بحوث الاعمال- التعداد

المحاضرة الأولى

نظريات الحافز

| الهدف | اسم البرنامج |
|--|--|
| مكافئات الموظفين الفردية تتناسب مع مساهمات أدائهم وهذا يدعى أيضاً باستحقاق الدفع . | • الدفع مقابل الأداء . |
| مكافأة جميع الموظفين والمدراء في وحدة العمل عندما يتم تحقيق أهداف الأداء المحددة . | • مقابل المشاركة. |
| منح الموظفين جزء من ملكية المنظمة لتمكين الموظفين من المشاركة لتحسين عوائد الأداء . | سهم الموظف/خطة الملكية . |
| مكافأة الموظفين بالدفع النقدي لمرة واجدة مبني على الأداء . | • تكتيك ـ تجميع الزيادات . |
| ربط راتب الموظف بعدد مهارات المهمة المطلوب إنجازها العاملون يحفزهم لتعلم مهارات لأكثر من عمل وهذا يزيد من كفاءة المنظمة ومرونتها . | • الدفع مقابل المعرفة. |
| مكافئات الموظفين على النشاطات والسلوكيات يعود بالفائدة على الفريق مثل التنسيق والاستماع والتمكين للآخرين . | • التعويض على أساس جماعي كفريق |

أخلاقيات الباحث:

- ١. الوفاء.
- ٢. التواضع.
- ٣. الصبر والدقة والصدق (قولا و عملا).
 - ٤. الحفاظ على أسرار الغير.

[Exceedline Exceedline

توليد الأفكار

- ١. التفكير الترابطي .
- ٢. الخلاصة المنظمة.
 - ٣. القوائم.
 - ٤. التناظر.
- ٥. أساليب الحفز الذهني.
- ٦. نصائح وخبرات المبدعين.
 - ٧. لوحة ومفكرة الأفكار .
 - ٨. المدخلات والمخرجات.
 - ٩. الناقشات
 - ١٠ أساليب الفرضيات

أن منهج البحث العلمي يعنى أننا نستخدم طريقة علمية منظمة في مواجهة مشكلاتنا اليومية ومشكلاتنا العامة ، وهذا يعنى اليضا اننا نكون قادرين على ما يلى :

- □ تحديد مشكلاتنا بشكل دقيق يساعدنا على تناولها بالدراسة والبحث.
 - □ وضع الفروض المبدئية التي تساعدنا على حل مشكلاتنا.
- □ تحديث الإجراءات اللازمة لاختيار الفروض والوصول إلى حل للمشكلات.

لا احد يكاد ينكر أهمية المعرفة للإنسان فهي الوسيلة التي يستطيع بواسطته اجتياز العقبات والتخطيط للمستقبل وتفادي الأخطاء وهناك نوعان من المعرفة:

- ١. المعرفة العامة والتي يكتسبها الإنسان من خلال المعاشرة اليومية .
- ٢. المعرفة الخاصة العلمية الدقيقة والتي لا تستند إلى الحدس والاحتكاك بالآخرين.

أهم ميزات المنهج العلمى

- يمتاز المنهج العلمي بالموضوعية والبعد عن الأهواء.
- نتائج البحث العلمى قابله للإثبات ونعنى بهذا أن نتائج البحث قابله للبرهنة في كل الأوقات.
 - ﴿ نتائج البحث قابله للتعميم وبالتالي تطبيقها على الظواهر المشابهة .
- تمتاز نتائج البحث العلمي بإمكانية التنبؤ فمثل هذا التنبؤ يكون أكثر دقه في العلوم الطبيعية
 عنها في العلوم الاجتماعية
- يمتاز المنهج العلمي بالمرونة ليوائم المشاكل والعلوم المختلف. لذا لا يمكن الادعاء بوجود مجموعه قواعد ثابتة ويمكن تطبيقها في كل العلوم وفي كافه الأوقات.

صفات الباحث الناجح (لمعالجه حاله سلبيه أو ايجابيه)

- ١. الرغبة الجادة والصادقة في البحث.
- ٢. الصبر والعزم على استمرارية البحث رغم الصعوبات التي تعترض الباحث.
 - ٣. وضوح التفكير وصفاء الذهن ليتمكن الباحث من جمع الحقائق.
 - ٤. ضرورة تقصي الحقائق وجمع البيانات بصدق وأمانة.
 - ه. المعرفة السابقة حول موضوع ومشكله البحث.
 - ٦. عدم الإكثار من الاقتباس والحشو.
 - ٧. ضرورة الإشادة بإنجازات الآخرين وعدم طعن الباحثين.
 - ٨. التجرد العلمي والموضوعي والبعد عن العاطفة والعادات
 - ٩. وضوح العبارات والدلالات.
 - ١٠. عدم حذف أي دليل أو حجه تتنافى مع آراء الباحث آو توجيهاته.

الصعوبات التي تواجه الباحث في العلوم الإدارية الاجتماعية

- ١. تعقيد الظواهر الاجتماعية: ذلك ان مثل هذه الظواهر مرتبطه بالانسان.
 - ٢. التأثر بالميول والأهواء والعواطف.
 - ٣. عدم مقدره الدراسات الاجتماعية استخدام الطرق المخبرية.
 - ٤. عدم إمكانية تعميم النتائج.

المحاضرة الثانية

كما يقال في علم الإدارة فإن الوظائف الإدارية المتعارف عليها في أدبيات الإدارة هي: التخطيط و التنظيم و التوجيه و الرقابة . وكذلك فإن الفكر المؤسسي يستلزم النظر للبحث العلمي (كما ننظر إلى أي مؤسسة) من خلال أربعة وظائف أو انشطة مؤسسة functions:

الإنتاج والتسويق والتمويل وإدارة الموارد البشرية

الأنشطة المؤسسية لإدارة البحث العلمي

تكوين وإدارة المزيج التسويقي للبحث العلمي (المنتج + التسعير + الترويج + البيع الشخصي) بما يشبع احتياج العملاء (أفراد ، مؤسسات ، دول)

توفير الموارد البشرية الأزمة، وتنميتها وتعويضها ،وتقويم أداها بما يحقق أهداف المشروع البحثي HRM البحث العلمي

إنتاج المعرفة العلمية من خلال منهجية علمية تقوم على رصد الظواهر وإخضاعها للدراسة العلمية production

تقدير الاحتياجات من الموارد وترجمتها الى أموال ، وحسن financeتخصيصها والرقابة عليها

أولا: مصادر المعلومات للمستهلك النهائى:

| الشخصية (الأقارب، الجيران، الزملاء،الخ) | |
|--|--|
| التجارية (الإعلانات التجارية ، الوكالات ، البائعون ،الخ) | |

□ المحايدة (الجهات الحكومية ، الهيئات الإحترافية والاكادميةالخ)

الخبرة (خبرة في المجال/الصناعة/السلَّعة/الخدمة/ مثل مستخدمي الصيانة والتركيب والبناء ، أو تواتر التعامل)(شراء، بيع ، سفر،استخدام.....الخ) امثلة : بائعي قطع الغيار، شيخ الصناعة و المجوهرات)}

[Exceedline Exceedline

ثانيا: مصادر المعلومات الخارجية للأعمال:

١. العملاء ٢. المنافسين ٣. الموزعين ٤. الموردين

٥. المقاولين ٥. المعارض ٧. الخبراء والمستشارون

٨. المكاتب الاستشارية

٩. الدراسات والأبحاث المعتمدة/المحكمة

١٠. دوريات/مجالات ذات علاقة

١١. رسائل الماجستير والدكتوراه

١ . العطاءات المنافسات

١٠ الإحصاءات/البيانات/المعلومات الحكومية

٤١. الأدلة (التجارية ، الصناعية...الخ)

١٥. التقارير السنوية ١٦. قواعد الملومات والبيانات

١٧. الجمعيات/الهيئات الاحترافية و المحايدة

١٨. المؤتمرات والندوات

المحاضرة الثالثة

توجد نقطتان رئيسيتان في تفسير المعرفة البشرية:

الأولى: تتمثل في تحديد المصدر الاساسي للمعرفة فالتجريبيون يؤمنون بأن التجربة والخبرة الحسيه هي المصدر الوحيد للمعرفة.

الثانية: في تفسير نمو المعرفة.

المحاضرة الرابعة

1- الشعور بالمشكلة (الإيجابية او السلبية)

عاده ما يبدأ البحث بحاله (وضع) او بمشكله وتساؤلات تجول في خاطر الباحث اما بسبب فضول لدى الباحث حول امر للاستكشاف

وبعد أن يتم الباحث اختيار وتحديد مشكله البحث لابد له من عمل تقويم موضوعي لمشكله البحث بحيث يستطيع أن يدر من خلاله الجهد والمال والوقت الذي سيبذل في البحث وهناك بعض القواعد الواجب مراعاتها في تقويم مشكله البحث منها:

أ- أن تكون المشكلة قابله للبحث .

ب- الأصالة في مشكله البحث.

ج- أن تكون الدراسة ضمن إمكانات الباحث المالية والتخصصية.

د أن تكون مشكله البحث متبلورة في ذهن الباحث .

المحاضرة الخامسة

هناك خطوات ثلاث أساسية للبحث التجريبي:

- ١- تتمثل في ملاحظه الأحداث والتعرف عليها (الوصف البسيط).
- ٢ ـ ثم صياعًه الفروض حول هذه الاحداث والعلاقات والارتباطات بين الظواهر والأحداث.
- ٣- التأكد من صحه الفروض المصاغة عن طريق تحليل هذه الفروض واجراء التجارب بشأنها .

المحاضرة السادسة

انواع الاستقرار

الاستقرار الكامل: هو استقرار يقيني يقوم على ملاحظه جميع المفردات الخاصة بالظاهرة لإصدار الحكم
 الكلى على المفردات الظاهرة.

٢) الاستقرار الناقص: هو استقرار غير يقيني يستند فيه الباحث على دراسة بعض النماذج والكشف عن القواعد العامة التي تحكمها والتي على ضوئها يتنبأ بما يمكن ان يحدث للحالات الاخرى المماثلة والتي لم يتناولها اذن فالباحث هنا ينتقل من الحالات المعلومة الى الحالات المجهولة ومثال ذلك ان زياده الكميه المعروضة من سلعه معينه مع ثبات الطلب يؤدي الى انخفاض سعر تلك السلعة

ان تحديد المفاهيم ليس بالشيء الهين وان صعوبة هذا التحديد ترجع الى عده اسباب اهمها:

- ١. تنشأ المفاهيم نتيجة لخبره اجتماعيه مشتركه.
 - ٢. قد يكون لبعض المفاهيم اكثر معنى.
- ٣. هناك الفاظ غامضه وغير محدده مثل جيد رديء بارد وحار كاف وغير كاف.
 - ٤. هناك بعض الالفاظ التي لها اكثر من معنى.
 - هناك كثير من المعانى التى تتغير بمرور الوقت.

هنا تبرز اهميه العنصر الاجرائى للمفاهيم التجريدية بالصورة التى تجعلها قابله للعمل الاجرائى ومن هنا تبرز اهميه العنصر الاجرائى للمفاهيم التجريدية وهناك احتماليه لحدوث اخطاء فى صياغه المصطلحات والمفاهيم الاجرائية:

- ١-عندما يكون المفهوم او التجريد ذو معنى واسع مثال ذوا الدخل المحدود.
- ٢- عندما يكون التناول الاجرائي اوسع مدى من المعنى المتضمن بواسطه المفهوم مثال الطبقة الغنية هي الطبقة الراقية.
- ٣- عندما يوجد ثمة التقاء في المعنى بين المتغيرين في حين ان اي منهما لا يتمثل الاخر مثال الطبق العليا والمأكولات البحرية.

بالكامل فقد يلجأو لقراءة مقدمه الدراسة ونتائجها للإحاطة بجوانب البحث وابعاده ويتلمسوا فيها مواضع اهتماماتهم وتشمل المقدمة الى الجوانب التالية: ملخص اداري

- ١) مدخل الى موضوع البحث . ٢) مشكله .
- ٣) اهداف . ٤) الدوافع .
- ه) خلفیه. ٦) نوع الدراسة.
 - ٧) الصعوبات . ٨) محتويات .

وفيما يتعلق بالنتائج فتعتبر المرحلة النهائية في البحث العلمي وستعرض باحث فيها ما تم في دراسته كما يلي

- أ) مرحله تفريغ البيانات.
- ب) القضايا التي اثارتها مشكله البحث.
 - ج) اهم النتائج التي تم التوصل اليها.
- د) الخلاصة والتوصيات او المقترحات.

المحاضرة السابعة

كان الهدف وراء البحث هو تفسير الحقائق والكشف عن مسببات المشكلة والعوامل المؤثرة عليها فلا بد من وجود الفرضيات وعلى كل الاحوال فهناك العديد من الفوائد التى يجنيها الباحث من جراء استخدامه الفرضية في الدراسة والتي تتمثل فيما يلي:

- ١. اعطاء الباحث تفسيرا اوليا للظاهرة الملاحظة.
 - ٢. تسيير مجرى الامور.
 - ٣. تقييم درجه معنويه البيانات.
 - ٤. توفير الوقت.
 - ٥. تفسير العلاقات بين المتغيرات.

وتنقسم الفرضيات الى نوعين رئيسيين:

- (أ) فرضيه الاثبات: وتشير الى وجود علاقه (طرديه او عكسيه) بين المتغيرات الملاحظة او تحدد الفرق المتوقع بين متغيرين مستقلين او اكثر، والامثلة التالية توضح ذلك:
 - انخفاض انتاجیه العمال عائد لقله الترتیب
 - ٢. انخفاض انتاجيه العمال عائد لعده اسباب كضعف نظام الحوافز المادية.
- ٣. المتدربون من ذوي المؤهلات العلمية المنخفضة سيحصلون على درجات اقل من المتدربين ذوي المؤهلات العلمية العالية في البرامج التدريبية.

(ب) فرضیه النفی:

- ١. ان انخفاض انتاجيه العمال ليست عائده لانخفاض مستوى التدريب
- ٢. ليس هناك فرق ذو دلاله احصائية بين درجات المتدربين من ذوي المؤهلات المنخفضة والمتدربين من ذوى المؤهلات العالية في البرامج التدريبية.

بحوث الاعمال- التعداد

شروط الفروض العلمية

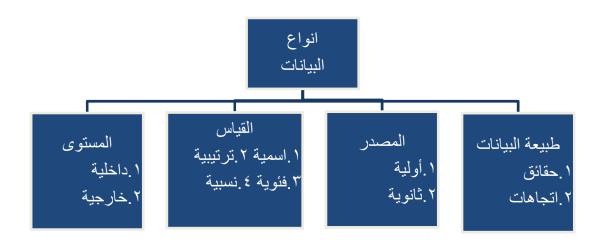
- ١. ان تتماشى الفرضية مع الحقائق النظرية والعلمية المعروفة.
- ٢. ان تصاغ الفرضية بطريقه تمكن الباحث من فحصها واختبار صحتها .
 - ٣. سهوله ووضوح الالفاظ المستخدمة في صياغه الفرضية.
- أ. ان تكون الفروض خاليه من التناقض لوقائع معروفه فالفكرتان المتناقضتان تهدم كل منهما
 الاخرى ليصبحا عديمتى الجدوى .
 - ان لا يكون تصميم الفرض محددا لإدراك الباحث وتفكيره الى ناحيه معينه من البحث او الظاهرة مع اغفال الجوانب الاخرى.
 - ٦. ضرورة صياغه الفرضية على نحو يسمح بإثبات دحضها .
 - ٧- ضرورة تناسق الفرض مع هدف البحث ليكون محققا للغرض منه

المحاضرة الثامنة

تصميم البحث ومصادر جمع البيانات

العناصر الاساسية في عمليه تصميم البحث:

- ا. تحديد منهج الدراسة ويعتبر المنهج العمود الفقري في تصميم البحوث لأنه الخطة التي تحتوي على الاطر والتي يحدد من خلالها المفاهيم والمعاني الاجرائية ووسيله جمع البيانات وتحديد مجتمع الدراسة ومجالاتها.
 - ٢. تعريف منهج الدراسة فهو تحديد مصادر المعلومات المراد تجميعها.
 - ٣. تحديد طرق جمع البيانات.



بحوث الاعمال- التعداد

المصادر الاوليه

المصادر الثانويه

تقود المصادر الاوليه الباحث عاده الى معلومات اوليه ومباشره عن موضوع البحث يعتمد عليه ولهذا المصدر العديد من الادوات التي يمكن الدالجث استخدامها مثل: الاستبيان، المقابله، الملاحظه

وتتمثل بالمراجع المنشوره وغير المنشوره والتي تعد بدور ها الاساس الذي يعتمد عليه الباحث في الحصول على المواد البحث الاوليه

إن شبكة الإنترنت يتم استخدامها في مرافق المعلومات بطرق ثلاث:

أولا كوسيلة اتصال

ثانيا: كأداة إتاحة ثالثا: كقناة للنشر

مصادر البحث المطبوعة الأخرى:

- ١. التقارير الفنية.
- ٢. وقائع المؤتمرات.
- ٣. براءات الاختراع.
- ٤. المواصفات و المقاييس.
 - ٥. الكتيبات و النشرات.
- ٦. الوثائق الجارية و الوثائق التاريخية و المخطوطات.

المواقع البحثية الإلكترونية على الإنترنت:

المبحث الأول: المواقع البحثية الأكثر استخداما على الإنترنت.

المبحث الثاني: مواقع بحثية لموضوعات مختارات.

المبحث الثالث: الدوريات الإلكترونية عبر شبكة الإنترنت.

المبحث الرابع: المراجع الإلكترونية عبر الإنترنت.

المبحث الخامس: مواقع بحثية عربية.

[Exceedline بحوث الاعمال- التعداد

استخدامات وتطبيقات الإنترنت في البحث العلمي:

```
١. البريد الإلكتروني.
```

- ٢. النشر الإلكتروني.
- ٣. خدمات نقل أو تحميل الوثائق والملفات.
 - ٤. المجموعات الإخبارية.
 - ٥. الجامعة المفتوحة والتعليم عن بعد.
 - ٦. تسويق الكتب عبر شبكة إنترنت.
- ٧. الدخول إلى مختلف شبكات المعلومات البحثية و فهارس المكتبات.
 - ٨. الاتصال و الارتباط بالحواسب.
 - ٩. تطبيقات اخرى .

مصادر المعلومات لبحوث الاعمال (على سبيل المثال لا لحصر)

اولا: مصادر المعلومات للمستهلك النهائي

```
الشخصية (الأقارب، الجيران، الزملاء،.....الخ)
التجارية (الإعلانات التجارية، الوكالات، البائعون،.....الخ)
المحايدة (الجهات الحكومية، الهيئات الاحترافية والاكاديمية..الخ)
المحايدة ((خبرة في المجال/ الصناعة/السلعة/الخدمة/مثل مستخدمي الصيانة و التركيب و البناء، او تواتر التعامل) (شراء، بيع، سفر، استخدام.....الخ) امثلة: بائعي قطع الغيار، شيخ الصناعة والمجوهرات)}
```

ثانيا: مصادر المعلومات الخارجية للأعمال:

```
٤ الموردين
              ٣.الموزعين
                              ٢.المنافسين
                                              ١. العملاء
   ٧.الخبراء و المستشارون
                               ٥ المقاولين ٦ المعارض
                                    ٨.المكاتب الاستشارية
                    ٩ الدرسات و الابحاث المعتمدة/المحكمة
                            ١٠ دوريات/مجالات ذات علاقة
                          ١١. رسائل الماجستير و الدكتوراه
                                  ١ ٢ العطاءات المنافسات
               ١ . الإحصاءات/البيانات/المعلومات الحكومية
                     ٤ ١ الأدلة (التجارية ، الصناعية ... الخ)
     ١٥. التقارير السنوية ١٦. قواعد الملومات و البيانات
                 ١ / الجمعيات/الهيئات الاحترافية والمحايدة
                                  ١٨. المؤتمرات والندوات
```

المحاضرة التاسعة

• انماط البحوث الوصفية

اولا: دراسات المسح وتنقسم الى عده اصناف ومنها:

- أ- المسح الاجتماعي .
- ب- مسح الرأي العام.
- ج_ مسح او تحليل العمل.
- د_ تحليل المضمون او المحتوى.

ثانيا: دراسة الروابط والعلاقات وتقسم الى:

- أ- دراسة الحالة.
- ب- الدراسة العلمية.

دراسة الروابط والعلاقات المتبادلة

- أ) دراسة الحالة: وهي تلك الدراسة التي تركز الاهتمام على حاله واحده قائمه بحد ذاتها تتعلق بفرد او جماعه او شركه.
 - مزايا وانتقادات منهج دراسة الحالة: انتقادات لهذا الاسلوب
 - ١ ـ وجود العامل الذاتي والحكم الشخصي
 - ٢-لا يمكن تعميم النتائج على حالات اخرى
 - ٣-عدم دقه المعلومات التي يقدمها الفرد (موضوع الحالة)
 - ب) اسلوب الدراسات العلمية المقارنة: وتتضح الحاجه الى الدراسات المقارنة من خلال:
 - ١-عدم اضطرار الباحث الى اجراء تغيير في واقع الظاهرة.
- ٢-عدم خضوع الكثير من الظواهر الانسانية الى المنهج التجريبي بل لا يمكن دراستها الا من خلال اسلوب الدراسة العلمية المقارنة.
 - ٣-لا يتطلب هذا النوع من الدراسة جدا طويلا ونفقات كثيره.
- ج) اسلوب الدراسات الارتباطية: يهتم هذا النوع من الدراسات بالكشف عن العلاقة بين متغيرين او اكثر لمعرفه مدى الارتباط بين هذه المتغيرات والتعبير عنها بصوره رقميه

ايجابيات وفوائد المنهج الوصفى

- أ) اتساع النطاق وتعدد الطرق المتاحة امام الباحث.
- ب) القاء ضوء على العلاقات بين الظواهر المختلفة.
- ج) تقديم التفسيرات والتحليلات للظواهر المختلفة.
- د) تناول البحوث الوصفية الظواهر كما هي عليه في الواقع فلا تتطلب اجراءات متميزة قد تكون محظورة او مجال اعتراض .

الانتقادات الموجهة الى المنهج الوصفى

اولا: الاصطدام بتعقيد الظواهر وتشابك العلاقات بين الظواهر.

<u>ثانيا:</u> احتماليه اعتماد الباحث على معلومات خاطئة نتيجة الاخطاء مقصودة او غير مقصودة في مصادر المعلومات سواء كانت مصادر بشريه او ماديه كالسجلات والوثائق .

ثالثًا: هنالك مجال لتحير الباحث في جمع البيانات وميله لاستخدام مصادر معينه.

رابعا: غالبا يتم جمع المعلومات في الدراسات الوصفية عن طريق عدد من الافراد المعاونين وبالتالي فصدق المعلومات يعتمد على مقدار فهم هؤلاء الافراد لطبيعة واهداف البحث.

خامسا: صعوبة اثبات الفرضيات في الدراسات الوصفية لأنها تتم عن طريق الملاحظة والمشاهدة وجمع المعلومات المؤيدة والمعارضة للفرضيات دون ان يتاح المجال للباحث استخدام التجربة لإثباتها نظرا لعدم امكانيه ملاحظه كل العوامل او احتمال اغفال بعضها.

سادسا: ارتباط الدراسات الوصفية بظواهر محدودة بزمان ومكان معين .

سابعا: محدودية امكانيه التنبؤ في الدراسات الوصفية لصعوبة وتعتقد الظواهر الاجتماعية وتأثرها بالعديد من العوامل

مرتكزات المنهج التجريبي

- ١- العامل التجريبي او المستقل حيث يتم بيان اثر هذا العامل (التجريبي) على ظاهره معينه من متابعه نتائج
 تغيره.
 - ٢- العامل التابع: ان تغير العامل المستقل سيؤدي بالضرورة الى تغير في احد اوجه الظاهرة المرتبطة بها وهو ما يسمى بالعامل التابع.
 - ٣- المتغيرات المتداخلة: يوجد بعض انواع من المتغيرات والتي تؤثر على آليه عمل الظاهرة اثناء اعداد التجربة.
 - ٤ الضبط والتحكم.
 - *عزل المتغيرات .
 - * التحكم في مقدار التغير التجريبي.
 - ٥ ـ مجموعات الدراسة:
 - * المجموعة التجريبية
- * المجموعة الضابطة: و تشترك هذه المجموعة مع المجموعة التجريبية من حيث الخصائص والمكونات الا انه يتم تثبيت العامل التجريبي هنا.

خطوات المنهج التجريبي

- ا. صياغه مشكله البحث وتحديد ابعادها .
- ٢. صياغه الفرضيات الدراسة واستنباط ما يترتب عليها.
- ٣. اعداد تصميم تجريبي يحتوي على العلاقات والمتغيرات المراد استخدامها واختيار عينه الدراسة.
 - تحديد العوامل المستقلة التي ينوي اخضاعها للتجربة.
 - تحدید الوسائل والتی من خلالها یمکن قیاس نتائج التجربة والتأکد من صحتها .
 - اجراء الاختبارات الاولية.
 - ٧. تحديد مكان وموعده وزمان اجراء التجربة .
- ٨. التأكد من مدى الثقة بالنتائج التي تم الوصول اليها بحيث يتم تصميم اختبار دلاله لتحديد مدى الثقة .

انواع التجارب

اولا: طريقه اجراء التجربة: وتنقسم بدوره الى نوعين:

- * تجارب معملیه (مخبریه).
- * تجارب غير مخبريه: وغالبا ما تجرى على انسان او مجموعه افراد .

ثانيا: عدد المجموعات الخاضعة للتجربة: وتشمل هذه التوزيعات ما يلى:

- * تجارب على مجموعه واحده.
- * او اثر شرب القهوة على السهر.
- * تجارب تجري على عده مجموعات.

مزايا المنهج التجريبي

١ ـ ايجاد السببية:

- (أ) القدرة على الضبط والتحكم: يستطيع الباحث التحكم في العوامل المؤثرة ويضبطها.
 - (ب) امكانيه تكرار التجربة: وأجراء التغيرات عبر الزمن.

انتقادات المنهج التجريبي

- ١- البيئة الاصطناعية: عدم السيطرة والضبط التام للمشاهدات وذلك لصعوبة وضع المشاهدات الانسانية في
 بيئة مصطنعة واخضاعها للتجرية.
 - ٢- يتم اجراء التجربة بالعادة على عينه من المجتمع الامر الذي يقود لصعوبة تعميم النتائج على باقي افراد المجتمع .
 - ٣- تعقيد الاجراءات الادارية التي يتطلبها هذا المنهج من حيث تصميم التجربة وتنفيذها واجراء تعديلات مستمرة.
- ٤- تعتمد دقه النتائج على الادوات المستخدمة في التجربة وبالتالي دقه وتطور الارواق المستخدمة ستساهم
 في الحصول على نتائج افضل واكثر واقعيه.
- احتماليه ارتباط العوامل فيما بينهما بموجب علاقات شبكيه بحيث يصعب عزل اثر عامل معين على انفراد وهذا يقود لصعوبة التأكد من صحه تأثيرها.

المحاضرة العاشرة

العيينات

- ١- العينة العشوائية البسيطة
- ٢ العينة العشوائية المنتظمة
 - ٣_ العينة الطبقية
 - ٤_ عينه المجموعات
 - ٥ العينة المساحية
 - ٦- العينة الحصصية

بحوث الأعمال- التعداد تعداد

أساليب العينة غير العشوائية اخرى

عينة الصدفة
 العينة الغرضية أو القصيدية

المحاضرة الحادي عشر

طرق ووسائل جمع المعلومات

اولا: الاستبيان ثانيا: المقابلة ثالثا: الملاحظة

القواعد العامة في صياغة الاستبيان:

١- تجنب ازدواجيه الاسئلة: ونعنى بذلك عدم احتواء اكثر من معلومة في سؤال واحد

٢ - البعد عن الاسئلة الغامضة: بالطبع لا يعتمد الباحث وضع اسئلة مبهمة وليست ذو دلالات واضحه.

٣_ مستوى الكلمات: ونعني بها مستوى الالفاظ والعبارات المستخدمة ودرجه صعوبة فهمها لدى القارئ العام

٤ <u>التجريد والحقائق:</u> أمر أُخر يجب التنبيه اليه عند صياغه اسئلة الاستبيان وهو أن الاسئلة يجب ان تكون محدده الاجابة وحول مواضيع معينه فمثلا الاسئلة الشخصية

- تفادى الاسئلة الموجهة : يجب صياغه الاسئلة بدقه متناهيه لتقليل احتماليه التحيز لدى المستجيب وقيادته نحو الاجابة التي يريدها الباحث .

٦ ـ تسلسل الاسئلة

مزايا الاستبيان

- ١- اقل وسائل جمع البيانات كلفه سواء من ناحيه الجهد المبذول او المال
 - ٢ يقوم المستجيب بالإجابة على الاسئلة بحريه وصراحه اكثر.
 - ٣- يعطى المستجيب الوقت الكافى.
 - ٤- لاحتياج لعدد كبير من جامعي البيانات.
 - و الاسئلة في الاستبيان نهائية وغير قابله للتغيير او التبديل.
 - ٦- امكانيه التعرف على اتجاهات ومعتقدات المستجيب.

عيوب الاستبيان

- ١ هناك احتماليه كبيره لعدم اعاده جميع الاستبيانات .
- ٢- هناك العديد من الاسئلة او العبارات التي قد تحمل اكثر من معنى لدى الافراد .
 - عدم استطاعة الباحث تسجيل ردود فعل المستجيب مباشره.
- ٤- صعوبة تنفيذ الاستبيان في مجتمع (لا يجيد القراءة او الكتابة او استخدام الوسائل الإلكترونية) التقنية .

كيفيه اجراء المقابلة:

```
١ ـ اعداد استمارة المقابلة اعدادا دقيقا .
```

٢ - معرفه الباحث بموضوع الدراسة تماما وبثقافه وخلفيه المتجيبين.

٣- عند دراسة جماعه او منظمه او شركه يجب مقابله قياده او مدير الشركة اولا لضمان تعاونهم

٤ ـ يقدم الباحث نفسه بطريقه لائقة ومقبولة .

٥- يراعى الباحث التواضع واصول المعاملة اللطيفة.

٦- مراعاة وتهيئه الظروف المناسبة لإجراء المقابلة كالمكان.

٧- اتاحه الفرصة للمستجيب للتعبير عن نفسه وتوضيح وجهة نظره واعطاءه الوقت الكافي.

٨- عدم اجهاد المستجيب بالأسئلة الكثيرة والجوانب الشخصية

٩ ـ توجيه الأسئلة:

أ- يبدأ بالأسئلة العامة.

ب-التدرج في طرح الأسئلة.

ج-استخدام لَغة سهله وبسيطة.

د -احترام اراء المستجيب و-عدم توجيه اكثر من سؤال.

انواع المقابلة

أ- المقابلة المفتوحة

ب- المقابلة المغلقة

ج- المقابلة المغلقة

مزايا المقابلة

١- المرونة.

٢ ـ معدل الإجابة .

٣- مراقبه السلوك.

٤ ـ التحكم بالبيئة .

٥ ـ تسلسل الأسئلة .

٦- التلقائية .

٧- تقليل احتماليه نقل الإجابة عن الاخرين.

٨ ـ توقيت المقابلة .

عيوب المقابلة

١ ـ الكلفة .

٧ ـ التحيز .

٣- تقليل فرصه التفكير ومراجعه الملفات.

٤- عدم تماثل طريقه طرح الأسئلة.

٥ ـ احتماليه تعمد الافراد اعطاء اجابات لا تعكس معتقداتهم.

انواع الملاحظة

اولا: الملاحظة البسيطة: وهذه الملاحظة تتضمن صور مبسطه من المشاهدة الملاحظة للظواهر كما تحدث تلقائيا في ظروفها الطبيعية دون حصرها بضوابط علميه ودون استخدام الادوات الميكانيكية كالمسجلات والكاميرات وهي مفيدة في الدراسات الاستطلاعية. وتقسم الملاحظة البسيطة الى نوعين هما الملاحظة البسيطة بمشاركه بدون مشاركه.

أ- الملاحظة البسيطة بالمشاركة: وهنا يشارك الباحث مشاركه فعليه في حياه الاخرين الذين يود دراستهم ويساير هم ويتجاوب. ويهدف الباحث من وراء ذلك دراسة خصائص ذلك المجتمع واسلوب حياتهم وطريقه تفكير هم وسلوكهم ومثال ذلك انخراط بعض الاشخاص في الاحزاب السياسة وحضور لقاءاتهم واجتماعاتهم والتعايش معهم بهدف معرفه اهدافهم وطريقه تفكير هم ونشاطاتهم.

ب- الملاحظة البسيطة بدون المشاركة: وهنا يقوم الباحث بمراقبه الجماعة دون ان يشترك معهم في نشاطاتهم فهذه الملاحظة لا تتعدى النظر والاستماع والمراقبة ومتابعه المواقف.

مزايا الملاحظة

- ١ ـ تعد طريقه مباشره لدراسة الظواهر كما هي دون اصطناع او محاباة
- ٢ صدق تعبير للظاهرة المشاهدة حيث انها تسمح بتجميع البيانات من الظواهر في المواقف السلوكية المثالية
 كما هي .
 - ٣- لا تتطلب الكم الهائل من الاشخاص والجماعات لإجراء التجربة.
 - ٤ تمهد لتسجيل الوقائع والمواقف مباشره او بعد حين قليل.
- و- يستطيع الباحث من خلال الملاحظة الحصول على كم هائل من البيانات والمعلومات حول الحدث موضع الدراسة بعكس الحال في اسلوب المقابلة او اثناء املاء الاستمارة والذي يقتصر فيها الحال على بعض الاسئلة المحددة وإجاباتها.

عيوب الملاحظة

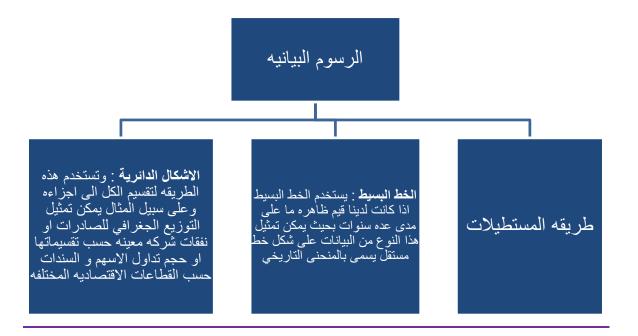
- ١ قد تقود الى تعمد الحدث موضع المراقبة الى اظهار سلوك وتصرف مغاير للواقع خاصه اذا علم انه موضع مراقبه .
 - ٧- صعوبة تنبؤ الباحث المسبق بوقوع حدث معين الا في حينه اثناء عمليه الملاحظة
 - ٣- اذا قام الباحث بمعايشه الجماعة موضع الملاحظة لفتره طويله فقد يتأثر بها سلبيا او ايجابيا وبالتالي تنعكس على آرائه.
 - ٤ ـ التفاوت الزمني في حدوث الملاحظة فبعض التجارب تتطلب وقتا طويلا للملاحظة وقد يستغرق اشهر او سنوات .
 - صعوبة تسجيل بعض الاحداث وملاحظتها بشأن الحصول على المعلومات عنها وبالذات في الاحوال الشخصية الخاصة المتعلقة بالأفراد.

المحاضرة الثانية عشر

انواع الجداول الاحصائية

أ- جداول مصنفه بناءا على اختلافات في النوع بحيث توضع التصنيفات على اساس الاختلافات النوعية في السلع .

انواع الرسوم البيانية



المحاضرة الثالثة عشر

مقاييس النزعة المركزية

أ- الوسط الحسابي: يعد الوسط الحسابي اكثر المقاييس المستخدمة لدى الاحصائيين ويعرف على انه مجموع المشاهدات مقسوما على عددها وقد تكون البيانات غير مبوبه او مبوبه .

ب- الوسيط: يعتبر الوسيط مقياسا من مقاييس النزعة المركزية ويعرف الوسيط على انه قيمه المشاهدة الموجودة في منتصف البيانات بعد ترتيبها تصاعديا او تنازليا

ج- المنوال : عند تقسيم البيانات وفقا لصفات وخصائص معينه فيفضل حساب المنوال كمقياس للنزعة المركزية ويعرف المنوال على انه القيمة الاكثر تكرارا او الصفة الاكثر شيوعا فالمنوال هو الاكثر تكرارا .

يتم استخدام هذا النوع من الاختبارات في حاله الفرضيات التي تقوم على فحص مدى وجود علاقه او ارتباط بين متغيرين او اكثر ومثال ذلك الفرضيات التالية:

- ١ هناك علاقه بين حجم موجودات البنك وربحيته .
- ٢ ـ كلما ازداد تدريب العمال كلما ارتفعت انتاجيتهم

Exceedline Exceedline

وتعتبر اختبارات الفروض الاحصائية طريقه لتحديد فيما اذا كانت بيانات العينة التى تم سحبها من مجتمع دراسي معين تودي الى القبول او رفض الصياغة الاولية لاحد معالم المجتمع:

- ١ تحديد توزيع مجتمع الدراسة الاصلى .
- ٢ ـ صياغه فرضيات الدراسة والمتمثلة بالفرضية العدمية والفرضية البديلة .
 - ٣- تحديد مستوى المعنوية.
- ٤ صياغه قاعده القرار ومن ثم اتخاذ قرار بشأن رفض او قبول الفرضية العدمية .

معامل التحديد او التفسير

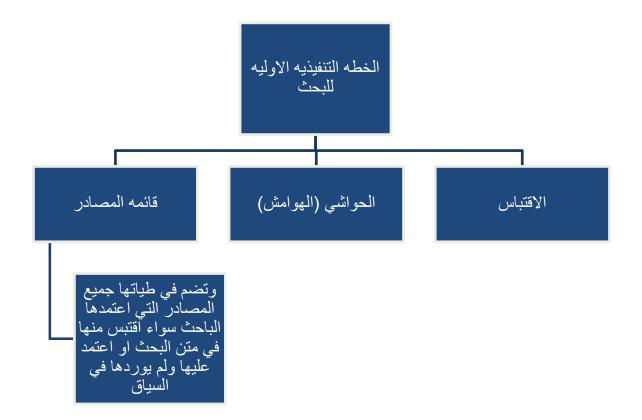
تسعى معادله خط الانحدار لاستخدام بيانات المتغير المستقل X في تفسير سلوك المتغير التابع Y وبالتالي فقياس درجه تفسير X لسلوك Y مستخدمين بيانات العينة

المحاضرة الرابعة عشر

هناك العديد من النواحي العلمية التي يجب مراعاتها عند كتابه البحث والتي يجب مراعاتها عند كتابه البحث والتي تعبر عن مظاهر الموضوعية والنزاهة والمستوى الفني والعلمي المتعارف عليه من اقتباس وحواشي ومراجع علميه مستخدمه في كتابه البحث وبشكل عام ينبغي مراعاة النقاط التالية:

- ١ تحديد المشكلة والتي هي موضع اهتمام الباحث.
- ٢- الاشارة الى اجراءات البحث وتصميمه من حيث مصادر الحصول على المعلومات والبيانات وحجم العينة المختارة وفتره الدراسة وطرق التعامل مع المتغيرات.
 - ٣- الاشارة الى نتائج الدراسة.
 - ٤- الاشارة الى مضامين ومؤشرات البحث على النحو التالي المتعارف.
 - أ) صفحه العنوان.
 - ب) قائمه المحتويات والجداول والملاحق.
 - ج) مقدمه البحث.

يحوث الاعمال- النعداد



انواع البحوث

- ١ ـ التقرير القصير
- ٢ ـ البحث الفصلى
- ٣- رساله الماجستير
- ٤ ـ اطروحة الدكتوراه

الخطوط العامة في كتابه التقرير

- أ- الاتجاه المباشر نحو النقاط الاساسية في الدراسة .
 - ب- تنظيم المعلومات.
 - ج- مراعاة جمهور القراء ويندرج تحت طائله:
- ١ ـ تسهيل عمليه المقارنة وذلك باستخدام الرسوم التوضيحية .
- ٢ وضع البيانات وبدقه اما في دوال احصائية في متن البحث او في الملاحق.
 - د- الموضّوعية والبعد عن التحيز.
 - هـ اسلوب الكتابة.
 - و- الامانة العلمية في الاقتباس

يحوث الاعمال - التعداد

اجزاء تقرير البحث

لا يوجد هناك اجتماع بين الباحثين على طريقه موحده لصياغه تقرير البحث حيث ان كل بحث له اهدافه الخاصة:

- ١ ـ صفحه العنوان .
- ٢ ـ صفحه الشكر والتقدير و الاهداء.
 - ٣_ قائمه المحتويات .
 - ٤ ـ قائمه الجداول .
 - ٥ ـ قائمه الأشكال .
 - ٦ ـ ملخص الدراسة .
 - ٧ ـ متن الدراسة .
 - ٨- الخلاصة والتوصيات.
 - ٩- المراجع.
 - ١٠ ـ الملاحق.