

١) الترجمة الماليه للاهداف والخطط الكمية التي تغطي الأنشطة المختلفه للمنشأة لفرته مستقبليه في صورة شاملة ومنسقة، هذه تشير الى:

الموازنة التخطيطيه.

ب- قائمة الدخل .

ج- قائمة التدفقات النقدية .

د- قائمة المركز المالي .

٢) أي من التالي لايعتبر من خصائص الموازنات التخطيطية :

أ- تعد وفقاً للإمكانيات المتاحة والظروف المحتملة .

ب- تختص بتحديد نتائج الاعمال والمركز المالي للفترة المحاسبة للمنشأة .

ج- تعتبر تصيراً كمياً وقيماً لاهداف المنشأة .

د- يحكم اعدادها وتنفيذها مجموعة من الأسس مثل السياسات الاستراتيجيه للمنشأة .

٣) من اهم خصائص أسلوب الموازنة المرنة :

أ- ديناميكية .

ب- تفترض موقف واحد معين فقط لمستوى النشاط المتوقع.

ج- لاتقدم معياراً دقيقاً في مجال رقابة التكاليف وتقييم الأداء.

د- التركيز على اشباع رغبات العملاء.

٤) الموازنة التي تعد تقديراتها على أساس افتراض حالة او موقف واحد معين يتوقع حدوثه مستقبلاً:

أ- الموازنة بعد الاداء.

ب- الموازنة الساكنة .

ج- الموازنة قبل الاداء.

د- الموازنة المرنة.

٥) أي من التالي ليس من مزايا وصفات الموازنة المرنة:

أ- تعد لمدى ملائم متوقع للنشاط .

ب- تعد تقديراتها على أساس مستويات للنشاط .

ج- ديناميكية .

د- لاتقدم معياراً دقيقاً في مجال رقابة التكاليف وتقييم الأداء .

٦) حتى تكون معلومات التكاليف ملائمة عند اتخاذ القرارات يشترط التالي:

أ- مستقبلية ، قابلة للرقابة ، تفاضلية.

ب- مستقبلية ، غير تفاضلية ، مسجلة بالدفاتر المحاسبية.

ج- مستقبلية ، قابلة للتجنب ، تفاضلية.

د- مستقبلية ، تفاضلية ، مسجلة بالدفاتر المحاسبية.

**٧) عند المفاضلة بين البدائل واتخاذ القرارات بشكل عام تعتبر التكاليف غير القابلة للتجنب :**

- أ- غير ملائمة في جميع الحالات .
- ب- ملائمة في جميع الحالات.
- ج- ملائمة أحياناً ، وغير ملائمة أحياناً اخرى.
- د- ٥٠% ملائمة ، ٥٠ غير ملائمة .

**٨) التكلفة التي تختلف من بديل لآخر وتميز كل بديل عن البدائل الأخرى ، هذه تشير الى:**

- أ- التكلفة المستقبلية.
- ب- التكلفة التفاضلية.
- ج- تكلفة الفرصة البديلة.
- د- التكلفة القابلة للتجنب.

**٩) المعيار الأساس في اعتبار عنصر التكلفة تفاضلياً ام غير تفاضلياً هو :**

- أ- قابلية أو عدم قابلية عنصر التكلفة للرقابة.
- ب- قابلية او عدم قابلية عنصر التكلفة للقياس بدقة .
- ج- سلوك عنصر التكلفة متغيراً او ثابتاً .
- د- اختلاف او عدم اختلاف قيمة عنصر التكلفة بين البدائل.

**١٠) عند المفاضلة بين البدائل او اتخاذ القرارات الروتينية قصيرة الاجل تعتبر التكاليف المستقبلية:**

- أ- ملائمة في جميع الحالات .
- ب- غير ملائمة في جميع الحالات .
- ج- ملائمة أحياناً وغير ملائمة أحياناً اخرى .
- د- ٥٠% ملائمة ، ٥٠% غير ملائمة .

**١١) مركز التكلفة عبارة عن دائرة نشاط يكون مديرها مسؤولاً عن :**

- أ- عناصر تكاليف مباشرة فقط.
- ب- عناصر تكاليف متغيرة فقط.
- ج- عناصر تكاليف ثابتة فقط.
- د- عناصر تكاليف خاضعة للرقابة فقط.

**١٢) كثير من دوائر النشاط الإنتاجي والخدمي في منشآت الأعمال يمكن اعتبارها:**

- أ- مراكز تكلفة .
- ب- مراكز ربحية.
- ج- مراكز استثمار.
- د- مراكز رقابية.

١٣) يعتبر مقياس معدل العائد على الاستثمار = (ربحية المركز ÷ الأصول المستثمرة بالمركز) × ١٠٠ :

- أ- مقياس الأداء ذات المعيار الواحد .
- ب- مقياس الأداء ذات المعايير المعتددة.
- ج- مقياس الأداء ذات المعايير المركبة .
- د- مقاييس / بطاقات القياس الموازن للأداء .

١٤) قسم صيانة المعدات والآلات في المنشآت الصناعية يمكن اعتباره من امثلة :

- أ- مراكز ربحية .
- ب- مراكز استثمار.
- ج- مراكز تكلفة.
- د- مراكز ايراد.

١٥) تنقسم مراكز المسؤولية الى :

- أ- مراكز تكلفة ، مراكز استثمار ، مراكز ربحية.
- ب- مراكز تكلفة ، مراكز ربحية ، مراكز ايرادات.
- ج- مراكز تكلفة ، مراكز استثمار ، مراكز ايرادات.
- د- مراكز ربحية ، مراكز استثمار ، مراكز ايرادات.

١٦) يعتبر نظام التكلفة المستهدفة (TC) احد الأساليب المسحذة لرفع كفاءة عملية اتخاذ القرارات.

- أ- مجال الرقابة وتقييم الاداء.
- ب- مجال التسعير.
- ج- مجال تخصيص التكاليف الكلية على المنتجات.
- د- مجال تخصيص التكاليف المشتركة بين المنتجات.

١٧) من التطورات الحديثة في بيئة الأعمال والتي أثرت على نظم وأدوات المحاسبة الإدارية التالي ماعدا :

- أ- تغيرات في تقنية الانتاج.
- ب- التركيز على اشباع رغبات العملاء.
- ج- انخفاض الاهتمام بجودة المنتجات .

د- رغبة منشآت الاعمال في الحصول على شهادات المواصفات القياسية .

### ١٨) مداخل التكلفة المستهدفة لايعتمد على :

أ- تحديد التكلفة او لا ثم إضافة هامش الربح المناسب.

ب- مدى تقبل السوق لتكلفة المنشأة.

ج- العلاقة بين تكلفة المنشأة وتكلفة المنافسين.

د- تحديد التكلفة في ضوء إمكانيات المنشأة.

### ١٩) ان اعتماد معايير أداء المنشآت الرائدة في الصناعة كمقاييس لتقديم الأداء بالمنشأة هذا

يشير الى:

أ- التكلفة المستهدفة.

ب- المقاييس المرجعية.

ج- التكلفة على أساس الأنشطة.

د- معدلات تحميل وفقا لاسس معينة.

### ٢٠) المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم Unavoidable Cost هو:

أ- التكلفة الغارقة.

ب- التكلفة المستهدفة.

ج- التكلفة غير القابلة للتجنب.

د- التكلفة غير القابلة للرقابة.

### ٢١) المصطلح المحاسبي باللغة الانجليزية المقابل لمفهوم التحليل التفاضلي هو :

أ- Activity – Based Costing.

ب- Cost- Benefit Analysis.

ج- Differential Analysis .

د- Make-Buy Decision.

### ٢٢) المصطلح المحاسبي باللغة الانجليزية المقابل لمفهوم تكلفة الفرصة البديلة هو:

أ- Incremental Cost .

ب- Target Costing .

ج- Differential Cost .

د- Opportunity Cost .

23. أعدت شركة " النصر " الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الانتاجية غير المباشرة للعام 1437 هـ بحيث تغطي مستويات نشاط مخططة هي: 1500، 1700، 2000 وحدة، وقد توافرت لديك البيانات التالية:

| عنصر التكلفة  | معادلة التكلفة للموازنة المرنة | التكلفة الفعلية لمستوى فعلي 1750 وحدة |
|---|--------------------------------|---------------------------------------|
| مواد غير مباشرة   | 20 ريال لكل وحدة               | 37000 ريال                            |
| وعلى ذلك فان تقديرات تكلفة المواد غير المباشرة بالموازنة المرنة لمستوى انتاج فعلي 1750 وحدة هي: |                                |                                       |
| (أ)   | 30000 ريال                     |                                       |
| (ب)   | 35000 ريال                     |                                       |
| (ج)   | 34000 ريال                     |                                       |
| (د)   | 37000 ريال                     |                                       |

(٢٣)

- أ- 30000 ريال .  
 ب- 35000 ريال.  
 ج- 34000 ريال.  
 د- 37000 ريال.

24. أعدت شركة " النور " الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الانتاجية غير المباشرة للعام 1437 هـ بحيث تغطي مستويات نشاط مخططة هي 1500، 1700، 2000 وحدة، وقد توافرت لديك البيانات التالية:

| عنصر التكلفة  | معادلة التكلفة للموازنة المرنة | التكلفة الفعلية لمستوى فعلي 1750 وحدة |
|---|--------------------------------|---------------------------------------|
| مصروفات قطع غيار وصيانة   | 12000 + 0.8 ريال لكل وحدة      | 13000 ريال                            |
| وعلى ذلك فان تقديرات مصروفات قطع غيار وصيانة بالموازنة المرنة لمستوى انتاج فعلي 1750 وحدة هي: |                                |                                       |

(٢٤)

- أ- 13000 ريال.  
 ب- 13400 ريال .  
 ج- 13200 ريال.  
 د- 13600 ريال.

٢٥) يقوم القسم (أ) بشركة النور لصناعة المبردات بإمداد القسم (ك) باحتياجه من المحركات، سعر السوق للمحرك المثل يبلغ ١٢٠٠ ريال وتكلفة المحرك الواحد تشمل: ٦٠٠ ريال تكلفة إنتاجية، ٣٠٠ ريال تكلفة تسويقية، ٢٠٠ ريال تكلفة إدارية ثابتة. فان سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس سعر السوق المعدل للوحدة يكون :

- أ- 1100 ريال .  
 ب- 600 ريال.  
 ج- 900 ريال.  
 د- 300 ريال.

٢٦) يقوم القسم (ج) بشركة "السلام" لصناعة المبردات بإمداد القسم (م) باحتياجه من المحركات، تكلفة المحرك الواحد تشمل: ٦٠٠ ريال تكلفة إنتاجية (منها ٥٠٠ ريال متغيرة) ، ٣٠٠ ريال تكلفة تسويقية (منها ١٠٠ ريال متغيرة)، ٢٠٠ ريال تكلفة إدارية ثابتة. على ذلك فان سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس التكلفة المتغيرة للوحدة مضافا اليها نسبة ربح مستهدف ٥٠% يكون:

- أ- 1100 ريال.  
 ب- 600 ريال.  
 ج- 900 ريال.  
 د- 300 ريال.

٢٧) يقوم القسم (ج) بشركة "السلام" لصناعة المبردات بإمداد القسم (م) باحتياجه من المحركات، تكلفه المحرك الواحد تشمل: ٦٠٠ ريال تكلفه إنتاجيه، ٣٠٠ ريال تكلفه تسويقيه، ٢٠٠ ريال تكلفه إداريه ثابتة. على ذلك فان سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس التكلفة الكلية للوحده يكون:

أ- 600 ريال.

ب- 300 ريال.

ج- 1100 ريال.

د- 900 ريال.

٢٨) عند اعداد الموازنة التخطيطيه للإنتاج تبين ان كميته المبيعات التقديرية للعام القادم ١٤٣٨هـ هي ١٠٠٠٠ وحدة، مخزون الإنتاج التام أول العام القادم هو ٢٠٠٠ وحدة، ومخزون الإنتاج التام اخر العام القادم هو ٣٠٠٠ وحدة. وسعر البيع التقديري للوحده ٥ ريال. وعلى ذلك فان قيمة المبيعات التقديرية بالريال للعام القادم ١٤٣٨هـ هي:

أ- 55000 ريال.

ب- 50000 ريال.

ج- 75000 ريال.

د- 45000 ريال.

٢٩) عند اعداد الموازنة التخطيطيه للإنتاج تبين ان كميته المبيعات التقديرية للعام القادم ١٤٣٨هـ هي ١٠٠٠٠ وحدة، مخزون الإنتاج التام أول العام القادم هو ٢٠٠٠ وحدة، ومخزون الإنتاج التام اخر العام القادم هو ٣٠٠٠ وحدة، وعلى ذلك فان كميته الإنتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٨هـ هي :

أ- 15000 وحدة.

ب- 13000 وحدة.

ج- 11000 وحدة.

د- 9000 وحدة.

٣٠) عند اعداد الموازنة التخطيطيه لتكلفه المواد المباشرة تبين ان كميته الإنتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٨هـ ب ١١٠٠٠ وحدة، ويحتاج تصنيع الوحده الى ٦ كيلو جرام من الماده الخام بسعر ٥٠ ريال/كجم، ومخزون الماده الخام اول العام القادم ٧٥٠٠ كجم، ومخزون الماده الخام اخر العام القادم ٩٥٠٠ كجم، وعلى ذلك فان كميته مشتريات المواد الخام للعام القادم (كجم) هي:

أ- 66000 كجم.

ب- 68000 كجم.

ج- 64000 كجم.

د- 83000 كجم.

٣١) عند اعداد الموازنة التخطيطية لتكلفة المواد المباشرة تبين ان كميته الإنتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٨ هـ — ب ١١٠٠٠ وحدة، ويحتاج تصنيع الوحدة الى ٦ كيلو جرام من المادة الخام بسعر ٥٠ ريال/ كجم، ومخزون المادة الخام اول العام القادم ٧٥٠٠ كجم، ومخزون المادة الخام اخر العام القادم ٩٥٠٠ كجم، تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة هي::

أ- 50 ريال .

ب- 150 ريال .

ج- 300 ريال .

د- 200 ريال .

٣٢) عند اعداد الموازنة التخطيطية للأجور المباشرة تبين ان كمية الإنتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٨ هـ — هي ١٠٠٠ وحدة، احتياجات الوحدة من العمل المباشر ٨ ساعات، معدل الاجر التقديري ٥ ريال لكل ساعه عمل مباشر، على ذلك فان جملة تكلفة العمل المباشرة التقديرية هو:

أ- 8000 ريال .

ب- 5000 ريال .

ج- 40000 ريال .

د- 13000 ريال .

٣٣) عند اعداد الموازنة التخطيطية للأجور المباشرة تبين ان كمية الإنتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٨ هـ — هي ١٠٠٠ وحدة، احتياجات الوحدة من العمل المباشر ٨ ساعات، معدل الاجر التقديري ٥ ريال لكل ساعه عمل مباشر، فان الأجور المباشرة التقديرية للوحدة الواحدة العام القادم هي :

أ- 25 ريال .

ب- 13 ريال .

ج- 30 ريال .

د- 40 ريال .

٣٤) عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للعام القادم ١٤٣٨ هـ تبين ان الرصيد النقدي المتوقع اول الفتره للعام القادم هو ٣٢٠٠٠ ريال، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة ١٨٨٠٠٠ ريال، جملة تقديرات المصروفات النقدية للفترة ١٦٠٠٠٠ ريال، وعلى ذلك فان الرصيد النقدي المتوقع اخر الفتره للعام القادم ١٤٣٨ هـ هو:

أ- 192000 ريال .

ب- 60000 ريال .

ج- 28000 ريال .

د- 22000 ريال .

٣٥) عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية لشهر صفر للعام القادم ١٤٣٨ هـ — تبين ان المبيعات النقدية للشهر ٣٠٠٠٠٠٠ ريال والمبيعات الآجلة للشهر ٢٠٠٠٠٠٠ ريال (تحصل كالاتي: ٤٠% في شهر البيع، الباقي في الشهر التالي). على ذلك فان جملة تقديرات المتحصلات النقدية للمبيعات لشهر صفر للعام ١٤٣٨ هـ تكون :

- أ- 380000 ريال .
- ب- 500000 ريال .
- ج- 80000 ريال.
- د- 420000 ريال.

٣٦) شركة الحمد لديها طاقة متاحة تكفي لقبول عرض خاص بتصنيع ٥٠٠٠ وحدة بشعر ٣٠ ريال للوحده ( سعر البيع العادي ٤٠ ريال للوحدة) تكلفة الوحدة تشمل ٢٠ ريال تكلفة انتاجيه مباشرة، ٦ ريال مصروفات انتاجيه غير مباشرة متغيرة، ٤ ريال مصروفات انتاجيه ثابتة، ٣ ريال مصروفات تسويقية متغيرة، ٢ ريال مصروفات تسويقية وإدارية ثابتة. وعلى ذلك فان التكلفة التفاضلية الملائمة للوحدة من هذه الطلبية هي :

- أ- 33 ريال .
- ب- 29 ريال .
- ج- 9 ريال.
- د- 35 ريال.

٣٧) شركة الحمد لديها طاقة متاحة تكفي لقبول عرض خاص بتصنيع ٥٠٠٠ وحدة بشعر ٣٠ ريال للوحده ( سعر البيع العادي ٤٠ ريال للوحدة) تكلفة الوحدة تشمل ٢٠ ريال تكلفة انتاجيه مباشرة، ٦ ريال مصروفات انتاجيه غير مباشرة متغيرة، ٤ ريال مصروفات انتاجيه ثابتة، ٣ ريال مصروفات تسويقية متغيرة، ٢ ريال مصروفات تسويقية وإدارية ثابتة. وعلى ذلك فان التكلفة غير الملائمة للوحدة من هذه الطلبية هي:

- أ- 26 ريال .
- ب- 24 ريال .
- ج- 22 ريال.
- د- 6 ريال.

٣٨) تقوم شركة مكة حالياً بتصنيع الجزء (س) داخليا من خلال تجهيزات متاحة لديها، تكلفة التصنيع للوحدة الواحد هي: ٥٠ ريال تكلفة انتاجيه مباشرة، ٤٠ ريال تكلفه انتاجيه غير مباشرة متغيره ، ٣٠ ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة ثابتة. تلقت الشركة عرضا من احد الموردين الخارجيين لتوريد ٥٠٠٠ وحدة من هذا الجزء بسعر ١٠٠ ريال للوحدة. على ذلك فان التكلفة التفاضليه الملائمة للتصنيع الداخلي للوحده الواحد هي:

- أ- 40 ريال .

ب- 90 ريال .

ج- 80 ريال.

د- 120 ريال.

٣٩) تقوم شركة المدينة حالياً بتصنيع الجزء (ص) داخلياً من خلال تجهيزات متاحة لديها، تكلفة التصنيع للوحدة الواحد هي: ٥٠ ريال تكلفة انتاجيه مباشرة، ٤٠ ريال تكلفه انتاجيه غير مباشرة متغيره ، ٣٠ ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة ثابتة. تلقت الشركة عرضاً من احد الموردين الخارجيين لتوريد ٥٠٠٠ وحدة من هذا الجزء بسعر ١٠٠ ريال للوحدة. وبفرض ان ٦٠% من التكلفة الانتاجيه الثابته يمكن تجنبها فان التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي للوحدة الواحدة تكون:

أ- 102 ريال .

ب- 108 ريال .

ج- 52 ريال.

د- 58 ريال.

٤٠) عند اعداد شركة الاحساء للموازنة التخطيطيه للمبيعات للعام القادم ١٤٣٨ هـ تبين ان حجم الطلب الكلي المتوقع على المنتج (ج) في السوق ٣٤٠٠٠ وحدة، الحصة السوقية للشركة من الطلب الكلي ٢٠%، يقدر سعر البيع للوحدة الواحدة ب ٥٠ ريال. وعلى ذلك فان قيمة المبيعات التقديرية للشركة بالريال العام القام ١٤٣٨ هـ بالموازنة هي :

أ- 340000 ريال .

ب- 430000 ريال .

ج- 150000 ريال.

د- 200000 ريال.

٤١) عند المقارنة بين المحاسبة الإدارية وبين محاسبة التكاليف فان :

أ- محاسبة التكاليف تعد اشمل من المحاسبة الادارية .

ب- المحاسبة الإدارية تعد اشمل من محاسبة التكاليف .

ج- محاسبة التكاليف تعد اشمل احياناً ، والمحاسبة الإدارية تعد اشمل أحياناً اخرى .

د- لاتعد محاسبة التكاليف ولا المحاسبة الإدارية اشمل من الاخرى .

٤٢) يعتبر تحليل البيانات والمعلومات وتصنيفها في مجموعات متجانسة من:

أ- خصائص المحاسبة الإدارية.

ب- وظائف المحاسبة الإدارية.

ج- أدوات المحاسبة الإدارية.

د- اهداف المحاسبة الإدارية.

**(٤٣) أي من التالي لايعتبر من خصائص المحاسبة الادارية :**

أ- محاسبة تحليلية .

ب- محاسبة موقفية .

ج- محاسبة ابتكارية .

د- محاسبة داخلية .

**(٤٤) تستخدم المحاسبة الإدارية في تطبيقاتها مفهوم تحليل التعادل، وهذا المفهوم ينسب في**

**الأساس الى :**

أ- العلوم الاقتصادية .

ب- العلوم السلوكية .

ج- علم الأساليب الكمية .

د- العلوم المحاسبية .

**(٤٥) أي من التالي لايعتبر من اهداف المحاسبة الادارية :**

أ- توفير المعلومات الملائمة لمساعدة الإدارة في التخطيط .

ب- تقييم المعلومات وتحديد الملائم منها وغير الملائم.

ج- توفير المعلومات الملائمة لمساعدة الإدارة في تقييم الاداء.

د- توفير المعلومات الملائمة لمساعدة الإدارة في اتخاذ القرارات .

**(٤٦) توفر المحاسبة الإدارية معلومات تخدم الإدارة في مجالات :**

أ- التخطيط والرقابة فقط .

ب- التخطيط واتخاذ القرارات فقط.

ج- الرقابة واتخاذ القرارات فقط.

د- التخطيط والرقابة واتخاذ القرارات.

**(٤٧) تعاون المستويات الإدارية في اعداد الموازنات التخطيطية كل في حدود المجال الذي يخصه**

**هذا يشير الى:**

أ- مبدأ وحدة الموازنة .

ب- مبدأ التعبير المالي .

ج- مبدأ الشمول .

د- مبدأ المشاركة .

**٤٨ ) يتم تقسيم الموازنات التخطيطية من حيث مستويات النشاط الى:**

أ- موازنات ثابتة وموازنات مرنة .

ب- موازنات تشغيلية وموازنات مالية .

ج- موازنات المبيعات وموازنات الانتاج .

د- موازنات قصيرة الاجل وموازنات متوسطة وطويلة الاجل.

**٤٩ ) الخطوة الأولى لاعداد الموازنة الشاملة للمنشاه هي اعداد:**

أ- موازنة النقدية .

ب- موازنة المبيعات .

ج- موازنة الانتاج .

د- موازنه تكلفة المواد المباشرة.

**٥٠ ) أي من التالي لايعتبر من المبادئ العلمية لاعداد الموازنات التخطيطية:**

أ- الشمول.

ب- التعبير المالي.

ج- الاتصال .

د- التوزيع الزمني.

\*\*\*

( انتهت الأسئلة )

كتابة وتنسيق : ( mody.46 )

والشكر موصول لـ ( ابوتركي ) على التصوير المميز

تمنياتنا لكم بالتوفيق ،

... دعواتكم ...