

المحاضرة الأولى

- عرف **Shiva** الأعمال الدولية على أنها ذلك النشاط التجاري أو الخدمي الذي تقوم به أي منظمة أعمال عبر حدودها الوطنية وذلك:
- أ لأكثر من ١٠ دول
 - ب لدولتين فقط
 - ج لأكثر من دولتين
 - د ليس مما ذكر >>**

يعزى النمو السريع والمترizado للأعمال الدولية في مجالات التبادل التجاري والاستثمارات إلى:

- أ انفتاح الأسواق العالمية
- ب التكنولوجيا الصناعية والمعلوماتية
- ج انتشار المراكز المالية
- د جميع ما ذكر**

الشركة الدولية هي التي تمتلك أو تحكم في أنشطة اقتصادية في أكثر من بلد وهي تتميز

- أ بامتلاكها طاقات انتاجية في أكثر من بلد
- ب امتلاكها مخزون استراتيجي
- ج أود**
- د تشكل إطاراً لنقل الأموال والأفراد والسلع والأفكار

من أنواع الأعمال الدولية ما يلي:

- أ التجارة الخارجية، الاستثمارات الأجنبية المباشرة وغير المباشرة
- ب أوج**
- ج التراخيص، تسلیم المفتاح، عقود الإدارة والت تصنيع، عقود التصدير، الاستثمارات المشتركة
- د يوجد عوامل أخرى لم تذكر

من السمات التي ميزت العلاقات الدولية خلال الثلاثة عقود الأخيرة:

- أ **النمو السريع والمترizado للأعمال الدولية**
- ب انحسار وتقلص مجال الأعمال الدولية
- ج انغلاق الأسواق العالمية
- د النمو المترizado للأعمال المحلية مقارنة بالأعمال الدولية.

السنديكات هي أحد أشكال الاحتكارات للشركات متعددة الجنسيات التي تعد من حيث درجة التكتل...

- أ **أكثر تطوراً من الكارتل**
- ب أكثر تطوراً من التروست
- ج أكثر تطوراً من الكونسورتيوم
- د أكثر تطوراً من الكارتل والتروست والكونسورتيوم

نوع الشركات الدولية الذي يعبر عن مرحلة متقدمة لا يصبح فيها لهذه الشركة موطن محدد من حيث النظرة والتوجه لأعمالها يعبر عن بالشركة:

- أ متعددة الاختصاصات
- ب متعددة الثقافات
- ج متعددة الجنسيات
- د العالمية**

الأمر الذي لا يدخل ضمن بذاته إدارة المشروعات الدولية المشتركة هو:

- أ إدارة المشروع بشكل مشترك
- ب الإدارة التي يهيمن فيها صاحب الحصة الأكبر
- ج الإدارة التي يهيمن فيها صاحب الحصة الأصغر >>**
- د الإدارة التي تُوكِل إلى حكومة البلد المضيف

- يعتبر العقد الإداري من أهم أشكال الترخيص ويعتمد على:
- السماح باستخدام الاسم والعلامة التجارية
 - تنوع السلع والخدمات مقابل أجر معين
 - تسلم الشركة المتعددة الجنسيات إنشاء وتشغيل المشروع لفترة يتم بعدها تسليم المشروع إلى صاحبه
 - الترام الشركة بإدارة المشروع وتشغيله مقابل أجر معين**

الفرق بين الأعمال الدولية والأعمال المحلية هو أن الأعمال الدولية:

- لها نشاطات تجارية تتعدى حدودها الوطنية
- لها نشاطات داخل وخارج البلد الأم
- ج + ب**
- جميع ما ذكر غير صحيح

لا بد أن يكون الاستثمار الأجنبي المباشر:

- أ ملمس ومحدد**
- في أشكال أسهم وسندات
- ج ليس لصاحب (صاحب الاستثمار المباشر) حق التأثير على مسار المؤسسة
- د جميع م ذكر

عندما تسمح شركة أجنبية لأخر في بلد ما باستعمال تقنية معينة طورتها أو باستخدام اسم تجاري مقابل رسوم تدفع للشركة الأجنبية فإن هذا النوع من الأعمال الدولية يطلق عليه:

- عقد إداري
 - ب ترخيص**
 - ج تسلیم المفتاح
 - د عقد تصنيع
- ** تسمى الشركات التي تستقطب الموظفين من أي منطقة أو أي دولة لاستخدامهم في أي منطقة أو دولة أخرى
- بـ الشركات
 - أ - العالمية**
 - ج - متعددة الجنسيات
 - د - الدولية

** ان الشركات التي تحكم في نشاطها الاقتصادي في اكثر من قطر ولديها مرونة جغرافية وقدرة في استغلال الفوارق بين الدول تسمى بالشركات :

- أ - العالمية
- ب - الدولية
- ج - عابرة القارات
- د - متعددة الجنسيات**

** عندما لا تتوفر لدى الشركة الأجنبية الخبرة الازمة التي تمكنها من ادارة مشروعها في الخارج وتحث عن شريك محلي وتدخل في شكل اخر من الاتفاقيات يطلق عليه :

- الاستثمار المباشر
- عقود التصنيع
- ج - عقود التكنولوجيا (الترخيص)
- د- ليست مما ذكر >> طبعا هي من عقود الادارة**

** ان من مزايا اعتماد الشركة متعددة الجنسيات في التوظيف من البلد المضيف ما يلي :

- أ- التكيف مع بيئة البلد المضيف**
- ب- الكفاءة التكنولوجية
- ج- سهولة التفاعل مع اهداف الشركة
- د- الانسجام مع الشركة الام

****الشركة الدولية هي التي يكون :**

محور اعمالها في موطنها
تنفذ اكثراً من موطن لاعمالها
ليس لها موطن محدد من حيث التوجه والنظرية لاعمالها
ليست مماثلاً

ان الاعمال الدولية تتم بين افراد و منشآت من دول مختلفة في شكل انشطة تجارية أو استثمارات متعددة ، تمترس :

- ا بالдинاميكية
- ب السرعة
- ج اليومية
- د جميع ما ذكر

الاستثمار المباشر هو:

- أ امتلاك أسهم في الشركة.
- ب امتلاك أصول ملموسة في شركات عاملة أو مساهمة
- ج أ + ب.
- د ليس مما سبق.

لابد ان يكون الاستثمار الاجنبي غير المباشر

- ا ملموس ومحدد
- ب في شكل اسهم وسندات >>
- ج له الحق التأثير على مسار الشركة المستثمر فيها
- د جميع ما سبق

في العمل الدولي عندما تتعهد شركة أجنبية لأخرى في بلد ما بائتمان مشروع كاملاً أو جزء منه أن ذلك سمى ب:

- أ عقد إداري
- ب ترخيص
- ج تسليم مفتاح
- د عقد تصنيع

المحاضرة الثانية

تنسب نظرية عناصر الإنتاج في التجارة الخارجية إلى:

- أ آدم سميث
- ب ديفيد ريكاردو
- ج هنري فابول
- د هكشن وأولين

تنسب نظرية النفقات النسبية في التجارة الخارجية إلى:

- أ آدم سميث
- ب ديفيد ريكاردو
- ج هنري فابول
- د هكشن وأولين

يعبر الوضع الذي لا تتدخل فيه الدولة في العلاقات التجارية الدولية عن:

- أ سياسة الحرية
- ب سياسة الحماية
- ج السياسة العامة
- د السياسة الخاصة

اختر من النظريات التالية تلك التي فسرت أسباب قيام التبادل الدولي:

- أ نظرية الميزة النسبية

- ب نظرية الميزة المطلقة
ج نظرية التبادل التجاري
د ليس مما ذكر >>

تفترض نظرية آدم سميث بأن أساس التبادل التجاري هو:

- أ المقابلة**
ب النقد
ج الذهب
د ليس مما ذكر

قامت نظرية الميزة النسبية على أساس أن:

- أ النقد هي أساس العمل
ب التبادل التجاري هو الأساس
ج العمل هو أساس القيمة
د جميع ما ذكر

تنسب نظرية نسب عوامل الإنتاج إلى:

- أ آدم سميث
ب هكثير وأولين
ج ديفيد ريكاردو
د ب وج

استطاع آدم سميث أن يفسر أسباب قيام التبادل الدولي بناء على عدد من الفرضيات منها:

- أ ثبات تكاليف الوحدة الواحدة مهما كان حجم الإنتاج
ب سهولة نقل عناصر الإنتاج داخل الدولة
ج اسقاط تكاليف النقل والمواصلات
د جميع ما ذكر

قامت نظرية ديفيد ريكاردو على فكرة رئيسية وهي:

- أ النقد هي أساس العمل
ب التبادل التجاري هو الأساس
ج العمل هو أساس القيمة
د ليس مما ذكر

**** من الانتقادات التي وجهت لنظرية الميزة النسبية رغم سياستها بين الاقتصاديين مايلي :**

- أ- رفض ثبات التكلفة
ب- امكانية جلب المواد من الخارج لبناء الميزة النسبية
ج- اختلاف ظروف الدول من حيث الحجم وثروتها
د- جميع ما ذكر

**** لماذا تتجه الشركات في الخارج :**

- أ. تخفيض التكاليف، الاستفادة من الطاقة المعطلة ، تحقيق أرباح إضافية.
ب. تخفيض التكاليف، الاستفادة من الطاقة المعطلة، تحقيق أرباح إضافية، تنوع المخاطر.
ج. تنوع المخاطر فقط.
د. ليس مما سبق.

قامت نظرية الميزة النسبية على فكرة رئيسية مفادها أن :

- أ التجارة هي أساس العمل الدولي
ب العمل هو أساس القيمة
ج العمالة هي أساس النجاح الدولي
د جميع ما ذكر

تؤود سياسة التجارة الحرة إلى:



أ. التكامل الاقتصادي وزيادة النمو الاقتصادي.

ب. التخصص العالمي الأمثل و إلى التوزيع الأفضل للموارد.

ج. السوق المشترك.

د. جميع ما سبق.

تتلخص النظرية الحديثة للتجارة الخارجية في أن :

أ الدول الكبيرة ذات الموارد المتعددة تميل إلى الاكتفاء الذاتي.

ب الدول الصغيرة ذات الموارد المحدودة تميل إلى الاكتفاء الذاتي.

ج النظريات الحديثة تؤكد النظرية النسبية.

د جميع ما سبق.

واحدة من الآتي ليست من فروض نظرية الميزة المطلقة :

أ مقاييس السلع بالنقد.

ب ثبات تكفة الوحدة مهما كان حجم الإنتاج.

ج عدم وجود تكاليف نقل أو موصلات.

د إنفاق عناصر الإنتاج بين الصناعات داخل الدولة بسهولة

النظرية الأساسية التي أثرت على الفكر الاقتصادي هي :

أ نظرية الميزة المطلقة.

ب نظرية الميزة النسبية.

ج النظرية الحديثة.

د نظرية نسب عناصر الإنتاج.

المحاضرة الثالثة

تم الإعلان عن تأسيس المنظمة العالمية للتجارة في نهاية آخر دورة للغات (GATT) (بمدينة:

أ تونس

ب مراكش

ج الرياض

د باريس

تعتبر المنظمة العالمية للتجارة:

أ الأساس الذي مهد لقيام صندوق النقد الدولي

ب الأساس الذي مهد لقيام البنك الدولي

ج امتداداً لاتفاقية العامة للتعرفات والتجارة (الغات)

د امتداداً لسياسة الحماية في التجارة الخارجية

عندما يقتصر التكامل الاقتصادي على إزالة الحواجز الجمركية وغير الجمركية بين الدول الأعضاء فهذا يعني مرحلة:

أ السوق المشتركة

ب الاتحاد الجمركي

ج منطقة التجارة الحرة

د التكامل الاقتصادي

كانت منظمة التجارة العالمية WTO هي:

أ وليدة اتفاقية الجات

ب الأساس الذي تأسس من خلاله صندوق النقد الدولي

ج الأساس الذي تأسس من خلاله البنك الدولي

د أساس لتنظيم الاتفاقيات الثنائية بين الدول

عندما تزال الحواجز الجمركية وغير الجمركية بين الدول الأعضاء فبها تكون هذه الدول قد وصلت مرحلة:

أ التكامل الاقتصادي

ب الاتحاد الجمركي
ج منطقة التجارة الحرة
 د السوق المشتركة

إن الشركات التي تحكم في نشاطها الاقتصادي في أكثر من قطر ولديها مرونة جغرافية وقدرة في استغلال الفوارق بين الدول تسمى بالشركات:

- أ العالمية
 ب الدولية
 ج عابرة القارات
د متعددة الجنسيات

أعلن في سنة 1995 م تأسيس منظمة التجارة العالمية في

- أ تونس
 ب الإرجواي
 ج فلوريدا
د مراكش

مبدأ الدولة الأولى بالرعاية من المبادئ الأساسية ل:

- أ لاتفاقية الجات
ب لمنظمة التجارة العالمية
 ج للبنك الدولي
 د لكل ما ذكر

عندما تتوافق الدول الأعضاء في التكامل الاقتصادي على السماح لعناصر الانتاج على التنقل بحرية فيما بينها فإنها تكون قد وصلت إلى مرحلة:

- أ الاتحاد الجمركي
ب السوق المشتركة
 ج التكامل الاقتصادي
 د التكامل الاقتصادي السياسي التام

مبدأ المنظمة العالمية للتجارة الذي يلزم الدولة بأن تمنح لكل الدول الأعضاء في الاتفاقية أي تخفيض جمركي تمنحه لأي دولة شريكة لها في التجارة هو مبدأ:

- أ الشفافية
ب الدولة الأولى بالرعاية
 ج المعاملة الوطنية
 د الحرية

الشركة متعددة الجنسيات هي التي تكون:

- أ محور أعمالها في موطنها
ب تتخذ أكثر من موطن لأعمالها
 ث ليس لها موطن محدد من حيث التوجه والنظر لأعمالها
 ث ليس مما ذكر

في عالمنا اليوم (عالم العولمة الاقتصادية) تجد بأن الشركات تدير أعمالها وهي واسعة في الاعتبار ان:

- أ لا حدود جغرافية بين دول العالم
 ب السوق العالمية أصبحت وحدة واحدة
 ج قوانين الهيئات الدولية هي السائدة
د جميع مذكر

يعتبر التكامل الاقتصادي أوسع من تحرير التجارة لأنه:

- أ يسهل انتقال السلع وعناصر الانتاج
 ب يزيد من التجارة بين الدول الأعضاء وربما يوحد عملتها
ج أكبـ

د ليس مما ذكر

على ماذا تعمل منظمة التجارة العالمية :

- أ تحرير العملة
- ب توطين التجارة
- ج تحرير التجارة
- د جميع ما ذكر

اتجاه معظم دول العالم هو التمسك بمبدأ :

- أ النظرية الحديثة.
- ب نظرية نسب عناصر الانتاج.
- ج. نظرية الميزة النسبية.
- د. التكامل الاقتصادي.

في عالمنا اليوم (عالم العولمة الاقتصادية) تجد بين الشركات تثير اعمالها وهي واسعة في الاعتبار ان:

- أ لا حدود جغرافية بين دول العالم
- ب السوق العالمية أصبحت وحدة واحدة
- ج قوانيين الهيئات الدولية هي السائدة
- د جميع مذكر

عندما تتخذ الشركات الدولية قرارها للعمل خارج حدودها الوطنية فنهم تهتم بأمور منها :

- أ القررة على الإنتاج في البلد المضييف.
- ب القررة على الاحتفاظ بالأرباح وتحويلها.
- ج أ + ب.
- د ليس مما سبق.

المحاضرة الرابعة

تدخل صادرات وواردات البلد من الخدمات ضمن:

- أ ميزان التجارة غير المنظورة
- ب المعاملات الرأسمالية قصيرة الأجل
- ج المعاملات الرأسمالية طويلة الأجل
- د حساب التسويات

التوازن الذي يحدث في ميزان المدفوعات من خلال تحريك عناصر حساب التسوية هو:

- أ توازن تلقائي
- ب توازن اقتصادي
- ج توازن حسابي
- د توازن تجاري

تفيد نظرية القوة الشرائية بأن:

- أ أسعار العملات تتحرك كاستجابة للتغير في أسعار الفوائد
- ب قيمة العملة تتحدد أولاً داخل بلدها وفقاً لما تستطيع شراؤه من بضائع في السوق المحلي
- ج العملة التي تكون عوائدها أعلى تكون قيمتها أعلى تبعاً لذلك
- د قيمة العملة تتحدد وفقاً لأسعار الفائدة في السوق المحلي

إذا اشتمل التعامل على كسب وتحصيل عملة أجنبية فإن ذلك بالنسبة لميزان المدفوعات:

- أ يعتبر رصيداً مديينا
- ب يسجل كبند سالب
- ج يعتبر رصيداً دائناً
- د لا يسجل ضمن بنود ميزان المدفوعات

دخول عوائد أجنبية إلى بلد ما ينعكس بالإيجاب على ميزان مدفوعات ذلك البلد وبالتالي تسجل هذه العمارات في الرصيد:

- أ الدائن لميزان المدفوعات**
- ب المدين لميزان المدفوعات
- ج ليس لذلك علاقة بميزان المدفوعات
- د الدائن للميزانية العمومية

إن الصادرات والواردات الخاصة بخدمات الأجور والنقل والشحن وخدمات التأمين والسياحة الخارجية من الحسابات الجارية:

- أ المنظورة في الميزان التجاري
- ب في حساب المعاملات التجارية
- ج في حساب رأس المال
- د غير المنظورة في الميزان التجاري**

عندما يحدث التوازن في ميزان المدفوعات بصفة تلقائية دون تحريك لعناصر حساب التسوية فإننا تكون أمام حالة:

- أ توازن تجاري
- ب توازن حسابي
- ج توازن رأسمالي
- د توازن اقتصادي**

حسب مؤشر فيشر فإن أسعار العمارات:

- أ تتحرك كاستجابة للتغير في أسعار الفوائد**
- ب تتحدد أولاً وفقاً لما تستطيع شراءه من المنتجات بالداخل
- ج تتحدد بزيادة قوتها التجارية
- د لا علاقة لها بتغير معدلات الفائدة

التوازن الذي يحدث في ميزان المدفوعات بصفة تلقائية دون تحريك لعناصر حساب التسوية هو: مكرر

- أ توازن تجاري
- ب توازن حسابي
- ج توازن عادي
- د توازن اقتصادي**

المعاملات الرأسمالية قصيرة الأجل في ميزان المدفوعات هي معاملات قصيرة:

- أ تتم بغرض تسوية العجز في ميزان المدفوعات
- ب تتم بغرض تحويل الفائض في ميزان المدفوعات
- ج تتم بغرض تسوية العجز والفائض معاً في ميزان المدفوعات
- د لا تتعلق بتسوية العجز والفائض في ميزان المدفوعات >>**

واحد من جملة الأنشطة التالية يتعلق بميزان السلع المنظورة لميزان المدفوعات وهو:

- أ الاستثمارات الموجهة للخارج
- ب الاستثمارات الأجنبية الآتية من الخارج
- ج المواد الأولية المستوردة من الخارج**
- د أقساط الديون المستحقة على الخارج

إذا حققت السعودية فائضاً في ميزان مدفوعاتها على حساب دولة ما فإن ذلك:

- أ يسمى عجز للسعودية
- ب يعزز الميزان التجاري للسعودية**
- ج يسمى فائضاً للبلد الآخر
- د جميع م ذكر

** لمواجهة العجز في ميزان مدفوعاتها تلجأ بعض الدول إلى:

- أ تحفيض الصادرات

ب- تشجيع الواردات

ج- تخفيض عاملاتها المحلية

د- الرفع من عملتها المحلية

**** إذا زادت قيمة الصادرات عن قيمة الواردات فسيتحقق الميزان التجاري :**أ- فائضا

ب- عجزا

ج- (ال الخيار غير واضح)

د- ليس مما ذكر

**** يؤثر العجز في ميزان المدفوعات على الاعمال الدوليـه في:**

أ- عدم توافر العملة الصعبـه

ب- فرض قيود على الاستيراد

ج- نقص الصادرات

د- أ+ب**تـحدـد اسـعـار العـمـلـات حـسـب نـظـر ةـ تـعادـل القـوـة الشـرـائـية بـنـاء عـلـى:**

أـ تـغـيـر اسـعـار الفـوـائد

بـ ماـسـتـطـيع قـيـمة الـعـلـمـة شـرـاءـه مـن بـضـائـعـه فـي السـوقـ الـمـحـلـيـ

جـ التـغـيـرات الـتـي تـطـرـأ عـلـى التـعـامـلـات الـدـولـيـة

دـ مـسـتـوـيـ الحـمـاـيـه الـذـي تـقـرـرـه الدـوـلـ عـلـى عـمـلـاتـها

اـذا زـادـت قـيـمة الـوارـدـات عـن قـيـمة الصـادرـات فـي المـيزـانـ التجـارـي لـاي دـولـه فـسيـنـتج عـن ذـلـك :أـ فائضابـ عجزاجـ تدفقنادـ ليس مما ذكر**يـتـكـون مـيزـانـ المـدـفـوعـات مـنـ الـحـسـابـاتـ التـالـيـة :**

أـ الحـسـابـ الجـارـي (ـالـعـامـلـاتـ الجـارـيـةـ).

بـ حـسـابـ رـاسـ الـمـالـ (ـالـعـامـلـاتـ الرـأسـمـالـيـةـ).

جـ المـيزـانـ التجـارـيـ.دـ أ+ب.**تـدـخـل الصـادـرـات وـالـوارـدـات الـخـاصـة بـخـدـمـات أـجـورـ نـقلـ وـشـحـنـ وـتـأـمـينـ وـسـيـاحـة خـارـجـيـة ضـمـنـ**أـ مـيزـانـ التجـارـةـ غـيرـ المـنـظـورـبـ الـعـامـلـاتـ الرـاسـمـالـيـةـ قـصـرـ الـأـجـلـجـ الـعـامـلـاتـ الرـاسـمـالـيـةـ طـوـيلـ الـأـجـلـدـ حـسـابـ التـسوـيـاتـ**الـدـوـلـةـ الـتـي تـحـقـقـ فـانـضـ فـي مـيزـانـ المـدـفـوعـاتـ فـيـنـ قـيـمةـ عـمـلـاتـهاـ :**أـ ترتفـعـبـ تنـخـفـضـجـ تحـافظـ عـلـىـ الـقـيـمةـدـ مـتـبـذـبةـ**بـمـوجـبـ نـظـامـ قـاعـدـةـ تـبـادـلـ الذـهـبـ أـلـزـمـتـ كـلـ دـوـلـةـ بـتـثـبـتـ قـيـمةـ عـمـلـاتـهاـ مـقـابـلـ الـدـولـارـ معـ إـمـكـانـيـةـ تـغـيـرـهاـ بـمـروـنةـ :**أـ %٢بـ %٢٥جـ %٥دـ %١٠

المحاضرة الخامسة

وفقاً لنظرية دورة حياة المنتج للاستثمار الخارجي، فإن الشروع في التصنيع بالبلدان المستوردة أو (إعادة توطين) يتم في:

- أ مرحلة الظهور.
- ب مرحلة النمو.
- ج مرحلة النضج.**
- د مرحلة التدهور.

تفترض النظرية الاقتصادية التقليدية بالنسبة للاستثمار الأجنبي:

- أ سهولة انتقال عناصر الإنتاج ما بين الدول
- ب أولوية الاستثمار الأجنبي على التجارة الخارجية
- ج عدم إمكانية تعويض العمالة برأس المال
- د أن عنصري رأس المال والعمل يمكن أن يعوض أحدهما الآخر**

يقتضي لجوء الشركة لخيار التصدير المباشر أن:

- أ تلجأ لغيرها للقيام بعملية التصدير بدلاً عنها.
- ب تنفذ نشاطات التصدير من قبل جهة مستقلة تنظيمياً عن الشركة.
- ج تتقاسم الشركة أعباء ومسؤوليات التصدير مع غيرها.
- د تقوم الشركة المنتجة بعملية التصدير بنفسها.**

النظرية التي ترى أن ممارسة الأعمال الدولية هو نشاط له تكاليفه (المادية والاجتماعية والعاطفية) العالية ولا تجرؤ عليه إلا الشركة التي تمتلك ميزة تنافسية هي:

- أ النظرية الاقتصادية التقليدية.
- ب نظرية دورة حياة المنتج.
- ج نظرية القوة الاحتكارية.**
- د نظرية سلوك رد الفعل.

ان ممارسة الأعمال الدولية هو نشاط له تكاليفه العالية، ولا تجرؤ عليه إلا الشركة التي تمتلك ميزة وذلك حسب ما جاءت به:

- أ نظرية القوة الاحتكارية.**
- ب النظرية الاقتصادية التقليدية.
- ج نظرية دورة حياة المنتج.
- د نظرية سلوك رد الفعل.

من الأسباب التالية، يعتبر من الأسباب غير المباشرة التي تدفع الشركات للاستثمار بالخارج:

- أ تقليل من تكاليف الإنتاج.
- ب تجنب الحاجز الجمركي.
- ج بروز التزعع الجماعية.**
- د جميع ما ذكر.

من محددات الاستثمار:

- أ حجم نمو السوق.
- ب الاستقرار السياسي.
- ج أوب.**
- د ليس مما ذكر.

عندما تقوم الشركة المنتجة بعملية التصدير بنفسها فإن ذلك يسمى: في استراتيجية التملك التام:

- أ التصدير عن طريق جهة مستقلة.
- ب التصدير المباشر.**
- ج التصدير غير المباشر.
- د التصدير للخارج.

- في الاستثمار الأجنبي يعرض عنصري رأس المال والعمل بعضهم البعض وذلك حسب افتراض:
 أ نظرية الاقتصاد التقليدية.
 ب نظرية التجارة الخارجية.
 ج نظرية دورة حياة المنتج الدولي.
 د نظرية الاحتكار.

- تشير نظرية دورة حياة المنتج الدولي إلى أن الشروع في التصنيع في البلدان المستوردة أو (إعادة توطين) يتم في:
 أ مرحلة النضج.
 ب مرحلة التقديم.
 ج مرحلة النمو.
 د مرحلة التدهور.

- أحد أشكال خيارات الاتساع في الأسواق الدولية هو:
 أ التصدير المباشر.
 ب التصدير غير المباشر.
 ج الاستثمار المشترك.
 د ليس مما ذكر.

- من مشاكل الاستثمارات الخارجية:
 أ عدم وجود استقرار سياسي
 ب بعد المسافة
 ج ندرة المواد الخام
 د غلاء الأيدي العاملة

- عندما تلجم شركات إلى غيرها من شركات والوكالء لتحمل مسؤولية التصدير فإن ذلك يطلق عليه:
 أ تعاون مشترك
 ب تصدير غير مباشر
 ج أ+ب
 د تصدير مباشر

- تفترض نظرية الاقتصاد تقليدية بالنسبة للاستثمار الأجنبي:
 أ سهولة انتقال عناصر الإنتاج ما بين دول
 ب أولوية الاستثمار الأجنبي على تجارة الخارجية
 ج حجم امكانية تعويض عملية برأس مال
 د عنصري رأس مال والعمل يمكن أن يعرض أحدهما الآخر

- ** الدول النامية اتجهت إلى تحرير اقتصاداتها من خلال :
 أ- زيادة الأيدي العاملة
 ب- زيادة الضرائب
 ج- جذب المستثمرين الأجانب
 د- جميع ما ذكر

- للاستثمار في الخارج هناك محددات منها :
 أ حجم ونمو السوق
 ب الاستقرار السياسي والنبي الهيكلي
 ج المتغيرات السياسية
 د جميع ما ذكر

- عندما تلجم الشركة إلى غيرها من الشركات و الوكالء لتحمل مسؤولية التصدير فإن ذلك يطلق عليه :
 أ التعاون المشترك
 ب التصدير غير المباشر

ج الوساطة
د التصدير المباشر

من استراتيجيات دخول السوق الأجنبي: م ١٠
أ. التصدير للسوق الخارجي.

- ب. الترويج.
- ج. ليس شيء مما ذكر.
- د. أ+ب.

وفقاً لنظرية دورة حياة المنتج للاستثمار الخارجي، فإن الشروع في التصنيع بالبلدان المستوردة أو (إعادة توطين) يتم في:

- أ مرحلة الظهور.
- ب مرحلة النمو.
- ج مرحلة النضج.
- د مرحلة التدهور.

تطور الصناعات على مستوى العالم يأتي في المقام الأول بفضل :

- أ السماح بدخول شركات أجنبية.
- ب رفع قيمة الرسائب.
- ج الدعم الحكومي.
- محاكاة وتقليد الصناعات الناجحة.

المحاضرة السادسة

تعتبر وحدة الشعور الوطني ومدى تنامي التزعع القومية بالبلد من مكونات:

- أ البيئة الثقافية.
- ب البيئة السياسية.
- ج البيئة الاقتصادية.
- د البيئة الاجتماعية.

يتمثل أحد مكونات بيئة الأعمال الدولية الخاصة في:

- أ العوامل الثقافية.
- ب البيئة الطبيعية.
- ج الشركاء الاستراتيجيين.
- د الهيكل التنظيمي وثقافة المنظمة الدولية.

يعتبر التفاوض المسبق ضمن إجراءات استراتيجية درء المخاطر المتخذة:

- أ قبل دخول البلد الأجنبي.
- ب بعد دخول البلد الأجنبي.
- ج إثناء العمليات بالبلد الأجنبي.
- د خلال الشهر الأول من بدء العمليات بالبلد الأجنبي.

تدرس **الخصائص الجسدية والمظهر الخارجي للسكان في البيئة الاجتماعية الثقافية الدولية** ضمن:
أ العناصر السلوكية.

ب العناصر الفيزيقية.

ج العناصر الديموغرافية.

د عناصر الثقافة المادية.

يتمثل أحد العناصر التي تتشكل منها بيئه الأعمال الدولية العامة في:

أ الموردين الدوليين.

ب المالك.

ج الزبائن الدوليين.

د العوامل الاجتماعية الدولية.

هناك عامل واحد فقط من العوامل التالية الذي يشكل بيئه الأعمال الدولية العامة:

أ الموردين الدوليين.

ب العوامل الاجتماعية الدولية.

ج الزبائن الدوليين.

د البيئة الدولية.

* توضيح للسؤالين السابقين

الصورة بشكل أوضح على هذا الرابط <http://www11.0zz0.com/2015/05/08/692617526.jpg>



٩ - يتمثل أحد العناصر التي تتشكل منها بيئه الأعمال الدولية العامة في :

أ - الموردين الدوليين .

ب - المالك .

ج - الزبائن الدوليين .

د - البيئة الدولية.



أولاً : السؤال ٩ من اسئلة الترم الثاني من العام الماضي (١٤٣٤) .. وتلقيها ما كان نفس الدكتور للترم الاول عام ١٤٣٥ (يعني هذا الترم اللي خلصناه من كم أسبوع)

ثانياً : سؤال تعبر أقرب إجابه هي (9) لأن بيالي العوامل تتبع بيئه الأعمال الدولية الخاصة (الموردون(الزبائن) وبيئه الأعمال الخاصة (الملاك)

السؤال ١٣ نعام ١٤٣٤ للترم الثاني فلت للتذكر محمد بن دايم المخططي **(السؤال ٩)** وهو ي Heidi أن بيئه الأعمال الدولية العامة تتشكل من (Bilat) و ليس من (عوامل)

حدة الشعور الوطني والتزعزع القومية بالبلد . تعتبر أحدى مكونات: مكرر

أ البيئة الثقافية .

ب البيئة الاجتماعية.

ج البيئة الاقتصادية.

د البيئة السياسية.

حدد من المكونات التالية , مكون واحد يمثل بيئه الأعمال الدولية الخاصة:

أ العوامل الثقافية.

ب البيئة الطبيعية.

ج الهيكل التنظيمي.

د الشركاء الاستراتيجيين.

يعتبر التفاوض المسبق ضمن إجراءات استراتيجية درء المخاطر التي تتخذها الشركات الدولية:

أ قبل قرار الاستثمار الخارجي.

ب قبل دخول البلد الاجنبي.

ج بعد دخول البلد الاجنبي.

د ليست مما ذكر.

- ان دراسة **الخصائص الجسدية والمظهر الخارجي للسكان من أهم:**
- العناصر السلوكية.
 - العناصر الديموغرافية.
 - العناصر الفيزيقية.**
 - عناصر الثقافة المادية.

- يعتبر مدى تدخل الدولة وتحكمها من خلال المصادرات والتأمين وتحديد الأسعار من مكونات:
- البيئة التنافسية
 - البيئة الداخلية
 - البيئة السياسية**
 - البيئة الثقافية

- لمواجهة العجز في ميزان مدفوعاتها تلجأ بعض الدول إلى:
- تحفيض الصادرات
 - تشجيع الواردات
 - تحفيض عملتها المحلية**
 - رفع من عملتها المحلية

- يدخل التأمين ضد المخاطر ضمن إجراءات استراتيجية دفع المخاطر المتخذة:
- قبل دخول البلد الأجنبي**
 - بعد البلد الأجنبي
 - أثناء العمليات بالبلد الأجنبي
 - عند بدء العمليات بالبلد الأجنبي

- في حالة وقوع نزاع بين الشركة متعددة الجنسيات والبلد المضيف يتم الاحكام إلى:
- قوانين البلد المضيف
 - قوانين البلد الأم للشركة
 - القانون الذي تم الاتفاق عليه بين الطرفين قبل بدء الاستثمار**
 - القانون الدولي

- من أكثر المخاطر السياسية التي يتعرض لها الاستثمار الأجنبي انتشار:
- التأمين
 - المصادر
 - المخاطر التي تمس بالعمليات**
 - المخاطر التي تمس بالملكية

- خيارات التأمين على المخاطر في الأعمال الدولية يعد من ضمن إجراءات دفع المخاطر:
- وفقاً لقوانين البلد المضيف
 - إنشاء العمليات
 - القبيلية (قبل الدخول للبلد المعنى)**
 - البعدية

- يتم التعرف على الفرص والتهديدات من خلال:
- الرقابة الاستراتيجية
 - تنفيذ المحكم للاستراتيجي
 - جميع ما ذكر
 - تحليل البيئة الخارجية للمنظمة**

- من مكونات بيئة الأعمال الدولية العامة:
- مدراء الفروع الدولية للشركة
 - الموردون الدوليون
 - العملاء الدوليون**

د العوامل السياسية الدولية

عندما تواجه الشركات دولية مخاطر تؤثر على ملكيتها وعملياتها فإن:

- أ خطر سياسي عام
- ب خطر سياسي خاص
- ج خطر تجاري
- د خطر مالي

من العناصر التي تقع خارج حدود وسيطرة منظمة التي تعمل في خارج حدودها الوطنية:

- أ زبائن ومنافسون
- ب موردون
- ج ممولون
- د جميع ما ذكر

** يقصد بالخصوصة :

أ- بيع شركات القطاع العام للقطاع الخاص

ب- بيع شركات القطاع الخاص للقطاع العام

ج- تبادل المنافع بين القطاع الخاص والقطاع العام

د- ليس مما سبق

أهم عناصر البيئة السياسية من وجهة نظر المنشأة هي :

- أ النظام الاقتصادي والقانوني
- ب حده الشعور الوطني
- ج الاستقرار السياسي
- د جميع ما ذكر صحيح

كم عدد النظم القانونية التي تخضع لها الشركات الأجنبية

- ١
- ب (٣)
- ٥
- ٨

من أهم اللاعبين في البيئة السياسية :

- أ حكومات الدول
- ب التجار
- ج البنوك الدولية
- د أصحاب رؤوس الاموال

من عناصر البيئة الثقافية :

- أ العناصر الفرزيقية
- ب العناصر الديمغرافية
- ج العناصر السلوكية
- ج جميع ما سبق

يعتبر التفاوض والتأمين ضد المخاطر من الإجراءات الواجب اتخاذها :

- أ قبل الدخول للبلد المضيف
- ب بعد الدخول للبلد المضيف
- ج أثناء العمليات في البلد المضيف
- د من خلال الشهر الاول من بدء العمليات في البلد المضيف

**** القيم السائدة في المجتمعات التي يكون فيها مشر الرجولة عاليا هي :**

النجاح
المال
المقتنيات العديدة
جميع مasic

المحاضرة السابعة

- إحدى الهيئات الدولية التابعة للأمم المتحدة والتي أنشأت بموجب اتفاقيات "بريتونوودز" هي:
- أ الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي.
 - ب البنك الدولي.
 - ج المنظمة العالمية للتجارة.
 - د الوكالة الدولية لضمان الاستثمار.

- تأسس البنك الدولي في العام:
- أ 1943 م.
 - ب 1944 م.
 - ج 1913 م.
 - د 1963 م.

- تمثل أحد الوظائف الهامة للبنك الدولي في:
- أ انعاش الاستثمار الدولي عن طريق المشاريع الانشائية.
- ب تنسيق أسعار الصرف بين الدول الأعضاء.
 - ج تحمل مسؤولية إعادة ترتيب الوضع النقدي العالمي.
 - د التحكيم وحل النزاعات المالية والتجارية بين الدول.

- من المؤسسات الإقليمية التي تعمل في مجال تمويل التنمية والاستثمار:
- أ البنك الدولي.
 - ب الصندوق السعودي للتنمية.
 - ج الصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية.
 - د البنك الإسلامي للتنمية.

- البنك الدولي يعتبر إحدى الهيئات الدولية التابعة لـ:
- أ منظمة جنيف.
 - ب الأمم المتحدة.
 - ج منظمة التجارة العالمية.
 - د الوكالة الدولية لضمان لاستثمار.

- تمثل إحدى الوظائف الهامة للبنك الدولي في:
- أ تحمل مسؤولية إعادة ترتيب الوضع النقدي العالمي.
 - ب التحكيم وحل النزاعات المالية والتجارية بين الدول.
 - ج تنسيق أسعار الصرف بين الدول الأعضاء.
 - د ليست مما ذكر.

- الهيئة الدولية التي أنشأت بموجب اتفاقيات "برايتون وودز" لإعادة ترتيب الوضع النقدي العالمي هي:
- أ صندوق النقد الدولي
 - ب البنك الدولي
 - ج المنظمة العالمية للتجارة
 - د الوكالة الدولية لضمان الاستثمار

- ** عدد الدول أعضاء البنك الدولي للإنشاء والتعمير:
- أ ١٥٠
 - ب ١٨٥

ج - ٢٠٠
د - ٣٠٠

أي من الأهداف التالية تمثل البنك الدولي للإنشاء والتعمير : < بنفس السؤال تكرر ما هي الأهداف
 أ تشجيع استثمار رؤوس الأموال الأجنبية الخاصة.
 ب العمل على نمو التجارة العالمية.
 ج منح القروض للمؤسسات الاقتصادية الخاصة في دول الأعضاء.
 د جميع ما سبق

من المؤسسات الإقليمية في العالم العربي والإسلامي :
 أ الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي.
 ب المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في إفريقيا.
 ج البنك الإسلامي للتنمية.
 د جميع ما سبق.

هل الحديث عن التقارب المتزايد في أساليب الحياة في دول العالم المختلفة في : < م
 أ ازيداد.
 ب انخفاض.
 ج اعدال.
 د أ + ج.

القيم السائدة في المجتمعات التي يكون فيها مؤشر الرجولة عاليا : < م
 أ النجاح.
 ب المال.
 ج المعتقدات العديدة.
 د جميع ما سبق

*** اسم المركز الذي أنشأه البنك الدولي عام ١٩٦٦ م :**
مركز تسوية المنازعات الاستثمارية بين الدول ومواطني الدول الأخرى
 مركز تسوية المنازعات بين الدول
 مركز تسوية المنازعات بين الشركات الدولية
 ب+ج

المحاضرة الثامنة

تشير أدوات الدين التي تصدرها الشركات التجارية وتكون مضمونة السداد من البنك التجاري الذي تتعامل معه الشركة إلى:
 أ شهادات الایداع القابلة للتداول.
 ب القبولات المصرفية.
 ج أذونات الخزانة.
 د الكمبيالات.

من الأدوات المستخدمة في أسواق رأس المال الدولية
 أ الاوراق التجارية.
 ب شهادات الایداع القابلة للتداول.
 ج الاوراق التجارية.
 د الاسهم.

تعبر الأسواق التي تتعامل بالأوراق المالية طويلة الأجل:

أ أسواق النقد.

ب أسواق رأس المال.

ج أسواق اليورو دولار.

د أسواق الأوراق التجارية.

يعرف عن القبولات المصرفية أنها:

أ غير مضمونة السداد من البنك التجاري الذي تتعامل معه الشركة.

ب لا تستخدم بكثرة من جانب المستوردين المحليين عند شرائهم بضاعة من الخارج.

ج غير قابلة للتداول بخصم في السوق الثاني للنقد.

د أداة مقبولة على نطاق واسع في المعاملات الدولية.**تسمى الأسواق التي تتعامل بالأوراق المالية طويلة الأجل بـ:**أ أسواق رأس المال.

ب أسواق النقد.

ج أسواق اليورو دولار.

د أسواق الأوراق التجارية.

من أدوات الدين التالية التي تصدرها الشركات التجارية وتكون مضمونة السداد من البنك التجاري:أ القبولات المصرفية.

ب شهادات الإيداع القابلة للتداول.

ج الكمبيالات.

د أذونات الخزانة.

عندما تعبر الشركة حدودها الوطنية فإنها ستضطر التعامل مع أكثر من عملة وهنا ستواجه ما يعرف بـ:

أ المخاطر الخاصة.

ب المخاطر الاقتصادية.

ج أ & ب.

د مخاطر التبدل.**ان من الأوراق المالية المتداولة في سوق النقد ، ما يسمى بالأوراق التجارية وهي عبارة عن:**أ أداة دين قصيرة الأجل.

ب مضمونة بأي أصول رأس المال.

ج أ & ب.

د ليست مما ذكر.

يطلق على أداة الدين قصيرة ومتوسطة الأجل والتي لا تزيد مدتها عن 5 سنوات والتي يمكن بيعها لطرف آخر بـ:

أ أذونات الخزانة.

ب القبولات المصرفية.

ج الكمبيالة.

د شهادات الإيداع.

تصنف الأسواق المالية إلى:

أ أسواق نقد ، أسواق رأس المال وأسوق الأوراق التجارية

ب أسواق عملات أسواق قروض والسنادات وأسوق الأسهم >

ج أسواق اليورو دولار وشهادات الإيداع قابلة للتداول

د (ب+ج)

لكل سوق مؤشر رئيسي للأداء ومؤشرات ثانوية، من أشهر هذه المؤشرات

أ مؤشر داوجونز

ب مؤشر فوتسي

ج مؤشر داكس ونيكاي

د جميع ما ذكر

** شهدت البيئة المالية الدولية عدة تطورات منها:

أ- الزيادة الهائلة في حجم العمليات

ب- التقنية والاتمنه

ج- السلع المالية الجديدة

د جميع ما سبق

** وسيلة تمويل تتبعها الشركات والحكومات ويتأثر سعرها باسعار الفوائد :

القروض طويلة الأجل

القروض قصيرة الأجل

السندات

الأسماء

* حسب استطلاعات مجلة بورو موني فإن اكبر سوق للصرف الأجنبي على الاطلاق هو :

سوق لندن

سوق طوكيو

سوق نيويورك

سوق باريس

المحاضرة التاسعة

من المساوى المسجلة على نظام المصفوفة للهياكل التنظيمية الدولية: < هنا رکزو احفظوا مزايا النماذج ومساواها

أ القموض في السلطة

ب انعدام التنسيق بين الأقسام الوظيفية

ج انعدام الكفاءة في استخدام الموارد

د انعدام المرونة في الاستجابة لمتغيرات البيئة

من خصائص استخدامات نموذج التقسيم الوظيفي للهياكل التنظيمية أنه:

أ يناسب الشركات التي لها خطوط إنتاج كثيرة

ب يناسب الشركات التي لها خطوط إنتاج غير متاجنة

ج يدعم لا مركزية القرار

د يقلل من تكرار المهام وتشتيت الجهود

من المساوى المسجلة على نظام المصفوفة للهياكل التنظيمية الدولية:

أ انعدام المرونة في الاستجابة لمتغيرات البيئة

ب كثرة اللقاءات والنقاشات الطويلة

ج انعدام التنسيق بين الأقسام الوظيفية

د انعدام الكفاءة في استخدام الموارد

بتلأ الشركات إلى تعديل هيكلها عندما تكون أعمالها الدولية بالنسبة لأعمال الشركة ككل:

أ أقل من 5 %

ب أكثر من 40%

ج أكثر من 5 %

د النسبة ليست مما ذكر

تنعرف المنظمة الدولية على نقاط القوة والضعف لديها من خلال: < هنا نعرف اذا قوة وضعف اونو داخليه واذا فرص

وتهديدات خارجيه

أ. معرفة ثقافتها التنظيمية

ب. تحليل بيئتها الداخلية

ج. تحليل بيئتها الخارجية

د. معرفة ما يدور في السوق العالمية

تعرف المنظمة الدولية على الفرص والتهديدات من خلال:

- أ الرقابة الاستراتيجية
- ب التحالفات الاستراتيجية
- ج **تحليل البيئة الخارجية للمنظمة**
- د تحليل البيئة الداخلية

تعرف المنظمة الدولية على نقاط القوة والضعف لديها من خلال تحليل :

- أ تفاوتها التنظيمية
- ب **بيئتها الداخلية**
- ج بيئتها الخارجية
- د عملها الدولي بشكل عام

شهدت البيئة المالية الدولية عدة تطورات منها :

- أ الزيادة الهائلة في حجم العمليات.
- ب التقنية والأتمتة.
- ج السلع المالية الجديدة.
- د جميع ما سبق.

يقصد بالتنظيم في العمل الدولي :

- أ توزيع العمل
- ب مراقبة العمل
- ج منح السلطة اللازمة لتنفيذ العمل على وجه المطلوب
- د **أوجه**

الهيكل التنظيمي الذي يقوم على أساس وجود إدارة منفصلة لكل خط إنتاجي يسمى بالتنظيم :

- أ على أساس السلعة
- ب على أساس المنطقة الجغرافية
- ج على أساس الوظيفة
- د على أساس الانتاج

من مزايا استخدامات نموذج التقسيم الوظيفي للهيكل التنظيمي أنه :

- أ يناسب الشركات التي لها خطوط إنتاج قليلة ومتكاملة.
- ب يناسب الشركات التي لها خطوط إنتاج غير متباينة
- ج يدعم لا مركزية القرار
- د يهتم بالطبقة الإدارية الثالثة في التنظيم

المحاضرة العاشرة

يعرف عن الإدارة الاستراتيجية كونها:

- أ مرحلة سابقة للتخطيط الاستراتيجي
- ب جزء من التخطيط الاستراتيجي
- ج **مشتملة على التخطيط الاستراتيجي**
- د مرحلة من مراحل التخطيط الاستراتيجي

في استراتيجية التملك التام :

- أ تشتراك الشركة متعددة الجنسيات مع مستثمر محلي في إدارة المشروع
- ب يحقق للشركة متعددة الجنسيات التوأجد الأسرع في السوق بشكل مميز
- ج يدار المشروع من قبل الشركة متعددة الجنسيات وجهات حكومية من البلد المضيف
- د تضطر الشركة متعددة الجنسيات إلى التعامل مع طرف آخر لإدارة المشروع

يعرف عن التحالف الاستراتيجي أنه

- أ ينشأ ما بين المنظمات غير المتنافسة فقط
ب قد يعقد بين شركتين أو أكثر للدخول في ملكية مشروع ما
 ج ينشأ بين المنظمات المتنافسة فقط
 د يقصر على الاتفاقيات طويلة الأجل

الاستراتيجية المفضلة عادة لدى الشركات متعددة الجنسيات في دخول للأسوق الدولي هي:

- أ استراتيجية الشراكة
ب استراتيجية التملك التام
 ج استراتيجية التملك الجزئي
 د خيار تملك ما لا يقل عن ٥٠ % من رأس المال

عندما تدخل شركتين في تحالف في ملكية مشروع ما فإن ذلك يسمى بـ:

- أ التحالف التنافسي
ب التحالف الاستراتيجي
 ج التحالف طويل الأجل
 د التحالف قصير الأجل

إن من عوامل نجاح الاستراتيجية المثلث لملكية المشترك ما يلي:

- أ قبول الشركاء لبعضهم البعض
 ب توفر المركز التنافسي للمنشأة في السوق الأجنبي
 ج وجود قانونية تضمن حقوق جميع الأطراف
د جميع ما ذكر

تعد الاستراتيجية المفضلة والأسرع لتحقيق التواجد في السوق وتحقيق أعلى ربحية ممكنة

- أ استراتيجية التملك التام
 ب استراتيجية الشراكة
 ج استراتيجية الدخول التدريجي
 د ليست مما ذكر

عندما لا تتوفر لدى الشركة الأجنبية الخبرة اللازمة التي تمكّنها من إدارة مشروعها في الخارج وتبث عن شريك محلّي أن تدخل في شكل آخر من الاتفاقيات يطلق عليه:

- أ الاستثمار المباشر
 ب عقود التصنيع
ج عقود التكنولوجيا (التريخيص)
 د ليست مما ذكر

يعرف عن إدارة استراتيجية بأنها:

- أ مرحله تنسيق تخطيط الاستراتيجي
 ب احدى مراحل تخطيط الاستراتيجي
ج عملية ديناميكية متواصلة
 د عملية تنسيق تنظيم

من ضمن استراتيجيات الدخول للأسوق التي تمكّن الشركات متعددة الجنسيات من تواجد المميز وبالتالي تحقيق أفضل الارباح، هذه الاستراتيجية يطلق عليها استراتيجية

- أ شراكة
ب تملك تام
 ج تحالف
 د الاندماج

يعرف عن تحالف الاستراتيجي أنه:

- أ اتفاق تعاوني بين شركات منافسة وغير منافسة
 ب اتفاق طويل الأجل
 ج اتفاق قصير الأجل

د أ+ج

قامت شركة **Philips** بالتحالف مع شركة **matsushita** لتصنيع وتسويق النظام الرقمي لمنافسة شركة **sony** يعتبر **sony** اجرائياً استراتيجياً لمنافسة شركة **Philips** اجرائياً تطويراً لشركة **sony** اجرائياً تكتيكياً لمنافسة شركة **Philips** اجرائياً تسييقاً بين ثلاث شركات

*** من استراتيجيات دخول السوق الأجنبي :**
 التصدير للسوق الخارجي
 شراء شركات جاهزة او البدء من الصفر
 ليست مماثلاً

أ+ب

من ضمن استراتيجيات الدخول للأسواق التي تمكن الشركات متعددة الجنسيات من التوسع السريع و التوادج المميز وبالتالي تحقيق أفضل الارباح هذه الاستراتيجية يطلق عليها استراتيجية :

ا الشراكة
 ب الملك التام
 ج التحالف
 د الاندماج

المحاضرة الحادية عشر

من التأثيرات المباشرة الإيجابية التي تحدثها الاستثمارات الأجنبية على الموارد البشرية <> مهم حفظ الجدول ص ٦٠

ملخص فهد

أ نقل خبرات فنية جديدة إلى القوى العاملة المحلية
 ب نقل خبرات إدارية جديدة إلى القوى العاملة المحلية
 ج استحداث وظائف وأعمال إضافية في البلد المضيف
 د جذب كفاءات العمل في فروع الشركة متعددة الجنسيات في البلد المضيف

يتمثل أحد عيوب اعتماد الشركة متعددة الجنسيات على البلد المضيف كمصدر للتوظيف في: البشرية <> مهم حفظ

الجدول ٤ ملخص فهد

أ مشكلات التكيف الأسرية
 ب الضغوط المستمرة في مكان العمل
 ج صعوبة الاتصال
 د التكاليف العالية

الحوافز التي تقدمها الشركات متعددة الجنسيات هي في العادة

أ أقل مما تقدمه الشركات المحلية
 ب أكبر مما تقدمه الشركات المحلية
 ج مماثلة لما تقدمه الشركات المحلية
 د مقاربة جداً لما تقدمه الشركات المحلية

من مزايا اعتماد الشركة متعددة الجنسيات على البلد المضيف كمصدر للتوظيف:

أ الكفاءة التكنولوجية
 ب سهولة الرقابة على الأداء
 ج الالتفاف حول أهداف الشركة
 د الانسجام مع بيئة العمل المحلية

الشركات التي تستقطب الموظفين من أي منطقة أو دولة لاستخدامهم في أي منطقة أو دولة أخرى هي الشركات ذات التركيز

- أ العرقى
- ب العرقى المتعدد
- ج الإقليمى
- د العالمى

من التأثيرات المباشرة الإيجابية التي تحدثها الاستثمارات الأجنبية على الموارد البشرية:

- أ نقل خبرات فنية جديدة إلى القوى العاملة المحلية
- ب أجور أعلى مقابل زيادة في الانتاجية
- ج زيادة القوة الشرائية وتحسين السيولة
- د جذب كفاءات العمل في فروع الشركات متعددة الجنسيات في البلد المضيف

إن من مزايا اعتماد الشركة متعددة الجنسيات في التوظيف من البلد المضيف ما يلى:

- أ التكيف مع بيئة البلد المضيف
- ب الكفاءة التكنولوجية
- ج سهولة التفاعل مع أهداف الشركة
- د الانسجام مع الشركة الأم

. تسمى الشركات التي تستقطب الموظفين من أي منطقة أو أي دولة لاستخدامهم في أي منطقة أو دولة أخرى بالشركات:

- أ العالمية
- ب متعددة الجنسيات
- ج الإقليمية
- د الدولية

يتوفر للشركة متعددة الجنسيات مجموعة من المصادر الأساسية للتوظيف من مواطني:

- أ ب وج
- ب البيئة الدولية والمحليه والإقليمية
- ج البلد الأم والبلد المضيف والبلد الثالث
- د ليست مما ذكر

مواطنو البلد المضيف للاستثمار الذين يعملون داخله هم عماله:

- أ مغتربة
- ب محلية
- ج وافدة
- د إقليمية

تقدم عادة الشركات المتعددة الجنسيات تعويضات وحوافز:

- أ مرتفعة بالمقارنة لما تعرضه الشركات المحلية
- ب منخفضة بالمقارنة لما تعرضه الشركات المحلية
- ج مماثلة لما تعرضه الشركات المحلية
- د غير مشجعة مقارنة مع ما تقدمه الشركات المحلية

من أكثر المخاطر السياسية التي يتعرض لها الاستثمار الأجنبي انتشارا:

- أ التأمين
- ب المصادرية
- ج المخاطر التي تمس بالعمليات
- د المخاطر التي تمس بالملكية

الشركات التي يكون فيها معظم الموظفين الرئيسيين من البلد الأم هي الشركات ذات التركيز:

- أ العرقى
- ب العرقى المتعدد
- ج العالمي
- د الإقليمي

- يتمثل أحد عيوب اعتماد الشركة متعددة الجنسيات على البلد الأم كمصدر للتوظيف في:
- صعوبة الاتصال
 - مشكلات التكيف الأسرية**
 - صعوبة الرقابة
 - انعدام ولاء الموظفين المعينين للشركة

- الشركات التي يكون معظم موظفيها الرئيسيين من البلد الأم هي الشركات ذات:
- التركيز الدولي
 - التركيز العرقي المتعدد
 - التركيز العرقي**
 - التركيز الجهوي

- من أهم التأثيرات الاستراتيجية الإيجابية المباشرة التي تحدثها الاستثمارات الأجنبية على الموارد البشرية في البلد المضيف :
- نقل خبرات فنية جديدة إلى القوى العاملة المحلية .
 - نقل خبرات و إدارية جديدة إلى القوى العاملة المحلية
 - استحداث وظائف وأعمال إضافية في البلد المضيف**
 - لاشيء مما سبق

- يتمثل أحد عيوب اعتماد الشركة متعددة الجنسيات على البلد **المضيف** كمصدر للتوظيف في:
- صعوبة الاتصال بي ش م ج وموظفيها من البلد المضيف**
 - ب الرواتب العالية لموظفيها من البلد المضيف
 - ج لا يتحملون موظفي البلد المضيف اعباء العمل
 - د ليس مما ذكر

المحاضرة الثانية عشر

- يتم سعر التحويل الذي تنتجه الشركات الدولية لتحويل الأموال بين فروعها من خلال:
- تخفيض الأسعار وليس تضخمها
 - تخفيض الأسعار أو تضخمها**
 - ج تضخم الأسعار وليس تخفيضها
 - د اعتماد أسعار السوق المتداولة كأساس للتداول بين فروعها

- يعرف عن التضخم في الأسعار أنه
- يرفع عبء الخصوم
 - ب لا يشجع الشركات على الاقتراء
 - يضر من قيمة الأصول المالية**
 - د يمس بلدنا معينة دون غيرها

- يعبر التغير في قيمة الشركة ككل عندما يؤثر التغير في سعر العملة على عملياتها المستقبلية عن:
- الانكشاف الاقتصادي**
 - ب الانكشاف المحاسبي
 - ج انكشاف الترجمة
 - د انكشاف التبادل

- كلما زاد عدد الشركات المستثمر فيها استثمار الحافظة كلما:
- ارتفع الدخل
 - استقر الدخل**
 - ج انخفض الدخل
 - د ارتفعت المخاطر

- يعبر التغير الحاصل عند ترجمة البيانات المالية من عملة البلد المضيف إلى عملة المقر أو أية عملة أخرى عن:
- الانكشاف المحاسبي**
 - ب الانكشاف الاقتصادي
 - ج انكشاف التبادل

د سعر التحويل

- يعرف عن التمويل بالدين في البيئة الدولية أنه
 أ يشهد انخفاضاً فرقاً لاعتماد عليه في الآونة الأخيرة
 ب يتم من خلال البنك مباشرةً أو من خلال السندات ومشتقاتها
 ج يتم من خلال الأسهم المطروحة في البورصات الدولية
 د يتم من خلال توليفة بين الدين ورأس المال

في الدول الغربية حيث هناك درجة اعتمادية قوية لصالح التمويل بحقوق المساهمين فإن الشركات تضع أعينها (تهتم أكثر) فيما يخص التمويل على:

- أ البنك التجارية المحلية
 ب البورصة
 ج البنك الدولي
 د البنك المركزية لبلدانها الأم

قيام الشركات بطرح أسهمها في بورصات الدول خارج مقرها الرئيس هو أمر
 أ اعتيادي وملحوظ بشكل كبير دولياً
 ب متداول منذ زمن بعيد
 ج يتميز بضخامة حجم الأموال المطروحة ضمن هذا الإطار
 د في بدايته وحجمه قليل نسبياً

الأمر الذي لا يساهم في تعقد إدارة رأس المال العامل دولياً:

- أ تباين معدلات التضخم
 ب التغير في أسعار العملات
 ج اعتماد الحكومات لسياسات تضع قيوداً على تحويل الأرباح ما بين فروع الشركات
 د ارتباط عملات مجموع البلدان التي تنشط فيها الشركة بعملة واحدة

جانب الإدارة المالية الذي يعني بإدارة الأموال المتاحة هو: مكرر

- أ تمويل الشركات
 ب تمويل المشروعات
 ج إدارة الاستثمار
 د الإدارة المالية

إن قيام الشركات بطرح أسهمها في بورصات الدول خارج مقرها الرئيس هو أمر:

- أ لا يزال في بدايته
 ب ملحوظ بشكل كبير دولياً
 ج متداول منذ أمد بعيد
 د ليس هناك شركات طرحت أسهمها خارج مقرها الرئيس

التضخم في الأسعار :

- أ ينحدر من قيمة الأصول المالية
 ب يرفع من عباء الخصوم
 ج لا يحفز الشركات على الاقراض
 د يعمل حالة ركود اقتصادي على المدى البعيد

كلما زاد عدد الشركات المستثمر فيها في الحافظة كلما

- أ ارتفع الدخل
 ب ارتفعت المخاطر
 ج استقرار الدخل
 د انخفض الدخل

تقوم الشركات الدولية بتنويع استثماراتها في المحافظ الاستثمارية:

- أ يهدف تقليل مخاطر الخسارة**
ب لتحقيق الربح المطلق
ج لزيادة الحصة السوقية
د للسيطرة على السوق

يعبر الشق المتعلق بإدارة الأموال المتاحة ضمن الإدارة المالية عن:

- أ تمويل الشركات**
ب تمويل المشروعات
ج ادارة الاستثمار
د الإدارة المالية

ان قيام الشركات بطرح اسهمها في بورصات الدول خارج مقرها الرئيس:

- أ اعتباري وملحوظ بشكل كبير دوليا
 ب متداول منذ امد بعيد
 ج يمتاز بضخامة حجم الاموال مطروحة ضمن الاطياف
 د في بدايته وحجمه قليل نسبيا**

التضخم في الأسعار :

- أ ينخر من قيمة الأصول المالية**
ب يرفع من عباء الخصوم
ج لا يشجع الشركات على الاقتراض
د يرك الأسواق

كلما زاد عدد الشركات المستثمر فيها استثمار الحافظة الاستثمارية كلما:

- أ ارتفع الدخل
 ب استقر الدخل
 ج انخفض الدخل
 د ارتفعت المخاطر**

يحدث الازدواج الضريبي عندما:

- أ تدفع الشركة الخارجية التابعة ضرائب عن دخلها في البلد المضيف وتدفع الشركة الأم للبلد الأم ضرائب مماثلة عن نفس الدخل.**
ب لمنع الازدواج بين البلدان ولتشجيع الاستثمار.
ج أ + ب.
د جميع ما سبق.

أسباب اختلاف النظم المحاسبية:

- أ اختلاف النظم القانونية.**
ب اختلاف معدلات التضخم.
ج اختلاف الممولين.
د جميع ما سبق.

المحاضرة الثالثة عشر

من أهداف المناطق الحرة وغاياتها:

- أ توفير النقد الاجنبي من خلال زيادة الصادرات**
ب ربط الدول مع بعضها البعض
ج الاستغناء عن الدول الأجنبية
د جميع م ذكر

الواجبات

النظرية الأساسية التي أثرت على الفكر الاقتصادي هي:

أ. نظرية الميزة الطلاقة.

ب. نظرية الميزة النسبية.

ج. النظرية الحديثة.

د. نظرية نسب عناصر الإنتاج.

لماذا تتجه الشركات في الخارج:

أ. تخفيض التكاليف ، الاستفادة من الطاقة المعطلة ، تحقيق أرباح إضافية.

ب. **تخفيض التكاليف ، الاستفادة من الطاقة المعطلة، تحقيق أرباح إضافية، تنويع المخاطر.**

ج. تنويع المخاطر فقط.

د. ليس مما سبق.

واحدة من الآتي ليست من الأسباب المباشرة لاستثمار الشركات في الخارج:

أ. الحاجز التجارية.

ب. القوة التنافسية والتسويقة.

ج. **النزعه الجماعية.**

د. تقليل تكاليف الإنتاج.

الدول النامية اتجهت إلى تحرير اقتصاداتها من خلال:

أ. زيادة الأيدي العاملة.

ب. زيادة الضرائب.

ج. **جنوب المستثمرين الأجانب.**

د. جميع ما ذكر.

يقصد بالشخصية :

أ. **بيع شركات القطاع العام للقطاع الخاص.**

ب. بيع شركات القطاع الخاص للقطاع العام.

ج. تبادل المنافع بين القطاع الخاص والقطاع العام.

د. ليس مما سبق.

وسيلة تمويل تتبعها الشركات والحكومات ويتأثر سعرها بأسعار الفوائد:

أ. القروض طويلة الأجل.

ب. القروض قصيرة الأجل.

ج. **السندات.**

د. الأسهم.

شهدت البيئة المالية الدولية عدة تطورات منها :

أ. الزيادة الهائلة في حجم العمليات.

ب. التقنية والأمنية.

ج. السلع المالية الجديدة.

د. **جميع ما سبق.**

- عدد الدول أعضاء البنك الدولي للإنشاء والتعمير :
- ١٥٠ دولة.
 - ١٨٥ دولة.
 - ٢٠٠ دولة.
 - ٣٠٠ دولة.

- وسيلة تمويل تتبعها الشركات والحكومات ويتأثر سعرها بأسعار الفوائد :
- الفروض طويلة الأجل.
 - الفروض قصيرة الأجل.
 - السندات.
 - الأسماء.

- ما هي أهداف البنك الدولي للإنشاء والتعمير :
- تشجيع استثمار رؤوس الأموال الأجنبية الخاصة.
 - العمل على نمو التجارة العالمية.
 - منح الفروض للمؤسسات الاقتصادية الخاصة في دول الأعضاء.
 - جميع ما سبق.

- شهدت البيئة المالية الدولية عدة تطورات منها
- الزيادة الهائلة في حجم العمليات.
 - التقنية والأنتمه .
 - السلع المالية الجديدة.
 - جميع ما سبق.

تم وبحمد من الله جمع وتبويب أسئلة مادة ادارة الاعمال الدولية واتمنى ان يكون سبب وعون من بعد الله في فهم أسلوب الدكتور في صياغة الأسئلة وتحصيل الدرجات العالية وان يلاقي أستحسانكم

والشكر موصول إلى فريق ادارة الاعمال الدولية (الدفعة العاصمية) وتشرفت ان اكون من ضمن الفريق

NooooN
الادارة والمستحيل
منيا

وشكر خاص إلى كيكة ..

*** ١٤٣٦/٧/١٩ آخر تعديل ***