

١ - Max Weber يفضل السلطة :

- أ- العقلية
- ب- الكاريزمية
- ج- البطولية
- د- التقليدية

٢ - من ساهم في نظرية القيادة هو :

- أ- Kurt LEWIN
- ب- Elton MAYO
- ج- Chris ARGYRIS
- د- Hemry Fayol

٣ - حسب Lorsch و Lawrence فان هيكله المنظمات امر نسبي ينتج عن

- أ- تعزيز المنظمة قدرتها التنافسية
- ب- تحسين المؤسسة ظروف إنتاجها
- ج- تفاعل المنظمة ببيئتها
- د- تقليص المؤسسة تكاليف إنتاجها

٤ - تدخل الاستراتيجية ضمن

- أ- ظروف الظرفية
- ب- عوامل الظرفية
- ج- شروط الظرفية
- د- عناصر الظرفية

٥ - يعد حجم المنظمه من :

- أ- عوامل الظرفية
- ب- عوامل الانتاجية
- ج- عناصر الظرفي
- د- تكاليف الانتاج

٦- كلما زاد حجم المؤسسة كلما

أ- زاد وزنها في السوق

ب- زادت المستويات السليمه

ج- تقلصت الاخطاء في العمل

د- تقلصت نسبة تغيب العمال

٧- كانت Joan Woodward تبحث في :

أ- دور التكنولوجيا في تحديد حجم المنظمات

ب- علاقة عملية الانتاج بتكلفة الانتاج في المنظمات الحديثه

ج- علاقة التكنولوجيا بهيكله المنظمات

د- علاقة السلطه بالتكنولوجيا في المنظمات

٨- توصل Lorsch و Lawrence الى النتيجة ان :

أ- درجة استقرار البنيه تحكم كفيهه هيكله المنظمات وتنظيمها

ب- هناك علاقه بين درجة عدم الاستقرار و هيكله المنظمه

ج- علاقه المنظمه بسوقها يحدد هيكلتها

د- هيكله المنظمه تخضع لقرار المدير الاول للمنظمه

٩- في 1982 جاء Mintzberg بـ

أ- المقارنه حسب التشكيلات

ب- نظريات المنظمات الحديثه

ج- نظريه الظرفيه

د - نظريه المعاملات

١٠- يمثل الخط السلمي عند Mintzberg واحدا من :

أ- عوامل الانتاجيه

ب- مناطق التنسيق

ج- مراكز القرار

د- مكونات المنظمه

١١- تظم الهيئة التكنولوجية

- أ- المحللين والخبراء الذين يقومون بالتخطيط وتحليل العمل في المنظمة
- ب- الفاعلين في المنظمة
- ج- اصحاب القرار بالمنظمة
- د- الإدارة الوسطى فقط

١٢- من جاء بتوحيد معايير نتائج العمل هو :

أ- Taylor

ب- Gantt

ج- Mintzberg

د- Mayo

١٣- تمثل الادھوقراطيه عند Mintzberg واحدة من :

- أ- التشكيلات الخمس للمنظمات
- ب- الآليات الخمس للتنسيق
- ج- المكونات الخمس للمنظمات
- د- أنظمة الاداره العليا

١٤- تتميز الهيكله البسيطة بـ :

- أ- تفاعل مستمر بين الادارة والتنفيذ
- ب- التنسيق من خلال الاشراف المباشر
- ج- سيطرة مركز العمليات
- د- تفاعل العاملين فيما بينهم

١٥- معيارية الاجراءات تميز :

- أ- الهيكله البسيطة
- ب- الهيكله البيروقراطية الالية
- ج- البيروقراطية المحترفة
- د- الادھوقراطية

١٦- اقترحت نظرية القرار الاعتماد على :

أ- الرشد الكامل

ب- المنفعة الناقصة

ج- الرشد المقيد

د- المنفعة الكاملة

١٧- اقترح Simon نموذجاً لاتخاذ القرار في

أ- ٣ مراحل

ب- ٤ مراحل

ج- ٥ مراحل

د- ٦ مراحل

١٨- تمثل مرحلة تحدي الحلول الممكنة في نموذج Simon لإتخاذ القرار مرحلة :

أ- التحديد

ب- الاختيار

ج- التصميم

د- الأمثلية

١٩- يرى Cyert و March ان المؤسسة لها

أ- قوة

ب- ذاكرة

ج- ذهن

د- سلوك

٢٠- سلطة الادارة تعني :

أ- ان السلطة غير موزعة في المنظمة

ب- ان المدير الأول للمنظمة يمارس كل السلطة

ج- ان الادارة تمارس السلطة بقوة على العمال

د- انه يسيطر على المنظمة من ليس مالكا لها

٢١- يرى Ronald Coase أن المؤسسة :

- أ- من عناصر السوق
- ب- مكمل للسوق
- ج- منافسة للسوق
- د- بديل للسوق

٢٢- جاء Williamson بفكرة العقود :

- أ- الكاملة
- ب- المكمل
- ج- المنتهية
- د- غير التامة

٢٣- عند Williamson تحدد حجم المؤسسة :

- أ- قدرة المؤسسة على تقليص تكاليف المعاملات
- ب- قدرة المؤسسة على الانجاز
- ج- القدرة المالية للمؤسسة
- د- القدرة الانتاجية للمؤسسة

٢٤- بالنسب لـ Williamson فغن الاصول التي تستعمل في نشاط معين والتي يمكن استعمالها في أنشطة أخرى هي اصول :

- أ- قابلة للذوبان
- ب- مؤهلة للتنوع
- ج- قابلة لإعادة الانتشار
- د- متنوعة

٢٥- بالاعتماد على خصوصية الاصول والفرضيات السلوكية ، اعد Williamson:

- أ- منحنى التجربة
- ب- مصفوفة المدخلات
- ج- مصفوفة الخصوصية
- د- مصفوفة المعاملات

٢٦ - صاحب مصفوفة العقود هو

أ- March

ب- Williamson

ج- Coase

د- Cyert

٢٧ - من أهم خصائص حقوق الملكية :

أ- قابلة للتنازل

ب- غير قابلة للتنازل

ج- سهولة النقل

د- صعوبة النقل

٢٨ - عند أصحاب نظرية حقوق الملكية ، يمكن

أ- تبادل حقوق الملكية

ب- تخزين حقوق الملكية

ج- تطوير حقوق الملكية

د- إخفاء حقوق الملكية

٢٩ - تنتظر نظرية الحقوق من الدولة أنها تمكن :

أ- المواطنين من التملك

ب- أصحاب الحقوق من الاستثمار

ج- المديرين واصحاب الحقوق من ضمان حقوقهم

د- أصحاب حقوق الملكية من ممارسة حقوقهم

٣٠ - حسب نظرية حقوق الملكية فإن الملكية الخاصة هي النوع الأكمل لأن

أ- فيها كل خصائص الحقوق وتسمح بعض ممارستها

ب- فيها أهم خصائص الحقوق وتسمح بعض ممارستها

ج- فيها كل خصائص الحقوق وتسمح كل ممارستها

د- فيها أهم خصائص الحقوق وتسمح كل ممارستها

٣١- من عيوب نظرية الملكية أنها

- أ- تنفي أنواع الملكيات غير الخاصة
- ب- تعتمد على الاساليب الكمية في اتخاذ القرار
- ج- لاتعطي تعريفا واضحا للحقوق
- د- تجعل من المنظمة مركز اهتمامها

٣٢- تبحث نظرية الوكالة كيف تحل

- أ- مشكلة البطالة في الدول المتقدمة
- ب- إشكالية الانتهازية في المؤسسة
- ج- إشكالية الربح الأمثل
- د- مشكلة التكاليف في المنظمات

٣٣- نظرية الوكالة :

- أ- تناقض نظرية تكاليف المعاملات
- ب- تكمل نظرية تكاليف المعاملات
- ج- تناقض نظرية حقوق الملكية
- د- تكمل نظرية حقوق الملكية

٣٤- عند نظرية الوكالة ، يسمى عدم توفر نفس المعلومات لدى مختلف الأطراف:

- أ- عدم تساوي المعلومات
- ب- عدم توازن المعلومات
- ج- عدم تناظر المعلومات
- د- عدم توافق المعلومات

٣٥- حسب نظرية الوكالة ، ولحث الوكيل على خدمة مصلحة صاحب الملكية فإنه يجب :

- أ- الالتزام باختيار المدير
- ب- إبرام عقد
- ج- اعداد نظام رقابه صارم
- د- تعيين الممثلين الذين يقومون بالرقابة على المدير

٣٦- تعرف تكاليف الوكالة على أنها تلك التكاليف التي تتحملها المؤسسة من أجل :

- أ- حدث الوكيل على خدمة مصلحة الملاك
- ب- رفع الانتاجية في المؤسسة
- ج- تحسين مبيعات المؤسسة
- د- تحسين مكانة المؤسسة من السوق

٣٧- يعرف النظام على أنه مجموعه من :

- أ- العناصر المتفاعله مع بعضها من اجل تحقيق هدف معين
- ب- المكونات الصغيرة التي ينازع بعضها البعض
- ج- الاجزاء البسيطة التي تسمح بظهور عناصر اكبر
- د- الاهداف التي تريد المنظمه تحقيقها

٣٨- حسب نظرية النظم ، يتم تحقيق هدف النظام :

- أ- بتحقيق اهداف بعض الانظمة المكونة له
- ب- بتحقيق اهداف الانظمة المكونه له
- ج- بتقليص الاختلاف بين الانظمة المكونة له
- د- برفع التناقض بين الانظمة المكونة له

٣٩- يرى علماء الاجتماع ان المنظمه :

- أ- شيء طبيعي
- ب- بناء اجتماعي
- ج- طرف رسمي
- د- وحده سياسية

٤٠- من يرى أن هناك مكانا للحرية في المنظمة هم :

- أ- اصحاب النظرية الكلاسيكية
- ب- اصحاب المدرسة القرارية
- ج- علماء الاجتماع
- د- علماء الادارة



١٤ - مجموعة السلوكيات الثابتة التي ينميها الفاعلون بقصد حماية مصالحهم تسمى :

أ- سياسته

ب- برنامج اجتماعي

ج- برنامج غير رسمي

د- استراتيجية

١٥ - في المنظمات تكون دائما السيطرة :

أ- تابعة من مصدر واحد

ب- مركزه في الاداره العليا فقط

ج- موزعه بين اكثر من طرف

د- في الاتجاه التصاعدي فقط

١٦ - يرى Hintzberg أن اعادة تصميم العمل :

أ- تسهل تحقيق الاهداف

ب- تمكن من تحفيز الافراد

ج- تساعد على رفع المبيعات

د- تؤدي الى رفع الارباح

١٧ - يساعد تحليل العمل على :

أ- اعداد الهيكل الامثل للمنظمات

ب- تحديد عوامل انتاجيه

ج- رفع الاجور للعمال

د- تحديد مستويات كثيره للعمل

١٨ - في مجال المنظمات والى الان لم يتمكن الباحثون من :

أ- اثبات وجود علاقه بين الهيكله والاداء

ب- مشاهده علاقه بين استقرار البيئه وهيكله المنظمات

ج- مشاهده علاقه بين عدم استقرار البيئه وهيكله المنظمات

د- معرفه عوامل الظرفيه

٤٦ - ليس من العناصر المكونه للمنظمة :

- أ- مجموعة افراد
- ب-مجموعة وسائل
- ج- تقسيم العمل
- د- تنسيق العمل

٤٧ - تعني " ONE BEST WAY " ان هناك طريقة مثلى واحده لـ :

- أ- لاتخاذ القرار
- ب- لتنظيم المؤسسة
- ج- لتدريب العمال
- د- لتخطيط العمل

٤٨ - ليس من ابزر مؤسسي المدرسة الكلاسيكية

- أ- Fayol
- ب- Taylor
- ج- Ford
- د- Mayo

٤٩ - لم يدخل ضمن وظائف المؤسسة التي حصرها Fayol الوظيفة :

- أ- التجارية
- ب- الأمنية
- ج- التقنية
- د- الإدارية

٥٠ - من دراساته توصل Weber إلى أن هناك

- أ- نوعين من السلطة
- ب- ٣ أنواع من السلطة
- ج- ٤ أنواع من السلطة
- د- ٥ أنواع من السلطة