

القاعدة الأولى

إذا جاك أي سؤال فيه أرقام اتجه مباشرة إلى المطلوب في السؤال

يعني روح مباشرة للكلام اللي بعد كلمة " **بناء على ذلك فان** "

لأن الدكتور يضيف معطيات في السؤال مالها دخل بالمطلوب ويحوسك

عشان كذا شف وش يبي أول عشان تعرف وش تاخذ من المعطيات

القاعدة الثانية

انتبه وركز على **آخر كلمتين في السؤال**

اللي هي عبارة عن الفترة (شهر , ربع , سنة)

المحاضرة الثانية

كمية المبيعات التقديرية لإحدى الشركات الصناعية عن شهر محرم 1435 هـ تبلغ 50,000 وحدة ، سعر البيع التقديري للوحدة 6 ريال ، التكلفة المتغيرة التقديرية للوحدة 4 ريال . بناء على ذلك فان قيمة المبيعات التقديرية عن شهر محرم 1435 هـ هي:

ببساطة : قيمة المبيعات = الكمية × السعر ومالك علاقة بأي أرقام ثانية في السؤال

$$300,000 \text{ ريال} = 6 \times 50,000$$

تمرين:

كمية المخزون التقديرية لإحدى الشركات الصناعية للربع الأول 1435 هـ تبلغ 70,000 وحدة ، كمية المبيعات التقديرية للربع الأول 1435 هـ تبلغ 90,000 وحدة ، سعر البيع التقديري للوحدة 8 ريال ، التكلفة المتغيرة التقديرية للوحدة 10 ريال التكلفة المتغيرة الثابتة للربع الأول 6000 ريال. **بناء على ذلك فان قيمة المبيعات التقديرية للربع الأول 1435 هـ هي:**

المحاضرة الثالثة

عند اعداد موازنة الانتاج لشركة السلام الصناعية للربع الثاني 1435 هـ كانت بياناتها كالآتي :

بيان	الشهر 1	الشهر 2	الشهر 3	اجمالي الربع الثاني للعام 1435 هـ
كمية مبيعات تقديرية	4000	3000	5000	12000
مخزون تام اخر الفترة	1500	2500	2000	??
مخزون تام اول الفترة	1000	1500	2500	??
كمية انتاج تقديري	4500	4000	4500	13000

في هذا الجدول يطلب الرقمين المفقودين "مخزون أول الفترة و مخزون آخر الفترة" شوف القفزين التالية في الجدول

بيان	الشهر 1	الشهر 2	الشهر 3	اجمالي الربع الثاني للعام 1435 هـ
كمية مبيعات تقديرية	4000	3000	5000	12000
مخزون تام اخر الفترة	1500	2500	2000	2000
مخزون تام اول الفترة	1000	1500	2500	1000
كمية انتاج تقديري	4500	4000	4500	13000

(1) وبناء على ذلك فان كمية مخزون تام اخر الفترة لـ إجمالي فترة الربع الثاني للعام القادم 1435 هـ هي :

2000 وحدة

(2) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فان كمية مخزون تام اول الفترة لإجمالي فترة الربع الثاني للعام القادم 1435 هـ :

1000 وحدة

هالسؤال بناخذه على طريقة سواليك ولكن تذكروا القاعدتين
(بناء على ذلك فان) , وركز على آخر كلمتين في السؤال

3) تصنع احدى الشركات منتجا ،وقد رت كمية المبيعات من المنتج في العام القادم ب 20000 وحدة ، ومخزون الانتاج التام المتوقع في اول العام القادم 5000 وحدة ،ومخزون الانتاج التام المستهدف اخر العام القادم نسبته 40% من المبيعات التقديرية . وبناء على ذلك فان كمية الانتاج التقديري للعام القادم هي :

تعالوا نسولف

السنة الجاية نبي نبيع 20000 وحدة , يعني قررنا ننتج 20000 وحدة
قال خويننا الأول راعي الفزعة: ليه تنتجون 20000 وحدة وموجود في المخزن 5000 وحدة؟
قلنا خلاص أجل بننتج 15000 وحدة بس
قال خويننا الثاني : ابي يبقى عندي في المخزن نهاية السنة 40% من المبيعات
كم تطلع 40% من المبيعات؟ $8000 = 20000 \times 0.40$
على كذا لازم ننتج 8000 وحدة زيادة عشان تبقى في المخزن

صارر المعادلة كذا : مبيعات – خويننا الأول + خويننا الثاني

خويننا الأول هو : مخزون الانتاج التام المتوقع في اول العام القادم
خويننا الثاني هو : مخزون الانتاج التام المتهدف آخر العام القادم

كمية الانتاج التقديري = المبيعات – مخزون تام أول + مخزون تام آخر

كمية الانتاج التقديري = $23000 = 8000 + 5000 - 20000$ وحدة

تذكروا القاعدتين
(بناء على ذلك فان , وركز على آخر كلمتين في السؤال)
تعال هنا

4) احدى الشركات تنتج منتجا معيناً ،وقدرت كمية الانتاج من هذا المنتج في العام القادم ب 15000 وحدة، وتحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع الى 2 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 5 ريال للكيلو جرام ،ومخزون المادة الخام المتوقع اول العام القادم 5000 كيلو جرام ،ومخزون المادة الخام المستهدف اخر العام القادم 8000 كيلو جرام .وبناء على هذه المعلومات فان تكلفة مشتريات المواد الخام للعام القادم بالريال هي :

قال بالريال يعني أول شي نحسب كمية المواد اللي نحتاجها بعدين نضرب في سعر الكيلو تذكرون سالفتنا في السؤال اللي قبله ؟ خويننا الأول وخويننا الثاني هنا نفس الطريقة ولكن مو مع المبيعات , سالفتنا هنا مع تكلفة مشتريات المواد

كم نبي ننتج ؟ 15000 وحدة

الوحدة كم تحتاج كيلو ؟ 2 كيلو

(15000 وحدة × 2 كيلو لكل وحدة = 30000 كيلو)

يعني اللي نبي ننتجه يحتاج 30000 كيلو

قررنا نشترى 30000 كيلو

قال خويننا الأول راعي الفرعة : ليه تشترون 30000 كيلو وموجود في المخزن 5000 كيلو ؟

قلنا خلاص أجل بنشترى 25000 كيلو

قال خويننا الثاني الغيث : ابي يبقى عندي في المخزن نهاية السنة 8000 كيلو

يعني ببينا نشترى 8000 كيلو زيادة عشان تبقى في المخزن

قررنا نشترى 25000 + 8000 = 33000 كيلو (هذي كمية المشتريات)

طيب كم قيمتها ؟ نضرب الكمية في سعر الكيلو

33000 × 5 = 165000 ريال تكلفة مشتريات المواد

صارت المعادلة كذا : الانتاج × احتياج الوحدة – خويننا الأول + خويننا الثاني × سعر الكيلو

تكلفة مشتريات المواد = الانتاج × احتياج الوحدة – مخزون أول + مخزون آخر × سعر الكيلو

تكلفة مشتريات المواد = 15000 × 2 – 5000 + 8000 × 5 = 165000 ريال

165000 ريال

5) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ،فان تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة المنتجة العام القادم:

قال تكلفة وقال للوحدة , وبما انها تكلفة يعني لازم تنحسب بالريال

الوحدة كم تحتاج كيلو ؟ وكم سعر الكيلو ؟

الوحدة تحتاج 2 كيلو , وسعر الكيلو 5 ريال , يعني 2 × 5 = 10 ريال

تصنع احدى الشركات الصناعية المنتج (س) كمية المبيعات التقديرية للعام القادم ١٤٣٧ هـ بـ ٥٠٠٠٠ وحدة، ومخزون الانتاج التام المتوقع في أول العام القادم ١٥٠٠٠ وحدة ، وكمية الانتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٧ هـ بـ ٤٥٠٠٠ وحدة . وعلى ذلك فان مخزون الانتاج التام المتوقع آخر العام القادم ١٤٣٧ هـ هو:

هنا الوضع مختلف شوي , خويننا الثاني الغيث(مخزون آخر) يبي يعرف كم يبقى له آخر السنة برضه نقول لا مشكلة

كم ننتج ؟ 45000 وحدة

خويننا الأول راعي الفرعة (مخزون أول) عنده في المخزن 15000 وحدة

يعني عدد الوحدات كاملة في السنة $45000 + 15000 = 60000$ وحدة

عندنا 60000 ونبي نبيع 50000 كم يبقى لخويننا الثاني الغيث(مخزون آخر)؟

يبقى 10000 وحدة

مخزون الانتاج التام المتوقع آخر العام = الانتاج + مخزون أول - مبيعات

المحاضرة الرابعة

ما يحتاج اذكركم بالقاعدتين

1) تنتج احدى الشركات منتجا معيناً ، كمية الانتاج التقديري للربع الاول للعام القادم 1435 هـ هي 20000 وحدة ، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر 4 ساعات ، معدل التحميل التقديري للتكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة 7 ريال لكل ساعة عمل مباشر ، وعلى ذلك فان تقديرات التكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة للربع الاول للعام 1435 هـ هي :

كم نحاج ساعات عشان ننتج وحدة واحدة ؟ 4 ساعات

الساعة الواحدة كم تكلفنا ؟ 7 ريال

يعني الوحدة تكلفنا $7 \times 4 = 28$ ريال

كل وحدة بتكلفنا 28 ريال ، طيب كم عدد الوحدات اللي ننتجها؟

20000 وحدة ، يعني $28 \times 20000 = 560000$ ريال

560000 ريال التكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة للربع الاول

ركز معي هذي تكلفة الربع الأول فقط

2) في نفس سؤال الفقرة السابقة مباشرة ، بفرض ان التكلفة الانتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية السنوية **120000 ريال** ، فان جملة تقديرات التكاليف الانتاجية غير المباشرة للمربع الاول للعام 1435 هـ هي :

اعطانا تكاليف سنة وقال كم نصيب الربع الأول

نقسم على 4

$120000 / 4 = 30000$ نصيب الربع الأول من التكلفة غير المباشرة الثابتة

560000 ريال التكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة للربع الاول

لكن في السؤال قال "جملة التكاليف غير المباشرة"

نجمع التكاليفتين $560000 + 30000 = 590000$ ريال جملة التكاليف غير المباشرة

اتجه الى المطلوب في نهاية السؤال

3) عند اعداد موازنة تكلفة العمل المباشر، تبين ان كمية الانتاج التقديري للعام القادم 10000 وحدة، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر 6 ساعات ، معدل الاجر التقديري للساعة 15 ريال ، وبناء على ذلك فان الاجور المباشرة التقديرية للوحدة العام القادم هي :

هذا السؤال سهل لكن اضاف رقم ماله دخل بالمطلوب (الانتاج التقديري)
لأن الاجور المباشرة للوحدة = ساعات عمل مباشر × أجر الساعة
 $15 \times 6 = 90$ ريال للوحدة

اذا كان المطلوب : الاجور المباشرة التقديرية بدون ما يقول (للوحدة)
ف ضرب ساعات عمل مباشر × أجر الساعة × كمية الانتاج

المحاضرة الخامسة

ايضا نفس القاعدة اتجه الى المطلوب في نهاية السؤال

(1) عند اعداد الموازنة النقدية ، تبين ان الرصيد النقدي المتوقع اول الفترة للعام القادم 140000 ريال ، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة 150000 ريال ، جملة تقديرات المدفوعات النقدية للفترة 190000 ريال ، وعلى ذلك فان النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الاول للعام القادم هي :

النقدية المتاحة هي المبالغ التي حصلتها + المبلغ الذي مع خويننا الأول الفرعة تذكرونه !
بس الحين غير اسمه صار "رصيد اول"

$$\text{النقدية المتاحة} = \text{رصيد اول} + \text{المتحصلات النقدية للفترة}$$
$$\text{النقدية المتاحة} = 140000 + 150000 = \text{290000 ريال}$$

(2) في نفس فقرة السؤال السابقة ، فان الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة للربع الاول للعام القادم هو :

الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة يعني بعد ما تدفع الذي عليك

كم المتاح عندك ؟ 290000 ريال ! اجل الله لا يهينك ادفع الذي عليك وشوف كم يبقى

$$\text{290000} - \text{190000} = \text{100000 ريال}$$

المحاضرة السادسة

القاعدة تستمر معنا

نروح مباشرة للمطلوب في السؤال

(1) إذا علمت ان التكلفة التقديرية للمخزون التام اول الفترة للعام القادم 40000 ريال، التكلفة التقديرية للمخزون التام آخر الفترة للعام القادم 1435هـ بلغت 30000 ريال، والتكلفة التقديرية للإنتاج بلغت 650000 ريال، فان التكلفة التقديرية للبضاعة المتاحة للبيع للعام القادم 1435هـ هي :
المتاحة يعني تكلفة البضاعة الجاهزة للبيع
كم اللي بننتجه وكم اللي عند خويننا الأول راعي الفرعة "مخزون أول"
انتاجنا + خوينا الفرعة "مخزون أول"
 $650000 + 40000 = 690000$ فقط لا غير هذي البضاعة المتاحة

خوينا الثاني الغثيث "مخزون آخر" اذا عطينااه حقه يبقى معنا التكلفة الانتاجية للبضاعة المباعة يعني بعنا البضاعة وعطيناه حقه وافتكينا منه
كما في السؤال التالي

(2) في نفس فقرة السؤال السابقة فان التكلفة الانتاجية التقديرية للبضاعة المباعة للعام القادم 1435هـ:
انتاجنا + خوينا الفرعة "مخزون أول" - الغثيث "مخزون آخر"
التكلفة الانتاجية للبضاعة المباعة = انتاجنا + خوينا الفرعة "مخزون أول" - الغثيث "مخزون آخر"
التكلفة الانتاجية للبضاعة المباعة = $650000 + 40000 - 30000 = 660000$ ريال

3) عند اعداد قائمة الدخل التقديرية تبين ان كمية المبيعات التقديرية 50000 وحدة ،سعر البيع التقديري للوحدة 20 ريال ،التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة 750000 ريال، التكلفة التسويقية التقديرية 60000 ريال، التكلفة الادارية التقديرية 40000 ريال، وبناء على ذلك فان مجمل الربح التقديري لفترة الموازنة هو :

قول لي أول طبقت القاعدة ولا نسيت ؟
شكلك درعمت ونسيت تروح تشوف المطلوب في السؤال
عموما هي يبي مجمل الربح
حساب مجمل الربح سهل

يعني يقول لك كلفتنا البضاعة مليون ريال وبعناها ب 750,000 يعني ربحنا بالمجمل 250,000 ريال

بعنا "كمية المبيعات" 50,000 وحدة , وسعر الوحدة 20 ريال يعني بعنا ب 1,000,000 ريال
وتكلفة البضاعة اللي بعناها "المباعة" 750,000 ريال

$250,000 = 750,000 - 1,000,000$ ريال بس هذا مجمل الربح ببساطة
طيب و التكلفة التسويقية و التكلفة الادارية ليه ما حسبتها ؟؟؟!!
فتح مخك يا ولدي التكلفة التسويقية و التكلفة الادارية ما تدخل في حساب مجمل الربح

وسلامتك

المحاضرة السابعة

اعدت شركة السلام الصناعية الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الانتاجية غير المباشرة للعام 1433 هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين 5000 الى 8000 وحدة , وكانت معدلات الموازنة المرنة لبعض عناصر التكاليف الانتاجية غير المباشرة كالآتي :

عناصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة
مواد غير مباشرة	1.5 ريال لكل وحدة
مصروفات صيانة	10000 + 0.5 ريال لكل وحدة

(1) وعلى ذلك فان تقديرات مصروفات الصيانة لمستوى انتاج فعلي 7000 وحدة هي :
هذا السؤال أسهل من أسئلة المحاضرات السابقة , ليه ؟ المخرج عاوز كذا
سأل عن مصروفات الصيانة لو انتجنا 7000 وحدة

كم تكلفة الوحدة في الجدول ؟ تكلفتها 0.5 ريال

$$3500 = 0.5 \times 7000$$

في الجدول قال 0.5 ريال لكل وحدة + 10000

$$10000 + 3500 = 13500 \text{ بس انتهينا}$$

(2) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة بفرض ان تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية 12000 ريال . فان انحراف تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن تقديراتها بالموازنة المرنة لمستوى الانتاج الفعلي 7000 وحدة هو :

هنا يبي يتأكد هل احنا ماشين صح والا لا

نقول تعال يا حبيبي وين رايع !!!

تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية 12000 ريال وانتوا صرفتوا 13500 ريال

يعني انتو مسرفين بمبلغ 1500 ريال

بننتفلسف عليهم شوي ونقول

1500 ريال اسراف في غير صالح الشركة

المحاضرة التاسعة

إذا كانت التكلفة الكلية لوحدة المنتج 100 ريال منها 30% تكلفة متغيرة ،وتقدم احد المستوردين بعرض لشراء كمية 50% من الطاقة غير المستغلة .فان قرار قبول او رفض هذا العرض الخاص مرتبط بان يزيد السعر المعروض عن :

ناخذ مثال قبل الجواب
لو عندك مخيم حجاج طاقة الاستيعابية (القصوى) 300 حاج
وتكلفة الحاج الواحد 5000 ريال (يعني الحاج الواحد تدفع عليه 5000 ريال)

تفاصيل تكلفة الحاج الواحد
التكلفة الثابتة (كرسي في الباص + سرير في المخيم + ايجار موقع) 4000 ريال وهذي مدفوعة
التكلفة المتغيرة (اكل وشرب) 1000 ريال

وانت تاخذ من الحاج الواحد 8000 ريال
وتاريخ اليوم 8 ذو الحجة والباصات بتمشي بعد شوي ولا زال عندك 50 مقعد فاضي
وجاك 50 حاج وقالوا لك بنحج معك , لكن بندفع 1500 ريال فقط عن كل واحد!

ما هو قرارك ؟

نجي نحلل التكاليف
اولا

عندك طاقة غير مستغلة (50 مقعد)
وبما ان عندك طاقة غير مستغلة فتستبعد التكاليف الثابتة (4000 ريال) لأنها مدفوعة مدفوعة قبلت العرض او رفضته

ثانيا

لو قبلت العرض من ال 50 حاج
بتدفع على كل حاج 1000 ريال وبتاخذ منه 1500 ريال
يعني بتكسب من كل حاج 500 ريال
 $500 \times 50 = 25000$ ريال ارباح تفاضلية
وهذا الربح جا من التكاليف المتغيرة

جواب السؤال

قرار قبول او رفض هذا العرض الخاص مرتبط بان يزيد السعر المعروض عن :
كم التكلفة المتغيرة $30 = 100 \times 30\%$
يزيد السعر المعروض عن 30 ريال

الخلاصة

إذا عندك طاقة غير مستغلة أو طاقة كافية فلا بد أن يزيد السعر المعروض عن التكلفة المتغيرة

المحاضرة العاشرة

تلقت احدى الشركات عرضا من احد الموردين لتوريد 15000 قطعة بسعر 20 ريال للقطعة من اجزاء المنتج الذي يتم تصنيعها داخليا من خلال تجهيزات متاحة للشركة حاليا ،تبلغ تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخليا 6 ريال تكلفة مواد مباشرة 8 ريال اجور انتاجية مباشرة، 3 ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة متغيرة ، 4 ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة ثابتة . وعلى ذلك فان التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة هي :

في هالسؤال التكاليف الثابتة سوي فيها كذا



لأنه ماحدد هل التكلفة الثابتة يمكن تجنبها أو تجنب بعضها

عطلها شلوت

واجمع بقية التكاليف

6 ريال تكلفة مواد مباشرة

8 ريال اجور انتاجية مباشرة

3 ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة متغيرة

$6 + 8 + 3 = 17$ ريال تكلفة تصنيع الوحدة الواحدة

لو حدد في السؤال وقال ان التكاليف الثابتة (60 % منها يمكن تجنبها)

نعطي الشلوت لل 40% اللي لا يمكن تجنبها ونجمع ال 60% مع ال 17

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، اذا اتخذ القرار بالتصنيع الداخلي للقطعة المذكورة فان الاثر على تكاليف التشغيل للشركة هو :

الاثر على تكاليف التشغيل يعني اذا صنعنا هالقطع كم بندفع

واذا اشتريناها من المورد كم بندفع

ثم نشوف الفرق

المورد يقول : 15000 قطعة بسعر 20 ريال للقطعة = $300,000 = 20 \times 15000$ ريال

ولو صنعناها : 15000 قطعة بتكلفة 17 ريال للقطعة = $255,000 = 17 \times 15000$ ريال

يعني لو صنعناها ببيكون عندنا توفير $45000 = 300,000 - 255,000$ ريال