

تلخيص المحاضرة العاشرة + الحادي عشر

تعرف على المنشآت الصغيرة

أجزاء الفصل الرابع

ما هي المنشأة الصغيرة؟

2-الإشكال القانونية للمنشآت

3-1الاستراتيجيات البديلة أمام رائد الأعمال

4-أسباب فشل المشروعات الصغيرة

5-الجهات المحلية الداعمة لرواد الأعمال

ما هي المنشأة الصغيرة؟

تتميز المنشآت الصغيرة بسهولة التأسيس:

إجراءات تكوينها يعتبر محدود وغير مكلف

انخفاض المصروفات الإدارية اللازمة

الهيكل الإداري والتنظيمي بسيط وسهل

عدم وجود قيود على إمكانية الدخول فيها

شجع ذلك على ارتفاع نسبة نمو المشروعات

نمط الملكية المحلية :

تختص بملكيتها لحصة محدودة في السوق

حجم المنشأة وأعمالها محدود

غالبا يملكها أشخاص يقيمون ضمن المجتمع المحلي

الشكل القانوني للمنشآت الصغيرة

•الشكل القانوني أحد المعايير التي تستخدم لتعريف المنشأة الصغيرة

•تتميز بالطابع الشخصي وذات رأس مال محدود

الشركة

المنشأة
الفردية

المنشآت
الخاصة

المنشأة الفردية

الاستثمار الذي يديره صاحبه بنفسه أو يستخدم غيره لذلك ويكون لصاحب المنشأة الهيمنة الكاملة على كل نشاطه

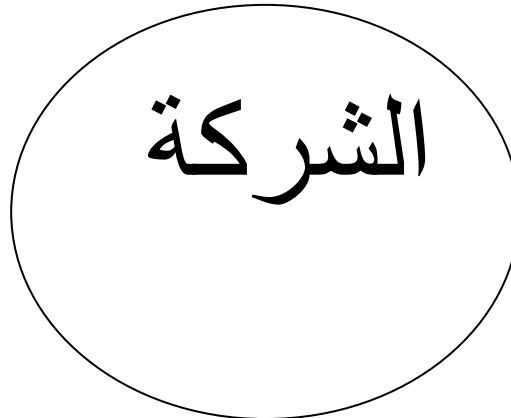
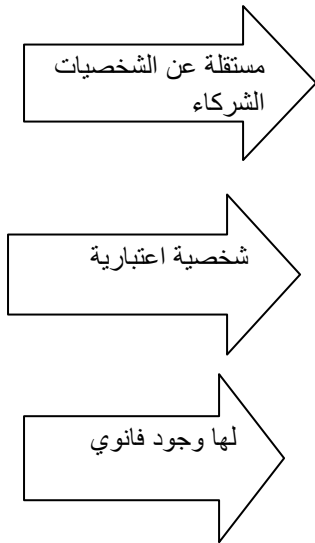
مميزات المنشأة الفردية

- 1- قيام مالك المنشأة ببذل أقصى جهد في عمله
- 2- وجود دافع إلى الابتكار والتجديد لدى المالك
- 3- وجود قدر كبير من المرونة في تشغيل المنشأة

عيوب المنشأة الفردية

نجاح هذه المنشأة يعتمد كثيرا على قدرات صاحبها
حياة المنشأة الفردية متوقفة على حياة صاحبها
عدم ضمان الصمود في منافسة المنشآت الكبيرة
الشركة

المنشأة التي يمتلكها أكثر من فرد واحد



الشركات ويمكن تقسيم الشركات إلى نوعين :

- شركات الأشخاص

- شركات الأموال

الملكية الفردية

شكل الملكية	النوع	الخصائص	المزايا	العيوب
الملكية الفردية	منشأة فردية	يملكها شخص واحد	١ - سهولة التأسيس ٢ - حصول المالك على جميع الأرباح ٣ - حرية الإدارة ٤ - سرعة اتخاذ القرار ٥ - الاستقلالية وسرية العمل	١ - المسؤولية غير المحدود ٢ - صعوبة الحصول على قروض ٣ - صعوبة التوسع في العمليات

شركات الأشخاص

شكل الملكية	النوع	الخصائص	المزايا	العيوب
شركات الأشخاص تقوم على الاعتبار الشخصي وعلى الثقة المتبادلة بين الشركاء	شركات التضامن	المسؤولية عن ديون الشركة غير محدودة وتضامنية مع سائر الشركاء وتمتد إلى الأموال الخاصة لكل منهم.	الإدارة لشخص يتم اختياره بإجماع الشركاء.	1-المسؤولية عن الديون غير محدودة2- . الحصص في الشركة غير قابلة للتداول 3-لا يدخل شريك جديد إلا بموافقة جميع الشركاء 4-الشريك المتضامن تاجر لذا لا يجوز للموظف أن يكون شريك متضامن

شركات الأموال

شكل الملكية	النوع	الخصائص	المزايا	العيوب
شركات الأموال تقوم على الاعتبار المالي أي على ما يقدمه كل مالك من أموال	شركة مساهمة	كل شريك فيها مسئول بقدر حصته في رأس المال، حيث يقسم رأس مالها إلى أسهم متساوية القيمة وقابلة للتداول.	١ - لا عبء لشخصية الشريك ٢ - لا تنفض بموت أو إفلاس أحد الشركاء ٣ - المسؤولية فيها محدودة ٤ - لا يعتبر المساهم تاجراً ٥ - قابلية الأسهم للتداول ٦ - الإدارة : مجلس إدارة وجمعية عمومية.	تحتاج إلى إجراءات للتأسيس والترخيص

الشكل القانوني المناسب للمشروع الصغير

- من الأهمية أن تختار الشكل القانوني المناسب

- إجراءات الترخيص مرتبطة بالشكل القانوني للمشروع

المؤسسة الفردية

خصائص المؤسسة الفردية:

- المالك الوحيد للمشروع ، والمسئول الأول عن الإدارة وعن نتائجها

نقاط القوة في المؤسسة الفردية كشكل قانوني:

1-إجراءات ترخيص سهلة نسبياً

2-حرية اختيار الحجم المناسب والتمويل اللازم للمشروع

3-حرية واستقلال أكبر في اتخاذ القرارات في إدارة وتشغيل المشروع

4-الانفراد بكل الأرباح التي يحققها المشروع

5-نجاح المشروع يكون له تأثير واسع النطاق على المالك

نقاط الضعف في المؤسسة الفردية كشكل قانوني

✓ مسؤوليات كثيرة

- ✓ تحمل عددا ودرجة أكبر من المخاطر بمفردك. 3.
- ✓ تواجه صعوبة في زيادة رأس المال
- ✓ توقع أن يكون للمشروع تأثير واسع النطاق عليك في حال تعثره
- ✓ من المحتمل أن تواجه صعوبات كبيرة في تكوين طاقم إداري

شركات التضامن

خصائص شركات التضامن

- ✓ مساهمات في رأس المال متفق عليها بين الشركاء
- ✓ يتم توزيع الأعمال والمهام بين الشركاء
- ✓ الطبيعة الاختيارية في الإدارة
- ✓ حصص الشركاء في الأرباح والخسائر متساوية
- ✓ الحصة في الأرباح والخسائر مرتبطة بمساهمة كل شريك

نقاط القوة في شركات التضامن كشكل قانوني:

- سهولة نسبية للإنشاء مقارنة بالشركات المساهمة
- مرونة في تنوع الحصة في رأس المال والمسؤولية والأرباح
- وضع المسؤولية المشتركة في الإدارة بين الشركاء
- الفرصة لممارسة التخصص والاستفادة من تنوع المهارات

نقاط الضعف في شركات التضامن

- ✓ مسؤولية الشركاء مسؤولية تامة
- ✓ ممارسة العمل عادة تتم من خلال اتفاقات شفوية
- ✓ ضعف السيطرة والرقابة على القرارات
- ✓ مخاطر كبيرة ناتجة عن الاختلاف في وجهات النظر

شركات التوصية البسيطة

خصائص شركات التوصية البسيطة:

تضم هذه الشركات نوعين من الشركاء

**الشريك
العام**

له نفس حقوق وواجبات
شريك التضامن في شركات
التضامن

**الشريك
المحدود**

وهو مستثمر في المشروع،
وتقتصر مسؤوليته على المبلغ
الذي استثمره في المشروع

نقاط القوة في شركات التوصية البسيطة كشكل قانوني

قريبة من نقاط القوة لشركات التضامن بالنسبة للشريك العام

نقاط الضعف في شركات التوصية البسيطة كشكل قانوني

قريبة من نقاط الضعف لشركات التضامن بالنسبة للشريك

العام

ملحوظة هامة

يمكن التعامل مع خصائص كل شكل من الأشكال القانونية وما يرتبط بها من نقاط ضعف على أنها أمور نسبية يتباين نظامها وتأثيرها من ومن مشروع إلى آخر، ومن حالة إلى أخرى، شخص إلى آخر

الإستراتيجيات البديلة أمام رائد الأعمال لتنفيذ المشروع

استراتيجيات رائد الأعمال



الإستراتيجيات البديلة

ما هي الخيارات المطروحة أمامك لتنفيذ مشروعك؟

لكل إستراتيجية نقاط قوة ونقاط ضعف

يجب دراستها وتحليلها ثم تحديد الإستراتيجية الأكثر ملاءمة لمشروعك ,

1. شراء مشروع قائم

نقاط القوة

عدم الحاجة إلى إجراءات ترخيص جديدة

الاستفادة من كون المشروع قائماً وله سوقه وزبائنه، وموردوه وموظفوه، ويكفي بالتالي الحفاظ عليهم 1)

الاستفادة مما للمشروع من خبراته العملية، ويكفي المحافظة عليها وتمييزها

الاستفادة من كون المشروع مستمرا ويعمل دون توقف وبالتالي فإن إيراداته ستكون مستمرة، ويمكن تمييزها

الاستفادة من الصورة الذهنية والسمعة الحسنة عن المشروع إذا أحسنت اختياره، وكذلك أحسنت توظيفها واستثمارها

نقاط الضعف

✓ قد يتم تعميم الأسباب والحفايا الكامنة وراء بيع المشروع، والتي قد تكون غير إيجابية وغير مرضية

قد لا تتوفر في المشروع الخصائص والمقومات التي تبحث عنها

قد لا يتوافق المشروع بدرجة كبيرة مع تصوراتك وطموحاتك للمشروع المستقبلي

قد يكون موقع المشروع غير ملائم لظروفك وتوجهاتك

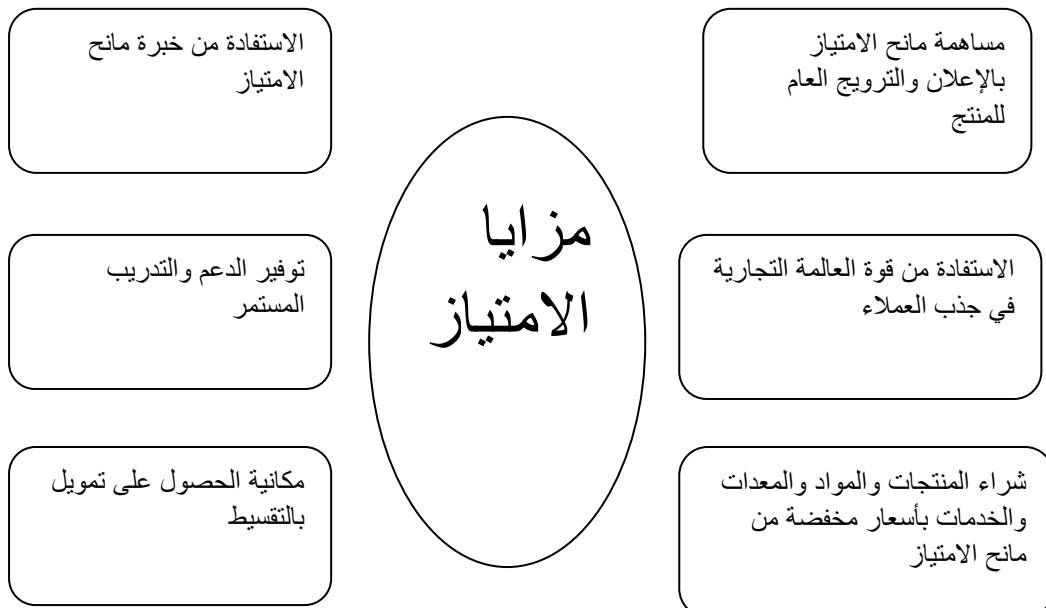
قد يتطلب التصميم المعماري والإنشائي للمبنى تغييرات جوهرية مكلفة

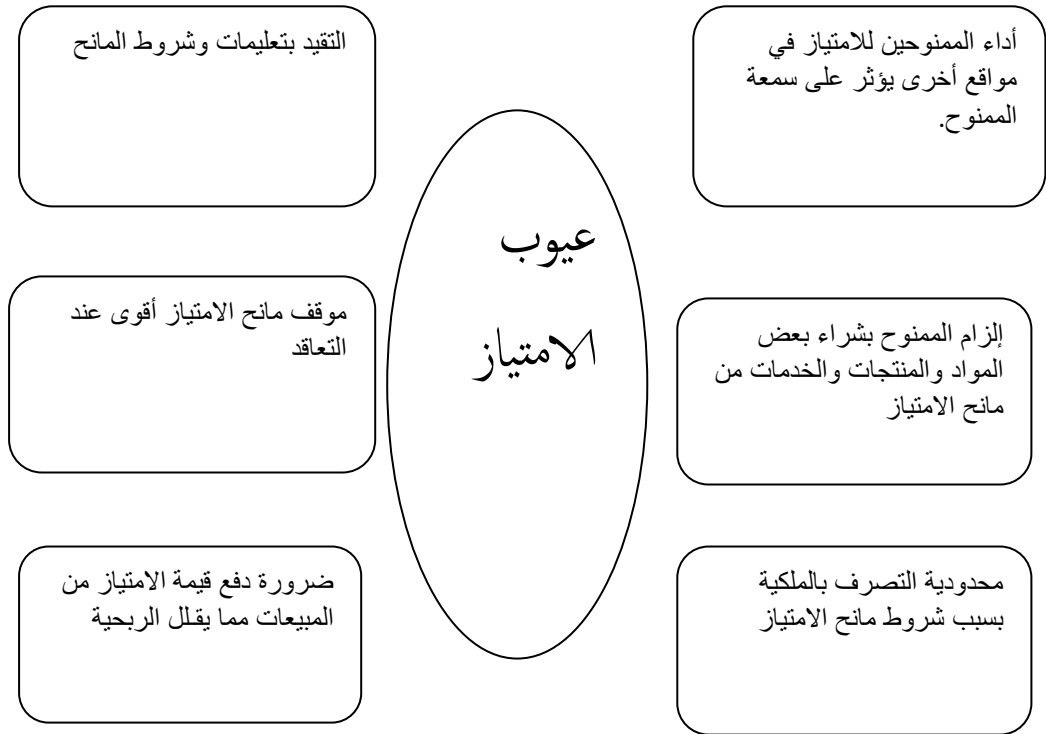
قد تكون تكلفة الشراء مرتفعة ألن السعر الذي سيطالبه البائع سيتضمن حق الملكية والشهرة

2-الامتياز التجاري

طريقة في التجارة تقوم من خلاله شركة (مانحة الامتياز) بمنح الآخرين مشترى الامتياز الحق في إنتاج وبيع وتوزيع أو تسويق منتجات أو خدمات الشركة الأصلية

بما في ذلك قيام الشركة المشتري للامتياز باستخدام اسم الشركة مانحة الامتياز وعلامتها التجارية وسمعتها وإجراءاتها وتقنياتها في البيع .





نقاط القوة

الاستفادة من حصة سوقية ومنطقة تسويقية وسوق محددة

الاستفادة من مزايا منح الامتياز :

الدعم الفني الذي ستقدمه لك الشركة المانحة

الخبرات التي ستقدمها لك الشركة المانحة

الخدمات التي ستقدمها لك الشركة المانحة

الحملات الإعلانية التي ستقدمها لك الشركة المانحة

نقاط الضعف

يتطلب حق الامتياز إجراءات قانونية وإدارية تتجاوز حدود لدولة الواحدة

يشترط حق الامتياز عادة تأمين مبالغ تقدي بمثابة ضمان للشركة المانحة

يتضمن حق الامتياز عادة حداً أدنى من العمليات أو الكميات

قد يبالغ بصورة كبيرة في الوعود والأمنيات التي تقدمها لك الشركة المانحة

التقييد بحدود السوق، ولا يجوز لك تجاوز ما تم تحديده لك

ارتباط حق الامتياز بفترة زمنية محددة

3-البدا بمشروع جديد

نقاط القوة

لديك فرصة لإعداد دراسة تفصيلية متكاملة عن المشروع وتحديد جدواه ونسبة نجاحه قبل البدء بتنفيذه

يمكنك اختيار المشروع المتوافق مع إمكانياتك المالية والفنية

يمكنك اختيار المشروع المتوافق مع خبراتك ومؤهلك ورغباتك

يمكنك اختيار الموقع الملائم للمشروع

يمكنك السيطرة على الجوانب والمواقف والمستجدات المتعلقة بالمشروع

لديك الفرصة لاختيار المشروع الجديد الذي طالما خططت له وبمحت عنه

نقاط الضعف

يتطلب الكثير والمزيد من الوقت والجهد .

يتطلب تكاليف عالية لإجراء دراسات تفصيلية مسبقة.

عادة يحتاج إلى فترة قد تكون طويلة ليبدأ بعدها بتحقيق الإيرادات المستهدفة.

قد يحتاج إلى قدر كبير من السيولة النقدية لتوفير الأموال الكافية.

يرتبط بمجهود وتكلفة تأمين الموارد والإمدادات الفنية والمعلوماتية والبشرية المناسبة.

يرتبط بدرجة عالية من الإحساس بالخطر وعدم الأمان .

بعد اختيار احد الاستراتيجيات هل أقوم بالعمل بمفرد أم أعمل مع شريك ؟

نقاط القوة للشراكة

إمكانية أن يتمتع المشروع بأغلب مزايا المشروع القائم إذا ما أحسن استخدامها

يساهم في تخفيف الأعباء المالية عليك، حيث يتم تجزئة قيمة المشروع وتوزيعها على أكثر من شريك

الاستفادة من تنوع الخبرات وتكامل المهارات والقدرات

توجد فرصة لتوزيع العبء الإداري على الشركاء ، والاستفادة من مزايا العمل كفريق

نقاط الضعف للشراكة

احتمالات ومخاطر حدوث خالف بين الشركاء

احتمال المبالغة من جانب المالك الأول في تقدير القيمة الحقيقية للمشروع لغرض تحقيق أرباح عن نقل جزء من الملكية

تضييق هامش الحرية اللازمة لاتخاذ قراراتك

قد يكون موقع المشروع غير ملائم لظروفك وتوجهاتك

قد يتطلب التصميم المعماري والإنشائي للمبنى تغييرات جوهرية مكلفة

قد تكون تكلفة الشراء مرتفعة ألن السعر الذي سيطلبه البائع سيتضمن حق الملكية

فشل المشروعات الصغيرة

60% من المشروعات الجديدة تفشل

تكمّن أكبر مشكلة في فشل المشروعات أن أصحابها يحبون ويقتنعون في الفكرة إلى الحد وليس الذي يجعلهم يؤمنون بنجاحها عاطفيا وليس عمليا واقتصاديا .

لماذا تفشل المشروعات الصغيرة ؟

وجهة نظر بعض الكتاب في أهم عشرة عوامل (مخاطر) تهدد نجاح المشروعات الصغيرة

كيف يمكن أن تتجنب الفشل ؟

الفشل ليس عيبا والإخفاق ليس النهاية

قد يفشل رائد الأعمال لكنه استفاد كثيرا من ذلك الفشل

ولوال وجود الفشل لما استطعنا معرفة كيف الوقوع فيه

اقتراحات في علاج أسباب فشل المشروعات الصغيرة :

اعرف مشروعك بعمق

ضع خطة عمل

أدر مصادر التمويل

أفهم القوائم المالية

تعلم إدارة الأشخاص بنجاح

اهتم بنفسك

افهم مشروعك بعمق

من المهم بناء الخبرة والمعرفة المناسبة للنشاط :

حيث ينصح المستثمر من البداية :

بتحصيل المعرفة اللازمة عن القطاع الذي سيتم الاستثمار فيه

جمع كل المعلومات اللازمة

الاطلاع على المصادر المكتبية المختلفة كالمجلات

الاتصال بالموردين والعملاء والهيئات التجارية

تطوير خطة عمل ملائمة :

إعداد خطه عمل يعد أمراً مهم :

من فوائد خطة العمل :

- ✓ تساعد على تمهيد طريق النجاح
- ✓ تعد وسيلة للمقارنة وقياس الإنجازات الحقيقة
- ✓ تساعد رائد الأعمال في التأكد من صحة
- ✓ الفروض تساعد في مواجهه الصعوبات والتحديات
- ✓ الإجابة على أهم الأسئلة قبل الاستثمار
- ✓

إدارة مصادر التمويل :

أفضل وسيلة لمواجهة الصعوبات المالية :

__ المحافظة على الرقابة في الاستثمار و مركزها المالي

__ الحصول على رأس مال تأسيسي جيد

فهم القوائم المالية :

من متطلبات النجاح الأساسية في أي مشروع :

بناء المفاهيم البسيطة للمحاسبة والتمويل للتأكد من صحة الاستثمار

التعرف على المشاكل التي يمكن أن يتعرض لها المشروع

انخفاض المبيعات، تدهور الأرباح، ارتفاع الديون وهكذا

إدارة الأشخاص بنجاح :

من متطلبات المشروع الناجح، إدارة الأشخاص :

كفاءة الأشخاص هي التي تحدد مدى نجاح المشروع :

__ استقطاب كفاءات متدربة

__ تقديم حوافز ملائمة

اهتم بنفسك :

سلامتك واهتمامك وتمتعك بصحة جيدة :

معالجه أي ضغوط يتعرض لها رائد الأعمال :

أهم ما يمتلكه المستثمر هو وقته

من المهم إدارة هذا الوقت بنجاح

عزيمة وإصرار وصبر

ملحق

الإجراءات والخطوات النظامية لإنشاء مشروع

