

م7 : أسئلة للنقاش

- يوجد تعريف محدد للمؤسسات الصغيرة يمكن تعميمه على جميع المؤسسات.
خطأ صح
- يوجد حد فاصل بين المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والكبيرة وذلك لعدم اختلاف التعاريف من جهة الى اخرى وكذلك المعايير.
خطأ صح
- لا يوجد اختلاف بين المنشآت الصغيرة في الدول الصناعية الكبرى والدول النامية.
خطأ صح
- يختلف مفهوم المشاريع الصغيرة من دولة لأخرى وفقا لاختلاف إمكانياتها وظروفها الاقتصادية والاجتماعية التي تحدد ملامح وطبيعة الصناعات القائمة فيها.
خطأ صح
- يعتمد تعريف منظمة العمل الدولية للصناعات الصغيرة على معيار رأس المال.
خطأ صح
- تعرف مؤسسة النقد السعودي المشروعات الصغيرة اعتمادا على معيار وحيد.
خطأ صح
- يعتبر علاقة الوساطة بين المديرين، والعمال، والعملاء، والموردين من مميزات المشروعات الصغيرة.
خطأ صح
- يتميز العامل في المشروعات الصغيرة بعدم قابليته للتطور والتنمية.
خطأ صح
- يتميز المشروع الصغير بأن استثماراته محدودة كما أن تكلفة رأس المال المستثمر في أصوله الثابتة والمتغيرة مرتفعة نسبيا.
خطأ صح
- لا يحتاج المشروع الصغير إلى عدد كبير من العمال ليبدأ نشاطه بقدر ما يحتاج إلى مهارة أولئك العمال
خطأ صح
- على الرغم من قلة عدد العاملين في المشروع الواحد إلا أن تعدادها الكبير وانتشارها الواسع يجعلها كثيفة العمالة.
خطأ صح
- تتميز المشروعات الكبيرة بقدرتها على امتصاص الأيدي العاطلة عن العمل مقارنة بالمشروعات الصغيرة.
خطأ صح
- تتميز المشروعات الصغيرة في توفير المزيد من فرص العمل.
خطأ صح
- تتسم المشروعات الصغيرة بمحدودية متطلبات التكنولوجيا.
خطأ صح
- تعتمد المشروعات الصغيرة إلى حد كبير على الإمكانيات المحلية المتاحة والتي بدورها تعتمد على مهارة العمال.
خطأ صح
- تتميز المشروعات الصغيرة بالانتشار الجغرافي الواسع الذي يجعلها تغطي مناطق مختلفة وأعداد كبيرة من السكان
خطأ صح
- يكون مستهلكي انتاج المشروعات الصغيرة في إطار وحدود منطقة إقامة المشروع.
خطأ صح

• أن طبيعة المشروعات الصغيرة لا توائم بشكل أكبر متطلبات عمل المرأة سيما في المناطق الأكثر احتياجاً.
صح خطأ

• تساهم المشروعات الصغيرة في تحقيق التوازن الإقليمي في ربوع المجتمع.
صح خطأ

• باتت المشروعات الصغيرة واحدة من أدوات التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الدول الصناعية والنامية على حد سواء.
صح خطأ

• تقوم المشروعات الصغيرة بدور مؤثر في دعم ورفع الكفاءة الانتاجية للمشروعات الكبيرة.
صح خطأ

• تحصل المشروعات الصغيرة على جزء من القيمة المضافة عن طريق المشروعات الكبيرة.
صح خطأ

• تسيطر المشروعات الصغيرة والمتوسطة على نسبة كبيرة من النشاط الاقتصادي الصناعي في اغلب بلدان العالم.
صح خطأ

• مع التقدم الاقتصادي وتطوره نقل فعالية المشروعات الصغيرة في التنمية.
صح خطأ

• تعمل المشروعات الصغيرة على زيادة دخول الأفراد الذين يعملون فيها، وتحويلهم من فئات محتاجة الى فئات منتجة.
صح خطأ

• تتسبب المشروعات الصغيرة والمتوسطة في كثير من المشاكل شديدة الارتباط بالمواطن، مثل الامن الغذائي والكسائي.
صح خطأ

• أهم المعايير المستخدمة للتمييز بين المشروعات الصغيرة و المشروعات الكبيرة كل ما يلي ما عدا :
- معيار عدد العاملين.
- معيار رأس المال.
- معيار مستوى التكنولوجيا.
- معيار الثقافة التنظيمية.

• يعتمد تعريف البنك الدولي للمشروعات الصغيرة على كل من :
- معيار راس المال والتكنولوجيا والايدي العاملة.
- معيار العمالة والاصول ومبيعات.
- معيار القيمة المضافة ودرجة التخصص، والمستوى التكنولوجي.
- معيار راس المال ودرجة التخصص، التكنولوجيا.

• تعرف المشروعات الصغيرة طبقاً لمؤسسة النقد السعودي اعتماداً على كل المعايير الآتية ما عدا :
- معيار رأس المال.
- معيار العمالة.
- معيار التكنولوجيا.
- معيار الملكية.

• تتميز المشروعات الصغيرة بكل الخصائص الآتية ما عدا :
- الانتشار الجغرافي الواسع.
- استقطاب العنصر النسائي للعمل فيها.
- التخصص النسبي في الإدارة.
- ارتفاع المستوى التكنولوجي والآلات المستخدمة.

• إن القيام بتقديم خدمات وأعمال الأشخاص غير الراغبين أو القادرين على القيام بها بأنفسهم يعتبر من المشروعات الصغيرة :

- الأعمال الأولية.
- الصناعات التحويلية.
- **مشروعات الخدمات.**
- مشروعات صناعية.

● هي كل مشروع يقوم بشراء سلعة ثم يقوم بإعادة بيعها أو تعبئتها أو تغليفها ومن ثم بيعها بقصد الحصول على ربح :

- **المشروعات التجارية.**
- المشروعات الخدمية.
- المشروعات الإنتاجية.
- المشروعات الافتراضية.

● يعتبر للمشروع الصغير أهمية كبيرة حيث انه :

- يساهم في اعداد العمالة الماهرة.
- يساهم في حل مشكلة البطالة.
- يغطي جزء من الاحتياجات المحلية.
- **جميع ما سبق.**

● يساهم المشروع الكبير في كل ما يلي ماعدا :

- اعداد العمالة الماهرة.
- حل مشكلة البطالة.
- تلبية احتياجات السوق المحلي.
- **نقل التكنولوجيا بين الدول.**

● يعتبر كل ما يلي من المشاكل المعوقة للمشروعات الصغيرة ماعدا :

- الضرائب.
- التمويل.
- **التكنولوجيا.**
- التسويق.

● ورشة ذات ملكية فردية أو تضامن، يعمل بها أقل من 10 عمال، يستخدمون معدات بسيطة ومستلزمات انتاج محلية :

- المشروع الصغير المنزلي.
- مشروع متوسط.
- **المشروع الصغير الحرفي.**
- مشروع كبير.

● تؤثر المشروعات الصغيرة في دعم ورفع الكفاءة الانتاجية للمشروعات الكبيرة عن طريق كل ما يلي ماعدا :

- اعداد العاملة الماهرة.
- انشاء نظام التعاقد من الباطن.
- قدرة المشروعات الصغيرة على خفض تكاليف الانتاج.
- **نقل التكنولوجيا.**

● تعمل المشروعات الصغيرة على كل ما يلي ماعدا :

- اعداد العمالة الفنية المدربة.
- خلق روح التكامل الصناعي مع الصناعات الكبيرة.
- خلق اسواق كبيرة لمنتجات محلية.
- **ارتفاع التكلفة الاستثمارية.**

● يعتبر كل ما يلي من ايجابيات المشروعات الصغيرة ماعدا :

- **انتشار الصناعات المعدنية، والنجارة، المدايع والصناعات الجلدية مما ضغط على المرافق والبنية الاساسية.**
- التمشي مع اتجاهات النمو الاقتصادي في المستقبل.
- النمو و التطور الذاتي او عن طريق الاندماج مع مشروعات اخرى.
- تجميع المدخرات المحلية وتحويلها الى استثمار.

• عملت كل العوامل الاتية على زيادة فرص العمل الحر ما عدا :

- النمو المتزايد لقطاع الخدمات في الاقتصاد.

- العولمة الى زيادة فرص التجارة الدولية.

- التجارة الالكترونية .

- **الضرائب.**



م15 : أسئلة نقاشية

- من أهم أسباب فشل المشروعات الصغيرة الداخلية البطالة، والضرائب المرتفعة.

خطأ

صح

- المشروع الصغير الحرفي هو ورشة ذات ملكية فردية أو تضامن، يعمل بها أقل من 10 عمال، يستخدمون معدات بسيطة ومستلزمات إنتاج محلية، وتسوق منتجاته بالمنطقة المحيطة بها.

خطأ

صح

- المشروع الصغير المنزلي هو : مصنع ملكية، أو شركة يعمل به من 10 – 50 عاملا، يستخدمون الات نصف الية.

خطأ

صح

- مع التقدم الاقتصادي وتطوره نقل فعالية المشروعات الصغيرة في التنمية.

خطأ

صح

- تعمل المشروعات الصغيرة على تحويل الفئات المحتاجة الى فئات منتجة.

خطأ

صح

- تلعب المشروعات الصغيرة دوراً رئيسياً من خلال تقديم افكار حديثة مبتكرة، او تطوير افكار قائمة.

خطأ

صح

- بعد التوجه عالمياً نحو الخصخصة، تمثل المشروعات الصغيرة عائق امام النمو الاقتصادي.

خطأ

صح

- تتسبب المشروعات الصغيرة في اثار على مرافق والبنية الاساسية، وينتج عنها خسارة مادية ضخمة.

خطأ

صح

- سوء الظروف المرتبطة بالعمل في المجال الوظيفي من أسباب التوجه نحو المشروع الصغير.

خطأ

صح

- عدم الرغبة في الوظيفة الحكومية يعتبر من الدوافع الإيجابية لإنشاء مشروع صغير.

خطأ

صح

- يعتبر تأسيس جمعية خيرية من المجالات المتاحة التي يمكن ان تعمل بها المشروعات الصغيرة.

خطأ

صح

- حتى يتم توفير البيئة الصالحة والمتطلبات اللازمة لعمل المشروعات الصغيرة والمتوسطة لا يشترط توافر الجهات لتقديم المساعدات اللازمة.

خطأ

صح

- توافر جهة تتولى مسؤولية التخطيط المركزي للمشروعات الصغيرة يمثل دعم لمجال التمويل والتسويق للمشروعات الصغيرة.

خطأ

صح

- لا تحتاج المشروعات الصغيرة لجهة تتولى مسؤولية تقديم المساعدات للعاملين واصحاب المشروعات من تأمينات ومعاشات.

خطأ

صح

- تساعد الجامعات والمعاهد في عملية خلق وتطوير رواد الأعمال مما يدعم الاتجاه نحو المشروعات الصغيرة.

خطأ

صح

- من الضروري توافر جهة تتولى تنمية وتطوير المشروعات الصغيرة ادارياً وفنياً من حيث توفير الاستشارات والتدريب.

خطأ

صح

- تعتبر الازمات التمويلية والتسويقية من أشد الازمات التي تواجه المشروعات الصغيرة، لذلك لا بد من توافر جهات متخصصة لدعمها.

خطأ

صح

• عدم توافر قانون موحد للمشروعات الصغيرة يحدد تعريفها وينظم عملها يعتبر من المعوقات على المستوى الجزئي.
خطأ صح

• عدم ملائمة أساليب الاقتراض لظروف المشروعات الصغيرة والمتوسطة نتيجة عدم توافر الضمانات الكافية يعتبر من المعوقات الداخلية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة.
خطأ صح

• قصور المعلومات المنشورة عن المشروعات الصغيرة والمتوسطة وتقدمها يعتبر من المعوقات على المستوى الجزئي.
خطأ صح

• عدم المام نسبة كبيرة من أصحاب المشروعات الصغيرة بالمعلومات الفنية والاقتصادية الخاصة يعتبر من المعوقات الخارجية التي تواجه المشروعات الصغيرة.
خطأ صح

• يعتبر ضعف وصعوبة الاتصال والتعاون المشروعات الصغيرة مع المشاريع الكبيرة أحد المعوقات التي تواجه المشروعات دول التعاون الخليجي.
خطأ صح

• المدير في المشروعات الصغيرة والمتوسطة هو شخص مبدع يحدث فرقا في أي مكان أو منصب يتواجد فيه.
خطأ صح

• يجب تنمية وتحسين الصفات القيادية حيث أن هذه الصفات تختلف من شخص القائد لآخر.
خطأ صح

• يعمل القائد في النمط الموجه بالبشر على وضع أهدافا صعبة ولكن قابلة للإنجاز.
خطأ صح

• يحدد القائد بوضوح الدور الخاص به والأدوار الخاصة بمساعديه في النمط الموجه بالبشر.
خطأ صح

• يفوض القائد السلطة ويشجع المبادرة في النمط الموجه بالعمل.
خطأ صح

• يخلق القائد الموجه بالعمل مناخ فريق العمل والتعاون في المنظمة.
خطأ صح

• يهتم المديرين وأصحاب المشروعات الصغيرة بالتفكير الاستراتيجي دون أن يتحول هذا التفكير إلى سلوك حقيقي.
خطأ صح

• لا يحتاج المشروع الصغير للإدارة الاستراتيجية كما هو الحال في المشروعات الكبيرة.
خطأ صح

• تدعم المشروعات الصغيرة المشروعات الكبيرة بكل ما يلي ما عدا :
- اعداد العاملة الماهر.
- انشاء نظام التعاقد من الباطن.
- خفض تكاليف الإنتاج.
- التكنولوجيا المتقدمة.

• يعتبر كل ما يلي من عوامل زيادة فرص العمل الحر ما عدا :
- النمو المتزايد لقطاع الخدمات في الاقتصاد.
- العولمة.
- سهولة التجارة الالكترونية.
- ميل الفرد للأعمال الروتينية.

- **يعتبر كل ما يلي من دوافع الاتجاه للمشروعات الصغيرة ماعدا :**
 - خلق ودعم مجالات للتصدير غير المجالات التقليدية.
 - توفير رافد للابتكار والتجديد.
 - **انخفاض دعم والتشجيع الحكومي.**
 - توليد الانتاج، والدخل، والفرص.
- **يعتبر كل ما يلي من المعوقات الخارجية التي تواجه المشروعات الصغيرة ماعدا:**
 - عدم ارتباط المشروعات باتحادات ترعى مصالحها.
 - نقص خدمات النقل والخدمات العامة والبنية التحتية.
 - **وجود توازن في التوزيع الإقليمي للمشروعات الصغيرة.**
 - اقتصار دعم المصارف على الدعم المالي دون الدعم الفني.
- **يعد كل ما يلي من المعوقات الداخلية التي تواجهها المشروعات الصغيرة والمتوسطة ماعدا :**
 - ضعف القدرات الادارية والتنظيمية.
 - انخفاض انتاجية.
 - **توافر الوعي المحاسبي.**
 - الاداء التسويقي المنخفض.
- **يعد كل ما يلي من المعوقات التي تواجهها المشروعات الصغيرة والمتوسطة في دول التعاون الخليجي ماعدا :**
 - **تشجيع واتجاه الحكومات.**
 - ضعف التدريب والتأهيل.
 - عدم استكمال الأطر التشريعية والهيكلية.
 - عدم توفر قاعدة بيانات إحصائية تتبع نمو المشروعات.
- **يعد كل ما يلي من أسباب فشل المشروعات الصغيرة ماعدا :**
 - القواعد والقوانين الحكومية.
 - المنافسة.
 - الضرائب.
 - **توفر الخبرة.**
- **يعد كل ما يلي من الاسباب الداخلية لفشل المشروعات الصغيرة ماعدا :**
 - ضعف القدرات الادارية.
 - عدم توازن الخبرة.
 - **التضخم.**
 - عدم توفر الخبرة في مجال العمل.
- **يعتبر المستثمرون قادة لانهم :**
 - يبحثوا عن الفرص والمشروعات المحتملة .
 - يجمعوا الموارد المالية والإنسانية المطلوبة لتحقيق الأهداف.
 - يضعون الأهداف لأنفسهم والآخرين.
 - **كل ما سبق.**
- **يوجد نمطان رئيسيان للسلوك القيادي هما :**
 - **تحقيق الانجاز والاهتمام بالعلاقات الإنسانية.**
 - الدافعية والعلاقات الإنسانية.
 - التخطيط وصياغة الأهداف.
 - لا شيء مما سبق.
- **يميل القائد في السلوك الموجه بالبشر الى كل ما يلي ماعدا :**
 - صيانة التجانس في المنظمة.
 - يظهر اهتماما بالعاملين.
 - يظهر تفهما واحتراما لحاجات العاملين.
 - **يظهر اهتماما بالإنتاجية.**

• يتسم مناخ الاعمال في العقد الحالي بظاهرتين رئيسيتين هما :

- عدم التأكد، والظواهر المتتابعة.

- التأكد، والظواهر المتتابعة.

- عدم التأكد، والظواهر الفردية.

- لا شيء مما سبق.

• تواجه شركات الاعمال الصغيرة معدلات الفائدة المرتفعة والمستويات غير المستقرة للتضخم، والمنافسة الشديدة من خلال :

- استخدام الأساليب الفعالة وغير المكلفة للتخطيط.

- الاعتماد على الخبرات المتوفرة لديها.

- استخدام تكنولوجيا متقدمة.

- لا شيء مما سبق.

• هو العملية التي تستطيع من خلالها المنشأة الصغيرة توجيه امكاناتها الداخلية والخارجية لتنفيذ رسالتها المحددة بنجاح : (التخطيط)

- التنظيم.

- الرقابة.

- التوجيه.

- لا شيء مما سبق.

• يتسم التخطيط في المشروعات الصغيرة :

- غير رسمي.

- غير هيكلي.

- أ، ب.

- لا شيء مما سبق.

• تكمن مشكلة نقص التخطيط في المشروعات الصغيرة في :

- نهاية النشاط، وتخصيص الوقت، ووضع الأهداف.

- بداية النشاط، وتخصيص الوقت، ووضع الأهداف.

- بداية النشاط، ونهاية النشاط، ووضع الأهداف.

- لا شيء مما سبق.

• تعد اولى خطوات التخطيط الاستراتيجي في المشروعات الصغيرة : (صياغة الرسالة)

- تحديد الاهداف.

- اختيار الاستراتيجية.

- التنبؤ.

- لا شيء مما سبق.

الواجب الأول : مقرر مشروع تخرج

1- لا يوجد تعريف محدد للمؤسسات الصغيرة يمكن تعميمه علي الجميع ؟
صواب

2- هناك بعض المنشآت الصغيرة في الدول النامية تعادل حجم منشآت كبيرة في الدول الصناعية الكبرى.
خطأ

3- هناك بعض المنشآت الصغيرة في الدول الصناعية الكبرى تعادل حجم منشآت كبيرة في الدول النامية.
صواب

4- المشروعات الصغيرة من عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الدول النامية :
خطأ

5- يعتبر كل مما يلي من معوقات البيئة الخارجية للمشروعات الصغيرة ماعدا ؟
- عدم وجود قانون موحد للمشروعات الصغيرة يحدد تعريفا له وينظم عملة
- ضعف تواجد الشركات المساعدة المتخصصة في مجال دعم المشروعات الصغيرة
- عدم ارتباط المشروعات الصغيرة باتحادات ترعى مصالحه
- عدم توافر المعلومات الفنية والاقتصادية الخاصة بالمواد والالات والجودة لدى مديري المشروع

6- تتميز المشروعات الصغيرة بعدة خصائص مما يلي ماعدا :

- التخصص النسبي في الإدارة
- استقطاب العنصر النسائي للعمل فيه
- انخفاض التكاليف الرأسمالية نسبيا
- ارتفاع المستوى التكنولوجي والآلات المستخدمة

7- كل مما يلي من أهداف مقرر إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة ماعدا :

- التعرف على مفهوم واهمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة
- تحديد وحل المعوقات والمشاكل التي تواجه المشروعات الصغيرة والمتوسطة
- التعرف على خصائص المشروعات الصغيرة والمتوسطة
- التعرف على أنواع التكنولوجيا المستخدمة في المشروعات الصغيرة والمتوسطة

الواجب الثاني : مقرر مشروع تخرج

1- تمثل المشروعات الصغيرة أحد أدوات زيادة البطالة في الوطن العربي.
خطأ

2- المستثمرون الناجحون يكونون قادة فعالين سواء كانوا يقودون عدد قليل من العاملين أو حتى المئات منهم.
صواب

3- يميل القائد الذي يعتمد على السلوك الموجه بالعمل على صيانة التجانس في المنظمة ويهون التوترات حين تنشأ.
خطأ

4- لا تلعب الخلفية السرية دور واضح في تكوين المستثمر الصغير.
خطأ

5- المستثمر القائد هو الذي يوجه ويقود الآخرين لتحقيق الأهداف.
صواب

6- المستثمر القائد هو الذي يدير الناس معتمد على قوته وسيطرته الوظيفية.
خطأ