

الاختبار الفصلي – إدارة المشاريع

السؤال 1: تنظيم المصفوفة هو

التنظيم المستقل

تنظيم يعتمد على وظائف المشروع

كل ما ذكر صحيح

كل ما ذكر خطأ

السؤال 2: أهداف المشروع تشكل ضغوط على الأطراف العاملة في المشروع

صواب

خطأ

السؤال 3: تمر إعداد خطة المشروع بخمسة مراحل أساسية منها

تحديد الأوجه التعاقدية

صياغة وإعداد الجداول

إعداد وتجهيز الخطة المركبة

1 و 2 صحيحان

السؤال 4: يختلف مدير المشروع عن المدير الوظيفي في أنه يستخدم الأسلوب التحليلي

مباشر ولديه معرفة فنية عالية

كل ما ذكر صحيح

كل ما ذكر خطأ

السؤال 5 : المدير الوظيفي يمتاز بأنه

عام ومعرفته متوسطة

يستخدم أسلوب النظام

1 و 2 صحيحان

كل ما ذكر خطأ

السؤال 6 : المقصود بالاعتمادية في خصائص المشروع

ان أنشطة المشروع لم ولن تستخدم بنفس الطريقة في المشاريع الاخرى

ان هناك نوع من الترابط حيث لا يمكن البدء في النشاط دون الانتهاء من الذي يسبقه

ان تتابع الانشطة وترابطها يجعلها معقداً وتعتمد بدرجة كبيرة على بعضها

كل ما ذكر صحيح

السؤال 7 : للمشروع المستقل العديد من الايجابيات اهمها

سهولة تبادل الخبرات والمعرفة بين الخبراء

الانتفاع من الخبرات الضرورية في اكثر من مشروع

1 و 2 صحيحان

كل ما ذكر خطأ

السؤال 8: من أهم طرق جدولة المشروع

خرائط جانت

البرمجة الشبكية

كل ما ذكر صحيح

كل ما ذكر خطأ

السؤال 9 : في تنظيم المشروع المستقل يكون المشروع منفصلاً عن بقية اقسام المنظمة الام

صواب

خطأ

السؤال 10 : من ايجابيات كون المشروع جزء من التنظيم الوظيفي

تطوير المسار الوظيفي للعاملين

مرونة عالية في استخدام العاملين

1 او 2 صحيحان

كل ما ذكر خطأ

السؤال 11 : تنظيم المصفوفة يقصد به تصميم البناء التنظيمي الداخلي للمشروع

صواب

خطأ

السؤال 12 : من أهم صفات فريق المشروع أن يكون لديهم حساسية للسياسات التنظيمية

صواب

خطأ

السؤال 13: المصفوفة الوظيفية تسمى أيضاً

المصفوفة القوية

المصفوفة الضعيفة

المصفوفة المتوازنة

كل ما ذكر خطأ

السؤال 14: التجزئة في إطار هيكل العمل تتم وفقاً للآتي

تجزئة المهمة إلى إلى حزم عمل

تجزئة المشروع إلى مهمات

تجزئة حزم العمل إلى وحدات عمل

كل ما ذكر صحيح

السؤال 15: المقصود بالمسار الوظيفي لمدير المشروع

الحصول على شهادة دراسية رسمية

الحصول على دورات متخصصة في إدارة المشاريع

1 او 2 صحيحان

كل ما ذكر خطأ

السؤال 16 : وثائق المشروع تعتبر المرجعية التي يتم الاعتماد عليها عند الحاجة وأهمها

الجدول المحسوب

العقود وجدول الدفعات المالية

الشروط الإضافية

جدولة المشروع

السؤال 17: ينشأ الصراع للعديد من الأسباب والدوافع ومن أهم هذه الأسباب

عدم الاتفاق بين فردين أو مجموعتين

امتلاك أطراف الصراع مراكزاً وقيماً مختلفة

الخلاص الشخصي بين الأفراد

كل ما ذكر صحيح

السؤال 18: من أهم إيجابيات نموذج فترة الاسترداد

نموذج يهتم بالقيمة الزمنية للنقود

نموذج يهتم بالتدفقات النقدية الواردة بعد فترة الاسترداد

1 و 2 صحيحان

كل ما ذكر خطأ

السؤال 19 :مرحلة جدولة الأنشطة تتعلق

بتحديد الوقت اللازم لإنجاز كل نشاط

.بتقدير التكاليف الكلية لإنجاز المشروع

كل ما ذكر صحيح

كل ما ذكر خطأ

السؤال 20 : أطراف المشروع هي الجهات المشاركة في انجاز المشروع ومن ضمن هذه الأطراف

الموردون

الإدارة العليا

المجتمع

1 و 2 صحيحان

السؤال 21: مراحل جدولة المشروع ثلاثة هي (التخطيط , جدولة الأنشطة , التنسيق)

صواب

خطأ

السؤال 22 : من ضمن وثائق المشروع مقترح المشروع وأهم أجزاءه

موازنة المشروع

المقدمة

خطة المشروع

1 و 2 صحيحان

السؤال 23 : الصراع والموارد من ضمن

أهداف المشروع

خصائص المشروع

أساليب جدولة المشروع

كل ما ذكر خطأ

السؤال 24 : تتعدد وجهات النظر حول الصراع ومن ضمنها وجهة النظر الكلاسيكية والتي تعتبر أن الصراع

ليس ضاراً ولا مفيداً ولكنه شئ حتمي

أمر لا مفر منه ولكنه مكلف ومطلوب استبعاده

شئ ضار وغير شرعي

كل ما ذكر خطأ

السؤال 25 : المدير الوظيفي يستخدم أسلوب النظام

صواب

خطأ

السؤال 26 : تنظيم المشروع يقصد به تحديد أهداف المشروع وتحديد الطرق المناسبة لتحقيق تلك الأهداف

صواب

خطأ

السؤال 27: من سلبيات احتضان المشروع في الأقسام الوظيفية

بطء الاستجابة لحاجات العميل

إزدواجية الوظائف

1 أو 2 صحيحان

كل ما ذكر خطأ

السؤال 28 : من أهم معايير اختيار المشروع المرنة والحوسبة

صواب

خطأ

السؤال 29 : الصراع هو نشاط أساسي وعلى المدير عدم كتمه فتخسر المنظمة فوائده وأيضاً عدم السماح بتفاقمه. وجهة النظر

هذه تبنتها : —

المدرسة السلوكية

المدرسة الكلاسيكية

المدرسة البيروقراطية

كل ما ذكر خطأ

السؤال 30 : من أهم مزايا تنظيم المصفوفة

يساعد في وحدة الهدف وتقليل الصراع في المنظمة الأم

تتحقق فيه وحدة الأمر

الهيكل بسيطة ومرنة

1 أو 2 صحيحان

السؤال 31: الإدارة بالمشروع تتطلب من المنظمات هيكله نفسها وتشكيل فرق العمل

صواب

خطأ

السؤال 32: من أهم عناصر خطة المشروع

إعداد الخطة الإبتدائية

مراجعة الخطة النهائية

تحديد أهداف المشروع

1 و 3 صحيحان

السؤال 33: من أهم فوائد إدارة المنظمة بالمشروع

مراقبة أفضل للتكاليف

التكامل في إنجاز المشروع

1 و 2 صحيحان

كل ما ذكر خطأ

السؤال 34 : عند استخدام نموذج النقاط الموزونة للمفاضلة بين المشاريع فإن المشروع الذي سيتم اختياره هو

المشروع الذي تحصل على أقل نقاط موزونة بين المشاريع

صواب

خطأ

السؤال 35 : الموردون هم الجهات المسؤولة عن تزويد المشروع باحتياجاته ويمثلهم في هذا الأمر

مزودو المواد الخام وقطع الغيار

المقاولون من الباطن

1 و 2 صحيحان

كل ما ذكر خطأ

السؤال 36: عند استخدام نموذج النقاط الموزونة للمفاضلة بين المشاريع فإن المشروع الذي سيتم اختياره هو

المشروع الذي تحصل على أقل نقاط موزونة بين المشاريع

صواب

خطأ

السؤال 37 : مذكرة التفاهم تعتبر اتفاقية مكتوبة بين عدد من الأطراف منهم

الموردون

العاملون في المشروع

المدراء الوظيفيون

كل ما ذكر صحيح

السؤال 38 : تعتبر الحركية ودرجة الغنى من:

أهم العوائق التي تحول دون انجاز المشروع

من أهم العوامل التي تؤثر في حالة عدم التأكد في بيئة عمل المنظمات

من العوامل المرتبطة بالبيئة المؤكدة في منظمات الأعمال

كل ما ذكر خطأ

السؤال 39 : من أهم وظائف مدير المشروع

التعرف على العميل واحتياجاته

تقديم تقارير عن سير العمل

إعداد آليات الاتصال مع مختلف الجهات ذات العلاقة

كل ما ذكر صحيح

السؤال 40 : تعتبر المساعدة في توفير خطوط اتصال أوضح وأقصر بين الأقسام من

مراحل جدولة المشروع

منافع جدولة المشروع

كل ما ذكر صحيح

كل ما ذكر خطأ

السؤال 41 : نموذج فترة الاسترداد البسيط يعتمد على معدل الخصم

صواب

خطأ

السؤال 42 : أحد وظائف المشروع يتطلب إكماله كمية محددة من الوقت والموارد هو

الحدث

النشاط

المسار

كل ما ذكر خطأ

السؤال 43 : اختيار المشروع هي عملية منهجية يتم من خلالها تقييم أحد المشاريع الفردية أو مجموعة من

المشاريع من أجل اختيار أحدها

صواب

خطأ

السؤال 44 : مرحلة إتمام المشروع تتضمن:

الرقابة

اختيار المشروع

الجدولة

كل ما ذكر خطأ

السؤال 45 : يختلف النشاط الوهمي عن النشاط الفعلي في أن الوهمي يحتاج إلى وقت وموارد

خطأ

السؤال 46 : مرحلة التأسيس تقع ضمن دورة حياة المشروع

صواب

خطأ

السؤال 47: يختلف مدير المشروع عن المدير الوظيفي في أنه:

يستخدم الأسلوب التحليلي

مباشر ولديه معرفة فنية عالية

كل ما ذكر صحيح

كل ما ذكر خطأ

السؤال 48 : يعتمد إعداد الخطة الإبتدائية على مفهوم تجزئة هيكل العمل

صواب

خطأ

السؤال 49: الصراع بين أعضاء فريق العمل يكون بسبب الشروط التعاقدية

صواب

خطأ

السؤال 50 : مراحل إدارة المشروع عديدة. أهمها

مرحلة التنفيذ

مرحلة التسليم

1 و 2 صحيحان

كل ما ذكر خطأ

السؤال 51 : نموذج البقرة المقدسة يعتبر أحد النماذج

الرقمية

الكمية

كل ما ذكر صحيح

كل ما ذكر خطأ

السؤال 52 : من أهم النماذج الكمية المستخدمة في اختيار المشروع

نموذج الضرورة التنافسية

نموذج الضرورة التشغيلية

1 و 2 صحيحان

نموذج صافي القيمة الحالية

السؤال 53 : يمكن رسم النشاط على

الأسهم

الأقطاب

1 و 2 صحيحان

كل ما ذكر خطأ

السؤال 54 : في حال كانت قيمة (npv) موجبة فهذا يعني

أن المشروع رابح وسيتم اختياره

أن المشروع خاسر ويجب تجاهله

أن المشروع في حالة تعادل

السؤال 55 : كل هذه النقاط يتم مناقشتها وعرضها في الاجتماع التأسيسي عدا

تحديد المدى الفني

وضع موازنات وجداول نهائية

تحديد مسئوليات المشاركين في الاجتماع

تشكيل فريق إدارة المخاطر

السؤال 56 : توجيه المشروع المقصود هنا تحديد المعايير التي ستستخدم لتقييم الأداء ثم قياس الأداء الفعلي

صواب

خطأ

السؤال 57 : من محفزات الصراع وجود الاعتمادية بين الأنشطة

صواب

خطأ

السؤال 58 : يعتبر اسلوب فترة الاسترداد من أهم النماذج النوعية (الوصفية) المستخدمة لاختيار المشروع

صواب

خطأ

السؤال 59 : عملية تسريع المشروع تعتمد على

تسريع الأنشطة على المسار الحرج

تسريع جميع الأنشطة

كل ما ذكر صحيح

كل ما ذكر خطأ

السؤال 60 : المقصود بالاعتمادية المتداخلة هو تتابع الانشطة وتداخلها دون الاعتماد والتداخل مع المنظمة الأم:

صواب

خطأ

السؤال 61 : من الأهداف الرئيسية للمشروع

.الوقت.

.الجوده.

التوجيه

1.و 2 صححان

السؤال 62 :من خصائص المصفوفة القوية

أقرب إلى المشروع الوظيفي

تقع بين المشروع الوظيفي والمشروع المستقل

أقرب إلى المشروع المستقل

كل ما ذكر خطأ