## أسئلة اختبار موضوعات خاصة في الإدارة \_ للعام ١٤٣٧هـ الترم الأول نموذج \_

```
١) من البدائل التي تعتمدها الشركات الدولية في مواجهة .....الثقافية الاحتفاظ بالأطار العام
                                              للسلعه في البلد الأم مع أدخال بعض التعديلات
                                                                              أالمشاكل
                                                     ب الاختلافات ملخص دانيا صفحة٤٣
                                                                           ج الاختفالات
                                                                             د المهارات
                                                ٢. من الخصائص الرئيسية للثقافة المتكيفة
                                                             أ الخوف من المنافسين الجدد
                                                             ب البعد عن الأبداع والأبتكار
                                                               ت عدم القدره على التغيير
                                            ث الرياده في الأعمال ملخص دانيا صفحة ٤١
                     ٣.من خصائص الشركات المتعدده الثقافات وجود مستويات منخفضه من.
                                                                              أ الجوده
                                                                             ب الزيائن
                                                  ت. الصراعات ملخص دانيا صفحة ٤٠
                                                                             ج الأرباج
٤. يعرف Mark Sceant التسويق الألكتروني بأنه كافة الأنشطه التي تنفذ من خلال الأنترنت لـ
                                               ..... الزبائن والأحتفاظ بهم وجلب الأرباح
                                                      أ. جذب ملخص دانيا صفحة ٣٦
                                                                              ب. تحلبل
                                                                              ج<sub>.</sub> تنظیم
                                                                             د تو صيف
ه ...... تمثل جزء من الأعمال الألكترونية التي تتم بواسطه الوسط الألكتروني والتي
                                         تتضمن صفقات تجارية (عمليات البيع والشراء)
                                                                   أ. التسويق الألكتروني
                                                                   ب الأعمال الألكتروني
                                           ج <u>التجارة الألكترونية</u> ملخص دانيا صفحة ٣٧
                                                                     ت التسويق التقليدي
```

```
أ. التوزيع
                                              ب بحوث التسويق ملخص دانيا صفحة ٣٧
                                                                            ج الشراء
                                                                            د الأعلان
٧. من أسباب التوجه الأستراتيجي للشركات نحو المنتجات الخضراء .....تكاليف التشغيل
                                             بالألتزام بمعايير العمل وتحسين كفاءة الأنتاج
                                                       أ. <mark>تخفيض</mark> ملخص دانيا صفحة ٣٥٠
                                                                           ب مراقبة
                                                                             ج زيادة
                                                                             د.حصر
٨ من مزايا التسويق الألكتروني ... على تلبيه أحتياجات الأفراد والشركات والمؤسسات
                                                                الحكومية في أنواحد
                                                                        أعدم الأمكانية
                                                                            ب العجز
                                                                        ج عدم القدره
                                                        د القدرة ملخص دانيا صفحة ٣٩
٩. من التحديات التي تواجه التسويق الألكتروني حذر الزبائن من التعامل الألكتروني بسبب نقص
                                                                      الألكتروني
                                                                             أ المرجع
                                                                             ب التعلم
                                                      ج الأمان ملخص دانيا صفحة٣٩
                                                                          ت. المنهج
١٠. من أستراتيجيات التسويق الأخضر الأستراتيجية .... والتي تمثل توجه أخضر صارم أو
                          شديد في عمل الشركة في منتجاتها أو تعاملها مع البيئة الطبيعيــه
                                                                  أ الخضراء الدفاعيه
                                             ب الشديدة الخضرة ملخص دانيا صفحة ٣٤
                                                                  ج. المائلة للأخضرار
                                                                      د الظل الأخضر
١١. يختلف المزيج التسويقي الأخضر عن المزيج التسويقي التقليدي في أن السوق في المزيج
                                           التسويقي الأخضر تكون أبعاده الجغرافيه.....
                                                                              أ كبيرة
                                                                            ب و اسعة
                                                ج ضيقه ملخص دانيا صفحة ٣٣ بالجدول
```

٦. من مجالات التسويق الألكتروني .....والمختصه بجمع المعلومات الثانويه عن الشركات

المنافسه.

```
أ. <mark>التدوير</mark> ملخص دانيا صفحة ٣٣
                                                                            ب التجزئه
                                                                            ج التخفيض
                                                                               د الترويج
١٣. يتميز المنتج الأخضر عن المنتج التقليدي في أن المنتج الأخضر يتم تصنيعه بطاقة وموارد
                                                        طبيعيه.. مقارنة بالمنتج التقليدي
                                                                                  أ أكثر
                                                            ب ِ <mark>أقل</mark> ملخص دانيا صفحة ٣٣
                                                                              <u>ج.ر</u>دئيـه
                                                                             د مستوردة
                                               في التنقل في المسافات .... بدل السيارة
                                                                              أ الطويله
                                                                            ب. المتعرجة
                                                       ج القريبه ملخص دانيا صفحة ٣٣
                                                                                د البعيده
        ٥١. من نماذج المستهلك الأخضر ... ويطلق على هذه المجموعة مسمى الأخضر الفاتح
                                                                      أ المتشرون الخضر
                                                        ب البراعم ملخص دانيا صفحة ٣٢
                                                                           ج المتذمرون
                                                                          د اللامبالون
١٦. من معوقات تطبيق التسويق الأخضر ضعف النشاط ..... لمنظمات الأعمال نحو المنتجات
                                                                              الخضراء
                                                       أ الترويجي ملخص دانيا صفحة ٣١
                                                                              ب الأداري
                                                                              ج التنافسي
                                                                                د المالي
١٧. من الأستراتيجيات المتبعه في مواجهة الأزمة أستراتيجية..... وتصلح مع الأزمات
                                                       الجارفة التي يصعب الوقوف أمامها
                                                                              أ التجزئه
                                             ب. تغيير مسار الأزمة ملخص دانيا صفحة ٢٦
                                                                           <u>ج و</u>قف النمو
                                                                                د العنف
```

د ممتدة

١٢. يعتمد نظام توزيع المنتج الأخضر على مايسمى ب.....

```
حركة القوة الصانعه لها.
                                                        أ. <mark>المباغته</mark> ملخص دانيا صفحة ٢٥
                                                                              ب التعاون
                                                                                ج التفوق
                                                                           د توخى الهدف
             ١٩ يطلق على الأدارة بالأزمات علم .... الأزمات للتحكم والسيطرة على الآخرين
                                                                                أ مكافحة
                                                                               ب در اسة
                                                         ج <mark>صناعة</mark> ملخص دانيا صفحة ٢٠
                                                                                د تجنب
٢٠. ادارة الأزمة تعني الأعداد والتقدير ..... للمشكلات الداخلية والخارجية التي تهدد خطيره
                                               سمعه المنظمه وربحيتها أو بقائها في السوق
                                                                              أ الشعوائي
                                                                             ب الجماعي
                                                                               <u>ج السريع</u>
                                                           د المنظم ملخص دانيا صفحة ٢٥
٢١ تعمل أستراتيجية ..... من خلال دفع القوى المشاركة في صناعه الأزمة إلى مرحلة
                                         متقدمه تظهر فيها الخلافات وتسرع بالصراع بينها
                                                                                 أ العنف
                                                   ب تصعيد الأزمة ملخص دانيا صفحة ٢٦
                                                                     ج تغيير مسار الأزمة
                                                                               د التجزيه
٢٢. من خصائص الأزمة أنها تسبب في بدايتها صدمه ودرجة عاليه من التوتر مما يضعف
                                                  أمكانيات العقل السريع لمجابهتها بسبب ...
                                                                                أالسرعه
                                                                                 ب القوة
                                                      ج. قلة الخبرة ملخص دانيا صفحة ٢١
                                                                              د الأستهتار
٢٣. من أسباب حدوث الأزمة الياس لدى فئة معينة .. مما يؤدي إلى الأحباط وعدم الرغبة في
                                                                            ... والتطوير
                                                                                 أالتعلم
                                                     ب إتخاذ القرار ملخص دانيا صفحة ٢٢
                                                                                 ج التقليد
                                                                             د المراجعة
```

١٨. من المبادئ المتبعة في التعامل مع الأزمة ...... والتي تؤمن السيطرة على الأزمة وتتاثر

```
أ النمو والأتساع
                                                                     ب الميلاد والظهور
                                                      ج <mark>النضج</mark> ملخص دانيا صفحة ٢٤
                                                                    د الأنحسار والتقلص
٥٠. من عناصر الذكاء الأسترايتيجي ..... ويعني قدرة متخذ القرار على الأستجابة السريعة
                                    بأعتماد الظن والتخمين المتكون من الخبرة الشخصية.
                                                                             أ الدافعيــه
                                                                            ب الأبداع
                                                       <mark>ت الحدس</mark> ملخص دانيا صفحة ١٩
                                                                          د الأستشر اف
٢٦. يوصف القادة الأذكياء أستراتيجيا بانهم ذوي حكمه و..... ويحفزون الآخرين على
                                                                        الأداء المتميزه
                                                      أ. أستقامه ملخص دانيا صفحة ٢٠
                                                                             ب سرعة
                                                                            ج إستعجال
                                                                               دبطش
٢٧. يعرف الأبداع كعنصر من عناصر الذكاء الأستراتيجي على أنه قدرة القادة على التفكير في
                                                                              نسق...
                                                       أمفتوح ملخص دانيا صفحة ١٩
                                                                              ب واحد
                                                                              ج مغلق
                                                                               د. عالي
                         ٢٨. يمثل الذكاء قناه لتدوير ..... بما يسهم في بناء منظمــه التعلم
                                                                              أ الأدو ار
                                                                           ب الموازيه
                                                                            ج التخطيط
                                                        د الأفكار   ملخص دانيا صفحة ١٦
٢٩. وصفت الأدارة بأنها عقل المنظمــه لأنها تحتاج إلى كل ..... العقل التي يجب أن تكون
                                                    حاضرة في جميع عملياتها وأنشطتها.
                                                                               أصفات
                                                    <u>ب ممارسات</u> ملخص دانیا صفحهٔ ۱۶
                                                                               ج.روح
                                                                            د تعقیدات
```

٢٤ تعتبر مرحلة .... من أخطر مراحل الأزمة

```
٣٠ تأتى أهمية المسئولية الأجتماعية من حيث أنها تعمل على تحسين نوعية الحياة في .....
                                                                                أ. الشركة
                                                                      ب المحلات التجارية
                                                      ج. المجتمع   ملخص دانيا صفحة ٥٢
                                                                                 د. الأندبة
٣١. من أهم التحديات التي تواجه المنظمات هو تحدي الموارد البشريه و ..... ويشمل
                                       أعتبار راسال مال الفكري والثروة الحقيقة للمنظمات
                                                          أ. القيادة ملخص دانيا صفحة ٦٣
                                                                              ب الجماعة
                                                                                ج الفريق
                                                                                د التابعين
٣٢. تعد الأدارة على أنها عقل المنظمــه لأن الأدارة مجال حيوي يمـد المنظمـه بمقومات الحياة
                                                                                 و .....
                                                                                أ الطلاقة
                                                                               ب السعادة
                                                                                ج الحيوية
                                                            د البقاء ملخص دانیا صفحة ۱ ۲
                      ٣٣ من الوظائف التي يمارسها القائد التحويلي التركيز على التطوير ....
                                                         أ. <mark>المستمر</mark> ملخص دانيا صفحة ١١
                                                                              ب العقلاني
                                                                                ج. الراشد
                                                                                د النسبي
٣٤. يستثير القائد التحويلي تفكير مرؤوسيه عن طريق تشجيع التفكير .... والتجديد والعقلانيه
                                                                                أ<sub>.</sub> العادي
                                                                               ب الفردي
                                                                               ج. المفتوح
                                                          د. الأبداعي ملخص دانيا صفحة ١٠
  ٣٥. من أبعاد القياده التحويلية ..... ويتمثل في قدرة القائد على أيصال توقعاته العاليه إلى
                                                     أ. الدفع والألهام ملخص دانيا صفحة · ١
                                                                         ب التاثير المثالي
                                                                       ج التشجيع الأبداعي
                                                                         د الأهتمام الفردي
```

```
أ- الشركاء .
                                                                         ب- الموردين
                                                                         ج- الموزعين .
                                                        د- التابعين ملخص دانيا صفحة ٩
٣٧) حسب ( واتكنز ومارساك )، حتى تصبح المنظمة متعلمة أو تسير نحو التعلم فلابد من توفر
                                                     متطلبات أساسية منها خلق فرص ل:
                                                                       أ- زيادة الزبائن .
                                               ب- التعلم المستمر . ملخص دانيا صفحة ٤
                                                                   ج- التنافس الخارجي .
                                                                           د- الاحتكار .
٣٨) من المميزات التي تتصف بها المنظمة المتعلمة أنها تحصل على ..... عن سلعتها أو
                                                                              خدماتها:
                                                                       أ- العائد السريع .
                                                                     ب- الربح المعقول.
                                                                            ج- القبول .
                                                د- التغذية العكسية . ملخص دانيا صفحة ٣
                    ٣٩) من الخصائص الرئيسية التي تتميز بها ثقافة الدور الرسمية .....:
                                                       أ- العالية . ملخص دانيا صفحة ٤٢
                                                                         ب- المنبسطة
                                                                           ج- المنفردة .
                                                                           د- الغامضة
    • ٤) الثقافة التي تتميز بخاصية الاتصال المحدود بين أعضاء الجماعة فيها هي الثقافة ...:
                                                                             أ- القوية .
                                                    ب- المتناثرة . ملخص دانيا صفحة ٤١
                                                                      ج- غير المتكيفة
                                                                           د- الضعيفة.
                               ٤١) من ..... حوكمة الشركات جذب الاستثمارات الأجنبية .
                                                                            أ- سلببات
                                                      ب- مزايا . ملخص دانيا صفحة ٥١
                                                                            ج- أنواع .
                                                                            د۔ مشاکل
```

٣٦- حسب تعريف جان كريجر فإن القيادة التحويلية تعمل على تحفيز ...:

```
٤٢) من المعلومات التي يعنيها الإفصاح، الملكيات الكبرى وللأسهم وحقوق .....
                                                                            أ- الملكية .
                                                                            ب- الطبع .
                                                   ج- <mark>التصويت</mark> . ملخص دانيا صفحة ٥١
                                                                             د- النشر
٤٣) من مبادئ حوكمة الشركات ضمان وجود أساس فعال لحوكمة الشركات، أن ينبغي على
                          إطار حوكمة الشركات أن يشجع على الشفافية و ..... الأسواق .
                                                        أ- كفاءة ملخص دانيا صفحة ٥٠
                                                                            ب- زيادة .
                                                                        ج- صغر حجم .
                                                                          د- كبر حجم .
٤٤) من المحددات الأساسية لتطبيق مفهوم حوكمة الشركات، المحددات الخارجية وتتمثل في
                                                     ..... التى تعمل فيها الشركات.
                                                                            أ- التنظيم .
                                                      ب- البيئة ملخص دانيا صفحة ٥٠
                                                                           ج- المجال .
                                                                            د- الخدمة
                   ٥٤) من الملاحظ في الشركات العائلية أن مبادئ وقيم العائلة تؤثر على .
.. وقيم العمل
                                                                           في الشركة:
                                                                              أ- حجم .
                                                                             ب- شکل
                                                        ج- <mark>ثقافة</mark> . ملخص دانيا صفحة ٤٥
                                                                            د- سرعة .
             ٢٤) يلاحظ أن الشركات العائلية التقليدية تنمو نمواً بطيئاً مطرداً اعتماداً على
                                                                            الأسواق:
                                                                            أ- حجمها .
                                                                           ب- تقنياتها .
                                                                           ج- دورانها .
                                                       د- سمعتها . ملخص دانیا صفحة ٥٤
         ٤٧) من مواطن الضعف في الشركات العائلية التوجه ..... في صناعة القرارات:
                                                                            أ- الحديث
                                                                          ب- العقلاني .
                                                                         ج- الروحاني .
                                             د- العاطفي ملخص دانيا صفحة ٤٦ بالجدول
```

```
٤٨) في دول ..... تتراوح نسبة الشركات العائلية ما بين ٧٠% إلى ٩٠% من إجمالي
                                                         الشركات العامة بهذه الدول:
                                                                  أ- الخليج العربي .
                                         ب- الاتحاد الأوروبي. ملخص دانيا صفحة ٢٦
                                                                         ج- آسيا .
                                                                د- المغرب العربي .
٩٤) يعرف (تريسي) القيادة التحويلية بأنها العملية التي تدفع الاتباع وتنشطهم عن طريق
                                                   تعزيز المثل العليا و .....
                                                                          أ- القوة .
                                                                      ب- الدافعية
                                                                     ج- المشاركة.
                                             د- القيم الأخلاقية ملخص دانيا صفحة ٩
• ٥) تمثل الشركات العائلية في السعودية وإيطاليا نسبة .......... من عدد الشركات
                                                                        المسجلة:
                                                                        %Ao_1
                                                                       ب- %۹۰
                                                  ج- 90%. ملخص دانيا صفحة ٤٦
                                                                         % ٧٥ - د- ٥٧%
```

(انتهت الأسئلة)

كتابة وتنسيق: (ماجد الشاعر) + (خاين العهد) حل: ( HiMi ) والشكر موصول لـ (دبيو الشمري) على التصوير المميز تمنياتنا لكم بالتوفيق، ...