين الكفاءة العلمية والإدارية والرجاله الخلقة من :

- أ- طرق الوقاية من السلوك الغير سوي.
- ب- طرق الوقاية من السلوك الغير ضار.
- ج- طرق الوقاية من السلوك العدواني.
- د- طرق الوقاية من السلوك الغير أخلاقي.

- ٤٢) تدل مقوله فيليب برنو ، لا يمكن تحفيز الأفراد مباشرة ، بينما يمكن وضعهم في ظروف تمكّنهم من تحفيز أنفسهم بأنفسهم، على :
- أـ. أهمية الدافع الخارجي والاتجاه السلوكي.
  - بـ. أهمية الاتجاه السلوكي.
  - جـ. أهمية الدافع الخارجي.
  - دـ. أهمية الدافع الداخلي والإتجاه المعرفي.

- ٤٣) وفقا لفيليب برنو تغيير العمل وذلك بهدف إثراء العمل الذي تم تقسيمه بطريقة تاييلورية مفرطة وتغيير العمل يعني استعادة تعقيداته فإن التعقيد يساعد على جعل ..... للعمل:
- أـ. معنى.
  - بـ. أسلوب سلس.
  - جـ. مبادئ.
  - دـ. أخلاقيات.

- ٤٤) في مجال استراتيجية التحفيز يقترح فيليب برنو أربعة مسالك منها تغيير العمل ، تقديم مكافآت ، احترام القواعد الأخلاقية ..... :
- أـ. تدوين قواعد السلوك.
  - بـ. ترسیخ المسؤولية الاجتماعية.
  - جـ. احترام التدوير الوظيفي.
  - دـ. تعيين قادة لهم كرزمة.

- ٤٥) أصبح السلوك العدواني لدى الموظفين حقيقة واقعية موجودة في معظم دول العالم ، وهي تشغل كافة العاملين في منظماً للأعمال بشكل خاص والمجتمع بشكل عام، في هذا الصدد قدم موريس تافي 1992 مفهوم :
- أـ. الانحراف في الإنتاج.
  - بـ. الغائب الحاضر.
  - جـ. رواتب الفراصنة.
  - دـ. الانحراف في الممتلكات.

- ٤٦) يعتبر إعطاء المؤسسة الأولوية للتربية الأخلاقية في العمل :
- أـ. طرق الوقاية من السلوك الغير السوي.
  - بـ. طرق الوقاية من السلوك الغير حازم.
  - جـ. طرق الوقاية من السلوك العدواني.
  - دـ. طرق الوقاية من السلوك الغير الأخلاقي.

- ٤٧) أصبح السلوك العدواني لدى الموظفين حقيقة واقعية موجودة في معظم دول العالم ، وهي تشغل كافة العاملين في منظمات الأعمال بشكل خاص والمجتمع بشكل عام ، في هذا الصدد قدم جون ماري بارتي 2004 مفهوم :
- أـ. الانحراف في الإنتاج.
  - بـ. الغائب الحاضر.
  - جـ. رواتب الفراصنة.
  - دـ. الانحراف في الممتلكات.

- ٤٨) فاردي و وينر 1996 قدما مفهوم Organizational misbehavior وهو :
- أـ. سلوك يشمل الحق الأذى أو الضرر بالآخرين.
  - بـ. عداون على شكل نوبات غضب.
  - جـ. عداون غير مباشر ( اعتداء عن طريق شخص آخر ).
  - دـ. عداون سلبي مثل العناد، المماطلة ، التدخل المتمدد.

- ٤٩) الإحباط بعد سبب من أسباب السلوك العدواني وهو ينبع من الأسباب :
- أـ. المتعلقة بالمؤسسة.
  - بـ. الأسباب البيئية.
  - جـ. الأسباب الذاتية.
  - دـ. الأسباب النفسية.

- ٥٠) يعتبر تشجيع بعض أولاء الأمور لأطفالهم على السلوك العدواني من :
- أـ. الأسباب الاجتماعية.
  - بـ. الأسباب البيئية.
  - جـ. الأسباب الناشئة من المشكلات الأسرية.
  - دـ. عدم إشباع الحاجات الأساسية.

- (٥١) درکایم یرى أن الانتحار ینمو مع مجموعة من الأزمات وهي :
- أ- نابعة من أسباب اجتماعية.
  - ب- نابعة من أزمات الفقر.
  - ج- نابعة من أزمات الفقر والإزدهار.
  - د- نابعة من تأثير وسائل الإعلام.

- (٥٢) تعتبر العدالة في تقييم الاداء من:
- أ- طرق الوقاية من السلوك الغير السوي
  - ب- طرق الوقاية من السلوك الغير حازم
  - ج- طرق الوقاية من السلوك العدواني
  - د- طرق الوقاية من السلوك غير اخلاقي

- (٥٣) تعتبر العدالة في قضايا المكافحة و العقاب بين الموظفين من:
- أ- طرق الوقاية من السلوك الغير السوي
  - ب- طرق الوقاية من السلوك الغير حازم
  - ج- طرق الوقاية من السلوك العدواني
  - د- طرق الوقاية من السلوك الغير اخلاقي

- (٥٤) يعتبر اعطاء الحقوق الكاملة للموظفين من
- أ- طرق الوقاية من السلوك الغير سوي
  - ب- طرق الوقاية من السلوك الغير حازم
  - ج- طرق الوقاية من السلوك العدواني
  - د- طرق الوقاية من السلوك الغير اخلاقي

- (٥٥) تعتبر العدالة في توزيع الواجبات و الوظائف بين العاملين من
- أ- طرق الوقاية من السلوك الغير سوي
  - ب- طرق الوقاية من السلوك الغير حازم
  - ج- طرق الوقاية من السلوك العدواني
  - د- طرق الوقاية من السلوك الغير اخلاقي

#### المحاضرة الثامنة:

- (٥٦) تعتبر المحاباة و الواسطة من مظاهر
- أ- الفساد الاداري
  - ب- السلوك الغير السوي
  - ج- انعدام الانضباط الوظيفي
  - د- انعدام الالتزام الوظيفي

- (٥٧) عدم العدالة في توزيع الثروة في المجتمع و الذي من شأنه ان يولد فئات ذات ثراء كبير و اخرى محرومته من :
- أ- الاسباب الاقتصادية
  - ب- الاسباب الاجتماعية
  - ج- الاسباب الوراثية
  - د- الاسباب العائلية

- (٥٨) تعتبر الرشوة و المحسوبية من مظاهر:
- أ- الفساد الاداري
  - ب- السلوك غير السوي
  - ج- انعدام الانضباط الوظيفي
  - د- انعدام الالتزام الوظيفي

- (٥٩) يعتبر التأثير الغير المشروع في القرارات العامة من مظاهر:
- أ- الفساد الاداري
  - ب- السلوك الغير السوي
  - ج- انعدام الانضباط الوظيفي
  - د- انعدام الالتزام الوظيفي

٦٠) سبب بروز ظاهرة الفساد الاداري هو وجود فجوة كبير بين قيم المجتمع و قيم قواعد العمل الرسمية و المطبقة في اجهزة الدولة هو من :

- أ- الاسباب المؤسسية
- ب- الاسباب الهيكلية
- ج- الاسباب الاجتماعية
- د- الاسباب الحضرية

٦١) عرفت المنظمة الشفافية الدولية ... بأنه كل عمل يتضمن سواء استخدام المنصب العام لتحقيق مصلحة خاصة ذاتية لنفسة او لجماعته:

- أ- الفساد الاداري
- ب- السلوك الغير سوي
- ج- الانحطاط الاخلاقي
- د- السلوك الغير الاخلاقي

٦٢) يعتبر نهب المال و العام و الابتزاز من مظاهر:

- أ- الفساد الاداري
- ب- السلوك الغير السوي
- ج- انعدام الانضباط الوظيفي
- د- انعدام الالتزام الوظيفي

٦٣) يعتبر واجب المسؤولين عن الوظائف العامة سواء كانوا منتخبين او معينين تقديم تقارير دورية عن نتائج اعمالهم و مدى نجاحهم في تنفيذها و حق المواطنين في الحصول على المعلومات اللازمة عن اعمال الادارات العامة من مشمولات:

- أ- المسائلة
- ب- المحاسبة
- ج- الشفافية
- د- النراة

٦٤) تعتبر جميع الاسباب التي دافعها الاولى و الاساسي هو ما اكتسبه الفرد عن طريق الوراثة وكل ما يتعلق بالخلفية السابقة من حياته و ماتركته من اثار على سلوكياته و تصرفاته

- أ- الاسباب الهيكلية
- ب- الاسباب الاجتماعية
- ج- الاسباب البايولوجية و الفزيولوجية
- د- الاسباب الحضرية

٦٥) هي منظومة القيم المتعلقة بالصدق و الامانة و الاخلاص و المهنية في، ف..... تتصل بقيم اخلاقية معنوية:

- أ- المسائلة
- ب- المحاسبة
- ج- الشفافية
- د- النراة

٦٦) وجود الهياكل القديمة للأجهزة الإدارية التي لم تتغير على الرغم من التطور الكبير وهذا له أثره في دفع العاملين إلى اتخاذ مسالك تعمل تحت ستار الفساد الإداري بغية تجاوز هذا النوع من المحدوديات وما ينشأ عنها من مشاكل تتعلق بالإجراءات وتضخم الأجهزة الإدارية المركزية يعتبر هذا السبب من بين :

- أ- الأسباب الهيكلية
- ب- الأسباب الاجتماعية
- ج- الأسباب البايولوجية و الفزيولوجية
- د- الأسباب الحضرية

٦٧) من تأثير الفساد على التنمية الاقتصادية:

- أ- خلخلة القيم الأخلاقية.
- ب- الإحباط وانتشار اللامبالاة والسلبية بين أفراد المجتمع.
- ج- بروز التعصب والتطرف في الآراء وانتشار الجريمة كرد فعل لانهيار القيم وعدم تكافؤ الفرص.
- د- الفشل في جذب الاستثمارات الخارجية ، و هروب رؤوس الأموال المحلية

٦٨) تعتبر عملية خضوع الأشخاص الذين يتولون المناصب العامة للمساءلة القانونية والإدارية والأخلاقية عن نتائج أعمالهم من آليات مكافحة الفساد الإداري ، وهي :

- أ- المساءلة.
- ب- المحاسبة.
- ج- الشفافية.
- د- النزاهة.

#### المحاضرة التاسعة:

٦٩) تعتبر الكفاءة الفعالية من صفات الحكومة الرشيدة وهي :

- أ- تطبيق المسؤولية الإجتماعية تجاه أعضاء الفريق ، والتأكد من أنهم أصبحوا على درجة عالية من الاطمئنان والرضا الوظيفي.
- ب- العمل في كف العدالة والنزاهة.
- ج- الاستغلال الأمثل للموارد المتاحة.
- د- خلاص الموظف الأجر المناسب مقارنة مع الجهد المقدم.

٧٠) نظام للرقابة والتوجيه على المستوى المؤسسي يحدد المسؤوليات والحقوق وال العلاقات مع جميع فئات المعنية وبوضوح القواعد والإجراءات اللازمة لصنع القرارات الرشيدة المتعلقة بعمل المنظمة ، وهو نظام يدعم العدالة والشفافية والمساءلة المؤسسية ويعزز الثقة والمصداقية في بيئة العمل:

- أ- النظام البيروقراطي.
- ب- النظام الحاكم.
- ج- مدونة قواعد السلوك.
- د- الحكومة.

٧١) ..... الموافنة بين المسؤوليات الاستراتيجية والتشغيلية :

- أ- تتضمن المنظمة البيروقراطية.
- ب- تضمن الحكومة الرشيدة.
- ج- يضمن النظام المؤوثن الثقافة المؤسسية.
- د- تضمن الاستراتيجية الواضحة.

٧٢) تعتبر المشاركة صفة من صفات الحكومة الرشيدة وهي :

- أ- عمل الموارد البشرية جنبا إلى جنب في المجتمع.
- ب- حماية كاملة لحقوق الإنسان.
- ج- حماية كاملة لحقوق الأقليات.
- د- حماية كاملة لحقوق المرأة.

٧٣) تساعد .... اعضاء المجلس و المديرين التنفيذيين في تحقيق الاهداف واتخاذ القرارات بأفضل الطرق:

- أ- الحكومة
- ب- الحكومة الرشيدة
- ج- الثقافة المؤسسية
- د- الاستراتيجية الواضحة

٧٤) تضمن ... الالتزام تجاه المنظمة و الالتزام بالقوانين و الانظمة:

- أ- الحكومة
- ب- الحكومة الرشيدة
- ج- الثقافة المؤسسية
- د- الاستراتيجية الواضحة

٧٥) تعزز .... الثقة و المصداقية:

- أ- الحكومة
- ب- الحكومة الرشيدة
- ج- الثقافة المؤسسية
- د- الاستراتيجية الواضحة

٧٦) يعتبر التوافق صفة من صفات الحكومة الرشيدة و هو:

- أ- الوسطية في التعامل مع المصالح المختلفة
- ب- الابتعاد عن كل ما من شأنه ان يؤدي العلاقة الحرفية الى ( غير واضح )
- ج- الرفع من المهارات لرفع المصداقية
- د- فهم جميع الشرائح ضمن اطر زمنية معقول و محددة

(٧٧) تبني ... بيئة و علاقة عمل مميزة

أ- الحكومة

ب- الحكومة الرشيدة

ج- الثقافة المؤسسية

د- الاستراتيجية الواضحة

(٧٨) يعتبر التجاوب صفة من صفات الحكومة الرشيدة وهو

أ- توفر المعلومات و اتخاذها للاشخاص المتأثرين بالقرارات و مضامينها

ب- التجاوب مع حقوق الانسان

ج- التجاوب مع حقوق الأقليات

د- فهم جميع الشرائح ضمن اطر زمنية معقولة و محددة

(٧٩) العناصر الثلاثة الاساسية للحكومة هي:

أ- مجموعة قيم و مبادئ رسمية و قواعد اخبارية

ب- نكتيك واضح و اهداف منطقية و مدونة لقواعد السلوك

ج- الادارة العليا و الادارة الوسطى و الادارة السفلية

د- استراتيجية واضحة و نظام موثق و ثقافة مؤسسية

(٨٠) ..... حماية المصالح وال موجودات

أ- تضمن الحكومة

ب- تضمن الحكومة الرشيدة

ج- يضمن النظام الموثق و الثقافة المؤسسية

د- تضمن الاستراتيجية الواضحة

#### المحاضرة العاشرة

(٨١) تعتبر الطقوس من الأسس الأيديولوجية للثقافة ومن استطاعتها :

أ- تطوير الشعور بالانتماء للشركة

ب- خلق حكاية تتعلق بإنشاء المنظمة

ج- إيصال مفاصيل مهمة في حياة المنظمة

د- ضمان القدرة التنافسية

(٨٢) الحكم المسبق هو :

أ- حاجز غير مرئي يمنع النساء من الارتقاء في السلم الهرمي.

ب- إصدار أحكام عن الناس أو على السلوك عادة خاطئة.

ج- صور نمطية غير موضوعية مبنية على قناعات جاهزة من الصعب معرفة مأتاها.

د- صور نمطية موضوعية مبنية على قناعات و غالباً ما تكون خاطئة.

(٨٣) صراع الأدوار هو :

أ- لما يجبر الفرد على القيام بعمل يتجاوز متطلبات الوظيفة وذلك لأنه ينتمي إلى أقلية في المنظمة.

ب- لما يكون الفرد عضواً من مجموعة قليلة جداً داخل المنظمة بحيث يكون مهماً جداً أو غير مهم على الإطلاق.

ج- اضطرار الفرد لتنقص ثقافة الأكثريّة بهدف النجاح ولكن سرعان ما تتضارب مع ثقافته الأصلية ينشأ عنها ضغوط.

د- لما يشغل الفرد منصباً يقوم فيه بدورين متناقضين.

#### المحاضرة الحادية عشر:

(٨٤) من فوائد الإنترن트 :

أ- التأثير والتاثير وتقبل التغيير حتى في الثوابت بات من بدبيهيات .

ب- اعتراض رسائل البريد الإلكتروني وقراءتها .

ج- الإنترنرت عبارة عن بحر مفتوح للثقافات والممنوعات حيث يحتوي الإنترنرت على الكثير من المواقع الغير مرغوبة .

د- موقع تستهدف الدين ونشر الفتنة بين الناس .

٨٥) تولت شبكة النبا العالمية (2008) دراسة للاستطلاع على سوء استخدام الموظفين للإنترنت و شمل بحثها :

- أ- 331 دولة .
- ب- 133 دولة .
- ج- 131 دولة .
- د- 113 دولة .

#### المحاضرة الثانية عشر:

٨٦) أعطت مدرسة بالو التو أهمية قصوى لمفارقات الاتصال الإنساني، ماذا تقصد بالمفارقات الاتصال الإنساني ؟

- أ- الرسالة المرسلة تحتوي على رسالة خاطئة .
- ب- الرسالة المرسلة تنتهي عملية التواصل .
- ج- الرسالة المرسلة تحتوي على نوع من السب والشتم .
- د- الرسالة المرسلة في نفس الوقت تحتوي على نقضها .

٨٧) من هو المؤسس الرسمي لمدرسة بالو التو ؟ :

- أ- شانون و وينر .
- ب- جريجوري باتيسون .
- ج- سيمون .
- د- بول فاتسلافيك .

٨٨) التواصل الشبه اللغطي هو :

- أ- لغة .
- ب- لغة الجسد .
- ج- نبرة الصوت .
- د- لغة ولغة الجسد .

٨٩) في مفهوم البارت مهابيان حول كيفية التواصل يقسم محتواه كما يلي :

- أ- التواصل الغير اللغطي يشغل 38% من عملية التواصل، في حين أن نبرة الصوت تحتل 55% من النسبة المتبقية، ولا تشغل الكلمات إلا ٣%.
- ب- التواصل الغير اللغطي يشغل 55% من عملية التواصل، في حين أن نبرة الصوت تحتل 38% من النسبة المتبقية، ولا تشغل الكلمات إلا ٧%.
- ج- التواصل الغير اللغطي يشغل 7% من عملية التواصل، في حين أن نبرة الصوت تحتل 55% من النسبة المتبقية ولا تشغل الكلمات إلا 38%.
- د- التواصل الغير اللغطي يشغل 10% من عملية التواصل، في حين أن نبرة الصوت تحتل 83% من النسبة المتبقية ، ولا تشغل الكلمات إلا 7%.

٩٠) يقام الاتصال الجماهيري بين :

- أ- مرسل واحد (أو مجموعة من مصدري الرسالة يجمعهم رابط ) وجميع المتألقين .
- ب- مرسل واحد ومتلقي واحد .
- ج- مجموعة من مصدري الرسالة وجميع المتألقين .
- د- مجموعة من مصدري الرسالة ومتلقي واحد .

٩١) في حالة التواصل بين الأشخاص، يكون رد الفعل :

- أ- قليل وبطيء .
- ب- موجود وبطيء .
- ج- موجود وسريع .
- د- غير موجود .

٩٢) في مفهوم مدرسة بالو التو والمبادئ الأربع الأساسية للتواصل ليول فاتسلافيك التواصل هو عملية :

- أ- بدون بداية ونهاية محددة.
- ب- لها بداية وليس لها نهاية معروفة .
- ج- لها بداية ونهاية محددة .
- د- غير محددة .

٩٣) بدأت نظريات المعلومات مع عمل :

أ- شانون و وينر .

ب- سيمون .

ج- بول فاتسلافيك .

د- جريجوري باتيسون .

٩٤) من المبادئ الأربعة الأساسية للتواصل، ذكر المبدأ التالي :

أ- يمكننا أن لا نتواصل .

ب- لا يمكننا أن نتواصل .

ج- لا يمكننا أن لا نتواصل .

د- يمكننا أن نتواصل .

٩٥) تكتيف الذراعين تعني :

أ- الحماية .

ب- الانفتاح .

ج- الانغلاق والحماية والانطواء والعناد .

د- الانغلاق والعناد .

### المحاضرة الثالثة عشر:

٩٦) تعني المقوله التالية ( لا يمكن الحكم على الكتاب من غلافه ) :

أ- الاهتمام بالمضمون .

ب- معرفة مكان المقابلة من قبل وذلك للابتعاد عن المجازفة فلا عذر مقبول للتأخير .

ج- الحفاظ على تواضعك .

د- الاهتمام بالمظهر الخارجي .

٩٧) احترام المواعيد أمر ضروري وهو من قواعد السلوك الجيد الذي يجب توخيه أثناء مقابلة :

أ- الانتداب .

ب- الاستقطاب .

ج- التعبين .

د- الاستقطاب الداخلي .

٩٨) تقنية التنفس البطيء 12-6-6 :

أ- تزودك الأكسجين .

ب- تزودك الأكسجين وتساعدك على التخلص من الأكسيد الكربوني .

ج- تزودك الأكسجين على حساب الأدرينالين .

د- تساعدك على التنفس فقط .

٩٩) لحظات الانتقال من المعروف والمألوف ( الوضع القديم ) إلى المستقبل الغامض ( الوضع الجديد ) :

أ- هي فترات ضعف يمكن للإنسان أن يشك في مهاراته وقدراته .

ب- هي فترات تتسنم بالقوة فالإنسان بصدده تحقيق طموحاته .

ج- هي فترات لا ينقطن إليها الإنسان .

د- هي فترات يجب على الإنسان أن يشأ فيها علاقات للتفاعل بشكل متكرر، أو إعادة تشغيل الحوار .

١٠٠) المصداقية هي :

أ- الثقة في النفس .

ب- الكفاءة .

ج- الثقة في النفس والكفاءة .

د- الثقة في النفس ضرب الكفاءة .

الاجابات مقتبسة من الاخوان العزيزان طموج شايب للفصل الاول AbuRakaan لاحرها

الله اجر هذا العمل ، كما اشكر من قام بطرح هذه الاسئلة بالمنتدي جزاء الله عنا خير الجزاء

كما اتمنى الدعاء لي ولوالدي

مع تمنياتي للجميع بالتوفيق والنجاح والخروج باعلى معدل ان شاء الله

اخوكم / ابو عبد المحسن