*Nawarah : إدارة المؤسسات الإجتماعية "للحكتور: حسن إبى زيد من تجميع: Nawarah*	
وتعرف الادارة بانها عملية واسلوب عمل يستهدفان تحقيق برنامج بواسطة جهاز ادارى ذى تنظيم	
معين يمكن عن طريقه خلق جو من التوافق القائم على التعاون وتنسيق الجهود لنسير بالمؤسسة	أولين جونسن
نحو تحقيق اهدافها	
وتعرف الادارة بانها عملية يمكن بها تحديد اهداف المؤسسة ورسم السياسات والخطط المناسبة لتحقيق	هیلین بیفرز
الاهداف والعمل على تنفيذ تلك الخطط	<i>33 .</i> . <i>0</i>
تعرف المنظمة بأنها هي مجموعة من الأفراد يتعاونون في حل المشكلات في فترة زمنية ويستخدمون	
موارد أساسية (طبيعية وبشرية) لتحقيق أهداف (فردية أو جماعية أو مجتمعية)عن طريق سلوك منظم	جامعة بيل بأمريكا
لعمليات أساسية وذلك بإجراءات خاصة وفي ظروف طبيعية واجتماعية	
من أشهر العلماء الذين تحدثوا عن الإدارة ، وحدد خمس وظائف للإدارة وهي: التخطيط والتنظيم	فايول
والتوجيه والتنسيق والرقابة .	- <u>بر</u> ن
من أشهر العلماء الذين تحدثوا عن الإدارة ، وحدد سبع وظائف للإدارة وهي: التخطيط والتنظيم	جوليك
والتوجيه والتنسيق والتوظيف والإبلاغ والتمويل	٠,٠
من رواد النظرية التقليدية الكلاسيكية وضع نموذج للإدارة ، حيث نادى :	
<ul> <li>بضرورة تقسيم العمل الإشرافي</li> </ul>	
• ووضع محددات للأداء	فريدريك تايلور
• وركز على تقسيم العمل وزيادة الإنتاج	
• وجاء من بعده رواد آخرین	
يعتبر من رواد النظرية الإنسانية من خلال التجارب التي قام بها والتي تعرف بتجارب هاوثورن ،	1
والتي تعد أساساً للنظرية الحديثة للتنظيم والتي تتحدث عن الجوانب الاجتماعية للمنظمة	التون مايو
في عناصر التسجيل العملية المهنية للإدارة: يرى أن الاخصائي الاجتماعي يجب أن يهتم بالإجابة	
على الاسئلة التالية :	
•من هم أعضاء الجماعة ؟	تريكر
•وماهي الأعمال التي يؤدونها ؟	
• ماهى الطرق التي يسلكونها في القيام بالأعمال؟	
أن المقصود بترشيد عملية اتخاذ القرارات أن يكون القرار معبرا عن أفضل البدائل التي تتوخى أفضل	• عبد الكريم درويش
السبل لبلوغ الهدف الذي من أجله أتخذ القرار	• ليلي تكلا
يرى أن المسئول الإداري الأعلى ليس هو صاحب القرار الحقيقي بل أنه لا يملك أية سلطة بمعناها	.1 •
الدقيق ، لأن السلطة كامنة في التوافق الجماعي القائم والنابع من الولاء الاجتماعي في نطاق للتنظيم	برناد
صاحب فكرة التنظيم البيوقر اطي للإدارة .	ماكس فيبر