

- (9) تساعد المحاسبة الإدارية في توفير المعلومات الملائمة عن بدائل القرار، وبالتالي:
- (أ) تخفيض درجة المعرفة و تخفيض درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار *
 - (ب) زيادة درجة المعرفة و زيادة درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار *
 - (ج) تخفيض درجة المعرفة و زيادة درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار *
 - (د) زيادة درجة المعرفة و تخفيض درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار *

- (10) في تقييم المعلومات وتحديد الملائم منها وغير الملائم، هذا يشير الى:
- (أ) أدوات المحاسبة الإدارية
 - (ب) وظائف المحاسبة الإدارية
 - (ج) أهداف المحاسبة الإدارية
 - (د) خصائص المحاسبة الإدارية

- (11) تقسم الفترة الاجمالية للموازنة التخطيطية الى فترات زمنية تفصيلية، هذا يشير الى:
- (أ) مبدأ التوزيع الزمني
 - (ب) مبدأ الشمول
 - (ج) مبدأ التدرج الهرمي
 - (د) مبدأ وحدة الموازنة

- (12) يتم تصنيف الموازنات التخطيطية من حيث طبيعة العمليات الى موازنات:
- (أ) قصيرة، متوسطة، وطويلة الأجل
 - (ب) المبيعات، الإنتاج، والمواد المباشرة
 - (ج) تشغيلية، نقدية، ورأسمالية
 - (د) ثابتة، ومرنة

- (13) الخطوة الأولى لاعداد الموازنة الشاملة للمنشأة هي اعداد:
- (أ) موازنة النقدية
 - (ب) موازنة المبيعات
 - (ج) موازنة الإنتاج
 - (د) موازنة تكلفة المواد المباشرة

- (14) من الأهداف التي تسعى الموازنات التخطيطية الى تحقيقها:
- (أ) الرقابة، الشمول، المشاركة
 - (ب) التخطيط، التنسيق، الشمول
 - (ج) المرونة، المشاركة، التخطيط
 - (د) التخطيط، الاتصال، التنسيق

- (15) أي من العوامل التالية لا يؤثر في تحديد كميات الانتاج التقديرية لفترة الموازنة:
- (أ) كمية المبيعات التقديرية
 - (ب) كمية مخزون الانتاج التام اول الفترة و آخر الفترة
 - (ج) احتياجات وحدة المنتج من المواد الخام
 - (د) حجم الطاقة الانتاجية المتاحة للشركة

- (16) من أهم خصائص أسلوب الموازنة المرنة:

- (أ) ديناميكية
- (ب) تفترض موقف واحد معين فقط لمستوى النشاط المتوقع
- (ج) لا تقدم معياراً دقيقاً في مجال رقابة التكاليف وتقييم الأداء
- (د) التركيز على اشباع رغبات العملاء

(مواضع)

- (17) أيا مما يلي يطلق على الموازنة التي تعد تقديراتها على أساس مدى ملائم من مستويات النشاط:
- الموازنة الموزنة
 - الموازنة قبل الأداء
 - الموازنة الساكنة
 - الموازنة بعد الأداء
- (18) يتمثل الاختلاف الفعلي بين الموازنة الساكنة والموازنة الموزنة في:
- نوعية وتوقيت العمليات
 - الموازنة الساكنة تتضمن العناصر الثابتة فقط، بينما الموازنة الموزنة تتضمن عناصر متغيرة وعناصر ثابتة
 - اختيار أساس النشاط المناسب
 - مستوى أو مستويات النشاط
- (19) تصنف القرارات من حيث ارتباطها بوظائف الإدارة إلى قرارات:
- طويلة الأجل، وقصيرة الأجل
 - التصنيع الداخلي، والشراء الخارجي
 - روتينية، وغير روتينية
 - تخطيطية، ورقابية، وتنفيذية
- (20) مراحل عملية اتخاذ القرار هي:
- ادراك المشكلة، دراسة المشكلة، تحديد البدائل، اتخاذ القرار
 - تقييم المشكلة، تحديد البدائل، تقييم البدائل، اتخاذ القرار
 - تحديد المشكلة، تحديد البدائل، تقييم البدائل، اتخاذ القرار
 - التعرف على المشكلة، تحديد البدائل، اختيار البدائل، اتخاذ القرار
- (21) عند اتخاذ قرار بيع المنتجات المشتركة عند نقطة الانفصال أو بيعها بعد التشغيل الإضافي، تعتبر التكاليف المشتركة:
- غير ملائمة في جميع الحالات
 - ملائمة في جميع الحالات
 - ملائمة أحيانا، وغير ملائمة أحيانا أخرى
 - 50% ملائمة، 50% غير ملائمة
- (22) عند المفاضلة بين البدائل واتخاذ القرارات بشكل عام تعتبر تكاليف الفرصة البديلة:
- غير ملائمة في جميع الحالات
 - ملائمة في جميع الحالات
 - ملائمة أحيانا، وغير ملائمة أحيانا أخرى
 - 50% ملائمة، 50% غير ملائمة
- (23) المعيار الأساس في اعتبار عنصر التكلفة تفاضليا أم غير تفاضليا هو:
- قابلية أو عدم قابلية عنصر التكلفة للرقابة
 - قابلية أو عدم قابلية عنصر التكلفة للقياس بدقة
 - سلوك عنصر التكلفة متغيرا أو ثابتا
 - اختلاف أو عدم اختلاف قيمة عنصر التكلفة بين البدائل
- (24) عند المفاضلة بين البدائل واتخاذ القرارات قصيرة الأجل فإن التكاليف الغارقة تعتبر:
- تكلفة تفاضلية
 - تكلفة غير تفاضلية
 - تكلفة قابلة للتجنب
 - تكلفة مستقبلية

الجواب أحادي المعيار

الأسئلة

- (26) نظام محاسبة المسئولية يعطى معلومات " الربحية " من أمثلة:
- (أ) معلومات الأرباح ذات المسئوليات
 - (ب) معلومات الأرباح ذات المسئوليات
 - (ج) معلومات الأرباح ذات المسئوليات
 - (د) معلومات الأرباح ذات المسئوليات



- (27) قسم " الأرباح الكهربية " في المنشآت ذات الأقسام يمكن اعتباره من أمثلة:
- (أ) مراكز تكلفة
 - (ب) مراكز استثمار
 - (ج) مراكز ربحية
 - (د) مراكز إيرادات



- (28) التكاليف التي تعتبر أساسا عادلا ومفضلا عند تسعير التحويلات الداخلية بين أقسام المنشأة هي:
- (أ) التكاليف المستهدفة
 - (ب) التكاليف المعيارية
 - (ج) تكاليف الفرصة البديلة
 - (د) التكلفة القياسية



- (29) تنقسم مراكز المسئولية الى:
- (أ) مراكز تكلفة، مراكز استثمار، مراكز ربحية
 - (ب) مراكز تكلفة، مراكز ربحية، مراكز إيرادات
 - (ج) مراكز تكلفة، مراكز استثمار، مراكز إيرادات
 - (د) مراكز ربحية، مراكز استثمار، مراكز إيرادات



- (30) جوهر محاسبة المسئولية هو:
- (أ) توجيه اللوم للمسؤولين عن الأخطاء
 - (ب) تشجيع الأداء المتميز
 - (ج) تتبع التكاليف لعناصر الإنتاج
 - (د) تحقيق الرقابة وتقييم الأداء



(31) عدد اعداد الموازنة الصافية التقديرية للعام القادم 1437 هـ هو 16000 ريال، جملة تقديرات المتحصلات التقديرية للعام 1437 هـ هي 80000 ريال، وعلى ذلك فإن الرصيد التقديري المتوفر في التقديرية للعام 1437 هـ هو:

- (أ) 10000 ريال
(ب) 14000 ريال
(ج) 2000 ريال
(د) 40000 ريال

(32) عدد اعداد الموازنة الصافية التقديرية لشهر ربيع أول للعام القادم 1437 هـ هو 600000 ريال، والمبيعات الأجلة للشهر 400000 ريال (تحصل على المبيعات الأجلة في شهر ربيع أول)، وعلى ذلك فإن جملة تقديرات المتحصلات التقديرية للمبيعات لشهر ربيع أول للعام القادم 1437 هـ هي:

- (أ) 160000 ريال
(ب) 600000 ريال
(ج) 760000 ريال
(د) 840000 ريال

(33) شركة "السلام" لديها طاقة متاحة تكفي لقبول عرض خاص لتصنيع 3000 وحدة بسعر 55 ريال للوحدة. تكلفة الوحدة الواحدة تشمل: 14 ريال تكلفة تنقيب مباشرة، 30 ريال مصروفات إنتاجية ثابتة، 8 ريال مصروفات إنتاجية متغيرة، 6 ريال مصروفات إنتاجية ثابتة، وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للوحدة من هذه التكاليف هي:

- (أ) 34 ريال
(ب) 40 ريال
(ج) 42 ريال
(د) 46 ريال

(34) باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة، يفرض الخطأ القرار بقبول العرض المقدم فإن أثر ذلك على الربحية الصافية للشركة هو:

- (أ) 42000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
(ب) 14000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
(ج) 42000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
(د) لا تتأثر الربحية الصافية للشركة بزيادة أو نقصان

(35) تقوم شركة "الهدى" حالياً بتصنيع الجزء (أ) داخلياً من خلال تجهيزات متاحة لديها. تكلفة التصنيع للوحدة الواحدة هي: 25 ريال تكلفة إنتاجية مباشرة، 20 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة متغيرة، 15 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة ثابتة. تلقت الشركة عرضاً من أحد الموردين الخارجيين لتوريد 10000 وحدة من هذا الجزء بسعر 50 ريال للوحدة على أن تكون التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي للوحدة الواحدة هي:

- (أ) 20 ريال
(ب) 60 ريال
(ج) 40 ريال
(د) 45 ريال



المادة 1436/ 1435 هـ

نموذج ٢٠٠٠

الفصل الثاني 1436/ 1435 هـ

المستند الإداري

بإستخدام نفس بؤبات فقرة السؤال السابق مباشرة، وبفرض أن 40% من التكلفة الإنتاجية الثابتة يمكن تحميلها على التكلفة التشغيلية الملائمة للتصنيع الداخلي للوحدة الواحدة تكون:

- (أ) 26 ريال
- (ب) 51 ريال
- (ج) 54 ريال
- (د) 29 ريال



(37) عند إعداد شركة "الخيرات" للموازنة التخطيطية للمبيعات للعام القادم 1437 هـ تبين أن حجم الطلب الكلي المتوقع على المنتج (أ) هو السوق 68000 وحدة، الحصة السوقية للشركة من الطلب الكلي 25%، يقدر سعر البيع للوحدة بـ 60 ريال. وعلى ذلك فإن قيمة المبيعات التقديرية للشركة بالريال للعام القادم 1437 هـ بالموازنة هي:

- (أ) 120000 ريال
- (ب) 4080000 ريال
- (ج) 1000000 ريال
- (د) 1020000 ريال



(38) لدى شركة "المدنية" ثلاثة منتجات (س، ص، ع)، صافي الربح الحالي للشركة 450000 ريال، يقترح مدير المبيعات استبعاد المنتج (س) بسبب تحقيقه خسائر. وكانت بيانات المنتج (س) هي: 340000 ريال إيرادات المبيعات، 200000 ريال تكاليف متغيرة، 100000 ريال تكاليف غير مباشرة متغيرة، 50000 ريال تكاليف ثابتة (كلها تكلفة خاصة). وعلى ذلك فإن التكاليف المرتبطة بالمنتج (س) والقابلة للتجنب حالة استبعاده هي:

- (أ) 300000 ريال
- (ب) 330000 ريال
- (ج) 350000 ريال
- (د) 320000 ريال



(39) بإستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة، بفرض أن التكلفة الثابتة منها 30000 ريال تكلفة مخصصة والباقي تكلفة خاصة. وعلى ذلك فإن التكاليف المرتبطة بالمنتج (س) والقابلة للتجنب حالة استبعاده في هذه الحالة هي:

- (أ) 300000 ريال
- (ب) 330000 ريال
- (ج) 350000 ريال
- (د) 320000 ريال



$$= (30000 - 50000) + 100000 + 200000$$

عند إعداد الموازنة التخطيطية للإنتاج تبين أن كمية المبيعات التقديرية للعام القادم 1437 هـ هي مخزون الإنتاج التام أول العام القادم هو 4000 وحدة، ومخزون الإنتاج التام آخر العام القادم هو 2000 وحدة، فإن كمية الإنتاج التقديرية للعام القادم 1437 هـ هي:

- (أ) 26000 وحدة
- (ب) 22000 وحدة
- (ج) 18000 وحدة
- (د) 30000 وحدة



$$\text{كمية الإنتاج} = 20000 - 2000 = 18000$$

(41) باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة، بفرض أن سعر المبيعات التقديرية بالريال للعام القادم 1437 هـ هي:

- (أ) 50000 ريال
(ب) 90000 ريال
(ج) 110000 ريال
(د) 140000 ريال

$20000 = 5 \times 4000$
كمية المبيعات وليس
كمية الانتاج

(42) عند اعداد الموازنة التخطيطية لتكلفة المواد المباشرة تبين أن كمية الانتاج التقديري للعام القادم 1437 هـ 22000 وحدة، ويحتاج تصنيع الوحدة الى 3 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 25 ريال/كجم، ومخزون المادة الخام أول العام القادم 15000 كجم، ومخزون المادة الخام آخر العام القادم 19000 كجم. وعلى ذلك فإن كمية مشتريات المواد الخام للعام القادم (كجم) هي:

- (أ) 70000 كجم
(ب) 62000 كجم
(ج) 100000 كجم
(د) 32000 كجم

(43) باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة فإن تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة هي:

- (أ) 28 ريال
(ب) 21 ريال
(ج) 75 ريال
(د) 25 ريال

(44) عند اعداد الموازنة التخطيطية للأجور المباشرة تبين أن كمية الانتاج التقديري للعام القادم 1437 هـ هي 15000 وحدة، احتياجات الوحدة من العمل المباشر 4 ساعات، معدل الأجر التقديري 10 ريال لكل ساعة عمل مباشر. على ذلك فإن جملة تكلفة العمل المباشرة التقديرية للعام القادم هو:

- (أ) 210000 ريال
(ب) 60000 ريال
(ج) 150000 ريال
(د) 600000 ريال

(45) باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة، فإن الأجور المباشرة التقديرية للوحدة الواحدة هي:

- (أ) 20 ريال
(ب) 40 ريال
(ج) 50 ريال
(د) 15 ريال

(46) أعدت شركة "النور" الموازنة المرحلة لعناصر التكاليف الانتاجية غير المباشرة للعام 1435 هـ بحيث تغطي مستويات نشاط مخططة هي 7500، 8500، 10000 وحدة، وقد توافرت لديك البيانات التالية:

نوع التكلفة	معدلة التكلفة للموازنة المرحلة	التكلفة الفعلية لمستوى فعلي 9000 وحدة
مواد غير مباشرة	5 ريال لكل وحدة	50000 ريال
مصرفات قطع غيار وصيانة	0.4 + 10000 ريال لكل وحدة	15000 ريال

وعلى ذلك فإن تقديرات مصرفات قطع غيار وصيانة بالموازنة المرحلة لمستوى الإنتاج الفعلي 9000 وحدة هي:

- (أ) 13400
(ب) 14000
(ج) 13600
(د) 13000

(47) باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة فإن تقديرات تكلفة المواد غير المباشرة بالموازنة المرحلة لمستوى الإنتاج الفعلي 9000 وحدة هي:

- (أ) 45000 ريال
(ب) 50000 ريال
(ج) 37500
(د) 42500

(48) يقوم القسم (س) بشركة "النور" لصناعة المبردات بإمداد القسم (ص) باحتياجاته من المحركات، تكلفة المحرك الواحد تشمل: 300 ريال تكلفة انتاجية (منها 250 ريال متغيرة)، 150 ريال تكلفة تسويقية (منها 50 ريال متغيرة)، 100 ريال تكلفة ادارية ثابتة. على ذلك فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس التكلفة المتغيرة للوحدة مضافا اليها نسبة ربح مستهدف 80% يكون:

- (أ) 440 ريال
(ب) 540 ريال
(ج) 300
(د) 240

(49) باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس التكلفة الكلية للوحدة يكون:

- (أ) 300
(ب) 450
(ج) 400
(د) 550

التكلفة الكلية تشمل جميع التكاليف وليس كما
بالمسائل التفاضلية يتم استبعاد التكلفة الثابتة
 $500 = 100 + 150 + 300$

(50) يقوم القسم (ب) بشركة "الفالح" لصناعة المبردات بإمداد القسم (ج) باحتياجاته من المحركات، سعر المحرك المثل يبلغ 600 ريال، وتكلفة المحرك الواحد تشمل: 300 ريال تكلفة انتاجية، 150 ريال تكلفة تسويقية، 100 ريال تكلفة ادارية ثابتة. فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس سعر السوق المعدل للوحدة يكون:

- (أ) 450 ريال
(ب) 350
(ج) 300
(د) 500

أساس السوق المعدل
سعر السوق - تكلفة التسويق
 $450 = 150 - 700$