

# مدخل إلى الصحافة

دكتور

محمد فريد محمود عزت

١٩٩٣

# مدخل إلى الصحافة

تأليف

دكتور / محمد طرید محمود عزت

(حلق الطبع والتوزيع بالناشر محفوظة للملك)

١٩٩٣

## بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

### مقدمة

إِنَّ الْحَمْدَ لِلَّهِ، نَحْمَدُهُ، وَنَسْتَعِينُهُ، وَنَسْتَغْفِرُهُ، وَنَعُوذُ بِاللَّهِ مِنْ شَرِّورِ أَنفُسِنَا،  
وَمِنْ سَيِّئَاتِ أَعْمَالِنَا. مَنْ يَهْدِهِ اللَّهُ فَلَا يُضْلِلُ، وَمَنْ يُضْلِلُ فَلَا هَادِيٌ لَّهُ... وَأَشْهَدُ  
أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ وَحْدَهُ لَا شَرِيكَ لَهُ، وَأَنَّ مُحَمَّداً عَبْدُهُ وَرَسُولُهُ... وَيَعْدُ

فِيَانَ الْفَكْرَةِ الْمُبَدِّيَّةِ الْأَوَّلِيَّةِ لِهَذَا الْكِتَابِ (مُدْخَلُ إِلَى الصَّحَافَةِ) ... تَرْجَعُ إِلَيْيِ  
الْعَامِ الْدَّرَاسِيِّ الْجَامِعِيِّ ١٩٧٤ / ١٩٧٥ م (١٣٩٤ / ١٣٩٥ هـ). عِنْدَمَا تَعَاقَدْتُ فِي  
سَبْتَمْبَرِ ١٩٧٤ مَعَ كُلِّيَّةِ الْآدَابِ وَالْعُلُومِ الإِنْسَانِيَّةِ بِجَامِعَةِ الْمَلِكِ عَبْدِ الْعَزِيزِ بِجَدَةِ بِالْمُمْلَكَةِ  
الْعَرَبِيَّةِ السُّعُودِيَّةِ، وَذَلِكَ لِأَلْقَاءِ مُحَاضَرَاتِ فِي (فَنِ التَّحْرِيرِ الصَّحْفِيِّ) بِالدُّورَةِ  
الصَّحْفِيَّةِ الَّتِي نَظَمَّتْهَا الْكُلِّيَّةُ - قَبْلَ افْتَاحِ قَسْمِ الإِلَاعَمِ بِهَا - لِبعْضِ الْعَالَمِيِّينِ فِي حَقْلِ  
الصَّحَافَةِ السُّعُودِيَّةِ .

حِيثُ قَمَتْ بِإِعْدَادِ مَذْكُورَةٍ خَطِيَّةٍ بِالْأَلْلَةِ الْكَاتِبَةِ فِي هَذِهِ الْمَوَادِ لِلْدَّارِسِينِ بِالدُّورَةِ ،  
وَبِدَائِنِهَا بِتَمَهِيدِ حَوْلِ تَطْوِيرِ تَدْرِيسِ الصَّحَافَةِ وَأَهْمَيَّتِهِ فِي الْعَالَمِ . ثُمَّ مُدْخَلُ حَوْلِ  
الْتَّنْظِيمِ الدَّاخِلِيِّ لِلصَّحِيفَةِ ، وَخَاصَّةً جَهَازِ التَّحْرِيرِ الصَّحْفِيِّ بِهَا ، وَأَهْمَمُ الْأَقْسَامِ  
وَالْعَالَمِيِّينِ فِيهَا ، وَالْخَاتِصَاتِ كُلِّ مِنْهُمْ ، وَالشُّروطِ الْوَاجِبِ تَوَافِرُهَا فِي كُلِّ صَحَافِيٍّ  
لِلْقِيَامِ بِوَاجِبَاتِ عَمَلِهِ عَلَيْهِ أَكْمَلَ وَجْهٍ ... إلَخ.. ثُمَّ تَطَرَّقْتُ إِلَيْ الْفَنُونِ الصَّحْفِيَّةِ الْمُخْتَلِفَةِ  
الَّتِي كَلَّفَتْ بِتَدْرِيسِهَا وَهِيَ : الْخَبَرُ .. الْمَقَالُ .. التَّحْقِيقُ .. الْحَدِيثُ .

بَعْدَ ذَلِكَ عِنْدَمَا أَنْشَأْتُ الْكُلِّيَّةَ قَسْمًا لِلْإِلَاعَمِ بِهَا ، وَبِدَائِنِ الْدِرْسَةِ فِيهِ فِي الْعَامِ  
الْجَامِعِيِّ ١٩٧٦ / ١٩٧٧ م (١٣٩٦ / ١٣٩٧ هـ) كَلَّفَتْ بِتَدْرِيسِ تُلُوكِ الْمَوَادِ الصَّحْفِيَّةِ  
نَفْسِهَا .. وَسَرَّتْ فِي تَدْرِيسِهَا عَلَيِّ نَفْسِ النَّسْقِ الَّذِي اتَّبَعْتُهُ فِي المَذْكُورَةِ السَّابِقَةِ الْحَدِيثِ  
عَنْهَا ، مَعَ بَعْضِ التَّوْسُعِ فِي كُلِّ جُزْءٍ ، حِيثُ أَنَّ الدُّورَةَ كَانَتْ مَكْفَةً مَدَدَةً ثَلَاثَةَ أَشْهُرٍ  
فَقَطْ ، بَيْنَمَا تَمَ تَوْزِيعُ هَذِهِ الْمَوَادِ عَلَيْ أَرْبَعَةِ مَسْتَوَيَّاتٍ ، كُلِّ مَسْتَوَى مِنْهَا فِي فَصْلِ  
دِرَاسِيِّ كَامِلٍ ، يَسْتَمِرُ نَحْوَ أَرْبَعَةِ أَشْهُرٍ .

وَبَعْدَ تَعْدِيلِ بِرَامِجِ الْدِرْسَةِ فِي قَسْمِ الإِلَاعَمِ بِالْكُلِّيَّةِ تَمَ تَحْدِيدُ مَادَةٍ مُسْتَقْلَةٍ  
تَحْتَ مَسْمَى (مُدْخَلُ الصَّحَافَةِ) وَكَنْتُ مِنْ بَيْنِ الْمَشَارِكِينِ فِي تَدْرِيسِهَا ، وَلَكِنَّ عَلَيِّ  
فَقَرَاتٍ مُتَقَطَّعَةٍ وَمُتَبَاعِدَةٍ ، مَا عَطَلَ طَبَعَ كِتَابَ فِيهَا .. إِلَّا أَنَّنِي كَنْتُ أَقْرَمُ بِتَدْرِيسِهَا عَلَيِّ  
نَفْسِ النَّسْقِ الَّذِي عَلَيْهِ هَذَا الْكِتَابِ الَّذِي بَيْنَ يَدِيِّكَ ، وَلَكِنْ كَانَ ذَلِكَ فِي صَورَةِ مَذَكُورَاتِ

خطية مطبوعة بالآلة الكاتبة . ثم ها هي تلك المذكرات تتطور ، وتحول إلى كتاب مطبوع بحمد الله وفضله .

وقد فرضت طبيعة هذا الكتاب ( مدخل إلى الصحافة ) اتباع المنهج التاريخي .. والمنهج الوصفي التحليلي .. مع الاستفادة الكبيرة من الكتب والدراسات السابقة ذات الصلة القريبة أو البعيدة بموضوعات هذا الكتاب . فلأصحابها جميعاً ، جزيل العطاء من الله العلي القدير .. ثم مني خالص الشكر والعرفان بالجميل لهم جميعاً ..

وحرصت على أن يستعمل صلب هذا الكتاب ( مدخل إلى الصحافة ) على دراسات حول تطور الصحافة وأهمية تدريسها في مختلف أنحاء العالم ، بالإضافة إلى التعرض لمفهوم الحديث لكتمة ( الصحافة ) التي تستلزم للدلالة على معان٤ أربعة ... ومن خلال كل ذلك يتم أعطاء الدارس ، أو القاريء الكريم ، فكرة عامة واضحة عن ماهية الصحافة ، وأهميتها ، ووظائفها التي تؤديها للمجتمع الحديث .. وكذلك التعرف على الصحيفة من الداخل ، مع التركيز على القطاع الصحفي ، وأهم أقسامه والعاملين فيها . وكافة فنون التحرير الصحفي التي يقومون بها .

وعلي ضوء ذلك راعتني أن يكون ترتيب فصول الكتاب على أساس تخصيص الفصل الأول - بمبحثيه - للحديث عن نشأة الصحافة وتطور تدريسها في العالم . يلي ذلك التعرف على المعاني الأربع لمفهوم الصحافة الحديثة واحداً بعد الآخر في فصول أربعة ... فجاء الفصل الثاني - في مباحثين - متناولًا الصحافة بمعنى الشكل الذي تصدر به الصحف بنوعيها الرئيسيين من جرائد ومجلات ، وذلك منذ ظهور الصحافة المطبوعة فقط في نهاية القرن السادس عشر ... واستعرض الفصل الثالث - في مباحثين - معنى الصحافة ( بكسر الصاد ) ، بمعنى الحرفة والمهنة أي ما يتصل بالصناعة والتجارة ، وبالأشخاص الذين اختاروا مهنة الصحافة ... يلي ذلك الفصل الرابع - في أربعة مباحث - واستهدف التعرف على الصحافة ( بفتح الصاد ) بمعنى المادة التي تنشرها الصحف من أخبار ، ومقالات ، وتحقيقات ، وأحاديث ... إلخ . وتتناول الفصل الخامس - والأخير - الصحافة بمعنى الوظيفة التي تؤديها في المجتمع المعاصر ، وإختتمته بالحديث عن أهم مميزات الصحافة وسلبياتها .

ثم لا أدعى أنني أتيت بالقول الفصل في هذا المجال ، فما قدمت هو مجرد محاولة ركزت فيها على بعض الجوانب ، ضمن محاولات عديدة سبقتني إليها زملاء أفالضل ، ركزوا فيها على جوانب أخرى ، مستهدفين جميعاً من ورائها مصلحة طيبة العلم أولاً وأخيراً ...

والله سبحانه وتعالى أسأل أن ينفع بهذا الكتاب كل الذين يدرسون الصحافة ،  
وغيرهم من المهتمين بشئونها ، والعاملين فيها ... وهو جل جلاله من وراء القصد ،  
والهادي إلى سواء السبيل .

القاهرة (مدينة نصر) في **ربيع الأول ١٤١٤هـ** - **د. محمد فريد محمود عزت**  
**أغسطس ١٩٩٣م**

## الفصل الأول

### نشأة الصحافة وتطور تدريسيها في العالم

بدأت الدوريات المطبوعة في العالم ، بظهور أول صحيفة مطبوعة في نهاية القرن السادس عشر في أوروبا ، أى بعد ابتكار الطباعة بالحروف المترفة على يد جوتنبرج بنحو قرن ونصف من الزمان ، حيث كان ذلك الابتكار قد تم في حوالي منتصف القرن الخامس عشر ... بينما نجد أن الجنرال الأولى لتدريس الصحافة قد بدأت في أمريكا ، وتعود إلى النصف الثاني من القرن التاسع عشر ، أى بعد مرور نحو قرنين ونصف منذ ظهور أول صحيفة مطبوعة في العالم .

ومعنى ذلك أنه توجد فترة ٢٥٠ عاماً بين بدء ظهور أول صحيفة في العالم ، وبين بدء تدريس الصحافة ... وهذا توضيح أولى وضروري في هذا الصدد ، لأن البعض من الطلاب الذين يدرسون الإعلام يخلطون بين بدء تدريس الصحافة في العالم وبين ظهور أول صحيفة مطبوعة ، ويعتبرون أنهما قد بدأ في آن واحد ، تماماً مثلما كان يخلط البعض بين بدء استخدام الطباعة وبين صدور أول صحيفة مطبوعة في العالم ، ويعتبرون أن الاثنين قد بدأ في آن واحد .

ولما كان هذا الكتاب - مدخل إلى الصحافة - يهدف إلى إعطاء الطالب فكرة عامة وواضحة عن الصحافة من كل جوانبها ، وخاصة المفهوم الحديث لكلمة الصحافة ، التي تستخدم للدلالة على أربعة معان ، كما سيأتي بيانه في صلب هذا الكتاب فيما بعد ، لذلك فمن المفيد أيضاً - لإكمال ملامح الصورة وتوضيحها أكثر في ذهن طالب الصحافة - اعطاءه قبل ذلك فكرة كاملة عن نشأة الصحافة في العالم وتطورها ، وكذلك تطور تدريس الصحافة - ثم الإعلام - في الجامعات والمعاهد والكلليات والأقسام المختلفة ، وذلك لأهمية النهوض بمستوى الذين يرغبون في العمل في حقول الإعلام ، لكي تقوم تلك الأجهزة برسالتها على أحسن وجه ، وعلى مستوى عال من الكفاءة والأداء وسيتم كل ذلك من خلال مبحثين :

**المبحث الأول : نشأة الصحافة وتطورها في العالم .**

**المبحث الثاني : تطور تدريس الصحافة والإعلام في العالم .**

\* \* \*

## المبحث الأول

### نشأة الصحافة وتطورها في العالم

لقد خلق الله سبحانه وتعالى الإنسان ، وخلق معه غريزة حب الاستطلاع ، والبحث ، والتطلع لمعرفة كل ما هو جديد في الحياة ، للاطمئنان إلى البيئة التي يعيش فيها ، داخلياً وخارجياً ... ومنذ وجد البشر ، وبدأ الكلام ، نشأت حاجة طبيعية عند الإنسان ، لأن يقول للأخرين ما يعلم وما يفكر به ، ويعرف منهم كذلك ما يطمون هم وما يفكرون به ... وذلك لأن طبيعة الإنسان الاجتماعية تجعله يهتم بما يدور حوله ، ولا يستطيع الحياة وحده .. ولكن يحافظ على نفسه ، كان لابد من إيجاد وسيلة للتعبير بها عن آرائه ، وأماله ، وألمه وحاجاته إلى غير ذلك ...

وكانت (الصحافة) هي أول وسيلة إعلامية وأقدمها ، استخدمها الإنسان لأداء هذه المهمة ، لتوصيله بالعالم الخارجي ، وامداده بالأخبار والمعلومات مما يحدث خارج بيته وداخلها .. ومن هنا كانت (الصحافة) منذ القديم تهتم بنشر الأخبار المختلفة ، وشرحها ، والتعليق عليها ، واستمدت من ذلك هذا الشأن العظيم ، والاقبال الكبير عليها ، والتاثير بها ، في جميع أنحاء العالم .

ويذهب بعض المؤرخين إلى القول بأن (الصحافة) نشأت عند المصريين القدماء والرومان حيث كانوا ينشون الأخبار على الأحجار ، ويكتبونها على أوراق البردي . ولكن هذا لا يعتبر صحافة بالمعنى الذي نفهمه اليوم ، حيث يرى فريق آخر من المؤرخين ، أن ظهور الصحافة بمفهومها الحالى ارتبط بابتكار جوتنبرج الطباعة بالحروف المعدنية المنفصلة ، فى منتصف القرن الخامس عشر (١٤٤٥)<sup>(\*)</sup> ، وبعد أن شعر الناس بالحاجة إلى الأخبار المطبوعة التى تطلعهم على أهم الأحداث المحلية والعالمية . حيث أمكن عن طريق هذا الاختراع طباعة عدد كبير من النسخ ، مما أتاح وصول الصحف إلى أكبر عدد من القراء ، فى أسرع وقت ، وبجهد وتكليف أقل مما كان يبذل فى الخبر المخطوط الذى كان سائداً قبل ذلك<sup>(١)</sup> .

(\*) راجع ما يتعلق بالطباعة فى موضعه بالفصل الأول من الباب الأول من كتاب وسائل الإعلام السعودية والعالمية (المؤلف) جدة - دار الشرق - ١٩٩٠ .

(١) خليل صابات / الصحافة رسالتة واستعداد وفن وعلم (القاهرة - دار المعارف المصرية - الطبعة الثانية ١٩٧٦) ص ٧٥ وله كذلك وسائل الاتصال نشأتها وتطورها (القاهرة ، مكتبة الانجلو المصرية - الطبعة الثانية ١٩٨٢) ص ٤٧ . وكذلك فاروق أبو زيد / فن الخبر الصحفى (جدة - دار الشرق - الطبعة الثانية ١٩٨٤) ص ٧٥ .

## الرسائل الاخبارية المنسوقة :

فقد كانت مظاهر الصحافة الاوربية الأولى ، في شكل رسائل اخبارية مخطوطة باليد ، ظهرت خلال القرن الرابع عشر في إيطاليا ، ثم في إنجلترا وألمانيا ، وكان يكتبها تجار الأخبار تلبية لرغبة بعض الشخصيات الفنية ذات النفوذ الكبير ، والمعطشة إلى معرفة أهم أحداث العالم . وكان لهؤلاء التجار مكاتب إخبارية حسنة التنظيم ، ظلت تعمل لحسابهم خلال القرن الخامس عشر ، وجزءاً من القرن السادس عشر . وكان يوجد في مدينة البندقية مكاتب كثيرة من هذا النوع . كما انتشر هذا النشاط الاخباري في سائر العواصم الاوربية . وكان كاتب الاخبار يستأجر العبيد الذين يعرفون الكتابة أو يشتريهم ويملئ عليهم ما جمعه من أخبار ليديونوها ، ويعدهما للبيع والتوزيع على المشتركين ، وخاصة بالنسبة لرسائل الاخبار العامة ، التي كانت تختلف عن رسائل المعلومات الخاصة الموجهة لكتاب رجال السياسة والاقتصاد . وكان أشهر هؤلاء المخبرين جميعاً (اخوان فوجرز Fuggers brothers) الذين اتخذوا من مدينة (أوجزيرج<sup>(\*)</sup>) Augsburg مقراً لهم ، إلى جانب مكاتب إخبارية فرعية في لندن وباريis وغيرها من العواصم الاوربية ومدنها الكبرى . وكان أخوان فوجرز متخصصين في أعمال المصارف ، فنشروا إلى جانب الاخبار السياسية والحربية والاجتماعية ، أخباراً تجارية ومالية ، ذات قيمة كبيرة للتجار ورجال المال<sup>(١)</sup> .

وفي البداية لم تختف الرسائل الاخبارية المخطوطة ، بمجرد ظهور الخبر المطبوع ، حيث استمر نشاط الرسائل المنسوقة باليد حتى مطلع القرن الثامن عشر ، أى بعد اختراع الطباعة بثلاثة قرون . فقد كانت هذه الرسائل تسد فراغاً كبيراً لا يمكن أن تسده الصحافة المطبوعة في ذلك الحين ، لأن القيود الحكومية ، والرقابة الصحفية ، وقوانين النشر المختلفة ، كانت تنصب على المطبوعات فقط ، مما جعل لهذه الرسائل الاخبارية أهمية كبيرة ، وخاصة عندما تكون الحكومة شديدة في رقابتها ، أو عندما تصادر المطبوعات أو تعطلها ... كما تقدمت منشورات المناسبات الخبرية المكتوبة باليد خلال القرنين السابع عشر والثامن عشر ، وقام المخبرون إلى جانب الصحفيين بدور كبير في تأمين الاخبار ، وشكلوا حتى عام ١٧٨٩ شبكات إخبارية ، تكمل شبكات الصحافة الخبرية المطبوعة<sup>(٢)</sup> .

(\*) أوجزيرج مركز للفنون والعلوم بألمانيا . وكانت أهم مراكز عمليات البنك والتجارة في أوروبا خلال القرنين الخامس عشر والسادس عشر (راجع الموسوعة العربية الميسرة / القاهرة - دار الشعب - الطبعة الثانية ١٩٧٢) ص ٢٥٦ .

(١) ابراهيم امام / وكالات الانباء (القاهرة - دار النهضة العربية ١٩٧٢) ص ١٤ وكذلك المرجعان الأول والثاني السابقاً . وكذلك فرانسوا تيرو - وبيار أبير / تاريخ الصحافة (ترجمة عبد الله نعمان) بيروت - المنشورات العربية - بيون تاريخ ص ٩ .

(٢) وكالات الانباء / مرجع سابق من ١٥ وكذلك فن الخبر الصحفى / مرجع سابق من ٧٥ وكذلك تاريخ الصحافة (فرانسوا تيرو ..) مرجع سابق من ١٠ .

## الخدمات البريدية والصحافة :

ولقد ساعد إنشاء الخدمات البريدية على رواج الرسائل الاخبارية المنسوخة ، ثم الصحافة المطبوعة فيما بعد . وكان الفرض من إنشاء هذه الخدمة البريدية ، هو جمع الخطابات والصور في مكان معين ، ونقلها بسرعة وانتظام إلى المرسل إليه ، لقاء أجر معلوم . وكان البريد ينقل بواسطة رسائل خاصين لحساب نفر من الناس ، وكان انتظام الخدمات البريدية سبباً مباشرأً في تطور الصحافة الاخبارية وسعة انتشارها . وقد كانت مواعيد صدور الصحف تتافق مع مواعيد توزيع البريد . وبلاهظ أن سبب انتشار الصحف الصادرة ثلاثة مرات في الأسبوع ، يرجع إلى أن الخدمات البريدية كانت توزع ثلاثة مرات أسبوعياً . ولم يكن من الميسور إصدار الصحافة اليومية لولا تقدم الخدمات البريدية . ومن الطريق أن معظم الصحف كانت تحمل اسم البريد مثل (البريد الطائر Flying Post) و(الرسول الأسبوعي Flying Messenger) و(البريد المسائي Evening Post) و(البريد الليلي Night Post) وغيرها . كما كان ظهور الصحف المسائية ، والصحافة الإقليمية يرجع أيضاً إلى تطور الخدمات البريدية<sup>(١)</sup> .

وبالرغم من أن نشأة الخدمات البريدية ، كان نعمة على الصحافة الاخبارية ، إلا أنه كان في الوقت نفسه نقمة أيضاً . حيث كان المسؤولون في البريد يحتكرون الأخبار الخارجية ، ويتصرفون فيها كما يشاءون . وكان أصحاب الصحف يدفعون لمديري البريد اشتراكات سنوية ، نظير الحصول على ترجمة ملخصة للصحف الواردة من الخارج . كما كان بعض مسؤولي البريد يرشدون مقابل تفضيل بعض الصحف على غيرها ، واعطائها الأولوية في تسلم الأخبار ، مما جعل جون والت رئيس تحرير جريدة التيمس اللندنية - على سبيل المثال - يلجأ إلى تعيين مراسلين لصحيفته في الخارج ،

(١) المرجع الأول السابق من ١٥ ، ١٧ ، ١٨ ، وكذلك وسائل الاتصال مرجع سابق من ٤١ « وجدير بالذكر أن الخدمات البريدية نشأت بفرض نقل الخطابات ، ولكنها امتدت فيما بعد حتى شملت نقل الرسائل والطروض والمطبوعات والعينات وعمليات تحويل التقادم وبعض الأعمال المصرفية . وقد عرف نظام البريد لدى الفرس والعرب والروماني في القرون الوسطى ، وكان أساساً لخدمة الحكومة . ثم نشأت مؤسسات فردية تؤدي خدمات بريدية . وقد ظهرت الخدمة البريدية في فرنسا عام ١٤٦٤ خلال حكم لويس الحادي عشر ، وفي إنجلترا عام ١٤٧٨ في عهد إدوارد الرابع . وفي المانيا عام ١٥٠٢ وكانت أجراً البريد في أول الأمر تدفع نقلاً حتى استحدث طوابع البريد ذات النبات المختلفة التي تباع وتتصدق على الخطابات عام ١٨٣٩ وانتشر ذلك في العالم المتحضر بعد عام ١٨٥٠ وأدخل البريد الجوى عام ١٩١٨ بعد الحرب العالمية الأولى . واستخدم التصوير الفوتوغرافي في نقل الخطابات خلال الحرب العالمية الثانية توفيرأً للوزن والوقت . وفي عام ١٨٧٤ كانت قد عقدت اتفاقية دولية لتنظيم الخدمات البريدية بين الدول وأسس اتحاد البريد الدولي (راجع الموسوعة العربية الميسرة / مرجع سابق من ٣٦٥ و ٣٦٦ وكذلك فهرس مختارات الأعلامية / انجليزى - عربى (المؤلف) جدة - دار الشرق - ١٩٨٤ )

لكي يحيط مؤامرات رجال البريد ، وكان يشترك في النشرة المترجمة للمراجعة فقط . غير أن رجال البريد - الذين ساعدهم ذلك التعدي على احتكارهم للأخبار - كانوا يستولون على الرسائل الواردة من مراسلى التيمس ، ويطلعون على ما فيها ، وكثيراً ما كانوا يعمدون إلى تأخير وصولها للجريدة . وعندما كشفت الصحيفة الأعيب رجال البريد ونشرتها عام ١٨٠٧ رفع الأمر إلى القضاء ، وحكم على الصحيفة بغرامة قدرها مائتا جنيه تعويضاً واعتذاراً للبريد . ولما عاودت التيمس هجومها مرة أخرى بعد ثلاثة أسابيع وعرض الأمر على النائب العام ، أمر بحفظ التحقيق ، وعدم تقديم الصحيفة للمحاكمة . وفي الولايات المتحدة الأمريكية كان إصدار الصحف مرتبلاً بمدير البريد ، حيث أصدر (جون كامبل) مدير البريد في بوسطن جريدة (بوسطن نيوز لتر) كما أصدر خلفه (وليام بروكر) صحيفة باسم (بوسطن جازيت) وتعاقب على إصدار تلك الصحيفة خمسة من مديرى البريد على التوالى ابتداءً من بروكر<sup>(١)</sup> .

ما سبق يتضح أن الطباعة والبريد ، كانا بمثابة الأساس المتنى لنشأة الصحافة وتطورها ، وفي نهاية القرن الثامن عشر قضت الصحافة المطبوعة على الرسائل الاخبارية المنسوخة ، فقد أدى انتشار المطبع ، ورخص ثمن الصحف المطبوعة ، وسعة انتشارها وزيادة توزيعها ، إلى اختفاء الرسائل الاخبارية المنسوخة نهائياً . وقد بدأ ظهور نشرات الأخبار المطبوعة عندما قامت بعض دور النشر بإصدارها بأرقام مسلسلة ، ولكن بشكل غير منتظم الصدور . ثم ظهرت بعد ذلك نشرات إخبارية مطبوعة في شكل أجندة سنوية منتظمة الصدور وتعرف بالتقويمات . وهي مشتقة بدورها من أوائل الروزنامات المطبوعة في مайнز منذ عام ١٤٤٨ ويرجع أول تقويم فرنسي معروف إلى عام ١٤٦٦ ، وعرفت أولى الواقع المنتظمة في ألمانيا في عام ١٥٨٨ . وطلب الإمبراطور الألماني (رودلف الثاني) في عام ١٥٩٧ من بعض أصحاب المطبع أن يصدروا نشرات شهرية ، تتضمن أهم الحوادث التي وقعت خلال الشهر . وفي نفس السنة صدرت في فلورنسا بإيطاليا نشرات مطبوعة أسبوعية اهتمت بالأخبار التجارية . ثمأخذت النشرات الاخبارية الأسبوعية المطبوعة في الانتشار ، حيث صدرت في عام ١٦٠٩ مجلة أسبوعية في مدينة سترايسبروج ، وأخرى مئتها في مدينة أوجسبورج . وفي السنوات التالية صدرت مطبوعات أسبوعية مماثلة في بازل عام ١٦١٠ وفرانكفورت وفيينا في عام ١٦١٥ وهامبورج عام ١٦١٦ وبولن ١٦١٧ وبراج ١٦١٩ وأمستردام ١٦٢٠ ولندن ١٦٢٢ وفرنسا ١٦٣١ وفلورنسا بإيطاليا ١٦٣٦ وروما ١٦٤٠ ومدريد في عام ١٦٦١ وأنشأ بطرس الأكبر أول صحيفة روسية في مدينة سان بطرسبروج عام ١٧٠٣ وكانت هذه النشرات الاخبارية ذات طابع واحد ، وتصدر بمقتضى امتياز تمنحه الدولة أو المدينة ، مقابل فرض الرقابة عليها . وكان محظوظاً

---

(١) وكالات الأنباء / مرجع سابق ص ١٦ و ١٧ .

عليها نشر الأخبار الداخلية ، والاكتفاء بنشر الأخبار الخارجية فقط ، دون التعليق عليها ، وخاصة السياسية والعسكرية منها ، ولأن هذه النشرات جمِيعاً كانت تصدر بانتظام سواء كانت أسبوعية أو كل أسبوعين ، أو شهرية ، فقد اعتبرت صحفاً ، وشكلت بداية الصحافة في العالم<sup>(١)</sup> .

### الصحافة في أوروبا :

تعتبر فرنسا أول دولة تصدر صحيفة رسمية ، فعندما تقد (رشليو)<sup>(٤)</sup> مقاليد السلطة في فرنسا ، وأدرك قائد الصحافة ، وأثراها على الرأي العام . وجد في (تيوفراست رينوي)<sup>(٥)</sup> الرجل الذي يمكن الاعتماد عليه في مثل هذا المجال . فأصدر تيفراست في ٣٠ مايو ١٦٢١ جريدة (لاجازيت) الأسبوعية شبه الرسمية . وقد عالج تلك الجريدة الأخبار الداخلية والخارجية المختلفة بعد موافقة أولى الأمر عليها . وأغلب تلك الأخبار تتعلق بالشئون العسكرية ، وأخبار القصر ، ثم الأخبار السياسية التي في صالح الحكومة ، وتصووص القوانين والمراسيم ، والبيانات ، وأخبار المجتمع من زواج ومواليد ووفيات بين الشخصيات البارزة في الدولة . وأخبار الزلزال والعواصف والحرائق والجرائم والقضايا والاتهامات والعقوبات الخ . وقد كتبت هذه الأخبار بأسلوب مقتضب أشبه بالأخبار القصيرة التي تنشرها بعض الصحف اليومية في الوقت الحاضر . وفي عام ١٧٦٢ أصبحت هذه الجريدة أكبر حجماً وصار اسمها (لاجازيت دوفرانس) وأصبحت في صراحة الجريدة الرسمية بعد أن مرت بفترة كساد خطيرة<sup>(٦)</sup> .

(١) تاريخ الصحافة (فرانسو تيرو) مرجع سابق من ١١ ، ١٠ وكذلك فن التبرير الصحفي / مرجع سابق من ٧١ ، ٧٧ وكذلك الصحافة / مرجع سابق من ٧٧ وأيضاً سائل الاتصال / مرجع سابق من ٤٩ .

(٤) هو أرمان جان دي بلسي رشليو (١٥٨٥ - ١٦٤٢) يُعرف بالكاردينال رشليو وعين وزيراً في فرنسا عام ١٦١٦ وصار رئيساً للوزارة الفرنسية عام ١٦٢٤ وحكم فرنسا دكتاتوراً فعلياً حتى وفاته . (الموسوعة العربية الميسرة / مرجع سابق من ٨٦٨) .

(٥) ولد تيفراست عام ١٥٨٥ في لندن ، ودرس الطب في جامعة مونبلييه ، وعاد لمارسة الطب في مستط رأسه ، وسافر إلى باريس عام ١٦١٢ وصار بفضل صلة طيبةً للملك وفي عام ١٦١٨ قام برحالة طويلةً إلى هولندا حيث استطاع دراسة الصحف الأولى ثم عاد إلى فرنسا وأقام بصفة دائمةً في باريس عام ١٦٢٥ وافتتح عام ١٦٢٠ مكتباً لاستعلامات والمقابلات والاعلانات .

(٦) أميل بولانان / تاريخ الصحافة (ترجمة محمد اسماعيل محمد) القاهرة - الدار المصرية للمطباعة والنشر - بدون تاريخ - الكتاب رقم ١١٨ من سلسلة الألف كتاب) من ١٦ ، ١٧ ، ١٢ وكذلك المراجع الأول السابق من ١٢ وكذلك المراجع الثالث السابق من ٧٧ والمراجع الرابع السابق من ٤٩ .

وحدثت معظم دول أوروبا حتى فرنسا ، فأنشأت مصحفاً رسمية . وظهرت في بريطانيا أول صحيفة إنجليزية يومية عام ١٧٠٢ وهي صحيفة (ديلي كورانت Daily Courant) وهي أول صحيفة يومية في العالم أيضا . وقد استمرت تلك الصحيفة في الصدور حتى عام ١٧٣٥ وفي فرنسا صدرت أول صحيفة يومية باسم (لو جورنال ديهاري Le Journal de Paris) وذلك في أول ديسمبر ١٧٧٧ م<sup>(١)</sup> .

وتعتبر جريدة (التايمز The Times) اللندنية في تاريخ الصحافة ، أم الصحف في العالم ، ليس لأنها أقدمها ، فهناك أقدم منها كما رأينا ، ولكن لأنها ذات تاريخ عريق ، وتاريخها هو تاريخ الصحافة في العالم . فقد صدر العدد الأول من التايمز في أول يناير ١٧٨٥ صحيفة يومية مباجحة من أربع صفحات ، معنية بالاعلان والمواضيع التي تخص رجال الاعمال . وقد أسسها (جون والتر John Walter) باسم (ذى ديلي يونيفيرسال ريجستر The Daily Universal Register) وبقيت محظوظة بذلك الاسم منذ صدورها إلى سنة ١٧٨٨ حيث أصبحت تحمل اسمها الحالى . وهي أول صحيفة في العالم تنظم خدمة خاصة بأخبارها الخارجية . كما كانت أول صحيفة في العالم أيضا تستعمل الطابعات الميكانيكية التي تدار بالبخار ، والتي اخترعها (كونج) الألماني ، وذلك في ٢٨ نوفمبر ١٨١٤ فزاد من المطبوع من النسخ في الساعة زيادة كبيرة عن ذى قبل . كما كانت أول صحيفة في العالم تنظم طرق توزيعها ، فاستعملت قطارات السكة الحديد ، للتوزيع الداخلى بمجرد اختراع القطارات . ويتلك صحيفة التايمز حاليا الناشر الاسترالى اليهودى روبيرت ميردوخ منذ عام ١٩٨١ حيث اشتراها من طومسون مالكها السابق<sup>(٢)</sup> .

### **الصحافة في أمريكا:**

وبالنسبة لنشأة الصحافة في أمريكا ، فبالرغم من أن ظهور أول آلة طباعة في أمريكا يعود إلى عام ١٦٢٨ ، فقد مضت ٥٢ سنة قبل أن تظهر إلى الوجود أول جريدة أمريكية . وتكمم وراء هذه الجريدة قصة طريفة ، خلاصتها أن الناشر бритانى (بنيامين هاريس) كان يعمل رئيساً لتحرير احدى جرائد حزب الأحرار في لندن ، ولكنه بسبب تجاوز كبير على القانون دخل السجن مدة هاجر بعدها إلى أمريكا ، حيث استوطن في بوسطن ، كطابع وكباقي أشياء مضمونة ، مثل التقويم السنوية ، وكتب مبادئ القراءة . إلا أن رغبته القديمة في نشر جريدة عاودته من جديد ... وهكذا أصدر

(١) تاريخ الصحافة (فرانسوا تيرو) مرجع سابق ص ١٦ ، ٢٠ . وكذلك الصحافة / مرجع سابق من ٧٨ ، ٧٩ . وكذلك وسائل الاتصال / مرجع سابق ص ٥٠ .

(٢) إبراهيم عيد / دراسات في الصحافة الإنجليزية تاريخ وفن (القاهرة - مطبعة جامعة فؤاد الأول - الطبعة الأولى ١٩٥١) من ٨٩ وما بعدها وكذلك قاموس المصطلحات الإعلامية « المؤلف » . مرجع سابق ص ٣٣٧ .

يوم ٢٥ سبتمبر ١٩٦٠ جريدة (بابيليك أوكيرنس بوث فورين آند دوميستيك Occurrences Both Foreign and Domestic) أى الواقع الخارجية والداخلية . وقد وعد بإصدار صحيفته مرة في الشهر أو أكثر من مرة إذا حصلت وقائع مهمة . ولكن هذه الجريدة كانت قصيرة العمر ، وبعد أربعة أيام من صدور العدد الأول ؛ أصدر الحاكم ومجلس المستعمرة بياناً ألغى بموجبه الصحيفة ، وشجبها لنشرها بعض الشائعات عن ملك فرنسا ، ولانتقادها على الحكومة بعض تصريحها أمر الحرب الهندية الفرنسية ، وهكذا انتهت حياة أول صحيفة أمريكية بعد صدور عدد واحد منها<sup>(١)</sup> .

وبعد الغاء تلك الجريدة ، ماضى نحو ١٤ عاماً قبل أن تظهر إلى الوجود في أمريكا جريدة أخرى . ففى ٢٤ ابريل ١٧٠٤ أسس جون كامبل مدير البريد فى بوسطن - وهو من أصل اسكتلندي - جريدة (نى بوسطن نيوزلتير The Boston News Letter) وعندما فقد كامبل منصبه كمدير للبريد ، ادعى خلفه (ويليام بروك) بأن ملكية الجريدة يجب أن تصبيع لمن يشغل المنصب . وعندما رفض كامبل التخلى عن جريدة ، استاء بروك فأصدر فى ٣١ ديسمبر ١٧١٩ جريدة إخبارية أسبوعية مناقضة باسم (بوسطن جازيت Boston Gazette) وفى العام التالى أُعفى بروك من منصبه كمدير للبريد ، فقام بتسليم جريته إلى خلفه ، تطبيقاً للمبدأ الذى أعلنه من قبل ، وهو أن مدير البريد هو صاحب الحق فى إصدار الصحيفة الاخبارية . وتعاقب على إصدار تلك الجريدة خمسة من مدربى البريد ابتداء من بروك . وظلت هذه الجريدة سالمة مستمرة فى الصدور حتى عام ١٧٤١ عندما دمجت فى جريدة (نيوانجلنڈ ويكل جورنال)<sup>(٢)</sup> .

وعندما كان بروكر يصدر جريدة (بوسطن جازيت) كان الذى يتولى طبعها (جيمس فرانكلين) الأخ الأكبر للسياسي المشهور (بنيامين فرانكلين) الذى كان فى ذلك الحين محبباً يتمنى فى المطبعة . على أن خلف بروكر قرر أن ينقل طباعة الجريدة إلى مطبعة أخرى . فأصدر جيمس فرانكلين جريدة (نى انجلند كورانت The New England Courant) فى 7 أغسطس 1721 وكانت تلك الجريدة بمثابة انطلاقة فى الصحافة الأمريكية ، بفضل أسلوبها المرح ، الخفيف الروح فى تقطيعية مواد كانت الصحافة حتى ذلك الحين تتجاهلها باعتبارها غير جديرة بالنشر . وغابت هذه الجريدة عن الوجود خلال عام 1726 .

(١) توماس بييرى / الصحافة اليوم - تطورها وتطبيقاتها العملية (ترجمة مروان الجابرى) بيروت - نيويورك - مؤسسة بدران ١٩٦٤) ص ١٢، ١٣ ، وكذلك تاريخ الصحافة (فرانسوا تيرو) مرجع سابق من ١٧ .

(٢) المرجع الأول السابق من ١٣ ، ١٤ وكذلك وكالات الانباء / مرجع سابق من ١٧ والمرجع الثاني السابق من ١٧ .

وكانت أول صحيفة تُسس خارج بوسطن هي جريدة (ذى أمريكان ويكلى مركورى The American Weekly Mercury) التي أصدرها (أندرو برادفورد) في فيلادلفيا يوم ٢٢ ديسمبر ١٧١٩ . أما أول صحيفة نشرت في نيويورك فكانت جريدة (نيويورك جازيت New York Gazette) التي أصدرها وليام برادفورد - والد الناشر الفيلادلفي أندره السابق ذكره - في ٨ نوفمبر ١٧٢٥ ولم تكن أكثر من نشرة رسمية استمرت في الصدور ثماني أعوام بمساعدة من الحكومة . أما الصحيفة الأبعد أهمية فكانت جريدة (نيويورك ويكلى جورنال New York Weekly Journal) الأسبوعية التي أصدرها (جون بيتر زنجر) في ٥ نوفمبر ١٧٣٣ .. وكانت أول صحيفة أمريكية حالت الصدور في مواعيد تقل عن الأسبوع ، هي جريدة (بنسلفانيا جازيت Pennsylvania Gazette) التي أصدرها بنيامين فرانكلين<sup>(١)</sup> . وكانت هذه الجريدة استمراراً لمطبوعة بورية كتبها فرانكلين يعنوان (المرشد العام إلى جميع الفنون والعلوم) وكذلك (بنسلفانيا جازيت) التي كان (صموئيل كيمبر) أول من أصدرها يوم ٢٤ ديسمبر ١٧٢٨ ، إلا أنه بعد أن واجه الإفلاس والفشل باعها إلى فرانكلين بعد تسعه أشهر فقط من إصدارها . فقام فرانكلين بتجربة إصدار الجريدة مرتين في الأسبوع ، إلا أنه عاد بعد مدة قصيرة إلى إصدارها أسبوعياً<sup>(٢)</sup> .

**وتعيز النصف الأول من القرن التاسع عشر، بزيادة عدد الصحف في أمريكا، وظهور الصحف الشعبية رخيصة الثمن، والتقدم الآلى في الطباعة..**

فقد تم في هذه الفترة تأسيس بعض أكثر الصحف نجاحاً منها جريدة (نيويورك هيرالد New York Herald) التي أصدرها جيمس جوردن بنيت (١٧٩٥ - ١٨٧٢) في ٦ مايو ١٨٣٥ كما أصدر هوارس جريلي ، جريدة (نيويورك تريبيون New York Tribune) في ١٠ أبريل ١٨٤١ وثمة جريدة كبرى هي (نيويورك تايمز New York Times) التي أصدرها ريموند - وكان أحد العاملين في التريبيون - في ١٨ سبتمبر ١٨٥١ وقد أولت هذه الجريدة الأخبار الخارجية اهتماماً مماثلاً لاهتمامها بالأخبار الداخلية<sup>(٣)</sup> .

(\*) بنيامين فرانكلين (١٧٠٦ - ١٧٩٠) سياسي وناشر وعالم وكاتب وفيلسوف أمريكي عاون في تأسيس جامعة بنسلفانيا عام (١٧٥١) واشترك في مسياحة وتوقيع وثيقة اعلان الاستقلال واختير لتوقيع الصلح عام ١٧٨١ مع بريطانيا (الموسوعة العربية الميسرة / مرجع سابق من ١٢٨١).

(١) الصحافة اليوم / مرجع سابق من ١٤ ، ١٥ ، ١٦ ، ١٩ ، ٤٠ ، ٤٧ ، وكذلك تاريخ الصحافة (فرانسوا تيرو) مرجع سابق من ١٧ .

(٢) المرجع الأول السابق ص ٣٩ ، ٤٠ ، وكذلك المرجع الثاني السابق من ٤٧ ، ٤٨ .

## الجرائم رخيصة الثمن :

وكانت الصحف في مستهل القرن التاسع عشر ، تباع باشتراك سنوي يتراوح بين ثمانية دولارات وعشرين . ولكن تغيراً طرأ على سعر الجرائد في أول يناير ١٨٣٣ ففي ذلك اليوم اشترى هوارس جريلى في محاولة هامة لبيع صحيفة رخيصة الثمن نقداً في شوارع نيويورك ، وقد أسمهم معه في ذلك فرانسيس ستورى والدكتور شيبارد ، الذي اقترح الفكرة على جريلى حيث استلهمها من البائعين الجوالين ، وهم يبيعون الحلوي والفستق والحلوى الرخيصة الثمن . وقد طبقوا ذلك على جريدة (مورتنج بوس- Morn- ing Post) التي أصدروها وحددوا سعر النسخة في البداية بستين ، وبعد أسبوعين من الفشل خفض سعر النسخة إلى سنت واحد ، ولكن المبيع ظلل ضئيلاً شحيحاً ، وعلى ذلك فقد آل إلى الفشل أول مشروع لبيع جريدة رخيصة الثمن في الشوارع . ولكن صحيفة أخرى نجحت بعد مدة من العام نفسه في تحقيق ما أخفق فيه جريلى وهي جريدة (نيويورك سن New York sun) التي أصدرها بنجامين هنرى داي أحد أصحاب المطبع في سبتمبر ١٨٣٣<sup>(١)</sup> .

وفي فرنسا كانت الصحف قبل أول يوليه ١٨٣٦ صحف رأى ، ومخصصة للطبقة الفنية . وكان الاشتراك فيها ثمانين فرنكاً في السنة . وقد احتكر السوق في هذا الوقت حوالي عشر صحف ، كان كل منها ارضاء الطبقة البرجوازية الفنية . ثم دخل الميدان (أميل دى جيراردان) وكان صحفياً ذكياً ، تتفق ذهنه عن حيلة تتضمن تخفيض قيمة الاشتراك في الصحف لزيادة عدد المشتركين . فأسس صحيفة (لا برس La Presse) في أول يوليه ١٨٣٦ وخفض قيمة الاشتراك فيها إلى أربعين فرنكاً بدلاً من ثمانين فرنكاً ، أى إلى نصف قيمة الاشتراك في أغلب الصحف المعاصرة . وأصبح سعر العدد الواحد (١٠ سنتيمات) وقد عمل جيراردان بالنظرية التي أصبحت اليوم أساس كل مشروع صحفي . والتي تقول إن بيع الصحيفة بثمن رخيص ، يرفع عدد نسخها المباعة ، وكلما ارتفع هذا العدد ازداد اقبال المعلنين ، وارتفاع سعر الاعلان ، وبذلك يتحقق الربح للصحيفة . وصدق نظرية جيراردان ، حيث وصل عدد المشتركين في صحيفةه خلال ثلاثة أشهر إلى عشرة آلاف مشترك ، وسرعان ما تضاعف هذا العدد . وقد اضطرت الصحف الأخرى أن تتبع نفس السياسة وتخفيض بدل اشتراكاتها .. الواقع أن نجاح هذه العملية كان كبيراً ، إذ تدل سجلات إدارة البريد الفرنسي ، على أن الصحافة المحلية كانت تتألف من عشرين جريدة ، بلغ عدد مشتركيها سبعين ألف مشترك في عام ١٨٣٥ وتجاوز عدد المشتركين في باريس في عام ١٨٣٦ مائتي ألف مشترك في ستة وعشرين جريدة يومية<sup>(٢)</sup> .

(١) الصحافة اليوم / مرجع سابق من ٢٨-٣٦ .

(٢) تاريخ الصحافة (أميل بوانان) مرجع سابق من ٧٤ ، ٧٥ وكذلك تاريخ الصحافة (فرانسوا تيرر) مرجع سابق من ٣٩ و ٣٨ وكذلك الصحافة / مرجع سابق من ٨٢ ، ٨٣ .

ولقد كان تأثير الصحيفة رخيصة الثمن في تاريخ الصحافة ، ذا ثلاثة اتجاهات أساسية هي : أن المنافسة على بيع الصحف في الشوارع أوجدت منافسة مشيرة بين الصحف على تسجيل السبق الصحفي ، والانفراد بنشر الأخبار ، مما أدى إلى المزيد من تغطية الأحداث صحفيا .. وكذلك ظهر إلى الوجود بائعة الجرائد ، الذي أصبح من المعالم المألوفة في روايا الشوارع نتيجة لوجود تلك الصحف رخيصة الثمن .. كما أدى هذا السعر المنخفض إلى أن أصبحت الجرائد في متناول جميع الطبقات ، بعد أن كانت في متناول القادرين على دفع الاشتراك المرتفع من قبل . وبعد أن أصبحت الجرائد في متناول أصحاب الدخل المنخفض ، سارت مؤسسات شعبية وذلك لأنها وسعت من ميدان تغطيتها للأخبار ، لإرضاء القراء في مختلف المستويات الاقتصادية<sup>(١)</sup> .

### **تقديم الطباعة آلياً:**

وفي ذلك العهد أثر التقدم التقني للطباعة تأثيراً كبيراً فيجرى الصحافة .. فقد ظلت طباعة الصحف حوالي مائتي سنة دون تغيير يذكر ، وكان العمال يسبكون الحروف بأيديهم ، وبالرغم من مهارتهم فلم يكن في متناولهم إلا جمع وطبع عدد صغير من النسخ في الساعة . وكانت جميع الصحف عند مستهل القرن التاسع عشر ، تستخدم المطبعة اليدوية قديمة الطراز . فلما جاء عام ١٨١٢ كان (فريديريك كونج) ومساعده (توماس بنسلي) ، قد اخترعا مطبعة باسطوانة ثوارة ، تتم بموجبها الطباعة بتدوير الاسطوانة فوق فراش الصفحة المصفوفة . وانطلق الاختراع إلى أوروبا ، وتم احراز مزيد من التقدم عام ١٨٢٢ عندما اخترع (دانيال ترييد ويل) من بوسطن ، مطبعة تدار بالبخار . ثم أدخل عليها (آدمز) تحسينات من تابعية هيكلها وعملها وفعاليتها ، مما جعل العديد من العمليات المطلوبة أقرب إلى الآلية . ثم جاء (روبرت هوى) الذي امتلك فيما بعد براءات اختراعات آدمز عام ١٨٥٨ فزاد من التحسينات على المطبعة ، وواصل تحسين عمليات الطباعة وأصبحت الطاقة الطبيعية لهذه الآلة بعد التحسينات عشرين ألف ورقة في الساعة .

وعندما كان القرن التاسع عشر يقترب من عقده الأخير ، ظهر تقدم ميكانيكي أحدث طفرة في عملية طباعة الجرائد ، عندما تمكّن (أوتو مارجنتالر) الألماني الذي هاجر إلى مدينة بلتيمور بولاية ماريلاند الأمريكية ، من اختراع آلة (اللينوتيب) التي تصب الحروف وتتصدّها في أسطر مسبوكة متّسقة ، وقد استخدمت هذا الاختراع على نطاق واسع - لأول مرة - جريدة (نيويورك تريبيون) عام ١٨٦٦ وما لبث (اللينوتيب) أن انتشرت في جميع أنحاء العالم وعمل المخترعون على تحسينها ،

(١) الصحافة اليوم / مرجع سابق من ٣٨ .

وأصحاب عملية طباعة الجرائد تغييرًا كلياً ، باستخدام هذه الآلة ، ذلك لأن الجريدة أصبحت قادرة على أن تزيد من عدد صفحاتها ، وقل الوقت الذي كان يفصل بين تحرير الصحيفة وطباعتها . كذلك استنبط (لوريه) الفرنسي في عام ١٨١٨ حبراً خاصاً بالمطابع يمتص الورق ويجف بسرعة . وفي العصر نفسه اخترع (سنفلدر) الطباعة الحجرية التي استغلها كبار رسامي الكاريكاتور ! وتغيير مظهر الصحف اليومية نتيجة لذلك<sup>(١)</sup> .

وهناك اختراعات أخرى ، لم يكن الغرض منها خدمة الصحف مباشرةً ، إلا أن أثراها كان كبيراً على تقدمها .. فالسكك الحديدية ، والبواخر ساعدت على انتشار الصحف ووصولها إلى كل مكان . وجاءت السيارة ثم الطائرة فأصبحتا من وسائل النقل السريع ، ولا تستطيع الصحف الاستغناء عنها .. ثم جاء اختراع التلغراف عام ١٨٣٧ بفضل مورس ، فكان بمثابة قفزة هائلة في عالم الاتصال غيرت وجه الفن الصحفى . واستخدمت بعض الصحف الأمريكية ابتداءً من سنة ١٨٤٥ وارتبطت فرنسا بإنجلترا تلغرافياً سنة ١٨٥١ عن طريق خط من الأسلامك المتعددة تحت سطح البحر بين كيب جرينبيه ودوفر . وفي سنة ١٨٥٨ ارتبطت أمريكا عن طريق خط من الأسلامك المتعددة تحت مياه المحيط الأطلسي بفضل سبيروس فيلد . وشمل هذا الاختراع الصحف جميعاً منذ افتتاح الكابل البحري عبر الأطلنطي عام ١٨٦٦ واستخدمته الصحافة على نطاق واسع . وفي العقد السابع من القرن الماضي تم الاتصال برأي وبحراً بين بريطانيا والهند واليابان . كما امتدت الخطوط بين أمريكا وجزر الهند الغربية من جهة ، وبينها وبين أمريكا الجنوبية من جهة أخرى<sup>(٢)</sup> .

وفي سنة ١٨٧٥ اخترع ألكسندر جراهام بل التليفون ، فكان بمثابة دفعة قوية للفن الصحفى بصفة عامة . ومنذ سنة ١٩٢٧ أصبح التليفون عاملًا هاماً ورئيسياً لنقل الأخبار عبر المسافات الطويلة ، عن طريق دوائر تربط القرارات سلكياً ولاسلكياً ، وأصبحت المدن البعيدة تتصل ببعضها البعض في ثوانٍ معدودة ، وخاصة بعد أن امتدت خطوط الاتصالات عبر المحيط الهادئ . ويعتبر اختراع الراديو أخطر ثورة في تاريخ الاتصال ، وقد انعكس أثره بشكل واضح على الصحافة . ويرجع اختراع الراديو إلى ماركوني الذي تمكن في سنة ١٨٩٦ من استخدام هذه الوسيلة اللاسلكية للاتصال لأول مرة في التاريخ ، وتلاه آخرون في تطوير استخدامه .. وقد استخدم التليفون اللاسلكي في أول الأمر بطريقة بدائية ، إلا أنه أخذ في التطور حتى أصبح

(١) الصحافة / مرجع سابق ص ٨٠ ، ٨١ ، ٨٧ ، ٨٨ وكذلك وسائل الاتصال / مرجع سابق ص ٥٢ وكذلك الصحافة اليوم / مرجع سابق ص ٤٠ ، ٤١ ، ٥١ .

(٢) وكالات الأنباء / مرجع سابق ص ٩١ - ٢١ والمراجع الأولى السابق ص ٨١ والمراجع الثاني السابق ص ٤٥ .

حقيقة عملية ، مع بداية عام ١٩٠٠ وقد ارتبط تطور الراديو ارتباطاً وثيقاً بعمليات جمع الأخبار ، وأصبح من الممكن للصحفيين الاتصال بصحفهم مهما بعده المسافات .

وبصفة عامة ، فقد أحدث التقدم التقني تطورات هائلة في عالم الصحافة ، وتحولها من أوضاعها التقليدية القديمة ، إلى حالتها الراهنة ، التي تقوم على الحركة والmobility ، والسبق الصحفي ، اعتماداً على الخبر كعنصر أساسي في الصحفية الحديثة . وعندما تحول الاهتمام من المقال إلى الخبر ، ارتفعت أرقام توزيع الصحف ارتفاعاً كبيراً . وتعددت مصادر الأخبار لتشمل الأسواق ، والبورصات ، والمحاكم ، والوزارات والمؤسسات والشركات والمنظمات الدولية . ولم تقتصر الأخبار على الجوانب السياسية والاقتصادية ، وإنما تجاوزتها إلى الأخبار المحلية والإجتماعية والثقافية ، وأخبار الحوادث ، والرياضة ، والأخبار الإنسانية والطريفة ، وغيرها<sup>(١)</sup> .

### وكالات الأنباء<sup>(\*)</sup>

وهكذا أصبحت الأخبار هي السلفة الرئيسية التي تبيعها الصحف للقراء ، ولكنها سلعة غالبة الثمن باهظة التكاليف . ومن هنا نشأت ضرورة التعاون بين الصحف لمواجهة هذه النفقات بطريقة تعاونية . ووجدت الصحف فضالتها في وكالات الأنباء ، التي اتخذت اسمها من طبيعة عملها كوكيل أو ممثل للصحف ، وهي بمثابة جمعية تعاونية تشتهر فيها الصحف لجمع الأخبار ، لأن كل صحفية بمفردها لا تستطيع أن تقوم بهذا العمل ، ولابد من المشاركة في النفقات .. فكانت وكالة ( هافاس Havas ) الفرنسية أول وكالة للأنباء في العالم . وقد أنشأها ( شارل لويس هافاس Charles Louis Havas ) عام ١٨٢٥ ثم أصبحت تحمل اسم ( وكالة الأنباء الفرنسية ) اعتباراً من ٣٠ سبتمبر ١٩٤٤ ومركزها الرئيسي في باريس . وتلتها وكالة (Wolf ) التي أنشأها ( برنهارت والف Bernhart Wolf ) عام ١٨٤٩ في برلين بألمانيا . ووكالة ( رويدر Reuter ) التي أنشأها ( بول جوليوس رويدر Paul Julius Reuter ) في لندن عام ١٨٥١ ووكالة ( الأسوشيد برس Associated Press ) التي يرجع تاريخ تأسيسها إلى عام ١٨٤٨ في نيويورك . وأنشئت فيما بعد وكالة ( يونايتد برس إنترناشونال United Press International ) وهي وكالة أنباء أمريكية تأسست في ٢١ يونيو ١٩٠٧ باسم ( يونايتد برس أسوسيشن ) وأصبحت تحمل اسمها الحالي في عام ١٩٥٨ بعد أن انضمت إليها وكالة ( إنترناشونال نيوز سرفيس )

(١) انظر المرجع الأول السابق من ٢١ - ٢٦ .

(\*) راجع الباب الخامس بفصليه عن وكالات الأنباء من كتاب وسائل الإعلام السعودية والعالمية (المؤلف) مرجع سابق .

التي كانت قد تأسست بيورها في عام ١٩٠٩ . ووكالة (Tass) السوفيتية التي تأسست في ١٠ يوليو ١٩٢٥ في موسكو وتتبع الحكومة عن طريق مجلس الوزراء<sup>(١)</sup> .

وكل هذه الوكالات السابقة وكالات أنباء دولية .. ويوجد إلى جانبها أكثر من مائة وكالة أنباء محلية في مختلف أنحاء العالم ، حيث ساعدت الأوضاع التي استقرت بعد تقسيم العالم في نهاية الحرب العالمية الأولى ، ثم زيادة عدد الدول المستقلة بعد الحرب العالمية الثانية ، على قيام هذه الوكالات المحلية التي أصبحت كالعلم والتشيد القومي ، والتمثيل الخارجي رمزاً للهيبة والاحترام . وترتبط الوكالات المحلية ارتباطاً وثيقاً بالسلطات العامة ، وتعمل على تنطيط الأخبار المحلية بصفة خاصة في البلد التي توجد فيها الوكالة بصورة شبه كاملة . وعندما بلغت الصحافة مستوى رفيعاً من التقدم والنضج ، أنشئت أيضاً وكالات متخصصة في النصوص التحريرية ، والوسائل التوضيحية ، كالصور والخرائط والرسوم البيانية وغيرها من الفنون الصحفية . وينتشر تلك الوكالات المتخصصة قطاعاً كبيراً من الأعمال التي يصعب حصرها ، والتي تبدأ من المواد الإعلامية بمعنى الدقيق من جهة ، كما تشمل أيضاً على مجال آخر من الأعمال مثل الأداب والفنون والقصص . وهذا النوع من الوكالات المتخصصة لا ينبع إلا في الدول ذات النشاط الصحفى الواسع ، حيث تكون السوق الإعلامية غنية ومتعددة المشارب والاتجاهات<sup>(٢)</sup> .

### صحافة القرن العشرين :

ولذا واصلنا مسيراًتنا مع الصحافة إلى القرن العشرين الحالى ، نجد أن طابع هذا القرن كان له تأثيره القوى على تطور الصحافة . فإن هذا العصر هو عصر التقدم التقنى ، والشركات الكبرى ، وعصر الصناعة . وقد نمت فيه المدن نمواً هائلاً ، وأدى فيه تحسن وسائل الاتصال والمواصلات وتقديمها ، إلى إلغاء عامل الزمن ، وتقلص المسافات الثانية إلى أبعد الحدود . وكان للإكتشافات التقنية العديدة في هذا الزمن تأثيرها في كل قسم من أقسام الجريدة . ففى مكاتب التحرير تضافرت عوامل كثيرة على تغيير عملية جمع الأخبار كلية ، ومن هذه العوامل الآلات الكاتبة ، التي أدخلت عليها تحسينات زادت من قيمتها العملية ، وظهور البرقة الكاتبة وتدعى بالإنجليزية

(١) راجع معلومات عن هذه الوكالات جميعها في قاموس المصطلحات الإعلامية (المؤلف) ص ١٥ ، ٣٦ ، ٢٩٢ ، ٢٢٠ ، ٢٥٠ وانظر تفاصيل أكثر مطولة عن تلك الوكالات في كتاب (وكالات الأنباء) مرجع سابق كل وكالة في موضعها على امتداد الكتاب . وكذلك كتاب (دراسات في الصحافة الأوروبية) مرجع سابق عن وكالة الأنباء الفرنسية ص ٣٦ وما بعدها ووكالة روينر ص ١٤٨ وما بعدها وكذلك وكالات الأنباء في العالم العربي (المؤلف) ص ١٤-٧ .

(٢) وكالات الأنباء / مرجع سابق ص ٤٠ ، ٤١ ، ٤٣ ، ٤٤ .

(تيليتيب) وهي جهاز لاسلكي بآلية الكاتبة يلقط البرقيات المرسلة على موجة خاصة من وكالة الأنباء للجريدة وتسجيلها رأساً بشكل أولى على لفافة من الورق وكذلك ظهور جهاز نقل الصور التليفوني ، وهو جهاز يشبه آلة تلفزيونية ولكنه يسجل ويطبع الصور التي ترسل جزئياتها على خطوط الهاتف بواسطة جهاز مماثل يمكن وصله بسهولة الى الشريط الهاتفى . ثم زيادة الاعتماد على استخدام الهاتف والبرقيات . وهكذا أصبح في الإمكان جمع الأخبار بشكل أسرع من ذى قبل ، وأصبحت المواد الاخبارية تصل من أماكن أبعد من المأمول ، وتبعاً لذلك تغيرت طرق السعي وراء الأخبار وتحريرها ، وأصبحت السرعة في العمل هي الأساس . ومن أجل ذلك يتم تبني أي جهاز أو طريقة تحقق السرعة في الانتاج .

كذلك كانت التحسينات التقنية في الأقسام الآلية في الجريدة ، ذات تأثير بعيد المدى فلم تتحسن آلة (لينوتيب) فقط ، بل ظهر إلى جانبها اختراع جديد ، هو (المبرقة المنضدة) . وهذا الجهاز هو مزيج من اللينوتيب ومن المبرقة الكاتبة ، يستخدم ليؤدي عمليتين : العملية الأولى ، يدير فيها شخص واحد الجهاز الأم الذي يرسل إشارات لاسلكية تجعل الأجهزة المرتبطة بموجته اللاسلكية ، والمقدمة في مكاتب ثانية ، تصف آلياً الأخبار التي يرسلها الجهاز الأم .. أما العملية الثانية فيدير شخص واحد آلة تنتج شريطاً متقبلاً يستخدم في تشغيل جهاز لصف الحروف آلياً في آلة لينوتيب مجهزة لهذه الغاية .

كما تم اختراع آلة (الأوتوبليت) وهي آلة تطبع على الزنك بشكل أولى سريع صورة الصفحة الكاملة للجريدة ، وذلك للإسراع بعملية الطباعة بينما مكن ظهور الآلات الطابعة باللغة السريعة ، الجريدة من أن تطبع آلاف النسخ أكثر من ذى قبل . وهكذا فإن أرقام التوزيع ، والتي سجلتها الصحف الكبرى في أيامنا هذه ، كانت شيئاً مستحيلاً لو لا السرعة التي يمكن بها صنف الجريدة وطبعها .

وقد أثر نمو الشركات الكبرى والصناعة في الجريدة ، حيث عمدت المؤسسات الكبرى إلى التوسيع في الإعلان ، فساعدت على تأمين مصدر مالي ضخم للصحف . كما أصبحت الجريدة ذاتها عملاً تجارياً ضخماً . فلو لا دخل الإعلانات المتزايدة لما استطاعت الجريدة قط أن تسد النفقات الباهظة التي تتحملها الآن . وهكذا فإن الجريدة تدين - إلى حد كبير - بقدرتها على النمو مالياً ، الشركات الكبرى . كما أنها أصبحت عملاً تجارياً ضخماً بسبب رأس المال الضخم الذي يتطلب إصدارها . ولم يعد في امكان جريدة أن تنافس زميلاتها بنجاح ، إلا إذا كانت تستطيع شراء المعدات الحديثة الفالية الثمن ، واستخدام الجهاز الصحفي والإداري والفنى اللامن لهذه العملية .

كذلك أدى التحسن الذي طرأ على وسائل الاتصال والمواصلات ، إلى إيجاد اهتمام أكثر بالبلاد النائية ، والاهتمام بأخبار البلاد الأخرى ، كما أنه ممكن من الاتصال المباشر مع بقاع بعيدة لم يكن الاتصال بها ميسوراً من قبل ، وأصبح بوسع الجريدة أن تؤخذ مراسلها إلى أماكن تبعد آلاف الأميال للحصول على الأخبار مباشرة<sup>(١)</sup> .

ومنذ أواخر القرن السادس عشر ، وأوائل القرن السابع عشر ، حيث ظهرت أولى الجرائد المطبوعة - بالمعنى المعاصر للكلمة -أخذ عدد الجرائد اليومية في إزدياد مستمر ، حتى وصل في الوقت الحاضر إلى نحو ثمانية ألف جريدة يومية صباحية ومسائية ، توزع يومياً حوالي ٣٦٠ مليون نسخة . بالإضافة إلى الجرائد والمجلات الأسبوعية ، والنصف شهرية ، والشهرية ، والفصلية التي تصل إلى مئات الملايين من القراء في مختلف أنحاء العالم<sup>(٢)</sup> .

### الصحافة في العالم العربي :

نشأت الصحافة المطبوعة في أوروبا - لأول مرة - في أواخر القرن السادس عشر وأوائل القرن السابع عشر ، كما سبق إيضاحه : وبالرغم من ذلك فإن الصحافة المطبوعة لم تظهر في العالم العربي إلا « في ختام القرن الثامن عشر بعدينة القاهرة ، وكان ذلك على يد الحملة الفرنسية التي جاءت وادي النيل بقيادة الجنرال بونابرت ، الذي ارتقى بعد ذلك إلى العرش القيصري في فرنسا باسم نابليون الأول . وهكذا أتيح لآلة غريبة أن تدخل هذا الفن .. إلى البلاد العربية ، مع سائر جرائم التمدن الحديث »<sup>(٢)</sup> .

ومن ذلك يتضح أن مصر كانت أول بلد عربي يعرف الصحافة المطبوعة .. فعندما احتل الفرنسيون مصر عام ١٧٩٨ ، كانوا قد أحضروا معهم مطبعة من باريس . وأول عمل باشرته البعثة العلمية المرافقة للحملة الفرنسية « أنها نشرت ثلاثة جرائد في المطبعة المذكورة : أحدها (الحوادث اليومية) وكان يحررها إسماعيل بن سعد الشهاب . وهي جدة الصحف في لغة الناطقين بالبلاد » وقد أنشئت تلك الصحيفة عام ١٧٩٩ والجريدة الثانية باللغة الفرنسية وهي ( لا ديكاد اچيسيين La Decade )

(١) الصحافة اليوم / مرجع سابق من ٥٥-٥٢ .

(٢) راجع في هذه المجزئية كتاب (دليل أجهزة الإعلام في العالم) تأليف محمد خير الوادى (بيروت - دار المسرة - الطبعة الأولى ١٩٨٢) في موضع مختلف من الكتاب حيث توجد به معلومات عن أغلب الصحف العالمية في العالم . وكذلك قاموس المصطلحات الإعلامية (المؤلف) مرجع سابق في موضع مختلف وأيضاً كتاب (تراثات في الصحافة الأوروبية) مرجع سابق في موضع مختلف وخاتمة الصحف البريطانية والفرنسية .

(٣) الفيكونت فيليب دي طرانى / تاريخ الصحافة العربية (بيروت - المطبعة الأدبية ١٩١٢) ج ١ من ٤٥ .

Courrielle Egyptienne ) والجريدة الثالثة بالفرنسية أيضاً وهي ( كورييه ديلجيبيت de L'Egypte ) وأنشئت عام ١٧٩٨ . وقد انقرضت هذه الصحف عندما جلا الفرنسيون عن مصر ، وأخذوا معهم مطابعهم في ١٤ أكتوبر ١٨٠١<sup>(١)</sup> .

ويعد أن خرجت الحملة الفرنسية من مصر بانكسارها أمام جيوش تركيا وإنجلترا في الإسكندرية ، ظلت مصر بدون طباعة ولا صحفة ، إلى أن تولى الخديوي محمد على باشا الكبير حكم البلاد ، فوضع حجر أساس مطبعة ( بولاق ) الشهيرة في عام ١٨١٩ « ثم رأى محمد على باشا أن الحاجة ماسة إلى إيجاد جريدة تقوم بنشر أوامر الحكومة ، وإذاعة إعلاناتها وسائر المحادث الرسمية . فأنشأ في ٢٠ يوليو ١٨٢٨ بعنية الدكتور كلود بك - مؤسس مدرسة قصر العيني الطبية - جريدة ( الوقائع المصرية) التي جعلها لسان حال الحكومة الخديوية ولا تزال حية إلى الآن . وقد فوض إدارتها وتحريرها إلى العالم الكبير رفاعة بك الطهطاوى ، بعد عودته من باريس حيث تلقى الدروس الكاملة على نفقه الحكومة المصرية . وكان رفاعة بك مؤسساً وناظراً لمدرسة الألسن .. وقد تولى تحريرها بعد الطهطاوى كثير من أرباب الشهرة الواسعة في العلم وهم : أحمد فارس الشدياق ، وحسن العطار ، والسيد شهاب الدين محمد ابن إسماعيل المكي ، والشيخ أحمد عبد الرحيم ، والشيخ مصطفى سلامة ، وصالح مجدى بك ، والشيخ محمد عبد ، وعبد الكريم سلaman ، والشيخ سليمان العبد وسواهم » والواقع المصرية هي الجريدة الرسمية للحكومة حالياً . وكانت في أول عهدها تحرر باللغة التركية ، ثم حررت باللغة العربية والتركية . ثم حذفت اللغة التركية . كما كانت في أول عهدها تنشر مقالات وأخباراً وقصولاً مترجمة . أما الآن فتقتصر على نشر المراسيم والقوانين واللوائح التي يصدرها مجلس الوزراء والوزارات المختلفة ، فضلاً عن الإعلانات الرسمية<sup>(٢)</sup> .

(١) نفس المصدر السابق ج ١ من ٤٥ ، ٤٩ ، ٤٨ ، وكذلك وسائل الاتصال / مرجع سابق من ٨٥ وكذلك الصحافة مرجع سابق من ٩٣ .

(٢) تاريخ الصحافة العربية / مرجع سابق من ٤٩ ، ٥٠ وكذلك المراجع الثاني والثالث السابقين وكذلك قاموس المصطلحات الإعلامية (المؤلف) مرجع سابق من ٢٦ « وجدير بالذكر أن أول رجل عربي الأصل أصدر جريدة عربية كان هو (رزق الله حسون الحلبي) منشئ جريدة (مرأة الأحوال) الأسبوعية السياسية عام ١٨٥٥ في الاستانة بتركيا . كما أصدر (اسكيندر شلهوب) السوري الأفضل جريدة (السلطنة) عام ١٨٥٧ في الاستانة أيضاً وهي ثانية الصحف العربية السياسية في عاصمة الخلافة العثمانية وقد عطلها صاحبها قبل بلوغها السنة من عمرها . ومدرست كذلك في باريس جريدة عربية أخرى هي (برجيس باريس) سياسية نصف شهرية بتاريخ ٢٤ يونيو ١٨٥٨ لحررها الكونت رشيد الدجاج اللبناني . ويرى في الاستانة أيضاً جريدة (ال giovent ) الأسبوعية السياسية باللغة العربية في يونيو ١٨٦٠ لمنشئها أحمد فارس الشدياق (راجع في ذلك تاريخ الصحافة العربية / مرجع سابق من ٤٧ ، ٦٠ ، ٥٥ ، ٦١) .

وأول صحيفة يصدرها قرد في مصر ، كانت صحيفة باللغة الفرنسية اسمها (لومونيتور أچبسيان Le Moniteur Egyptien) أصدرها أحد أفراد الجالية الفرنسية بالاسكندرية ، بتشجيع من الوالي الذي جعلها لسان حاله ، وجهازها من أجهزة الدعاية لحكومة في أوروبا . ولكنها لم تعيش سوى بضعة شهور . وفي سنة ١٨٦٥ ظهرت أول مجلة طبية في مصر والوطن العربي وهي مجلة (يعسوب الطب) الشهرية لصاحبها محمد على باشا الحكيم رئيس الأطباء في مصر وابراهيم الدسوقي .. وصدرت في السنة نفسها (الجريدة العسكرية المصرية) . وبعد ذلك بثمانى سنوات صدرت في ١١ يوليو ١٨٧٣ مجلة (أركان حرب الجيش المصري) . وفي نطاق الحكومة صدرت كذلك (روضة المدارس) في ١٧ فبراير ١٨٧٠ وهي صحيفة ديوان المدارس وكان يصدرها رفاعة رافع الطهطاوى .

أما أول صحيفة يصدرها مواطن مصرى فهي مجلة (وادى النيل) سياسية علمية أدبية ، أنشأها عبد الله أبو السعود ناظر المدرسة العلمية التي أسسها محمد على في القاهرة وأحد تلاميذ رفاعة الطهطاوى . وقد صدر العدد الأول منها في ٥ يوليو ١٨٦٧ وكانت هذه الصحيفة همزة الوصل بين الصحافة الرسمية ، والصحافة الشعبية ، وتوقفت عن الصدور بوفاة صاحبها . كما صدرت صحيفة (نزة الأفكار) سياسية أسبوعية في القاهرة عام ١٨٦٩ لصاحبها ومحرريها ابراهيم بك المولى حى و محمد عثمان بك جلال . وتعطلت هذه الصحيفة بعد صدور العدد الثاني منها . وفي أغسطس ١٨٧٣ صدرت في الاسكندرية جريدة (كوكب الشرق) الأسبوعية لصاحبها سليم حمدى ، وتحولت بعد ذلك إلى يومية . وهي أول صحيفة يومية تصدر في مصر . وفي سنة ١٨٧٥ صدرت صحيفة (روضة الأخبار) لصاحبها محمد أنس بن عبد الله أبو السعود .

ومن الصحف المصرية التي ظهرت في أواخر عهد الخديوى اسماعيل جريدة (الأهرام) التي أسسها سليم وبشارى نقلاب بمدينة الاسكندرية . وقد صدر العدد الأول منها في ٥ أغسطس ١٨٧٦ وصدرت الأهرام في أول عددها أسبوعياً ثم صارت يومية في عام ١٨٨١ ونقلت الى القاهرة عام ١٨٩٩ . كذلك صدرت في القاهرة في ٢١ مارس ١٨٧٧ أول صحيفة كاريكاتورية سياسية في الشرق العربى ، هي صحيفة (أبو نظارة) لصاحبها يعقوب صنوع . وقد انتقدت الخديوى اسماعيل وسياسته ، فأغلقتها الخديوى وأضطر صاحبها الى السفر الى فرنسا ، حيث استأنف اصدار صحفته تحت أسماء مختلفة لتف瞆 من رقابة حكام مصر . كما صدرت جريدة (المقطم) في ١٤ فبراير ١٨٨٩ سياسية تجارية أدبية . لأصحابها : يعقوب صروف ، وفارس نمر ، وشاهين مكاريوس ، وكانت تسیر في تلك الاحتلال البريطانى ، تعزز أركانه ، وتناصره في مبادئه ، وتنطق بلسان حاله . وتوقفت عن الصدور في عام ١٩٥٢ . كذلك

صدرت جريدة (المؤيد) اليومية السياسية التجارية في أول ديسمبر ١٨٨٩ م (أول ربيع الثاني ١٣٠٧ هـ) لصاحبها ومحررها الشيخ على يوسف وهي أرسنخ جريدة إسلامية وأقدمها عهداً بين الجرائد المعاصرة لها في مصر. وكانت تقاوم الاحتلال البريطاني، وواسعة الانتشار<sup>(١)</sup>.

ولذا انتقلنا إلى الحديث عن نشأة المجالات في مصر، وجدنا أنها قد زخرت بها منذ أواخر القرن التاسع عشر، ومنها مجلة (المختلف) شهرية علمية مناعية زراعية، أنشأها في عام ١٨٧٦ بالقاهرة وبيروت الدكتور يعقوب صروف والدكتور فارس نمر، ومجلة (الهلال) الشهرية التي أنشأها في القاهرة جورجى زيدان في أول سبتمبر ١٨٩٢ وكذلك مجلة (المنار) التي أصدرها صاحبها محمد رشيد رضا في ١٥ مارس ١٨٩٨ ومجلة (اللطائف) شهرية علمية أدبية تاريخية فكاهية التي صدرت في القاهرة في ١٥ مايو ١٨٨٦ لصاحبها شاهين مكاريوس وتوقفت عن الصدور لوفاة صاحبها في ١٢ يونيو ١٩١٠ هذا إلى جانب عدد كبير من المجالات الدينية والمجالات الساخرة وغيرها<sup>(٢)</sup>.

\* \* \*

(١) المرجع الأول السابق / ج ١ من ٦٧ ، ٦٩ ، ٧٨ ، ٧٩ وج ٢ من ٢٥٤ ، ٢٤ ، ٢٧ ، ٣٧ ، ٣٤ ، ٨ وج ٣ من ٩٣ - ٩٥ وكذلك وسائل الاتصال / مرجع سابق من ٨٥ ، ٨٦ ، ٨٧ ، وكذلك ترويسة جريدة (الأهرام) حيث يوجد بها تاريخ تأسيسها وكذلك قاموس المصطلحات الإعلامية (المؤلف) من ١٩ (وانظر في هذه المراجع أيضاً اسماء عشرات المصحف المصرية التي صدرت بعد ذلك).

(٢) الصحافة / مرجع سابق من ٩٧ وكذلك تاريخ الصحافة العربية / مرجع سابق ج ٢ من ٤ ، ٥٢ ، وج ٣ من ٧٦ ، ٨٦ ، ٤ وج ٤ من ١٧٤ .

## المبحث الثاني

### تطور تدريس الصحافة والاعلام في العالم

يتضمن هذا المبحث ، الحديث عن تطور تدريس الصحافة والاعلام في العالم بصفة عامة ، وفي مصر والعالم العربي بصفة خاصة .. وذلك من خلال خلال خمسة مطالب هي :-

المطلب الأول : أهمية تدريس الصحافة والاعلام.

المطلب الثاني : تطور تدريس الصحافة والاعلام في العالم.

المطلب الثالث : تطور تدريس الصحافة والاعلام في مصر.

المطلب الرابع : تطور تدريس الصحافة والاعلام في العالم العربي.

المطلب الخامس : مقترنات للنهوض بتدريس الصحافة والاعلام.

## المطلب الأول

### أهمية تدريس الصحافة والإعلام

تمارس أجهزة الإعلام - من صحفة واذاعة وتليفزيون ووكالات أنباء وغيرها - دوراً خطيراً في حياة المجتمعات البشرية ، وزاد دورها أهمية وخطورة ، مع تطور العلم والتكنولوجيا ، حيث تتصدى لمعالجة العديد من القضايا الإعلامية ، ومشكلات التطور الحضاري ، ومعالجة القضايا الفكرية والعقائدية ، والاقتصادية ، والاجتماعية ، وقضايا الوحدة والحرية والتحرر .

ومن هنا يتضح مدى المسؤولية الملقاة على عاتق المشتغلين في هذه الأجهزة الإعلامية المختلفة . كما تعتبر مؤهلاتهم ، وأفكارهم ، ووجهات نظرهم ، أموراً بالغة الأهمية لا يستهان بها .. ونتيجة لذلك ، فإن الدول المتقدمة في عصرنا الحاضر ، تولى عناية خاصة لتكوين القوى البشرية المتخصصة واللائمة لهذه الأجهزة ، وتعتمد لها ميزانيات ضخمة ، وتنشئ لها المعاهد والكليات الجامعية مثل إهتمامها بالمؤسسات العسكرية والجيوش بإطاراتها وأكاديمياتها العسكرية . وتدعم كل ذلك بحلقات التدريب المستمرة ، على أحدث الوسائل الإعلامية العلمية والإلكترونية ، مثلما تقوم به من حلقات التدريب والمتاورات العسكرية على استعمال أحدث وسائل الدفع والأسلحة .

والإعلام العربي ، عليه أن يساير الركب ، ويواكب العصر ، ولكن تكون المؤسسات الإعلامية والصحفية العربية في مستوى هذا العصر ، لا بد لها من وضع سياسة واضحة ، وتحيط للمستقبل ، بهدف تطوير الإعلام العربي مادياً ويشرياً . بل بشرياً في الدرجة الأولى ، لأن التطور المادي والتكنولوجي والكتروني ، سهل ميسور لدى العرب ، فبإمكانهم شراء أحدث الأجهزة الإلكترونية الإعلامية ، وبناء العمارات الضخمة في وقت قصير ، ولكنهم لا يستطيعون شراء العنصر البشري ، ولا تكوينه بين عشية وضحاها . فالامر يتطلب سنوات لإعداد عنصر بشري ، إعداداً علمياً ومهنياً . ووقفتا طويلاً لتدريبه حتى يصبح عاملاً في حقل الصحافة والإعلام .. ويتمثل العنصر العلمي في إعداد رجال الإعلام الذين عليهم القيام ببعء هذه الرسالة ، وهذا ما تستهدفه الدراسات الجامعية العلمية المنتظمة ، التي تقوم بها المعاهد ، وكليات وأقسام الصحافة والإعلام بالجامعات العربية المختلفة .

أما العنصر الفني فيتمثل في رفع الكفاءات المهنية والفنية بين العاملين في أجهزة الإعلام المختلفة بما فيهم الفنانين ، والصحفيين والمصورين والمخرجين ، والإداريين الذين يمارسون العمل فعلاً حتى يتمكنا من متابعة حركة التطور العلمي والتكنولوجي

في وسائل الإعلام ، فتزداد خبرتهم ، وترتفع كفافتهم . وهذه المهمة تقوم بها مراكز التدريب والمعاهد المختلفة ، التي تنظم الحلقات الدراسية ، والدورات التدريبية ، لصقل الخبرات ، وتعزيز المستوى العلمي بين العاملين في هذا المجال<sup>(١)</sup> .

وترجع الجذور الأولى لتدريس الصحافة في بداية الأمر في العالم ، ثم التوسيع بعد ذلك ليشمل التدريس الإعلامي بصفة عامة ، إلى النصف الثاني من القرن التاسع عشر ، مما يعطى مؤشرات على جانب كبير من الأهمية بمدى العناية التي وجهها العالم لتدريس الصحافة والاعلام ، نظراً لخطورة المسؤولية الملقاة على عاتق المشغلين في تلك الأجهزة ، وضرورة العناية بهم ، والإرتقاء بمستواهم العلمي والمهني ، وبالتالي يؤدون رسالتهم على أعلى مستوى من الأداء والكفاءة .

منذ سنوات بعيدة ، لم تكن الصحف تضع في اعتبارها عند تشغيل الصحفيين عامل أو شرط التعليم . ذلك لأن الرأي السائد في ذلك الوقت ، في كل بلاد العالم ، أن الصحفي « يولد وفي رأسه الفكرة ، وفي فمه الكلمة ، وفي يده القلم » أي أن الصحافة موهبة أكثر منها علمًا يدرس . ولقد توّل ذلك في كثير من بقاع العالم ، وخاصة بعد أن أصبحت الصحافة مادة تدرس في الجامعات ، وتخصص لها الشهادات . ومعنى ذلك أنها مثل كل مادة تحتاج إلى دراسة وتخصص وليس موهبة فقط ، وإنقسامها الإراء في خلال هذه المناقشات . البعض يتمسك بالرأي الأول . والأخر يتمسك بالرأي الثاني ... وفي النهاية انتصر الرأي القائل بأن الصحفي تكونه الدراسة ، كما تكون الطبيب والمهندس والمحامي إلى آخر ما نعرف من المهن . ولكن لا يجب الأخذ بهذا القول على عاته ، فما لم توجد في الشخص الذي تجنبه أضواء الصحافة صفات معينة موهوبة ، فهو لن ينبع في هذا العمل الشاق . وفي مقدمة هذه الصفات إدراكه أو حاسته بالنسبة لقيمة الأخبار ثم الجد والصبر ، وإعطاء المهنة كل ما تحتاجه من وقت .. كما يجب أن تكون هذه الصفات معزوجة بدراسات مختلفة في ميادين الصحافة والإعلام والتاريخ والأدب والعلوم والاقتصاد والإحصاء وعلم النفس والمجتمع والقانون واللغات الحديثة وغيرها .

وهكذا يمكن القول أن الصحفي الحديث يجب أن تكون خصيته مزيجاً من الصفات الموهوبة التي يولد بها ، مع هذا الخليط من الدراسة في الصحافة النظرية والعملية ، بالإضافة إلى هذا المزيج من العلوم الأخرى التي تفتح له آفاقاً واسعة في عمله الصحفي ، بحيث تكون فرصة تقدمه إلى الصنوف الأولى أمراً مضموناً ومؤكداً . حيث أن كل هذه الدراسات تشبع الغريب بالمفردات الثقافية الأساسية الضرورية ، التي تجعله

---

(١) المركز العربي للدراسات الإعلامية والسكانية والتنمية والتعديل / معاهد الصحافة والإعلام في الوطن العربي (القاهرة ١٩٧٦) ص ٣٢ .

قادرًا على أن يواجه عمله بقاعدة ثقافية سلية تنمو مع نموه الصحفى ، وتزيد من خبرته العامة وتساعده فى نفس الوقت أن يتخصص فيما بعد في فروع التخصص الصحفية<sup>(١)</sup> .

ولا غرابة في ذلك ، فإنه إذا كان المجتمع طالب كلاً من الطبيب والمهندس والمحامي والمدرس وغيرهم ، بأن يكون مؤهلًا لهاته المهن ، ويغير ذلك يكون هناك تناقض في المجتمع الحديث ، حيث يحرص هذا المجتمع على تأهيل الطبيب والمهندس والمحامي والمدرس ، ولا يحرص على تأهيل الصحفى . فإنه من المؤكد أنه لا توجد مهنة في العالم يستطيع الإنسان أن يحسن أداؤها دون أن يؤهل لها التأهيل الكافى .

ومن هنا تبرز أهمية تدريس الصحافة والإعلام في الجامعات والمعاهد العلمية ، إيماناً بأهمية الدور الذى تلعبه وسائل الإعلام وفي مقدمتها الصحافة في المجتمع وتوجيه الرأى العام وإبراز الإنجازات الحضارية . وكذلك إيماناً من الجامعات والمعاهد العلمية بأن إعداد الصحفيين والاعلاميين مهنياً ، من الأمور الضرورية لتهيئة الصحفيين ورجال الإعلام للقيام بالدور المطلوب منهم على خير وجه . وإذا كان الصحفي والإعلامي الجيد لا يكتب دائمًا كل شئ جيد ، فالصحفى والإعلامى الرديء يكتب حتماً مادة رديئة ، ويورط الجماهير في الخطأ مفسداً عليهم حكمهم في الأمور من جراء عرض المادة الصحفية والإعلامية بطريقة غير صحيحة ، وغير حكيمه أو بطريقة مغرضة .

أجل أن الإعداد المهني لا يكفى لتحويل صحفي أو إعلامي رديء إلى صحفي أو إعلامي جيد . ولكننه يساعد على هذا التحويل .. لذلك كان الإعداد المهني ضرورياً لا غنى عنه . فالصحافة والإعلام لا يمكنها أن تبلغ مستوى رسالتها الرفيع ، وتقوم بدورها في نقل الأنبياء والأراء والمعارف قياماً حسناً ، إلا إذا توافرت في أشخاص المشتغلين بها المزايا المهنية والعلمية والخلقية الكافية . ومن هنا تبرز أهمية الإعداد المهني باعتباره عاملاً من عوامل تحسين الخدمات التي تؤديها الصحافة إلى المجتمع . فليس من مهنة تقتضى صاحبها ما تقتضيه الصحافة والإعلام من ثقافة متعددة واسعة ، وفكراً مفتوحاً ، وقدرة على تطبيق معارفه على ما يزكيه يومياً في عمله .

(١) أنظر في ذلك جلال الدين الحمامصى / المتذوب الصحفى (القاهرة - دار المعارف ١٩٦٣) ص ١٧-١٩ وكذلك له أيضاً الصحيفة المتألقة (القاهرة - دار المعارف ١٩٧٢) من ٢٧١ ، ٢٧٥ و كذلك نبيل حداد / نحو أسس للقبول لمطلبية أقسام الإعلام العربية من ١١ - ٩ وهو بحث منشور في مجلة الإعلام العربي التي تصدرها المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم - العدد الصادر في ديسمبر ١٩٨٨ .

وفي هذا الصدد ، فإن چوزيف بوليتز - الأمريكي الجنسية والجري الأصل - والذي أصبح مديرًا لمجموعة نيويورك ورلد ، ورئيساً لتحريرها ، كان يعتقد اعتقاداً راسخاً - على ضوء التجارب التي مربها في عمله ، والنجاح الذي حققه في مهنته ، مع كونه لم يفعل لها التأهيل الكافي - بضرورة تأهيل الشبان الذين سيحترفون الصحافة تأهيلاً خاصاً . وأكد أنه لا توجد مهنة في العالم ، يستطيع الإنسان أن يحسن أدابها ، دون أن يفعل لها التأهيل الكافي وقال : « أن كل ذكاء في حاجة إلى من يتعهد به حتى لو سلمنا بأن الاستعدادات الطبيعية هي مفتاح النجاح في جميع ميادين النشاط الإنساني . وأن الصفات الخلقية تنمو بالتعليم والتجربة » . ولذلك أوصى عند وفاته بـ ٣٠٠٠ مليون دولار لتأسيس مدرسة للصحافة ، ومنح جوائز سنوية لأحسن إنتاج في مجال الصحافة والأدب . وقال بوليتز إن « قبل نهاية هذا القرن سوف يعترف بصفة عامة بمدارس الصحافة على أنها فرع متخصص من فروع التعليم العالي على نفس مستوى مدارس الحقوق أو مدارس الطب »<sup>(١)</sup> .

وقد أظهر البعض - حينئذ - شكهم في جدوى هذا النوع من المدارس التي اقترتها بوليتز ، وكان الصحفيون المحترفون يرون أن الطريقة الوحيدة التي تؤهل للصحافة ، هي أن يجد الشاب عملاً في صحيفة من الصحف ، ويتعلم المهنة بمعارستها . وشن كبار الصحفيين حملتهم ضد بوليتز ومشروعه .

فرد عليهم بوليتز في مقال طويل نشرة في جريدة ( نورث أمريكان ريفيو - North American Review ) وقال : « إنه لا يوجد إنسان في مكاتب الصحفية لديه الوقت الكافي ، والرغبة في تعليم ناشئ مبتدئ ، ليلقنه ما يجب أن يعرفه قبل أن يقوم بأصغر عمل صحفي » وأشار بوليتز إلى أن الصحفيين الذين لم ينجزوا ، إنما يتعلمون مهنتهم على حساب الجمهور وقال : « إنه لا يكفي أن يكون صحفي الغد متعملاً تعليماً جامعياً عاماً ، بل لا بد من إعداده لهذه الجديدة إعداداً خاصاً » . وأكد أن المدرسة تكمل ولكنها لا تخلق ، وأن الصحافة هي أكثر المهن تتطلبها حاجة إلى أوسع المعرف ، وأعمقها ، ولا يصح أن يتم ممارسة هذه المهنة ذات المسؤوليات الكثيرة دون أي تأهيل منظم<sup>(٢)</sup> .

(١) خليل صابات / الصحافة - مصدر سابق ص ٤٦ و ٥٠ وكذلك مجلة (الهلال) المصرية عدد أغسطس ١٩٠٤ تحت عنوان مدرسة الصحافة « وقد تحقق بالفعل ما توقعه بوليتز بل وأكثر مما توقع ، حيث توجد حالياً جامعات وكليات ومعاهد وأقسام للصحافة والإعلام في مختلف دول العالم » .

(٢) المصدر الأول السابق ص ٥٠ و ٥١ .

كذلك فقد رأت اللجنة الخاصة التي شكلتها منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلوم والثقافة في عامي ١٩٤٧ و ١٩٤٨ لدراسة الحاجات التقنية للصحافة والسينما والراديو ، أن في مقدمة الحلول التي يجب اللجوء إليها لحل هذه المعضلة - إن لم يكن أهمها جميعاً - هو إعداد الصحفيين من الناحية المهنية ، إعداداً يتناول في طبيعته تلقينهم تلك المسؤوليات وحملهم على العمل بروحها .

وينص تقرير هذه اللجنة لعام ١٩٤٨ على « أن الصحافة لا يمكنها أن تبلغ مستوى رسالتها الرفيع ، ويقوم بيورها في نقل الأنباء والأراء قياماً حسناً ، إلا إذا توافرت في أشخاص المشغلين فيها المزايا المهنية والعلمية والخلقية الكافية .. وتوافق اللجنة على أهمية الإعداد المهني باعتباره عاملًا من عوامل تحسين الخدمات التي تؤديها الصحافة إلى المجتمع . فليس من مهنة تقضي صاحبها ما تقضيه الصحافة من ثقافة متعدة ، وفكر مفتوح ، وقدرة على تطبيق معارفه على الأنباء التي يقلبها يومياً بين يديه . لذلك يجب أن يتصف الإعداد المهني بسعة الأفق . بحيث يتيح لصحفي المستقبلي أن يكون ملماً بكل نواحي المعرفة ، وأن يتصرف بالروح العملية أيضاً ، بحيث يرشده كيف يستعمل هذه المعرفة في ممارسة مهنته » .

وبناء عليه وافقت اللجنة على الفكرة الثالثة بأن هذا الإعداد المهني يستلزم ثقافة عامة متينة ، ووعياً تاماً لمسؤوليات الصحافة من الناحية الاجتماعية . ومعرفة عميقة للأساليب التقنية لموازنة المهنة . كما أكدت اللجنة اهتمامها بنمو مدارس الصحافة وغيرها من مراكز الإعداد المهني في مختلف بلدان العالم . ووافقت على إقتراح يرمي إلى حد اليونسكو على تقديم المساعدات الالزمة بواسطة دائرة الاعلام ، لمشروعات إعداد الصحفيين مهنياً . وذلك بتقديم متابع خاصية لهذا الإعداد ، وحمل المدارس على تطبيقها ، وتحسينها ، وتقديم المشورة لها كلما طلب ذلك . كما دعت اللجنة إلى إدخال مادة الإعداد المهني للصحفيين ، في لائحة المواد التي تدرسها الجامعات والمعاهد القائمة .

كل ذلك لأن معاهد الاعلام وجامعاته وكلياته ، تستمد أهميتها من كون الإعلامي والصحفي خريج هذه المؤسسات ، يواصل في حياته المستقبلية دور المدرسة والجامعة ، لأنه يقوم بتعليم الجماهير العربية وتربيتهم بصورة مستمرة ، وكلما كان الإعلامي والصحفي جيداً في أدائه رسالته الإعلامية ، كلما توقيت عنى التفاهم ، وتعزى الفائدة ويشمل الخير الجميع<sup>(١)</sup> .

---

(١) محمود فهمي / الفن الصحفي في العالم (القاهرة - دار المعارف ١٩٦٤) ص ٢٦ وكذلك الزبير سيف الإسلام - علم الإعلام والسياسات الإعلامية في العالم الثالث (بدون تاريخ) ص ١٠ .

## المطلب الثاني<sup>(١)</sup>

### تطور تدريس الصحافة والاعلام في العالم

الواقع أن چوزيف بوليتزر ، لم يكن أول من دعا إلى ضرورة تأهيل الصحفيين تأهيلًا مهنياً ، فقد عرفت الولايات المتحدة الأمريكية . وعرف العالم - قبل أن يعبر بوليتزر عن رأيه في هذا الموضوع - شيئاً أسمه تعليم الصحافة ، إلا أنه كان يقتصر على دروس أولية ، ولم تكتسب هذه الدروس طابعها الجدي إلا بعد أن أعلن بوليتزر في عام ١٩٠٣ عزمه على تأسيس مدرسة للصحافة في جامعة كولومبيا . حيث أعارت طائفة من الجامعات في بلدان عديدة الصحافة اهتماماً . فضلاً عن المدارس التجارية التي كانت تعنى بتدريس فن الكتابة لطلابها .

ويقال إن واشنطن كوليج (Washington Collage) والتي يطلق عليها الآن اسم (واشنطن آند لي يونيورستي Washington and Lee University) بولاية فرجينيا الأمريكية هي أول جامعة عملاً في حقل تدريس الصحافة وذلك سنة ١٨٦٩ حيث أوصى مديرها ويدعى (روبرت لي Robert Lee) بتخصيص منح دراسية لخمسين شاباً من الراغبين في ممارسة الصحافة .. ونظمت جامعة ميسوري الأمريكية في سنة ١٨٧٨ محاضرات في تاريخ الصحافة ، وفي سنة ١٨٨٤ أضافت إلى برامجها دروساً في المواد الصحفية ، مكونة بذلك نواة مدرسة الصحافة التي أنشئت سنة ١٩٠٨ وقبل عام ١٩٠٠ كان عدد كبير من الجامعات الأمريكية قد ضمن برامجها دروساً في الصحافة . وفي مطلع القرن العشرين ازداد الاهتمام بالصحافة والاقبال على تعلمها .

ويلاحظ أن المدارس والمعاهد التي أنشئت في الولايات المتحدة الأمريكية لتأهيل الصحفيين ، قد أولت النواحي العملية للمهنة اهتماماً شديداً ، دون إهمال لتعليم تاريخ الصحافة والفن الصحفى النظري . ولما لم تكن هناك كتب خاصة بهذه العلوم الجديدة فقد كان كل أستاذ يسلك طريقته الخاصة في التدريس . وقد كانت الفكرة الأولى أن الصحافة هي فن الكتابة ، لذلك كان معظم الذين قاموا بتدريسها في الأصل أساتذة اللغة الانجليزية والاشاء . وكان هؤلاء الأساتذة يجهدون في أن يكون تعليمهم للطلاب عملياً ، ويدربونهم على كتابة الموضوعات وعرضها بحسب الأسلوب الذى كانت عليه صحفة ذلك العهد .

(١) الصحافة .... (خليل مبابات) مصدر سابق من ٤٦ ، وما بعدها ... وكذلك المصدر السابق من ٢٠ ، ١٩ .

**أما في أوروبا ..** فالغالب أن جامعة زيوريخ في سويسرا كانت هي أول مؤسسة أبدت اهتمامها بالصحافة وتعليمها تعليماً عالياً نظرياً وعملياً، مع تقليل الناحية النظرية، وأنشأت في سنة ١٩٠٣ كرسياً للصحافة .. وأبتداءً من ١٩١٧ نظمت دروس في الصحافة في بولندا، وألمانيا، وبولندا، والترويج .. وبين سنة ١٩٢٠ وسنة ١٩٢٣ نظمت حوالي عشر جامعات ألمانية دراسات أهتمت بالناحية العلمية والاجتماعية للصحافة. وفي السنوات القليلة التي سبقت الحرب العالمية الثانية، ظهرت معاهد وأقسام جامعية للدراسات الصحفية في فرنسا، وإيطاليا، وإنجلترا، والجزء، وهولندا وبعض الدول الأوروبية الأخرى.

**وفي آسيا ..** بدأت بعض الدول في الفترة من ١٩٢٠ و ١٩٤٠ تهتم بتأميم الصحفيين وتدربيهم، حيث وضعت بعض الجامعات والمعاهد في الصين، واليابان، والفلبين، والهند، وتايلاند، وأندونيسيا مناقص دراسية لإعداد الصحفيين، وطبقتها على طلابها الراغبين في ممارسة هذه المهنة، مستوحية إياها في الغالب من مناقص الجامعات الأمريكية.

**ثمأخذت الوسائل الجديدة لنقل الأفكار تتقدم بخطى سريعة، مما أدى بعد مدارس الصحافة إلى إدخال تغيير في نظم التأهيل المهني للصحفيين، ووسع ميدانه ب بحيث أصبح يشمل جميع وسائل الإعلام، بعد أن كانت تهتم في أول الأمر بالصحافة فقط.**

**وازدادت مدارس الصحافة نضوجاً، ووثقت علاقاتها بالصحف، ومحطات الإذاعة، وخاصة خلال الحرب العالمية الثانية وبعدها، حيث شعرت هذه المدارس بضرورة استمرار الصلة بينها وبين الهيئات المختلفة المختصة بالإعلام، وإلا صارت على طرق تقىض، هي في واد وتلك الهيئات في واد آخر.**

ومن مظاهر هذا التعاون، أن مدارس الصحافة، كانت توجه الدعوة إلى روساء ومديري تحرير الصحف للجتماع بطلبتها، وبأعضاء هيئة التدريس فيها، يوماً أو يومين في كل عام، حيث يتبادل المجتمعون الآراء والأفكار حول تعليم الصحافة والإعلام، ورفع مستوى المهنة. كذلك من الأساليب التي أدت إلى قيام علاقات وثيقة بين مدارس الصحافة من جهة، وبين الصحف والإذاعة من جهة أخرى، أن أساتذة هذه المدارس تم اختيارهم من بين من كانت لهم خبرة عملية كافية لفهم المشكلات التي تواجه أصحاب المهنة. وفضلاً عن ذلك فقد قاموا بدراسات أكاديمية عميقة، أتاحت لهم معرفة التاريخ، والعلوم السياسية والاقتصادية، ومهنة التدريس وهكذا يجمعون بين الناحيتين النظرية والعملية.

وبالرغم من ذلك فقد ظلت بعض الدول حتى الفترة التي تلت الحرب العالمية الثانية ، لا تهتم بإنشاء برامج لتأهيل الصحفيين ، على أساس مهنية سلبية . وبعدها ينبع البلاط القليلة لا تزال تهمل هذه الناحية . ويلاحظ أن دور الصحف والإذاعة والتليفزيون وأجهزة الإعلام الأخرى ، تتوجه حالياً إلى معاهد وكليات وأقسام الصحافة والاعلام للحصول على حاجتها من الخريجين لتعيينهم في وظائفها الشاغرة . ومع وفرة هذه المعاهد والكلليات والأقسام ، فإنها كثيراً ما تعجز عن تلبية الاحتياجات التي تطلبها دور الاعلام المختلفة .

وقد أثبتت التجربة أن خريجي الصحافة والاعلام ، لم ينجحوا فقط في الحصول على أعمال لهم في مختلف حقول الاعلام الواسعة . بل إن الكثيرين منهم قد حققوا نجاحاً باهراً في الأعمال التي شغلوها ، وأصبحوا يحتلون المناصب القيادية في كل ميدان من ميادين الإعلام ، ويشهد لهم الجميع بالبراعة ، والمهارة في أعمالهم .

وهما تجدر ملاحظته في هذا الصدد ، أن هؤلاء الخريجين لا تظهر كفالتهم فور حصولهم على الشهادة الجامعية ، بحيث يمكن أن يحتلوا مراكز ذات مسؤوليات كبيرة في أعمالهم ، ولكنهم يتصفون عموماً إذا قارناهم بزملائهم الذين عينوا في نفس الوظائف من الذين لم يتلقوا دراسات إعلامية مثلهم ، نجدهم أحسن استعداداً منهم ، وأسرع وصولاً إلى المستوى الذي يسمح لهم بتحمل المسؤوليات . ويمكن مقارنة خريجي الصحافة والإعلام ، بحالة خريجي كلية الطب الذين يعملون كأطباء إمداداً في المستشفيات ، ليكتسبوا خبرة عملية أهلتهم لها دراساتهم السابقة ، وبعد ذلك يتدرجون حتى يصلوا إلى المراتب ، التي يصبح لهم فيها أن يواجهوا مسؤولياتهم كاملة في حياتهم العملية .

ما سبق يتضح أن الأعداد المئوي للصحفيين دخل برامج الجامعات ، في النصف الثاني من القرن التاسع عشر ، وسرعان ما اتسع نطاق هنوزه فنما نموا كبيراً في الولايات المتحدة الأمريكية ، ويعدها في أغلب دول العالم .

\* \* \*

## المطلب الثالث

### تطور تدريس الصحافة والإعلام في مصر<sup>(١)</sup>

وبالنسبة للعالم العربي وفي مقدمته مصر ، فإن المسئولين في حقل التربية والتعليم والدراسات المتخصصة ، اتجهوا - تماشياً مع النهضة العلمية الإعلامية - إلى إنشاء معاهد وأقسام وكليات لتدريس علوم الصحافة والإعلام ، وتكوين رجال الصحافة والإعلام تكويناً مهنياً . ويجد القول بأن الدراسات الصحفية والإعلامية الجامعية ، قد أصبحت حقيقة واقعة في جميع الدول العربية . ويتبين من ذلك وجود تيار لمصلحة هذه الدراسات الإعلامية ، وسببه حاجة المواطن إلى صحفيين وإعلاميين أكثر استعداداً من زملائهم القديمي ، وأذن على القيام بوظائفهم ومهامهم في عالم يزداد تعقيداً يوماً بعد يوم .

ولذا تمحضنا نمو الدراسات الأكاديمية للصحافة والإعلام في العالم العربي من الناحية الزمنية ، يتضح أن نقطة الإنطلاق كانت من مصر رائدة البلاد العربية فيما يتعلق بالاهتمام بالتأهيل المهني الصحفي .

ففي عام ١٩٣٢ اقترح الدكتور طه حسين - وكان حينئذ عميداً لكلية الآداب - إنشاء مدرسة لتعليم فن الصحافة ، يقبل فيها خريجو كليات الآداب . وكانت الجامعة الأمريكية في القاهرة ، قد فكرت في تلك الحقبة في إنشاء قسم لتدريس الصحافة ، ولكنها لم تضع الفكرة موضوع التنفيذ ... وقد قامت وزارة المعارف المصرية بدراسة اقتراح عميد كلية الآداب ، ورأى أن تنفيذه يحتاج إلى أموال طائلة ، لا تستطيع الحكومة صرفها في الظروف الاقتصادية التي كانت تمر بها البلاد ، فصرف النظر عن المشروع .

(١) راجع في هذا المضمار معاهد الصحافة والإعلام في الوطن العربي - مصدر سابق من ٣٨ وكذلك علم الإعلام والسياسات الإعلامية في العالم الثالث - مصدر سابق من ١٢ ، ١٢ وكذلك الصحافة ... (خليل صنابات) مصدر سابق من ٧٢-٦٧ وكذلك مجموعة البحوث والدراسات والأدراق المقدمة لندوة مستقبل الدراسات الإعلامية في مصر التي عقدت بالفترة من ٧٧ حتى ٢٩ ديسمبر ١٩٨١ وكذلك أحمد حسين الصاوي / التدريس الإعلامي في الدول العربية / تقرير مطبوع صادر عن ثورة الدراسات الإعلامية في العالم العربي التي نظمتها جامعة الرياض في يناير ١٩٧٨ من ٥ ، من ١٢٧ - ١٥٥ وكذلك حمدى قنديل / التدريب الإعلامي في الدول العربية - صادر عن الندوة السابقة ذكرها من ٩١ - ٩٧ ، وكذلك أحمد حسين الصاوي وحمدى قنديل ، مدخل إلى تقرير المعاهد والمراكم الإعلامية (صادر عن نفس الندوة) وكذلك دليل كلية الإعلام . جامعة القاهرة يعنان (كلية الإعلام في عشر سنوات) .

وفي سنة ١٩٣٦ أحالت رئاسة مجلس الوزراء المصري ، إلى الأستاذ لطفي السيد مدير الجامعة المصرية ، دراسة مشروع إنشاء معهد للصحافة ، وطلب مدير الجامعة من الدكتور طه حسين إعداد مذكرة للموضوع ، فأعدها وأحالها إلى مجلس كلية الآداب . وتضمنت المذكرة اقتراحين : أولهما ... إلقاء محاضرات صحفية على من يشاء من الصحفيين الحاليين ، يتولها أساتذة متخصصون . أما الإقتراح الثاني ، فهو إنشاء معهد للصحافة يلحق بكلية الآداب ، وينتظم فيه حملة الدرجات الجامعية . وقد أقر مجلس الكلية الاقتراح الأول على أن ينفذ فوراً .

وفي تلك الأثناء قام بعض كبار الصحفيين في مصر ، بتنظيم سلسلة من المحاضرات الصحفية في دار الجمعية الجغرافية بالقاهرة ، افتتحها عبد القادر حمزة صاحب جريدة البلاغ بمحاضرة عن الصحافة المصرية<sup>(\*)</sup> .

وفي أكتوبر ١٩٣٧ أنشأت الجامعة الأمريكية بالقاهرة قسماً للصحافة ، وهو أول قسم من نوعه في الشرق العربي . وكانت هذه الجامعة تعطي دروساً في التحرير الصحفي ضمن برامجها منذ عام ١٩٢٥ ثم قامت في عهد مديرها الدكتور تشارلس وطسن ، بتنظيم برنامج دراسي مستقل يستمر ثلاث سنوات ، ينال الطالب في نهايتها درجة البكالوريوس في العلوم الصحفية ... وبعد إنشاء قسم التحرير والترجمة والصحافة بجامعة القاهرة ، بدأ الإقبال يقل على قسم الصحافة بالجامعة الأمريكية ، إلى أن تقرر الغاؤه في أكتوبر ١٩٥٨ ، وأعيد فتحه في العام الدراسي ١٩٦٥/١٩٦٦ .

أما تدريس الصحافة في الجامعة المصرية ، فإنه لم يصبح حقيقة واقعة إلا بعد أخذ بور استمر عدة سنوات . وأخيراً في شهر يونيو ١٩٣٩ وافق مجلس الجامعة على إنشاء (معهد الصحافة العالمي) الذي عدل اسمه بعد ذلك إلى (معهد التحرير والترجمة والصحافة) ملحقاً بكلية الآداب . وصدر مرسوم ملكي بتاريخ ٢٦ رمضان ١٣٥٨ هـ الموافق ٨ نوفمبر ١٩٣٩ بإنشاء هذا المعهد ونشر هذا المرسوم في (الوقائع المصرية) العدد ١٣٦ الصادر في ١٦ نوفمبر ١٩٣٩ .

وقد اقتصرت الدراسة في هذا المعهد على مرحلة الدراسات العليا ومدتها سنتان ، ويلتحق به خريجو مختلف الكليات الجامعية ، بعد اجتيازهم امتحان القبول .... ويدأت الدراسة بالمعهد مسائية في عام ١٩٤٠ ثم أضيفت إلى مدة الدراسة سنة ثالثة في عام ١٩٤٨ يمنع الطالب في نهايتها دبلوماً عالياً في التحرير والترجمة والصحافة يعادل درجة الماجستير . ونصحت لائحة المعهد على السماح للحاصلين على تقدير جيد بما

(\*) كمال مصطفى / الصحافة والأدب في مائة يوم (القاهرة ١٩٣٨) وقد تضمن هذا الكتاب المحاضرات التي ألقاها في هذا الصدد .

فوق ، أن يسجلوا موضوع رسالة للحصول على درجة الدكتوراه . وقد ألغى هذا النظام في عام ١٩٦١ وأصبح حق التحضير لدرجتي الماجستير والدكتوراه ، مقصورةً على خريجي قسم الصحافة الحائزين على تقدير جيد على الأقل .

وعلى ضوء التجربة الطويلة التي مرّ بها (معهد التحرير والترجمة والصحافة) فكر مجلس كلية الآداب بجامعة القاهرة في إنشاء (قسم التحرير والترجمة والصحافة) كقسم من أقسام الكلية يقبل الطلبة الحائزين على شهادة التوجيهية (الثانوية العامة) ويحصلوا على درجة الليسانس بعد دراسة مدتها أربع سنوات .

وفي عام ١٩٥٤ وافق مجلس جامعة القاهرة على بدء الدراسة في هذا القسم ، الذي يمنح درجات الليسانس والماجستير والدكتوراه . وقد التحق به في سنته الأولى أكثر من ٢٥ طالباً وطالبة . وتخرجت في يونيو ١٩٥٨ أول دفعة شقت طريقها في الحياة ، واشتغل أغلبهم في الأعمال التي تنت إلى الإعلام بصلة وثيقة . ويحثثون في الوقت الحاضر مراكز رئيسية مرموقة في مختلف حقول الإعلام والصحافة .... ويعتبر احتفال جامعة القاهرة بيوبيلها الذهبي في ٣١ ديسمبر ١٩٥٨ خصصت أخبار اليوم جائزتين مقدارهما مائتا جنيه ، تمنحان لأول طالب وأول طالبة في امتحان ليسانس الصحافة كل عام ، وتبعتها جريدة الجمهورية في سنة ١٩٦٣ خصصت جوائز للمتفوقين في هذا القسم .

واستمر قسم الصحافة بكلية الآداب جامعة القاهرة طوال عشرين عاماً إلى عام ١٩٧٤ حينما تخرجت آخر دفعة منه وألغي بعدها ، وكان قد أنشأ (معهد الإعلام) (\*) في جامعة القاهرة عام ١٩٧٠ بهدف تزويد مصر والبلاد العربية والأفريقية بالمتخصصين في الإعلام ، وبدأت الدراسة به في مارس ١٩٧١ لطلاب الفرقة الأولى بدبليوم الإعلام ، ثم بدأت الدراسة في أكتوبر من نفس العام لطلاب الفرقة الأولى بمرحلة البكالوريوس ... ثم تحول المعهد في عام ١٩٧٥ بكل نظمها ومناهجه مع بعض

(\*) كانت اليونسكو قد نظمت في ١٩ مارس ١٩٦٦ حلقة لدراسة طرق التدريب على وسائل الرعالة في البلاد العربية ، واتخذت هذه الحلقة جامعة القاهرة مقراً لها . وتم الاتفاق من حيث المبدأ على إنشاء مركز إقليمي للتدريب ، تتولى مسؤولية تمويله الدول المعنية واليونسكو وغيرها من الهيئات الدولية وارقليمية . وأعرب الأعضاء عن رأيهم في ضرورة قيام تعاون إقليمي لإنشاء هذا المركز عن طريق جامعة الدول العربية ، أو أن تتواءل إحدى جامعات المنطقة ، أو منظماتها الإعلامية ، مدعمة من حكومات الجامعة العربية كلها أو معظمها ، لتوفير إمكانيات التدريب الازمة . وما أن انقضت هذه الحلقة الدراسية ، حتى بدأت في جامعة القاهرة اجتماعات لدراسة إنشاء معهد للإعلام ، يكنى قسم الصحافة بكلية الآداب نواته . وتم بالفعل إنشاء هذا المعهد كما ذكر أعلاه عام ١٩٧٠ مستقلاً عن كلية الآداب ، وتابعاً مباشرة لجامعة القاهرة ، دون دعم من أي جهة عربية أو إقليمية .

التعديلات الطفيفة إلى (كلية الإعلام) بجامعة القاهرة ... واحتفلت الكلية بتخرج أول دفعة من طلبتها في نهاية العام الجامعي ١٩٧٥/٧٤ .

وتشتمل (كلية الإعلام) على ثلاثة أقسام هي : الصحافة والنشر ... الإذاعة والتليفزيون ... العلاقات العامة والإعلان . وتقسم الدراسة بها إلى مرحلتين : مرحلة البكالوريوس ، ويقبل فيها خريجو المدارس الثانوية ليدرسوا أربع سنوات في أحد الأقسام الثلاثة السابقة . وتكون الدراسة في الفرقتين الأولى والثانية عاماً ، ويبعد الشخص من الفرقة الثالثة بعد إختبار شخصي .. ومرحلة الدبلوم ويقبل فيها خريجو الكليات الجامعية المختلفة ، بشرط أن يكونوا قد مارسوا العمل الإعلامي لمدة سنتين على الأقل ، وأن يجتازوا بنجاح الاختبارات المقررة للقبول . ويمنح هؤلاء الدارسون درجة الدبلوم في الإعلام بعد دراسة لمدة عامين ... وإلى جانب ذلك تمنح الكلية درجتي الماجستير والدكتوراه في الإعلام من أحد الأقسام الثلاثة .

وفي بداية العام الجامعي ١٩٧٦/٧٥ بدأت الدراسة في (قسم الصحافة والإعلام) في كلية اللغة العربية بجامعة الأزهر ، وكان قد صدر قرار إنشائه في عام ١٩٧٤ ، وذلك بهدف « تحقيق فكرة الدعوة الإسلامية من خلال الوسائل الإعلامية الحديثة » ... والدراسة بهذا القسم تشتمل على ثلاث شعب تخصصية هي : الصحافة والنشر ... الإذاعة المسنوعة والمرئية ... العلاقات العامة والإعلان . ويمنح القسم أربع درجات علمية هي : درجة الإجازة العالية (الليسانس) في الصحافة والإعلام . ويحصل عليها الطالب بعد دراسة مدتها خمس سنوات جامعية بما فيها السنة التأهيلية .. ودرجة الدبلوم في الصحافة والإعلام ، ويقبل فيها الحاصلون على درجة الليسانس أو البكالوريوس من إحدى الجامعات ، أو المعاهد العليا المعترف بها . ومدة الدراسة بها سنتان ... ودرجة التخصص (الماجستير) في إحدى الشعب الثلاث .... ودرجة العالمية (الدكتوراه) . ومنذ عام ١٩٧٩ والقسم يخرج دفعات من الإعلاميين المسلمين ملوك أجهزة الإعلام بشتى أنواعها .

كذلك أنشئ (قسم الصحافة) بكلية الآداب بجامعة أسipوط في العام الجامعي ١٩٧٧/١٩٧٦ ويمنح القسم درجة الليسانس بعد أربعة أعوام جامعية ، يدرس الطالب خلالها دراسة عامة لا تتشعب إلى أقسام تخصصية .

ويوجد كذلك (قسم الدراسات الإعلامية المتخصصة) في كلية الآداب بجامعة الزقازيق ، وقد أنشئ منذ العام الدراسي الجامعي ١٩٨٢ ويتم فيه دراسة الصحافة والإذاعة والتليفزيون والعلاقات العامة . كما يمنح دبلوماً في الإعلام بعد سنتين دراسيتين ، وتمهيدى ماجستير والماجستير والدكتوراه ...

وفي جامعة الاسكندرية توجد شعبة للصحافة داخل إطار قسم الاجتماع بكلية الآداب .

وكان وزير التربية والتعليم قد أصدر في يوليو ١٩٨٧ قراراً بالسماح بإقامة كليات التربية النوعية تتبع وزارة التعليم العالي مباشرة ... ومن ضمن شعب تلك الكليات الرئيسية شعبة للإعلام التربوي (\*) تضم فرعين رئيسيين هما : الصحافة والإذاعة .... والمسرح . ويحصل الطالب بعد دراسة أربع سنوات على شهادة البكالوريوس في الاعلام التربوي ، الذي يهل له للعمل في مجال التعليم الأساسي ، وفي مختلف مجالات الصحافة والإعلام . وتتخرج على مستوى الجمهورية ١٨ كلية تربية نوعية وسيتم تخريج أول دفعة من طلبة شعبة الإعلام التربوي في العام الجامعي ١٩٩٤/٩٣ إن شاء الله .

وفي حين أن مصر قد عرفت التدريس الأكاديمي للصحافة والإعلام منذ الثلاثينيات - كما سبق ذكره - إلا أن التدريب المنظم في الإذاعة، لم يبدأ سوى في الخمسينيات ، وفي التلفزيون في أوائل السبعينيات ....

فقد بدأ التدريب الإذاعي المنظم في مصر عام ١٩٥٧ في إطار (معهد الإذاعة) ، الذي كان تابعاً لهيئة الإذاعة المصرية . ثم أنشئ (معهد التدريب الهندسي) عام ١٩٦١ وكان تابعاً للمهندسة الإذاعية .. وفي عام ١٩٦٢ - بعد دخول التلفزيون في مصر بعامين - افتتح (معهد التلفزيون) الذي كان يتبع هيئة التلفزيون . وقد ظل كل من هذه المعاهد تابعاً للقطاع الذي يخدمه ، إلى عام ١٩٧١ عندما دخلت كل هذه القطاعات في تنظيم واحد هو (اتحاد الإذاعة والتلفزيون) فاندمجت المعاهد الثلاثة في الأخرى في معهد واحد هو (معهد الإذاعة والتلفزيون) ، الذي يعتبر أعرق معاهد التدريب في المنطقة العربية وأضخمها ، وتجمع الدراسة في هذا المعهد بين الدروس النظرية والعملية .

---

(\*) تضم كليات التربية النوعية إلى جانب شعبة الإعلام التربوي عدة شعب رئيسية أخرى مثل : التربية الفنية ... والتربية الموسيقية ... والاقتصاد المنزلي ... وتكنولوجيا التعليم ... ورعاية الأطفال ... وغير ذلك من الشعب الأخرى .

## **المطلب الرابع**

### **تطور تدريس الصحافة والإعلام في العالم العربي<sup>(١)</sup>**

منذ أوائل الستينيات بصفة خاصة ، شهد العالم العربي وعيًا خاصاً بأهمية التدريب والتعليم ، لإعداد العاملين في أجهزة الإعلام ، وتطوير معلوماتهم ومهاراتهم ، لكي تستطيع هذه الأجهزة القيام بدورها لخدمة أهداف المجتمع . وقد نما هذا الوعي في السبعينيات مع ازدياد الطاقات الإعلامية للدول العربية ، وتعدد المؤسسات والمعاهد التعليمية والتدريبية ، وذلك على النحو التالي :

#### **تونس :**

فكرت وزارة الإعلام عام ١٩٥٦ في تحقيق فكرة إنشاء معهد للإعلام والصحافة في تونس لسد احتياجات البلد من الإعلاميين . لكن هذه الفكرة لم تأت بشيء يذكر ... فتلتها تجربة ثانية حيث نظمت وزارة التخطيط والاقتصاد القومي ، بمساعدة مالية من مؤسسة (فريدرش نومان - F. Naumann) الألمانية الغربية في ٢٨ يناير ١٩٦٤ دراسات في الصحافة بمعهد (علي ياسين حانيه) ... وواصلت تونس العمل بعد ذلك على دعم الإعلام كما وكيفًا ، فكان أول انعكاس لذلك هو إنشاء (معهد الصحافة وعلوم الإخبار) في عام ١٩٦٧ داخل الجامعة التونسية . وكانت له حينذاك تبعية مزدوجة لكل من وزارة التربية القومية ، ووزارة الشئون الثقافية والأخبار ... وفي بداية العام الجامعي ١٩٧٤/٧٣ وضع للمعهد نظام جديد ، أصبح بمقتضاه مؤسسة جامعية مستقلة بمناجها الدراسية . وبذلك استقرت أوضاعه علي أنه مؤسسة للتعليم العالي تابعة لوزارة التربية القومية وحدها .

(١) راجع في هذا الصدد جميع المصادر السابقة مصفحات مختلفة ماعدا المصدر الأخير .. وراجع أيضًا معلومات حول أنواع الإعلام بالمملكة العربية السعودية في دليل كلية الآداب والعلوم الإنسانية بجامعة الملك عبد العزيز بجدة عام ١٤٠٢ / ١٤٠٣ هـ وكذلك دليل القبول بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية برياض للعام الجامعي ١٤٠٦ / ١٤٠٥ هـ والعام الجامعي ١٤٠٧ هـ وكذلك دليل المعهد العالي للدعوة الإسلامية بالمدينة المنورة فرع جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية وكذلك معلومات خاصة للمؤلف حول تدريس الإعلام بالمملكة العربية السعودية التي عمل في جامعاتها منذ عام ١٩٩١ إلى عام ١٩٧٤ لتدريس بعض مواد الصحافة .

ويشترط للالتحاق بالمعهد أن يكون المتقدم حاصلاً على شهادة البكالوريا التونسية أو ما يعادلها . كذلك يجوز للمعهد أن يسمح للصحفيين المحترفين بأن يلتحقوا به دون أن يكونوا حاصلين على شهادة البكالوريا ، بشرط أن يكونوا قد أمضوا ثلاث سنوات متتالية على الأقل في عملهم الصحفي ، وأن يجتازوا اختباراً شخصياً .. وتنقسم الدراسة به إلى مرحلتين مدة كل منها عامان جامعيان : والمرحلة الأولى عامаً ، ويحصل الطالب في نهايتها على شهادة (الكتامة) في الصحافة . أما المرحلة الثانية فمتخصصة ، وتنتهي بالحصول على درجة (الأستاذية) في الصحافة وعلوم الإخبار .

## الجزائر

وقد امتدت الجزائر بعد الاستقلال مباشرة بتكونين الصحفيين .. وبالرغم من إرسال مجموعات من الشباب الجزائري إلى التدريب في الدول الشقيقة والمصيّبة ، إلا أن هذا الحل لم يف بالمطلوب . لذلك تم إنشاء (المدرسة الوطنية العليا للصحافة) في أواخر عام ١٩٦٤ ضمن نطاق جامعة الجزائر . وفي عام ١٩٧٦ أُنشئ (معهد العلوم السياسية والإعلامية) الموجود حالياً بجامعة الجزائر ، نتيجة لاندماج المدرسة ومعهد العلوم السياسية ، الذي كان قد أُنشئ عقب الحرب العالمية الثانية على غرار المعاهد المماثلة في فرنسا .

والدراسة بالمعهد قسمان أساسيان : عربي ، وفرنسي : وهي عامة في الستينيات الأوليين . ثم يبدأ الطلبة تخصصهم في أحد فروعه الثلاثة : الدراسات الإعلامية ... علوم المنظمات .. السياسة والعلاقات الدولية . ويعنى المعهد درجة الليسانس في العلوم الصحفية (الإعلام) بعد دراسة مدتها أربع سنوات . وكانت المدرسة الوطنية العليا للصحافة تمنح هذه الدرجة من قبل بعد ثلاث سنوات فقط ... ويشترط للالتحاق بمرحلة الليسانس أن يكون الطالب حاصلاً على شهادة (البكالوريا) الجزائرية أو ما يعادلها .

وقبل إنشاء المعهد الحالي ، كانت قد عقدت عدة دورات تدريبية للعاملين في الحقل الصحفي ، أسهم فيها أستاذة من الخارج ، وكانت الدورة تستغرق ثلاثة أسابيع ، وتجمع بين الموضوعات الثقافية العامة ، والمواضيعات الصحفية المتخصصة .

## العراق :

وفي العراق افتتحت كلية الآداب بجامعة بغداد (قسم الصحافة) في العام الجامعي ١٩٦٥/٦٤ وكان منهاجه في ذلك الوقت عاماً ، ويعنى درجة البكالوريوس بعد دراسة مدتها أربع سنوات ... ولم ينشأ هذا القسم على أساس تخطيط مدرس مادى إلى تنشره ووقف القبول به مرتين : الأولى عام ١٩٦٧ والثانية من عام ١٩٧١ ثم أعيد النظر في وضع القسم ومناهجه ، وأعيد القبول به من العام الجامعي ١٩٧٥/٧٤ بعد أن

أصبح اسمه (قسم الإعلام) . وكانت الدراسة بالقسم عامة في الستينيات الأولى ، ثم يبدأ التخصص في السنة الثالثة حيث تتشعب الدراسة إلى فرعين هما : الصحافة والعلاقات العامة ... والإذاعة والتليفزيون . ولكن تقرر تطبيق نظام الفصلين الدراسيين وال ساعات المعتمدة به ابتداء من عام ١٩٧٨/٧٧ أسوة بباقي أقسام الكليات العراقية .

ويقبل بالقسم الطلبة الحاصلون على شهادة الدراسة الثانوية . وكان يمنح درجة البكالوريوس بعد دراسة أربع سنوات كاملة ، ثم تحولت بعد تطبيق النظام الفصلي إلى ثانية فصول دراسية . وللقسم صلات وثيقة بالمؤسسات الإعلامية في العراق (وزارة الإعلام ... دور المصحف ... المؤسسات العامة للإذاعة والتليفزيون ... وكالة الأنباء العراقية) حيث تتبع للطلبة زيارتها والتدريب فيها والعمل بها بعد التخرج .

ومنذ السبعينيات عنيت العراق عنابة خاصة بالتدريب الإعلامي ، ولكن التدريب المنظم اقتصر على الراديو والتليفزيون فقط ، حيث افتتح في ١٥ يوليو ١٩٧١ (معهد التدريب الإذاعي والتليفزيوني) الذي يتبع المؤسسة العامة للإذاعة والتليفزيون ، وهي بدورها تابعة لوزارة الإعلام . ويضم ثلاثة أقسام هي : التدريب الإذاعي ، والتدريب التليفزيوني ، والتدريب الهنسي .

### السودان :

وفي عام ١٩٦٥ أنشئت في السودان (جامعة أم درمان الإسلامية) وتضم ثلاثة كليات ، منها كلية الآداب التي أنشأت (قسم الصحافة والإعلام) في عام ١٩٦٦ ويلتحق به الطلبة الحاصلون على شهادة الدراسة الثانوية أو ما يعادلها ، ويحصلون على درجة البكالوريوس بعد دراسة تستغرق أربع سنوات .

وتهدف المناهج الدراسية بالقسم إلى تخريج الإعلامي العام الذي يقوم بالرسالة الإسلامية ، ويتحقق هذا الهدف بتزويذ الطالب في كل عام دراسي بقدر كاف من المواد الإسلامية ، إلى جانب عدد من المواد الإعلامية المختلفة والمواد المساعدة .

وفي عام ١٩٧٣ بدأ التحاق طلاب بهذا القسم من خلال انتظامهم إلى كلية البنات . ويختلف المنهج الدراسي لهن قليلاً عن منهج الطلبة فيما يتصل بالمواد الإسلامية ، والمواد المساعدة ، حيث يعانون من دراسة بعض هذه المواد ، ويضاف بخلافها عدد من المواد النسائية مثل التمريض ، والاقتصاد المنزلي .

وقد سبق أن نظم القسم ، دورة تربوية واحدة للصحفيين عام ١٩٦٨ ولكنه لا يقوم حالياً بمثل هذا النشاط ، لأن (معهد الإعلام) التابع لوزارة الثقافة والإعلام السودانية ، الذي بدأت الدورة الأولى فيه في ٢٣ أكتوبر ١٩٧٦ هو الذي يقوم بهذا النشاط .

## **لبنان :**

وتعود بداية تدريس الاعلام في لبنان إلى عام ١٩٦٧ عندما أنشئ بالجامعة اللبنانية (معهد الصحافة) الذي أحق به بعد عام واحد مركز لتدريب الصحفيين وتطوير وسائل الاعلام ... وفي عام ١٩٧١ تغير اسم المعهد إلى (معهد الإعلام) وتعديلاته نظمه ومتناهجه .. وفي عام ١٩٧٥ تحول المعهد إلى (كلية الإعلام والتوثيق) الموجودة حالياً في لبنان ، وتضم ثلاثة وحدات هي : قسم الدراسات ... قسم الأبحاث والتوثيق ... مركز تطوير وسائل الإعلام وتدريب الإعلاميين .

ويشترط للالتحاق بالكلية حصول الطالب على البكالوريا اللبنانية (القسم الثاني) أو ما يعادلها ، ويمنع التريجون درجة علمية واحدة هي الإجازة (الليسانس) بعد دراسة مدتها أربع سنوات في أحد فروع ثلاثة هي : الدراسات الإعلامية ... الصحافة والإذاعة والتلفزيون ... الإعلان والعلاقات العامة .

كذلك بدأ تدريس الاعلام في الجامعة الأمريكية في بيروت عام ١٩٧٠ في برنامج مستقل يؤدي إلى درجة البكالوريوس ، وذلك ضمن دائرة اللغة والأدب الانجليزية . وكان التركيز في هذا البرنامج على المواد الصحفية ... وعندما أنشئت الجامعة اللبنانية (معهد الإعلام) كما سبق ذكره ، رأت الجامعة الأمريكية أن تطور برنامجها لكي يصبح مسانداً - لا مكرراً - لبرنامج الجامعة اللبنانية . وفي بداية العام الجامعي ١٩٧٧/٧٦ أصبح برنامج الاعلام فرعاً من دائرة جديدة هي (دائرة العلوم الاجتماعية والمسلكية) التي تتبع كلية الآداب والعلوم الإنسانية بالجامعة الأمريكية في بيروت . وتضم هذه الدائرة إلى جانب الاعلام ثلاثة فروع أخرى هي : علم الاجتماع ... علم النفس ... علم الإنسان (الانتropولوجيا) .

## **ال سعودية :**

(١) وقد بدأ تدريس الاعلام في المملكة العربية السعودية من العام الجامعي ١٩٧٣/٧٢ عندما أنشئت كلية الآداب بجامعة الرياض (جامعة الملك سعود حالياً) « قسم الإعلام » الذي يتشعب إلى ثلاثة فروع تخصصية هي : الصحافة ... الإذاعة والتلفزيون ... العلاقات العامة ، ويشترط للالتحاق بالقسم أن يكون الطالب حاصلاً على شهادة اتمام الدراسة الثانوية أو ما يعادلها . ويحصل الخريج على شهادة البكالوريوس بعد دراسة مدتها ثمانية فصول دراسية في المتوسط .

(٢) وإسهاماً من جامعة الملك عبد العزيز بجدة في تقديم خدمة تدريبية للمؤسسات الصحفية في المملكة ، فقد تبنت كلية الآداب والعلوم الإنسانية بها ، عقد دورات تدريبية للعاملين في المؤسسات الصحفية ، والهيئات الإعلامية لمدة خمسة أشهر من بناء على

مايو ١٩٧٥ ، وكانت نتيجة هذه الدورة أن اقتضت الجامعة بالحاجة إلى إنشاء دراسة إعلامية بالمنطقة الغربية في المملكة أسوة بمنطقة الرياض العاصمة .. وبناء على ذلك قرر مجلس كلية الآداب والعلوم الإنسانية في ٤ جمادى الأولى ١٣٩٦هـ - ٣ مايو ١٩٧٦م إنشاء قسم للصحافة بالكلية .. وفي ١٧ جمادى الأولى ١٣٩٦هـ - ٦ مايو ١٩٧٦م وافق مجلس الجامعة على هذا القرار مع أدخال تعديل عليه ، بأن ينشأ قسم للإعلام (شعبة الصحافة) أولاً ، على أن تنشأ شعب إعلامية أخرى فيما بعد . وفي ٧ شعبان ١٣٩٦هـ - ٤ يونيو ١٩٧٦م وافق المجلس الأعلى للجامعة على إنشاء هذا القسم ، وبدأت الدراسة به في العام الجامعي ١٣٩٧/٩٦هـ - ١٩٧٧/٧٦م في شعبة الصحافة فقط .. ومن العام الجامعي التالي أفتتحت شعبة ثانية للإذاعة والتليفزيون ، وشعبة ثالثة للعلاقات العامة والإعلان .

وللتحق بهذا القسم الطلبة فقط الحاصلون على شهادة إتمام الدراسة الثانوية أو ما يعادلها ، ويحصل الطالب على البكالوريوس في الإعلام بعد دراسة لمدة أربعة أعوام كاملة ، مقسمة على ثمانية فصول دراسية في المتوسط . والدراسة بالقسم عامة في المستويين الأول والثاني .. ثم تتشعب إلى ثلاثة فروع تخصصية هي : شعبة الصحافة .. وشعبة الإذاعة والتليفزيون .. وشعبة العلاقات العامة والإعلان .

وقد تخرجت المجموعة الأولى في هذا القسم من شعبة الصحافة وتضم ثلاثة طلاب ، في الفصل الدراسي الثاني للعام الجامعي ١٣٩٩/٩٨هـ حيث استفاد هؤلاء الطلاب من الساعات التي كانوا قد درسواها في أقسام الكلية الأخرى ، قبل تحويلهم إلى قسم الإعلام بعد بدء الدراسة فيه .. أما الدفعة الأولى الرسمية من طلبة القسم بشعبه الثلاثة ، فقد تخرجت في الفصل الدراسي الأول للعام الجامعي ١٤٠٠/٩٩هـ وكانت تضم ١٤ خريجاً .

(٣) كذلك يوجد في المملكة العربية السعودية (كلية الدعوة والإعلام) بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية بـالرياض . وكانت هذه الكلية قد أنشئت في بداية العام الدراسي ١٣٩٦هـ باسم (المعهد العالي للدعوة الإسلامية) للدراسات العليا فقط في قسمين هما : قسم الدعوة والاحتساب ، وقسم الإعلام ، حيث لم تكن به دراسة على مستوى المرحلة الجامعية . وفي بداية العام الجامعي ١٤٠٣هـ / ٤١٤٠٣ـ افتتح به قسم اللغات والترجمة على مستوى المرحلة الجامعية . ومع نهاية عام ١٤٠٤هـ أصدر المجلس الأعلى للجامعة قراراً بتعديل أسم المعهد إلى (كلية الدعوة والإعلام) وضم إليها قسم الدعوة من كلية أصول الدين ، وقسم الإعلام من كلية اللغة العربية بـالرياض .

وبدأت الدراسة في الكلية مع بداية العام الجامعي ١٤٠٤/١٤٠٥ـ لتكامل فيها المرحلتين الجامعية والدراسات العليا معاً في قسم الدعوة والأعلام ، لكن يتمكن خريجوها المتتفقون من استكمال دراستهم العليا في نفس التخصصات ، وتنبع الكلية شهادة البكالوريوس لخريجي المرحلة الجامعية في قسم الدعوة ، وقسم الأعلام بشعبته الصحافة والعلاقات العامة .. والإذاعة والتلفاز . كما تمنح درجتي الماجستير والدكتوراه لطلبة الدراسات العليا في نفس التخصصات السابقة .

(٤) كذلك أنشئ قسم للإعلام للدراسات العليا بشعبته : الصحافة .. والإذاعة والتلفاز في المعهد العالي للدعوة الإسلامية بالمدينة المنورة ، وذلك عندما أنشأ المعهد كفرع للمعهد العالي للدعوة الإسلامية بالرياض من العام الجامعي ١٣٩٩/٩٨ـ بناءً على قرار المجلس الأعلى لجامعة الأمام محمد بن سعود الإسلامية رقم ٢١ لسنة ١٣٩٨/٩٧ـ ثم صدرت الموافقة على اعتباره معهداً قائماً ذاتاً إدارياً ومالياً ومنفصلاً عن معهد الرياض بتاريخ ٢٠ ربيع الثاني ١٤٠١ـ وقد تخرجت الدفعة الأولى لمراحله الماجستير من المعهد عام ١٤٠٢/١٤٠١ـ وبعيد ذلك صدرت الموافقة عام ١٤٠٢/١٤٠١ـ على إحداث المستوى الجامعي بالمعهد ، لتغذية مرحلة الدراسات العليا بطلاب متدينين جامعياً لهذا المجال . وبدأت الدراسة بهذا المستوى الجامعي في قسم الأعلام من العام الجامعي ١٤٠٢/١٤٠٢ـ .

#### **لبيبيا :**

وقد أنشأت كلية الآداب بجامعة قاريونس (بنغازي) في العام الجامعي ١٩٧٦/٧٥ م (قسم الدراسات الإعلامية) ومدة الدراسة به أربع سنوات جامعية ، ويتفرع إلى ثلاثة شعب هي : الصحافة والنشر .. العلاقات العامة والأعلان .. الإذاعة والخيالة (السينما) . ويقبل به الطالب الحاصلون على شهادة اتمام الدراسة الثانوية العامة الليبية أو ما يعادلها .

#### **سوريا :**

وفي سوريا أنشئ (معهد الأعداد الإعلامي) عام ١٩٦٩ م كهيئة علمية تختص بكل ما يتعلق بشئون الإعلام في مختلف فروعه . والمعهد تابع لوزارة الإعلام السورية ، ويأخذ التدريب به شكل دورات قصيرة ، بعد أن كان يتطلب في البداية ستة سنتين دراسيتين يمكن اختصارها بقرار من وزير الإعلام . ويلحق بهذا المعهد الحاصلون على شهادة الثانوية العامة .

#### **الأردن :**

وفي الأردن أنشئت وزارة الإعلام في يونيو ١٩٧٤ م (معهد التدريب الإعلامي)

التابع لمديرية التدريب والأعلام التنموي - وقد حددت مهام المعهد على أساسى عقد دورات تدريبية عامة ومتخصصة فى ميادين الأعلام المختلفة ، وتنفيذ برامج انعاشية وتطويرية للعاملين المتخصصين فى مختلف مجالات الأعلام ، وعقد ندوات وحلقات تدور حول موضوعات معينة تتصل بال المجال الإعلامى .

### المغرب :

يوجد في المغرب ثلاث مؤسسات مختلفة الأنظمة ، تعنى بتأهيل الأعلاميين . وهو وضع فريد للتدرис والتدريب الإعلامى لا يوجد في أي بلد عربى .. وأول هذه المؤسسات هو (مركز تكوين الصحفيين) الذى أنشأه فى الرباط عام ١٩٦٩ بموجب اتفاقية بين وزارة الدولة المكلفة بالأعلام ، ومؤسسة (فريد ريش نومان) فى ألمانيا الاتحادية ( حينئذ ) . ويعتبر المركز أحدى المصالح التابعة للوزارة تبعية مباشرة . وقد أقيم في البداية لتقديم تأهيل نظري في الإعلام لمدة عام للصحفيين العاملين بالفعل . ثم وضع نظام للدراسة ينماذل مع نظم المعاهد الجامعية الإعلامية في الدول العربية . وينقسم إلى مرحلتين : الأولى مدتها سنة واحدة يحصل الدارسي بعدها على درجة (محرر) . أما الثانية فمدتها ثلاثة سنوات يحصل بعدها الدارس على البليوم النهائي للمركز . ويقبل المركز الحاصلين على شهادة اتمام الدراسة الثانوية .. وينظرًا لاتساع الأقبال على الدراسة الصحفية أصدرت الحكومة المغربية في ٩ سبتمبر ١٩٧٧ مرسوما تم بمقتضاه تحويل هذا المركز إلى (المعهد العالي للصحافة) كمؤسسة مغربية تابعة لوزارة الإعلام .

والمؤسسة الثانية هي (معهد الحسن الثاني للإعلام الإذاعي) الذى ترجع فكرة إنشائه إلى عام ١٩٧٤ عندما أدرك هيئة الإذاعة والتلفزيون المغربية حاجتها لإجراء تدريب منظم للملتحقين الجديد بخدمتها والعاملين القدامى فيها . وبدأت الدراسة في هذا المعهد من العام الدراسي ١٩٧٨/٧٧ وت分成 إلى شعبتين : الأولى شعبة (المساعدون الفنيون ومساعدو البرامج) وتستغرق الدراسة بها مدة سنتين . ويلتحق بها الحاصلون على الثانوية العامة أو ما يعادلها . والرشحون من العاملين بآلية مؤسسة إذاعية أو تليفزيونية أو سينمائية وغيرها . وفق شروط وأختبارات معينة .. والشعبة الثانية هي شعبة (رؤساء فرق الانتاج) وتستغرق الدراسة بها سنتان أيضا ، ويلتحق بها الحاصلون على شهادة جامعية في الأداب أو العلوم أو ما يعادلها ، وكذلك المرشحون من العاملين بالمؤسسات السابق ذكرها ، وفق شروط وأختبارات معينة أيضا .

أما المؤسسة الثالثة فهي (المعهد الوطني للبريد والمواصلات السلكية واللاسلكية) التابع لوزارة البريد والمواصلات السلكية واللاسلكية . وقد أُنشئ في عام ١٩٦١ ثم

تحول إلى (المدرسة الوطنية للبريد والمواصلات السلكية واللاسلكية) في عام ١٩٧٠ ثم تحول إلى معهد وطني من عام ١٩٧٥ م . ويعنى المعهد بتخريج مهندسين للاتصالات والإذاعة والتليفزيون ، وتدريب الفنانين . وبالنسبة للمهندسين تستغرق الدراسة ثلاثة سنوات بعد شهادة الدراسة الثانوية (البكالوريا) ويمنح الخريجون شهادة تعادل الشهادات الجامعية . أما المساعدون الفنانين فتستغرق دراستهم ١٥ شهرًا . ويمكن الالتحاق بهذه الدراسة للذين انتهوا من دراستهم الثانوية من السنة السابقة للبكالوريا

### **قطر :**

بالرغم من أن الحاجة ماسة إلى التدريب في كل ميادين الصحافة والإعلام ، إلا أن وزارة الإعلام القطرية أبدت اهتماماً أكبر بالتدريب في مجال الإذاعة والتليفزيون ، وأن قامت لذلك (مركز تدريب الإذاعة والتليفزيون) الذي فتح في أبريل ١٩٧٧ م وكان المركز يود أن يقبل الحاصلين على الثانوية العامة ، وأن تكون الدراسة فيه لمدة عام كامل ، إلا أنه روى أن الحصول على الشهادة الأعدادية يكفي ، وأن يبدأ بدوره قصيرة مدتها ثلاثة أشهر للمديعين . كذلك بدأ في العام الجامعي ١٩٧٩/٧٨ برنامج الدراسات الإعلامية في كلية التربية بالدوحة .

### **الكويت :**

وفي الكويت يوجد (قسم الصحافة والإعلام) بكلية الآداب جامعة الكويت . وكان قد بدأ في دراسة افتتاح القسم من عام ١٩٧٥ إلا أن ندوة أساتذة التدريس الإعلامى التي انعقدت عام ١٩٧٦ نصحت بالترخيص في افتتاح القسم ، بسبب عدم وجود أساتذة الإعلام والصحافة للقيام بالتدريس ، فأؤكنت الجامعة بعض الشباب إلى الخارج للتخصص في مجالات تدريس الصحافة والإعلام ، على أن يقوموا بالمشاركة في التدريس بعد عودتهم من الخارج وانتهاء بعثاتهم الدراسية .

### **الإمارات :**

وفي دولة الإمارات العربية المتحدة يوجد قسم للإعلام بكلية الآداب جامعة الإمارات العربية المتحدة .

### **الصومال :**

أنشئت في الصومال (مدرسة الصحافة) في كلية التربية بجامعة مقديشو . وبدأت تزاول نشاطها مع حلول العام الجامعي ١٩٨١/١٩٨٠ ويرامجها والدراسة فيها باللغة العربية.

## سلطنة عمان :

وفي سلطنة عمان يوجد (قسم الصحافة والإعلام) بكلية الآداب بجامعة السلطان قابوس في مسقط .

ومكذا نجد أن خريطة تدريس الصحافة والإعلام في مصر والعالم العربي ، السابق عرض ملائم منها في المطلوب الآخرين ، توضح أنه توجد وحدات أكاديمية للدراسات الصحافية والإعلامية في الجامعات العربية ، تتفاوت فيما بينها من حيث النطء ، والحجم ، والبرامج الدراسية ، والأهداف . فهي قد تتخذ شكل فرع من قسم في كلية ، أو قسم من كلية ، أو كلية قائمة بذاتها ، أو معهد مستقل .. ومناهج الدراسة قد تكون من الطموح ، بحيث تستوعب حشداً من مواد الدراسة الإعلامية بمختلف تفريعاتها ، وقد تكون أكثر واقعية فتكتفى بتخصصات محدودة .

غير أنه من الملاحظ بصفة عامة ، أن انتشار هذه الوحدات الدراسية الأكاديمية في مصر والعالم العربي ، يعتبر ظاهرة توّكّد وجود تيار واضح في المحيط الجامعي العربي ، يؤمن بضرورة إنشاء برامج أكاديمية للدراسات الإعلامية .. وبالاحظ أيضاً أن هذه الوحدات الأكاديمية الإعلامية ، تجمع بينها بعض الاتجاهات والخصائص . فمعظمها - مثلاً - يأخذ بالاتجاه الذي يهتم بدراسة الأعلام من حيث هو نظرية ، وفلسفية ، وعامل مؤثر في حركة المجتمعات . إلى جانب عنانيتها بتزويد طلابها بمحضلة ثقافية مساندة ، تجمع بين اللغات ، والعلوم الإنسانية والاجتماعية . كذلك يلاحظ أن هذه الوحدات الأكاديمية الإعلامية جميعاً ، تكاد تواجه عدّاً من المشكلات المشتركة ، وفي مقدمتها نقص أعضاء هيئة التدريس ، وعدم كفاية أجهزة التدريب العملي ، وقلة ما يتاح للطلاب من المؤلفات والمراجع العربية والأجنبية في مختلف تخصصات الدراسات الإعلامية ، ويعاني معظمها من قلة الإمكانيات المادية .

وفيما يتعلق بالقطاع الثاني في حقل الدراسات الإعلامية ، وهو قطاع المؤسسات التدريبية ، فيتضح مما سبق أن مؤسسات التدريب تميّز بسمتين وأضحتين عن الوحدات الأكاديمية هما : أنها أحدث عهداً بكثير ، حيث لم تبدأ نشاطها إلا في السبعينات ، بأسثناء معهد التدريب الأذاعي الذي أنشأته مصر عام ١٩٥٧ ومعهد التدريب التليفزيوني الذي أنشأ في مصر أيضاً في أواخر السبعينيات ، كما أنها أكثر اهتماماً ب مجال الإذاعة (المسموعة والمرئية) منها بمجال الصحافة المطبوعة .

ومن الأسباب الرئيسية لذلك أن الدولة تملك وتسير مؤسسات الراديو والتليفزيون في المنطقة العربية ، في حين أن الصحافة يمتلكها القطاع الخاص في عدد من الدول العربية . وكل دولة حريصة على أن تقوم هذه الأجهزة الإذاعية بدورها في خدمة سياسة الدولة العامة من ناحية ، وسياستها الإعلامية الخاصة من ناحية أخرى . ومن

هنا فهى عادة تولى هذا القطاع عناية كبيرة ، وتهتم بتطويره ودفع كفافاته . أما القطاع الخاص فهو غالباً ما يصدر الصحف بهدف تحقيق الربح ، أو تحقيق المكانة الاجتماعية والتاثير السياسي . وهو فى كل الأحوال يفتقر إلى الامكانيات المادية المناسبة ، التي لو أتيحت له لظن أن هناك دائماً أغراضاً أكثر جنوح من التدريب يمكن انفاقها عليها .

كذلك فمن أسباب قلة العناية بالتدريب الصحفي ، أن عمر الصحافة أكثر من الراديو والتليفزيون ، ولذلك يميل الكثيرون إلى الظن أن هناك من الصحفيين الأكفاء في المنطقة ، ما يزيد بكثير عن الأذاعيين المتخصصين .. وهناك سبب آخر يتمثل في الاعتقاد بأن التدريس الأكاديمي للأعلام ، عنى بالصحافة أساساً ، وإلى عهد قريب كانت معاهد أو كليات أو أقسام الإعلام تسمى معاهد أو كليات أو أقسام الصحافة . وعندما تغيرت التسمية إلى (أقسام الإعلام) لم يصاحبها تعديل جذري في المناهج الدراسية ، مما يعزز رأى القائلين أن الكليات الجامعية للصحفيين ، والمراكز التدريبية للأذاعيين . هذا إلى جانب أن العمل في الراديو والتليفزيون أكثر تعقيداً من العمل الصحفي ، والتطور التكنولوجى يؤثر على نحو أعمق ، وهناك وبالتالي حاجة إلى التدريب المتجدد في ميادينه المختلفة ، كالاتصال الصناعية ، ومعدات التصوير ، والتلفيزيون كاسيت ، والتليفزيون الملون .. إلخ .

\*       \*       \*

\*       \*

## **المطلب الخامس**

### **مقترنات للنهوض بتدريس الصحافة والإعلام**

على ضوء كل ما تقدم في المطالب الأربع السابقة ، مع الوضع في الاعتبار الواقع الإلرامي المعاصر ، وخاصة في العالم العربي ، يمكن عرض عدد من المقترنات ، التي قد تسهم إلى حد ما ، في حل بعض المشكلات التي تواجه تدريس الصحافة والإعلام في العالم العربي ، وذلك على النحو التالي :-

(١) دعوة الدول العربية التي لا توجد بها دراسات أكاديمية ل الصحافة والإعلام حتى الآن ، العمل على فتح أقسام ، أو كليات ، أو معاهد للإعلام في جامعاتها ، وخاصة بعد أن أصبح الإعلام جزءاً من حياة الناس ، كما أضفت أهمية تأهيل الشباب الذين سوف يحترفون الصحافة ، والعمل في أجهزة الإعلام المختلفة تأثيراً عالياً ، وذلك نظراً لخطورة المسؤوليات الملقاة على عاتق المستغلين في هذه الأجهزة الإعلامية ، وتأثيرهم الكبير على عقلية الجماهير ، وتكوين الرأي العام واتجاهاته وميوله . هذا مع ضرورة مراعاة اعتماد التخطيط القومي ، عند فتح تلك الوحدات الدراسية الإعلامية على صعيد الدولة الواحدة ، وعلى صعيد العالم العربي لتحاشي التنافس ، والتكرار ، وبعثرة الجهود والإمكانيات .

(٢) دعوة الكليات الجامعية ، والمعاهد التي بها أقسام أو دراسات ل الصحافة فقط - كل على قدر طاقتها المادية والبشرية - لإعادة النظر في برامجها الدراسية ، والعمل على تطويرها وتعديلها بحيث تشتمل مختلف مظاهر النشاط في حقول الإعلام . ولا يقتصر فقط على المواد الصحفية . لأن الصحف لم تعد هي الوسيلة الوحيدة لنقل الأخبار إلى الجماهير ، وما يتصل بها من المعلومات العامة والأراء التي تتتطوى عليها المقالات . فتجهزه الإعلام الأخرى تتولى أيضاً إيجاد قيادات ثقافية خاصة ، وتنقل إلى الجماعات أخباراً و المعارف تهدف إلى أشاعة التآلف فيما بينهم ، ورفع مستوىهم الثقافي .

(٣) لقد قامت أغلب الحكومات العربية ، بإنشاء وتأسيس أقسام ل الصحافة والإعلام ، ولكن مسئولية الحكومة تجاه تلك الوحدات يجب ألا تتوقف عند حد الإنشاء والتأسيس ، بل يجب عليها مواصلة العمل على توفير وأعتماد الميزانيات

اللزمه لهذه الكليات والأقسام والمعاهد ، لكي تستطيع أن تهئىء لنفسها القوى البشرية الازمة ، والمكتبات التي تتوفّر فيها مختلف المراجع والكتب الإعلامية ، ومختبرات التدريب المناسبة .. وبالمقابل فأنّ أقسام وكليات ومعاهد الصحافة والأعلام يمكنها أن تقوم بدور بارز ، في الأسهام في توظيف برامجها الدراسية بما يحقق الفائدة للدوائر الحكومية على نطاق محدود وأصبح ، خاصة في مجالات التنمية المختلفة ، ومعالجة القضايا الاجتماعية ، والإسهام في حل المشكلات ، وتقديم الاستشارات الإعلامية في مجال سياسة الاتصال ، والمشاركة في إعداد قوانين الصحافة والإعلام والنشر . وغير ذلك من المهام التي تدخل في إطار تخصص تلك الوحدات الدراسية الإعلامية ..

(٤) أن تتعاون الكليات والأقسام والمعاهد الصحفية والإعلامية بالجامعات العربية فيما بينها ، لتعديل برامجها وتنسيقها لتشمل جميع أنواع وسائل الإعلام .. ومن الهام جداً ضرورة إعداد برنامج موحد متكامل ، تلتزم بتنفيذه جميع الكليات والأقسام والمعاهد الصحفية والإعلامية بالدول العربية ، مع إدخال بعض التعديلات الطفيفة التي تنفع وكل منطقة .

(٥) تدريس الصحافة والإعلام يكون أكمل إذا لم يقتصر على التعليم النظري ، ويتجه إلى أتاحة الفرصة للطلاب كي يقوموا بالتدريب العملي على مختلف الأعمال الصحفية والإعلامية .. ولذلك يجب الاهتمام بإنشاء معامل التدريب الصحفى والإعلامى في مختلف الكليات والمعاهد والأقسام الإعلامية ، وإصدار المصحف الذى يحررها الطلبة بصفة منتظمة . بالإضافة إلى ضرورة تعميق العلاقة بين هذه الكليات والمعاهد والأقسام الإعلامية ، وبين المؤسسات الصحفية والإعلامية في الدولة ، وتقدير التعاون فيما بينها . إذ أن هذا الترابط مزدوج الفائدة ، فكما أنه يعود بالنفع على المؤسسات الصحفية والإعلامية للحصول على حاجتها من رجال الأعلام المتخريجين في الجامعة ، فهو أيضاً يعرف الأساتذة الجامعيين بالاحتاجات الفعلية والواقعية لهذه المؤسسات ، وبالتالي يأخذون ذلك في الاعتبار ضمن البرامج الدراسية . وفضلاً عن ذلك فإن هذا الترابط يهيئ طلبة الصحافة والإعلام ، وخاصة طلبة السنوات النهائية ، فرص التدريب العملي بالمؤسسات الصحفية والإعلامية ، حتى يخرجوا إلى الحياة العملية وهم مسلحين ومطعوناً بالاطلاع الكافى على شئون مهنتهم نظرياً وعملياً.. فقد أنتهى العصر الذى كانت تعتمد فيه تلك المؤسسات الإعلامية ، على الصحفيين والإعلاميين الذين نالوا خبرة من غير أن يتلقوا تأهيلًا صحفياً وإعلامياً منظماً في الجامعات والمعاهد . وإن كان هذا لا يقلل من تقدير الدور الهام الذي قام به الرعيل الأول ، من الصحفيين والإعلاميين الذين مارسوا العمل الصحفى والإعلامى دون أن ينتوا تعليمياً إعلامياً أكاديمياً ، لأنهم الرواد الذين شقوا الطريق ومهدوه للأجيال التي جاءت

بعدهم ، على أن الاعتماد الكلى على تلك الفئة المزمرة وحدها لم يعد كافياً بعد تطور مختلف وسائل الأعلام ، وتشعب مؤسساتها في العالم العربي ، خاصة بعد أن أثبت خريجو الإعلام خلال عملهم في المؤسسات الإعلامية والصحفية ، براعة فائقة في أداء أعمالهم وإبداعهم فيها .

(٦) أن هيئات التدريس في مختلف مجالات تدريس الصحافة والإعلام ، تعد عنصراً على جانب كبير من الأهمية . ولقد أثبتت التجارب أن أي عجز أو نقص في هيئات التدريس ، هو في الواقع أخطر اختناق يمكن أن يجراه كليات ومعاهد وأقسام الصحافة والإعلام بالجامعات ، وكثيراً ما يمكن ذلك عموماً لتحقيق أهدافها . أذ أنه لا يستعصى الحصول على المال بقدر ما يستعصى الحصول على الرجال الأكفاء ، بالعدد الكافي لاحتياجات التدريس في مختلف مجالات الصحافة والإعلام .

ومن الحقائق التي لا يمكن إنكارها ، أن جميع كليات ومعاهد وأقسام الصحافة والإعلام المزودة حالياً في العالم العربي ، تعاني من نقص كبير في عدد أعضاء هيئة التدريس والتدريب . ولذلك فإنه من الأهمية بمكان ضرورة توجيه الاهتمام الكافي لتأهيل أساتذة الصحافة والأعلام ، والاستمرار في تأهيلهم أكاديمياً وبحثياً ، مع مراعاة التنوع في جهات التأهيل ، والاستفادة من الخبرات الأكademica والبحثية المتعددة .. وكذلك العمل على توفير الأعداد اللازمة من هيئات التدريس والتدريب ، مع الاستعانت في هذا الصدد بالذين لهم خبرة عملية ونظرية من رجال الصحافة والأعلام للقيام بمهمة التدريس ، ودعوتهم لاقاء الدروس العملية والنظرية ، ويمكن أن يختار من بينهم من يثبت نجاحه في مهمة التدريس لشفل وظائف ثابتة .

وتجدر بالذكر أن بعض الدول العربية ، قد لجأت إلى الاستعانتة بالأساتذة الأجانب ، للتدرис في مؤسساتها الإعلامية الأكاديمية لتعويض بعض النقص في هيئة التدريس بها ، لكن اختلاف اللغة حال دون الاستفادة الكاملة من الأساتذة الأجانب ، حيث أن مستوى الطالب العربي في اللغة الإنجليزية أو الفرنسية لم يسمح بمتابعة المحاضرات ، مما أدى إلى فشل التجربة . ولذلك فقد يكون من المقيد الاستعانتة بالأساتذة الأجانب في التواحي الفنية ، والدراسات العليا فقط إذا اقتضت الحاجة إلى ذلك .

(٧) أتاحة الفرصة لأعضاء هيئة التدريس الاستفادة من أجزاء القراء العلمي ، التي تتضمن عليها معظم لواحة الجامعات العربية . وبما يمكن عضو هيئة التدريس من استمرار تأهيل نفسه ، ومواكبة التطورات في المنهج وأساليب وطرق البحث العلمي في مجالات الإعلام المختلفة .

(٨) دعم وتشجيع فكرة الأستاذ الزائر ، وتبادلأعضاء هيئة التدريس . كأن يمضي أستاذ بجامعة معينة فصلاً دراسياً بجامعة أخرى ، علي أن تقوم الجهات المختصة بتوفير التمويل اللازم في حالة الجامعات التي لا تسمح مواردها المالية بذلك .. والعمل أيضاً علي تبادل الزيارات للأساتذة والطلاب لفترة قصيرة ، بين مختلف كليات ومعاهد وأقسام الصحافة والإعلام العربية ، بقصد تمكينهم من الأطلاع على الأساليب الصحفية والإعلامية في مختلف البلدان العربية . وأنجح فرصة الاجتماع بين هيئات التدريس ، لتبادل المعلومات والخبرات في مجال التدريس الإعلامي .

(٩) إنشاء منح دراسية لرجال الصحافة والإعلام المحترفين غير الجامعيين ، الحاصلين علي شهادات الثانوية العامة أو ما يعادلها ، للالتحاق بكليات وأقسام ومعاهد الصحافة والإعلام بالجامعات العربية ، ومنحهم أولوية الالتحاق بها للحصول علي المؤهلات الجامعية في مجالات تخصصهم ، علي أن تمنحهم جهات أعمالهم تفرغاً للدراسة بمرتب كامل ، وفي ذلك فائدة كبيرة لأجهزة الإعلام المختلفة ، لأنها ستعمل علي رفع مستوى العاملين فيها علمياً ، مما ينعكس بالتالي علي نوعية العمل وتحسين جودته .. وبإضافة إلى ذلك يمكن عقد دورات دراسية تدريبية لفترات قصيرة ، تتراوح بين أربعة وثمانية أشهر للعاملين في مختلف مجالات الإعلام ، من الذين لا يحملون شهادات دراسية توهمهم للالتحاق بالجامعة .

(١٠) وإنما كانت البحوث العلمية تعتبر قضية حياة بالنسبة للجامعات ، فهي ضرورة هامة للنهوض بالصحافة وأجهزة الإعلام المختلفة . ولذلك يجب علي كليات ومعاهد وأقسام الصحافة والإعلام في الجامعات العربية ، التأكيد علي أهمية هذه البحوث ، وتوجيه الاهتمام إلى البحوث الإعلامية التطبيقية في موضوعات مرتبطة بالواقع الإعلامي العربي ، وذلك لكي تكون هذه البحوث مجديّة ، وتساعد علي النهوض بهذه المهنة وتحسينها . ويجب أن تنسق هذه البحوث بروح العمل الجماعي ، الذي يتطلب التعاون والتكميل المنسق بين القائمين عليها من داخل الجامعة ، ودعوة المختصين من خارج الجامعة من الهيئات والمؤسسات الصحفية والإعلامية المساهمة في هذا المجال ، والإشتراك في إعداد الدراسات والبحوث العملية ، التي تستهدف النهوض بمهنة الصحافة والإعلام ، وإرتفاع مستوى العاملين فيها ، وإدخال التعديلات الهامة عليها .

(١١) تشجيع التأليف والترجمة في مجالات الإعلام والصحافة ، ورصد المبالغ الالزامية ، وتنظيم المسابقات الدورية لذلك . والاستفادة من دراسات ، وبحوث الأساتذة ورسائل الماجستير والدكتوراه ، وأن تقوم الجامعات بطبعها علي نفقتها ، والتعاون فيما بين الأساتذة في التأليف ، وتجنيد الكفاءات لإعداد الكتب الدراسية والترجمة ،

بالتعاون مع المنظمات الإقليمية المختصة ، وتعظيم هذا النتاج العلمي على مختلف كليات ومعاهد وأقسام الصحافة والإعلام في العالم العربي ، مع مراعاة عدم وجود تكرارينها لا يزددي أى فائدة .

(١٢) عقد ندوات علمية سنوية أو علي فترات محددة كل عام ، تجمع بين أعضاء هيئة تدريس الإعلام والطلبة في كل بلد عربي ، وبين كبار الصحفيين والإعلاميين المحترفين في نفس البلد ، يتم خلالها استعراض ومناقشة المشكلات ، أو النظريات التي يساهم بها أساتذة الإعلام ، أو المشكلات العملية المتخصصة التي يأتي بها رجال الإعلام المحترفين . كما يتم في هذه الندوات استطلاع وتحليل الخدمات المختلفة ، التي يتوقع رجال الصحافة والإعلام المحترفين من كليات ومعاهد وأقسام الإعلام تقديمها للمؤسسات الصحفية والإعلامية .

(١٣) السماح لأعضاء هيئة تدريس الصحافة والإعلام بتقديم بعض الخدمات الاستشارية المتخصصة لبعض المؤسسات الصحفية والإعلامية الحكومية والخاصة ، وذلك تعزيزاً لوقف الكليات ومعاهد وأقسام الإعلام الجامعية ، وتأكيداً لرغبتها في خدمة المجتمع في هذا المجال الحيوي . ومن المفضل أن يتم وضع نظام خاص ، يحكم كمية الخدمات الخارجية التي في إمكان عضو هيئة التدريس أن يقدمها ، بحيث لا تطغى هذه الخدمات على دور الأساسي للأستاذ الإعلامي الجامعي .

\* \* \*

وفي ختام هذا البحث لا يسعني إلا أن أذكر هنا ما أكده الكاتب الصحفي الأمريكي المشهور ( والتريليمان ) منذ أكثر من سبعين عاماً . من أهمية الإعداد المهني الصحفي بالنسبة للمصلحة العامة . وينسحب ذلك أيضاً دون شك على مختلف المجالات الإعلامية - وأنه ليس من المقبول أن يبقى المجتمع تحت رحمة شهود جاسوا بالصيغة ، ومن غير تأمين ليصبحوا منحفيين [ وإعلاميين ] . والطريقة المثلث هي أن تضطلع بالصحافة [ والأعلام ] بتجة ممتازة : وسيكون أمتيازها وحده كفياً بطرد غير الصالحين من ساحة المهنة . وهذا يفترض أمرين : الأول الاعتراف علناً بما لهذه المهنة من كرامة ، حتى لا يبقى ملجاً لأشخاص مرتزقين وغير موهوبين .. والثاني فرض أعداد مهني على الصحفيين [ والإعلاميين ] حتى ينموا تلك الشهادة على وجهها الأمثل .

وقد تحقق الآن كل هذا وأكثر منه بالفعل .. وما يبشر بالخير في هذا الشأن أيضاً ، ويدعم صحته ، أن العاصم العربية قد شاهدت في السنوات الأخيرة ، العديد من المؤتمرات واللقاءات المختلفة للصحفيين والإعلاميين العرب ، سواء كان ذلك في شكل مؤتمرات للصحفيين العرب ، أو مؤتمرات لوكالات الأنباء العربية ، وأتحاد

الإذاعات العربية أو في شكل دورات دراسية وتدريبية للصحفيين والإعلاميين العرب ، قام بها المركز العربي للدراسات الإعلامية للسكان والتنمية والتقدير ، أو اتحاد الصحفيين العرب ، أو منظمة العمل العربية ، أو النقابات الصحفية العربية ، وكذلك الجامعات المختلفة في العديد من الدول العربية ... وقد اتجه الفكر الإعلامي خلال كل تلك المؤتمرات والندوات والدورات الصحفية والإعلامية ، إلى ضرورة تطوير المؤسسات العلمية للصحافة والإعلام في الجامعات العربية ، وجعلها تسخير العصر بدخول مواد حديثة على برامجها الدراسية ، ومنها العلوم الاقتصادية ، وعلوم التخطيط في الميادين الإنمائية ، واستخدام أحدث الأجهزة التكنولوجية في وسائل الإعلام ، ومن ثم تكون الرجال المهرة في الصحافة والإعلام ، القادرين على تحمل مسؤولياتهم ، ومسؤوليات الإعلام في العصر الحديث .

\* \* \*

## الفصل الثاني

### الصحافة بمعنى الشكل

الصحف عبارة عن دوريات Periodicals عرفتها منظمة اليونسكو عام ١٩٦٤ بأنها ، كل المطبوعات التي تصدر على فترات محددة ، أو غير محددة (منتظمة أو غير منتظمة) ولها عنوان واحد ينتظم جميع حلقاتها (أو أعدادها) ويشترك في تحريرها العديد من الكتاب . ويقصد بها أن تصدر إلى ما لا نهاية (أى لا يوضع حد معين توقف عنده التوربة وتحتجب عن الصدور) .

وتقسم المنظمة الدوريات إلى نوعين رئيسيين :

النوع الأول : وهو الجرائد اليومية ، التي تصدر أربع مرات أسبوعياً على الأقل .  
والجرائد غير اليومية ، التي تصدر أقل من أربع مرات في الأسبوع ، ومنها  
الإسبوعية .

والنوع الثاني : وهو المجالات التي تصدر في توربة معينة أقلها أسبوعاً، أو شهرية أو سنوية أو أكثر . وتنقسم إلى مجالات تهم المثقف العام ، ومجالات متخصصة في أي مجال من المجالات التي تهم المتخصصين <sup>(١)</sup> .

وهكذا نجد أن مفهوم (الصحافة) ضمن إطار معنى الشكل ، يشتمل على النوعين معاً ، وهما (الجرائد) اليومية والاسبوعية . و(المجالات) التي أقلها أسبوعية .. وكل نوع منها ينقسم في نفس الوقت إلى عدة أنواع مختلفة .. وهذا ما سنتوضحه في الباحثين القادمين .. ولكن قبل ذلك من المفيد توضيح معايير التفرقة بين الجرائد والمجالات .

الواقع أنه لا توجد فوارق جامحة مانعة بين النوعين ، لأنهما يشتراكان في العديد من السمات المتماثلة ، ومنها : أنهما دوريان تتميزان بالعنوان الواحد الذي ينتظم جميع الأعداد ، وبالرقم المسلسل الذي يسلم العدد إلى الذي يليه ، وبانتظام موعد الصدور ، وعدم وجود حد يقف عنده صدور أي منها ، وأنهما أيضاً مطبوعتان . وهذا المفهوم يقصر اصطلاح (الصحافة) على الدوريات المطبوعة فقط <sup>(٢)</sup> . ولكن بالرغم من ذلك فإن

(١) محمود علم الدين / المجلة التخطيط لإصدارها ومراحل انتاجها (القاهرة ١٩٨٠) من ٧ .

(٢) بعد إبتكار المطبعة انتشار استخدامها في منتصف القرن الخامس عشر ، بدأت الصحافة المطبوعة لم تظهر في العالم ، وظهرت أول صحيفة مطبوعة في نهاية القرن السادس عشر وبداية القرن السابع عشر . كما سبق إيضاحه بالمبحث الأول من الفصل الأول من هذا الكتاب .

لكل من الجريدة والمجلة شخصيتها المتميزة ، التي تكشف عنها مجموعة من الخصائص التي يمكن اجمال أهمها فيما يلى<sup>(١)</sup> :-

(١) تميل أحجام الجرائد إلى الكبر، بينما تميل أحجام المجلات إلى الصغر . وإن كان نرى في بعض الحالات جرائد تصدر في أحجام صغيرة ، وكذلك توجد بعض المجلات التي كبر حجمها وكاد يقترب من حجم الجرائد .

(٢) السعر أى ثمن النسخة من الجريدة أو المجلة . يلاحظ أنه يمكن أن يكون واحداً . ولكن بصفة عامة يلاحظ أن ثمن الجرائد في أغلب الأحوال أقل من أسعار المجلات .

(٣) المجلة لابد لها من غلاف يجمع صفحاتها، في حين أن الجرائد لا يوجد لها هذا الغلاف .

(٤) كانت أغلب الجرائد تطبع عن طريق (الطباعة البارزة)<sup>(٤)</sup> في حين أن أغلبية المجلات كانت تطبع بطريقة (الطباعة الفائرة)<sup>(\*\*)</sup> . ويلاحظ أن هذا الفرق قد تلاشى بين كثير من الجرائد والمجلات المعاصرة ، بعد أن أصبح أغلبها يطبع بطريقة (الأوقيست)<sup>(\*\*\*)</sup> .

(١) فاروق أبو زيد/ مدخل إلى علم الصحافة ( عالم الكتب - القاهرة ١٩٨٦ ) ص ١٧٤ - ١٧٦ .

(\*) طباعة تتم من سطح بارز ، مثل طباعة الحروف ، والطباعة بالكريشيهات ، والأسطح الطباعية البارزة . والسطح الطباعي تحفر فيه المساحات غير المطلوب طباعتها في مستوى منخفض عن مستوى السطح المعدني ، وتبقى المساحات المراد طباعتها بارزة بدون حفر ( راجع في ذلك للمؤلف ، قاموس المصطلحات الإعلامية ، دار الشروق بجدة ١٩٨٤ ) ص ٢٨٨ .

(\*\*) طريقة طباعة تعتمد على حفر السطح الطباعي بمنخفضات غائرة ، وكبدأ عام ، كلما كانت المنخفضات أكثر غوراً زادت إمتلاء بالحبر ، ومن ثم تطبع المناطق ذات القيم اللونية الداكنة (القاتمة) من منخفضات غائرة ، بينما تطبع المناطق ذات القيم اللونية الفاتحة من منخفضات أقل غوراً . ولكي تحفظ المنخفضات بالحبر ، يجب التخلص من الحبر في المساحات غير المطلوب طباعتها ، بإستخدام مكشط الحبر ( سكينة الإزاحة ) لإزالة الحبر من تلك المناطق . ( راجع في ذلك للمؤلف ، قاموس المصطلحات الإعلامية / مرجع سابق ، ص ١٥٣ ) .

(\*\*\*) طباعة غير مباشرة من سطح طباعي أملس ، تعتمد على التناقض بين الحبر والماء ، فللنطاق الطباعية تتقبل الحبر وتطرد الماء ، والمناطق غير الطباعية تتقبل الماء وتطرد الحبر . ويستخدم وسيط مطاطي ناقل ( بلانكت ) بين السطح الطباعي وبين الورق كوسيلة للطبع غير المباشر . فالصورة على السطح الطباعي معهولة الوضع تنتقل إلى وسيط المطاطي معكسة الوضع ، فيينقلها وبالتالي إلى الورق معهولة الوضع . ( راجع في ذلك للمؤلف ، قاموس المصطلحات الإعلامية / مرجع سابق ، ص ٢٢٥ ) .

(٥) تهتم غالبية المجالات بالصور والرسوم الكاريكاتورية والمعبرة ، والتي تحتل نسبة كبيرة من صفحاتها . بالإضافة إلى أن الصورة تعتبر عنصراً جوهرياً لغلاف أي مجلة ، في حين أن الجرائد لا يصل اهتمامها بالصور إلى نفس اهتمام المجلة بها .

(٦) تستخدم غالبية المجالات أنواعاً من الورق أكثر جودة من الذي تستخدمه الجرائد . وإن كان يلاحظ أن ورق الجرائد قد أقترب في السنوات الأخيرة من مستوى ورق المجالات ، وخاصة بعد انتشار طباعة الجرائد بالأوفست ، الذي يتطلب أن يكون سطح الورق ناعماً ومصقولاً وصالحاً لطباعة الأوفست .

(٧) توسيع المجلة في استخدام الألوان ، وخاصة المجالات المصورة ، ويساعدها في ذلك مواعيد الصدور المتباينة بين كل عدد وأخر . في حين أن الأصدارات اليومية لغالبية الجرائد يحول بينها وبين التوسيع في استخدام الألوان .

(٨) يقلب على قارئه الجريدة اليومية الطابع العام ، فهو ينتمي إلى فئات مهنية متعددة ، وطبقات إجتماعية مختلفة ، واتجاهات سياسية متباينة . في حين أن قارئ المجلة غالباً ما يكون محصوراً في فئة محددة ، أو طبقة اجتماعية معينة ، أو اتجاه سياسي خاص . ولكن يلاحظ أن السنوات الأخيرة شهدت تطوراً هاماً في السياسة التحريرية ، حيث اتجهت الجرائد نحو تقديم أبواب وصفحات متخصصة ، وبذلك صارت الجرائد اليومية والأسبوعية ، تجمع بين ما تتميز به من تنوع وشمول في المادة الصحفية ، وبين ما تتميز به المجالات من تخصص فيما تقدمه من مواد صحفية .

(٩) غالباً ما يكون قارئ المجلة أكثر تعليماً أو ثقافة من قارئه الجريدة ، وخاصة قارئ المجالات الثقافية الشهرية أو الفصلية المتخصصة .

وبعد توضيح معايير التفرقة بين الجرائد والمجالات تستعرض بالتفصيل وفي المباحثين التاليين الجرائد وأنواعها .. والمجالات وأنواعها ، كلاً على حدة .



## المبحث الأول

### الجوائد وأنواعها

كلمة (جريدة) الشائعة الاستعمال كلمة صحيحة ، وتجمع على (جرائد) . والجريدة هي سمعة النخلة بلغة أهل الحجاز، وكانوا إذا بيسست السمعة قشرواها من خوصها واستعملوها للكتابة . ومن هنا يكون مقبولاً أن يطلق على الصحيفة اسم (الجريدة) وتجمع في عصرنا الحاضر على (جرائد) إذ أن الجريدة هي الصحيفة المكتوبة ، وقد كانت قديماً صحفيّة من سعف النخل ، فأصبحت الآن صحفيّة من مادة الورق<sup>(١)</sup> .

ولقد استخدم أحمد فارس الشدياق كلمة (جريدة) عندما أنشأ جريدة (الجوائب) في الأستانة عاصمة الخلافة العثمانية عام ١٨٦٠ ومنذ ذلك الوقت شاع استخدام لفظ (الجريدة) لدى جميع الصحفيين معناتها العصري<sup>(٢)</sup> .

ويقول أدبيب إسحاق صاحب جريدة ( مصر ) في القاهرة : الجريدة لفظ أطلق اصطلاحاً على الصحيفة التي تطبع في أوقات معينة ، مشتملة على أنباء ، وآراء ومباحث في السياسة أو الأدب أو العلم أو منهن معاً<sup>(٣)</sup> .

(١) بشير العوف / الصحافة تاريخاً وتطوراً وفناناً ومستولية ( المكتب الإسلامي / بيروت / المطبعة الأولى ١٩٨٧ ) ص ٣٢ .

(٢) فيليپ دى طرانى / تاريخ الصحافة العربية ( المطبعة الأدبية بيروت ١٩١٣ ) ج ١ ص ٧ ( والشدياق هو فارس بن يوسف بن منصور بن جعفر بن نهد الشدياق . ولد عام ١٨٠٤ في عشقوت بلبنان ، وسافر إلى مصر وعمل في جريدة ( الوقائع المصرية ) واتقن اللغة العربية ، وسافر إلى تونس ، وهناك اعتنق الإسلام وصار يعرف باسم الشيخ أحمد فارس الشدياق وفي عام ١٨٥٧ إنطلق إلى الأستانة وأنشأ جريدة ( الجوائب ) بعد ثلاث سنوات ، واستمر في عمله حتى ضعف بصره ، وأثقلت الشيخوخة كامله فلقي فناء إصدار ( الجوائب ) وعاد إلى مصر عام ١٨٨٥ ثم عاد إلى القسطنطينية ولم يفارقها إلى أن توفي يوم ٣٠ أيلول ١٨٨٧ ) .

(٣) تاريخ الصحافة العربية / مصدر سابق ج ١ ص ١١ .

أنواع الجرائد :

- تنقسم الجرائد إلى أنواع متعددة منها ما يليه<sup>(١)</sup> :

**أولاً: الجرائد اليومية .. والجرائد الأسبوعية:** تقوم الجرائد اليومية بنشر آخر الأخبار، ومتابعة الأحداث الجارية، في حين تقوم الجرائد الأسبوعية بتحليل هذه الأحداث وتفسيرها، ويساعدها في ذلك عنصر الوقت الذي يتسم به الأصدار الأسبوعي، لتجمیع الأحداث والربط بينها وتحليل أبعادها ودلائلها. لذلك تتمتع الجرائد الأسبوعية بما تمیز به الجرائد اليومية من متابعة الأحداث الجارية، وبما تمیز به المجلات الأسبوعية من تحليل للأحداث وتفسيرها.

ومن أهم أشكال الجرائد الأسبوعية : جرائد الأحد التي تصدر في أوروبا والولايات المتحدة . والأعداد الأسبوعية التي تصدرها الصحف المصرية مثل : أخبار اليوم التي تصدر يوم السبت ، وأهرام الجمعة ، وجمهورية الخميس ، وجريدة الشعب ، وعدن الرفد يوم الخميس وغيرها .

**ثانياً: الجرائد الصياغية .. والجرائد المسائية :** إن السمة العامة للجرائد المسائية أنها جرائد (مدن) فهي غالباً ما تصدر بالمدن الكبيرة وعواصم الدول . وأكثر الأخبار التي تنشرها الجرائد المسائية تتضمن إلى (الأخبار المستكملة) و(أخبار المتابعة) أي أنها تستكمل وتتابع الأخبار التي سبق نشرها بالجرائد الصياغية . وبالرغم من ذلك فالجرائد المسائية كثيراً ما تتفرق بالعديد من الأخبار التي لم تتمكن الجرائد الصياغية من الحصول عليها ، مثل الأخبار الحكومية ، ونتائج بعض المباريات الرياضية ، وأخبار المال والبورصات وغيرها . وفي حين تنتشر الجرائد الصياغية في أوروبا وغالبية دول العالم الثالث في آسيا وأفريقيا والأمريكتين ، نجد أن الصحافة المسائية منتشرة في الولايات المتحدة . وسبب ذلك أن نهار العمل ينتهي في الولايات المتحدة مبكراً ، في حين يتنهى متأخراً في أوروبا .

**ثالثاً: الجرائم القومية .. والجرائم المحلية :** القومية هي التي تزيد الوصول إلى جميع القراء في الدولة التي تصدر بها ، والمحليه توجه أساساً إلى قراء إقليم محمد .. والقومية تميل إلى القضايا القومية العامة ، ويزيد اهتمامها بالأخبار العالمية والتوليد ، بينما المحليه تميل إلى القضايا الخاصة بالإقليم الذي تصدر به ، ولا تهتم بالأخبار الدولية .

(١) راجع في ذلك / ناروق أبو زيد / مدخل إلى علم الصحافة (علم الكتب القاهرة ١٩٨٦) من ١٧٧ - ١٧٩ وراجع أيضاً تقسيمات أخرى للدكتور عبد العزيز الغمام في كتابه مدخل في علم الصحافة / الجزء الأول - الصحافة اليومية (القاهرة - مكتبة الأنجلو المصرية - الطبعة الثانية ١٩٧٧) من ٢٢ - ٢٨ .

**رابعاً : الجرائد الجماهيرية (الشعبية) وجرائد النخبة :** الشعبية أو الجماهيرية هي الجرائد ذات الأرقام المرتفعة في التوزيع ، ورخصة الثمن ، وتهتم بالأخبار التي تثير اهتمام القراء وتتمس مصالحهم . وتقسّم مكاناً لأخبار الجرائم ونجموم المجتمع ، وتهتم بالمانشيتات والعنوانين الغريبة . وغالباً ما تكون في الحجم النصفي (التابلويد Tabloid) وخاصة في أمريكا وأوروبا الغربية .

أما جرائد النخبة فتوزيعها أقل ، ومادتها أعلى وأعمق ، وتهتم بتحليل الأخبار وتفسيرها . ومرتفعة الثمن ، وتميل إلى المحافظة والاتزان ، وتبعد عن الآثرة ، وتميل إلى الحجم الكبير المعروف .

**خامساً : الجرائد العامة .. والجرائد المتخصصة :** تنوع مادة الجرائد العامة ، وتنسّع اهتماماتها لتشمل جميع أوجه النشاط الانساني في المجتمع ، كما تهتم بنشر الأخبار العامة .. في حين أن الجرائد المتخصصة تهتم فقط بالطبقة الاجتماعية التي تعبّر عنها ، أو الفئة المهنية التي تخدمها ، أو بمجال النشاط الانساني الذي تتخصص فيه ، وتركز على الأخبار الخاصة بالمجال الذي تهتم به .

**سادساً : الجرائد المستقلة .. والجرائد الحزبية :** الجرائد المستقلة لا تعبّر عن اتجاه سياسي معين ، وإنما هي منفتحة على كافة الآراء والاتجاهات والمذاهب السياسية والفكريّة والاجتماعية . ويغلب عليها طابع صحفة الخبر . ومن النماذج البارزة لذلك في الصحافة العالمية جريدة (التايمز) اللندنية .. وعلى المستوى المحليجريدة (الأهرام) المصرية ، وخاصة في فترة ما قبل ثورة ٢٣ يوليو ١٩٥٢ أما الجرائد الحزبية ، فهي التي تعبّر عن فكر سياسي معين أو اتجاه خاص . وتتحدد وظيفة الجريدة الحزبية في الإعلام عن فكر الحزب ، والدفاع عن مواقفه وسياساته . ويغلب عليها طابع صحفة الرأي .

\* \* \*

## المبحث الثاني

### المجلات وأنواعها

كان الصحفيون في البداية لا يفرقون في الاستعمال بين (الجريدة) ، و(المجلة) ، فلما تولى الشيخ إبراهيم اليازجي<sup>(\*)</sup> إدارة (مجلة الطبيب) البيروتية عام ١٨٨٤ بالاشتراك مع الدكتور بشارة زلزل والدكتور خليل سعادة ، أشار باستعمال كلمة (مجلة) ، وتابعته في استخدام هذا الاصطلاح جميع المجالس التي صدرت بعدها ، والتي كانت قبلها ، ثم شاعت في جميع البلاد العربية<sup>(٢)</sup> .

ويقول الشيخ اليازجي أن (المجلة) مشتقة من مادة جلا أو جلاء ، أي ظهر ووضح . ومنها جلية الأمر . أي ما ظهر حقيقته أي الخبر اليقين . والمجلة هنا بمعنى إستجابة حقيقة من العالم<sup>(٣)</sup> .

والملة كلمة اصطلاحية يعبر عنها في اللغة الانجليزية بلفظ (Magazine) أو (Review) . وللله لفظ الأول مأخوذ من الكلمة العربية (مخزن) ومعناها في الإنجليزية (مخزن البضائع والسلع) ولها معنى آخر هو (مخزن البارود) . وتعرف دوائر المعارف وقاميس اللغة كلمة Magazine (مجلة) بأنها المجلة العامة ، التي تهتم بموضوعات مختلفة للجانب المتعدد للحياة ، وقد استعملت هذه الكلمة لأول مرة عام ١٧٣١ ، لتصف الصحفة التي كان لها شكل الجريدة ولكن محتواها متتنوع . وذلك لأن الجريدة كانت مخصصة بشكل محدد للأخبار السريعة المحلية ، بينما المجالس لم تكن تفعل شيئاً لتعرض أخبار وقتها ، بل قدمت الروايات ، ومقالات عن الرحلات ، ودراسات جادة ، ومواد أخرى للتسلية<sup>(٤)</sup> .

(\*) هو إبراهيم بن ناصيف بن عبد الله بن ناصيف بن جنبلاط ، عالم في اللغة والأدب . وقد ولد في بيروت عام ١٨٤٧ وتوفي بالقاهرة عام ١٩٠٦ ثم نقل رفاته إلى بيروت .

(١) تاريخ الصحافة العربية - مصدر سابق ح١ ص ٧ و ٨ .

(٢) عبد العزيز الدسوقي / روضة المدارس ص ٩ .

(٣) إجلال خليفة / الصحافة مقررة - مرئية - مدرسية - مسجدية - تجارية - إدارية (القاهرة ١٩١٦) ص ٧٧ و ٧٨ وكذلك محمد علم الدين / المجلة مصدر سابق ص ١٠ .

والمعنى الحرفي للكلمة الثانية (Review) هو (إعادة النظر) أو (معاينته) . أي إعادة النظر في شيء ما واستعراضه . ودلالة هذا اللفظ أتية من أن المجلة لا تعود في جوهرها ، أن تكون عبارة عن إعادة النظر في أخبار وحوادث ومواد صحافية سبق نشرها في الجرائد اليومية ، ولم تساعد طبيعة الصحافة اليومية ذاتها على استيفاء هذه المواد كما ينبغي ، لكن المجلة تستطيع أن تعيد النظر في هذه المواد على اختلافها ، وأن تبدي للقارئ وجهة نظر جديدة قلماً تتاح للجريدة اليومية<sup>(١)</sup> .

وتعبر تلك الكلمة أيضاً عن المجلة المتخصصة ، أو المجلة ذات المستوى العالمي المحددة الموضوعات ، المتخصص قراها ، المرتفع مستوى ثقافتهم . أي أن المجلة تدور في تجمع بين التخصص والعمومية في اختيار المادة الصحفية . وتتصدر في فترات معينة أقلها أسبوعاً وأكثرها خمس سنوات . وتأخذ من الكتاب عمقه ، ومن الجريدة تنوع مادتها ، ومجاراة هذه المادة لجوانب الحياة وسرعة حدوثها<sup>(٢)</sup> .

### **أنواع المجلات<sup>(٣)</sup>:**

وبالنسبة لأنواع المجلات ، فإنه يوجد أكثر من تصنيف لها . ويمكن تقسيمها إلى خمسة أنواع رئيسية هي : المجلات العامة .. والمجلات الإخبارية .. والمجلات المتخصصة .. والمجلات المختصة أو المضومة .. والمجلات ذات المستوى الرفيع ..

#### **أولاً : المجلات العامة (General Magazine)**

ويطلق على هذا النوع من المجلات كذلك : المجلات الجماهيرية (Mass Magazine) أو مجلات المستهلك (Consumer Magazine) أو مجلات المجموعات (Variety Magazine) أو المجالات متعددة الملايين (Multi million Magazine) .

وتتسم المجالات العامة بتنوع مضمونها ، حيث تتناول الموضوعات الشاملة لجوانب الحياة العامة ، وتتجه إلى جماهير متنوعة ، وإن كانت تستهدف القارئ العام غير المتخصص ، وغالباً ما تتخذ الأسلوب السهل في التحرير ، والعرض المشوق للموضوعات ، وتحتل الصور المرتبة الأولى في الأهمية بينما تحتل المادة التحريرية المرتبة الثانية . ومن أمثلة المجالات العامة : مجلة (المصور) ومجلة (آخر ساعة) في مصر .. ومجلة (اقرأ) ومجلة (اليمام) في السعودية .. ومن أشهر المجالات العالمية التي تتنمي إلى هذا النوع مجلة (باري ماتش Paris Match) الفرنسية . ومجلة (لوك

(١) عبد اللطيف حمزة / المدخل في فن التحرير الصحفي (دار الفكر العربي - القاهرة الطبعة الرابعة ١٩٦٨ ) ص ٣٦٠ وكذلك الصحافة (إجلال خليفة) مصدر سابق من ٧٧ .

(٢) المصدر الثاني السابق من ٧٧ و ٧٨ .

(٣) إعتمدنا في هذه الجزئية على كتب : الصحافة (إجلال خليفة) مصدر سابق من ٨٢ - ٨٧ وكذلك مدخل إلى علم الصحافة مصدر سابق من ١٨٠ و ١٨١ وكذلك المجلة ... مصدر سابق من ١٥ - ١٧ وكذلك (المؤلف) قاموس المصطلحات الإعلامية - مصدر سابق صفحات مختلفة .

(Look) مجلة (لایف Life) الأمريكية ، وكانت هذه المجلة الأخيرة قد توقفت عن الصدور منذ سنوات ، ثم عادت للصدور شهرية بعد أن كانت أسبوعية .

كما يندرج تحت هذا النوع (المجلات الثقافية الشهرية العامة) التي تناطح أتواءاً مختلفة من القراء مهما تعدد مستوياتهم الثقافية ، والعلمية ، والطبيعة ، ولذلك فهي متعددة الاهتمامات والمادة الصحفية ، ولكنها تتميز بالعمق الذي تكتب به موضوعاتها . ومن أمثلة هذا النوع مجلة (الهلال) المصرية ، ومجلة (العربي) الكويتية ، ومجلة (الروح) القطرية ، ومجلة (الفيصل) السعودية .

### ثانياً : المجلات الإخبارية (News Magazine)

تتميز بتنوع مادتها الصحفية وتعدد إهتماماتها . وهي أقرب أنواع المجلات إلى الجرائد اليومية ، حيث تناطح جميع القراء ، وتحاول أن تشبع رغباتهم المختلفة وإهتماماتهم المتعددة . وتنقسم بمحاذيقها على عنصر الحالية والجدة الزمنية ، عن طريق المتابعة المتعمقة للأخبار . كما تهتم بأهم أحداث الأسبوع الذي سيق صدورها . وتختلف عن غيرها من المجلات الأخرى من حيث عدد العاملين في هيئة التحرير ، التي تعتمد في أغلب مادتها التحريرية على ما يقدمه لها (المصاحفون Free Lancer) أي الكتاب الذين يملئون المجلة بإنتاجهم دون أن يكونوا أعضاء في هيئة تحريرها من الداخل . بينما هذه المجلات الإخبارية تعتمد على مندوبيها لها في أماكن الأخبار في الداخل ، ومراسلين في الخارج . كما تتميز بأنها (صحافة الجماعة Group Journalism) حيث يعمل بها عشرات من الباحثين والكتاب والمحررين ، الذين يشتغلون في تحديد أهم موضوعات العدد ، وخاصة موضوع الغلاف (Cover story) . كما تعتمد على محررين مراجعين لمراجعة المادة الصحفية ، ومتتابعة آخر تطورات الأحداث .. وأهم ما يميز أسلوب تحرير المجلات الإخبارية هو : الإيجاز (Brevity) حيث تنشر أخبار الأسبوع مكثفة كلها في صفحات قليلة كلما أمكن ذلك .. والذاتية (Subjectivity) حيث يتم مزج الرأي بالحقائق وتلوين الخبر بأسلوب شديد الجاذبية . ومن أشهر المجلات الإخبارية في العالم وأقدمها وأوسعتها انتشاراً وتوزيعاً هي مجلة (تايم Time) التي أنشئت عام 1872 وتعتبر أكثر المجلات تأثيراً في الولايات المتحدة الأمريكية . تليها مجلة (ديرشبيجل Der Spiegel) الألمانية . ومجلة (نيوزويك News week) الأمريكية . وكذلك مجلة (أكتوبر) المصرية . ومجلة (الجيل الجديد) المصرية أيضاً والتي كانت قد صدرت عام ١٩٥١ وتوقفت عن الصدور عام ١٩٦٤ ومجلة (الأسبوع العربي) ومجلة (الحوادث) للبنانيتين .

### ثالثاً : المجلات المتخصصة (Specialized Magazine) :

يتعدد أنواع هذه المجلات بتنوع أنواع الجمهور الذي تخدمه ، والوظيفة التي تقدّمها عن طريق المخصصون المتخصصون الذي تحمله . ولذلك فكل نوع منها يخاطب جمهوراً

محنداً ، وبالتالي يميل إلى الموضوعات المتخصصة التي تهم هذا الجمهور المحدد .. وهنالك مجلات أسبوعية متخصصة ، ومجلات فصلية متخصصة على النحو التالي :-

(١) **المجلات الأسبوعية المتخصصة** : وضمن هذا النوع توجد مجلات للمرأة مثل مجلة (حواء) المصرية ومجلة (سيدتي) السعودية ومجلة (Woman) اللندنية . وهذه المجالات تركز على اهتمامات المرأة المنزلية مثل الطهي ، والأزياء ، والاثاث المنزلي ، ومشكلات الأطفال ، ومعاملة الأزواج ، وغير ذلك من الموضوعات التي تهم المرأة بصفة عامة .. وكذلك **مجلات للأطفال** مثل مجلة (ميكي) المصرية وتقدم المعلومات والمعرفات للأطفال ببساطة ومصورة بألوان زاهية ، وتبين عن مضمونها صور الحيوانات والطيور . ولا يوجد من الكلمات المصاحبة للرسوم إلا القليل ، وتكتب بحروف كبيرة .. وكذلك **مجلات الرياضة** مثل : (الأهرام الرياضي) و (الأخبار الرياضية) .. ومجلات للإذاعة والتليفزيون في البلاد المختلفة ، ومجلة (الأهرام الاقتصادي) المصرية . والمجلات الفنية ، والمجلات الدينية ، والمجلات الأدبية ، ومجلات العلم ، ومجلات الهوايات ، ومجلات المدارس ، والمجلات المهنية ، والمجلات الزراعية إلخ .

(٢) **المجلات الشهرية المتخصصة** : وهذا النوع من المجالات يوجه أساساً إلى المتخصصين في مجالات معينة كالسياسة ، والاقتصاد ، والاجتماع ، والثقافة ، والفن ، والمسرح ، والسينما ، والأدب ، والمرأة ، وغير ذلك من التخصصات .

وتتميز مادة هذه المجالات بالتعقّم ، والشخصنة . ونابراً ماتهم بقضايا أو موضوعات خارج دائرة تخصصها مثل : مجلة (الكتاب) ومجلة (الثقافة) ومجلة (السينما والمسرح) في مصر . ومجلة (الشرقية) التي تصدر في بيروت لمتابعة قضايا المرأة .

(٣) **المجلات الفصلية المتخصصة** : ويتميز هذا النوع من المجالات بالمقالات والدراسات المتخصصة ، التي يكتبهها متخصصون لكي يقرأها المتخصصون . وغالباً ما يكون توزيع هذا النوع من المجالات وفقاً على الاشتراك الذي يدفعه العضو المشترك أو المتخصص ، وليس على البيع في الاكتشاف بالطريق العام . ومن أمثلة هذا النوع مجلة (السياسة الدولية) التي تصدرها مؤسسة الأهرام في مصر وغيرها من المجالات العلمية المتخصصة التي تصدرها الجامعات علي سبيل المثال .

رابعاً : **المجلات المختصة أو المهمضومة (Digest Magazine)** . ترجع أهمية هذه المجالات إلى أنها تتبع الفرصة للقراء لتوسيع معارفهم ، ومعلوماتهم ، ونظرتهم العامة ، والاطلاع على موضوعات هامة كان من الصعب عليهم قرائتها في مصادرها . وذلك لأن هذا النوع من المجالات ينشر في تركيز أهم وأبرز المقالات ، والتعليقات ، والموضوعات الجادة والخفيفة والمسلية ، المنشورة في المجالات الأخرى العامة والمتخصصة ، وذلك بعد قرائتها وفضيها .

وأول مجلة من هذا النوع أنشئت في لندن عام ١٨٦٠ وهي مجلة (ليتراري دايجزت) Literary Digest لفراند وجنتال . وفي عام ١٩٢٢ أنشأ دي ويت والاس في مدينة نيويورك مجلة (ريدرز دايجزت Reader's Digest - المختار) الشهرية، ولم تمض على إنشائها سبع سنوات إلا وأصبحت من أوسع المجلات انتشاراً . وظهرت أول طبعة أجنبية منها بالأسبانية عام ١٩٤٠ ثم بالفرنسية عام ١٩٤٧ ثم توالى طبعها بـ ١٧ لغة أخرى وتوزع في نحو ١٨٠ دولة .

**خامساً : المجلات ذات المستوى الرفيع (Quality Magazine)** ليس كل موضوع من موضوعات الحياة ، يصلح لأن يكون مادة تحريرية في هذا النوع من المجلات . كذلك ليس كل رأي يمكن أنه ينشر فيها ، إذ لا بد أن تكون الموضوعات والأراء جادة ، وعلي مستوى عال من النضج الفكري ، مع العناية الخاصة بمعالجة القضايا الأدبية ، والسياسية ، والاجتماعية ، والثقافية ، بأسلوب عميق ، يقترب كثيراً من أسلوب البحث العلمي الدقيق . وتوزيع هذه المجلات يقل كثيراً عن توزيع أنواع المجلات السابقة ذكرها . ومن أمثلتها مجلة (نيو يوركر New Yorker) والتي يبلغ توزيعها حوالي ٤٦٥ ألف نسخة فقط ، بينما يصل توزيع مجلة (تايم) الأمريكية مثلاً أكثر من ثلاثة ملايين نسخة وهي مجلة إخبارية .

**سادساً : أنواع أخرى :** وبالإضافة إلى تلك الأنواع الخمسة السابق عرضها ، توجد أنواع أخرى عديدة مثل : المجلات الساخرة التي تعتمد على الكاريكاتور ، والرسوم ، والمقالات الساخرة لنقد المظاهر السلبية في المجتمع مثل مجلة (روزاليوفس) ومجلة (صباح الخير) المصريتين . وكذلك مجلات التسلية ، ومجلات الإعلان ، ومجلات السياحة ، والمجلات التي تصدرها النقابات المهنية والهيئات العامة وغير ذلك من المجلات المختلفة .

\* \* \*

كان ذلك عن مفهوم الصحافة بمعنى الشكل بنوعيها الرئيسيين وهما : الجرائد ، والمجلات .. فماذا عن الصحافة (بكسر الصاد) بمعنى الحرفة والمهنة ، أي ما يتصل بالصناعة التجارية ، وبالأشخاص الذين اختاروا مهنة الصحافة في تلك الجرائد والمجلات ؟ هذا هو موضوع الفصل التالي ..

\* \* \*

\* \* \*

### الفصل الثالث

#### الحرفة والمهنة في الصحافة

لقد جرت العادة على تقسيم الصحيفة إلى قطاعين كبيرين : أحدهما يختص بالنواحي الإدارية . والأخر يختص بالنواحي التحريرية الصحافية ...

ويتناول هذا الفصل - في مبحثين - الحديث عن الصحافة (بكسر الصاد ) بمعنى الحرفة والمهنة : ويتعرض المبحث الأول ، لجانب الحرفة من هذا المعنى ، أي ما يتصل بالصناعة والتجارة ويشتمل بذلك القطاع الإداري . أما المبحث الثاني فيتعرض لجانب المهنة من هذا المعنى ، أي ما يتصل بالأشخاص الذين اختاروا مهنة الصحافة للقيام بكافة الفنون الصحفية ، ويشتمل بذلك القطاع التحريري الصحفى .

## المبحث الأول

### الحرف في الصحافة

يتعرض هذا المبحث - في ثلاثة مطالب - إلى الحديث عن جانب الحرف في معنى الصحافة (بكسر الصاد) أي ما يتصل بالصناعة في التجارة في الصحافة، ويتم في المطلب الأول الحديث عن ملكية الصحف وأسدارها وتنظيمها، ويتناول المطلب الثاني الحديث عن الصناعة في الصحافة، ويختص المطلب الثالث بالحديث عن التجارة في الصحافة.

\* \* \*

فالصحافة المطبوعة - بصفة عامة - أصبحت صناعة بمعنى الكلمة، ويتجلّى ذلك بوضوح في الصحف الكبيرة، التي تبدو وكأنها مصانع ضخمة حديثة، وذلك لاعتمادها في الإنتاج على آلات ومعدات طباعية، ووحدات تبيغرافية صامدة، وورق وأخبار، وألات فوتографية .. إلخ، وهي تجارة لأنها تسعى لزيادة دخل المؤسسة الصحفية، عن طريق تأجير أو بيع مساحات منها للمعلنين مقابل أجر معين، ولأنها أيضاً تقوم بإعداد المواد الصحفية المختلفة لتبيعها إلى القراء الذين يدفعون الثمن مقابل الجديد في تلك المواد الصحفية. إلى جانب القيام بالعمليات الطباعية التجارية المختلفة، ونشر الكتب، والتوزيع، وتحصيل الاشتراكات وغير ذلك من العمليات التي تزيد من دخل المؤسسة الصحفية لموازنة الدخل مع المنصرف، وتحقيق أرباح في النهاية.

إن صناعة الصحافة باعتبارها تكون الجزء الأكبر من صناعة الكلمة المطبوعة، لها اقتصادياتها التي لا تقل أهمية عن اقتصادييات صناعات أخرى لها مكانتها مثل صناعة النقل والبتروlier وغيرها. وفضلاً عن ذلك فقد ثبت بما لا يدع مجالاً للشك أن الصحافة في ميدان التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية في كافة نواحيها ولا يقل من ذلك حجم هذه الصناعة مقارنة بالعيار المالي بالنسبة لصناعات كثيرة، فإن الصحافة كما يقول البعض، تشبه المحول الكهربائي صغير الحجم الذي يحمل الطاقة الكهربائية إلى مناطق بعيدة، ويرجع الآلات أكثر منه ضخامة<sup>(١)</sup>.

---

(١) صليب بطرس / إدارة الصحف (القاهرة - الهيئة المصرية العامة للكتاب ١٩٧٤) من ٦٢ .

وهذه الحرفة في الصحافة بشقيها الصناعي والتجاري ، ينطبق عليها ما ينطبق على غيرها من المشروعات الصناعية والتجارية المختلفة ، من حيث وجود مالك لها أياً كان نوعه ، ولابد من وضع هيكل تنظيمى لتسهيل العمل وتحقيق المنتج ، الذى يتم تسويقه وفق القواعد الأدارية والتجارية المعروفة ، وموازنة الدخل والمنصرف لتحقيق الأرباح فى نهاية الأمر .... وهذا ما يتم توضيحه في المطالب الثلاثة التالية .

\* \* \*

## المطلب الأول

### ملكية الصحف وإصدارها وتنظيمها

يتناول هذا المطلب الحديث عن صناعة الصحافة في الماضي والحاضر، مع التركيز على أنواع ملكية الصحف وأصدارها، وتنظيمها بصفة عامة، وفي مصر بصفة خاصة.

\* \* \*

إن الصحف بصورةها الحالية التي نراها الآن، هي التطور الطبيعي لتلك الصحف المتواضعة في بداية نشأتها .. ففي الماضي البعيد ، كان الفرد الواحد يمكنه من الناحية المالية إصدار صحيفة ، فيكتفى أى شخص أن يفكر في إصدار صحيفة جديدة ثم يضع تفكيره موضع التنفيذ فوراً . لم يكن في حاجة إلى أن يفكر في تدبير المال اللازم لتنفيذ المشروع ، أو إجهاض نفسه في اختيار الذين يقومون بجمع الأخبار ، وكتابة المقالات ، وتنسيق الصفحات ، أو شراء المطباط لطبعه لطبيعة هذه الصحيفة الجديدة .. فلم تكن العملية في حاجة إلى هذا الجهد الكبير الذي يبذل اليوم . فقد كان يكتفى أن يكون القائم على تحرير مقالاتها السياسي شخصية معروفة ، لها أفكارها ، وتوجيهاتها في محيط السياسة كي يقرأ الناس هذه الصحيفة ، حتى إذا ما زالت هذه الشخصية ، أو توقفت عن العمل بسبب أو آخر ، أنتهت الصحيفة بهذه النهاية .

وقد فعل ذلك صحفيون وطابعون كثيرون في مختلف أنحاء العالم من أمثال : أدبيب آسحق ، ويعقوب صنوح ، وعبد الله النديم ، وبروناليسف وغيرهم في مصر .. وعشمان حافظ ، وعلى حافظ وغيرهما في السعودية . ونيكولاوس بورن ، وتوماس أرثر ، ونيد هام ، وديفو ، وأديسون وغيرهم في بريطانيا . وبنجامين هاريس ، وچون كامبل ، وبنجامين فرانكلين وغيرهم في أمريكا . بل إن كثيراً من الصحف المصرية المعروفة الآن والتي بدأ ظهورها منذ فترة طويلة ، كانت البداية لها متواضعة جداً ، وإنما أتاحت لها فرصة الاستمرار والنجاح ، مساعيتها للتطور الحديث ، حتى تحولت إلى دور صحفي يعم بها جيوش من المحررين والمراسلين والمندوبيين ، وتمتد أفرعها إلى كافة بقاع العالم ، وتتوفر لها ألات ومطابع خلقة ، ساعدتها على طبع الملايين من النسخ كل صباح ومساء على مدار السنة <sup>(١)</sup> .

---

(١) جلال الدين الحمامصي / من الخبر إلى الموضوع الصحافي (القاهرة - دار المعارف ١٩٦٥) ص ٢٩

ولقد كان بعض أصحاب صحافة الأمس ، يقطعن من أرياحهم لصرفها في غير مجال عملهم . أما مؤسسات صحافة اليوم ، فإن بعض أرياحها توجه إلى المزيد من التحسين والمشروعات التي تنهض بصحفها . ومن هنا نرى أن صحفتنا الحالية تتتطور بسرعة ، وأصبح محرروها يعانون بالثبات ، ويعيشون في حركة دائمة ، ورحلات مستمرة في كل بقاع العالم ، لجمع الأخبار والمعلومات وعمل التحقيقات والأحاديث الصحفية التي تغطي كافة أركان الأرض . بل تطورت دور الصحف نفسها . فبعد أن كانت الصحفة في الماضي تحتل غرفة واحدة ، أو شقة متواضعة في أحسن الأحوال ، أصبح الآن لكل دار صحفية مبانٌ كبيرة من طوابق عدّة ، ولها شركات للتوزيع ، والطباعة ، والإعلان ، وإدارات تضم عشرات الموظفين يشرفون على توجيه هذا الجهاز الضخم ، الذي لا يتوقف عن العمل ليلاً ونهاراً . ومن أمثلة ذلك ترتيبون التي تصدر في شيكاجو الأمريكية ، فهي تحتل ناطحة سحاب يطلق عليها إسم (قلعة تربيون) . وتضم هذه القلعة أكثر من ٤٣ طابقاً ، وإلى جانبها أبنية أخرى للطباعة الملونة ، وصناعة الأبحار ، ومخازن الورق ، بالإضافة إلى دار للإذاعة ، تتبع الجريدة وغابات واسعة للأشجار يصنع منها الورق ، وعدة بواخر لنقل الأخشاب إلى مصانع الورق الكائنة بالقرب من المدينة .

وفي مصر يعتبر الأهرام أقدم الصحف المصرية المعاصرة ، حيث أسسه سليم وبشارة تقلا في ٢٧ ديسمبر ١٨٧٥ وبدأ الأهرام يصدر من غرفة متواضعة بميدان المنشية في الإسكندرية ، كجريدة أسبوعية يوم السبت ٥ أغسطس ١٨٧٦ وفي بداية يناير ١٨٨١ أصبح الأهرام جريدة يومية سياسية تجارية ألبية ، تصدر في أربع صفحات . ثم انتقل إلى مبناه القديم في شارع مظلوم بالقاهرة عام ١٩٠٠ وظل يصدر من ذلك المبني لمدة ٦٨ عاماً .

وترجع مؤسسة الأهرام المعاصرة إلى عام ١٩٥٧ عندما تولى الاستاذ محمد حسنين هيكل رئاسة التحرير ، ثم قفز به قفزات متلاحقة ، جعلته جريدة قوية ، وداره مؤسسة صحفية أقوى . وانتقل الأهرام إلى مقره الجديد في شارع الجلاء بالقاهرة في أول نوفمبر ١٩٦٨ ويكون مقر المؤسسة حالياً [١٩٩٣] من يرجين :

**البرج الأول** بلغت تكاليفه أربعة ملايين جنيه بأسعار عام ١٩٦٨ ويعتبر من أحدث الدور الصحفية ، ومجهز بأحدث الأجهزة والألات والمعدات والمطبع . وقد أقيم الدور الأرضي إلى الدور الرابع على مساحة أربعة ألف متر مربع . أما الدور الخامس إلى الثاني عشر فاقيم على مساحة ١٨٠٠ متر مربع . وفي الطابق الأخير (يانوراما) تطل على القاهرة كلها ، وبها صالة كبيرة لاستقبال الزوار ، وتحتها مطعم كبير لموظفي الدار وضيوفهم . ويشتمل المبني على طابقين للإدارة والحسابات والعقل الإلكتروني ، وطابقين للإعلانات ، وطابق للتوزيع ، وثلاثة طوابق للتحرير ، وطابق للأرشيف

الصحف والميكروفيلم . وبالمبني طابق كامل مساحته أربعة آلاف متر مربع ، يضم قاعة التوضيب ، ويستطيع إخراج جريدين يوميتين ، وعدة مجلات في وقت واحد . وقسم ماكينات الجمع الإلكتروني ، وقسم الحفر الإلكتروني ، والحرف الكيماوي والتصوير ، ومطاعم العمال . كما يضم المبني قسمًا للهندسة ، وورشًا ضخمة تستطيع أن تصنع قطع القوارير في داخل المبني .

أما البرج الثاني الجديد من مقر الأهرام فقد أقيم بجوار البرج الأول ، وتم افتتاحه يوم الإثنين ٨ فبراير ١٩٩٣ ويضم ١٢ طابقاً ، بخلاف الطابق الأرضي . ويلفت تكاليفه ٢٥ مليون جنيه ، ويستوعب البرج تسعين إصدارات هي : مجلة الأهرام الاقتصادية التي بدأ إصدارها عام ١٩٥٠ كمجلة شهرية ، ثم تحولت إلى نصف شهرية عام ١٩٥٩ ثم إلى أسبوعية من يونيه ١٩٨٠ ومجلة الشباب التي تصدر أول كل شهر منذ أغسطس ١٩٧٧ ومجلة السياسة الدولية وهي مجلة علمية متخصصة في شئون السياسة والمشكلات الدولية ، وتتصدر كل ثلاثة شهور منذ أول يوليو ١٩٦٥ ومجلة الدفاع التي تتصدر بالتعاون مع وزارة الدفاع المصرية ، وهي مجلة شهرية . وكذلك الأهرام ويكتلى باللغة الإنجليزية ، وتصدر العدد الأول منه في ٢٨ فبراير ١٩٩١ ، والأهرام الرياضي وهي مجلة أسبوعية صدر العدد الأول في ٣ يناير ١٩٩٠ ، ومجلة نصف الدنيا وهي مجلة نسائية صدر العدد الأول منها في ١٨ فبراير ١٩٩٠ ، وجريدة الأهرام المسائية وتصدر العدد الأول في ١٧ يناير ١٩٩١ ومجلة علاء الدين للأولاد والبنات من سن آسنوات إلى ١٦ سنة ، وتصدر العدد الأول منها في ١٥ يوليو ١٩٩٣ كما يضم المبني مركز الدراسات الاستراتيجية ، ومركز الأهرام للترجمة والنشر ، ومكتبة الأهرام للبحث العلمي <sup>(١)</sup> .

وفي مصر أيضاً توجد مؤسسة دار الهلال ، وترجع تسميتها إلى مجلة الهلال ، لصاحبها جورجي زيدان التي أصدرها في عام ١٨٩٢ وتتوالى الوراثة على المجلة وأضافوا إليها عدداً من المجالات المتخصصة والعامة جعلت منها مؤسسة صحفية كبيرى ، وقد ظلت ملكاً للوراثة إلى عام ١٩٦١ حيث أنطبق عليها قانون تنظيم الصحافة في مصر . وتضم المؤسسة الآن مجلة الهلال الشهرية ومجلة المصوّر الأسبوعية ، ومجلة حواء الأسبوعية ومجلة ميكي للأطفال الأسبوعية ، ومجلة الكواكب الأسبوعية ، وكتاب الهلال الشهري ، وطبعيـكـ الخاصـ الشـهـرـيـ ، إلى جانب نشر بعض الكتب بين حين وآخر <sup>(٢)</sup> .

(١) راجع جريدة الأهرام العدد (٢٨٧٨١) بتاريخ ٩ فبراير ١٩٩٣ صفحات مختلفة . وكذلك جريدة الأهرام العدد (٢٨١٣١) بتاريخ ١٤ يولـيـه ١٩٩٣ الصـفـحةـ الأولىـ تحتـ عنـوانـ (ـعلاـ الدينـ آخرـ العـنـقـودـ) .

(٢) محمد سيد محمد / اقتصاديات الاعلام (الكتاب الأول) المؤسسة الصحفية (القاهرة - دار الثقافة العربية ١٩٨٩ ) من ١٧٥ .

## ملكية الصحف

وتوجد ثلاثة صيغ لأنواع الملكية التي تناسب المؤسسة الصحفية وهي : المنشأة الفردية ، وشركات الأشخاص ، وشركات الأموال<sup>(١)</sup> .

والواقع أن شركات الأموال (Stock Company) وبخاصة الشركات المساهمة . (Joint Stock Company) والشركات ذات المسئولية المحدودة (Limited Liability Company) وما يقابلها من تسميات في البلد الأخرى ، هي أنسنة الصيغة القانونية للملكية ، التي تتلامع مع طبيعة صناعة الصحافة . والشركات ذات المسئولية المحدودة هي أفضل من الشركات المساهمة في هذا المجال<sup>(\*)</sup> .

فالمنشأة الفردية لم يعد لها مجال بين هذه الصيغ من ملكية الصحف ، وذلك في ضوء تطور صناعة الصحافة الحديثة ، التي أصبح رأس المال الذي تحتاجه المؤسسة الصحفية من الضخامة ، بحيث لم يعد شخص واحد قادرًا على توفيره ، بالإضافة إلى اعتبارات أخرى ، منها أن مال المنشأة يتوقف إلى حد كبير على قدرات المالك ومركزه الائتماني ، حيث تأخذ البنوك وغيرها من الهيئات المقرضة في الاعتبار ، أن حياة المنشأة الفردية مرهونة بحياة مناصبها ، وأنه في حالة الوفاة تعتبر المنشأة الصحفية من الناحية الضريبية عنصرًا من عناصر التركة ، مما يؤدي إلى أن يتولى أمر المنشأة شخص آخر ، قد لا تتوفر لديه نفس المميزات التي يتمتع بها المالك في ميدان شركات الصحافة .

(١) راجع في ذلك إدارة الصحف / مصدر سابق من ٤١ وما بعدها وكذلك نبيه غطاس (المحامي) مجمع مصطلحات الإقتصاد والمال وإدارة الأعمال (بيروت الطبعة الثالثة ١٩٨٢) صفحات مختلفة .

(\*) **شركات الأموال** : هي مؤسسة يهون رأس المالها مقسماً إلى أسهم ، أو حصص يملكونها طلمساهمون . فرأس المال الشركة الذي غالباً ما يكون كبيراً ويصعب أن يقدمه شخص بمفرده ، أو عدد بسيط من الأشخاص ، يقسم إلى أسهم تطرح للإكتتاب فيها ، وكل من يشتري سهماً يصبح مساهمًا - وتشتمل شركات الأموال على ثلاثة أنواع وهي : الشركات المساهمة ، وشركات التوصية بالأسهم ، والشركات ذات المسئولية المحدودة - مستويات محدودة بقيمة ما يكتب في من الأسهم ، وهوه أو إفلاته لا يثير في كيان المؤسسة ، وله أن يتراوح بما يملكه من الأسهم للغير ، أو يهبه ، أو يبيعه دون موافقة باقي الساهمين . وإدارتها تكون في يد مديرین ينتخبهم المساهمون الأعضاء . والشركات ذات المسئولية المحدودة تختلف عن الشركات المساهمة في نسخ طفيفة أهمها : أن عدد الشركاء فيها لا يجوز أن يزيد على خمسين شركاً ، ولا تكون إلا بين أشخاص طبيعيين . فلا يجوز أن يكون الأشخاص الإعتباريين شركاء فيها . والشخص الطبيعي Natural Person هو فرد إنسان ينفي بشروط محددة ، ولديه مؤهلات معينة ، بالغاً متنبماً بالأهلية التامة ، والشخص الإعتباري (المعنى) Artificial Person عبارة عن مجموعة من الأفراد أعطاها القانون حقوق الشخص الطبيعي ، وفرض عليها الالتزامات التي تفرض عليه . ويشمل الشركات المساهمة ، وشركات التضامن ، ومجالس الإدارة وما شابه ذلك .

وشركات الأشخاص<sup>(\*)</sup> (Partnership) لا تخلو من العيوب نفسها ، شأنها في ذلك شأن المنشأة الفردية ، حيث يكون كل شريك فيها مسؤولاً عن ديون الشركة بأكملها ، وتكون الشركة مسؤولة عن كافة تصرفات أي شريك فيها . وتكون الصحف عرضة للتوقف في حالة وفاة أحد الشركاء ، أو انسحابه ، أو بيع حصته .

أما الشركات المساهمة ، فإن تقسيم رأس المال إلى أسهم صغيرة القيمة ، مع إنعدام مسؤولية المساهم إلا بقدر ما ساهم به – كلها عوامل من خارج نطاق صناعة الصحافة – تغري الجمهور ، وتشجعه على إستثمار مدخلاته وإستغلالها في إقتناص أسهم الشركات . وبمعنى هذا إمكانية تجميع رؤوس الأموال اللازمة للقيام بالمشروعات الاقتصادية الكبيرة والتوسيع فيها . ولكن في إطار صناعة الصحافة لا يقبل الجمهور كثيراً على الاكتتاب في الأسهم بنفس الدرجة ، نظراً لأن المشروعات الصحفية لا تجذب المستثمر العادي إليها ، لارتفاع درجة المخاطرة في المشروع الصحفى . ومن أجل ذلك فإن الشركات ذات المسئولية المحدودة تفضل الشركات المساهمة في هذا الصدد ، لقلة عدد أصحاب الحصص ، ومعرفتهم لبعضهم البعض ، والوقوف على تفصيلات المشروع ومخاطرها .

وفي مصر كانت أخبار اليوم هي الدار الصحفية السباقة ، التي تركت المنشأة الفردية إلى الشركات ذات المسئولية المحدودة . إذ أنشأت في سنتي ١٩٥٤ - ١٩٥٥ ثلاثة شركات كل منها ذات مسئولية محدودة : شركة إعلانات الأخبار .. وشركة

(\*) شركات الأشخاص يكون الاعتبار الأول فيها لشخصية الشركاء ، والثانية المتبادل بينهم . وحصة كل شريك لا يجوز التنازل عنها للغير بالبيع إلا إذا قبل ذلك جميع الشركاء الآخرين ، مادامت الشركة قائمة ، لأن ذلك يتربط عليه إدخال شركاء آخرين ، وهو ما لا يجوز نظراً للثانية الشخصية القائمة بين الشركاء . ولهذا النظام من الشركات نوعان : الأول شركات التضامن (General Partnership) ويكون فيه الشركاء مسؤولين بالتضامن ، حتى في أموالهم الخاصة عن جميع ديون الشركة ، ولو زادت على صافي رأس المال . وبمعنى هذا أن مسؤولية كل شريك ليست مقصورة على حصته في رأس المال ، بل تتعداها إلى ماله الخاص ، بالتضامن مع باقى الشركاء في باقى الديون التي لا يكتفى صافي رأس المال الشركة للوفاء بها .. والنوع الثاني شركات التوصية (Limited Partnership) وهي شركة تضم شركاء عامين (متضامنين) وخاصمين . فالشركاء العامون فيها يديرون أعمال الشركة فعلاً ، ويتحملون كامل المسئولية فيها ، حيث يوزعون العمل فيما بينهم حسب القدرات الفنية والمالية لكل شريك . وبذلك تتواءم الأعباء والمسئوليات بين عدد من الشركاء ، حتى لا ينوه بها عائق ثرد واحد كما هو الحال في المنشأة الفردية . بينما لا يشترك الشركاء الخاصون في إدارتها ، ولكنهم يوظفون أموالاً فيها ، وتكون مسؤوليتهم عنها محدودة بحدود مبالغ المال التي وظفها في الشركة ، وهم على هذا الأساس لا يتكبدون من الخسائر إلا بقدر ما تقاومه من حصص في رأس المال ، ولا يدفعون شيئاً للدائنين إذا زادت الديون على صافي موجودات الشركة .

مطابع الأخبار .. وشركة توزيع الأخبار . وكانت كل من دار الهلال ، وجريدة الأهرام ، شركة مساهمة ، ولكن عدد المساهمين في كل منها كان محدوداً . لا يخرج عن نطاق أفراد العائلة التي كانت تمتلك المنشأة الفردية ، إلا ليشمل بعض كبار العاملين فيها الذين تربطهم بباقي المساهمين صلة قوية . بينما كانت روزاليوسف منشأة فردية . ففي أوائل الأربعينات كانت صناعة الصحافة في مصر في أيدي منشآت عائلية ، حيث يوجد آل زيدان يمتلكون دار الهلال . وأل أمين يمتلكون أخبار اليوم . وعائلة تكلا تمتلك الأهرام ، وأل أبو الفتاح يمتلكون المصري . وأل دياب يمتلكون الجلاء . وعائلة حمزة تمتلك البلاغ . وعائلة روزاليوسف تمتلك المصحف المسماة بإسمها<sup>(\*)</sup> . وظلت كل هذه المنشآت تزاول نشاطها على هذا الوضع ، إلى أن صدر قانون تنظيم الصحافة في ٢٣ مايو ١٩٦٠ وانتقلت بوجبة ملكية هذه الدور الصحفية إلى الاتحاد الاشتراكي العربي .

ومناك أنواع أخرى من الملكية طبعتها أيضا ضياعا رئيسا خاصمة رأس المال . وهي في الواقع ليست مستقلة بذاتها ، ولكنها خليط من الشركات السابقة ، ومنها : السلاسل (Chains) التي لا تنفرد بها الصحافة ، ولكنها تشتراك في ذلك مع باقي الصناعات الأخرى . وتعني الكلمة مجموعة من الصحف ، أو محطات إذاعة أو التليفزيون ، أو المجالس ، أو غيرها ، تشتراك معا في العمل تحت إدارة واحدة ، وتتبع سياسة واحدة .

وتأخذ السلاسل أشكالاً مختلفة ، ففي بعض الحالات تكون هناك شركة قابضة (\*\*). (Holding Company) تمتلك ٥١٪ على الأقل من أسهم كل صحفية . وليس من الضروري أن تشرف الشركة القابضة على السياسات التحريرية للصحف ، بل تسمح لكل منها بأن تعد سياستها الخاصة بها ، في نطاق الإطار العام الذي يوضع لها . ولكن جرت العادة على أن يتم شراء المواد الأولية الأساسية ، مثل الورق ، والآلات ، والمعدات الأخرى بطريقة مرکنية . وتقوم كل صحيفة بإعداد تقارير يومية ، وأسبوعية ، وشهرية ، عن الحالة المالية ، وسير العمل فيها ، وتقدمها إلى الشركة القابضة . وتقوم بعض الشركات القابضة بالاقتصار على اختيار رؤساء التحرير والمديرين لكل صحيفة ، وتترك لهم سلطات واسعة في وضع السياسة الخاصة بكل

(\*) لم تكن هذه الظاهرة قاصرة على مصر ، بل كانت موجودة في الولايات المتحدة الأمريكية . وعلى سبيل المثال نجد الأخرين جيمس وبنجامين فرانكلين (James and Benjamin Franklin) وكذلك إدوارد ويليس سكريبس (E. W. Scripps) وأخيه جيمس .

(\*\*) تدل العبارة بمعناها الحرفي على الشركة التي تؤسس بهدف إستثمار المال في أسهم شركات أخرى ، أو للسيطرة على تلك الشركات عن طريق إمتلاك معظم أسهمها . ويفهمها العام تعنى العبارة أية شركة لها حصة غالبة أو مسيطرة في شركة أخرى (( معجم مصطلحات الاقتصاد والمال وإدارة الأعمال - مصدر سابق ص ٢٦٨ )) .

صحيفة . وفي بعض الحالات تعمل الشركة القابضة على تشجيع العاملين في كل صحيفية على اقتناه جزء من أسهمها . ولا تكون الملكية الجماعية بالضرورة في هيئات شركة قابضة ، بل يمكن أن تتم الهيمنة عن طريق مجموعة منتخبة من المديرين تكون مجلساً إسمه مجلس المديرين . وتستمر كل صحيفية في صياغة سياستها طبقاً للخطوط العريضة التي يضعها هذا المجلس .

وتتيح بعض المنشآت الصحفية في الولايات المتحدة الأمريكية ، الفرصة للعاملين فيها ، اقتناه بعض أسهم هذه الشركات . وتنشأ هذه الصيغة عادة عندما يعود الناشر بأمر الشركة بعد تقاعده ، أو بعد وفاته إلى العاملين معه باعتبار أنهم أعرف من غيرهم بسياستها التي سارت عليها ، وأدت إلى نجاحها . وقد يمنع الناشر جزءاً من أسهم الشركة للعاملين فيها ، مقابل ما يبذله من مجهودات وخدمات (٤) ، وهذه الصورة من الملكية شبيهة بما رسمه قانون تنظيم الصحافة في مصر ، حيث أعطى العاملين في المؤسسات الصحفية ، الحق في الحصول على نصف الأرباح نقداً .

ويوجد أيضاً التكامل الرأسي (٥) (عمودي) (Vertical integration) ويعتبر نوعاً من الملكية ، لأن صورة من صور الإداره يتكامل فيه النشاط الصحفي مع الأنشطة الأخرى ، التي تتصل إتصالاً مباشراً بصناعة الصحافة . فيمكن علي سبيل المثال أن تشتراك المنشآة الصحفية في ملكية مصنع للورق ، وكالة للأنباء ، وكالة للإعلان ، ونشأة للمواصلات ، ومحطة للإذاعة والتلفزيون ، وغيرها .

## ملكية الصحف في مصر

والنظام الصحفي الحالي في مصر يأخذ بمبدأ الملكية المختلطة للصحف . أي أنه يسمح بالملكية الخاصة للصحف ، سواء اتخذت هذه الملكية شكل ملكية الأفراد ، أو الشركات ، أو المؤسسات الخاصة ، إلى جانب السماح بالملكية العامة ، سواء اتخذت هذه الملكية شكل الملكية المباشرة للحكومة من خلال المؤسسات والهيئات العامة ، أو اتخذت شكل ملكية الأحزاب . وإن كان يلاحظ أنه يسمح بالملكية الخاصة للصحف ،

(\*) إن الأداة القانونية في هذا المجال هي الوصية (Trust Agreement) وتعطي الوصية للعاملين الذين توافر فيهم شروط معينة الحق في الحصول على جزء من الأرباح والحق في التصويت ، ولكنها لا تتيح لهم التصرف في الحصة على أية صورة من الصور ، إلا التنازل عنها كلياً أو جزئياً بعوض أو بغير عوض إلى أحد العاملين الآخرين أو باعادتها إلى منفذى الوصية .

(\*\*) كلمة تكامل في أعمال الشركات يعني جمع أوضم عدة عمليات منفصلة في عملية أو مجموعة واحدة . والهدف هو الإستفادة من تنسيق الأعمال أو تحقيق مراقبة أدق وأكثر إحكاماً على السوق التي تباع فيها المنتجات والمصادر التي تستورد منها المواد . ( معجم مصطلحات الاقتصاد والمال وإدارة الأعمال - مصدر سابق ص ٢٩٤ ) .

ولكنه يمنع الأفراد من تملك الصحف ، حيث ينص القانون رقم (١٤٨) لسنة ١٩٨٠ بشأن سلطة الصحافة في مادته التاسعة عشرة على أن « ملكية الأحزاب السياسية والأشخاص الاعتبارية العامة والخاصة للصحف مكفولة طبقاً للقانون ، ويشترط في الصحف التي تصدرها الأشخاص الاعتبارية الخاصة فيما عدا الأحزاب السياسية والنقابات والاتحادات ، أن تتفذ شكل تعاونيات أو شركات مساهمة ، علي أن تكون الأسهم جمعياً في الحالتين إسمية ، وملوكة للمصريين وحدهم ، وألا يقل رأس المال الشركة المدفوع عن مائتين وخمسين ألف جنيه إذا كانت يومية ، ومائة ألف جنيه إذا كانت أسبوعية ، يودع بالكامل قبل إصدار الصحيفة في أحد البنوك المصرية . ويجوز للمجلس الأعلى للصحافة أن يستثنى من كل أو بعض الشروط سالفه البيان . ولا يجوز أن تزيد ملكية الشخص وأفراد أسرته في رأسمال الشركة عن مبلغ خمسة جنيه . ويقصد بالأسرة الزوج وأفراد أسرته والأولاد القصر » إلا أن هذا القانون استبعد من ممارسة هذا الحق مجموعة من الفئات حدتها مادته الثامنة عشرة ، التي تتضمن على أنه « يحظر إصدار الصحف أو الاشتراك في إصدارها أو ملكيتها بايه صورة من الصور للفئات التالية .

- . (١) المنوعين من مزاولة الحقوق السياسية .
- (٢) المنوعين من تشكيل الأحزاب السياسية أو الاشتراك فيها .
- (٣) الذين ينادون بمبادئ تتطوي على إنكار الشرائع السماوية .
- (٤) المحكم عليهم من محكمة القيم .

#### **طرق إصدار الصحف :**

وتوجد ثلاث طرق لإصدار الصحف : الطريقة الأولى وتقوم على إطلاق حرية إصدار الصحف دون آية شرط مسبقة .. وتقع الطريقة الثانية على ضرورة الحصول على ترخيص حكومي مسبق بالموافقة على إصدار الصحيفة .. أما الطريقة الثالثة فتقوم على الإخطار المسبق أى ضرورة إخطار السلطات الحكومية المختصة بالرغبة في إصدار الصحيفة مع ربط الإخطار بضرورة موافقة السلطة على الإصدار . وينص المرسوم بقانون رقم ٢٠ لسنة ١٩٣٦ بشأن المطبوعات (\*) في مصر في مادته الثالثة عشرة على أنه « يجب على كل من أراد أن يصدر جريدة أن يقدم إخطاراً كتابياً بذلك إلى المحافظة أو المديرية التي يتبعها محل الإصدار ». وتأخذ هذه الموافقة شكلين :

**الأول : إشتراط عدم الإصدار إلا بعد موافقة السلطة على هذا الإخطار . وهذا الشكل**

(\*) صدر هذا القانون في ٢٧ فبراير ١٩٣٦ ونشر بالوقائع المصرية في العدد (٢٢) لـ ٢ مارس ١٩٣٦ .

لا يختلف كثيراً عن طريقة الترخيص . أما الشكل الثاني فيحدد مهلة زمنية للإخطار يحق للسلطة خلالها الاعتراض على إصدار الصحيفة . أما إذا انقضت المهلة دون اعتراض السلطة ، أصبح من حق الصحيفة الصدور دون انتظار الموافقة ، باعتبار أن عدم الاعتراض يعتبر في حد ذاته موافقة على الإصدار .

ويتبع النظام الصحفي المصري مبدأ (الإخطار) مع حفظ حق الحكومة في الاعتراض خلال فترة زمنية يحددها القانون بأربعين يوماً . ويعتبر عدم الرد على الإخطار بمثابة عدم اعتراض من الحكومة على الإصدار . إذ تنص المادة الرابعة عشرة من القانون رقم (١٤٨) لسنة ١٩٨٠ بشأن سلطة الصحافة على أنه :

« يجب على كل من يريد إصدار صحيفة جديدة أن يقدم إخطاراً كتابياً إلى المجلس الأعلى للصحافة موقعاً عليه من الممثل القانوني للصحيفة ، يشتمل على إسم ولقب و الجنسية ومحل إقامة صاحب الصحيفة . واسم الصحيفة ، واللغة التي تنشر بها ، وطريقة إصدارها وعنوانها واسم رئيس التحرير وعنوان المطبعة التي تطبع فيها الصحيفة » .

كما تنص المادة الخامسة عشرة من نفس القانون على أن :

« يصدر المجلس الأعلى للصحافة قراره في شأن الإخطار المقدم إليه بإصدار الصحيفة خلال مدة لا تتجاوز أربعين يوماً من تاريخ تقديمها إليه ، ويعتبر عدم إصدار القرار في خلال المدة سالفة البيان بمثابة عدم اعتراض من المجلس الأعلى للصحافة على الإصدار . وفي حالة صدور قرار برفض إصدار الصحيفة يجوز لنوي الشأن الطعن فيه أمام محكمة القيم بصحيفة تودع قلم كتاب هذه المحكمة خلال ثلاثة أيام من تاريخ الإخطار بالرفض » .

### **الميكل التنظيمي للمؤسسة الصحفية**

إن الهيكل التنظيمي للمؤسسة الصحفية ، هو الكيان المتكامل ، الذي يتكون من أجزاء وعناصر متداخلة ، تقام بينها علاقات تبادلية لإنجاز النشاط ، وتأدية الوظائف ، التي تحقق في النهاية إنتاج المؤسسة وعملها ومدتها .

والتنظيم الأنساب للصحف ، يعرف بالتنظيم الهرمي الوظيفي <sup>(\*)</sup> ، لأنه يتبع الرقابة على الأقسام ، ويسمح بحرية العمل داخل القسم .. ففي هذا التنظيم تكون الرقابة متدرجة من أسفل إلى أعلى ، بحيث يكون لكل طبقة أو مرحلة سلطتها النهائية . ويرأس الأقسام مديرون يكونون مستويين يدورهم أمام مدير أعلى ، ولكن لكل مدير من هؤلاء ، وكل رئيس منهم مستوى وسلطة داخل قسمه . وعلى سبيل المثال فإن مدير القسم الميكانيكي قد يكون رئيساً لرئيس عمال قاعة جمع الحروف ، ولكن الثاني هو السلطة الأخيرة فيما يختص بأمور هذه القاعة ، فرجاله ومرؤوسه يعرضون مشكلاتهم عليه مباشرة ، لا على مدير القسم الميكانيكي ، ولا على المدير التجاري ، أو رئيس مجلس الإدارة في المؤسسة الصحفية .

وخلاله الأمر أن التطور في الصناعة الصحفية لا يختلف في شيء عن التطور في أي صناعة أخرى . وبعد أن أصبحت الصحافة صناعة ضخمة ، لم يعد في الإمكان أن تنجع وتؤدي رسالتها إذا لم يتعين في إدارتها الأسلوب العلمي السليم . فإذا إدارة الصحفية تهيمن على نواحي النشاط الإعلامي والطبيعي والتوزيعي ، لكنه يجعل من العمل التحريري مادة تباع إلى مشتريها بش忿 يعطي مصروفات إصدارها ، ويحقق ربحاً مجزياً لأصحاب رأس المال الذي يساعد الصحافة على أن تبقى قوية <sup>(١)</sup> .

ولقد أصبح إصدار الصحيفة منذ زمن ، يستلزم تضافر عدة أجهزة يختص كل منها بناحية متميزة عن غيرها ، ولكنها تكون في مجموعة النشاط الصحفي التكامل . وبالماء يتفاعل كل واحد منها مع الأجهزة الأخرى ، فلن تكون هناك صحيفة ولا صحفى . وقد جرت العادة على تجميع هذه العمليات في قطاعين كبارين : الأول يختص بالنواحي التحريرية الصحفية . والثاني بالنواحي الإدارية ، ويضم الإعلانات والمطبع والتوزيع . ويتناول كل قطاع من هذين القطاعين من إدارات وأقسام وفروع

(\*) ينقسم التنظيم الإداري بصفة عامة إلى ثلاثة أنواع رئيسية : أولها التنظيم المركزي أو الهرمي ، حيث تتدرج السلطة فيه من قمة الهرم إلى قاعدته بمعنى أن على المستويات الإدارية الأولى أن تتلذ ما يصدر إليها من تعليمات من المستوى الأعلى . وتنكون السلطة فيه هرمية . وتنسب مجال يتعين فيه هذا الأسلوب هو المؤسسة العسكرية .. والثانية هو التنظيم الوظيفي . وفيه يتبع مبدأ تفويض السلطة تفويضاً نهائياً في مجالات العمل المختلفة ، أو تفويض السلطة في بعض أعمال معينة غالباً ما تكون مشتركة بين الإدارات المختلفة كالضرائب على إختلاف أنواعها .. والثالث وهو الأنسب للصحف كما ذكر أعلاه فهو عبارة عن مزيج من التنظيمين السابقين .

((راجع تفاصيل ذلك في كتاب المؤسسة الصحفية - مصدر سابق من ١٤٧ - نقلًا عن محاضرات في تنظيم الصحف وإدارتها للدكتور خليل صابات القاما في جامعة بغداد عام ١٩٧٣ وكذلك كتاب إدارة الصحف الدكتور حسين عبد القادر (القاهرة ١٩٧٥) من ٧٢ و ٧٣ وكذلك إدارة الصحافة الدكتور ملبي بطرس - مصدر سابق من ٩ وما بعدها )) .

(١) إدارة الصحف - ملبي بطرس - مصدر سابق من ٩ .

وشعب عديدة ، يتولى كل منها ناحية معينة من نواحي العمل في الصحيفة . وتكون هذه النواحي في مجموعها العمل المتكامل ، الذي يهدف إلى إصدار الصحيفة ، ووضعها في السوق تحت أيدي القراء مادة صحفية تقرأ .

وإذا كانت الصورة المأكولة في مصر ، وفي العالم العربي بصفة عامة ، هي أن تضم منشأة واحدة هذه الأنشطة كلها ، فإن ذلك ليس أمراً تتحققه طبيعة العمل الصحفي . ففي كثير من بلاد العالم يعهد بالإعلانات إلى هيئة أخرى ، وتقوم بالترويج جهة ثالثة ، وبمهمة المالك في هذه الحالة تكون التنسيق بين هذه الأنشطة ، وتتابع نتائجها عن طريق الوسائل العلمية المختلفة يومياً ، وبخاصة بعد التوسع في استخدام الحاسوب الآلي الإلكتروني<sup>(١)</sup> .

وإذا كان قطاع التحرير<sup>(\*)</sup> هو أكثر قطاعات الصحيفة أهمية ، حيث يختص بكل ما يتعلق بالمادة الصحفية المقررة ، من أخبار ، وتحقيقات ، وأحاديث ، وتعليقات ... الخ ، ولا يمكن وجود صحيفة بدون جهاز تحريري ، فإن ذلك لا يقل من أهمية القطاع الآخر ، وهو الذي يتکفل بالنواحي الإدارية . ويمكن تقسيم هذا القطاع إلى إدارتين كبيرتين<sup>(\*)</sup> :

الأولى : الإدارة الصناعية ، وتضم المطبع بقسامها المختلفة . والثانية : الإدارة التجارية ، وتضم أقسام التوزيع والإشتراكات والإعلانات ، والطباعة التجارية وغيرها .

ونتحدث عن القطاع الإداري بشقيه الصناعي والتجاري ، في المطلبين التاليين ..

(١) نفس المصدر السابق من ٥٢ و ٥٣ .

(\*) ستناول الحديث عن هذا القطاع التحريري بالتفصيل في مواضع أخرى من هذا الكتاب .

(\*\*) يمكن تقسيم القطاع الإداري بطريقة رأسية إلى : إدارة الإعلانات ، وإدارة المطبع ، وإدارة التوزيع . وتكون كل من هذه الإدارات وحدة قائمة بذاتها لها منظومها الفنون والحسابيون والمختصون بشئون العاملين ، ويتخصص بالشئون الحسابية والمالية إدارة واحدة لزاوية هذه النواحي في الإدارات المختلفة وكذلك بالنسبة لشئون العاملين .

كما يمكن تقسيم القطاع الإداري بطريقة أخرى هي : (١) الإدارة التجارية وتضم أقسام الإعلانات والتوزيع وتسويق الطباعة التجارية . (٢) الإدارة الصناعية وتضم المطبع بقسامها المختلفة . وهناك مؤسسات صحافية تضم فيها الناخبين التجاريين والصناعيين إدارة واحدة بهذا الإسم . وفي كلا هذين النوعين من التقسيم تكون هناك إدارة متصلة يطلق عليها إسم الإدارة العامة الإشرافية ، وتضم القائمين على الإدارة العليا ، وهم مالك الصحيفة في حالة المنشأة الفردية ، وشركات الأشخاص ، أو متوسطين عن المالك في حالة شركات الأموال والمديرين .

راجع في ذلك إدارة الصحف - صليب بطرس - مصدر سابق من ٤٥٠ .

## المطلب الثاني

### الصناعة في الصحافة<sup>(١)</sup>

يركز هذا المطلب على الصناعة في الصحافة، من تابعية اعتمادها على مطابع وألات طباعية مختلفة وورق وأخبار وألات تصوير .. إلخ ويتعامل مع هذه الأنواع مهندسون وفنانون وعمال .. إلخ.

\* \* \*

لقد أصبحت الصحافة المطبوعة ، صناعة بمعنى الكلمة .. ويتجلّي ذلك بوضوح لاعتمادها في الإنتاج على ألات ومعدات طباعية ، وورق ، وأخبار ، وألات تصوير ، وقطع غيار ... إلخ ، والإدارة الفنية في الصحيفة هي المسئولة عن العمل في هذا المجال ، حيث تتبعها المطبعة ، وألات الطباعة<sup>(٢)</sup> بمختلف أنواعها مثل الطباعة من السطح البارز (Letter Press) والطباعة من السطح الغائر (Rotogravure) والطباعة من السطح الملمس (Lithography) .. وأقسام الجمع الآلي (Set Machine) مثل آلات الجمع السطري (الإنترتيب Intertype واللينوتيب Linotype) والجمع الحرفي (مونوتيب Monotype) والجمع الفوتوغرافي أو التصويري (Teletypester) والجمع البرقي (Photocomposition).

(١) راجع في ذلك خليل مبابات / تاريخ الطباعة في الشرق العربي (القاهرة - دار المعارف - الطبعة الثالثة عام ١٩٦٦) من ١٤ - ١٨ وله كذلك قصة الطباعة - القاهرة - مكتبة الهلال ١٩٥٧ - صفحات مختلفة .. وكذلك إبراهيم إمام / فن الإخراج الصحفى (القاهرة - مكتبة الأنجلو المصرية ١٩٥٧) من ١٣٧ - ١٦٢ وكذلك إدارة الصحف (صلبي بطرس) مصدر سابق من ١٥٢ - ١٥١ وكذلك (الصحافة - إجلال خليفة - مصدر سابق من ٢٠ - ٢٢ وكذلك المجلة ..) مصدر سابق من ٩٠ - ٧٦ والمؤلف وسائل الإعلام السعودية والعربية مصدر سابق من ٤٢ - ٣٦ .. (\*) آلة الجمع السطري (اللينوتيب) إختراعها أوليمار مرجنتالر في ٢ يونيو ١٨٨٦ في أمريكا . وأن آلة الجمع الحرفي (مونوتيب) تجمع حروف الطباعة وتصبّها آلياً وقد إختراعها العالم الأمريكي تولبرت لانستون عام ١٨٨٧ وأن آلة الجمع ذات الحروف المتغيرة (الإنترتيب) تم إختراعها في أكتوبر ١١١٢ وأن آلة الجمع التصويري وهي لاتتبع حروفها طباعية مسبوكة بالرصاص وإنما صور لهذه الحروف على الأفلام ويدأت التجارب بشأنها عام ١٩١٠ وتصالح للاستخدام مع الطباعة من السطح الملمس الإنفست OFFSET وأن آلة الجمع البرقي (تيل تيبيستر) إختراعها والتزمت في مايو ١٩٢٦ وهي آلة للجمع الآلوياتي الذي بدون عامل وعلى مسافة بعيدة وتسع بان ينقل إلى عدة صحف من نقلة ما حروف مجموعة واحدة بواسطة التلراف اللاسلكي بحيث تسجل متتبعة على شريط من الورق يتحكم في إدارة لينوتيب الاستقبال ..

كما تتبع الإدارة الفنية في الصحيفة ، أقسام التوضيب التي تتولى وضع المواد الصحفية التي تجمع بواسطة الآلات السابقة ، في هيئة صفحات يتم تصحيحها من الأخطاء المطبعية ، وإتباع الخطوات الأخرى التي تلي ذلك .. وأقسام تجهيز الروتوجرافور والأوقيس من تصوير ويعوش ومنتاج وسلوفان وزنك .. الخ .. وأقسام الطبع بأنواعها المختلفة .. وأقسام التجليد الآلي واليدوي والتبييس .. الخ .

وتعتبر المطابع ، قلب الصحيفة النابض ، لأنها الملتقي الذي تتجمع فيه كافة العناصر التي تتكون منها الصحيفة ، لكي تخرج إلى القراء في الثوب الذي يرونها فيه . ولابد أن يكون للصحيفة مطبعتها الخاصة بها ، ولا تعتمد على مطبعة صحيفة أخرى ، مثلاً تفعل الصحف الصغيرة التي ليس لها مطابع . لأن هذا قد يعرض أعمال الصحيفة إلى التعطيل ، أو يؤخر صدورها في موعدها أحياناً ، مما يؤدي سمعتها ويعود عليها بالضرر ، من نواحي التوزيع ، والتوازي المالية وغيرها .

إن الطباعة ، وهي الناحية الصناعية للصحيفة ، لها صفات تميز بها عن غيرها من الصناعات الأخرى . مثل تأدية العمل الصحفي بسرعة أكبر ، وتحقيق مستوى طباعي أفضل على نحو مستمر ، وتخفيف الضائع من الوقت والمواد إلى أدنى حد ممكن ، وبخاصة في المواد التي تكون نسبة مرتفعة من المصروفات ، وفي مقدمتها الورق ، والأخبار ، والمادة الكيماوية ، وغيرها من المواد الأولية الملموسة (Tangible) الأساسية في صناعة الصحافة . وهذه كلها عوامل تؤثر في قدرة المنشاة الصحفية على منافسة الآخرين ، وبالتالي تؤثر في مركزها المالي . وتشكل محاربة الوقت الضائع ، والمادة الفاقدة مشكلة أساسية في صناعة الصحافة ، فلو تعكت هذه المؤسسات من البيوط بها إلى أدنى حد ممكن ، لاصبحت عملية إصدار الصحيفة أيسر ، وتدل بخلاً أكبر .

وأساس العملية الطباعية ميكانيكيًّا ، تتضمن ثلاثة عناصر رئيسية هي : الورق .. والأخبار .. والسطح الطابع . وقد سبق منذ قليل التعرض لهذا العنصر الأخير ، ويبقى التعرض للعناصرين الأول والثاني .

**(١) الورق :** والورق الذي يشكل عنصراً أساسياً في العملية الطباعية ، يستمد أهميته في صناعة الصحافة ، من أنه يكون نسبة عالية من مصروفات الصحيفة ، ويستند نسبة كبيرة من إيراداتها ، التي تصل في مصر إلى حوالي ٢٥٪ من المصروفات الإجمالية . ومنذ أواخر عام ١٩٧٢ أخذت أسعار ورق الجرائد ، وورق المجلات في الارتفاع على نحو غير مأوف .

ويصنع الورق من لب الخشب ، أو من القش ، أو من الجوت ، أو من بقايا نسيج الكتان ، أو القطن ... الخ حيث يتم طبع تلك المواد وفردها حتى تصير على شكل ورق

دقيق بسمك معين . وتعامل بعض أنواع الورق بعد إنتاجه بالصقل ، عن طريق الضغط ، أو بإضافة مواد أخرى تكسبه لمعاناً وزيادة في الوزن .

وهناك عدة فئات رئيسية من أنواع الورق المستخدم في الطباعة منها : ورق الجرائد (Newsprint) وهو ورق رخيص يصنع من لب الشجر الخشن ، ويستعمل في طباعة الجرائد والمجلات والإعلانات والنشرات .. وورق الكتاب (Book Papers) وهو على عدة أوزان وتشطيبات مختلفة . ويتألف من أفرخ ناعمة ، ويستعمل في طباعة المجلات والكتب والنشرات .. والورق المقوى (Cardboards) ويستعمل في طبع أغلفة المجلات (Covers) لأنه أسمك وأصلق من الورق الذي يستخدم في طبع جسم المجلة .

**(ب) الأحبار :** والجبر هو أحد عناصر ثلاثة رئيسية كما سبق ذكره ، مع الورق والسطح الطابع ، أساس العملية الطباعية ميكانيكيًا . وقد عرفت أخبار الطباعة في أصولها الأولى ، منذ فترة طويلة قبل اختراع جوتبريج للطباعة بالحروف المعدنية المتحركة في منتصف القرن الخامس عشر .

وتوجد مكونات ثلاثة أساسية للجبر الطباعي هي : الصبغة (Pigment) التي تعطي الجبر اللون الخاص به . والحامل (Vehicle) وهو نوع من الورنيش والمواد الزيتية المختلفة ، ويشكل العنصر السائل الذي يمتزج داخل الصبغة الملونة ، والمكونات الأخرى ، ويقوم بدور الحامل أو الناقل للصبغة والمثبت لها على السطح المطبوع ، ومسئولي عن اللمعان والخشونة والصلابة .. والمجفف (Drier) وهو مادة تضاف إلى الجبر لتساعده على التحكم في زمن الجفاف .

والتقسيم الشائع لأنواع الجبر الطباعي هو :

(١) حبر طباعة الجرائد (News ink) ، وهو حبر خفيف القوام ، ويجف عن طريق نفاذة وتخلله للورق ، ويستعمل أساساً مع ورق الجرائد .

(٢) حبر الشغل (Job ink) حبر غليظ القوام للطابعات المتوسطة في معدل العمل .

(٣) حبر الظل (Halftone ink) وهو حبر ناعم دقيق ، يستعمل مع الورق المصقول ، ولطباعة الظل .

(٤) حبر الغلاف (Cover ink) وهو حبر خشن جداً ، ويستعمل مع الورق المستخدم في طباعة أغلفة المجلات .

ولقد ساهم التطور السريع للمعدات الطباعية ، في زيادة العبء المالي الملقي على عاتق المؤسسة الصحفية ، إذ أنها في ظل هذا التطور ، تضطر إلى التخلص من آلات

ومعدات تعتبر صالحة لتأدية الأغراض المطلوبة منها ، لو لم تظهر الآلات الجديدة ، ولو لم يستخدمها المنافسون . وقد أصبحت هذه المعدات والآلات باهظة التكاليف ، لا يستطيع فرد أن يتحملها وحده ، وبخاصة في البلاد النامية . وعلى الرغم من التطورات الكبيرة التي دخلت على معدات وألات الطباعة خلال القرون الخمسة منذ ظهور إختراع جوتنبرج ، فما زالت الطباعة في صناعة الصحافة ، في تطور تكنولوجيا دائم لا ينقطع وخاصة في الدول الفنية المتقدمة . وهذا الأمر يتطلب التوقف قليلاً أمام موضوع إدخال التكنولوجيا الحديثة إلى صناعة الصحافة في الدول النامية .

ويصفه عامة فإنه لا يجوز نقل التكنولوجيا الحديثة المتقدمة من البلاد الفنية إلى البلاد الفقيرة دون تعديلها ، لتناسب مع ظروف تلك البلاد . وذلك لإعتبارات عديدة منها : أن تكنولوجيا البلاد الفنية تقوم على أساس أن رأس المال وفير في تلك البلاد ، في حين أن العمالة عنصر صحيح فيها . وبالبلاد النامية على عكس ذلك تماماً . ومعنى هذا أن تكنولوجيا البلاد الفنية ، وهي من النوع المسمى (Capital Intensive Technology) تستخدم في البلاد الفقيرة التي تلزمها تكنولوجيا من النوع المسمى (Labour Intensive Technology) بالإضافة إلى أن النوع الأول من التكنولوجيا يتطلب عملاً ماهراً ، وكفايات إدارية وفنية ، وهذه كلها لا تتوافر بالقدر الكافي في البلاد النامية . كذلك فإن العمر الإنتاجي للآلات الحديثة أقصر لواستخدامها في البلاد النامية ، لأن مستوى الصيانة أقل ، ومواد الإصلاحات غير كافية ، والتشغيل يتم بعناء أقل . وفوق ذلك كله فإن التكنولوجيا الحديثة ، وجدت أصلاً لخدم الإنتاج الكبير (Large Scale Production) في حين أن الإنتاج في البلاد النامية إنما يقتصر على النوع الثاني (Small Scale Production) لضيق السوق في تلك البلاد .

ولكن هل يعني هذا أنه يتمتع على البلاد المتقدمة ، أن تستخدم بالضرورة التكنولوجيا الصناعية التقديمة . التي هجرتها البلاد الفنية ؟؟ .

الجواب على الفور هو .. لا .. ويجب توجيه الابحاث التكنولوجية التي حيث تتلائم مع إحتياجات البلاد الفقيرة ، فتنتج تكنولوجيا وسط بين تلك التي عفا عنها الزمن ، وتلك التي تستخدم في البلاد المتقدمة . لأنه إذا تم نقل تكنولوجيا البلاد المتقدمة إلى البلاد النامية ، دون تعديلها وظروف تلك البلاد ، فإن النتائج ستكون تبديداً لرأس المال ، وتعطيلأً لوسائل الإنتاج ، ومعدلأً منخفضاً للإستخدام ، وإرتفاعاً لتكاليف وحدة الإنتاج .

وعلي ذلك يجب مراعاة الإعتبارات التالية :

- (١) يحسن أن تكون التكنولوجيا التي يقع الإختيار عليها في الدول النامية ، من النوع الذي يستلزم وقتاً أقل في تعلمه والإبداع فيه .

(٢) يفضل في البلاد الفقيرة استخدام التكنولوجيا التي تكون مدة حضانة الاستثمار (Gestation Period) فيها قصيرة .

(٣) يفضل التكنولوجيا التي يؤدي استخدامها إلى توفير في المواد المستخدمة ، على عكس التكنولوجيا التي تؤدي إلى توفير في الأيدي العاملة .

وفي ضوء هذه الاعتبارات السابقة ذكرها ، فإن الإدارة الصحفية في الدول النامية عليها أن تتخذ القرارات الحكيمية ، عند التفكير في إدخال التكنولوجيا الحديثة في مجال صناعة الصحافة . بما يصون مصالح العمل ، وأصحاب الأعمال ، والمؤسسة الصحفية في وقت واحد . فالاستثمارات المالية في تلك الصناعة ضخمة للغاية ، والآلات الطباعية الحديثة أثمنها مرتفعة جداً ، علاوة على أن مصروفات تشغيلها أعلى بكثير من مصروفات تشغيل الآلات التقليدية . مع الوضع في الإعتبار أن صناعة الكلمة المطبوعة في تطور مستمر ، شمل جميع نواحيها ، نتيجة للطلب المتزايد عليها في كافة مناحي الحياة . وسبيل التطور لم ينقطع منذ أن عرف العالم الطباعة - كما سبق ذكره - وليس هناك من سبب يمكن الاستناد إليه لافتراض أن مرحلة التقدم هذه ستتحسر ، بل إن كل العوامل تظهر أن عالمًا تحسر فيه موجة الأممية يومياً ، لابد من أن يزيد فيه الطلب على الكلمة المطبوعة ، وما يستتبعه من تقدم في التواهي الطباعية المختلفة في إطار صناعة الصحافة . وكل هذا يستدعي ضرورة أن تعمل الصحف على موازنة الدخل والمنصرف ، والعمل على زيادة مواردها المالية لمقابلة كل تلك الاحتياجات ، وتحقيق أرباح في نهاية الأمر .. وهذا هو موضوع المطلب التالي ..

\* \* \*

## المطلب الثالث

### التجارة في الصحافة

يتعرض هذا المطلب إلى التجارة في الصحافة، من ناحية أن لها مصروفات وموارد مالية، تتطلب موازنتها وتحقيق أرباح بذلك.

\* \* \*

إن الصحافة أيضاً تجارة، لأنها تسعى جاهدة لزيادة دخل المؤسسة الصحفية، والعمل على موازنة الدخل مع المنصرف وتحقيق أرباح .. وكل صحفة تحاول أن تزيد مواردها ، لتزيد استثماراتها ومصروفاتها ، وتتقدم خطوة إلى الأمام . وهذا هو المقياس لنجاح الإدارة في المؤسسة الصحفية . وفيما يلي نتحدث عن كل من مصروفات الصحيفة ومواردها .

(١) وفيما يتعلق بمصروفات الصحيفة فإنها تكاد تنحصر في ثلاثة أنواع رئيسية من<sup>(١)</sup> :

(١) المصروفات شبه الثابتة : وتشمل أجور ومرتبات المحررين والفنين والكتاب وكافة العاملين ، وأقساط التأمين إذا كانت المؤسسة مؤمنة على عمالها ومطابعها وغير ذلك ، وقيمة إيجارات المباني إذا كانت الصحيفة تستأجر مبان لإدارتها أو المطبع أو المخازن ... الخ .

(٢) المصروفات المتغيرة : وتشمل ثمن الورق ، والأبحار ، والماء الطباعية المختلفة ، ونفقات توزيع الصحف ، وقيمة الفرائض ، وما شابه ذلك .

(٣) الإستثمارات الجديدة الخاصة بالتوسيع في إنشاءات جديدة ، وإحلال الجديد محل القديم ، وتطوير خدمات الصحيفة وغير ذلك .

(ب) أما موارد الصحيفة فتتكاد تنحصر في خمسة مصادر رئيسية هي<sup>(٢)</sup> :-

(١) التوزيع والإشتراكات . (٢) الإعلانات . (٣) الطباعة التجارية وعمليات نشر الكتب . (٤) العمليات الخاصة بتشغيل بعض أجهزة الصحيفة العصرية لحساب الآخرين . (٥) بيع المراجعات من نسخ الصحيفة ، ومخلفات العمليات الطباعية .

(١) راجع المؤسسة الصحفية / مصدر سابق من ١٩٨ و ٢٢٠ - ٢٢٢ وكذلك إدارة الصحف (حسنين عبد القادر) من ٥٣ - ٥١ .

(٢) المصدر الأول السابق من ١٩٧ والمصدر الثاني السابق من ٢١ .

وهذه هي الموارد المشروعة ، حيث تردد موارد أخرى غير مشروعة ، تستطيع بعض الصحف الهابطة الحصول عليها ، وتمثل في الرشوة من الأفراد والهيئات أو الحكومات . وأيًّا كان شكل المصدر الذي تحصل عليه من إيراد غير مشروع ، فهو رشوة ، وإن اختلفت المساعي . فقد تقوم سفارة دولة أجنبية ، بطباعة نشرة أسبوعية من عدة صفحات ، أو طباعة كتيب أثني بين الحين والآخر في مطبعة صحيفة معينة ، ثم تدفع ثمناً لهذه العملية البسيطة أضعاف تكاليفها ، وقد تكون المساعدة بصورة نقديّة مباشرة ، أو رشوة مكتشوفة . ولكن ينبغي أن تفرق بين المساعدات والرشاوي التي تقدم للصحف بطريق غير شرعية ، وغير علنية ، وبين النوع المشروع لسد العجز المالي لبعض الصحف ، أو إمداد الحكومة للصحف بمعونة تأسيس ، أو مساعدة سنوية ، أو تعويض خسائر الصحيفة بإعطائها الإعلانات الحكومية ، أو توقيع عقود الإشتراك في عدد كبير من النسخ ، التي غير ذلك من المعونات التي تقدم بطريق علنية شرعية .

ونستعرض فيما يلي ببعض التفاصيل كل مورد من هذه الموارد الصحفية المشروعة :

### **أولاً: التوزيع والإشتراكات :**

يعتبر التوزيع من المصادر الأساسية لإيرادات الصحيفة ، فالصحيفة تطبع أولًا وقبل كل شيء ليشتريها القراء ، ويدفعوا ثمنها نقداً ، سواء عن طريق الإشتراكات التي تدفع مقدماً لمدة زمنية معينة ، على العنوان الذي يحدده المشترك ، أو عن طريق البيع بالنسخة بواسطة الباعة في الشوارع وأكشاك بيع الصحف ، واستلام الثمن في الحال<sup>(١)</sup> .

ومن الصعب أن تأمل صحيفة في أن تبقى في السوق دون أن يكون لها توزيع . فالتوزيع في الواقع هو الدعامة الأساسية لآلية الصحيفة تريد البقاء والنمو . ولا يعتبر التوزيع مؤشراً لنفوذ الصحيفة فحسب ، ولكنه يعتبر أهم مقياس لقيمتها كمشروع يراد له البقاء . وقضية التوزيع هي قضية تداول الصحيفة وبيعها في آن واحد . فلا يكفي أن تتداول الصحيفة بين القراء ، ولا يكفي أن تباع دون أن تتداول . فكلا الوجهين لازمين للصحيفة . والتداول في الإنجليزية يعني (Circulation) قد لا ينطوي على عنصر البيع ، كما في حالة النسخ المجانية ، والنسمخ التي يقرأها القارئ دون أن يشتريها .

---

(١) إدارة الصحف (حسنين عبد القادر) مصدر سابق ص ٢١ وكذلك عبد العزيز الفنام / مدخل في علم الصحافة (الجزء الأول/ الصحافة العربية/ القاهرة - مكتبة الأنجلو المصرية - الطبعة الثانية ١٩٧٧ ، ص ٥٥ .

وتوزيع الصحيفة إذا أردت لها أن تكون ناجحة ، لا يعدو أن يكون عملية تخطيطية يتبع فيها الأسلوب العلمي ، الذي يهدف إلى الحصول على أكبر عدد من المشتررين ، يتناسب هذه الأدنى مع مستوى الصحيفة ، مقارناً بمستوى منافسيها ، ثم الاستئثار بأعلى قدر من الزيادة في مجموع المشتررين . وتحدث هذه الزيادة لأسباب طارئة ، كأحداث عالمية أو محلية متيرة تدعوا لزيادة الشراء ، وكذلك نتيجة لاعتبارات اقتصادية واجتماعية ، كارتفاع القوة الشرائية لمشتري الصحيفة ، وهي وطن نسبة الأمية ، وزيادة عدد المتعلمين ، والتحول الاجتماعي الذي غالباً ما يصحب الثورات الاقتصادية والسياسية في البلاد النامية . ويرى الصحفيون أن زيادة التوزيع يعني إلى الأحداث الكبيرة ، وإلى المجهودات الصحفية في غالبية الأحوال . ويرى رجال التوزيع أن هذه الزيادة ترجع أصلأً إلى قدرات أجهزة التوزيع ، وكفاءة القائمين عليها . والحقيقة هي وسط بين هذين الإتجاهين ، فلا يمكن أن ينكر أحد أثر الأحداث المثيرة ، والمجهودات التحريرية في هذا الصدد ، ولكن لا يمكن أن ينكر أحد أيضاً أثر النظام التوزيعي في تحديد مدى إستجابة البيع لهذه الأحداث ، وهذه المجهودات<sup>(١)</sup> .

وتقتلي إدارة التوزيع والإشتراكات مهام هذا المجال ، وتضم قسم الحسابات ، وقسم الإحصاء ، وقسم شئون العاملين ، وقسم المناطق التي توزع فيها الصحف ، وقسم الإشتراكات الذي يتولى كل ما يتعلق بالمشتركين ، وقسم النقل الذي يتولى أمر السيارات ووسائل النقل الخفيف ، الخامسة بنقل الصحف والورق وغيره من المواد ، ونقل الأشخاص وما شابه ذلك<sup>(٢)</sup> .

ويبدأ العمل اليومي لجهاز التوزيع بتوقع الكمية التي يجب طبعها من الصحيفة ، مقارنة بارقام الأيام السابقة ، والأيام المقابلة في مدد سابقة ، على أن تعدل الكمية المطلوبة في ضوء الأحداث الجارية . غالباً ما يكون ذلك بعد التشاور مع رؤساء التحرير ، والواقع أن مبيعات الصحيفة لا تختلف من يوم عنها في يوم آخر إختلافاً محسوساً ، بإستثناء الأيام التي تقع فيها أحداث غير عادية . ويلى ذلك الإهتمام بتوصيل الصحيفة إلى مناطق البيع بالكميات وفي المواعيد المناسبة . ولا يقل عن ذلك أهمية ما يسمى بعملية (الترقيع) ، ويقصد بها نقل الكميات الزائدة من إحدى نقاط البيع إلى النقطة التي يظهر فيها نقص .

وفيها يتعلق بإيرادات التوزيع ، فإنه لا توجد سلعة أرخص من الصحيفة اليومية في أي بلد من بلاد العالم ، سوى رغيف الخبز .. ومع هذا فإن الصحيفة تعتمد في مراحلها الأولى ، على إيرادات التوزيع بصورة أكثر من إعتمادها على إيرادات

(١) إدارة الصحف (متليب بطرس) مصدر سابق من ١٢١ - ١٢٥ .

(٢) نفس المصدر السابق من ٦٥ .

الإعلانات . وكلما توغلت الصحيفة في القدم ، تبرز أهمية العلاقة النسبية بين إيرادات التوزيع ، وإيرادات الإعلانات وضرورة إيجاد التوازن بينهما . وتحتفل نسبة إيرادات التوزيع إلى الإيراد الكلي للصحيفة ، من مرحلة إلى أخرى من المراحل التي تمر بها الصحيفة ، ومن بلد إلى آخر ، ومن نوع إلى نوع .. ومهمها يكن من الأمر فهناك بعض القواعد العامة ، التي يستخلصتها بعض المؤسسات الصحفية من تجاربها العملية التي مرت بها . في بعض المنشآت تكتفي بأن تقطي إيرادات جهاز التوزيع ، بمصروفات هذا الجهاز بما فيها مصروفات التشغيل . وببعض الآخر يرى أنه لا بد من أن تقطي إيرادات التوزيع ، قيمة الورق المستخدم في طباعة الصحيفة ، أو أن تقطي جزءاً من قيمة الورق ، بالإضافة إلى مصروفات جهاز التوزيع . ولكن معظم المنشآت تأمل في أن تستفرغ الإيرادات الناشئة من بيع الصحيفة قيمة الورق ، بالإضافة إلى مصروفات جهاز التوزيع ، على أن تقطي إيرادات الإعلان باقي مصروفات الإصدار ، مع تحقيق ربح معقول<sup>(١)</sup> .

وبالنسبة لطرق التوزيع ، فليس من الضروري أن يكون لكل مؤسسة صحفية جهاز يتولى التوزيع . فإذا لم يكن حجم التوزيع بالمقدار الذي يكفي لإنشاء هذا الجهاز ، تعهد المؤسسة بأمر التوزيع إلى هيئات خارجية . وقد ترى بعض أجهزة التوزيع التابعة للمؤسسات الصحفية المختلفة أن تتعاون فيما بينها ، فتختص كل منها في توزيع صحفها وبعض الصحف الأخرى في منطقة معينة ، ويختص جهاز التوزيع الآخر بالتوزيع في منطقة ثانية وهكذا . وقد جرت العادة على أن يتم ذلك بين صحف غير متنافسة مثل الجرائد اليومية ، والمجلات الأسبوعية . وتحتفل أهمية أجهزة التوزيع من مؤسسة صحفية إلى أخرى . فالمؤسسة التي يكون نشاطها مقصراً على مجلة أسبوعية مثلاً ، يمكن أن يتولى التوزيع فيها نفر من العاملين لا يتعدى أصابع اليد الواحدة ، وكذلك الحال في الصحف الإقليمية . أما الصحف الواسعة الانتشار فتتولى أمر توزيعها أجهزة متخصصة ، يعمل فيها عدد غير قليل يتضمن مع حجم التوزيع ، ومع إتساع رقعة السوق التي توزع فيها . وتأخذ طرق التوزيع صوراً كثيرة . ففي إنجلترا والولايات المتحدة وغيرها من البلدان المتقدمة ، يوجد نظام توصيل الصحيفة إلى المنازل (Home Delivery) وذلك في المدينة التي تصدر فيها الصحيفة ، وطريقة البيع في الشوارع بواسطة بائع الصحيف ، وطريقة البيع بواسطة الأكشاك ، وإرسال الصحيفة بواسطة البريد في المناطق البعيدة عن مركز إصدار الصحيفة<sup>(٢)</sup> .

(١) نفس المصدر السابق من ١٣٠ - ١٣٤ .

(٢) نفس المصدر السابق من ١٤٠ و ١٤١ .

## **إعلان أرقام التوزيع<sup>(١)</sup>:**

هناك علاقة هامة بين التوزيع ونشر الإعلانات في الصحف . ذلك أن كبار المعلنين يفضلون بين صحيفة وأخرى ، لينشروا إعلاناتهم في أكثر الصحف توزيعا . ونتيجة لذلك فإن الصحف قليلة التوزيع تلجأ إلى عدم الإعلان عن أرقام توزيعها ، ولاعتبار ذلك سراً من الأسرار لا يجوز أن يبوحوا به لا للقراء ولا للمعلنين على السواء . وكانت الصحف في أوروبا والولايات المتحدة وغيرها من دول العالم إذا أضطررت للإجابة عن سؤال حول التوزيع ، ذكرت أرقاماً تقديرية قد تكون بعيدة عن الواقع ، وأدى ذلك إلى أن أصبح المعلن لا يستطيع الوقوف على قيمة ما يحصل عليه مقابل ما يدفعه في الإعلانات .

وأمام إلحاد المعلنين في البلدان الرأسمالية في المطالبه بالكشف عن أرقام التوزيع ، حتى يمكنهم نشر إعلاناتهم باطمئنان ، كان رد بعض الصحف أنه ليست العبرة بعدد الذين يشتترون الصحيفة ، بل بعدد القراء الذين يستطيعون شراء السلع المعلن عنها ، وأن أرقام التوزيع لا تمثل في الحقيقة عدد القراء ، لأن الصحف لا يقرأها فقط أولئك الذين يدفعون ثمنها ، بل يقرأها أيضاً آخرون وأصدقاؤهم . ولكن هذه النظرة الضيقه لسريه أرقام التوزيع أصبحت دليلاً على ضعف الصحيفه .

وعندما تفاقم خطر هذه الحالة ، فكر الذين يعنيهم الأمر في وضع حد لها ، خاصة بعد إزدياد الإنفاق الإعلاني ، وإزدياد المنافسة بين الوسائل الإعلامية المختلفة ، وبين المتنافسين في الوسيلة الواحدة . وأدى هذا الاعتقاد إلى ضرورة التحقق من أرقام التوزيع بطريقة محايده ، حتى يقف المعلن بطريقة مؤكد على مآل مايدفعه مقابل إعلانه ، فأسسوا في سنة ١٩١٤ مكتباً يعرف باسم ( مكتب مراجعة التوزيع Audit ) ( Bureau of Circulations ) ويعرف اختصاراً بإسم (A.B.C) وكلمة ( Audit ) معناتها تدقيق أو فحص رسمي للحسابات التجارية ، أو بيان نهائي عن نتيجة هذا التدقيق . وكلمة ( Circulations ) معناتها الإنتشار ، أي معدل النسخ المبيعة من صحيفه أو مجلة خلال مدة معينة .

ونظام هذا المكتب يقوم على أساس الحصول على أرقام صحيحة عن التوزيع ، يمكن الإعتماد عليها . ويتألف من ثلاث طوائف : طائفة المعلنين الذين يرغبون في معرفة التفاصيل الخاصة بالتوزيع : وطائفة الناشرين الذين يدللون بمعلوماتهم عن التوزيع : وطائفة وكالء الإعلان الذين يقومون بدور الوسيط بين المعلنين والناشرين ،

(١) راجع في ذلك المصدر السابق من ١٤٣ وكذلك إدارة الصحف (حسنين عبد القادر) مصدر سابق من ١٧٢ وما بعدها وكذلك المؤسسة الصحفية - مصدر سابق من ٢٠٢ و٤٢ وكذلك بعض الصحف السعودية والمصرية .

وتعتبر محايضة بالنسبة للطائفتين الآخرين . ويحرص الناشرون على الإدلاء بالمعلومات الصحيحة عن التوزيع . وينبغي أن يعتمدوا مدير التوزيع بتوقيعه ، ثم مدير الصحفة أو الناشر . وفرق ذلك فالمكتب له الحق في أي وقت من الأوقات ، أن يطلع على جميع خطابات وسجلات الناشرين من الأعضاء . وتبعاً لذلك تكون لديه الفرصة للرقابة على المعلومات التي يعطونها له .

وجدير بالذكر أن بعض الصحف تحرص على أن تنشر ضمن البيانات الإدارية التي تنشرها في كل عدد ، أنها عضو في هذا المكتب ، وتخصيص لرقتها . ومنها على سبيل المثال (جريدة الشرق الأوسط) التي تصدر في لندن ، حيث تنشر ضمن الترويسة الخاصة بها أنها " تخضع لرقابة مؤسسة آى . بي . سى للتحقق من الانتشار ABC " .. وجريدة (المدينة المنورة) السعودية تنشر في الترويسة أيضاً أنها " عضو في الهيئة الدولية للتحقق من الانتشار الصحفي ABC " .. وجريدة (عكاظ) السعودية تنشر أنها " عضو في الهيئة الدولية للتحقق من الانتشار ABC " .. وتنشر جريدة (البلاد) السعودية أنها " تخضع لرقابة مؤسسة آى . بي . سى للتحقق من الانتشار ABC " ولكن في مصر لا يوجد إتحاد ، أو جهة تتتحقق من أرقام توزيع الصحف .

ويقيّم هذه الهيئة تغير اتجاه الناشرين إلى التقىض ، فقد أصبحوا يتسابقون في نشر أرقام التوزيع وتفاصيلها ، لا على المعلنين وحدهم ، ولكن أيضاً على كل من يعنيه الأمر ، وعلى القراء ، وذلك للتعرف على حقيقة توزيع الصحيفة وسعة إنتشارها . وعلى سبيل المثال فإن (دار أخبار اليوم) المصرية تحرص على نشر أرقام توزيعها كل ستة أشهر .

## ثانياً: الإعلان<sup>(١)</sup>:

يعتبر الدخل من الإعلانات من المصادر الأساسية من موارد الصحفة . ومن المسلم به في إقتصادات مناعة الصحافة ، أنه في البلاد المتقدمة ، تصبح حصيلة الإعلانات هي الأساس المالي الذي تستند إليه الصحيفة ، وتعتمد في ميزانياتها إعتماداً جوهرياً عليه ، حيث تبلغ نسبة الدخل من الإعلان ، أكثر من نصف الإيراد الكلي للصحيفة .

(١) راجع تفاصيل هذه الجزئية في كتاب : إدارة الصحف (حسنين عبد القادر) مصدر سابق ص ٢٢ - ٣٣ وكذلك إدارة الصحف (مليبي بطرس) مصدر سابق ص ٥٥-٨٥ و كذلك المؤسسة الصحفية مصدر سابق ص ٢١٩ - ٢٢٨ وكذلك الصحافة (أجلال خليفة) ص ٦٤ و كذلك محمود فهمي / الفن الصحفى فى العالم ( القاهرة دار المعارف ١٩٦٤ ) ص ١٤٩ و ١٥٠ .

ويتولى العمل في هذا المجال إدارة الإعلانات ، التي تشتمل على أقسام : الإعلانات التجارية ، والإعلانات المبوبة ، والإعلانات الخارجية . بجانب الأقسام التي تختص بالحسابات ، والإحصاءات ، وشئون العاملين . وتتلخص وظيفة هذه الإدارة باتساعها المختلفة ، في بيع أجزاء من مساحة الصحيفة للمعلن ينشر فيها ما يريد ، سواء كانت إعلانات مباشرة ، أو إعلانات تحريرية ، وله أن يتدخل في إخراجها وتحريرها .

وليس من شك في أن الوظيفة الأساسية للصحافة هي الإعلام بتوسيع معانيه ، ومع هذا فمنذ أيامها الأولى ، تؤدي الصحافة بجانب ذلك وظيفة أخرى هي الإعلان<sup>(\*)</sup> . وبالرغم من أن الإعلان في الصحيفة قديم قدم الصحافة نفسها ، فإن إنتشاره على هذا النطاق الواسع يعتبر حديث العهد نسبياً . حيث شهد القرن التاسع عشر تقدماً في الإعلانات الصحفية ، نتيجة لقيام الثورة الصناعية التي زادت من الانتاج زيادة كبيرة ، كان لا بد أن تكون مصحوبة باستبطاط الوسائل الازمة لتصريف هذه المنتجات . وكان الإعلان الصحفى في مقمة هذه الوسائل . وقد أسهم في هذه الحركة إنتشار المجلات والجرائد اليومية زهيدة الثمن ، وكذلك إنتشار التعليم وإرتفاع مستوى ، مما أدى إلى زيادة عدد القراء . كما قام التحسن في طرق المواصلات والتقليل بدور فعال في هذا المجال .

وقد ثار جدل طويل بين الإدارة والتحرير حول الإعلانات ، فاعتبرها البعض العمود الفقري للصحيفة ، الذي لا غنى عنه لوجودها المالى لمواصلة الصدور ، ومواجهة المنافسة مع الصحف الأخرى . واعتبرها البعض الآخر تخيلة على الصحيفة ، ويجب إفساح المجال للمادة التحريرية والرسالة الصحفية . وكان النصر في هذا الجدل لمؤيدي الإعلانات ، حيث لم يمس أصحاب الصحف ، والمعلنون قواعد الإعلانات ، فشجعوا ذلك على إفساح الصحف صدرها للإعلانات ، حتى لقد ذهب بعضها إلى تخصيص الجزء الأكبر من مساحتها للإعلانات .

ويتذرع رجال الإداره في بعض الصحف ، بأنه إذا كانت الصحيفة تصدر لخدمة القراء ، فان الإعلان كذلك ينشر لخدمة القراء . كما أن الاعتماد على رصيد ودخل كبير للصحيفة ، يفيدها في اجتناب كبار الكتاب والمحررين المتزاين ، والمحافظة على حياتها . وذلك خدمة غير مباشرة للقراء ، الذين يحرصون على حياة الصحيفة التي يفضلونها ودوام رسالتها .

ومن عادة معظم القراء الذين لا يهمهم أمر الإعلان ، أن ينصرفوا إلى المادة التحريرية فقط . وقد لا يكون لديه الوقت الكافى لقراءة الإعلانات ، ولذلك وجب أن يعنى

(\*) راجع وظائف الصحافة فى موضعها فى هذا الكتاب بالفصل الخامس .

المحدد بالإعلان عنية خاصة ، حتى يجذب إليه الاهتمام ، وهذا بطبيعة الحال يؤثر في التوزيع ، الذي يؤثر بدوره في انتشار الصحيفة ، واجتذاب المعلنين . وكل هذا يدور في دائرة ثابتة متصلة بالحلقات ، فإذا لم تحكم إحدى هذه الحلقات ، كان من العسير أن تسير الأمور في الاتجاه المقصود به في طريق النجاح .

فالمصلحة لا تعود أن تكون مصلحة تجارية متباينة بين المعلنين وأصحاب الصحف ، فالملعون يرغبون في بيع سلعهم ، أو خدماتهم إلى القراء ، وأصحاب الصحف يستفيون من المبالغ التي يتلقاونها ثمناً للإعلان . وإن فليس هناك علاقة اعتماد خاصة من جانب الصحيفة على المعلن ، كما أنه ليس هناك ما يدعو إلى تغيير سياسة الصحيفة وفق مشيئته المعلنين . وفي استطاعة الصحيفة أن تبرهن على استقلالها ، برفضها الإعلانات التي قد تؤثر على إتجاه الصحيفة . ويرون أنه إذا كان التحرير ينشر أخبار السياسة والاقتصاد وغير ذلك ، فإن الإعلانات هي أخبار السوق ، وأخبار السلع والخدمات .

ولا يشاطر كل الصحفيين الرأي القائل أن الإعلانات هي جزء منفصل عن التحرير ، ولذلك يستطيع الإنسان أن ينقد أحد المصارف هنا ، وبين إعلانات له هناك . ومن هنا يرى البعض أنه ينبغي أن تعتبر الصحيفة كلاً لا يتجزأ من حيث سياستها العامة ، ويجب أن تتوفّر المبادئ الأساسية وهي : النزاهة ، والأمانة ، والصدق ، في الإعلانات أيضاً . ومع ذلك فإن بعض الصحف التي تواجه مثل هذا التعارض ، تفضل إرجاء النقد وقبول الإعلان . كما أنه مما لا شك فيه أن الصحف تجمال أصحاب الإعلانات الكثيرة والكبيرة ، فتنشر الأخبار الخاصة بهم ، وباقراره أسرهم في المناسبات السارة ، وتواسيهم في المناسبات غير السارة . وتلزد بالصمت إزاء بعض الحوادث التي يرتکبونها . وهناك مثل مشهور وقعت فيه الصحف الأمريكية في الخطأ فقد ارتكب في نيويورك أحد رجال الأعمال البارزين من فيلادلفيا جنائية ، ومع ذلك لم تنشر جميع الصحف في المدينة حرفاً واحداً عن الحادث ، بينما نشرت صحف نيويورك المقالات الطوال عن هذه الجناية .

#### ولكن هل تستطيع الصحيفة أن تعين بغير إعلانات؟

الحقيقة أن تاريخ الصحافة يعرض بعض محاولات ، قام بها عدد من الناشرين للتخلص من الاعتماد على حصيلة الإعلانات ، كمصدر رئيسي لإيراد الصحيفة . وفي تاريخ الصحافة الأمريكية توجد ثلاثة محاولات من هذا القبيل . وأول محاولة تان قام بها الناشر الأمريكي (إدوارد ويليس سكريبس E.W.Scripps ) قبل الحرب العالمية الأولى ، عندما أصدر صحيفة (شيكاغو داي بوك Chicago Day Book) وقد ظلت تتصدر ست سنوات ، حتى وصل سعر الورق بسبب الحرب ، إلى نقطة أصبح معها

الاستمرار في إصدار الصحيفة مع تحقيق ربح ضريباً من المستحبات ، وكانت محاواته الثانية في مدينة فيلادلفيا ، حيث أصدر صحيفة ( فيلادلفيا نيوز بوست philadelphia New Post) ولكن عمر هذه الصحيفة كان أقصر من عمر الأولى . أما المحاولة الثالثة فقد كانت عام ١٩٤٠ عندما صدرت في مدينة نيويورك صحيفة مسائية باسم (P.M) خالية من الإعلانات . وكانت تنشر على صفحتها الأولى ، وفي مواضع أخرى داخلها عبارة « لاتبع P.M الإعلانات » واستمرت الصحيفة ست سنوات تصدر بين إعلانات . ومع أنها كانت ممتازة من الناحية التحريرية ، إلا أنها لم تجن ثمرة هذه الجهد الصحفية ، وخسرت رأس المال التأسيسي في نهاية العام الأول من عمرها . ولو أن مارشال فيلد (Marchall Field) وهو من كبار الأثرياء في شيكاجو أخذ يقدم لها إعانات كبيرة ، ثم أصبح من كبار المساهمين فيها ، ثم مالكا لها ، لما استطاعت أن تستمر في الصدور . وبالرغم من ذلك فقد باتت هذه التجربة أيضاً بالفشل . وأضطررت في نوفمبر ١٩٤٦ بعد ست سنوات من صدورها ، إلى العدول عن هذه التجربة ورفضت لقبول الإعلانات . وأعلنت الـ (P.M) أنها بعد هذا التاريخ ستقتاضي مقاييس للإعلانات بالطريقة المعتادة ، بعد أن أصبحت غير قادرة على موازنة إيراداتها ومصروفاتها . وجدير بالذكر أن هذه الصحيفة كانت خلال السنوات السبعة السابقة ، تقوم بنشر ركن خاص يشتمل على ملخص لأفضل ما تحتويه الصحف المنافسة من إعلانات بين أجر ، وذلك لرغبة القراء في الاطلاع على الإعلانات .

### **ثالثاً: الطباعة التجارية ونشر الكتب<sup>(١)</sup>:**

تستغل المؤسسات الصحفية مطابعها في غير أوقات طباعة مصحفها ، في عمليات الطباعة التجارية لحساب الآخرين ، لطبع بعض الكتب ، والمجلات ، والمنشورات ، والطبيوعات الدعائية وغيرها . وهذه العمليات التجارية تدر على الدار الصحفية أرباحاً كبيرة ، فضلاً عن أنها لا تترك مطابعها معطلة بدون جبوى .

وتحرص الصحف على تنظيم هذه العمليات التجارية ، بحيث لا تتعارض مع العمل الأساسي للمطابع ، وهو طباعة مصحف المؤسسة ، وأصداراتها في مواقيتها المحددة ، حيث يتم طباعة المطبوعات الأخرى خلال الفترة التي تفرغ فيها المطبعة من إنجاز طباعة مصحف المؤسسة .

وهناك سببان رئيسيان جعلا من عمليات الطباعة التجارية لحساب الآخرين ، مورداً هاماً من موارد المؤسسات الصحفية في عالمنا المعاصر ، الأول هو تفوق مطابع

(١) راجع في ذلك : إدارة المصحف (حسنين عبد القادر) مصدر سابق من ٣٦ و ٣٧ وكذلك المؤسسة الصحفية - مصدر سابق من ٢٢٩ و ٢٢٨ وكذلك جريدة الأهرام العدد (٣٨٧٨١) بتاريخ ٩ فبراير ١٩٩٣ .

الصحف ، ووفرة إمكانياتها الفنية . والثاني هو اتساع نطاق الأعمال الطباعية نتيجة للتطور الثقافي والإداري في العالم .

وبالنسبة للمؤسسات الصحفية المصرية ، فقد إستطاعت أن تجعل من عمليات الطباعة التجارية مورداً يسد جانباً من العجز المالي إذا كانت لا تحقق ربحاً . كما إستطاعت هذه المؤسسات أن توسع في عمليات الطباعة التجارية ، وأن تضفي في خطتها كمورد هام تحرص عليه ، وتزيده عاماً بعد عام . بل متى بعض المؤسسات الصحفية المصرية نطاقي عمليات الطباعة التجارية إلى خارج الوطن ، فاصبحت تتولى مثلاً طباعة الكتب المدرسية لبعض البلدان العربية وما شابه ذلك .

وعلى سبيل المثال ، فقد فصلت مؤسسة الأهرام مطابع صحفها عن مطابعها التجارية ، حيث أقامت مطابع الأهرام التجارية في قليوب ، على أحدث ماتوصلت إليه التكنولوجيا العالمية في الطباعة . وتم افتتاحها يوم ٢٢ نوفمبر ١٩٨٧ وتقسم وحدات هذه المطابع الإنتاجية ، أجهزة لفصل الألوان بأشعة الليزر على أحدث النظم ، ووحدات لخطوط التجليد بتنوعه المختلفة ، وعمليات بضم الكرتون والأغلفة ، والقمن الإلكتروني ، وتلمسن أسطح المطبوعات بالورنيش ، والتغليف بالبلاستك . بالإضافة إلى ماكينات الطبع الملونة ، وماكينات الأوفست ، وماكينات المخلفات تتيح العبوات الدوائية وأدوات التجميل ، وغير ذلك من الأجهزة الحديثة الالزمة للعمليات الطباعية التجارية .

وفيما يتعلق بعملية نشر الكتب . فإن المؤسسات الصحفية المصرية ما زالت تعتبرها من أوجه النشاط الهامشية ، وإن ذلك يرجع إلى اختلاف طبيعة نشر الصحف عن طبيعة نشر الكتب . وبالرغم من ذلك فإن دار أخبار اليوم ، ودار الهلال ، ودار روزاليوسف تصدر كل منها كتاباً نورياً ، و تقوم بنشر القليل من الكتب بين الحين والأخر ، كما تنشر الأهرام بعض الكتب التي تصدرها مراكز أبحاثها ، ومؤلفات كبار الكتاب مثل توفيق الحكيم ، ومحمد حسنين هيكل ، وإحسان عبد القدوس ، وغيرهم من كبار المفكرين والكتاب .

ولا شك أن الموارد المالية من الطباعة التجارية لحساب الآخرين ، ونشر الكتب ، تمثل نسبة من الدخل تساعد على انعاش المؤسسات الصحفية مالياً وأقتصادياً . وتزيد وبالتالي من قدرة الدار الصحفية ، وتجعلها أقدر على الإنفاق في تحسين التحرير والإخراج والطباعة .. الخ .

#### **رابعاً: العمليات الخاصة بتشغيل بعض أجهزة الصحيفة لحساب الآخرين<sup>(١)</sup>:**

وتمثل هذه العمليات مورداً جديداً في الموارد المالية للصحف ، أتاحه استخدام الدور الصحفية لإجهزة ومعدات عصرية ، لا تتوافر إلا للمؤسسات الصحفية الكبيرة ، مثل الحاسوب الآلي (الكمبيوتر) والميكروفيلم ، وما شابه ذلك . وأساس الاستفادة من هذه الأجهزة هو الوقت الفاضض عن حاجة المؤسسة ، إلى جانب الخبراء التي اكتسبتها العاملون في هذا الميدان .

وتعتبر مؤسسة الأهرام المصرية ، ضاحية السبق والريادة في هذا المجال في العالم النامي . حيث أنشأ الأهرام عدداً من المراكز المتخصصة منها : مركز الأهرام للإدارة والحواسيب الإلكترونية في عام ١٩٦٨ و يقوم بالعمليات الحاسوبية ، ليس للأهرام فقط ، بل للشركات الأخرى . فهو يقوم بإعداد الأجرور ، والأرباح ، والضرائب ، ومراقبة المخزون ، وعمليات تخطيط الاحتياجات ، وعمليات التدريب للأفراد والهيئات . وكذلك البحث العلمي مع الجامعات ومرتكز البحث . كما بدأ مركز التنظيم والميكروفيلم نشاطه مع بداية مارس ١٩٦٩ لتنظيم الوثائق والمعلومات وتسجيلها . وقام بتسجيل إعداد جريدة (الأهرام) منذ صدورها عام ١٨٧٦ على الميكروفيلم . كما سجل الدوريات الأخرى التي يصدرها الأهرام . وانتقل نشاطه لتسجيل الوثائق والمعلومات لكثير من الشركات والهيئات والمؤسسات . وقد إعتمدت الأمم المتحدة ووكالاتها المتخصصة لترجمة وثائقها ودراساتها . ويعُد المركز لتنفيذ بنك المعلومات الصحفية لخدمة الأفراد والهيئات ، والأفراد ، وإفادتهم بما يحتاجونه من معلومات .

#### **خامساً: بيع المراجعات من نسخ الصحيفة ومخلفات الطباعة<sup>(٢)</sup>:**

ومن الموارد المالية للصحيفة كذلك ، وخاصة في دول العالم النامي ، الإيرادات الناشئة عن بيع المرتجعات (Returns) من نسخ الصحيفة . وكذلك الإيرادات الناشئة عن بيع الدشت (Waste paper) المختلفة عن طباعة الصحيفة . ولهذين العنصرين وضع خاص في صحافة الدول النامية ، ومن بينها مصر ، نظراً لارتفاع سعر الورق في السوق المحلية .

(١) المؤسسة الصحفية / مصدر سابق من ٢٢٩ وكذلك الأهرام العدد (٣٨٧٨١) في ٩ فبراير ١٩٩٣ .

(٢) المصدر الأول السابق من ٢٠٢٠ وكذلك إدارة الصحف (صلب بطرس) مصدر سابق من ١٣٦ .

وبالنسبة للدشت المتلخف عن عمليات الطباعية ، فإنه يتم بيعه بين الحين والآخر ، حتى لا يتكلف الاحتفاظ به في المخازن أكثر من ثمنه .

والمرتجعات كلمة يعني بها في مجال الصحافة ، النسخ التي لا تباع من الصحيفة ، لأن النسخ التي تطبعها الصحيفة لا تباع عن آخرها . وهذا العدد من المرتجع ينبع ألا يزيد في المتوسط عن ١٥٪ من إجمالي النسخ المطبوعة حتى يكون التوزيع اقتصاديا ، وعلى العموم كلما توغلت الصحيفة في القدم ، ورسخت أقدامها في السوق ، أمكن التحكم في نسبة المرتجعات . ويتم بيع المرتجعات من الصحف في معظم البلدان النامية بالزار ، لاستخدام ورقها في لف السلع والبضائع وغير ذلك ، وفي البلدان المتقدمة مناعياً يتم إعادة تصنيع المرتجعات ورقة جديداً .

وقد سميت المرتجعات بهذا الإسم ، نظراً لأن متعهدي بيع الصحف ، لهم الحق في إعادة النسخ التي لا تباع إلى إدارة الصحيفة . وبهذه الطريقة لا يلتزم هؤلاء المتعهدين تجاه الصحيفة ، إلا بشمن النسخ التي تباع فعلاً مما يتسلمونه . وإذا كان هذا هو الأسلوب الذي جرت العادة على اتباعه في مصر ، وغيرها من دول العالم النامي ، فإن معظم بلدان أوروبا وأمريكا يجري العمل فيها على غيرذلك ، حيث تعتبر الكميات المسلمة للمتعهدين ، وكأنها بيعت لهم بيعاً قطعياً . وعلى هذا الأساس لا يقبل منهم إعادة النسخ التي لا يتم بيعها إلى جهاز التوزيع .

انتهينا فيما سبق من هذا المبحث الأول، من الحديث عن جانب المعرفة في الصحافة، أي ما يتصل بالصناعة والتجارة في معنى الصحافة (بكسر الصاد) والذي يندرج ضمن القطاع الإداري بالصحيفة .. ويبقى الجانب الآخر من نفس المعنى ، وهو الخاص بالمهنة، أي ما يتصل بالأشخاص الذين اختاروا منها الصحافة ، للقيام بكلفة الفنون الصحفية، وذلك ضمن إطار قطاع التحرير الصحفي .. وهذا هو موضوع المبحث التالي ..

\* \* \*

## المبحث الثاني

### المهنة في الصحافة

يتناول هذا المبحث -في أربعة مطالب- الحديث عن جانب المهنة في معنى الصحافة (بكسر الصاد) وهو الجانب الثاني من هذا المعنى، ويحصل بالأشخاص الذين اختاروا مهنة الصحافة ويقومون بكافحة الفنون الصحفية في المراصد والمجلات .. ويختص المطلب الأول بهم الأشخاص من الصحفيين العاملين في قطاع التحرير بالجريدة .. والمطلب الثاني يختص بأهم الأشخاص العاملين في قطاع التحرير بالمجلة .. والمطلب الثالث يستعرض طريقة سير العمل في جهاز التحرير بكل من الجريدة والمجلة . والمطلب الرابع يقدم تطبيقات من الصحف المصرية .

\* \* \*

إن قطاع التحرير هو الركن الأول في تكوين المصحف (جرائد ومجلات) وإخراجها ، والأساس في نجاحها ، ورواجها ، وسعة إنتشارها . ولو لا التحرير ما كان هناك صحف ، لأن الصحف في الأصل تصدر من أجل أن تقرأ ، وتقدى وظائفها في خدمة المجتمع . حتى الصحف التي تصدر من أجل الهدف الإعلاني فقط ، تضم موضوعات تحريرية لتساعد على قراءة الإعلان ، وتحاول جعل بعض الإعلانات تحريرية ، أو غير مباشرة ، تحمل أعلاماً يقنع القارئ بالشراء . فالصحيفة هي التحرير أولاً ، وكل نجاح تتحقق إنما هو نتيجة لجودة التحرير ونجاحه . فعلى قدر ما يكون في الصحيفة من تقدم في فن التحرير الصحفي ، يكون رواجها وإنشارها بين الناس ، ويكون نجاحها في تبليل رسالتها .

وعلى العموم فإن جودة التحرير الصحفي في الصحيفة ، فناً ، ومادة ، وحسن عرضها للموضوعات ، والدقة في تناولها ، وقدرتها على تغطية جوانب الحياة الإنسانية في أبعادها المختلفة ، كل هذا يضمن للصحيفة البقاء ، والإستمرار في الصدور ، والتطور ، والرواج ، ويزيد من عدد قرائها يوماً بعد يوم ، ويكسبها سمعة طيبة ، وثقة شخصيتها في الداخل والخارج . وهذا مما يؤكد أن قطاع التحرير في الصحيفة ، هو العمود الفقري في وجودها ، وعلى أساس ما يكون في فن التحرير الصحفي من قوة ، تكون قوة جميع الأقسام الأخرى في الصحيفة .

ويشمل قطاع التحرير عمل كل صحفي في قطاع التحرير ، وواجب كل صحفي يعمل من أجل جمع وإعداد كل كلمة أو صورة أو رسم ، تطبع في الصحيفة ، إلا ما يتعلق منها بالإعلانات ، لأن كل أو معظم ما ينشر كإعلانات تحريرية إنما يأتي مباشرة من قسم الإعلانات بالصحيفة .

ويضم قطاع التحرير كل الذين يكتبون المقالات الافتتاحية ، والتعليقات المختلفة ، والذين يجمعون الأخبار ، والذين يعيّنون كتابة المادة الصحفية وصياغتها صياغة صحفية سليمة ، أو يراجعون ما ليس في حاجة إلى إعادة صياغة ، والذين يتلقون المادة الصحفية من الخارج ويعدونها للنشر . والذين يكتبون التحقيقات الصحفية ، أو يجرون الأحاديث الصحفية ، أو الموضوعات الرئيسية . وكذلك الذين يقومون بتصحيح البروفات ، والذين يقومون بتصوير الأحداث ، والرسامين الذين يعدون الرسوم المختلفة ، وكذلك الجهاز الذي يحمل على عاتقه مهمة إخراج الجريدة بصورة جذابة تتناسب الشهية لقراءة الصحيفة دون تعب<sup>(١)</sup> .

وتتعرض المطالب الثالثة التالية لأهم هؤلاء الصحفيين وأعمالهم والشروط الواجب توافقها فيهم .. إلى النجاح في أداء مهمتهم على خير وجه .

\* \* \*

---

(١) من الخبر إلى الموضوع الصحفي - مصدر سابق من ٣٢ وكذلك الصحافة (إجلال خلينة) مصدر سابق من ٦٥ و كذلك إدارة الصحف (صلبي بطرس) مصدر سابق من ٥٣ .

## المطلب الأول

### جهاز التحرير في الجريدة

نتحدث في هذا المطلب عن أهم الصحفيين العاملين في قطاع التحرير بالجريدة، والذين يتعلّق عملهم بالمناداة الصحافية في هتّي مستوياتهم ومستوياتتهم، من أول رئيس التحرير على قمة الجهاز الصحفي، إلى المندوب الصحفي المبتدئ، الذي يخطو خطواته الأولى في عمله الصحفي.

\* \* \*

ولكن من الذي يربط ويوفّق وينسق الأنماط التي تدور بين هذه الرؤوس جمِيعاً، والإنتاج الصخم الذي يتولّد عن تفكيرها؟؟

لقد أوضحنا في البحث الأول السابق ، أن الربط بين أجزاء الدار الصحافية الأساسية، بما فيها من تحرير وإدارة ، هو من مهام صاحب الدار الصحافية ، أو الناشر ، أو مدير عام المؤسسة الصحافية ، أو رئيس مجلس إدارتها أو ما شابه ذلك . وهذا الربط كما أوضحنا من قبل ، يدخل في نطاق العمل الإداري بالصحيفة .. أما مهمة الربط بين الأقسام الفرعية التي يتكون منها قطاع التحرير، فهي من المهام الأساسية للقلب النابض ، والرأس المفكرة والمدببة وراء هذا الجهاز الصحفي ، وتعني به رئيس التحرير ..

#### (١) رئيس التحرير<sup>(١)</sup> (Editor in chief) (Redacture en chef)

رئيس التحرير هو العقل المفكّر ، والقلب النابض الذي يدفع بالصحيفة إلى الأمام ، ويوجهها التوجيه السليم ، مع الحرص على إيجاد التوازن بين كيان الصحيفة المادي ، وكيانها الأدبي والاستقلالي . ويجب أن يتمتع بعده مواصفات ، وتتوافر فيه بعض الشروط لكي ينجح في عمله ، ومنها ما يلي :-

---

(١) راجع في ذلك كتب : من الخبر إلى الموضوع الصحفي - مصدر سابق من ٢٢ وكذلك جلال الدين الحمامصى / الصحيفة المثالية (القامرة - دار المعارف - ١٩٧٢) من ١٧٧ - ١٨١ وكذلك الفن الصحفي في العالم - مصدر سابق من ١٥٦ و ١٥٧ وكذلك مدخل في علم الصحافة - مصدر سابق من ٥٩ وكذلك خليل مبابات (الصحافة) - مصدر سابق من ١٢١ و ١٢٢ .

(ا) رئيس التحرير هو الذي يقوم بالدور الأول والأساسي في رسم سياسة الصحيفة واتجاهها ، ويقع على عاتقه مهمة تنفيذ هذه السياسة ، حيث أنه يشارك في رسم سياسة الجريدة منذ المراحل الأولى لانشائها ، ويتناقش فيها مع أعضاء مجلس الأدارة ، أو مع اللجنة التي تولى الأشراف عليها . ثم عليه أن يشرح لمعاونيه وبقية العاملين في الجهاز الصحفى خطوط هذه السياسة ، ومبادئها ، بحيث يستطيع الكل فهمها وقبولها بمحض رغبتهن .

(ب) رئيس التحرير يمثل بالفعل لا بالقول ، الشخصية المحركة لكل أداة تحريرية بالجريدة ، تحريراً نابعاً من شخصيته وفكرة . ويعامل العاملين معه على قدم المساواة وفق مصلحة العمل . ويجب أن يكون ممن عرکوا المهنة ، ويعرف مداخلها ، وطبيعة عمل كل فرد ، وبذلك يكون قوله وعملاً « رب الدار » .

(ج) يجب أن يكون رئيس التحرير ، ذا قدرة علي العمل الدائب الطويل ، ويعيش مع جهازه الصحفى أطول فترة ممكنة ، ويشعرهم أنه معهم بفكرة ، وتوجيهاته ، وتعليماته المستمرة ، ويتيح لهم فرصة التحدث إليه واستشارته في الأمور العاجلة ، ويهتم بما يكتبون ، ويهنئهم علي ما يستحق التهنئة ، ويجدهم إن احتاجوا إلى توجيه .

(د) رئيس التحرير يحرك ويقود جميع العاملين في القطاع الصحفى ، ويختار كبار معاونيه ، من مساعدي رئيس التحرير ، وسكرتيري التحرير ، ورؤساء الأقسام ، وكبار الكتاب والمحررين ، لأن نجاحه في عمله يتوقف إلى حد كبير ، علي حسن اختياره لهؤلاء المعاونين ، وتحديد اختصاصاتهم ، مع الحرص أن يكون لكل منهم حرية الحرفة وفقاً لهذه الاختصاصات ، ولسياسة العامة للصحيفة ، وما يتطلبه طبيعة الحدث الصحفى .

(هـ) ولا كانت المسئولية الصحفية كلها واقعة عليه ، حتى ما ينشر في الصحيفة دون علمه ، فيتحتم عليه إلا يSEND إلى معاونيه السابق ذكرهم أى عمل في الصحفية ، إلا بعد أن يخبرهم تماماً ليكونوا موضع ثقته . وهيئة التحرير الناجحة ، هي الهيئة التي تكون فيها الثقة متبدلة بين المحررين جميعاً .

(و) ليست مهمة رئيس التحرير أن يكتب فقط ، بل أن يجعل غيره يكتب أيضاً . وهذه مهمة شاقة تحتاج إلى كثير من الاستعداد . وأحياناً يكتب رئيس التحرير المقال الأفتتاحي المعبر عن رأي الصحيفة في الأحداث الداخلية والخارجية ، ويقوم في حالات كثيرة بكتابة أهم ما ينشر بالصحيفة ، وإقتراح أفكار العديد من الموضوعات علي أقسام التحرير ، ويووجه المحررين إلى تقطيعية مواد صحفية معينة ، يرى أهميتها لقراء الجريدة ، باعتباره يملك الرأي الأخير فيما تنشره الصحيفة .

(ز) لابد أن تتوفر في رئيس التحرير القدرة على التصرف السليم الحكيم الصائب ، على المواد الصحفية المعروضة عليه ، وتقديرها التقييم الصحيح . إذ ينبغي أن يكون له إحساس بكل تلك المواد الصحفية ، وأثرها على النواحي الاقتصادية ، والسياسية ، والاجتماعية ، ومهما كانت النية التي ينشر بها المادة الصحفية حسنة ، فإن هذا لا يعفي رئيس التحرير من المسؤولية ، باعتباره المسئول الأول أمام القانون وجهات الأختصاص في الدولة ، عن كل ما ينشر في الصحيفة وذلك نيابة عن الناشر ، أو المدير العام ، أو رئيس مجلس الإدارة .

(ح) يجب أن يكون رئيس التحرير ملماً بقواعد الإدارة الصحفية ، بالأخصافة إلى تتمتعه بموهبة القيادة . ومن الواجب عليه أن يوفر جوًّا ملائماً بين المحررين . فاحياناً يحدث أن تصطدم الشخصيات الصحفية القوية مع بعضها البعض ، فيسود هيبة التحرير جوًّا خانق تضطرب فيه أمور الصحيفة ، لو لا حكمة رئيس التحرير ، ومرؤوته ولياقته ، وحسن قيادته فيبادر بوضع الأمور في نصابها . وعليه ألا يكون ليناً فيعصر أو صلباً فيكسر .

(ي) وعمل رئيس التحرير يستلزم فيه أن يكون مثقفاً ثقافة عالية ، شاملة ، متعقة في مجالات عديدة . إذ لا يكفي أن يكون متعلماً، وإنما ينبغي أن يكون على دراية ، وخبرة ، وتجربة ، وعلم ، وأن يكون ملماً بثقافات متعددة في فروع مختلفة . كما ينبغي أن يجيد بعض اللغات الأجنبية ، تمكنه من قراءة الصحف الأجنبية والأطلاع على ما تنشره . وهذا مما يخدمه في عمله إلى حد بعيد ، لاختيار ما يصلح للنشر في صحيفة ، أو الرد على الصحف ، إذا كانت تتناول ما يهم صحيفته ، أو البلد الذي تصدر فيه الصحيفة .. إلخ .

(ك) يجب أن يجيد رئيس التحرير استخدام الوثائق ، والمراجع في سهولة وسرعة . وملماً بالأساليب المختلفة التي يمكن بواسطتها الحصول على المعلومات من مصادرها الصحيحة . كما يجب أن تكون له صلات متعددة متينة بكتاب الشخصيات المرموقة التي يرد ذكرها في الأخبار ، وفي كل مكان يمكن أن تتبع منه الأخبار .

(ل) وأخيراً .. فإن ميزان التقدير لرؤساء التحرير ، قد يختلف من بلد إلى آخر ، أو من صحيفة إلى أخرى ، لكن النتيجة في النهاية واحدة ، هي أن يقف رئيس التحرير على قمة جهاز متوازن ، متشابك ، مدعوم بإنتاج صحفى سليم . وليس العبرة بالظاهر الخارجى لأى صحيفة ، إنما العبرة بما يجري في الداخل ، وما يحس به كل فرد نحو بيته الثاني .

وقد جرت عادة العمل في كثير من الصحف الكبيرة ، على أن يكون إلى جانب رئيس التحرير مساعدون ، ونواب ، ومديرو تحرير ، يتوقف عددهم على قيمة

الصحيفة ، وعدد محرريها ومتذوبيها ، وسعة انتشارها ، أما في بعض الصحف الصحفية ، فأن رئيس التحرير يقوم بالعمل من غير مساعدين ونواب ، وإلى جانب مدير التحرير .

## (٢) مساعد (نائب) رئيس التحرير<sup>(١)</sup>

Assistant Editor; Sub Editor

مساعد رئيس التحرير ، مثل نائب رئيس التحرير . في بعض الصحف تجب أن تطلق على مساعد رئيس التحرير لقب نائب ، وعلى أي حال فإن مساعد أو نائب رئيس التحرير يلي رئيس التحرير من حيث التدرج الوظيفي والمسؤولية . وهو همزة الوصل بين رئيس التحرير ورؤساء الأقسام . ويقوم بعمل رئيس التحرير في غيابه ، بحيث يكون مسؤولاً عن أقسام الأخبار وغيرها ، والمظهر التحريري العام للصحيفة ، حتى يصبح عملاً صحفياً بين يدي القارئ .

## (٣) مدير التحرير<sup>(٢)</sup> Managing Editor

ينوب عن رئيس التحرير في تحريك أقسام معينة من أقسام التحرير بالجريدة . ويكون مسؤولاً عن سياسة التحرير من قبل رئيس التحرير ، وإخراج المادة التحريرية بالشكل المتفق عليه . أي متابعة التعليمات التي اعتمدت في مجلس التحرير الذي يعقد صباحاً ومساءً . أو يرأس اجتماعات التحرير نيابة عن رئيس التحرير . ومدير التحرير يختار ما ينشر في الجريدة ، ويستبعد ما لا يستحق النشر من مجموع المادة الصحفية ، التي تقدمها أقسام التحرير بالجريدة ، ويحدد مكان الأخبار ، والمواضيعات على صفحات الجريدة ومساحتها حسب أهميتها . ويشرف على اختيار مانشيتات الجريدة ، وعناوين الأخبار والمواضيعات الهامة ، ويواافق على الصور المرفقة بها .

ويجب أن تتوفر في كل من مساعد ، أو نائب ، أو مدير التحرير ، عدة صفات منها : أن تكون له خبرة طويلة بالعمل في الجريدة ، ومارس العمل في جميع أقسامها ، ليكون علي علم تام بطبيعة عملها جميعاً ، وله مصادر عديدة وخاصة بين كبار الشخصيات المرموقـة التي تتبع من عندها الأخبار ، وتتوفر لديها المعلومات الصحيحة ، حتى يمكنه التأكد من أي مادة صحفية يشك في صحتها من التي تأتيه من أقسام التحرير المختلفة . وأن يكون علي قدر كبير من الثقافة المتنوعة المتعددة ، والتي تمكنه من الحكم علي المادة الصحفية التي ترد إلى الجريدة ، وقادراً علي قيادة وتحريك العمل الصحفي اليومي بالجريدة .

---

(١) الصحافة ... (إجلال خلية) مصدر سابق من ٦٦ .

(٢) نفس المصدر السابق .

#### (٤) سكرتير التحرير<sup>(١)</sup> :

يوجد نوعان من سكرتيري التحرير في الجريدة : الأول هو سكرتير التحرير المراجع ، الذي يكون عمله في مجال كتابة المواد الصحفية ، ومراجعةها ، وأعادة صياغتها . والثاني هو سكرتير التحرير الفني ، الذي يتعلق عمله بالإخراج الصحفي ، والتواصلي الفناني والطابعية .

#### أولاً : سكرتير التحرير المراجع : Sub Editor

إذا كانت مهمة رئيس التحرير ، ونوابه هامة إلى حد كبير ، فإن مهمة سكرتير التحرير المراجع - الذي يجهله القراء - هي الأخرى هامة ، فهو بمثابة قلب الصحيفة الذي تصب عنده كل المادة الصحفية ، التي ترد من مختلف أقسام التحرير بالصحيفة قبل أن تأخذ طريقها إلى المطبعة ، باعتباره حلقة الوصل بين قسم التحرير والقسم الفني وبين الفروع المختلفة بقسم التحرير ، وذلك لتنقيتها من الشوائب ، وتصحيح الأخطاء التي تقع في الصياغة أو في المعلومات ، ومراجعة ما يحتاج إلى مراجعة ، وإعادة كتابة المادة الصحفية التي تحتاج إلى إعادة صياغة ، وخاصة تلك التي ترد من المتدربين والمحررين الجدد أو محدودي الموهبة . كما يتولى أيضاً وضع العناوين الرئيسية والفرعية ، أو تعديلها ، وكتابة مقدمات جيدة للأخبار ، والموضوعات الصحفية المختلفة إذا لم تكون متوفرة فيها . وكل ذلك لتخرج المادة الصحفية من عنده في قالب الصحفي السليم ، وتصل إلى القارئ في الصورة المقبولة ، الواضحة ، البسيطة ، السهلة ، الخالية من الأخطاء في الصياغة والمعلومات .

ولكل صحيفة سكرتير للتحرير ، له دور رئيسي في إنجاز الصحيفة ، أو أكثر من سكرتير تحرير . حسب أهمية الصحيفة . وفي حالة وجود عدد من سكرتيري التحرير ، فإن العمل يوزع فيما بينهم ، ويرأسهم سكرتير عام التحرير .

ولأهمية الدور الذي يقوم به سكرتير التحرير المراجع في الصحيفة ، فإنه تشترط فيه عدة صفات وأبعاد هامة منها :-

(١) أن يكون متعرساً في العمل الصحفي في أكثر مجالات نشاط الصحيفة ، وأن يكون قد مارس العمل في أكبر عدد من أقسام التحرير بالصحيفة ، حتى يكون مدركاً لطبيعة العمل في كل قسم من أقسامها .

(١) راجع في ذلك كتب إبراهيم إمام / دراسات في الفن الصحفي ( القاهرة - مكتبة الأنجلو المصرية ١٩٧٢ ) ص ٢٤٦ - ٢٤٣ والصحافة .. ( خليل صياغات ) مصدر سابق ص ١٢٢ - ١٢٠ و كذلك الصحيفة المثلية - مصدر سابق ص ١٠٢ و ١٠٣ وكذلك الفن الصحفي في العالم - مصدر سابق ص ٦١ - ٦٢ والصحافة .. ( إجلال خليفة ) مصدر سابق ص ٦١ وكذلك مدخل في علم الصحافة - مصدر سابق ص ٦٠ و ٦١ .

(ب) لم يعد من مهامه مجرد مراجعة الأخبار ، ومختلف المواد الصحفية ، من الناحية اللغوية ، أو من ناحية انطباقها مع الصياغة الصحفية السليمة ، بل أصبح الأمر أيضا يتطلب معرفة ما إذا كان الخبر يستحق متى من التفسير أو الربط بوقائع سابقة ، وما هي هذه الواقائع ، ومن أين يحصل عليها ، وكيف يختص بها الغير دون أن يتاثر الواقائع البحث ؟ .

(ج) أن يكون مالكاً لثروة لغوية واسعة ، وله القدرة على إعادة صياغة مختلف المواد الصحفية ، التي تحتاج إلى إعادة صياغة ، وكتابة الكلام المصاحب للصور ، وأن يكون أيضاً موهوباً في اختيار المانشيتات ، والعناوين الصحفية التي تجذب القارئ ، بالإضافة إلى موهبة كتابة المقدمات الصحفية الناجحة ، وبالربط بين فقرات المادة الصحفية من أولها إلى آخرها .

(د) أن يكون ذا عين نافذة تمكنه من التمييز بين المادة الصحفية الجيدة ، الصالحة للنشر ، وبين المادة الصحفية الرديئة التي لا تصلح للنشر . ويكون في اختياره لنوع المادة الصحفية الصالحة للنشر ، قادراً على فهم مضمونها ، وأبعادها ، وربطها بما سبق نشره ، إذا كانت هذه المادة الصحفية متابعة لما سبق نشرها ، لأن ربط المادة الصحفية بالأجزاء الأساسية القديمة ، أمر حيوى بالنسبة لأحياء ذاكرة القارئ ، وتنشيطها وتمكنه من أن يربط ويقارن في سهولة ويسر .

(هـ) أن يضع نفسه مكان القارئ دائمًا ، ليعرف ماذا يهم القارئ ، وما يجب عمله ليعطي القارئ ما يريد من الوهلة الأولى دون أن يضيع وقته في البحث . ومن هنا يجب عليه إعطاء القارئ المادة الصحفية التي تهمه .

(و) أن يتمتع بثقافة واسعة ، عميقة في أكثر نشاط مجالات الصحفية ، حتى يتمكن من إستيعاب الأخبار والموضوعات التي يعيد كتابتها ، وحتى يستطيع أن يستكمل أي نقص في المعلومات التي يجب أن تتضمنها المادة الصحفية ، التي يقوم بإعدادها للنشر في الصحفة .

(ز) أن يكون منفذًا لسياسة الصحفة العامة ، في إبراز النواحي التفسيرية وحقن مقدمة الأخبار بها ، بحيث يعد القارئ للاتجاه المسيطر على الأخبار إعداداً ذهنياً وفكرياً .

(ح) أن يكون ملماً بمضمون جميع المواد الصحفية التي تجمعت لديه ، حتى يستطيع أن يدرك في شكل متواصل ، أن ليس هناك تعارض بين الأخبار وبعضها الآخر . فإذا لم يكن علي علم بذلك ، فإنه يعرض الصحفة للوقوع في بعض الأخطاء ، ونشر أخبار متعارضة .

(ى) أن يكون متمنعاً بثقة الجميع ، ولا يكون متحيناً لصافي دون آخر ، وإنما يكن مقياسه قيمة العمل الصحفي فقط .

(ك) أن يكون قادراً على تطبيق خريطة العمل ، التي يقرها مجلس التحريري أجتماعاته الصباحية والمسائية . وأن يكون مناً في تصرفة وتحركه إزاء تطورات الأحداث الجديدة ، والتي قد تقلب هذه الخريطة رأساً على عقب .

### ثانياً : سكرتير التحرير الفني : Layout Assistant

يختص بعملية الإخراج الصحفي ، وهو حلقة الوصل بين جهاز التحرير من جهة وبين أقسام الطباعة من جهة أخرى ، حيث ترد إليه كل المواد الصحفية من سكرتير التحرير المراجع ، بعد إعدادها للنشر ، لوضعها في صفحات الجريدة المختلفة . ويشرف على أعمال المصححين الذين يتولون مهمة تصحيح المادة الصحفية من الأخطاء المطبعية : كذلك فإن سكرتيرية التحرير الفنية هي التي تشرف على المطبعة ، بما في ذلك قسم الجمع والتوضيب وقسم الحفر .. إلخ . كما أنها هامة الوصل بين قسم الأعلانات وأقسام التحريري في الجريدة .

وسكرتير التحرير الفني في المصحف المصري مسؤول عن إخراج الصفحات من حيث الشكل فقط ، ولا دخل له على الإطلاق في المواد الصحفية المختلفة . ولا يقرأ ما يقوم بإخراجه ، وليس من حقه إختصارها ، أو كتابة عنوانين رئيسية أو فرعية لها ، إلا في الحالات الطارئة والعاجلة فقط ، ولا يكتب كلام الصور . وبصفة عامة لا دخل له في عملية الكتابة والصياغة الصحفية . ومهنته الأساسية هي عمل ماكيت للصفحات المختلفة ، وهو وضع مشروع للجريدة مرسوماً بالحجم الطبيعي . وإختيار مواضع الصور والرسوم والمادة الصحفية ، والعنوانين ، وتحديد مساحتها ، ثم يقوم بتنفيذ هذا الرسم في قسم التوضيب في المطبعة .

وسكرتير التحرير الفني بذلك يشكل المادة الصحفية بالصورة المناسبة الجذابة ، التي تشجع على القراءة ، فتجعلها سهلة في متابعتها ، ومرحة للعين في مظهرها ، ومتربطة في أخبارها ، وموضوعاتها المتقاربة في مضمونها . فالصحيفة تصدر ليقرأها الناس ، وكلما سهلت عملية القراءة ، كان ذلك دليلاً على نجاح الإخراج الصحفى . والهدف الأساسي للإخراج الصحفى هو الوصول إلى صفحة يسودها التوافق ، والأنسجام ، بحيث تريح النظر ، وتساعد القارئ على مواصلة القراءة .

وفي المصحف النصري الكبير ، غالباً ما يوجد لكل صفحة من صفحات الجريدة ، سكرتير تحرير فني متخصص في توضيبها وتنفيذها . ويرأس سكرتيرية التحرير الفنية سكرتير عام التحرير ، ويعاونه سكرتيرو التحرير الفنيون ومساعدوهم .

وسكرتير التحرير الفني يجب أن تتوافر فيه عدة صفات أساسية منها :-

(ا) أن يتمتع بقدر ملحوظ من الثقافة الصحفية العامة الوعية ، التي تمكّنه من أن يكون على إدراك تام بما يجري في الداخل والخارج . ذلك لأنّه قادر على أن يجعل حرف المطبعة ناطقاً بالمعنى المقصود .

(ب) أن يتمتع بالنونق الصحفي الفني ، والموهبة التشكيلية التي تمكّنه من رسم الصفحات ، بالشكل الذي يجذب القارئ ، ويشير إهتمامه ، ذلك لأن عملية الإخراج الصحفي عملية ربط جميل بين العنوان والصورة والمضمون . وما لم يتحقق التناقض الجميل بينها جميعاً ، فإن جذب القارئ إلى قراءة المادة الصحفية لا يقتصر فقط على أنها مادة مطلوبة ، بل إن الطلب في كل الحالات يجب أن يكون مشجعاً له العرض الجيد ، ولا يتحقق ذلك إلا بتوفّر النونق الصحفي الفني ، في كل من يعمل في سكرتيرية التحرير التنفيذية الفنية .

(ج) أن يكون ذا جس صحفي يُمكّنه من اختيار المكان ، والمساحة بالشكل المناسب لنشر كل المادة الصحفية ، مراعياً في ذلك الإختيار طبيعة إهتمامات قراء الصحيفة . كما أن هذه الخاتمة الصحفية تقوده إلى التصرف السريع ، في الحالات التي لا تتوفر فيها المشرفة السريعة ، من يتوافر المستولية الرئيسية في الصحيفة .

#### ٥) المحرر المراجع <sup>(١)</sup> : Rewriter

جرت العادة في الصحف المصرية وبعض الصحف العربية وغيرها ، أن يكون في كل صحفية جهاز كامل للمراجعة وإعادة الصياغة ، يتبع رئيس التحرير مباشرة ، ويُعمل تحت الإشراف المباشر لسكرتير التحرير (المراجع) . ويختص العاملون في هذا الجهاز بمراجعة المادة الصحفية الواردة من مختلف الأقسام في الصحيفة ، مراجعة دقة تحرصن على تلافى الكثير من الأخطاء في اللغة والمعلومات ، وتعيد صياغة ما يحتاج إلى إعادة صياغة ، وذلك قبل إرسال تلك المادة الصحفية إلى المطبعة .

وإذا كانت بعض الصحف تعتمد على قسم واحد للمراجعة ، فإن البعض الآخر يخصص لكل قسم مراجعاً خاصاً به ، يعاون رئيس القسم في عمله ، وفقاً لتوجيهاته ولإرشاداته . وفي هذه الحالة تخصص مجموعة أخرى من المحررين المراجعين ، لتكون إلى جانب رئيس التحرير أو مساعدته أو نائبه لإعادة الصياغة أو القيام بمهام ربط الأخبار ، الواردة من الأقسام المختلفة ، ولكنها ذات صلة مباشرة ببعضها .

(١) راجع في هذا الصدد كتب : إستقاء الأنبياء فن / مihanat al-khabar (ترجمة ولد عيسى فلسطين) [القاهرة - دار المعارف ١٩٦٠] ص ٣٦٢ - ٣٦٩ وكذلك الصحيفة المثلية - مصدر سابق ص ١٦٤ - ١٦٦ وكذلك الفن الصحفي في العالم - مصدر سابق من ١٧٩ و ١٨٠ وكذلك من الخبر إلى الموضوع الصحفي - مصدر سابق من ٥٩ و ٤٧ .

ولقد شبه البعض عمل المحررين المراجعين ، بالآلة التي تقوم بتصقل الماس ، وقطعها في نفة وحذف ، بحيث تحافظ عليه ولا تتشوه بل إنها قد تعطيه شكلاً أروع من شكله الأصلي . بالإضافة إلى أن هؤلاء المحررين المراجعين ، يعتبرون عصب الصحيفة ، لأنهم يحفظون توافر الأسلوب فيها ، ويجعلونه متجانساً ومتناسقاً . ويجعلون لها لهجة أو لغة واحدة لا نشان فيها . كما أنهم لا يستطيعون أن يكتبوا موضوعاً جيداً من مادة ردية غير متكاملة ، ولكنهم يستطيعون أن يكتبوا موضوعاً جيداً من مادة متكاملة ، ومعلومات وافرة ، عيبها الوحيد أنها كتبت بطريقة ردية فقط .

ولكي تتحقق مهمة المحرر المراجع على الوجه الأقرب إلى الكمال ، يجب أن تحرص الصحيفة على اختيار العاملين في هذا الجهاز ، من بين أفضل الصحفيين الذين يمتهنون باستعداد خاص لهذا العمل ، ويُفضلُ المثقفون ثقافة واسعة في مختلف مجالات نشاط الصحيفة ، والذين على دراية واسعة بالقانون ، نوي التجربة الصحفية الواسعة ، الذين مارسوا العمل من قبل كمندوبيين أو محررين ، حتى يأتي عملهم من واقع التجربة والخبرة ، اللتين تحولان دون الواقع في الأخطاء ، خاصة وأنهم آخر من تصل إليهم المادة الصحفية ، لوضعها في صيغتها النهائية قبل نشرها . فهم في الصحيفة بمثابة صمام الأمان أو (المصفاة) التي تقي كل الشوائب التي تلحق بالمادة الصحفية ، فيما يتعلق بالمعلومات واللغة ، أو التي تعرض الصحيفة للواقع تحت طائلة العقاب قانونياً ، إلى غير ذلك من الأخطاء . وهكذا نجد أن المحرر المراجع يقوم بدور تأميني بالنسبة لكل المادة الصحفية التي تنشرها الصحيفة .

#### والعاملون في جهاز المراجعة وإعادة الصياغة نوعان:-

(١) محررون مراجعون للأخبار التي تنشر عادة على عمود أو أكثر : ويقومون بالتركيز على الصياغة الصحفية السليمة ، التي يجب أن يقدم بها الخبر للقراء مستكملاً لكل عناصره ، خالياً من كل الشوائب والأخطاء في المعلومات واللغة . وقد يتطلب الحصول على الصياغة السليمة ، إعادة كتابة الخبر كله مرة أخرى . كذلك يركزون على إختيار العناوين الجيدة المناسبة لكل خبر ، حسب المساحة المقررة للنشر على عمود أو عمودين .. إلخ .

(٢) محررون مراجعون للمادة الصحفية الأخرى ، التي تكون في شكل تحقیقات أو أحاديث أو مقالات .. إلخ فإنهم بجانب حرصهم على تخلص هذه المادة الصحفية مما قد يفوت الكاتب من أخطاء في المعلومات العامة واللغة ، فإنهم يركزون في المرتبة الأولى على تقديم هذه المادة الصحفية للقراء بصياغة عربية سليمة ، ليس فيها أي أخطاء لغوية أو أسلوبية . كما أنهم يهتمون بكتابة مقدمات جيدة للمواد الصحفية وذلك في حالة عدم وجود تلك المقدمات أصلاً في بداية المواد الصحفية ، أو في حالة وجودها

ولكن في مستوى أقل من المستوى المطلوب في المقدمة الجيدة . ويحدث نفس الشيء بالنسبة للعناوين ، وكذلك خاتمة المادة الصحفية ، التي يجب أن تكون في نفس جودة المقدمة ، باعتبارها آخر انطباع يبقى في ذاكرة قارئ تلك المادة الصحفية .

وفي كل الحالات ، فإن المحرر المراجع له حرية التدخل الكامل في المادة الصحفية ، من حيث الصياغة ، وطريقة العرض ، والحذف والإضافة ، وإختيار العناوين الرئيسية والفرعية . أما فيما يتعلق بالفكرة ، أو مجموعة الأفكار التي تتضمنها المادة الصحفية ، فهي من حق كاتبها مادام التحرير قد أجاز النشر .

ويكون عمل المحررين المراجعين على نفس الورق الذي كتبت فيه المادة الصحفية بأنواعها المختلفة ، إلا في حالات قليلة عندما توجد ضرورة لإعادة كتابة المادة الصحفية من جديد .. ولذلك تكتب المادة الصحفية على ورق ذي هامش عريض ، ويترك فراغ كاف بين كل سطر وأخر ، لاحتمال إضافة كلمات أو عبارات أو جمل إلى صلب النص المكتوب ، أو إجراء أي تعديل مطلوب أو كتابة أي ملاحظات إلى عمال الجمع ، خاصة وأن طابع السرعة في كتابة النصوص الصحفية ، كثيراً ما يجعل خط الكاتب ربيعاً ، مما قد يحدث صعوبة لدى عمال الجمع . ورغبة في تلقي ذلك يعيد المراجع كتابة الكلمات المهمة بخط واضح فوقها حتى يسهل الأمر على عمال الجمع .

كذلك فإن نصوص الأخبار ، ومختلف المادة الصحفية الواردة إلى الجريدة بطريق البرق أو المراسلين ، أو عن طريق وكالات الأنباء ، تحتاج إلى مراجعة يتولاها المحرر المراجع بنفسه . فهذه الأخبار كثيراً ما تكون مكتوبة بأسلوب بريقي ، يقتضي حذف بعض الكلمات المفهومة ، ولكن لا بد من إضافة تلك الكلمات عند إعداد المادة الصحفية للنشر في الصحفة . ثم أن كثيراً من الأخطاء الهجائية قد تقع في المادة الصحفية ولابد من تصحيحها قبل إرسالها إلى غرفة الجمع . وقد يحتاج الأمر إلى ربط برقية بخبر مكتوب محلياً ، فيقوم المحرر المراجع بهذه المهمة منعاً للتكرار ، أو التضارب في الرواية الواحدة . وعليه بعد ذلك أن يكتب للمادة الصحفية العناوين الملائمة ، والمقاديم الجيدة وغير ذلك مما يقع في دائرة اختصاصه .

والمبادئ التي تحدد خط عمل محرري جهاز المراجعة وإعادة الصياغة ، يتم تحقيقها في عدد من النقاط الهامة ، وإن كان كل منها يعتبر ركناً أساسياً من أركان العملية الصحفية داخل كل قسم من أقسام الصحفة ، ومن أهم تلك النقاط ما يلي :-

(1) أن يكون المحرر المراجع متمكناً من الأسلوب واللغة التي تكتب بها المادة الصحفية ، حتى يمكنه أن يقوم بالتعديل الذي يجريه فيها على أساس سليم . وأن يحرص على تصحيح الأخطاء في اللغة أو المعلومات التي تكون قد فاتت على كاتب تلك المادة الصحفية ، مع حذف الحشو اللغوي في النص المكتوب ، سواء كان لفظة واحدة أو جملة ، أو فقرة كاملة .

(ب) أن يحرص على سلامة تركيب جمل المادة الصحفية وفقراتها ، مع البساطة التي تجعلها قريبة الفهم عند عامة القراء ، والالتزام الأسس الصحفية في جعل الأخبار واقعية ، دون فرض رأي على القارئ ، أو بمعنى آخر تقديم كافة هذه البيانات والمعلومات بمعتها الدقة ، حتى يكسب ثقة القارئ عندما ينتهي من قراءة صحفة الخبر .

(ج) إذا تبين للمحرر المراجع أن في الخبر المكتوب ما يستحق التأكيد من دقته وصحته ، رجع إلى المختصين أو إلى المصدر الذي صرخ بالمعلومات المشكوك في صحتها ، للاطمئنان منه على دقة النقل . ومثل هذه المراجعة كثيراً ما تكون ضرورية ، دفعاً لضرر مرتقب متوقع على الصحفية ، أو زيادة في الحرص على الدقة المرجوة . وتبين ضرورة هذه المراجعة في حالة أن يكون المتذوب الصحفي في مستهل حياته العملية ، بحيث يخشى أن يورط الصحفية في خطأ عن حسن نية ، أو أن ينصلح المتذوب معلومات تتسم بالغرابة أو بالحساسية ، ويخشى أن يكون قد وقع في سوء فهم غير مقصود .

(د) أن يعمل المحرر المراجع على تبسيط المادة الصحفية وتوضيح مضمونها ، بحيث لا يفرق القارئ في مجاهلها ، إذا كانت صيغتها غامضة فيحذف العبارات والألفاظ الغامضة أو المضللة . وكذلك الألفاظ التي يصعب على القارئ العادي فهمها ، عليه أن يستبدلها بالالفاظ أخرى مفهومة ، خاصة وأن اللغة العربية غنية جداً بالمتراادات . وإن صادف كذلك مصطلحات فنية عليه أن يفسرها ويشرحها للقراء .

(هـ) أن يحرص المحرر المراجع على جعل المادة الصحفية جذابة ، لا ينفر منها القارئ ، وإبراز الناحية الهامة ووضعها أمام أعين القراء مباشرة . فإذا كانت القصة الخبرية أطول من اللازم ، قام المحرر المراجع بإختصارها إلى الحد المناسب ، وذلك بحذف الفقرات غير الهامة أثناء مراجعة القصة الخبرية . وإذا اتضح أن المتذوب الصحفي قد حذف بعضها من الحقائق الجوهرية ، أعاد المادة الصحفية إليه ليضيف تلك الحقائق الهامة ، أو أن يقوم المحرر المراجع بنفسه بإعادة كتابة تلك المادة بعد تلافي ما فيها من نقص .

(و) أن يعمل المحرر المراجع على تنشيط ذاكرة القارئ ، إذا كان في مضمون المادة الصحفية ما يتطلب ذلك . حيث من الواجب عليه أن يربط الجديد بالقديم المتصل به ، السابق نشره في أيام سابقة . لأن الصحفي يجب أن يفترض دائمًا أن القارئ إما ضعيف الذاكرة ، أو أنه قارئ جديد لجريدة لم يتتابع قرأتها من قبل ، أو أنه نسي ما قرأه في السابق . فواجب الصحفي أن يقوم بهذه المهمة وليس القارئ .

(ز) أن يحرص المحرر المراجع على الربط بين جزئيات المادة الصحفية الواحدة ، وترتيب الوقائع ، وتنظيمها تحاشياً لضياع القراء في بحر من الوقائع المفكرة غير المتراكبة . والسعى إلى صقل المادة الصحفية وتحسينها ، وزيادة النص المكتوب وضوحاً وسلامة ، بتغيير بعض العبارات ، أو إضافة الفاظ معينة ، أو حذف ألفاظ غيرها ، أو ترتيب الفقرات أو الجمل أو الوقائع ، مع المحافظة على الرواية الأصلية التي كتبها الصحفي .

(ح) وعلي العموم فإنه بسبب أهمية العمل الذي يؤديه المحرر المراجع ، فإن كثيرين من رؤساء التحرير ، وخاصة في الماضي القريب ، كانوا يقرون بهذه المهمة بأنفسهم ، ما داموا يتحملون المسئولية التامة عن الصحيفة ، أمام الجمهور ، وأمام الجهات المسئولة ، وأمام أصحاب الجريدة ، أو ناشريها . غير أنهم في الوقت الحاضر يضعون هذا العبء على كاهل سكرتير التحرير المراجع ، ومهما معاونيه من المحررين المراجعين ، الذين يراجعون كل حرف في الجريدة قبل أن تصبح كلاماً مطبوعاً .

وأياً ما كانت صفة المحرر المراجع ، فالعبرة بالعمل في حد ذاته ، وبضرورة أن يكون القائمون به ثوبي كفاية واقتدار ، بحيث ينفعن المادة الصحفية من كل شائبة يمكن أن تشوبها ، فتعرض الصحيفة لاستخفاف قرائها بها ، وتضعف ثقفهم فيها .

## ٦) جهاز التصحيح (المصححون):<sup>(١)</sup>

### Proof Readers (or) Correctors

يعمل جهاز تصحيح التجارب المطبعية مباشرة تحت إشراف سكرتير التحرير الفني .. وقد جرت العادة على أن تكون مهنة جهاز التصحيح ، هي تحقيق التوافق بين أصل المادة الصحفية المعدة للنشر ، وبين السلاحف والتجارب المطبعية (البروفات) التي يتم جمعها ألياً .. والتصحيح شيء مختلف عن المراجعة . فالمصحح ليس له أن يتدخل في صياغة المادة الصحفية وتعديلها بالحذف أو الإضافة ، أو إعادة ترتيب المعلومات ، مثل المحرر المراجع - كما سبق إيضاحه - بل إن مهمته الأصلية تتحصر في مقابلة التجارب المطبعية (البروفات) على نص المادة الصحفية الأصلية ، المكتوبة باليد أو بالألة الكاتبة ، مع مراعاة القواعد المتبعة في الطباعة . والحرص أيضاً على تصحيح الهجاء والأخطاء المطبعية . وقد يتتجاوز ذلك إلى تصحيح بعض الأخطاء النحوية . وغير ذلك من الأفكار التي ربما تكون قد فاتت على المحرر المراجع ، فيصححها المصحح من تلقائه نفسه ، أو بعد الرجوع للمراجعين زيادة في الأطمئنان . وبذلك يتم تدارك مثل تلك الأخطاء المطبعية واللغوية ، التي يمكن أن تصدر بها الصحيفة في حالة عدم وجود جهاز للتصحيح .

(١) راجع ذلك بالتفصيل في الصحيفة المثلثة - مصدر سابق ص. ١٧٠ - ١٧١ وكذلك استقاء الآباء فن / مصدر سابق ص. ٣٧٠ - ٣٧٣ .

والرموز التي يستخدمها المصحح في عملية تصحح التجارب المطبعية (البروفات) ، بينما وبين الرموز التي يستخدمها المحرر المراجع شبه كبير ، لكن الفرق في استخدام الرموز خلاصته أن المحرر المراجع يضع هذه الرموز على الأصل في صلب المادة الصحفية نفسها ، وفي الأماكن التي تدعو الحاجة إلى وضعها فيها ، بينما المصحح يدرج هذه الرموز على هامش التجارب المطبعية ، مبيناً الموضع التي يجري فيها التعديل ، حيث يضع الرموز في الموضع الخطأ ، ثم يكتب الصحيح على الهامش الأيسر والأيمن ، بحيث يظهر في أقرب مكان إلى الخطأ .

والأخطاء اللغوية التي يقوم المصحح بتصحيحها ، قد تنتج لعدم مراجعة الأصل قبل إرساله إلى المطبعة . أو لعدم إدراك المحرر أو المراجع للصيغة اللغوية الصحيحة . أو لعدم دقة العامل في جمع اللفظ ، فيجمع المرفوع منصوباً أو العكس .

أما الأخطاء المطبعية فقد تنتج عن رداءة الخط ، بحيث يصعب على العامل قراءته . أو لضعف العامل نفسه في عملية جمع الحروف . ومن أمثلة هذه الأخطاء المطبعية جمع الكلمة خطأ ، إما بوضع أحد حروفها مكان الآخر ، مثل جمع كلمة (علي) بهذه الصورة (اعي) أو جمع حروف غير الجروف الصحيحة لها مثل (المفارضات) تجمع على (مفاوضات) أو (استقلال) تجمع على (استقلال) مما قد يغير المعنى تماماً . أو نقص كلمة أو فقرة كاملة لا ينتبه إليها العامل ، فيسقطها من البروفة في أثناء الجمع . وهو ما يطلق عليه إصطلاح (نطة) أو جمع كلمة أو فقرة بحجم (بنط) أو مقاس (كور) غير الحجم أو المقاس المطلوبين .

ويجري تصحح هذه الأخطاء بتنوعها المختلفة بطريقتين :

**الطريقة الأولى :** أن يشتترك إثنان في التصحح ، يقرأ أحدهما من البروفة ، ويسمع له الآخر من الأصل .

**الطريقة الثانية :** أن يتولى شخص واحد تصحح البروفة ومعه الأصل . يرجع إليه إما كلمة ، أو عندما يشك فيما يقرأ ، ويركز عليه بصفة خاصة عند ذكر الأسماء أو الأرقام .

ولكل من الطريقتين مزاياها وعيوبها : فمن مزايا الطريقة الأولى ، تحقيق أكبر قدر من الجودة ، بينما تتركز عيوبها في إنجاز عدد أقل من البروفات ، مما قد يؤدي إلى تأخير طبع الصحفة ، ما لم يكن هناك العدد الكافي من المصححين . ومن مزايا الطريقة الثانية إنجاز أكبر عدد من البروفات في أقل وقت ممكن ، في حين تتركز عيوبها في تسرب أخطاء أكثر .

وتتم عملية التصحيح على ثلاثة مراحل .. وما سبق ذكره من تصحيح البروفات قبل وضع السطور في الصفحات ، هي المرحلة الأولى من عملية التصحيح .. أما المرحلة الثانية ، فهي مراجعة الصفحات بعد تكوينها ، وضم المواد الصحفية المختلفة إلى بعضها البعض . وهي عملية تتم بعد أن يكتمل إعداد كل المادة المطلوبة للنشر في الصفحة ، حيث تدخل الصفحة للمراجعة ومعها كل بروفات التصحيح الأولى .. أما المرحلة الثالثة والأخيرة فتتم قبل أن تبدأ عملية الطبع مباشرة ، ويكون عمل المصحح في هاتين المراحلتين الأخيرتين على النحو التالي :-

(١) التأكد من أن تصحيح الأخطاء التي أشار إليها المصحح في بروفة التصحيح الأولى قد تمت ووضع التصحيح في الصفحة . وفي حالة عدم التنفيذ يقوم المصحح بإثباتها مرة أخرى على الصفحة . كذلك يتتأكد من أن ترتيب السطور في البروفة مطابق لنفس الترتيب الوارد في الصفحة .

(٢) في كثير من الأحيان تجمع المادة في بروفة التصحيح بمقاس مغایر للمقاس الذي توضع به في الصفحة ، وهو ما يسمى بعملية (التضبيب) وهنا لا يكتفي المصحح ببروفة التصحيح ، بل يقوم بقراءة السطور في الصفحة بعد تضبيبها على عمودين أو أكثر .

(٣) نفس الشيء يحدث في العنوانين ، فقد يكون العنوان في بروفة التصحيح مجموعاً بمقاييس (١٢) أو (١٨) ثم يوضع في الصفحة بمقاييس (٢٤) أو (٣٦) أو أكثر . وهنا ينبغي على المصحح قراءة العنوان والتتأكد من صحته بمقاييسه الجديد .

(٤) وبالنسبة للعنوانين أيضاً ، فقد يوضع عنوان خبر مكان عنوان خبر آخر ، وعلى المصحح أن يكون دقيقاً بحيث يتبين هذا الخطأ ، ويوضع كل عنوان على الخبر المخصص له .

(٥) في أثناء إعداد الصفحة (عملية التوضيب) قد يضطر سكرتير التحرير الفنى إلى اختصار سطر أو فقرة ، تبعاً لظروف المساحة المتاحة .. وفي هذه الحالة لابد من مراجعة دقىقة ترکز على الآبيتو الكلام مبتداً ، وأن السطر أو الفقرة المحذوفة ليس من السطور أو الفقرات التي جاء منها العنوان . وإلا قام المصحح بتتبیه سكرتير التحرير ، ليقوم بالتعديل الذى يحقق الإتساق بين العنوان والمضمون .

(٦) يحدث في بعض الأحيان أن تختلط فقرة أو أكثر ، من خبر ما ، بمضمون خبر آخر .. وعلى المصحح هنا التأكد من وضع كل فقرة في وضعها الصحيح من الخبر الخاص بها .

(٧) كذلك يحدث أن يوضع كلام صورة مكان كلام صورة أخرى ، وعليه أن يضع كلام منها تحت الصورة الخاصة به ، بالإشتراك مع سكريتير التحرير الفنى .

(٨) قد يُجمع خبر مرتين : إما بصفتين مختلفتين ، وإما بصيغة واحدة ، ولكن بمقاسين مختلفين ، ويوضع الخبر في الصفحة في موضعين مختلفين . وهنا يقع المصحح بحذف أحدهما ، بعد الرجوع إلى المحرر المسئول عن الصفحة - إن وجد - أو سكريتير التحرير للاتفاق على أيهما يحذف وأيهما يبقى .

ولكى تحصل الصحيفة على أكبر قدر من الجودة والإتقان ، اللذين يزيدان فى ثقة القراء بها من هذا الجانب ، وهو تقديم صيغة خالية بقدر الإمكان من الأخطاء اللغوية أو المطبعية ، يجب أن تحرص الصحيفة على تحقيق ما يلى :

(أ) ضرورة وجود جهاز متتكامل للمراجعة ، يكون العاملون فيه على درجة كبيرة من الإلمام باللغة وأصولها ، يتركز عملهم على تنقية أصول المادة الصحفية تنقية كاملة ، من الأخطاء اللغوية والإسلوبية قبل إرسالها إلى المطبعة .

(ب) أن يحرص المتدربون والمحررون على تحسين خطوطهم وتوسيعها بقدر الإمكان ، إلى أن يتم مثلاً يحدث في الصحف الأجنبية ، من كتابة المادة الصحفية على الآلة الكاتبة قبل إرسالها إلى المطبعة ، وذلك لضمان الحصول على أكبر عدد من السطور الصحيحة ، التي يؤدي تحقيقها إلى اختصار وقت طويل ينفق في إعادة التصحيح . وبالتالي سرعة الطبع التي هي هدف ضروري من أهداف كل صحيفة .

(ج) الحرص على تنفيذ تصحيح كل الأخطاء التي يشير إليها المصححون فى بروتوكولات التصحيح الأول ، والحفاظ على هذه البروفات لتدخل مع المصفحات عند مراجعتها ، وذلك حتى تتم عملية المراجعة بإتقان ، وفي وقت أقل .

(د) ولكى يتم كل هذا على الوجه المرضى ، يجب أن تحرص كل صحيفة على أن تختار من يقومون بهذا العمل من بين المتخصصين ، ذوى الخبرة - لا الهوا - كما يحدث فى بعض الصحف . وبعد هذا الإختيار الدقيق يجب تزويد جهاز التصحيح فى الصحف ، بكافة المراجع اللغوية وغير اللغوية ، الضرورية والمرتبطة بطبيعة العمل ، وذلك للرجوع إليها فور الحاجة لها ، إختصاراً للوقت الذى تستغرقه عملية الاتصال بأقسام المعلومات .

## (٧) رئيس قسم الأخبار<sup>(١)</sup>

### Head of News Section; City Editor

إن الصحيفة شأنها شأن أي مؤسسة تضم عدداً كبيراً من العاملين ، يتم تقسيمهم إلى مجموعات تعمل كل منها في نطاق معين ، وبإختصاصات معينة . وليست لهذا التقسيم قاعدة معينة تلتزمها الصحف جميعاً . لكن هناك أقسام أساسية ثابتة، لا تنفرد صحيفة بوجودها عن الأخرى ، لأنها لازمة للصحيفة من حيث تجميع الأخبار ، وكتابتها ، ومراجعتها ، وإخراجها .

ويعتبر قسم الأخبار المحلية في كل جريدة ، كبيرة أو صغيرة ، هو القسم الأساسي فيها ، وأكثر الأقسام أهمية . ويقدر الجهد الذي يبذله محررو هذا القسم ، ونشاطهم في ملاحقة الأحداث ، والإنفراد بأخبارها ، بقدر ما تناول الصحيفة ثقة القراء وإحترامهم ، وتحتل مكاناً مرموقاً بين صحفة البلد الذي تصدر فيه . وهو لهذا السبب يضم العدد الأكبر من المحررين والذويين العاملين بالصحيفة . ومنه يتفرع عدد كبير من الأقسام يختلف من صحيفة إلى أخرى . ويرأس كل قسم منها أحد المحررين القدامى الاكفاء الذين توفر فيهم الخبرة والمران الطويل .

وقد جرت العادة أن يرأس قسم الأخبار المحلية ، واحد من الصحفيين المجريين ، الذين لهم خيرة واسعة في مجال جمع الأخبار من مختلف الميادين . . . ويصفه البعض بـ« عين الجريدة وأنثها » ، لأنه يرأس القسم الذي « هدفه على وجه التحديد أن يرى ويسمع كل شيء » حتى يمكنه أن يقدم خدمة إخبارية تتضمن آخر وأهم أحداث الأربعة والعشرين ساعة السابقة على إسلام القارئ للصحيفة . . . غالباً ما يكون هذا الصحفي في درجة نائب رئيس التحرير ، أو مدير التحرير . بل إن الصحف الغربية المتقدمة ، تعتبر رئيس قسم الأخبار هو الشخص التالي مباشرة لرئيس التحرير ، وذلك لما لهذا القسم من أهمية كبيرة ، ولأن الأقسام التي تتفرع منه متعددة ، ولارؤسائها سلطات واسعة ، ويتحتم أن يشرف عليها ، ويووجهها من له مثل هذه الخبرة والتجربة والمركز الكبير . وهو لهذا السبب يكون في صف واحد مع قيادات الجهاز الصحفي ، الذين يكونون إلى جانب رئيس التحرير ، مثل مساعد رئيس التحرير ، ونوابه ، وسكرتيري التحرير المراجعين والفنين . .

---

(١) راجع في ذلك من الخبر إلى الموضوع الصحفي - مصدر سابق من ٤١-٣٩ وكذلك الصحافة (خليل مبابات) مصدر سابق من ١٣٥ و ١٣٦ وكذلك الفن الصحفي في العالم - مصدر سابق من ١٦٥ و ١٦٦ وكذلك الصحافة ... (إجلال خلية) مصدر سابق من ٦٧ .

ورئيس قسم الأخبار المحلية ، يتلقى كل المواد الاخبارية من مختلف المصادر عن طريق المنشوبين ، والمراسلين ، ووكالات الانباء ، ويراجعها مراجعة مبدئية ، ليتأكد من صحتها ودقتها واستكمالها للمعلومات الازمة ، ثم يرسلها إلى سكرتير التحرير المراجع للصياغة الصحفية السليمة قبل إرسالها إلى المطبعة تمهيداً للنشر . ولذلك تشرط الصحف أن تتتوفر في رئيس قسم الأخبار المحلية ، عدة صفات هامة بالإضافة إلى الشروط التي تتتوفر في المنشوب الصحفي الناجح التي سيأتي الكلام عنها فيما بعد - ومن تلك الصفات ما يلى :

(أ) أن يكون ذو خبرة طويلة بالعمل الصحفى ، ومتربساً في مختلف ألوانه . بمعنى أن يكون قد عمل في مختلف أقسام التحرير ، بالإضافة الى التعمق على العمل في أقسام المراجعة والتوضيب ، فضلاً عن درايته الكاملة بتفاصيل العمل في المطبعة ، وفي أقسام الإعلان ، والتوزيع ، حتى يكون ملماً بكل تفاصيل العمل الصحفى ووقائعه .

(ب) أن يكون عقله مليئاً بالمعلومات ، ومتقدماً ثقافة واسعة متعمقة ، ويتمتع بذاكرة قوية تمكنه من تذكر ما نشر من أخبار منذ فترة طويلة ، حتى يتمكن من (غريبة) الأخبار التي تصل إليه ، لكن لا يقع في خطأ نشر أخبار سبق له نشرها . بالإضافة إلى قدرته على تفهم الإحتمالات المتصلة بكل خبر ، وبكل ما يدور حوله من الأحداث .

(ج) يجب أن يكون له عدد كبير من المصادر ، والأصدقاء في كل ركن يمكن أن ينبع منه خبر هام ، لتاح له فرصة الحصول لصحته على أخبار هامة ، وكذلك التأكد من صحة الأخبار الهامة الحساسة ، التي يأتي بها المنشوبون . ويتم ذلك بإعادة الإتصال بمصدر الخبر للتأكد من صحته من ناحية ، وللتتأكد من أن المصدر يصرح بنشر هذه المعلومات من ناحية أخرى . ولا يجب أن يحول دون قيام رئيس قسم الأخبار بهذه المهمة ، الشهرة التي قد يكون المنشوب الصحفي متمنعاً بها ، ومهما كانت درجة الثقة به . بالإضافة إلى ذلك على رئيس قسم الأخبار أن يكون أميناً على سر مصادره ، وأصدقائه ، فإذا ذكر له أحدهم خبراً من الأخبار ، وطلب منه عدم نشره ، وذكر له أن هذا ( ليس للنشر OFFRECORD ) فعليه لا ينشر ذلك الخبر حتى ولو كان فيه إنفراد صحفى لصحيفته .

(د) أن يتتأكد باستمرار من أن المنشوبين والمراسلين الذين يتبعونه ، ليست لهم مارب خاصة في نشر بعض الأخبار ، أو عدم نشر البعض الآخر . ولذلك يجب عليه أن يدقق في اختيار معاونيه من بين الذين يتمتعون بالكفاءة والنزاهة . ويجب أيضاً أن تتتوفر لديه موهبة القيادة حتى ينجح في قيادة ، وتشغيل ، وتحريك هذا الجيش من المنشوبين والمراسلين الذي يعملون تحت إدارته ، بصورة مباشرة أو غير مباشرة ، ويتأخذ منهم أفضل ما عندهم .

(هـ) يجب أن تتوفر لديه ملكرة التوقع ، وموهبة رسم الإحتمالات ، حتى يكون مستعداً دائماً ، لأى حدث جديد طارئ غير متوقع . وعليه كذلك أن يتحرى ويتعمق في البحث وراء الأخبار ، ويفهم ما بين السطور ، وأن يكون دقيقاً في العرض بحيث لا يلون الأخبار التي تصله بلون من الألوان ، التي تبعدها عن الواقع ، أو تظهره بمظهر المتحامل على شخص من الأشخاص الذين يصنعون الأخبار .

(و) وإذا كان الشرط الثقافي واجباً بالنسبة للعمل الصحفي عاماً ، فإنه واجب هنا بصفة خاصة ، ذلك أنه يجب أن يكون رئيس قسم الأخبار ملماً بلغات أجنبية ، ومتقدماً ثقافة واسعة كافية للقيام بمهام عمله ، حتى يكون عالماً بمختلف المجالات التي يعمل فيها المذكورون والمخبرون ، وبذلك لا يضيع على نفسه القدرة على الرقابة على المواد الصحفية ، التي تصله في مختلف مجالات الحياة التي تغطيها الصحفية ، وتؤدي رسالتها ووظائفها لخدمة القراء .

#### (٨) المندوب الصحفي <sup>(١)</sup> : Reporter

المذكورون يعمل تحت إشراف رئيس قسم الأخبار المحلية مباشرة ، ويتهدد إليه الصحفة بالحصول على الأخبار ، من جهات معينة ، أو مجالات محددة داخل المدينة التي تصدر فيها الصحفة ، ثم نقل هذه الأخبار إلى مقر الجريدة ، في الوقت المناسب ، وفي أسرع وقت ممكن ، وبأيسر وسيلة ، دون التضحية بأي تفصيلات تساعد في وضوح الأخبار ودقتها .

وقد أصبح من المعتاد أن يوجد في كل وزارة أو مصلحة حكومية ، وغير حكومية ، إدارة يطلق عليها إسم (الشئون العامة) أو (العلاقات العامة) أو (مكتب الصحافة) . ومن هذه الإدارة يستقي المذكورون بعض أخبارهم ، أو يحصلون على التفاصيل الأولى للأخبار ، ثم يسعون وراء إستكمالها من المصادر المختلفة داخل تلك الجهات ، ويعود المذكورون إلى صفحهم لكتابية الأخبار التي حصلوا عليها ويسلموها إلى رئيس قسم الأخبار المحلية لتأخذ طريقها إلى النشر .

ولاتضح من التجربة العملية أن تخصص المذكورون الصحفي في مجال معين ، يمكنه من إتقان عمله وتأديته بكفاءة ودقة . وهذا التخصص يتبع للمذكورون أن يوثق علاقاته بالمسئولين ، والعاملين في الجهة التي يمثل صحفته بها للحصول على أخبارها . كما

(١) راجع في ذلك : الخبر الصحفي / فاروق أبو زيد (جدة - الطبعة الثانية ١٩٨٤) ص ٢١٣ - ٢١٥ و ٢٥٩ - ٢٧٢ وكذلك الصحافة (خليل صابات) مصدر سابق من ١٣٦ و ١٣٧ وكذلك الفن الصحفي في العالم - مصدر سابق من ١٧٠ - ١٧٢ وكذلك الصحفي المحترف / جين هونبرج - ترجمة ميشيل تكلا (الطبعة الرابعة - القاهرة ١٩٨٢) ص ٥٠١ - ٥٠٥ .

يسعى له بدراسة المجال الذى يعمل فيه ومعرفة كل صغيرة وكبيرة به ، فيكتب أخباره وهو على دراية واسعة بكل أبعاد الخبر وتفاصيله وملابساته . كذلك فإن تخصص المندوب الصحفى فى مجال معين ، يسمح له بتطوير علاقاته بالعاملين فى هذا المجال ، بحيث تنمو هذه العلاقات وتتكبر مع كبر مناصب ومسئوليات هؤلاء العاملين . فالمندوب الصحفى قد يبدأ عمله صديقاً لرئيس قسم أو مدير إدارة أو وكيل وزارة ، فإذا ترقى أى واحد منهم وتولى منصباً كبيراً كمنصب الوزارء ، صار الوزير ، وهو الصديق القديم للمندوب ، مصدراً غالباً بالأخبار والمعلومات الصحفية .

والمندوب الصحفى مطالب بأن يحرص على قراءة جميع الصحف اليومية ، والاسبوعية الصادرة فى المجتمع الذى يعيش فيه ، وأن يحرص على الاستماع قدر الإمكان إلى نشرات الأخبار فى الإذاعة والتليفزيون . وأن يتمثأ ذلك بالتركيز على ماينشر ويداع فى مجال تخصصه ، حتى يتتأكد من متابعته لإخبار الجهة التى يمثل جرينته بها ، وأن يتحرى ما إذا كانت هذه الصحف والإذاعات قد سبقت فى نشر أو إذاعة أخبار جديدة فى مجاله لعدم تكرار ذلك . . .

ويطلق على بعض المندوبين لقب (المندوبيون المطهرون أو الثابتون) رغم الذين يعهد إليهم بتغطية أخبار جهة معينة ، أو مجال محدد بانتظام . ويطلق على البعض الآخر لقب (المندوبيون الخاصون) رغم الذين يكلفون عادة بمهام ذات طابع عام ، إذ ينتسبهم قسم الأخبار المحلية لجمع الأخبار عن أحداث خاصة ، تختلف من يوم لأخر حسب الأحوال وأهميتها ، ثم يعودون إلى مقار جريدهم بعد إنتهاء المهمة الصحفية المكلفوون بها . والمندوب الخاص أكثر كفارة من المندوب الآخر ، لأن عمله كثيراً ما يستدعي منه درجة رفيعة من اللياقة ، وأخذ زمام المبادرة . وهو غالباً ما يكتب قصته الإخبارية بنفسه ، على أنه فى بعض الأحيان يقتصر عمله على مجرد جمع الواقع ، ثم يملئها بالتليفون على محرر مختص لإعادة صياغتها فى قالب الصحفى الملائم .

ويجب أن تتوفر فى المندوب الصحفى - فى مختلف المستويات - العديد من الصفات والمزايا ، ومن أهمها ما يلى : -

(أ) المندوب المبتدئ الذى يذهب إلى مهنة صحفية لأول مرة ، لا يجب أن يتسرّب إلى نفسه الخوف ، أو الشعور بالخجل لقلة خبرته . ذلك أن المصدر مهما كان مركزه كبيراً ، سيستقبله ويرحب به ، ليس بسبب شخصه ، ولكن بسبب الصحفة التى يمثلها . ومن هذه البداية سيعتزم كيف يشق طريقه ، بتوجيه السؤال الصحيح للشخص المناسب فى الوقت المناسب ، دون خوف أو خجل .

(ب) يجب أن يكون قوى الملاحظة ، سريع البديهة ، ذا حاسة سمع قوية ، وكذلك حاسة نظر حادة ، حتى لا يفوته شيء مما يقال أو يرى . فالمندوب يكتب ما يشاهد ،

وَمَا يسمعه ، حيث أنه لا يعمل في مكتبه ، أو في صالة التحرير ، ولكن من مكان الحدث الذي ينقل أخباره إلى القراء ، فيلتفت بأذنيه وعينيه ما لا يستطيع الإنسان العادي أن يفعله .

(ج) أن يتمتع بالحس الصحفي الذي يمكنه من الحصول على الأخبار ، وأن يكون محباً للإستطلاع ، راغباً في التعرف على الأخبار ومتابعتها ، والكشف عنها ، ولابعتمد فقط على ما يصله منها . ويمكن أن يتلقى الأخبار أحياناً دون أن يسأل عنها ، وذلك أثناً إثناء إجرائه حديثاً عادياً مع إحدى الشخصيات أو أحد مصادر الأخبار ، بشرط إستئذانه في النشر .

(د) ينبغي للمندوب الصحفي ألا يفقد الأمل في الحصول على القصة الإخبارية ، وعليه عند اللزوم أن يلجم إلى الحيل المشروعة ، فإن مهمة المندوب ليست سهلة ، والطريق أمامه ليس مفروشاً بالورود كما يقال .

(هـ) أن يكون المندوب ذا تجارب في الحياة ، ولا يقتصر بصدق الأخبار التي تصله دون تمحيص ، إذ لا بد أن يكون ذا نظرة فاحصة للأمور ، بحيث يمكنه أن يوانن بين الأخبار من حيث قيمتها ومدى صحتها .

(و) أن يكون سريع الحركة للانتقال إلى أماكن الأحداث فور وقوعها ، أو سماعه عنها ، بحيث يصل إلى مكان الحدث قبل غيره من مندوبي الصحف المنافسة . كما يجب عليه أن يواصل الحركة باستمرار ولا يتوقف عنها ، مما يتيح له زيادة حصيلته من الأخبار . فأحياناً يجد المندوب الصحفي أنه يضيع وقتاً طويلاً في إنتظار من سيحدث معه ، وعليه حينئذ أن يقطع وقت الإنتظار الطويل بإستخدام التقنيات للتقطية أخبار أخرى ، أو كتابة ملاحظات ، أو إستخدام وسيلة أخرى للإتصال بالمصدر المطلوب الحصول على الأخبار منه . وعليه خلال قيامه بالمهمة المكلف بها ، أن يتصل بجريدة على فترات متقاربة ، لإطلاع المسؤولين بها على ما استجد من تطورات .

(ز) من الضروري أن يكون المندوب ملماً بجميع النواحي التي تتعلق بال مجال الذي يعمل فيه ، ويمثل صحيحة لديه للحصول على أخباره . ويجب أيضاً أن يكون مهولاً في مخاطبة الناس ، وإقامة العلاقات الجديدة . وعليه أن يراعي أن مصادر أخباره مسألة تشكل أهمية خاصة في حياته وعمله ، لذلك يجب أن يكون على صلات وثيقة وواسعة ، مع عدد كبير من الشخصيات التي تصنع الأخبار ، وي العمل باستمرار على كسب ثقة هذه المصادر . وينبغى عليه أن ينشئ علاقات جديدة وبصفة مستمرة ، مع عدد كبير من الناس في مختلف المجالات . وبذلك يضمن على الأقل ألا يضيع منه خبر هام ، ويحصل على مادة غنية في الموضوعات التي يريدها ، ويصل إلى الحقائق في سهولة ويسر .

(ج) لابد أن يكون المندوب الصحفي سريعاً البديهة ، صبوراً ، بمعنى أن يكون قادراً على حسن التصرف ، إذا فوجىء بشيء لم يكن يتوقعه . وأن يتحلى بالصبر إذا صادفته المتاعب ، وكثيراً ماتصادفه . فقد يكون مصدر الخبر متعرضاً بشكل غير محتمل ويهدد ويتوعد . فكما يعرف المندوب أن الفضيحة لايساعد على جمع الأخبار ، فعليه إذن أن يصرف النظر عن هذه الإستفزازات ، ويحتفظ بهدوء أعصابه ، ويبعد عن المهازات ، ويوجه الأسئلة بإصرار للحصول على المعلومات الهامة . والمندوب لن يستفيد أبداً إذا تشاخر مع مصادر الأخبار ، أو هدد بعضهم أو أغضبهم ، فكل هذه التصرفات غير السليمة ، قد تقده الحصول على الأخبار ، وتتكلفه خسارة فقد مصدر جيد بعد ذلك . وبالنسبة للمندوب الذي يعمل بإصرار ، ويتحكم في أعصابه ، ويتصرف بحكمة ، وبطريقة معتدلة مناسبة ، فإنه يحصل دائماً على ثمار المهنة الطيبة .

(ى) يجب أن يكون المندوب الصحفي أهلاً للثقة ، ثقة الصحفية فيه ، وثقة مصادر الأخبار فيه . وأن يعمل بإستمرار على تنمية هذه الثقة وتدعمها .

(ك) أن يكون لديه موهبة الأسلوب الصحفي ، الذي يمكنه من صياغة الأخبار صياغة صحفية سليمة مستكملة . ووضع الخبر من أهم الشروط الالزمة عند نشره . فإذا لم يكن الخبر متكملاً بالأطراف في ذهن المندوب نفسه ، فإنه من باب أولى سيكون الأمر مختلفاً في ذهن القارئ . وإذا كان هناك شيء غير واضح في الخبر ، فإن عليه أن يستفسر ولا يخجل ، فهذا أقرب إلى الصواب من نشر خبر مضلل أو غير واضح تماماً .

### **قواعد لنجاح المندوب في عمله :**

إلى جانب الصفات والمزايا الواجب توافرها في المندوب الصحفي ، والسابق ذكرها ، هناك أيضاً العديد من القواعد التي يجب أن يحرص عليها المندوب الصحفي لكي ينجح في عمله ، ومنها ما يلى : -

(١) يجب أثناء تغطية المندوب الصحفي لأى حدث ، أن يذهب بنفسه إلى مكان وقوع الحدث على الفور ، ليطلع بنفسه على حقائق الحدث ، ويحصل على تفاصيله الدقيقة ، فإن أخطر ما يتعرض له المندوب الصحفي ، هو أن يعتمد في الحصول على أخباره على مجرد السعاع ، دون أن يكلف نفسه عناء الذهاب إلى مكان الحدث ، فإن ذلك قد يقع في أخطاء بشعه ، أقلها الحصول على معلومات غير صحيحة ، أو غير دقيقة عن الحدث .

(٢) يجب على المندوب الصحفي أن يتوجه إلى المصدر الرئيسي للخبر ، وليس إلى المصادر الثانوية . ذلك أن المصدر الثانوى قد يعطيه جزءاً من الخبر ، فيحرم المندوب

نفسه من الحصول على بقية أجزاء الخبر وحقيقة من كل جوانبها ، فقد تكون أكثر أهمية من الجزء الذي عرفه من المصدر الثانوي . بالإضافة إلى أن المصدر الثانوي قد يعطي الخبر مشوهاً . والمندوب الصحفي الذي لا يقنع بالحصول على الخبر من مصدر رئيسي واحد ، بل عليه أن يحصل على الخبر من أكثر من مصدر رئيسي . وعليه في هذه الحالة أن ينسب كل جزء من أجزاء الخبر إلى مصدره الذي حصل عليه منه .

(٣) على المندوب الصحفي قبل أن يبدأ في تغطية خبر معين ، أن يضع خطة لتفطيته ، تحدد له خط سيره ، وتتوفر له كثيراً من الوقت والجهد . . وعليه أيضاً أن يحرص على الإعداد المسبق لتغطية الخبر ، وذلك بالحصول على أكبر قدر من المعلومات المتصلة بالحدث ، سواء من قسم المعلومات بالصiffة التي يعمل بها ، أو من النشرات ، والكتيبات ، والأبحاث ، والتقارير المرتبطة بالحدث .

(٤) يجب على المندوب الصحفي إثبات تغطيته لحدث معين ، أن يهتم بذكر الأسماء الحقيقة للأشخاص الذين إشتراكوا في الحدث ، أو تمسهم وقائمه ، وتفاصيل وافية عن شخصياتهم . فإن مثل هذه الأشياء قد تثير إهتمام القارئ وحب استطلاعه ، خاصة إذا كانوا أشخاصاً يتمتعون بشهرة في المجتمع الذي تصدر فيه الصحفة .. كذلك على المندوب الاهتمام بأسماء الأماكن التي تقع بها بعض الأحداث ، خاصة إذا كانت أماكن ذات شهرة تاريخية ، أو دينية ، أو سياسية ، ولا يكفي فقط ذكر أسماء هذه الأماكن ، بل عليه أن يضيف إلى ذلك تاريخها ، وأهم الأحداث التي أكسبتها الشهرة .

(٥) المندوب الصحفي الناجح ، هو الذي يحرص على أن يتأكد من صحة الأخبار التي يحصل عليها قبل نشرها . ولعل أفضل سبل التأكيد من صحة أي خبر هو محاولة الحصول عليه من أكثر من مصدر رئيسي ، وأن ينسب كل جزء من المعلومات إلى الشخص الذي يستقاء منه . وعليه أن لا ينشر معلومات قدمها له المصدر وطلب منه عدم نشرها . فالمصدر هو صاحب الحق في السماح بنشر الخبر ، أو عدم نشره ، أو نشر جزء منه ، أو تأجيل نشره إلى حين ، فإن من شأن ذلك أن يدعم الثقة بين الصحفي ومصادره .

(٦) تزداد الصعوبة أمام المندوب الصحفي عندما يتعلق الأمر بالكشف عن تفاصيل بعض الأحداث الغامضة ، أو الخاصة بالإنحراف والفساد . فهذه التغطية تحتاج إلى جهد أكبر من الجهد الذي يبذل في تغطية الأخبار العادية . وقد يستغرق الحصول على بيانات حدث منها ، يوماً أو أسبوعاً أو شهراً أو عاماً كاملاً حسب طبيعة الحدث . ومن الضروري أن يدرك المندوب الصحفي ، عندما يتصدى لتغطية مثل هذه الأحداث ، أن الهدف هو تحقيق خدمة المجتمع والقراء ، وليس مجرد حب الاستطلاع ، أو إستعراض

مهارته الصحفيه ، لأنه ليس من السهل تلطيخ سمعة الناس من أجل إشباع رغبة حب الاستطلاع عند المندوب الصحفي ، أو حتى عند القراء . وعلى المندوب في هذا الصدد أن يحرمن على الحصول على الوثائق ، والأدلة التي يمكن أن تحميه إذا ما أتهم أمام القضاء بالقذف ، أو التشهير الكاذب . وعلى المندوب الصحفي – في مثل هذه الحالات – أن يلجأ إلى محامي الصحيفة ، أو مستشارها القانوني ، ليحدد له مدى قانونية تحركاته أثناء تغطية الحدث ، وما يجب أن يتمتع عن نشره ، أو مدى ما يمكن أن يذهب في النشر .

#### **(٩) مندوب الخبطات الصحفية: Beat Reporter:**

هو المندوب الذي تكلف الصحيفة على الدوام بالقيام بخبطات صحفية معينة ، أو بتغطية مجالات مصادر أخبار محددة . ولا تقتصر مهمته على تغطية الأحداث التي تقع فقط ، وإنما العمل على إكتشافها أيضاً ، وإحاطة الصحيفة بالأخبار المتوقعة ، أو التي تستمر مضاعفاتها . وهو مندوب كفء وقدير ، يقضى معظم وقته في التردد على مصادر الأخبار المحتملة ، لإجراء أحاديث عرضية ، الهدف الوحيد منها هو الإبقاء على علاقة شخصية وثيقة بالمصادر ، وعندما يقع حادث ذو قيمة إخبارية ، يكون هذا المندوب – وهو صديق شخصي للمصدر – هو عادة أول مندوب يحصل على الخبر .

وتزخر الصحف على أن تتوفر في مندوب الخبطات الصحفية ، كل الصفات والمزايا التي تتوفر في المندوب الصحفي السابق الحديث عنها .

#### **(١٠) المخبر الصحفي : Legman**

وعمله يشبه عمل المندوب الصحفي ، حيث يقوم بجمع الأخبار من المصادر التي تحددها له الصحيفة التي يعمل فيها ، ويلفها شفواً دون تحريرها إلى المحرر المراجع في قسم التحرير ، أو إلى رئيس القسم ليتول أحدهما تحريرها ، ويسلمها بعد ذلك إلى سكرتير التحرير المراجع لإجازة نشرها .

#### **(١١) محرر التحقيقات الصحفية :**

لقد أصبح التحقيق الصحفي مادة أساسية من مواد الجريدة اليومية ، لا يمكن الاستغناء عنه مثل الخبر الصحفي تماماً . وبالتالي فإن قسم التحقيقات الصحفية صار ينافس قسم الأخبار في الأهمية بالنسبة لـ جريدة يومية . ولأن التحقيق الصحفي يقوم على خبر جيد ، بالإضافة إلى أنه قد يتضمن الاستطلاع أو الرأي ، فقد صارت الجريدة في الوقت الحاضر ، لا تكتفى بالشروط التي سبق عرضها بالنسبة لاختيار المندوب الصحفي الجيد ، الذي يعمل في قسم الأخبار ، وإنما تضيف إليها ضرورة تتمتع محرر التحقيقات الصحفية ، بقدر وأفر من الثقافة الصحفية في المجال

الذى يتخصص فيه ، بالإضافة إلى قدر آخر كبير من العلاقات والصلات ، بالشخصيات البارزة في مجال تخصصه بصفة خاصة ، وفي المجتمع كله بصفة عامة . وأن يتمتع بأسلوب صحفى متميز ، ويقدر كبير من موهبة الكتابة .

وانطلاقاً من ذلك فقد جرى التقليد في الجرائد اليومية ، على أن المندوب الصحفى عندما يزداد كفاءة وخبرة وثقافة ، يرقى من العمل في قسم الأخبار ، للعمل في قسم التحقيقات الصحفية .

وفىما يتعلق بالكيفية التي يعمل بها محرر التحقيقات الصحفية ، فإن أول خطوة يقوم بها قبل حضوره إجتماع قسم التحقيقات ، هو اختيار الفكرة التي يدور حولها التحقيق الصحفى . ويستقى هذه الفكرة من عدة مصادر ، قد يكون منها الأخبار التي تنشر في الصحف ، أو تذاع في الإذاعة مثلاً . أو من خلال حديث ، أو من تجربته الشخصية ، أو من خلال ملاحظاته للحياة السياسية والإجتماعية . كذلك فإن الوثائق والنشرات الرسمية ، والبحوث والدراسات قد تكون موضوعات جيدة لتحقيقات صحفية ناجحة .

وغالباً ما يتم مناقشة هذه الفكرة من جانب زملائه أعضاء القسم ، ومن رئيس القسم نفسه ، وقد يضيفون إلى الفكرة أبعاداً جديدة لم يكن ينتبه إليها ، أو قد يحذفون منها جوانب ليست ضرورية ، أو قد ترفض نهائياً لسبب أو لآخر . وبعد الموافقة على فكرة التحقيق في إجتماع القسم ، يبدأ المحقق الصحفى في جمع الحقائق والمعلومات اللازمة ل لتحقيقه ، من الجهات والأشخاص الذين يتوقع أن تكون هذه المعلومات لديهم . وقد يتطلب الأمر الحصول على آراء ووجهات نظر بعض المسؤولين أو المتخصصين . ويقوم بعد ذلك بإستكمال آلية حقائق أخرى قد يحتاجها التحقيق الصحفى ، سواء كان مصدرها وثائق رسمية ، أو بيانات حكومية ، أو مراجع ، أو تقارير ، إلخ ويستعين في ذلك بقسم الوثائق والمعلومات (الأرشيف) في الجريدة .

## (١٢) المراسل الحربى : War Correspondent

هو مراسل الصحيفة في المعارك الحربية التي قد تتشعب بين دولتين وأخرى . وينتقل مع القوات المتحاربة من مكان لأخر تبعاً لواقع القتال وجبهاته ، وطبقاً لمتطلبات المعارك وخطورتها . وعمله يختلف عن عمل المحرر العسكري ، وهو منصب الصحيفة في الدوائر العسكرية في أيام السلم ، أو في زمن الاستعداد للحرب ، والذي ينقل الأخبار العادية في الجهات العسكرية التي يباح نشرها . وقد ازدهر عمل المراسل الحربى بعد الحرب العالمية الأولى ، وفي أثناء الحرب العالمية الثانية .

## (١٣) المراسل المحلي : Home Correspondent

يوجد لكل صحفة مراسلون محليون ، لغطية أخبار المناطق الواقعة خارج حدود البلدة التي تصدر فيها الصحفة . والفرق بين المندوب والمراسل المحلي يتمثل في مكان ممارسة النشاط الصحفى . فال الأول يعمل داخل نطاق المدينة التي يقع فيها المركز الرئيسي للصحفة ، والثاني يعمل خارج حدود تلك المدينة ، ولكن داخل نطاق الوطن .

والمراسل المحلي يتبع غالباً أحد الفروع داخل قسم الأخبار المحلية ، وهو يوافى هذا الفرع بأخبار منطقته بالتليفون ، أو بالبرقيات ، أو بالبريد ، أو بالطريقة التي تحددها له إدارة الصحفة . وتدفع له الصحفة أجوراً حسب إتفاقها معه ، على أساس القطعة التي تنشر له فقط ، أو راتباً شهرياً ثابتاً ، أو مكافأة مقطوعة سنوية .. إلخ . وهناك بعض الصحف التي تفتح لها مكاتب في البلاد الكبرى داخل الوطن ، وقد تكون هذه المكاتب بمثابة مراكز لتجميع أخبار مراسلى المناطق والبلاد التي تجاورها ، ثم يرسلها المكتب الى المركز الرئيسي للصحفة ، بجانب حصيلة المكتب نفسه من أخبار البلدة الكبيرة الموجودة بها . ويوجد على رأس هذا المكتب مدير ، ومعه عدد من المعانين الذين يختص كل واحد منهم بتغطية أخبار قطاع معين . وهذا يشبه إلى حد كبير رئيس قسم الأخبار المحلية ، الذي يعمل معه عدد من المندوبين في المركز الرئيسي للصحفة ، مع الفارق في الوظيفة وطبيعة العمل .

## (١٤) محرر الرياضة<sup>(١)</sup> : Sport's Editor

يوجد في كل صحفة قسم للرياضة ، يحتل حالياً مكانة هامة ، لم يكن يحتلها في أوائل النهضة الصحفية العربية . حتى أصبح هذا القسم لا يقل أهمية عن قسم الأخبار المحلية ، ويكاد يقف معه على نفس المستوى ..

ومع تطور إهتمام الرأى العام بالرياضة ، أصبحت المادة الصحفية الرياضية ، تشغل أكثر من صفحة في العدد الواحد من الجريدة كل يوم ، بل وأصبحت تصدر لها الملحق الأسبوعية ، وفي المناسبات الرياضية الهامة ، إلى جانب إصدار المؤسسات الصحفية لصحف أسبوعية خاصة بالرياضة فقط ، وذلك بعد أن كانت في السابق لا تكاد تحتل ربع صفحة كل يوم ، بل ويتم إلغاؤها في بعض الأحيان ، لإفساح مكانها لمادة صحفية أخرى ، أو للإعلانات ، مثلاً كان يحدث في صحيفة الأهرام المصرية على سبيل المثال .

(١) راجع في ذلك المدخل في فن التحرير الصحفى - مصدر سابق ص ٣٢٥-٣٢٩ وكذلك إستقاء الأنباء فن - مصدر سابق ص ٣٢٥-٣٤٣ وكذلك المندوب المحفى / جلال الدين الحمامصى (القاهرة دار المعارف ١٩٦٢) ص ١٥٧-١٥٥ وكذلك من الخبر الى الموضوع الصحفى - مصدر سابق ص ٤٢ .

وبعد أن كان يعمل في القسم الرياضي لتفطية كافة الأخبار الرياضية ، في حدود ثلاثة محررين ، زاد هذا العدد بحيث أصبح لكل لعبة رياضية محررها المسؤول أو أكثر . وشملت الرياضة كل أنواع الفنون الصحفية من أخبار ومقالات وتعليقات وأحاديث وتحقيقات وصور .. إلخ . بل أصبح للأخبار الرياضية مكانها في عناوين مادة الصفحات الأولى . وترجع أهمية المادة الصحفية الرياضية - إلى جانب إهتمام القراء بها - إلى ما فيها من إثارة ، وتنافس ، وإشباع لرغبات القراء الكثيرين ، الذين ينقسمون إلى مؤيدین ومعارضین .

ومصادر هذه المادة الصحفية من مراقبة المباريات الرياضية المختلفة ذاتها ، والكتابية عنها . وللأندية الرياضية ، ومن المدربين والمديرين ، ومن اللاعبين أنفسهم ، والمشاهدين وأراءهم في هذه المباريات ، وتقارير الأندية والإتحادات الرياضية .. إلخ .

وعلى الرغم من أن ميدان الرياضة يشكل حقلًا قائمًا بنفسه من حقول الأخبار ، فإن تفطية الأحداث ، والشخصيات الرياضية ، لاختلف إختلافاً جوهرياً في أساليبها الأساسية ، عن تفطية مختلف الفنون الصحفية في أقسام الصحفية المختلفة . كما تتطبق على الأخبار الرياضية جميع العناصر<sup>(\*)</sup> والمقياس الخاصة بالقيم الإخبارية . وإذا كان عنصر الصراع والمنافسة في أخبار الرياضة يستهوي القراء ، فإن هناك عناصر أخرى تتطبق عليها أيضاً مثل الجدة الزمنية والمالية ، والضخامة ، والتشويق ، والشهرة ، والبروز ، والتقدم ، والجوانب الإنسانية ، والتوقع ، والفرحة ، والطرافقة ، والأهمية ، والإثارة .. إلخ .

ويمعلوم أن أهم الألعاب الرياضية التي تسترعى إهتمام القراء هي : كرة القدم ، وكرة السلة ، ولعبة التنس ، والسباحة ، والمصارعة ، والملائكة ، وسباق الخيل ، وسباق السيارات ، وسباق الدراجات .. إلخ .

وكثيراً ما نجد في الصحف الكبرى ، أن لكل نوع من الأنواع الرياضية محرراً خاصاً بها ، وتحرص الصحف أن يكون من نوى الخبرة في هذا المجال ، ويقاد يرتفع إلى مستوى المحرر السياسي أو الأدبي أو العلمي .. إلخ .

وهناك خصائص عديدة يجب أن تتوفر في المحرر الرياضي ، إلى جانب مasicق ذكره فيما يتعلق بالمندوبيين والمحررين ، ومن أهم هذه الخصائص ما يلي :-

(أ) ينفي أن تتوفر في المحرر الرياضي دراية تامة بمجال الرياضة تاريخياً وفنيناً في وقت واحد . فإذا أعلن عن مباراة رياضية قام المحرر المختص على الفور بجمع

---

(\*) راجع هذه العناصر في موضعها من هذا الكتاب ضمن عنوان فن الخبر الصحفي .

المعلومات عن المشتركين في هذه المباراة ، والبطولات التي أحرزوها ، ورجم كافة فريق على فريق ، ووصف المباراة وصفاً دقيقاً ، ولا ينسى أن يذكر موقف المترجين على المباراة ، وطريقة تشجيعهم لهذا الفريق أو ذلك . وباختصار يذكر كل ما يراه وينقله إلى القارئ الذي لم تُفتح له فرصة الحضور ب بنفسه لمشاهدة المباراة ، أما القارئ الذي شهد المباراة ففي إستطاعة المحرر الرياضي أن يمده بمعلومات جديدة ، لا يستطيع الحصول عليها بجهوده الذاتي .

(ب) يجب أن يتمتع المحرر الرياضي بالقدرة على إصدار الأحكام الصائبة ، أو حتى القريبة من الصواب . ويستطيع المحرر الرياضي أن يكتسب القدرة على ذلك مادام واقفاً على الموضوع وقوفاً تاماً . فبفضل إلمامه بنوع الرياضة المتخصص فيها ، يصبح على دراية بالمعايير والمعايير التي يقيس بها المباريات واللاعبين ، فيحكم لهم أو عليهم .

(ج) يجب أن يتمتع المحرر الرياضي بالقدرة على تصوير الواقع تصويراً صادقاً ، وتجريد نفسه من الهوى والتحيز . فليس من النزاهة في رواية الأخبار أن يتحيز لفريق دون الآخر ، والمسؤولية التي يحمل المحرر الرياضي عبئها ، هي مسؤولية تجاه جمهور القراء ، لاتجاه فريق معين . والقراء لا شك سيحترمون حياد المحرر الرياضي ، وما يراعيه من أمانة ودقة في العرض ، وإبعاد عن الهوى ، فإنه في ذلك أشبه بالقاضي ، وعليه أن يتصرف كما يتصرف القضاة .

(د) على المحرر الرياضي أن يراعي في كتاباته ، أن الجمهور يهمه أن يطلع على تحليل ، أو توقعات ، أو مقارنات عن الفرق الرياضية ، التي ستتنافس بعضها ببعض . وكذلك متابعة المباريات والأحداث الرياضية . ذلك لأن الجمهور الرياضي يظل في لفحة على كل ما يجري من إستعدادات وتمرينات ، لإرتباط كل فرد من هذا الجمهور بفريق من الفرق المنافسة .

(هـ) وفي الكتابة عن الأحداث الرياضية يمكن أن تكون مقدمة الم موضوعات الصحفية الرياضية ، ذات لون خاص ، ويمكن أيضاً إبداء الرأي على أساس أن يكون رأياً محايضاً مستنداً من الواقع . فالمحرر الرياضي له حرية التصرف فيما أمامه من أخبار ، أو ما يشاهده من مباريات ، لأن المفروض أن القارئ ينتظر التحليل الذي لا يكون ناجحاً من غير رأى حر سليم .

(و) يجب أن يحرص المحرر الرياضي ، عندما يتعرض للكتابة عن مباريات رياضية قادمة ، أن يربط القارئ بالماضي ، فيوضح أمامه صورة توضح له مكان ، وما يتوقع أن تكون عليه المباراة .. وعليه أن يعاود المتابعة بعد إنتهاء المباريات الكبرى مباشرةً ، بحيث يقدم للقارئ الآثار التي تترتب على هزيمة فريق ، أو إنتصاره . وهذه المتابعة

ضرورية في الحالات التي يتшوق القراء ، على معرفة ما سيقوم به النادي الفائز ليحافظ على إنتصاراته ، أو ما سيقوم به النادي المهزوم لتصحيح هذه الهزائم . وكل ذلك يقصد التوجيه ، والإرشاد ، لا يقصد السخرية والإستهزاء ، لأن ذلك خطأ لا يتفق والروح الرياضية .

(ز) لما كانت للمحرر الرياضي حرية في الصياغة والأسلوب واللغة ، فيتحتم عليه أن يكون أصيلاً مبتدعاً ، ولكن عليه أن يخضع أسلوبه للحكم السليم ، والنون المقبول . ولذلك يننتظر منه أن تكون كتاباته الرياضية ممتنعة بالحيوية والجرأة والإقدام . وأن يبتعد لنفسه أسلوباً يتميز بالبساطة ، والبعد عن التكلف والرسيميات ، مع استخدام الألفاظ الفنية - ولو كانت عادية - وهي الألفاظ التي إصطلاح عليها الرياضيون . بل ويمكنه أن يبتعد بعض التشبيهات ، والإستعارات وغيرها من أساليب التعبير التي تتميز بالطرافة والدعاية ، وأن يكون هدفه دائمًا ، أن يعبر عما يقصده تعبيراً موجزاً واضحاً .

(ح) أيا كان نوع الحادثة الرياضية التي يروي المحرر الرياضي خبرها ، فيمكنه أن يصيغ القصة على شكل الهرم المقلوب الذي تأتي فيه النتائج والنتائج الهامة في البداية ، ثم تأتي التفاصيل بعد ذلك في صلب الخبر . ففي وسعه أن يبحث عن زاوية أو أكثر يبرزها في المقدمة مثل : النتيجة النهائية للمباراة ، أو اللعبات البارزة ، أو نجوم المباراة البارزين ، أو أهمية المباراة وهل تحقق فيها أرقام قياسية جديدة ، أو المقابلة بين الفريقين المتبازرين ، أو بين كل لاعب وبصمته ، أو جو المباراة كالطقس وجمهور الحاضرين . . . الخ . وبعد ذلك تأتي التفاصيل في صلب القصة الإخبارية الرياضية ، وذلك باستكمال البيانات الواردة في المقدمة ويزيدها تفصيلاً ، مع مراعاة الشرح ، والتفسير للجوانب البارزة الهامة ، والسير في القصة الإخبارية وفقاً للترتيب الزمني لوقائعها .

#### **(١٥) محررو الجرائم والحوادث والقضاء<sup>(١)</sup> :**

من الشائع في أغلب دول العالم أن تتحصر في وزارة الداخلية ، جميع السلطات الخاصة بضبط الجرائم وال مجرمين ، ومكافحة الجريمة أياً كان نوعها . غير أن هناك هيئات حكومية أخرى تتعاون فيما بينها على ضبط الجرائم والتحقيق فيها ، ومحاكمة المسئولين عنها ، وإنزال العقوبة التي يستحقونها بهم ، مثل أقسام الشرطة الموزعة في

---

(١) راجع في ذلك إستقاء الأنبياء فن - مصدر سابق من ٢٢٥-٢٢٠ و من ٢٦٧-٢٧٦ وكذلك المنشوب الصحفي - مصدر سابق من ١٥٢-١٥٥ وكذلك من الخبر الى الموضوع الصحفي - مصدر سابق من ٩٦-٩٧ و كذلك الفن الصحفي في العالم - مصدر سابق من ٤٣-٤٢ .

أنحاء البلاد ، والنيابة ، والمحاكم بدرجاتها المختلفة ، والسجون . وتشكل الأخبار التي تنبع من كل تلك الجهات ، مادة صحفية هامة يختص بها محررو قسم الحوادث ، والقسم القضائي في الصحفة : -

### أولاً: محررو الجرائم والحوادث

يقنزع قسم الحوادث في بعض الصحف التي مرتبة تقف جنباً إلى جنب مع أهم الأقسام فيها . ويعد أن كان هذا القسم مجرد فرع داخل قسم الأخبار المحلية ، أصبح الآن قسماً مستقلاً بذاته ، يضم عدداً كبيراً من المنشوبين ، الذين يكلف كل منهم بتغطية أخبار جهة محددة ، مما يتصل عملها بالجرائم والحوادث ، وكذلك عدداً من المحررين الذين يكلفون بعمل التحقيقات الصحفية المتصلة بالجرائم الكبرى . وبوجه هؤلاء جميعاً رئيس قسم يجمع بين الخبرة الطويلة ، والقدرة على محاولة حل الألغاز التي تحيط ببعض الجرائم الهامة .

وترجع كثرة عدد الذين يعملون في قسم الحوادث ، إلى كثرة العمل الذي يواجهه القسم من جهة ، وإلى أن مانته الصحفية تولد في أي وقت . فالجريمة ليس لها موعد ترتكب فيه ، والحادث قد يقع في أي لحظة من الليل أو النهار ، ويتطلب هذا الحال أن يكون هناك دائمًا ، مجموعة من منشوبين الجرائم والحوادث في القسم ، للإنطلاق إلى مكان الجريمة أو الحادثة فور وقوعها ، أو بمجرد السماع عن وقوعها .

وهناك بعض القواعد يجب على محرر الجرائم والحوادث معرفتها ، وأن تتوفر فيه بعض الشروط والمعيّنات ، بالإضافة إلى ضرورة تمعنها بمباسبق ذكره في المنشوب الصحفي بصفة عامة ، ومن أهم هذه القواعد والشروط والمعيّنات ما يلى : -

(أ) ينبغي عليه أن يعرف المقصود بالجريمة ، وأنها الخروج على القانون بائمة صورة من الصور ، وأن يعرف أنواع الجرائم ، والعقوبات التي توقع على مرتكبيها : فهناك الجنائية ، والجنحة ، والمخالفة . . والجنائية أخطر فئات الجرائم جميماً ، والعقوبات التي توقع فيها هي : السجن والأشغال الشاقة من مؤبدة ومؤقتة وأحياناً الإعدام . أما الجنحة فهي خرق القانون ، وإن تكون أبسط شائعاً من الجنائية ، وعقوبتها في الأغلب العيس البسيط أو الغرامية أو كليهما معاً . والمخالفة هي أدنى درجات الجرائم ، مثل مخالفات المرور وما إليها ، وعقوبتها الغرامية .

(ب) أن يعرف أنواع أخبار الجرائم ، ومن بينها القبض ، أو محاولة القبض على الجرمين الخارجين على القانون بائمة صورة من الصور . وأن يعرف كذلك تحقيقات الشرطة الأولية ، وتقارير الأمن العام ، والقصص الإنسانية من واقع هذه الجرائم .

(ج) أن يعرف من أين يستقى الأخبار ، وفي مقدمتها أقسام الشرطة ، والانتقال المباشر إلى مكان وقوع الجريمة أو الحادثة . وهذا أحسن وسائل تغطية الأخبار ، لأنها تُمكِّن من الرؤية ، والمشاهدة ، والإستماع إلى أقوال شهود العيان ، ليقدم للقارئ الإطار الحقيقي لمكان الواقعه والمتابعة الشخصية للحادث أو الجريمة . وذلك بالإضافة إلى المصادر الشخصية التي تستطيع أن تمده بالمزيد من البيانات خلال التحقيق ، أو محادثة الأشخاص الذين نُكِبوا بهذه الحوادث أو مرتكبيها .

(د) يتبع على المحرر عند كتابة أخبار الجرائم أن يتثبت من أنه جمع المعلومات الهمة الصحيحة ، وما وقع فعلًا ، ويستمد الحقائق المؤكدة من السجلات الرسمية ، وأن يتحرى الدقة والتتأكد من الأسماء التي لها صلة بالجرائم والحوادث ، لعدم الوقوع في أخطاء قد تضر بسمعة الغير . فإذا قيُضَ مثلاً على شخص وجهت إليه تهمة إقتراف جريمة معينة ، ففي وسع الصحفي أن يروي هذا بلا زيادة ، فإلقاء القبض على الشخص لا يعني بالضرورة إدانته عن تهمة معينة . وبهما تكن الأدلة ضده ، فواجب الصحفي لا يدين المتهم ويرمييه بالجرم في الجريدة التي يعمل فيها . ولكن يمكنه أن يقدم الأدلة التي تقييمها الشرطة ضد المتهم ، إلا أنه ليس في وسعه أن يستنتاج من هذه الأدلة أن المتهم مدان . فالمتهم يُلقى القبض عليه لإتهامه بجريمة معينة ، وليس لإرتكابه جريمة معينة . وفرق بين أن يكون متهمًا فيصدق الإتهام أو لا يصدق ، وبين أن يكون مرتكباً للجريمة فيستحق العقاب عن جرمه . وإذا شك المحرر في صحة إسم الشخص المقيوض عليه ، فيحسن أن يكتب في الخبر مثلاً : «أن المتهم سجل في قسم الشرطة تحت إسم (كذا) » أو «أن المتهم قال في قسم الشرطة أن إسمه (كذا) » .

(هـ) على المحرر أن يعرف أن أهمية أخبار الجرائم تتوقف عادة على مدى خطورة الجريمة ، وأهمية الأشخاص الذين لهم ضلع فيها ، ومكان وقوعها ، والأحوال الاستثنائية التي أحاطت بها ، والحوادث التي لها زوايا إنسانية تبعث على الإهتمام . وكثيراً ما يركز الصحفي على عامل من تلك العوامل ، فيكتب موضوعاً طريفاً عن القضية .

(و) حوادث الإنتحار تستقر أيضًا من أقسام الشرطة ، وهنا ينبغي للصحف أن ينقل ماورد في سجلات الشرطة ، فإن وصف الحادث بأنه إنتحار روى الصحفي الحادث على هذا الوضع ، أما إذا لم تذكر السجلات صراحة أن الحادث إنتحار ، فينبغي على الصحفي لا يتعجل النتائج ، فقد تكون الوفاة جنائية لا إنتحاراً . والشخص الوحيد الذي يملك تحديد سبب الوفاة هو الطبيب الشرعي . والطبع عادة هو وصف طريقة الإنتحار بعبارات عامة ، مع إيراز تفاصيل قليلة عن الحادث ، حتى لا يكون التوسيع في النشر محرضًا للغير على أن يحاكيه . وأن يعالج حوادث الإنتحار بطريقة تدعو إلى التفوه من إرتكاب جريمة قتل النفس ، حتى لا توحى بأن الإنتحار وسيلة من وسائل التخلص من متاعب الحياة .

(ز) وبالنسبة لأنباء الكوارث ، فإنها قد تكون حول الحرائق الضخمة ، أو الفيضانات المدمرة ، أو الزلازل المروعة ، أو الإنفجارات ، أو العواصف التي تسبب خسائر جسيمة ، وحوادث المرور التي ينتج عنها عدد كبير من الضحايا ، وكلها تستمد أهميتها من أنها قد تكون متعلقة بمناطق قريبة منها ، أو ذات صلة مباشرة باشخاص أقرباء ، أو شخصيات هامة لها مكانتها في البلاد . ومصادر هذه الكوارث ، الأشخاص المصابون ، وشهد العيان ، وهيئات الإغاثة ، والدوائر الحكومية ذات الصلة بهذه الكوارث .

وأول ما يجب على المحرر العناية بإبرازه هي الأسباب ، وأسماء المصابين ، والظروف ، والملابسات ، والنتائج ، ومدى الخسائر المادية ، وعمليات الإنقاذ كيف بدأت ومتى تنتهي ، ثم الواقع الغريبة المتصلة بهذه الكوارث ، كأن يكون القدر قد قاد بعض الأفراد إلى مكان الكارثة من غير سابق إستعداد ، وذلك ليلقوا حتفهم . أو نجاة آخرين لتخلفهم عن الذهاب إلى مكان الكارثة ، أو إبعادهم عنه بدقة معدودة لظروف خارجة عن إرادتهم ، إلى غير ذلك من الواقع الغريبة والتي تلقى قبولاً لدى القراء ، وتعطى للقصة الإخبارية طعماً آخر .

(ح) لا يجوز للصحف التسرع في نشر أسماء المصابين ، أو القتلى ، والضحايا ، قبل التأكد من أن أصحاب هذه الأسماء قد أصبحوا فعلاً ، وذلك لأن التسرع في نشر الأسماء من غير التأكيد ، قد يسبب أضراراً وإزعاجاً لعائلاتهم .

(ط) من الأمور الهامة لأى صحفى يكلف بتنقية أخبار الكوارث ، أن يحرص فور وصوله إلى مكان الحادث ، على تحديد أقرب ثلثيرون لاستعماله في إبلاغ جريدة بأخبار هذه الكارثة أولاً بأول ، وخاصة إذا كانت الكارثة قد وقعت في وقت متاخر لا يسمح بالعودة إلى الجريدة ، في وقت مناسب لآخر موعد للطبع .

## ثانياً: المحرر القضائي

إلى جانب قسم الحوادث السابق الحديث عنه ، لابد أن يوجد معه قسم قضائي ، يتركز عمله في المحاكم ، حيث تعرض القضايا بكل أنواعها ، التي يتفرع بعضها عن الحوادث ، ومن البعض الآخر من القضايا تخرج بعض الموضوعات الصحفية ، التي تهم القراء على اختلاف مؤهلاتهم ، وأمزاجتهم . فمن هذه القضايا : السياسي والمالي والمتعلق بالجريمة . . إلخ ومن معظم هذه القضايا تتبع قصص ذات طابع إنساني ، وتلقي عناية كبيرة من الجمهور ، وتحظى باهتمامه فيقبل على قرائتها بشغف ، وخاصة إذا أحسن تقديمها ودراستها وكتابتها بأسلوب مشوق . ويعمل في هذا المجال أيضاً عدد كبير من المحررين الذين يجب أن تتوفر فيهم بعض الشروط الهامة ، إلى جانب ما سبق ذكره بالنسبة للمنتب الصحفى ، وضرورة مراعاة بعض الأمور الهامة لتأدية العمل بنجاح ، ومنها ما يلى : -

(ا) من الضروري أن يكون المحرر القضائي مثقفاً ثقافة قانونية ، وملماً بالإجراءات القضائية . فإن الجهل في هذه المسائل ، يفقد الدقة في رواية الأخبار ، وتقديمها إلى القارئ ، وقد يتسبب الإهمال في تقديم هذه البيانات ، فقدان الثقة فيما يقدمه الصحفى للنشر .

(ب) أن يقدم الصحفي القضايا ، كما وقعت في المحكمة ، من غير تأثير أو تدخل في سير القضية . فإن الخروج على هذا المبدأ - فوق أنه يعرض الجريدة لمسئوليات خطيرة - يعد تأثيراً على القراء فيما لا يجوز التأثير فيه .

(ج) على المحرر القضائي أن يعرف أن معظم أخبار المحاكم ، تتعلق بأحداث ظهرت فعلاً في موضع آخر من مواضع الأخبار من قبل . يمعنى أن أخبار المحاكم تتنه أو متتابعة لأخبار سبق نشرها . فالجريمة التي روت الجريدة أخبارها ساعة وقوعها ، وإلقاء القبض على المتهمين بإرتكابها ، تعود إلى الظهور على صفحات الجريدة عند المحاكمة . كذلك فإن أخبار الحرائق والحوادث التي سبق نشرها ، تعود إلى الظهور كقضايا ناشئة عن تلك الحوادث . إلخ .

(د) يتعمى على المحرر القضائي أن يدون ملاحظات عن وصف المحاكمة ، مثل جمهور الحاضرين ، والشهود ، وما إلى ذلك . فلا يكتفى بـ ملاحظاته عن سير المحاكمة فقط ، ذلك لأن مقدمة المادة الصحفية التي يكتبها ، تستمد أحياناً من حادث لا صلة له بـ إجراءات المحاكمة . وفي قاعات المحاكم مصدر خصب من مصادر الروايات الإخبارية ذات الزيارة الإنسانية .

(هـ) يجوز للمحرر القضائي كتابة أخبار المحاكم بـ وصفها أخباراً محضة ، غير أن الضرورة قد تدعوه إلى تقديم الشرح والتفسير لتعزيز الرواية الإخبارية ، وبيان أهمية الواقع والإجراءات ، بما لا يدع مجالاً للغموض أو عدم الوضوح .

(و) يحتاج المحرر القضائي قبل كل شيء ، إلى معرفة الظروف المحيطة بالواقعة والعلاقات التي تتطوى عليها القضية المعرفة أمام المحكمة ، وهل توجد أوجه شبه بين هذه القضية وقضايا أخرى ؟ ومتى ؟ وأين ؟ وكيف ؟ وبيد من رفعت القضية ؟ ومن يرتكب الجريمة ؟ وهل هناك قضايا أخرى أو أحكام أخرى معلقة ؟ . إلخ فبمثيل هذه المعلومات الأساسية عن الظروف المحيطة بالقضية ، يستطيع المحرر القضائي أن يوفي القضية حقها الكامل ، ويقدم إلى القراء تقريراً واضحاً عنها .

(ز) إن الشرح الوافي للقضية يتطلب من المحرر القضائي ، دراسة المصطلحات والإجراءات القانونية ، فلا يصح له الإكتفاء بمعرفة هذه المفردات القانونية لمنفعته الذاتية وحدها ، بل عليه أن يكون دائم اليقظة ليساعد القارئ على فهم النقط

الغامض ، فالوضوح ضروري للفائدة العامة ، ولتعريف القراء بالملابسات المختلفة للقضية . فليس من المفروض في القراء أن يفسروا أحكام المحاكم ، ويعرفوا مغزاها مثلاً ، بل على الصحفي أن يبين لهم ذلك بلغة الرجل العادى . ويستطيع المحرر القضائى أن يبسط للقراء ما يغضب عليهم من إجراءات المحاكم ، أو من نصوص الأحكام الصادرة فى القضايا . ومثل هذا التبسيط ضروري فى جريدة توزع على نطاق واسع ، ويقرأها من العامة أكثر من الذين يقرأونها من الخاصة ، ولكن على المحرر القضائى أن يحذر من الواقع فى جريمة القذف ، إذا حاول التبسيط أو الشرح فأخطأ المقصود .

(ج) وبناء على ما ورد في البند السابق ، فإن المحرر القضائى يحتاج وبالتالي ، إلى خبرة عملية ، وإتصال مستمر بالمحاكم لي Alf المصطلحات الفنية ، والإجراءات الخاصة بالتقاضى . فلابد له أن يكون على بينة بالنظام القضائى فى المنطقة التى يعمل فيها ، وأن يعرف القوانين ، وأنواع المحاكم ، وإجراءات التقاضى ، لأن كل ذلك يساعدك على رواية أخبار المحاكم بدقة وأمانة وصحة ويسر .

(ط) يتبع على المحرر القضائى عند إستقاء أخبار المحاكمات ، أن يضع نصب عينيه الآثار المرتبطة على النشر ، فما هو تأثير التنشر فى المصالح الشخصية للقراء ؟ وما هو تأثيره فى المجتمع المحلي ، والمجتمع عامه ؟ فمن الصحيح أن القضايا جميعاً تهم المتقاضين فى المقام الأول ، ولكن هناك من القضايا ما يهم المجتمع بأسره ، ولاسيما إذا تعلق الأمر بتفسير قانون ، أو بقرار مبدأ قانوني جديد ، أو بالفصل فى قضية لها كثير من القضايا المشابهة المنظورة أمام المحاكم . فالاحكام تُخذل دائمًا سابقة يرجع إليها عند الفصل فى القضايا ، وتحرص الصحف على نشر تلك الأحكام لقيمتها الباقية .

(ي) ينبغي للمحرر القضائى أن يدرك أن عمله يختلف كثيراً عن عمل (كاتب المحكمة) ، الذى يسجل كل ما يدور فى ساحة التقاضى ، من إستجواب ، ودفاع ، وشهادة ، وإدعاء ، وينقل حرفيًا ما يدور على الأستانة فى قاعة المحكمة ، دون أن يبذل جهداً فى إبراز ما يستحق الإبراز وحذف ما لا داعى له . أما المحرر القضائى فإنه يتخير عادة النقاط الهامة من القضية ، فييزّها فى مقدمة موضوعه ، ولا يهتم بتسجيل كل ما يدور فى المحكمة ، إلا إذا تعلق الأمر بقضية هامة ، تشغل الرأى العام كله . فهو يحذف كثيراً من الأقوال التى يراها ثانوية الأهمية ، ويلخص كثيراً من الأستانة والأجوبة فى فقرات قصيرة موجزة . ثم إنه يعمد أحياناً إلى وصف التغييرات التى بدت على وجوه المتقاضين ، والقضاة ، والمحامين وغيرهم ، مما لا يرد عنه شيء فى سجل كاتب المحكمة . وإذا كان من الجائز لكاتب المحكمة أن يسجل فى مضايقه ، حتى عبارات السب والقذف التى ترد فى صلب المحاكمة ، فإن من المسير على المحرر

القضائي ، أن يردد أمثال هذه العبارات في رواياته الإخبارية ، حتى لا يقع بيده في جريمة سب أو قذف تعرضه للعقاب .

(ك) من الضروري للمحرر القضائي أن يعرف أن المحاكمات التي تجري سراً ، لا يجوز إفشاء أسرارها ، لأن ذلك يعرضه للعقاب . أما القضايا الأخلاقية فإن الصحفى يحتكم في أمرها إلى ضميره وإلى سياسة جريدة . فينشر ما لا يتأثر منه القراء ، ولا ينشر ما من شأنه أن يضعف الوازع الخلقي بين القراء . وفي مثل هذه القضايا عليه أن يلجأ إلى التلميح دون التصريح معتمدًا على فطنة القارئ .

#### ١٦) المحرر الاقتصادي :

تخصص الصحف حيزاً كبيراً لنشر الأخبار الاقتصادية ، التي تشتمل على أخبار المال والأسهم ، والأعمال التجارية ، وشئون المصارف والبنوك والصناعة والنقل والعمل والزراعة ، وغير ذلك من الأخبار التي تدخل في باب الاقتصاد . وأخبار بعض تلك الشئون الاقتصادية ، قد تنشر على هيئة قوائم بالأسعار ، وقد تنشر مصحوبة بروايات تفسيرية وتوضيحية . وقد تنشر كأخبار تتعلق بإجتماعات أو خطب أو أحاديث وتحقيقات صحفية ، أو عرض التقارير السنوية الاقتصادية ، أو تتعلق بحوادث أو وقائع أو سياسات معينة ، أو إنشاء مشروعات جديدة ، أو التوسيع في مشروعات قائمة ، وغير ذلك من الطرق الفنية الصحفية ، التي تنشر في إطارها أخبار تلك المجالات الاقتصادية .

ويوجد في الصحف أقسام اقتصادية ، يعمل بها عدد من المحررين الاقتصاديين ، الذين يتعاملون مع أخبار هذه الشئون الاقتصادية . ويجب أن يتتوفر في كل مؤلاء المحررين نفس شروط ومواصفات المتذوب الصحفي السابق الحديث عنها ، إلى جانب ضرورة أن يتتوفر فيهم بعض المواصفات والشروط الهمة الأخرى في مجال تخصصهم ، لكي يمكنهم أداء عملهم على الوجه الأفضل . . ومن تلك المواصفات والشروط ما يلى :

(١) يحتاج المحرر الاقتصادي إلى قدر وافر من المعلومات الاقتصادية الأساسية ، التي تساعده على النجاح في مهمته . وكذلك الإمام بمفردات اللغة والمصطلحات ، والإجراءات المتعلقة بشئون المال والاقتصاد والأعمال .

فيإذا استطاع المحرر الاقتصادي أن يتمكن من المبادئ البسيطة والمحددة ، الخاصة بكتابة الأخبار الاقتصادية ، عليه بعد ذلك أن يتعمق في علوم الاقتصاد والإجتماع والتاريخ الاقتصادي ، والإconomics السياسي ، وأن يتسع بقدر المستطاع في فهم الشئون الجارية في هذه الميادين جميعاً . ذلك لأن خريج الجامعة حين يعمل محرراً اقتصادياً يكون في مستهل حياته الثقافية ، لا في نهايتها .

(ب) على المحرر الاقتصادي عند نشر الأخبار الاقتصادية المجردة ، أن يتبعها بمقارنات وتفسيرات ، كلما دعت الحاجة إلى ذلك ، وأن يبسط الإحصاءات ، لأن القراء ليس من مهامهم تحليل تلك الأرقام ، بل قد لا يستطيعون ذلك بالمرة . فمهمة الصحفى أن يقوم بتلك التحليلات والتفسيرات ، ويقدم لهم المادة الصحفية جاهزة . فالصحفى ينبغي عليه إظهار أهمية الإحصاءات بوضوح تام ، وهذا يدعوه إلى عقد المقارنات بين الأرقام ، وهل الرقم الجيد بالزيادة أم بالنقصان . ومقارنة الأرقام الجديدة بأرقام السنوات الماضية ، وبأرقام مجالات أخرى لها صلة بها . فلا معنى لمعظم الأرقام مالم تقم على المقارنة . وإذا كان المحرر الاقتصادي يفسر حادثة هامة متعلقة بالإقتصاد والمال والأعمال ، فعليه في الوقت نفسه أن يفسر العبارات الفنية التي يستخدمها في الكتابة ، ذلك لأن بعض الصحفيين كثيراً ما يألفون المصطلحات الفنية التي يستخدمونها ، وينسون أن القراء لا يألفون تلك المصطلحات ولا يعرفون معانيها ، وإن يحتاج الأمر إلا إلى بعض كلمات يفسر بها المعنى المقصود لكل مصطلح حتى يفهمه القارئ .

(ج) يجب على المحرر الاقتصادي أن يعمل على تفسير الجوانب المدفونة ، أو الفائضة في الخبر ، وإظهار أهميتها للقراء ، فضلاً عن الإتجاهات التي تشير إليها . ذلك لأن الأرقام الخاصة بالأوراق المالية ، أو بأسعار السلع والعملات وما إلى ذلك من المعلومات التجارية والمالية ، قد لا تكون مادفة في حد ذاتها ، ولكن إذا قورنت تلك الأرقام بما كانت عليه من سنة مضت مثلاً ، أصبح لها معنى ، وأمكن الاستفادة في التوقع بالمستقبل . وقد تمكّن القراء من التأهب لمواجهة التقلبات الاقتصادية .

(د) على المحرر الاقتصادي ، أن يكون يقظاً ، حتى لا تتسلل الإعلانات المجانية عن طريقه إلى أعمدة الأخبار في الصحفة . فكثيراً ما تصل إليه نشرات وكتيبات الدعاية التي تصدرها الهيئات ، والمؤسسات الاقتصادية ، وبعضها مكتوب في قالب مشوق بمعرفة أقسام العلاقات العامة في تلك الهيئات ، أملاً في أن تظفر من الجريدة بخبر منها .

#### **(١٧) رئيس قسم الأخبار الخارجية : Foreign Editor**

إن الصحف الكبيرة التي تحرص على الخروج من النطاق المحلي إلى النطاق الدولي ، لا تكتسب هذه المكانة المرموقة ، مالم يكن جهاز خدمتها الخارجية على أعلى المستويات ، وأن يكون في حد ذاته جهازاً صحفياً كاملاً ، يوفر للصحفية القدرة على تغطية أهم أخبار العالم .

والخدمة الصحفية الخارجية في الصحف ترتكز على أجهزة متعددة : أولها وأعمها هو وكالات الأنباء ، وهذه تعمل بصفة مستمرة ، وتحاطى مناطق العالم كله بطريقة

سريعة ، وتقدم للصحف الأخبار ، والصور ، والتقارير ، والخدمات الخارجية مقابل أجر معلوم . فهى تعمل ٢٤ ساعة فى اليوم ، وسبعة أيام فى الأسبوع ، و٣٦٥ يوماً فى السنة ، وتحمّل الأخبار من جميع أنحاء العالم ، وتعيد توزيعها على جميع أنحاء العالم . وتقدم عدداً ضخماً من الأخبار إلى الصحف ، حتى يتسع مجال الإختيار أمامها .

كما ترتكز الخدمة الصحفية الخارجية على مكاتب الصحيفة الكبرى في العواصم الأجنبية . وكذلك على المراسلين المتجولين ، والمراسلين بالقطعة ، والعلقين الصحفيين الذين ي gioion مناطق العالم الحساسة ، بحثاً وراء الأحاديث والأفكار الصالحة لتعليقاتهم .

ويرأس هذا القسم صحفي يجب أن تتوفر فيه كل الصفات ، والمزايا ، التي ذكرناها في القيادات الصحفية السابقة . وتحدد إختصاصاته في إختيار الأخبار الخارجية ، وال الموضوعات الصحفية الصالحة للنشر عن الدول الأجنبية ، والتي ترد من مراسلي الصحيفة على إختلاف أنواعهم ، ومن وكالات الأنباء العالمية والمحالية ، التي تشتهر فيها الصحيفة ، وغير ذلك من مصادر الأخبار باللغات الأجنبية المختلفة . ثم يوزعها على المترجمين التابعين للقسم الخارجي ، لترجمتها إلى اللغة التي تصدر بها الصحيفة . كما يتبع أجهزة الإلتقاط والاستماع الخارجي ، لإختيار المواد التي تشغّل الرأي العام العالمي ، وفهم الرأي العام الداخلي أيضاً ، ويتم ترجمتها إلى لغة الصحيفة . ثم يقوم بمراجعة بعد ترجمتها ، ويرسلها إلى قسم المراجعة لصياغتها الصياغة الصحفية النهائية قبل إرسالها إلى المطبعة .

#### (١٨) محرر الشؤون الخارجية<sup>(١)</sup> : Foreign Affairs Editor

مهام هذا المحرر الكتابة في الشؤون الخارجية العالمية . . وينبغي أن تتوفر فيه عدة صفات حتى ينجح في أداء عمله : وفي مقدمتها أن يكون على ثقافة واسعة ، وأشمل بكثير مما يتطلبه غيره من المنشوبين والمحربين ، ولذلك فإنه يكون على دراية بالأحوال والشئون العالمية ، وما قد يتصل بها من الشئون الداخلية ، إلى جانب قدرته على تحليل الأحداث تحليلاً دقيقاً . ولذلك وجب أن يعرف الأنظمة القائمة في مختلف دول العالم ، وما يطرأ عليها من تعديل . كما يجب أن يكون عارفاً بالتاريخ المعاصر ، والجغرافيا السياسية ، والمشكلات الدولية ، والجذور التي نبت فيها ، إلى جانب الإلمام الكافي بالشخصيات العالمية الهامة ، ومواطن الضعف والقوة في كل شخصية إن أمكن ، ومدى شعبية الواحد منهم ، والأحداث التي تسيرها ، إلى غير ذلك من المعلومات التي قد تقيده في عمله .

(١) راجع الفن الصحفى فى العالم - مصدر سابق من ١٦٧ - ١٦٩ .

كذلك يجب أن يكون محرر الشئون الخارجية دارساً للمشكلات السياسية والعالمية على الطبيعة . بمعنى أن يكون قد زار أكبر عدد من الدول والمدن الأجنبية التي تصنف الأحداث السياسية . ويكون ملماً بما يجري فيها ، ولا يعتمد في ذلك على ما يقرأه أو يسمعه فقط من المعلومات ، إذ ينبغي أن ينتقل بنفسه إلى هذه المناطق لجمع المعلومات اللازمة ، التي تخدمه في كتاباته .

كما يجب أن يكون محرر الشئون الخارجية قادرًا على غربلة ما يريد إليه من أخبار ، فقد يكون بعضها متضاربة ، والنقطة الحقيقة تائهة وسط تلك الأخبار المتضاربة . وقد دأب بعض كتاب المحررين للشئون الخارجية ، إلى السفر للمناطق التي تهمه معرفة الحقيقة عنها باستخلاص تلك الحقائق بنفسه .

ونظراً لأن الصحافة تميل إلى الصراحة والعلانية . بينما تميل السياسة إلى الإخفاء والسرية ، لذلك فإن القاريء يتوقع من محرر الشئون الخارجية ، أن يكشف له النقاب عن الأمور الخافية في خضم السياسة ، ويتوقع أن يلمس الحقيقة المجردة في صيغة غير ملوثة ، أو ملونة .

وكثيراً ما تنشر الأحداث العالمية ، بطريق مباشر ، أو غير مباشر ، على الشئون الداخلية ، وقد يجد محرر الشئون الخارجية الصلة بين الأحداث العالمية والداخلية . فإذا لم تكن هذه الصلة واضحة فهو يوضحها . على أن القاريء للصحيفة يهمه بطبيعة الحال ، الأحداث التي يكون لها تأثير مباشر أو غير مباشر عليه في بلده ، أكثر من الأحداث التي لا يكون لها تأثير عليه . ولذلك يحاول محرر الشئون الخارجية أن يجد هذه الصلة ، بين الأحداث العالمية والشئون الداخلية ، لكي يضمن إقبال القراء على قراءة ما يكتب .

وعلى محرر الشئون الخارجية ، إلى جانب ذلك ، أن يراعي أن كتاباته كثيراً ما تترجم إلى دول مختلفة ، وأن بعض هذه الكتابات قد تسنى إلى العلاقات بين دولة وأخرى ، لذلك يجب عليه أن يراعي بدقة هذه المسألة ، حتى لا يكن سبباً - بقصد أو بدون قصد - في إساءة العلاقات بين دولة وأخرى .

وهكذا يتضح أن محرر الشئون الخارجية مسئول أمام صحته ، ومسئولي أمام نفسه وضميره ، ومسئولي أدبياً في الخارج مما يكتبه في الداخل . ولذلك تهتم الصحف وتدقق في اختيار محررى الشئون الخارجية ، حتى تتلافى الأخطاء التي يكون لها في بعض الأحيان آثار سلبية .

## (٤٩) المراسل الْخَارِجِيُّ : Foreign Correspondent

تحرص الصحف الكبرى على تعيين مراسلين لها في الخارج ، في العاصميات الدولية الكبرى ، خارج أرض الوطن الذي تصدر فيه الصحيفة ، ليواوها بأهم أخبار تلك الدول ، وما يجري فيها من أحداث هامة . كذلك فإن هذه الصحف ، تحرّ على إرسال العديد من الصحفيين إلى أماكن الأحداث الهامة في العالم ، يعودوا إلى الجريدة بتفصيلية صحافية سريعة وشاملة لهذه الأحداث .

والفرق بين المندوب الصحفي والمراسل الْخَارِجِيُّ ، يتمثل في مكان ممارسة كل منهما نشاطه الصحفي ، ولكن المهام التي يؤديها كل منها واحدة . فالتفرقـة إسمية لا تمتد إلى مجال النشاط . فالمندوب يعمل داخل نطاق المدينة ، التي يقع فيها المركز الرئيسي للصحيفة ، والمراسل الْخَارِجِيُّ يعمل خارج حدود الدولة التي تصدر فيها الصحيفة .

وبالرغم من ذلك فإن المراسل الْخَارِجِيُّ ، قد يتميز ببعض الأمور الازمة لتأدية عمله في الخارج ، ومنها ضرورة أن يتقن إتقاناً جيداً عدداً من اللغات الأجنبية ، وخاصة اللغة الإنجليزية ، واللغة الفرنسية ، واللغة الخاصة بالدولة أو المنطقة التي يزاول فيها نشاطه الصحفي .

ذلك يجب أن يكون قادراً على ممارسة مختلف ألوان الفن الصحفي ، من خبر ، وتحقيق ، وحديث ، ومقال ، وعمود صحفي . إلخ وأن يكون متتنوع الثقافة ، سواء كانت سياسية ، أو إقتصادية ، أو إجتماعية ، أو ثقافية ، أو فنية ، أو رياضية . لذلك فإن الصحف العالمية الكبرى ، تحرص على أن توفر لمراسليها الخارجيين ، فرصة التفرغ بين وقت وأخر ، للدراسة وإعادة التدريب . وكثير من المراسلين الخارجيين المعروفيـن في العالم ، حصلوا على أكثر من درجة علمية في أكثر من مجال : في السياسة ، والإجتماع ، والإقتصاد ، والعلوم ، والإستراتيجية ، والتاريخ ، بالإضافة إلى دراسة الصحافة والتحرير الصحفي .

والمراسل الْخَارِجِيُّ لابد أن يكون متعدد القدرات ، فهو قادر على التعامل مع الزعماء ، والقادة ، في الوقت الذي يستطيع أن يتعامل فيه مع رجل الشارع العادي . وهو مرة يعيش في أعلى الفنادق في العالم ، في الوقت الذي يستطيع فيه أن ينام في كوخ ، أو خيمة في الصحراء .

---

(١) فن الخبر الصحفي - مصدر سابق من ٢١٦ و ٢١٧ وكذلك الصحيفة المثالية - مصدر سابق من ١٢٠ و ١٢١ وكذلك من الخبر إلى الموضوع الصحفي - مصدر سابق من ١٩٥ وكذلك سعيد محمد السيد / إنتاج الأخبار في الراديو والتلفزيون ( القاهرة - عالم الكتب ١٩٨٨ ) ص ٧٧ .

ومنهاك أنواع عديدة من المراسلين الخارجيين ومنهم : -

#### **أولاً : المراسل الدائم : Correspondent**

وهو الذي يمثل الجريدة في إحدى العواصم العالمية الهامة ، لمدة طويلة يستطيع خلالها تكوين العديد من الصداقات ، وال العلاقات مع الشخصيات الهامة ، وبالمسئولي في هذا البلد ، وهو الأمر الذي يمكنه من التعرف على إتجاهات السياسة في هذا البلد ، والكتابة عنها في الصحيفة .

#### **ثانياً : المراسل المتجول : Roving Correspondent**

وهو لا يقيم في الخارج بصفة دائمة ، وإنما يسافر إلى مناطق اختصاصه حينما يتطلب الأمر تغطية حدث هام معين .

#### **ثالثاً : المراسل المؤقت : Stringers**

وهو الصحفي الذي توفره صحفته إلى مكان معين في العالم ، لتغطية حدث هام ، ثم لا يلبث أن يعود إلى مقر الصحيفة مرة أخرى ، بعد إنتهاء المهمة ليكتب عنها .

#### **رابعاً : المراسل بالقطعة : Stringers**

وهو يكون عادةً من سكان الدول الخارجية ، ويعمل للصحيفة بالقطعة وفقاً لتوجيه من الصحيفة ، أو إذا توافت لديه عناصر خبرية هامة ، ويرجع بها إلى الصحيفة التي يتعامل معها ، أو يمليها تليفونياً ، أو يرسلها بالبريد .

#### **خامساً : المراسل الإقليمي : Stringers**

وهو الصحفي الذي يختص بتغطية الأخبار في منطقة أو إقليم معين ، كالمنطقة (العربية) مثلاً ، حيث ينتقل المراسل - ويكون في العادة واحداً من عدة مراسلين يضمهم مكتب إقليمي - وراء الأحداث الهامة في عدد من عواصم الإقليم مثل : بيروت - دمشق - عمان .. إلخ .

#### **سادساً : المعلق الصحفي :**

ومهمته أن يجوب مناطق العالم الحساسة ، بحثاً وراء الأحاديث أو الأخبار ، أو الفكرة الصالحة لتعليقاته . وهو يختلف عن المراسل المتجول في أنه لا يركز أساساً على التغطية الإخبارية ، بل يحاول في جولاته أن يفهم حقيقة ما يجري في هذه المناطق ، لكي تأتي تعليقاته متقة مع واقع الأحداث .

وهنالك عدة إختصاصات وشروط ، ومهام يجب أن يراعيها المراسل الخارجي ومنها  
ما يلى :

(ا) أن يكون المراسل ملماً بكل صغيرة وكبيرة ، تتعلق بمنطقة إختصاصه ، وما  
يحيط بها عن قرب . أو بمعنى آخر أن يعرف جغرافية المنطقة وتاريخها القديم  
والحديث .

(ب) أن يحتفظ لديه بملفات تحوى ملخصات سريعة لمجريات الأمور فى منطقة  
إختصاصه ، تسمح له بالإطلاع عليها فور تكليفه بمهمة فيها .

(ج) أن تكون له مصادره الهامة الرسمية وغير الرسمية ، وأن يظل يراقب ما يطرأ  
على سياسة هذه المصادر وإتجاهاتها ، ليضمن دائمًا صحة بيانات وإستنتاجاته . وهو  
بهذا يضمن أن يقدم لصحيفته تقارير صالحة للنشر ، إذا كلف بمهمة تتعلق بتغيير  
أوضاع ما فى منطقة إختصاصه .

(د) أن يتنقل فى منطقة إختصاصه مرات عديدة خلال العام ، ليجدد من معلوماته ،  
أو يزيد فى صلاته بمصادره الرسمية وغير الرسمية .

(هـ) أن يدرس طرق المواصلات والتنقلات فى منطقة عمله ، لأن هذه الدراسة تتبع  
له سرعة رسم خطة وطريقة عمله ، حتى تتاح له فرصة تحقيق السبق الصحفى .

(و) كذلك يجب أن يكون ملماً إلماً تماماً بوسائل الإتصال السريعة ، اللازمة لنقل  
مواده الصحفية إلى صحيفته إما بالبرق ، أو بالتلفون ، أو بالبريد ، وغيرها من  
وسائل الإتصال الحديثة .

#### ٢٠) المحرر المترجم<sup>(١)</sup> : Translator

من المعروف أن أغلب الأخبار ، والمعلومات الصحفية التي تأتى الى القسم الخارجى فى  
الصحيفة ، تكون باللغات الأجنبية من غير اللغة التي تصدر بها الصحيفة . وقد تتعدد  
مصادر الخبر الواحد ، وتحتفل وجهات النظر فيه . ورئيس قسم الأخبار الخارجية -  
كما سبق ذكره فى موضعه - يتولى اختيار الأخبار ، والمادة الصحفية التي تصلح  
للنشر فى الصحيفة ، ثم يقوم بإعطائها للمترجمين العاملين معه فى القسم ، لترجمتها  
إلى اللغة التي تصدر بها الصحيفة . ومن هنا لايزال القسم الخارجى فى الصحف  
المصرية ، يسمى (قسم الترجمة) .

(١) راجع في ذلك المدخل في فن التحرير الصحفى - مصدر سابق من ١٤٥-١٥١ .

والترجمة هي عنصر من عناصر تحرير الأخبار ، والمواد الصحفية الخارجية . وربما يقتصر عمل المحرر الخارجي أحياناً على مجرد الترجمة . ولننجح المترجم في هذا المجال ، يقتضي تفهماً ، ومهارة للمترجم في اللغة المترجم منها ، واللغة المترجم إليها في وقت معاً . والمترجم الضعيف في إحدى اللغتين ، لا يتمنى له نجاح في هذا العمل ، والترجمة الصحفية تتطلب من المترجم أموراً هامة منها :

(أ) أن يكون دقيقاً في ترجمته إلى حد بعيد ، وخاصة حين يتعرض لترجمة التصريحات الهامة ، والبيانات الرسمية ، والمعاهدات والإتفاقيات الدولية ، لأن أقل خطأ أو تحريف في الترجمة ، قد يترتب عليه نتائج على جانب من الخطورة في العلاقات بين الدول . فقد يؤدي الخطأ في الترجمة إلى سوء فهم بين دولتين ، ويؤدي سوء الفهم إلى إقدام أحد الطرفين على سلوك معين ، ويرد عليه الطرف الآخر بسلوك مماثل أو أشد ، وبذلك تسوء العلاقات ، وتتسوء العواقب .

ولكن ليس معنى ذلك أن تجور الدقة في الترجمة على سلامة الأسلوب العربي ، وتتفقه رونقه وصحته وروعته ، فلابد من المحافظة على خصائص الأسلوب العربي نحواً ، وتركياً ، وصياغة ، وترتيباً . وإلا أصبحت الترجمة نفسها غير مفهومه ، ولا مستساغة .

(ب) أن يكون المترجم عارفاً بالمصطلحات السياسية ، أو التعبيرات الدبلوماسية ، والعسكرية ، والإقتصادية ، والأدبية ، والعلمية ونحوها ، مما يرد في البرقيات على إختلفها . . . وعلى المترجم الصحفى ألا يخلط بين هذه المصطلحات ، ولا سبيلاً إلى ذلك إلا بالمارسة والمران ، والاستعانت بالمعاجم الخاصة ، والرجوع إليها عند الحاجة . وكذلك الإتصال بالختصرين ليستوضح لهم بعض هذه المصطلحات ، ويعرف منهم ما يقابلها في اللغة العربية . وذلك بطبيعة الحال أفضل للمترجم في قسم الأخبار الخارجية ، من التخبط في ترجمة ربما لا تكون دقيقة ، ولا أمنة .

(ج) ينبغي للمحرر المترجم أن يتعرف قدر المستطاع على أساليب وكالات الأنباء ، حيث أن لكل وكالة طريقتها الخاصة في عرض الأخبار ، والحكم عليها ، ومعرفة المحرر لهذه الأساليب تعينه في الحكم على مدى الدقة ، التي تتواхما كل وكالة منها في نقل الخبر . كما تعينه على كشف التحريف ، أو التلوين الذي تعمد إليه الوكالات في بعض الأحيان لأغراض معينة .

كان ذلك من ناحية الترجمة . أما فيما يتعلق بتحرير تلك المواد الصحفية بعد ترجمتها ، فإن بعض الصحف تستند هذه المهمة إلى قسم المراجعة ، حيث يرسل القسم الخارجي المواد الصحفية بعد ترجمتها إلى ذلك القسم لوضعها في صيغتها الصحفية السليمة النهائية . . إلا أن بعض الصحف حالياً تُسند هذه المهمة إلى المترجم ، للقيام

بالعمليتين : الترجمة والتحرير في وقت واحد ، وبذلك لم يعد عمل المحرر المترجم كله ترجمة فقط ، ولا يتوجه البرقيات الخارجية بذاته ، اللهم إلا إذا كانت هذه البرقيات تشتمل على تصريحات هامة ، أو بيانات رسمية ، أو تنصوص على معاهدات وغير ذلك كما سبق إيضاحه .

فالذي يحدث عادةً أن يجد المحرر المترجم أمامه كومة من البرقيات عن حادث معين ، ويطلب منه رئيس القسم أن يستخلص منها جميعاً خبراً على عمود واحد أو عمودين أو أكثر . وإذا قام المحرر المترجم بترجمة جميع البرقيات التي أمامه ، خلا وقت وقته صحيحة عن هذا . ولذلك نجد أن المحرر المترجم يلجأ إلى إتباع الخطوات التالية :

(أ) يقوم بتصفيية البرقيات وغريبتها ، وإختيار أكثرها أهمية ، ويفاضل بين برقيات الوكالات المختلفة في الحادث الواحد ، وذلك على أساس أهمية الموضوع من جهة ، ومن تجربة المحرر نفسه مع هذه الوكالة أو تلك من جهة ثانية .

(ب) تصفيية البرقية الواحدة ، فإنها غالباً تتألف من أجزاء متفرقة ، منها المهم ، ومنها غير المهم . وفيها الحشو وغير ذلك . وعمل المحرر المترجم هنا هو إستبعاد ما لا حاجة إليه ، والإبقاء على المهم وترجمته .

(ج) لا ينقيض المحرر المترجم بترتيب معلومات الخبر كما أورده وكالة الأنباء تماماً ، فقد تبدأ الوكالة بنهاية لا تعد مهمة في نظر الصحيفة ، ولا في نظر القارئ المحلي ، وقد توجد المعلومة الأهم ، من وجهاً نظر الصحيفة ، في نهاية البرقية . وعمل المحرر المترجم في هذه الحالة أن يقرأ البرقية قراءة فاحصة سريعة ، ويلم بكل التواхи الهامة على عجل ، ثم يتصرف في الترجمة بما يتفق وسياسة الصحيفة من جانب ، وإهتمام القارئ المحلي من جانب آخر .

(د) على المحرر المترجم ألا يعتمد على وكالة واحدة بعينها ، حتى يطلع على غيرها من الوكالات في نفس الموضوع الذي يقدمه .

(هـ) بعد الفراغ من تجميع الجوانب المختلفة للخبر وترجمتها ، تبدأ المهمة الأساسية للمحرر ، إذ أن جميع الخطوات السابقة ليست إلا تمهيداً لهذه الخطوة الهامة ، وهي صياغة المادة الصحفية صياغة سلية ، تعتمد على إختيار أهم الزوايا التي يتتألف منها الخبر الذي يتكون من مقدمة وصلب ثم يضع له العنوان المناسب ، وإن كان من حق رئيس القسم أن يحدث ما يشاء من التغيير في صياغة الخبر بعد ذلك .

## Photographer (٢١) المصور الصحفي<sup>(١)</sup>

تعتبر الصورة الصحفية دعامة هامة من دعامات نجاح المادة الصحفية في الصحافة الحديثة . وتقوم بدور أساسي في تحقيق أهداف الصحافة ، وتأدية وظائفها ، في عصر تسوده لغة بصرية ، نشأت نتيجة للتفوق الكبير في فن السينما وفن التليفزيون ، وإزدياد عنف المنافسة بينهما وبين الصحف . ومع أن الصور قد استخدمت في الصحف منذ أكثر من قرن ، فإن التوسع الكبير في استخدامها خلال النصف قرن الأخير ، كان أبلغ الأثر على الصحافة منه في أي وقت مضى . فحتى العقد الرابع من هذا القرن ، لم تكن الصحف تحمل أكثر من صورتين في صفحاتها الأولى ، ونحو عشر صور أخرى في بقية صفحاتها . وكانت الصور في معظمها تتسم بالجمود والتصنيع . أما الآن فإن التغير قد أصاب الصور ، في عددها وحجمها وطبيعتها ، وخصصت لها مساحات كبيرة ، بل وصفحات كاملة في بعض الأحيان . والمقصود بالصورة الصحفية هنا ، هي الصورة التي تحقق غرضًا صحفيًّا معبراً ، وتقطع بالمعنى فيوضوح ويساطة ، وتكمل للقارئ متعمته بقراءة المادة الصحفية ، وتزيد مظهر الجريدة بهاءً ، وتيسر على القارئ مهمة قراءة الصحفة . وهذا يبرهن على صدق المثل الصيني الذي يقول « إن صورة واحدة قد تساوى عشرة آلاف كلمة » .

ولعل أهم ما يميز التصوير الصحفي أنه فن هادف ، له أغراضه المحددة ، ويرتبط بالواقع في مختلف مجالات نشاط الصحيفة ، سياسياً ، واقتصادياً ، وإجتماعياً ، وإنسانياً . . . إلخ .

والمصور الصحفي ، يتعاون مع المذويين والمحررين الصحفيين ، وعمله مكمل لعملهم . وهناك العديد من القواعد والشروط التي يجب أن يراعيها المصور الصحفي في عمله ، والعديد من المواصفات والميزات التي يجب أن تتوفر فيه شخصياً حتى ينجح في عمله ، ورؤيه على الوجه المطلوب ، ومنها ما يلى : -

(١) أن يراعي المصور الصحفي أن عملية الربط بين الصورة والمادة الصحفية ترتكز على قواعد أساسية ، ويدون تطبيقها تصريح الصورة في وادٍ ، والمادة الصحفية في وادٍ آخر . ولذلك يجب أن تكون الصورة مكملة للمادة الصحفية ، باعتبار أنها هي وكلامها تحل محل أجزاء من المضمون .

---

(١) راجع في ذلك كتب : الفن الصحفي في العالم - مصدر سابق من ١٧٨-١٧٣ وكذلك دراسات في الفن الصحفي - مصدر سابق من ٢٧٢ و ٣٠٦ - ٢٠٠ وكذلك الصحيفة المثلثة - مصدر سابق من ١٥١ - ١٥٥ وكذلك المذوب الصحفي - مصدر سابق من ٢٢١ - ٢٢٢ وكذلك إستقاء الأنباء فن - مصدر سابق من ٣٤٤ - ٣٥٠ .

(ب) إذا كان المصور الفنان ينظر إلى الصورة على أنها وسيلة من وسائل التعبير الجمالي ، فإن المصور الصحفي ينظر إليها على أنها وسيلة من وسائل الإعلام ، وتركز على القيم الصحفية دون غيرها ، ويحرص على أن يكون لكل صورة سبب وجيه في وجودها ، وأنها ليست مجرد سد فراغ في الصفحة ، أو تكملاً للناحية الجمالية في الإخراج الصحفي فقط ، بل يجب أن تجذب إنتباه القارئ ، حتى يقضى فترة زمنية متأملاً في تعبيراتها الصحفية ، وبذلك لا تكون المساحة التي شغلتها ضائعة ومفقودة .

(ج) المصور الصحفي لا يختلف عن المندوب الصحفي أو المحرر الصحفي . فكلاهما يمكن أن يحقق كسباً وإنفراداً صحفياً . الأول بالتقاط صورة ناطقة معبرة لا ينافسه في قيمتها أحد ، والثاني بإفراده بمعلومات وبيانات تفيد القارئ ، ولا يجد لها في صحيفة أخرى . على أن مهمة المصور الصحفي قد تكون أشق من مهمة المندوب الصحفي ، لأنها تتطلب منه سرعة خاطر ، وإنتباهاً مشدداً للحدث الإخباري . ففرصة اللقطة الناجحة قد تمر في ثوانٍ معدودة ، ثم لا تتكرر . أما المندوب الصحفي الذي ينقل الواقع ، فقد يفوته التقاط الواقع بعد حدوثها مباشرة ، ولكنه يستطيع اللحاق بها بالسماع من شهود العيان . بينما آلة التصوير ( الكاميرا ) هي شاهد العيان ، الذي يجب أن يكون في مكان الواقع كي يسجلها وينفرد بها .

(د) على المصور الصحفي مراعاة أن الصورة الصحفية المطلوبة للنشر في الصحف ، هي الصورة التي تلتقط وصاحبها يتعامل مع الحدث ، ويتحرك ويراقب ويتعجب ويسأله إلى آخر الحركات الحية ، التي تبعث في الصورة نوعاً من الحيوية .

(هـ) عند التقاط صور تشتمل على أشخاص غير معروفين ، أو لم يسبق تقديمهم إلى القراء ، يجب على المصور الصحفي أن يبادر بتسجيل أسمائهم ، و هو يراقب يستعين بها في إعداد كلام الصورة المرفق مع الأصل . والعادة المتبعه هي أن يقوم المصور بتقديم الصور إلى التحرير ملصقاً في ظهرها كلامها ، الذي يعتمد عليه في الصياغة النهائية لكلام الصورة ، والذي يظهر معها مطبوعاً في الصحيفة . وما لم يبادر المصور إلى جمع هذه المعلومات وقت التقاط الصورة ، فإن النتيجة هي أن تفقد الصورة أكثر مهمتها .

(و) يجب أن يتمتع المصور الصحفي بالمؤهلات التي يتمتع بها غيره من الصحفيين ، بالإضافة إلى تتمتع بمؤهلات فنية خاصة . ذلك لأن مكلف بعمل صحفي وفنى في ذات الوقت . فإلى جانب أنه مصور ، إلا أنه يجب أن يتمتع بحسنة الشم الصحافية ، شأنه شأن الصحفي ، وأن يكون ذا قدرة على قياس أهمية المادة الصحافية ، التي يعمل فيها إلى جانب الصحفي الذي يقوم بكتابتها .

(ز) يجب أن يتمتع المصور الصحفى بصفة الشجاعة ، والجرأة فى عمله ، حتى يمكن الحصول على صور ممتازة ، تتنافس بها الصحيفة التى يعمل فيها غيرها من الصحف المنافسة .

(ح) من واجب المصور الصحفى أن يكون مطلعاً أولأ يأول على مختلف الأخبار والصور ، ومتناشره الصحف ، وأن يزن قيمة عمله بالنسبة لعمل الآخرين . ولا ريب أن الإطلاع المستمر على كتب التصوير ، وقراءتها تفيد الى حد كبير في تحسين عمله ، وإستمرار التقدم في أساليب العمل الفنى كمصور ، وتنمية مواهبة وتدريبها .

(ط) على المصور الصحفى أن يراعى أن يكون عدد الصور التى يلتقطها مناسباً ، بحيث يكون فى الإمكان اختيار أحسنها وأنسبها للإمداد الصحفية .

(ى) هناك أمر هام ينبعى أن يراعى فى التصوير الصحفى ، ذلك أنه فى بعض المناسبات يمكن للصحفى أن يتوقع شيئاً متصلاً بعملية التصوير الذى يقوم بها ، فعليه أن يستعد لذلك مسبقاً ، وقد يضطره الأمر فى بعض الظروف الى معاينة المكان ، الذى سيقوم بالتصوير فيه قبل مناسبة التصوير الى غير ذلك . هذا الى جانب إستخدام حاسة الشم الصحفية قبل الموعد الذى يجرى فيه التصوير . فالقارئ، يستطيع أن يميز بين المصور الصحفى القدير وغير القدير من الصور التى تنشرها الصحفة ، وتظهر بها أثر الحاسة الصحفية والمجهود الذى بذله المصور .

(ك) إن وسائل الاتصال الصحفية من المسائل الهامة ، التى يجب أن يعمل المصور الصحفى حسابها . ذلك لأن المصور الذى يستطيع أن يلقط صورة نادرة ، وفرصة ناجحة ، ولا يمكن أن يوصلها الى الصحفة فى الوقت المناسب ، فقد يكون ذلك كفياً بضياع مجده ، وبضياع فرصة هامة على الصحفة من الإنفراد بها . إذ يجب إرسال الصور الى المكان الذى يريد فى أسرع وقت ممكن ، ويسهل الطريق ، حتى لا تضيع صفة السرعة المطلوبة للطبع الإخبارى العاجل .

(ل) يجب أن يكون للمصور - شأنه شأن الصحفى - إتصالات واسعة بمختلف الجهات ، خاصةً التى يستطيع أن يحصل منها على صور تفيد صحفته ، وعليه أن يختار مصادر صوره بحيث تكون دقيقة ويمكن الاعتماد عليها .

(م) على المصور الصحفى أن يحرص على معرفة قيمة آلة التصوير التى يستخدمها ، ونوعها ، وإمكانياتها ، فهناك بطبيعة الحال فرق كبير بين ألات التصوير التى يستخدمها الهيئة ، وألات التصوير التى يستخدمها المحترفون . ذلك أن ألات التصوير التى يستخدمها الهواة ، كثيراً ما تكون بسيطة ، سهلة الاستعمال ، ولكنها فى ذات الوقت تضييع الفرصة على المصور فى كثير من المناسبات ، إذا كان المصور من المحترفين ، فآلات تصوير المحترفين لابد أن تكون على قدر كبير من الكفاءة ،

بحيث يمكن أن تعمل في ظروف التصوير الصعبة ، والسهلة على حد سواء ، دون أن يؤثر ذلك على وضوح الصورة ، ودقتها . كما أن المصور نفسه يقوم بدور كبير إلى جانب آلة التصوير . ذلك لأن آلة التصوير وحدها لا يمكن أن تعمل بإتقان ، إلا إذا كان المصور على علم تام بطريقة استخدامها ، وبخبرته الواسعة في استخدامها في ظروف العمل المختلفة ، وفي الظروف الجوية المختلفة .

(ن) لقد تطورت فنون التصوير تطوراً كبيراً في السنين الأخيرة ، حتى إن بعض التقاد الفناني يشبهون المصور بالرسام في بعض النواحي ، ذلك لأنه إذا كان الرسام يرسم الصورة ويوضع فيها غاية فنه ، فإن المصور يمكنه أن يوجد في الصورة شيئاً يجذب الانتباه ، أكثر من أن يكون مسجلاً للشيء الذي يريد تصويره . فإذا كان المصور الصحفى ليس مطالباً بأن يكن كمصور الإستوديو ، إلا أنه يستطيع أن يوجد في الصورة شيئاً يجذب الانتباه ، مستخدماً الزوايا المناسبة ، والأوضاع التي تثير الانتباه .

(نـ) لما كان التصوير من الفنون التي تسسيطر عليها الناحية الشخصية الذاتية ، أكثر من الناحية الموضوعية ، فإن المصور يستطيع أن يتفوق على غيره ، عن طريق الذاتية ، طالما أنه يسير على القواعد الصحفية ، إلى جانب الإحساس بالصورة . . وقد يتسامل البعض عن أولوية القواعد في التصوير الصحفى ، وهل يضع المصور في اعتباره القواعد الفنية أو ظروف العمل الصحفى ؟؟ والإجابة أن إتقاط الصورة يوضع في الإعتبار أولاً ، خاصة إذا كانت الظروف لا تسمح بالحصول على صورة تجمع فيها الشروط الفنية المعروفة .

(ع) لقد رافق التغيرات التي أصابت التصوير الصحفى ، تغير في دور المصور ، فلم يعد مجرد عامل يعتمد على إدارة آلة التصوير ، بل أصبح صحيفياً أيضاً يتمتع بعدة مزايا أهمها الحس الفتوغرافي ، والقدرة على الموازنة وإتقان فنون التصوير ، من تشغيل للألات ، إلى استخدام المعدات ، وإتقان عمليات التحميص والطبع ، والتكبير والتصغير وغيرها . فضلاً عن العناية بالقيم الإخبارية ، والدرامية الوعائية بأساليب معاملة الناس ، مع إلمام بالتوابع القانونية المتصلة بالنشر ، وجرائم السب والقذف ، ومقدمة فائقة على العمل في الظروف الصعبة .

(ف) ليس المصور الصحفي مجرد صانع ، أو صاحب حرفة ، ولكنه في حقيقة الأمر صحفي له رسالة ، وفنان ينفعل بالأحداث ، ويتاثر بحسه المرهف ، ويدرك الواقع ، ويقدرها تقديرأً إجتماعياً بحسه الصادق . فإذا رأى منظراً مؤثراً لا يكتفى بذرف الدموع ، بل تتحرك يده ليلتقط صوراً صادقة ، يعلم بذلك أنه الصحفي أنها لابد وأن تحرك مشاعر الناس كما حركت مشاعره . وقد يشاهد منظراً مضحكاً ، فلا

يكفى بالضحك ، بل تتحرك أصابعه ليلتقط صوراً معينة من زاوية فنية تثير الضحك بين القراء .

(من) فإذا كان المصور يلتقط معظم الصور بموجب تعليمات من رئيس قسم التصوير بالجريدة . أو من غيره من رؤسائه ، أو من المتدربين الصحفيين الذي يرافقهم لإلتقاط صور لموضوعاتهم وأخبارهم الصحفية ، إلا أن هذا لا يلاحظ دائماً في العمل الصحفي ، وذلك لأن المصور يكون على دراية بواجبات المصور الحقيقية ، من واقع عمله ، وإن قراراته في ميدان العمل تظل هي القوة الحاسمة ، المقدرة للصورة الفعلية التي يلتقطها ، وهذه هي الميزات التي تجعل المصور صحيفياً يمتاز على غيره .

(من) إن الصن الفوتوغرافي موهبة تصقلها الخبرة ، والدراسة ، بحيث تصبح الحياة بالنسبة للمصور سلسلة طويلة من الإحتمالات ، التي يمكن أن تلتقط بالعدسة . وهكذا يتظر إلى كل مجال ، وكل حدث ، وكل حركة من زاوية الصورة التي يمكن أن تعبر عنه . وفي كل مناسبة يجب أن يفكر المصور ، في أفضل طريقة يلتقط بها الجوانب التصويرية ، التي تعبّر عن جوهر الحدث ، ولا يمكن أن يفعل ذلك ، إلا إذا أسعفته مقدرتة على معالجة جهازه التصويري في يسر وبساطة . فالمصور الصحفي كالجندي لابد وأن يعرف قيمة سلاحه ، ومداه ، وطرق إستعماله . وهو في نهاية الأمر يستطيع أن يعمل بكلة التصوير والمعدات الأخرى ، كالعدسات الملحق ، والفلash ، والأفلام وكائنها جزء من نفسه . ويعرف المصورون الصحفيون أنهم كثيراً ما تتضطّر ظروف إلى إلتقاط الصور في الظلام الدامس ، مثل التصوير أثناء الغارات الجوية التي يحظر خلالها الإضاءة بجميع أنواعها . والمصور لا يستطيع أن يحقق نتائج طيبة في هذا الصدد ، إلا بالعلم والمران حتى يصل إلى الثقة في العمل .

(ظ) لابد للمصور الصحفي أن يتقن فن معاملة الناس ، حيث أن الأشخاص المرشحين للتصوير يصنفون في ثلاثة فئات : فئة قابلة للتعاون ، وفئة غير قابلة للتعاون . وفئة غير قادرة على التعاون . والفئة الأولى تمثل في ثلاثة أنواع من الشخصيات : الأفراد المغموريين الذين يسرهم أن يجدوا صورهم منشورة في الصحف . ونجوم الفن الراغبين في الدعاية لأنفسهم . والأشخاص الذين يسيرون في حملات ويريدون الترويج لها . . أما فئة غير القابلين للتعاون فيمكن تمثيلها بالأشخاص الذين يعتقدون لجرائم إرتكبواها . والأفراد الذين يضيّقون في ظروف محربة ، بالأشخاص الخجولين الذين تزعجهم الدعاية الشخصية . . ويمكن تمثيل فئة غير القادرين على التعاون بالأشخاص المشتركون في مشاجرات ، أو مباريات رياضية ، أو رجال المظلات وهم يهبطون بمظلاتهم . والمشكلة التي يواجهها المصور هي مع الفتنة

الثانية ، وهي تحتاج الى براءة وكياسة في المعاملة . ويحذر المصور الصحفى دائمًا ، من الوقوع فى شرك جرائم القذف والسب أو التشهير ، شأنه فى ذلك شأن الصحفى الذى يستخدم الكلمة ، ولذلك كان عليه أن يدرس قوانين النشر وجرائمها .

ويعد أن إنتهينا من الحديث - خلال هذا المطلب - عن أهم الأشخاص العاملين في جهاز التحرير بالجريدة .. ننتقل إلى الحديث عن أهم العاملين في جهاز التحرير بالمجلة ، وهو موضوع المطلب التالي .

\* \* \*

\* \*

## المطلب الثاني

### جهاز التحرير في المجلة (\*)

يتضمن هذا المطلب الحديث عن أهم العاملين في جهاز التحرير بالمجلة، وهم ينقسمون إلى نوعين: النوع الأول الذين يعملون ضمن هيئة تحرير المجلة الثابتين، والنوع الثاني المصايفين من خارج أعضاء هيئة تحرير المجلة.

\* \* \*

في البداية يهمنا أن نوضح أن هناك تشابهًا يكاد يكون متطابقًا ، بين بعض العاملين في جهاز التحرير بالجريدة والمجلة ، سواء كان ذلك في التسميات التي تطلق عليهم ، أو في طبيعة عملهم ، والأسماك التي يعملون فيها ، مع مراعاة وجود بعض الفوارق البسيطة في طبيعة عمل بعض العاملين في جهاز التحرير بالمجلة ، التي تعتمد على كتابات المصايفين أكثر من الجرائد ، وهم أشخاص من غير أعضاء هيئة تحرير المجلة الثابتين ، وتتوقف نوعيات كتاباتهم على طبيعة المضمون المنوع ، الذي تحمله المجلة ، خاصة المجالات العامة ، التي قد لا تستطيع أن تغطيه كل هيئة تحرير المجلة .

والمجلة بصفة عامة تحصل على المواد الصحفية المختلفة ، سواء كانت مكتوبة ، أو مصورة ، أو مرسومة ... إلخ . من مصادرين أساسيين : أحدهما المصادر الداخلية أو الذاتية الخاصة بالمجلة ، وهم هيئة تحريرها المتمثلة في ناشري المجلة . ورؤساء التحرير ، ومعاونيه ، وكتابها ، وأعضاء جهاز التحرير ، والمصورين ، والرسامين ، والمراسلين ، والمستشارين ، والعلقين من يعملون للمجلة فقط ، ولا يمارسون أي عمل خارجها .. وكذلك تحصل على مادة صحفية متعددة من المصادر الخارجية ، أو غير الذاتية ، ويقصد بهم تلك المصادر التي تعتمد عليها المجلة من غير هيئة تحريرها ، ومنهم الكتاب الأحرار (المصايفون) والمصورون ، والرسامون ، والوكالات المتخصصة المختلفة ، والقراء ، ومكاتب الإعلانات والمصادر الإعلانية الأخرى ، ومكاتب الخرائط والرسوم ، ومجلات أخرى يعاد نشر بعض موادها ، والجرائد والكتب ووكالات الكتب ... إلخ .

ونتعرض فيما يلي للحديث عن أهم أعضاء هيئة التحرير بالمجلة أو جهازها التحريري ، ثم الأشخاص العاملين من خارج جهاز التحرير ، والذين يطلق عليهم الكتاب الأحرار (المصايفون) .

(\*) اعتمدنا في هذه الجزئية بصفة أساسية على كتاب (المجلة ... مصدر سابق) من ٩٧ وما بعدها .. إلى جانب بعض المصادر الثانية الأخرى .

## **أولاً: هيئة تحرير المجلة** Staff Member

يضم جهاز تحرير المجلة عدداً من المحررين الذين تعتمد عليهم في إعداد موادها الصحفية المختلفة .. ومصطلح محرر يطلق على أعضاء الجهاز التحريري ، أو هيئة التحرير بشتى المناصب . ويتحقق حجم محررى المجلة ، أو عدد العاملين في جهازها التحريري ، وتنوع اختصاصاتهم ، علي نوع المجلة وتخصصها ، ودورها ودورية صدورها . وتوجد قاعدة صحفية تقول : إن هناك تناسقاً عكسيّاً بين عدد المحررين ودرجة تخصص المجلة . فكلما إتجهت المجلة الى التخصص قل عدد محرريها ، أعضاء الجهاز التحريري ، وزاد عدد الكتاب الخارجيين الأحرار أو المصاحبين .. وكلما إتجهت المجلة الي المضمون العام زاد عدد محرريها ، وقل عدد الخارجيين الذين تعتمد عليهم كمصادر للمواد الصحفية .. ومهما يكن من شيء فإن عدد أعضاء هيئة التحرير بالجامعة بالجامعة بصفة عامة ، يكون أقل بكثير من زملائهم ، أعضاء هيئة التحرير بالجريدة ، لأن أغلب كتاب المجلة من الخارج ، ويتقاضون أجوراً لما يكتبوه ، أو يترجمونه للجامعة .

وفي العادة يضم هذا الجهاز رئيساً للتحرير ، ومجموعة من معاونيه ، ومساعديه ، ونوابه . وقد يكونون ( مدير التحرير - مساعد رئيس التحرير - نائب رئيس التحرير - رئيس التحرير التنفيذي - رئيس التحرير المساعد ... الخ ) . وتخالف تسميتهم من مجلة إلى أخرى . وكذلك مشرفاً فنياً ، وسكرتيراً للتحرير ، وكبيراً للمراجعين ، وكبيراً للمصورين ، ومحرراً للصور ، ومحرراً للمعلومات ، ورؤساء الأقسام أو مسؤولي الأبواب ، ومحررين ، ومتذوبين ، ومراجعين ، ومصورين ، ورسامين ، وخطاطين ... إلخ . وعملهم لايكاد يختلف عن عمل المحررين السابق الحديث عنهم في الجريدة ، إلا في بعض الأمور التي تتضمنها طبيعة العمل في المجلات ، لاختلاف القراء ، والمادة التحريرية ، وفن التحرير نفسه من ناحية ، والعرض والأسلوب والأنماط الفنية من ناحية أخرى . وكل ذلك يتطلب إختلافاً واضحاً في البناء البشري بالمجلة وطبيعة عملهم .

### **(١) رئيس التحرير :**

يجب أن تتوفر في رئيس التحرير بالمجلة ، كل المؤهلات والشروط التي سبق عرضها ، عند الحديث على رئيس تحرير الجريدة ، إلى جانب بعض المؤهلات الالزمة لرئيس تحرير المجلة . فهو المسئول الأول عن تحرير المجلة ، والشخصية المركزية ، والقوة النشطة في جهاز التحرير . فكل مقاييس الرياسة تسكن معه . وقد يكون دخل

رئيس قسم الإعلانات أكبر بكثير من دخله ، ولكن لا يملك مكانته ، وإحترامه كرئيس لجهاز تحرير المجلة<sup>(\*)</sup> . والشخص الوحيد الذي يعلوه في الوظيفة والمنصب ، هو مالك المجلة أو ناشرها (The Publisher) ويازيره رئيس مجلس الإدارة .

وكان رئيس التحرير في الماضي يكتب معظم صفحات المجلة ويدبرها ، بحكم قلة عدد المحررين واهتمامات القراء المحدودة ، والتوزيع المتواضع للمجلة . وقد تطورت نوعية رئيس التحرير في الوقت الحاضر ، إلى شخص مسؤول عن توجيه المجلة وإدارتها ، إلى جانب مسئوليات كثيرة أخرى لم تعد تنبع له الفرصة ليكتب كثيراً ، كما كان يحدث في الماضي . لذلك أصبحت مهمته الأساسية الآن ، أن يدعا الآخرين يكتبوا ، ويوجههم ويخطط لهم ، ويراقب أسلوب التنفيذ . وبصفة عامة أصبح قريباً من منفذ للتحرير ورجل أعمال ، وفنان طباعي ، ومدير إدارة ... الخ . وتتنوع وظائف رئيس التحرير وفقاً لحجم المجلة ، وعدد محرريها ، وتوزيعها . فالملف الصغير يقوم رئيس التحرير بمعظم مسئوليات إدارة جهاز التحرير ، ولا يحتاج لمعاونين له ، في حين يحتاج في المجلة العامة الجماهيرية ، ذات التوزيع الضخم إلى أكثر من معاون .

ويقسم البعض وظائف رئيس تحرير المجلة إلى خمس وظائف هي :-

(أ) وظيفة إقتصادية : وتنحصر في تحكمه في شراء مقالات المصحفيين ، وأعمال المصورين والرسامين ، والتعاقد مع الوكالات المتخصصة ، وتحديد المكافآت أو المرتبات والخصومات والجزاءات ، وتحديد عدد النسخ التي تطبع من كل عدد من أعداد المجلة ، ويتناول مع المختصين على رفع سعر الإعلان ، أو زيادة الإشتراكات ... الخ .

(ب) وظيفة تتعلق بالرأي العام : وذلك بتحليل إتجاهاته نحو مجلته ، ورأى القراء والعاملين ، والمسئولين ، ورؤساء التحرير الآخرين ، والإطلاع على بحوث إستطلاعات الرأي العام ، ووسائل القراء ... الخ .

(\*) في تاريخ المجلة نجد أن كل مجلة - عكس الجريدة - ترتبط باسم رئيس تحرير مرموق . فهم شخصيات عامة يارزة ، وكتاباً أو آباء وقصاصين وشعراء أفذاذ .. ففي مصر مثلاً تجد مجلة (روضة المدارس) ترتبط بالطهطاوى . ومجلة (يسوب الطب) ترتبط باسم على البقلى . ومجلة (الرسالة) ترتبط باسم أحمد حسن الزيات . ومجلة (أبوللو) ترتبط باسم أحمد ذكي أبو شادى . ومجلة (اللطافق) ترتبط باسم إسكندر مكاريوس . ومجلة (الشكوك) ترتبط باسم سليمان فوزى . ومجلة (روز اليوسف) ترتبط باسم فاطمة اليوسف ومحمد التابسى . ومجلة (المصور) ترتبط باسم فكري أيامة . ومجلة (الهلال) ترتبط باسم جرجى زيدان . ومجلة (آخر ساعة) ترتبط باسم على أمين ومصطفى أمين . وفي كل هذه الحالات تختفي شخصية رئيس التحرير العامة كأدبي أو شاعر أو ناقد أو قصاص .. الخ . ويصبح أقل معااناً ويزداد في المبتغض العام . وظهور شخصية رئيس التحرير الصحفى المعترف .

(ج) **وظيفة التوجيه في التواхи الفنية المصحفة** : فيقتصر أفكار الكثير من الموضوعات المكتوبة أو المصورة ، وأساليب معالجاتها . ويحدد بمفرده أو مع آخرين السياسة التي تتبعها المجلة في المسائل العامة . ويشرف على العمليات الفنية الأخرى في المجلة . وكلما كانت المجلة كبيرة ، قلت العمليات الفنية التي يؤديها رئيس التحرير ، أو يشارك فيها . وتشمل العمليات والتواхи الفنية : تحرير الموضوعات ، وتحديد شكل الصور وأسلوب إخراجها ، وكتابة التعليق أو الكلام المصاحب للصور ، والموافقة على تبويب المجلة ، ووضع الجدول الزمني للتنفيذ ، وتصميم المجلة ورسم الماكين الخاص بها . وقراءة البروفات والموافقة على بروفة المطبعة الأخيرة .

(د) **وظيفة الكتابة** : وتحتفل هذه الوظيفة أيضاً حسب حجم المجلة وعدد محرريها . ففي المجلة الصغيرة ، قد يكتب عموداً شخصياً ، وأكثر من موضوع . ويرد على رسائل القراء ... السين . أما في المجلة الجماهيرية العامة الكبيرة ، فقد يكتب الإفتتاحية ، أو يوضع خطوطها العامة فقط ليكتبها غيره على أن يتولى هو مراجعتها .

(هـ) **وظيفة العلاقات العامة** : وتعلق بالدور الذي يقوم به رئيس التحرير في تطوير صورة المجلة ، وتحسينها أمام الرأي العام . وتبدأ في التعاون مع الكتاب الخارجيين الأحرار (المصافحين) . والإشتراك في أوجه النشاط العامة والمهنية ، حيث يظهر في المؤتمرات العامة ، ويلقي الخطاب في تجمعات تتصل بمجال تخصصه ، وبذلك يعطي صورة ذهنية جيدة عن مجلة .

## **(٢) معاونو رئيس التحرير :**

ويسعى لهم البعض رؤساء التحرير (Editors) تميزاً لهم عن رئيس التحرير الذي يسمى (رئيس التحرير العام أو الأعلى Chief Editor ) ( وهم الذين يعاونون رئيس التحرير ، ويلونه في المسئولية . ويتوقف نجاح رئيس تحرير المجلة في عمله ، على حسن اختيار معاونيه ، وتحديد إختصاصاتهم ، مع الحرص على أن يكون لكل منهم حرية التصرف ، وفقاً لسياسة العامة للمجلة ، ولما يتطلبهحدث الصحفي ، وليس وفقاً لما يمكن أن يكون عليه تصرف رئيس التحرير شخصياً .

وتحتفل أسماء معاوني رئيس تحرير المجلة ومناصبهم ، وكل مجلة تطلق عليهم الأسماء التي تنساب طبيعة عمل كل منهم . وأكثر الألقاب التي تطلق عليهم هي : رئيس التحرير المساعد - مساعد رئيس التحرير ( Assistant Editor ) . نائب رئيس التحرير ( Sup Editor ) مدير التحرير ( Managing Editor ) . وقد يوجد هؤلاء كلهم في مجلة واحدة . وأيضاً كان عدهم ، أو الألقاب التي تطلق عليهم ، فوظيفتهم هي :

- (أ) تنفيذ تعليمات رئيس التحرير الأسبوعية ، أو الشهرية ، وتوجيهاته حسب نوع المجلة ، ودورية صدورها .
- (ب) الإشراف على عمل الأقسام المختلفة .
- (ج) أداء وظائف رئيس التحرير في حالة غيابه .
- (د) حلقة الوصل بين رئيس التحرير وبين باقي أقسام المجلة كل في اختصاصه .
- (هـ) حل المشكلات التنفيذية التي قد تتعارض عمل محرري المجلة .
- (و) إدارة إجتماعات جهاز التحرير في حالة غياب رئيس التحرير أو في وجوده .
- (ز) حضور بعض المناسبات أو أداء بعض المهام ، أو تمثيل المجلة في أوقات معينة بتقويض من رئيس التحرير أو نيابة عنه .
- (ح) الإشراف على قطاع معين من قطاعات التحرير أو مرحلة من مراحله . أى أن يشرف أحد المعاونين على التحرير مثلاً ، وأخر على المطبع ، وثالث على المواد المصورة (الصور والرسوم بما فيها قسم التصوير الفوتوغرافي والرسامون) ورابع يشرف على قسم المعلومات والبحوث ورسائل المراسلين ، وخامس يشرف على الشئون الإدارية الخامسة بجهاز التحرير ... الخ .

### **(٣) المشرف الفني أو المدير الفني : (Artdirector)**

وهو من القيادات الهمامة في جهاز تحرير المجلة . وقد يطلق عليه أيضاً لقب محرر الإنتاج (Production Editor) أو المصمم (Designer) . وتنبع مهمته في وضع إستراتيجية فنية ، أو تصميم عام للمجلة ، أو إتخاذ القرارات الفنية الأساسية بشكل عام ، وتطبيقاتها في كل عدد من أعداد المجلة . فهو يحدد المساحة التي ستعطي لكل موضوع ، وأسلوب إخراجه ، والصور والرسوم التي تصاحب كل موضوع ، وتوزيع المواد الصحفية على صفحات المجلة المختلفة ، بالتشاور مع رئيس التحرير أو معاونيه . وهو أساساً فنان تشكيلي ، وخبير ألوان ، ومصمم جيد قبل أن يكون صحافياً محترفاً . وهو شخصية توجد في المجالات فقط ولا توجد في الجرائد ، حيث يحتاج إخراج المجلة إلى توافق الجانب الوظيفي والجانب الجمالي معاً .

وقد الإخراج الصحفى في المجلة ، هو المسئول عن تنفيذ التصميم الأساسي للجريدة ، والتصور المبدئي الذي يضعه المدير الفني بالتشاور مع رئيس التحرير أو معاونيه . ويطلق على العاملين في هذا القسم محررو الإخراج ، أو سكرتريو التحرير الفنيون ، أو المخرجون الصحفيون .. وهم نوعان :

#### (١) المخرج الصحفي الفنى أو سكرتير التحرير الفنى:

ويمهمته تحويل المواد الصحفية المكتوبة ، والمصورة وفقاً لرؤية المشرف الفنى أو المدير الفنى للمجلة - إلى واقع تيبوغرافى : عناوين رئيسية ، وعناوين مكملة ، وعناوين فرعية ، ومقدمات ، وصلب ، وصور ، ورسوم ، وجداول ، وألوان ... الخ ويقوم برسم الماكىت (Maquette) أو التصميم المبدئى للمجلة ، والذى يبين فيه شكل المواد الصحفية ، وتصل إلى الماده من كبير المراجعين ، عن طريق المدير الفنى ، مكتوبة ومصورة . وبعد تحديدها داخل المجلة ، وداخل صفحاتها . وكذلك بعد رسم الماكىت ، ترسل المواد إلى قسم الجمع أو الحفر أو التصوير ، وترسل الماكىنات إلى الأقسام الفنية للتنفيذ .

#### (ب) المخرج الصحفي المنفذ ، أو سكرتير التحرير التنفيذى:

وهو الشخص الذى يقوم بتنفيذ صفحات المجلة ، وفقاً للماكىت الذى أعده المخرج الصحفى الفنى ، فى صالة التوضيب فى حالة الطباعة البارزة ، وفى صالة المونتاج فى حالى الطباعة الفائرة والملمساء .

#### (٤) كبار المحررين أو رؤساء الأقسام : Senior Editors

وهم كبار محررى المجلة المتخصصين فى مجالات محددة ، مثل : المحرر السياسى ، والمحرر الاقتصادى ، والمحرر الفنى ... الخ . وهذا المحرر يكون فى الوقت نفسه كبيراً لمحرى قسم أو باب ثابت داخل المجلة ، أو صفحة متخصصة ، ويعمل تحت إشرافه مباشرةً عدد من المحررين فى التخصص نفسه .

ويمهمة هذا المحرر المتخصص إعداد مواد القسم ، أو الباب الثابت ، أو الصفحة المتخصصة ، وتوجيه المحررين التابعين لقسمه ، والإشراف على أى موضوع عام ينشر خارج نطاقه ويتعلق بتخصصه ، ويتبع الأحداث المهمة فى مجال تخصصه ، ويكون له فى بعض الأحيان عمود ثابت يوقعه بامضائه .

#### (٥) كبير المراسلين : Chief Correspondents

يوجد هذا المنصب فى المجالات التى تهتم بالخطاب الصحفية الخارجية ، ويكون لها توزيع خارجى ضخم . مثل المجالات الفرنسية والأمريكية العامة الإخبارية . ويتم اختياره من بين أقليم المراسلين وأكثرهم خبره وكفاءة وتمكناً من عمله .

#### (٦) المحررون والمذوبون : Editors and Reporters

وهم محررو مختلف الأقسام بالمجلات العامة ، ذات التوزيع الضخم ، والتبوبب المنوع . ويزعون على التخصصات المختلفة وفقاً لأقسام أو أبواب المجلة . ويكون

الاعتماد الأساس على المحررين الذين يحصلون على الأخبار ، من خلال إجراء الأحاديث والتحقيقات الصحفية .

أما في المجالات الإخبارية فيكون الاعتماد أساسياً ، على المندوبين الموزعين على المصادر المختلفة في الداخل والخارج ( المراسلين الخارجيين ) . وفي بعض المجالات التي يوجد بها عدد قليل من المحررين ، ويكون توزيعها ضيقاً نجد أن المحررين يعملون في كل أقسام المجلة ، ولا توجد تخصصات . أما المجالات المتخصصة ، ومجالات الهيئات ، فيقل عدد محرريها ومندوبيها ، ليقتصر إلى جهاز تحريري يضم خمسة محررين ، بينهم سكرتير التحرير ، والشرف الفني .

#### (٧) كُتاب المَجَلَّة : Staff Writers

وهم الكتاب الذين تتحصّر مهمتهم في كتابة مقالات ، وإجراء أحاديث أو عمل بحوث ودراسات بانتظام . وأحياناً تخصص لهم زوايا وأركان وأعمدة ثابتة متخصصة . وهم أعضاء ثابتين في جهاز تحرير المجلة ، وبعضهم قد يكون كاتباً باززاً فتضمه المجلة إلى هيئة تحريرها ، لكنه تستفيد من إسمه الاعم ، وإرتباطه بالقراء ، وإرتباط القراء بموضوعاته وإبداعه . أور قد يكون الكاتب قد بدأ عمله في نفس المجلة أو في مجلة أو جريدة أخرى كمندوب وكمحرر ، ومر بمراحل العمل المختلفة ثم لم يبرز إسمه وأصبح له أسلوبه الصحفى المميز ، وشخصيته الصحفية المستقلة . وإلى جانب هؤلاء الكتاب يوجد عدد من الرسامين المحترفين للرسوم الساخرة والتعبيرية .

#### (٨) جهاز التصوير الفوتوغرافي :

ويعمل أفراد هذا الجهاز في قسم التصوير بالمجلة ، وهو من المصورين والفنين الذين يقومون بالعمليات الفنية المختلفة ، من تصوير ، وتحميض ، وطبع ، وإجراء التوش في الصور ... الخ . ويقل عدد أفراد هذا الجهاز ، أو يكثّر حسب حجم المجلة ، وإمكانياتها ، وعدد محرريها . ففي المجالات الصغيرة المحلية أو المتخصصة ، قد لا يزيد عددهم على ثلاثة ، ويستخدمون عدداً قليلاً من آلات التصوير ، ومعدات الطبع والتحميض البسيطة . أما في المجالات الكبيرة ، فيوجد عدد كبير من المصورين المحترفين ، والفنين للعمل في العمل ، ويمارسون عملهم بواسطة آلات تصوير متقدمة ، ومعامل وتجهيزات كاملة ، للطبع والتحميض ، واستقبال الصور وإرسالها . وتشكل كلها ما يسمى بقسم التصوير في المجلة . وبعض المجالات الصغيرة قد لا يكون بها قسم للتصوير ، وإنما تعتمد على مصورين من الخارج ، أو وكالات الأنباء والصور والرسوم ، ومكاتب العلاقات العامة .

وأياً كان حجم قسم التصوير في المجلة وعدد العاملين به ، فإنه يشرف عليه ويرأسه ويدبره كبير المصورين أو رئيس قسم التصوير ، الذي يكون في بعض المجالات بدرجة نائب رئيس تحرير . وعادة ما يحضر رئيس هذا القسم إجتماعات مجلس تحرير المجلة ، الذي يضم رئيس التحرير وكبار معاونيه لتنسيق موضوعات المجلة ، ووضع خططها المقبلة ، ومهمات المحررين الأسبوعية ، أو الشهرية ... الخ . حسب لورياة صدور المجلة . والهدف من حضور رئيس قسم التصوير لهذا الإجتماع ، هو التنسيق بين عمل قسمه وباقى أقسام المجلة . لأن قسم التصوير يساعد باقى الأقسام ، ويعتبر من ضمن مجموعة الأقسام التي تتعاون مع جهاز التحرير بأكمله ، وتشترك بشكل مستمر في إنتاج المجلة ، وإعداد المادة الصحفية المكتوبة ، والمصورة ، والرسومية قبل إرسالها إلى المطبعة .

ويعد قسم التصوير - مثل غيره من أقسام المجلة - إجتماعاً أو أكثر ، خلال الأسبوع . وتتم في هذا الإجتماع عمليتان :

(أ) **العملية الأولى** : هي عملية تقييم (Evaluation) لنشاط أفراد القسم ، والذى ظهرت نتيجته في الصور المنشورة في عدد المجلة الصادر صباح يوم الإجتماع ، وتكون المقارنة مع باقى المجالات المنافسة الأخرى ، والتي تكون من نفس الصيغة الصحفية ، أو التخصص التحريري ، وذلك لعرفة الجهد الذي بذله طاقم المصورين والصور المنشورة في المجلة ، وما الذي إمتازت به عن المجالات الأخرى ، أو تختلف فيه عن تلك المجالات .

(ب) **العملية الثانية** : هي عملية التخطيط (Planing) لعمل القسم في العدد الجديد . أو بعبارة أدق تحديد المهام المكلف بها كل فرد داخل قسم التصوير . وهذا التخطيط يتم من خلال التعاون مع رؤساء الأقسام المختلفة ، كالتحقيقات الصحفية ، والمرأة ، والرياضة ، والفن ... الخ . وحسب خطط كل قسم يضع قسم التصوير خطة وينسقها مع كل محرر . وعلى سبيل المثال يخرج مصور صحفى مع محرر فى قسم التحقيقات ، ليقوم بتصوير الموضوع المكلف به هذا المحرر . وقد يخرج بعض المصورين بتكليف خاص من رئيس قسم التصوير ، لعمل بعض الموضوعات المصورة المستقلة .

ويحتفظ رئيس قسم التصوير ، أو كبير المصورين المسؤولين عن القسم عادة ، بمفكرة يومية (Diary) يسجل فيها ما يتوقع من أحداث ، وما يخطط من موضوعات ، ليرسل المصورين إلى أماكنها . وتتكليف كل مصور منهم بمهمة محددة (Assignment) تسجل في استماراة أو أمر تصوير ، أو ما يسمى في دور الصحف المصرية (بون تصوير) أو (طلب تصوير موضوع) أو (أمر تكليف تصوير) وتسلم هذه الاستمارات من التحرير إلى قسم التصوير ، الذي يقوم بناء عليها بتكليف المصور .

والى جانب الصور التي يلتقطها مصورو المجلة يمكن لها أيضاً أن تحصل على الصور الفوتوغرافية من أكثر من مصدر مثل : المصادر الصحفية نفسها ، ووكالات الأنباء العالمية والمحلية ، والوكالات الخاصة بالصور والرسوم . وتستفيد في هذا الصدد من الأجهزة الخامسة التي وفرها التقدم التكنولوجي مثل : جهاز التليفوتراو الآلتماتيكي ، وجهاز الراديو أو التلفراف . كما يستفاد من الجرائد والمجلات الأجنبية في الحصول على الصور ، ومن المصوريين المحترفين ، والمصوريين الهواة ، والجمهور ، ومكاتب العلاقات العامة ، ومكاتب الصحافة في الوزارات والمصالح الحكومية ، والهيئات والشركات ، والسفارات ، والمؤسسات الكبرى ، التي تهتم بتقديم المعلومات والصور اللازمة ، التي تقدمها إلى الصحف وأجهزة الإعلام ، عن أوجه نشاطها . وكذلك يستفاد من الصور المحفوظة في أرشيف الصور داخل قسم المعلومات والبحوث الخاص بالمجلة .

#### (٩) جهاز المراجعة : (Rewriter)

جهاز المراجعة في المجلة يتكون من مجموعة من المحررين المراجعين ، الذين يعتبرون عصب المجلة الحديثة . ويرأسهم كبير المراجعين ، ويشرف عليهم جميعاً سكرتير التحرير المراجع .. ويجب أن يتتوفر في هؤلاء المراجعين كل ما سبق ذكره بالنسبة للمحررين المراجعين في الجريدة . وبالأضافة إلى ذلك فإنهم يحفظون توازن الأسلوب في المجلة ، ليأتى منسجماً مع بعضه البعض . ويجعلون للمجلة لهجة أو لغة موحدة .

ومهام هذا الجهاز هو مراجعة المادة الصحفية المختلفة ، التي يرسلها إليهم رئيس التحرير ، أو معاونوه ، أو رؤساء الأقسام ، ويتوالون خدمة المجلة كلها . والمحرر المراجع في عمله ، يشبه الآلة التي تقوم بقطع الماس في دقة وعناية بحيث تحافظ عليه ولا تشوهه ، بل أنها قد تعطيه شكلاً أروع من شكله الأصلي . وقد يعدلون في صياغة بعض الموضوعات ، ويحذفون منها أو يضيفون إليها ، ويكتبون عنوانين ومقدمات أجود للمادة الصحفية المختلفة . وقد يدمجون أكثر من موضوع معًا ، ويخرجون بأكثر من موضوع من موضوع واحد . ويستطيعون أن يخرجوا موضوعات جيدة من مادة مجموعة بشكل جيد ومعلومات كثيرة عيبها الوحيد أنها كتبت بشكل ردئ فقط .

#### (١٠) مصحح البروفات ( التجارب المطبعية ) : ( Proof Reader )

ويوجد للمجلة أيضاً مجموعة من المصححين الذين يتولون تصحيح المادة الصحفية كلها بعد جمعها ، وتطابقتها على الأصل المكتوب باليد ، ثم يصححون الصفحات قبل الطبع للتأكد من عدم وجود أخطاء مطبعية . ويجب أن تتتوفر فيهم ما سبق ذكره عند الحديث عن مصحح البروفات أو التجارب المطبعية في الجريدة .

## ثانياً: الكاتب الحر، أو المصاحب<sup>(\*)</sup> Non staff writer (Freelancer):

وهو شخص لا يعمل عضواً ثابتاً في جهاز تحرير الصحيفة ، ولكن يكتب لها ويرتبط بها ، ولا يلتزم بالعمل بها كوظيفة . وقد يكون محرراً ، أو كاتباً ، أو مصورة ، أو رساماً لكنه يعمل حراً طليقاً لحسابه الخاص ويشروطه . فهو رئيس تحرير نفسه . ي العمل عندما يرغب في العمل . ويوضع خططة ، ويمارس مسؤولياته بنفسه . ويعتمد المجالات على المصاحفين أكثر من إعتماد الجرائد عليهم ، بحكم أن الجرائد تعتمد على التغطية الصحفية المنظمة من طاقمها التحريري ، أومن وكالات الأنباء . أما المجالات فمواردها أكثر تنوعاً ، ولديها وقت أطول ، ويمكنها أن توظف هؤلاء المصاحفين ، حسب خططها طويلة الأجل بشكل منتظم ، وتستفيد من تخصصاتهم المختلفة المتنوعة ، والتي تسد حاجات لا يلبيها أعضاء طاقمها التحريري .

وتنتشر ظاهرة المصاحفة ، أو الكتابة للصحف من الخارج في الدول الكبرى ، التي يصدر فيها عدد كبير من الجرائد والمجلات ، خاصة المجالات الجماهيرية العامة ، والمجلات ذات التخصص الدقيق ، حيث يقوم المصاحب بالدور الأكبر والأهم ، ويعتمد عليه بشكل أساسي . وبعض هؤلاء المصاحفين قد يكونون كتاباً محترفين متفرجين لعملية المصاحفة ، ولا يرتبطون بمجلة معينة ، وبعضهم يعملون في وسائل إعلامية أخرى ، كمحررين أو مذيعين ، أو خبراء علاقات عامة . وبعضهم يعمل أعمالاً أخرى لا علاقة لها بالكتابة ، كالموظفين ، وربات البيوت وأمثالهم ، حيث يقضون أوقات فراغهم في الكتابة للمجلات ، أو ترجمة بعض المواد الصحفية المناسبة لقراء المجلة التي يعملون لها .

وغالباً ما يكون مدير التحرير في المجلة ، هو همنة الوصل بين المصاحفين وبين رئيس التحرير ، حيث يوجههم إلى الموضوعات المطلوبة في خطة تحرير العدد القادم ، لأن موضوعات المجالات - عدا الخبرية والسياسية - يتم إعدادها قبل صدور العدد بأسابيعين أو أكثر . و يأتي المصاحفون بما عندهم من مواد صحفية ، لتسليم إلى المحررين الدائمين بالمجلة لإعدادها للنشر ، بمعنى إعادة صياغتها بحيث تتفق وذوق قراء المجلة وقدرتهم على الفهم .

(\*) راجع في هذا الصدد كتاب : الصحافة .. (أجلال خليلة) مصدر سابق من ٩٨ وكذلك المجلة ....  
- مصدر سابق من ١٢٠-١١٥ وكذلك قاموس المصطلحات الإعلامية (المؤلف) مصدر سابق من ٢٣٠-٢٢٩ « كلمة مصاحب Freelancer كلمة إنجليزية تعود في أصلها إلى الحياة العسكرية حيث كانت تطلق على الشخص المحارب أو القارس الذي يبيع قوتة وقدرتة على القتال إلى الملوك أو القادة العسكريين ولكن حالياً تطلق على الشخص من خارج هيئة تحرير الصحيفة . »

ويعض المصاحفين قد يتصل برئيس التحرير مباشرة ، أو عن طريق خطاب طلب كتابة موضوع (Querry Letter) أو عن طريق وكالة معينة تسوق أعماله (Syndicate) أو وكيل خاص به (Agent) وعادة ما تحصل الوكالة أو الوكيل على عمولة (Commission) نظير تسويق المادة الصحفية التي ينتجها المصاحفون .

### **نصائح للمصاحف المبتدئ :**

ويقدم خبراء الصحافة النصيحة للمصاحف المبتدئ، بإتباع الخطوات الأربع التالية لكي ينجح في عمله :

(١) دراسة السوق بعناية : وذلك عن طريق فحص المجال الذي يود الكتابة فيه ودراسة بعنهية . فهو يستطيع بسهولة أن يجد أسوأً مفتوحة معينة لكتاباته . وعليه أن يقرأ أدلة الجرائد والمجلات ، ويحلل إتجاهاتها ، والمقالات التي تطلبها ، ويخترق نوعيات منها ، وبدأ في دراسة أسلوب كتابته ، وطول المقالات ، ووجهة نظر المجلة في القضايا العامة ، ويتم ذلك بقراءة أكبر عدد منها .

(٢) إقامة صلات جديدة : فالمفاتيح الجيدة للمصاحفة الناجحة ، تكمن في إقامة صلات قوية ، ومستمرة ، ووثيقة مع رؤساء التحرير ، والوكالات ، ووكالات الناشرين ، أوى القوى المؤثرة في سوق النشر .

(٣) إنتاج الأفكار الجديدة وكتابتها : ويتم ذلك بعد دراسة المجال الموجودة ، والأفكار التي عالجتها ، والتي لم تعالجها ، وتاتي من أكثر مصدر : الملاحظة والقراءات المختلفة ، وقراءة المجلة نفسها ، ثم يصل إلى معالجة جيدة لفكرة في أسلوب قوى مؤثر ومناسب للمجلة .

(٤) التنفيذ وإيصال المادة الصحفية للمجلة : وهو هنا تسليم المادة الصحفية للمجلة التي يتعامل المصاحف معها ، بعد الإستقرار على المجلة التي يرغب في الكتابة إليها . ولكن عليه قبل أن يقدم المادة الصحفية بعد صياغتها الصياغة الصحفية السليمة أن يتأكد مما يلى : -

(أ) أن تلك المادة الصحفية لا تتعلق بفكرة سبق تقديمها في تلك المجلة خلال السنوات الأخيرة . لذلك تبدو أهمية إستشارة رئيس التحرير ، أو مدير التحرير منذ البداية .

(ب) أن لا تتفق تلك المادة الصحفية بأفكار سبق عرضها في مجلات أخرى . وإذا حدث ذلك ينبغي أن تكون لها معالجة جديدة ، وفيها معلومات طازجة ، ورؤية مختلفة .

(ج) عنوان المادة الصحفية ، وفقرة المقدمة ، من الضروري العناية بها ، بدرجة تقدر معها على جذب إهتمام رئيس التحرير ، أو مدير التحرير ، أو المحرر المسئول ، وتجعله ي يريد أن يقرأ ما في داخل تلك المادة الصحفية .

(د) أن يجهز مخطوط تلك المادة الصحفية ، بشكل يتفق مع القواعد الشائعة في دور الصحف ، من حيث الورق ، وأسلوب تنظيم الصفحة .

(هـ) أن يوفر الصور الواضحة الجيدة ، أو يقترح فكرة الصور المناسبة التي تصاحب المادة الصحفية إذا كانت الصور غير متاحة لديه .

(و) أن يضع تلك المادة الصحفية في مظروف مناسب ، ويصاحبها بطابع بريد لإعادة المادة الصحفية له إذا كانت المجلة لا ترغب فيها .

(ز) الإحتفاظ بنسخة كريونية طبق الأصل من المادة الصحفية ، حتى يمكن التغلب على مشكلة فقدان الأصل في البريد أو خلافه .

وبانتها، الحديث عن أهم الصحفيين العاملين في جهاز تحرير المجلة بشقيهم: الدائمين في جهاز التحرير، والمصاحفين من خارج هيئة التحرير، تكون قد تناولنا أهم العاملين في جهاز التحرير بالجريدة والمجلة .. وبذلك بعد ذلك أن نتحدث عن طريقة سير العمل في كل من هذين الجهازين .. وهذا هو موضوع المطلب التالي .

\* \* \*

\* \*

## **المطلب الثالث**

### **العمل في جهاز التحرير بالجريدة والمجلة**

يستعرض هذا المطلب طريقة سير العمل في جهاز التحرير الصحفي في كل من الجريدة والمجلة، من البداية إلى أن يتم طبع تلك المصحف تمهيداً لتقديمها إلى أيدي القراء.

\* \* \*

#### **أولاً: العمل اليومي بالجريدة<sup>(١)</sup> :**

إستعرضنا فيما سبق - في أيسط صورة - أبرز الصحفيين العاملين في جهاز التحرير بالجريدة ، الذين اختاروا مهنة الصحافة للقيام بكل فنون الصحفية ، واستعرضنا من خلال ذلك الشروط والمواصفات التي يجب أن تتوفر في كل منهم ، ومهمة التي يؤديها في إطار القسم الذي يعمل به . وهنا نؤكد أنه يتحتم على العاملين في كل قسم أن يعملوا في تعاون كامل فيما بينهم ، وتفاهم سريع من جانب كل قسم ، مع كافة الأقسام الأخرى ، كى يتوفّر للجريدة عنصر التجانس ، والربط ، بين كافة أجزائها .. وفيما يلى نقدم فكرة سريعة عن النظام ( الروتيني ) اليومي داخل جهاز التحرير ، من أجل تحديد هيكل الجريدة كل يوم .

إن الربط والتنسيق والتجانس المطلوب داخل أقسام الجريدة المختلفة ، يتم في إجتماعات متعددة تعقد صباح كل يوم ، وكذلك في إجتماع مسائي سريع ، وذلك بالنسبة للجرائد الصباحية ، وفي إجتماعات مماثلة تتم في الجرائد المسائية التي تصدر بعد الظهر ، ولكن في مواعيد أخرى مناسبة لمواعيد صدورها .

ففي الجرائد الصباحية يبدأ العمل اليومي في جهاز التحرير بها ، في الساعات المبكرة من النهار حيث يجتمع رئيس كل قسم مع الصحفيين الذين يعملون معه على هذه ، فيطرح كل محرر تصوره ، أو خطة عمله ، أو برنامجه للعمل في هذا اليوم ، على ضوء الأحداث الجارية أو المتوقعة . وكل محرر يجب أن يكون - قبل حضور هذا الاجتماع - قد أتم إتصالاته الأولية بمصادره ، وإطلع على صحفيته والصحف المنافسة الأخرى ، لكي يحضر هذا الاجتماع ومعه مقترنات ، تحدد خط سيره وجدول أعماله طوال اليوم .

---

(١) راجع في ذلك كتب : من الخبر إلى الموضوع الصحفي - مصدر سابق من ٢٨-٣٤ وكذلك الصحفية المثلية - مصدر سابق من ٩٥-١٠٢ وكذلك الفن الصحفي في العالم - مصدر سابق من ٢٦-٢٨ وكذلك مذكرات الدكتور فاروق أبو زيد في الصحافة - بدون تاريخ من ١٥٤ و ١٥٥ .

ويعد مناقشة هذه التصورات أو تلك الخطط ، وهى مناقشة يشتراك فيها جميع محررى القسم مع رئيس القسم ، الذى يتلقى منه توجيهات أخرى ، خاصة بتغطية مواد صحفية لم ترد فى جدول الأعمال الذى حدده المحرر لنفسه . وبذلك تتحدد الصورة المبدئية لعمل كل محرر فى هذا اليوم داخل كل قسم . وبالإضافة إلى ذلك يتم فى هذا الإجتماع محاسبة كل محرر سبقته صحفية أخرى منافسة ، بمادة صحفية تدخل فى صميم اختصاصه . وعلى المحرر أن يقدم الأسباب التى من أجلها ضاعت منه تلك المادة الصحفية . وقد تكون من بين هذه الأسباب أن تلك المادة الصحفية غير صحيحة ، أو أنها قديمة سبق نشرها منذ فترة ، وهنا تبادر الصحفية لنشر الحقيقة فى العدد资料 . أما إذا كان السبب يرجع إلى الإهمال فإن المحرر يحاسب على إهماله .

وقد يبدو - لأول وهلة - أن كل تلك المناقشات . تستغرق وقتاً طويلاً . والحقيقة غير ذلك ، لأن المجموعة التى تقرر وتحسم الأمور فى هذه الإجتماعات ، إنما تعى العملية الصحفية يوماً بيوم ، ويتبعها فى حينها بحيث لا يحتاج الأمر إلى مناقشات طويلة .. بل هي غالباً ما تتركز حول نقطة أو نقطتين ، يدور بشأنهما حوار حول المساحة التى تستحقها كل مادة صحفية . وكثيراً ما يترك البت فى ذلك إلى الجلسة المسائية التى تعقد بعد جمع المادة الصحفية .

ومجمل القول أن هذه الإجتماعات ، ليست فى الواقع سوى عملية إستطلاع ، قائمة على التوقعات والإحتمالات ، النابعة من تعانش المحررين والمسئولين فى جهاز التحرير مع الأحداث ، وقد تتحقق هذه التوقعات ، أو قد تتخطى إلى أهم مما كان متوقعاً ، وقد لاتحدث على الإطلاق لأسباب طارئة .

وعلى العموم فإن رئيس كل قسم يخرج من هذا الإجتماع الصباحى ، وفي ذهنه صورة مبدئية كاملة ، لما يتوقع أن تؤديه مجموعته من عمل خلال النهار ، وكذلك الأسباب التى جعلت الصحف المنافسة تسقط فى تغطية بعض الأحداث المعينة ... وفي نفس الوقت ينطلق المحررون إلى أعمالهم وفقاً للخريطة الأولية التى رسمت مهام كل منهم فى هذا اليوم ، والتى إشتراكوا هم فى رسمها خلال الإجتماع .

ويعقب إجتماعات الأقسام ، إجتماع آخر لمجلس التحرير ، وهو المجلس الذى يضم رؤساء الأقسام ، وسكرتير التحرير ، ومدير التحرير وأنائب رئيس التحرير ، وقد يحضره رئيس التحرير . وفي هذا الإجتماع يتم مناقشة خطط كل قسم ، لرسم الهيكل العام المبدئى لعدد اليوم资料 ، وفقاً لما تجمع لديهم من بيانات . وفي هذا الإجتماع يعرف رئيس كل قسم ما ستؤديه الأقسام الأخرى من عمل . ومن هنا يظهر أول خط من خيوط التناسق فى العملية اليومية ، لأن إمام رئيس كل قسم بماتقوم به

الأقسام الأخرى ، يساعد خلال النهار على ضم عناصر الموضوع الواحد ، الواردة من مصادر مختلفة إذا وجدت أنها تتعلق بموضوع مصفي واحد . ويتم في نهاية الأمر وضع خريطة العمل اليومية المبدئية للجريدة ككل . فتتعدد المساحات التي ستحجز لكل موضوع من الموضوعات الصحفية الكبيرة . مثل التحقيقات والأحاديث الصحفية ، أو الأخبار الصحفية الهامة التي تحتاج إلى مساحات كبيرة ، وأرقام الصفحات الموزعة عليها هذه المواد الصحفية ، والصور المترحة للنشر مع الموضوعات ، مع تخطيط أولي للحجم الذي يصح نشره كاملاً بالصفحات الأساسية ، وما يرحل منه إلى صفحات أخرى ، أو ما يسمى بالباقي المزvla من صفحة أخرى .

وبصفة عامة ، فإن أساس العمل في هذا الإجتماع الصباغي الكبير ، مجلس التحرير بالجريدة اليومية ، هو توجيه رؤساء الأقسام إلى ما يتحتم إستكماله من بيانات لم تحدد في إجتماعاتهم مع المحررين العاملين معهم في أقسامهم . وكذلك تحديد المساحات اللازمة للموضوعات الهامة التي ستتضمنها الصحفة . وأيضاً تنسيق العمل بين الأقسام المختلفة ، بحيث يمضي العمل خلال اليوم منسقاً متجانساً ، لا تضارب فيه ، بحيث يأتى العدد الجديد من الجريدة ، متنوعاً ومتوازناً بين موضوعاته وأخباره ، وبما يحقق تقديم ما يهم كل نوع من أنواع القراء ، وبما يحول دون التركيز على ما يهم مجموعة واحدة منهم .

ويخرج رؤساء الأقسام من الإجتماع ، وقد وضعوا خريطة مبدئية تتضمن خطوطاً عريضة لعمل أقسامهم خلال اليوم . كما يخرج سكرتير التحرير الفنى ، وفي يده تخطيط شامل لموضوعات العدد . وعلى أساس هذا التخطيط يبدأ عمله في رسم أولى للصفحات ، وإعدادها لاستقبال المادة الصحفية التي ستتدفق عليه بعد ساعات من هذا الإجتماع .

وليس من المستبعد بعد هذا الجهد كله ، أن ينهار هيكل الخريطة المبدئية من أساسه لظروف طارئة . أو ما يسمى في المحيط الصحفى بوقوع أسوأ الاحتمالات . فقد يحدث مثلاً أن يجتمع المجلس النبأى لمناقشة الموضوع الهام الذى حجزت له صفة أولاً وأكثر ، ثم تطلب الحكومة تأجيل المناقشة . أو أن يطلب الأعضاء فرصة لدراسة الموضوع ، ويوافق المجلس على ذلك ، وتنتهي الجلسة المترقبة إلى لاشيء .. أو قد تؤول مباراة هامة لكرة القدم ، لھبوب عاصفة رملية شديدة ، وهطول أمطار غزيرة ، جعلت اللعب متعذراً .. بل قد يحدث أكثر من هذا . حيث يجتمع المجلس النبأى ، ويناقش الموضوع الخطير .. وقد تجرى مباراة كرة القدم الهمة في موعدها ، وتسفر عن فوز المنتخب القومى ... الخ ولكن مع هذا وقع ما هو أخطر من الإجتماع أو المباراة ، فقد يقع مثلاً حادث إغتيال له قيمة دولية ، أو قد ينشب نزاع دولي ينذر بأحداث جسام .. كل هذا قد يقلب الاستعداد الذى بدأ فى أول النهار ، لينهار فى آخره ، أو ربما والجريدة مائة الطبع .

وفي هذه الحالة ، فإن سكرتير التحرير الفنى المقرب ، يضع خطته على أساس أن يكون هيكل الجريدة مرتنا ، وعلى استعداد لهذه الظروف الهمة الطارئة . وهو في هذه الحالة يرسم صفحات الجريدة بطريقة قابلة للحركة ، والمحذف بالإضافة . فإذا من اليوم مع الليل بسلام ، ولم تتأثر خطته بالأحداث غير المتوقعة ، أو يقعون أنساً بالإحتمالات ، كان بها . وإنما كان على سكرتير التحرير الفنى أن يواجه الظروف الطارئة بأعصاب هادئة ويسرعة ، إعتماداً على مرونة الهيكل الذى رسمه وأعده ، حتى تصدر الجريدة فى موعدها .

ويبقى بعد ذلك إجتماع رئيس التحرير مع كتاب المقالات الإفتتاحية ، حيث يتم الإتفاق على الموضوعات التى يصبح معالجتها فى الإفتتاحيات ، وفقاً لسياسة الجريدة من جهة ، وسير الأحداث من جهة أخرى . ويقوم رئيس التحرير أبنائه بإخبار كتاب المقالات الإفتتاحية ، بكل جديد يطرأ على الموضوعات التى تم اختيارها لكتابتها فيها ، ليكون الكاتب ملماً بكل طارئ صالح لمعالجتها فى المقال .

وبعد عودة المحررين والمندوبيين الصحافيين إلى الجريدة فى فترة بعد الظهيرة ، وكتابة المواد الصحفية التى جلبها ، وتسليمها إلى رؤساء أقسامهم ، تبدأ مرحلة جديدة من عمل الجريدة . حيث يقوم رئيس كل قسم ، بقراءة المادة الصحفية التى تسللها قراءة سريعة ، ومراجعة مرادفتها مراجعة مبدئية ، ليرى ما إذا كانت مطابقة لما تم الإتفاق عليه فى إجتماع الصباح ، أو حدث بها تغير . ويقوم بإجراء التعديلات الالزمة التى يراها على المادة الصحفية . ثم يبعث بها إلى سكرتير التحرير المراجع ، حيث يجرى إعدادها للنشر ، سواء بإعادة صياغتها من أولها إلى آخرها ، أو الإكتفاء بكتابه المقدمات والعنوانين والخواتم الجيدة ، وعمل الرتوش المناسبة لربط المادة الصحفية ببعضها . ثم يرسلها بعد صياغتها إلى سكرتير التحرير الفنى (التوضيب) حيث يقوم بتحديد أماكنها على الصفحات المختلفة ، بالشكل الفنى الذى يجنب القارئ ، لقراءتها بسهولة ويسر . كما يتولى تنفيذ التوضيب فى المطبعة .

وفي المساء ، إذا جاء الليل ، يعقد إجتماع آخر بين رئيس التحرير ، ورؤساء الأقسام ، لدراسة ماتم تنفيذه من البرنامج الذى رسموه فى الصباح ، وما جد عليه من تغييرات ، ثم يتفق على اختيار مادة الصفحة الأولى ، التي تعتبر واجهة الجريدة ، سواء كانت داخلية أو خارجية سياسية أو إجتماعية أو رياضية .. الخ بشرط أن تكون ذات طابع هام .

وبعد ذلك يعقد إجتماع آخر مصغر ، يضم رئيس التحرير ، وبنائبه ، ومدير التحرير ، بالإضافة إلى سكرتير التحرير العام الذى يشرف على سكرتيرية التحرير الفنية ، للنظر فى البروفات النهائية لجميع صفحات الجريدة الموافقة عليها ، أو تعديلها ، حسب مايرى رئيس التحرير أو معاونه .

ويعد موافقة رئيس التحرير النهائية على كل الصفحات ، تدور المطبعة لطبع الطبعة الأولى ، التي ترسل إلى المناطق النائية بالدولة وإلى الخارج أيضاً .. ثم يبدأ العمل في الطبعة الثانية ، لكن تظهر في نحو الثالثة صباحاً ، وهي الطبعة التي توزع في نفس المدينة التي تصدر بها الجريدة . وقد تقوم الجريدة بإصدار طبعة ثلاثة أو رابعة ، إذا وقعت أحداث هامة أخرى في تلك الفترة المتأخرة من الليل ، وتحرص الجريدة على لا يفوتها نشرها ، حرصاً منها على تقديم آخر الأحداث إلى القراء .

وهذه الطريقة التي تتبعها البرائد الصادرة في الصباح ، هي نفس الطريقة التي تتبعها البرائد التي تصدر بعد الظهر أو في المساء ، مع فارق بسيط في الفترات التي تعيق فيها تلك المجتمعات .

### ثانياً: كيف يجري العمل بالمجلة<sup>(١)</sup>؟

في صفحات سابقة تحدثنا عن أبرز العاملين في جهاز التحرير بالمجلة ، سواء كانوا ضمن هيئة تحريرها الثابتين ، أو من خارج هيئة التحرير من الكتاب الأحرار المصاحفين ، واستعرضنا أهم الشروط والمواصفات التي يجب أن تتوفر في كل منهم .. وفيما يلي نستعرض طريقة سير العمل في جهاز التحرير بالمجلة ، لينتظم جهد كل هؤلاء الأشخاص ، منذ البداية إلى أن يتم طبع العدد الجديد من المجلة ، تمهدأ ل传递ه إلى أيدي القراء .

يبدأ العمل في المجلة بعقد إجتماع إسبوعي عام لجهاز التحرير ، وغالباً ما يكون في يوم صدور العدد الجديد منها ، ويحضر هذا الاجتماع رئيس التحرير ، ومدير التحرير ، ونائب رئيس التحرير (حسب نظام كل مجلة) والمشرف الفني ، وسكرتير التحرير المراجع ، ورئيس قسم التصوير ، بالإضافة إلى جميع الحررين العاملين في المجلة بصفة دائمة ثابتة .

وفي هذا الإجتماع ، يتم تقييم العدد الأخير ، والتخطيط للعدد القادم ، حيث يطرح رئيس التحرير رأيه في العدد الأخير الذي صدر من المجلة ، ويناقش مع معاونيه ومحرريه ، الجوانب الإيجابية والسلبية في ذلك العدد .. وعلى خلو هذه المناقشة يبدأ التخطيط للعدد القادم .. والمفروض قبل أن يستمع رئيس التحرير إلى مقتراحات الحررين ، أن يكون قد استعد بالإشتراك مع معاونيه ، ببعض المقتراحات لموضوعات تحريرية ومصورة ، وخاصة موضوعات الغلاف . ثم يبدأ كل محرر بطرح إقتراحاته التي ينوى إعدادها للنشر ، ويتم مناقشة كل إقتراح على حده ، من جانب الحاضرين في الإجتماع ، وقد ينافق على الإقتراح كما هو ، أو يعدل حسب سير المناقشة ، أو قد

(١) راجع في ذلك كتاب : المجلة ... مصدر سابق من ١٢١ و ١٢٠ وكذلك مذكرات فاروق أبو زيد في الصدقات .. مصدر سابق من ٥٦-٥١ .

يرفض ويُصرف النظر عنه نهائياً . وقد يُكلف المحررون أيضاً بعمل موضوعات غير التي إقترحوا أفكارها خلال هذا الاجتماع ، أو خلال الأسبوع وذلك وفقاً لتطور الأحداث .

و بعد إنتهاء هذا الاجتماع الموسع مباشرةً ، يعقد إجتماع آخر ضيق ، يضم عادةً رئيس التحرير ومعاونيه ، والمشرف الفني ، وسكرتير التحرير المراجع ، ورئيس قسم التصوير ، لوضع تصور مبدئي لشكل العدد القادم من المجلة ، على ضوء الإقتراحات التي قدمت في إجتماع التحرير العام . غالباً يتم اختيار الإقتراحات التي تتعلق بقضايا عاجلة أو مثيرة ، أو ساخنة ، أو التي يمكن أن تمر مناسبتها ، أو التي يحتمل أن تسبق بنشرها مجلة أخرى منافسة .

أما بقية العدد فإنه يُعطى بالمواضيع ، والمادة الصحفية التي يختارها المسؤولون من بين إنتاج الكتاب الأحرار المصاحبين وغيرهم ، بالإضافة إلى الموضوعات التي سبق إعدادها من قبل ولم تنشر لسبب أو آخر ، والمواضيعات الموجلة التي تصلح للنشر في أى وقت .

وتجدر بالذكر ، أن أى موضوع يُؤجل نشره ، ليس معناه أنه موضوع غير جيد أو غير صالح للنشر ، فهناك موضوعات كثيرة جيدة تُؤجل لكي يكون للمجلة حوصلة كافية من الموضوعات الجيدة ، والتي تصلح للنشر في أى وقت . بل إن هناك من يرى أن المجلة الناجحة ، هي التي يكون عندها رصيد من المؤجلات ، يكفي لإصدار عشرة أعداد كاملة من المجلة ، على اعتبار أن المجلة التي تعيش على إنتاج محرريها إسبوعياً ياسبيوع ، دون أن يكون لديها رصيد كاف من الموضوعات الموجلة ، قد تختصر في كثير من الأحيان ، إلى نشر موضوعات ضعيفة المستوى ، أو غير هامة ، لأنه ليس أمامها بديلاً لنشر هذه الموضوعات ، إلا ترك الصفحات خالية .

وفي هذا الاجتماع الضيق أيضاً ، يتم اختيار صورة الغلاف ، وتحديد ما إذا كانت سوف ترتبط بموضوع صحفي ينشر داخل العدد ، أم لا . وإن كان من الأفضل أن ترتبط صورة الغلاف بموضوع عام داخل العدد ، لأن نشر صورة الغلاف دون موضوع داخل العدد يرتبط بها ، يعني أن المجلة قد فشلت في أن تخرج من موضوعات المجلة بصورة تطبع على الغلاف .

ذلك غالباً ما يتم في هذا الاجتماع الضيق ، التركيز على وضع الصورة النهائية لللزم الالوان ، على أن يُؤجل وضع الصورة النهائية لبقية صفحات المجلة ، وهي ماتسمى بـ للزم الأبيض والأسود ، إلى إجتماع آخر يعقد في منتصف الأسبوع الذي تصدر فيه المجلة ، لأن صفحات الالوان عادة تطبع أولاً ، لاحتياجها إلى وقت في الطباعة ، بالإضافة إلى ما تستغرقه الصورة الملونة في التحميض وغير ذلك من العمليات الفنية .

وبالنسبة للمحررين فإنهم يخرجون من الاجتماع الأسبوعي الموسع ، ليبدأ كل منهم في تنفيذ الموضوعات التي كلفوا بها في الاجتماع ، وإذا كان الموضوع يحتاج إلى تصوير ، إنفق المحرر مع المصوّر الذي سيوافقه في تنفيذ الموضوع ، ثم يبدأ المحرر إتصالاته بالمصادر التي سيسألها منها مادة الموضوع ، وبعد أن ينتهي من جمع مادة الموضوع ويقوم بكتابته ، يسلمه إلى رئيس القسم أو المسئول عن الباب أو الصفحة المتخصصة ، الذي يقرأه لمراجعته مراجعة مبدئية ، وإذا كانت لديه ملاحظات يوجه المحرر لتنفيذها . وبعد الموافقة عليه يسلمه بدوره إلى أحد معاونى رئيس التحرير حسب الاختصاص ، فيقرأه هو أيضاً ويدلون عليه ملاحظاته ، وقد يجيز نشره كما هو ، وإن كان في حاجة إلى استكمال أعيد إلى المحرر لاستكمال اللازم . وقد يكتفى بتوجيهه هذه الملاحظات إلى سكرتير التحرير المراجع ، الذي يقوم بإعداد الموضوع للنشر ، حيث يعيد كتابة الموضوعات التي تحتاج إلى إعادة كتابة كاملة وقد يكتفى بتغيير طفيف في المقدمة والعنوانين وغيرها .

ويعد إعادة الصياغة والمراجعة ، يعود الموضوع مرة أخرى إلى معاون رئيس التحرير ، الذي يتأكد من تنفيذ ملاحظاته التي طلب تنفيتها ، ثم يرسله إلى قسم المعلومات لمراجعته من ناحية المعلومات ، ويعود إليه مرة أخرى ليقوم بتسليمه إلى المشرف الفني ، الذي يوضح عليه المساحة التي سيشغلها ، وأسلوب إخراجها ، ويسلمه إلى المخرج الفني الذي يقوم برسم الماكينات ، ويحدد شكل الموضوع على الصفحة ، ويرسل أصل المادة المكتوبة إلى الجميع . وفي نفس الوقت تكون الصور قد تم تحميضها وطبعها ، ويختار منها المشرف الفني الصور التي ستنشر مع الموضوع ، ويرسلها إلى الحفر أو التصوير في المطبعة لإعدادها للنشر .

ويعود الموضوع بعد أن يتم جمعه في المطبعة إلى المشرف الفني في ثلاثة نسخ ، فيحتفظ بنسخة منها لكي يوضّب الموضوع على صورها ، في حين يبعث بنسخة أخرى إلى قسم التصحيح ، لتصحيح الأخطاء اللغوية والمطبعية . ويبعث بالنسخة الثالثة إلى رئيس التحرير . كما تحصل إلى المشرف الفني بروفات الصور من المطبعة ، ليقوم بتوضيب الموضوع في المساحة المحددة له . وبعد أن ينتهي من توضيب كل موضوع يعرضه على رئيس التحرير ، الذي يغير أو يبدل حسب ما يرى . فقد يطلب إفساح مساحة أكبر لأحد الموضوعات ، أو لبعض الصور . وقد يطلب حذف فقرات معينة من موضوع ، أو إضافة فقرات أخرى . وقد يطلب إعادة توضيب موضوع معين لإبرازه ، أو إخفائه حسب ما يرى ، فيقوم المشرف الفني بتنفيذ توجيهات رئيس التحرير ، ثم يعيد عرض الماكينات عليه مرة أخرى . وفي حالة موافقة رئيس التحرير على هذا الماكين ، يبعث به المشرف الفني إلى المطبعة لتنفيذها في المنتاج ، ثم يذهب إلى المطبعة ليطبّع بعد إعطاء رئيس التحرير أو أحد معاونيه المكلفين ، أمر الطبع . وبعد أن يتم طبع كل ملائم المجلة ، يتم جمعها معاً وتديبيسها ، لتكون المجلة بعد ذلك جاهزة للتوزيع .

وبالنسبة للمجلة الشهرية ، فإن هيئة التحرير تعقد إجتماعاً شهرياً ، غالباً ما يتم في الأسبوع الأول لصدور العدد الأخير . ويضم الاجتماع رئيس التحرير ومدير التحرير وسكرتير التحرير المراجع ، والشرف الفني ، والمحررين المعينين بالمجلة بالإضافة إلى عدد من الكتاب الدائمين بها .

وفي بداية الإجتماع يجرى تقد العدد الأخير ، ثم يقدم كل واحد من الحاضرين إقتراحاته ، ويعرض رئيس التحرير تصوراً للموضوعات ، والقضايا التي يجب أن يتضمنها العدد القادم . وتتكليف كل محرر أو كاتب بال الموضوعات التي عليه إعدادها . ويتولى سكرتير التحرير ، أو مدير التحرير الإتصال بالكتاب الذين إتفق على أن يشاركون بالكتابة في العدد القادم ، ثم يقوم بمتابعة هذه التكليفات الى أن تصل الى المجلة .

و قبل صدور العدد الجديد ي وقت كاف ، قد تكون أسبوعاً أو أكثر ، يعقد إجتماع آخر ، يضم رئيس التحرير ، ومدير التحرير ، وسكرتير التحرير المراجع ، والشرف الفني لإستعراض الصورة النهائية التي سوف يصدر بها العدد القادم . ثم يرسل أصل المادة الصحفية الى المطبعة بعد أن يكون سكرتير التحرير المراجع قد قام بمراجعةها . وبعد عودة السلاح المجموعة من المطبعة يقوم الشرف الفني بتوضيب صفحات العدد . ثم يعرض ماكين العدد كاملاً على رئيس التحرير ، الذي يوافق عليه ، أو يعدل ويغير فيه على ضوء سياسة المجلة . ثم يبعث الشرف الفني بالماكيت ، بعد أن ينفذ ملاحظات رئيس التحرير إلى المطبعة لعمل الخطوات الطباعية اللازمة ، لتدور المطبعة بالعدد الجديد من المجلة الشهرية . وعلى نفس النسق يجرى العمل بالنسبة لل مجلات الفصلية ، أو السنوية ، وغيرها .

\* \* \*

\* \* \*

## المطلب الرابع

### تطبيقات من الصحف المصرية

يتضمن هذا المطلب نماذج تطبيقية من الصحف المصرية، حول أهم العناصر القيادية في الجهاز الصحفي، والأقسام المختلفة التي يشتمل عليها هذا الجهاز، وطريقة سير العمل فيها ..

\* \* \*

#### الاهرام<sup>(١)</sup> :

يوجد رئيس التحرير على رأس العمل الصحفي في جريدة الأهرام .. ويعاونه من قيادات العمل الصحفي ( حالياً عام ١٩٩٣ ) ثلاثة من مديرى التحرير : أحدهم مسئول عن العدد اليومي الإخبارى .. والثانى مسئول عن الصحفات المتخصصة التى تصدر فى عدد الجمعة وخلال الأسبوع .. والثالث مسئول عن تسيير العمل فى الطبعة الدولية من الأهرام .. ومدير التحرير يقوم بكل أعمال رئيس التحرير فى حالة غيابه ، أو ما يكلفه به رئيس التحرير أثناء وجوده ..

والى جانبهم يوجد عدد من نواب رئيس التحرير ، ومساعدى رئيس التحرير ، يختص كل واحد منهم بفرع معين . وهو صاحب الكلمة النهائية فيه ، إلا ما يحتاج للرجوع إلى رئيس التحرير .. فهناك ستة نواب لرئيس التحرير ، للإشراف على أقسام : الدسق المركزى .. والأخبار المحلية .. والأخبار الخارجية .. والسكرتيرية الفنية ( الإخراج الصحفي ) .. والتحقيقات الصحفية .. والشئون الاقتصادية .. بالإضافة إلى عدد من مساعدى رئيس التحرير - وهم من قدامى المحررين بالجريدة - للإشراف على أقسام : المراجعة .. والعلم .. والتصحیح .. والمعلومات .. وبعد ذلك يوجد عدد من رؤساء الأقسام حديثى العهد عن سابقهم يرأسون ، الأقسام الباقية بالجهاز الصحفي بالجريدة ..

---

(١) حصلت على هذه المعلومات من الأستاذ محمود مهدى مساعد رئيس تحرير الأهرام ، ورئيس قسم تقويم الجريدة (الدراسات الصحفية) فى مقابلة شخصية معه بمكتبه بجريدة الأهرام بتاريخ ١٩٩٣/٧/٢٥ .. وراجع كذلك معلومات عن مؤسسة الأهرام وردت ضمن صفحات هذا الكتاب فى (المطلب الأول من البحث الأول بالفصل الثالث) تحت عنوان ملكية الصحف وإصداراتها وتنظيمها ..

ويشتمل جهاز التحرير بالأهرام على الأقسام الصحفية التالية :

- (١) قسم الدسك المركزي . (٢) قسم المراجعة (سكرتيرية التحرير) . (٣) قسم الإخراج الصحفى (السكرتيرية الفنية) . (٤) قسم التصحيح . (٥) قسم تقويم الجريدة (الدراسات الصحفية . وهو أحدث قسم أنشئ بالأهرام ولا يوجد مثيل له في أي جريدة مصرية أخرى) . (٦) قسم الأخبار المحلية . (٧) قسم الأخبار الخارجية . (٨) قسم التحقيقات الصحفية . (٩) قسم الحوادث والقضايا . (١٠) القسم الأدبي . (١١) القسم العلمي . (١٢) قسم الفنون . (١٣) القسم الرياضي . (١٤) القسم الديني . (١٥) القسم الثقافي . (١٦) قسم فكر ثقافة (خاص بعدد الجمعة) . (١٧) قسم المحافظات . (١٨) قسم المرأة . (١٩) قسم الشئون العربية . (٢٠) القسم الدبلوماسي . (٢١) القسم الاقتصادي (ويصدر صفة يومية غير الصفحة الاقتصادية التي تصدر في عدد الجمعة بالإضافة إلى صفحة ثلاثة تنشر صباح السبت باسم الأسبوع الاقتصادي) . (٢٢) قسم المكاتب الخارجية (خاص بعمل التحقيقات وإستقبال رسائل مكاتب الأهرام في الخارج) . (٢٣) قسم التنظيمات الشعبية (مجلس الشعب والشورى) . (٢٤) قسم الصفحات المتخصصة (البيئة - السينما - الصفحة الأخيرة - الإذاعة والتليفزيون - قضايا وأراء - الصفحة الاقتصادية) . (٢٥) قسم المعلومات . (٢٦) قسم التصوير .

وبالنسبة لسير العمل في جهاز التحرير بالأهرام .. فإن كل قسم من الأقسام السابق ذكرها يعقد إجتماعات يومية - يومية أو أسبوعية - حسب طبيعة عمله .. فالاقسام ذات العلاقة بالأخبار اليومية مثل الأخبار المحلية ، والأخبار الخارجية والرياضية والحوادث والمحافظات وغيرها تعقد إجتماعات يومية في الصباح كل على حده ، ويحضرها جميع المحررين في كل قسم برئاسة رئيس القسم المختص ، وذلك لتقدير العدد الأخير الذي صدر ، لمعرفة جوانب الإنفراد والتختلف في مجال تخصص القسم .. ثم إقتراح خريطة العمل لعدد اليوم التالي ، بناء على ما يقدمه كل مندوب من توقعاته على ضوء الأحداث الجارية في تخصصه .. أما الأقسام الأخرى المتخصصة مثل : الدين والأدب والثقافة والفن وغيرها ، فإنها تعقد إجتماعات أسبوعية يحدد موعدها خلال الأسبوع بمعرفة رئيس القسم وأعضائه ..

وينطلق المندوبيون بعد إجتماعاتهم هذه كل إلى تخصصه ، ليعودوا إلى مكاتبهم في مقر الجريدة ، بما يحصلون عليه من أخبار ومواد صحفية ، لكتابتها وتسليمها إلى رؤساء أقسامهم ، الذين يراجعونها مراجعة مبدئية للتأكد من إستكمالها للمعلومات ، ثم إرسال الصالح للنشر منها إلى سكرتيرية التحرير (المراجعة) لصياغتها في القالب الصحفى السليم ، ثم ترسل بعد ذلك إلى الدسك المركزي ، الذى يقرأها فى صورتها النهائية ، ويرسلها إلى قسم الإخراج الصحفى لوضعها على الماكيت الخاص بنوعية

كل صفحة ، تمهيداً لإرسالها إلى المطبعة للصف . وترسل البروفات لقسم التصحيح لمطابقتها مع الأصل ، وتصحيح الأخطاء المطبعية . ثم تأخذ طريقها إلى المطبعة تمهيداً لطبع الجريدة .

أما الإجتماع الرئيسي الصباغي للأهرام ، فيعقد في الساعة الحادية عشرة صباح كل يوم ، برئاسة رئيس التحرير ، أو مدير التحرير في حالة غيابه .. ويحضر هذا الإجتماع جميع نواب رئيس التحرير ، ومساعدي رئيس التحرير ، ورؤساء الأقسام وذلك لبحث خطة التحرير اليومية ، وعرض أهم الأخبار والإقتراحات المتوقعة ، والموضوعات المقررة للنشر ، وكذلك للتنسيق بين مقترنات الأقسام المختلفة والربط بينها .. وعلى ضوء كل ذلك يتم وضع خريطة مبدئية للعدد الذي يصدر غداً .. وفي الساعة الثانية بعد الظهر يعقد الإجتماع الثاني والأخير ، لقيادات العمل الصحفي ، برئاسة رئيس التحرير ، وذلك لتقرير خريطة النشر في شكلها النهائي للعدد الذي يصدر غداً .

### الأخبار<sup>(١)</sup>

يعاون رئيس التحرير في الأخبار عدد من قيادات العمل الصحفي ، في مقدمتهم مدير التحرير ، الذي له سلطات رئيس التحرير الكاملة ، في حالة غيابه عن العمل ، ويمارس إختصاصاته الموكولة إليه في حالة وجود رئيس التحرير ، فيما يتعلق بالعمل اليومي لجهاز التحرير ، إلى جانب قيام مدير التحرير أيضاً ببعض الأعمال الإدارية نيابة عن رئيس التحرير بصفة دائمة ، فيما يتعلق بأمور سفر المحررين للخارج ، أو القيام بجازاتهم السنوية والعارضة ، ومنح المكافآت الفورية للصحفيين الجيدين ، وغير ذلك من الأعمال الإدارية في قطاع التحرير .

أي ذلك عدد من نواب رئيس التحرير ، الذين يمارسون العمل الصحفي اليومي أصيله ، بداية من وضع تصور للعدد الجديد الذي يصدر غداً ، وتكتيف جهاز

---

حصلت على هذه المعلومات من الأستاذ عثمان لطفى سكرتير عام تحرير (دار أخبار اليوم) فى مقابلة شخصية معه فى مكتبه بعمر الجريدة بتاريخ ٢٢/١٩٩٣ « وقد تأسست عام ١٩٤٤ باسم [دار أخبار اليوم الصحافة والنشر والطباعة] ثم تغير الإسم إلى «مؤسسة أخبار اليوم» بعد صدور قانون تأمين الصحافة فى مصر فى ٢٤ مايو ١٩٦٠ ثم أصبح الإسم الحالى «دار أخبار اليوم» بعد إنفصال قادة المؤسسة على إستبدال كلمة (مؤسسة) إلى كلمة (دار) وذلك فى منتصف عام ١٩٩٢ وتصدر عن هذه الدار جريدة (أخبار اليوم) الأسبوعية منذ عام ١٩٤٤ وجريدة (الأخبار) اليومية من عام ١٩٥٢ ومجلة (آخر ساعة) الأسبوعية التى كان قد أسسها محمد التابعى عام ١٩٢٤ ، واحتراها منه مصطفى أمين وعلى أمين عام ١٩٤٤ وكانت هذه الدار ملكاً للصحفيين الشهوريين مصطفى أمين وعلى أمين ثم ألت ملكيتها إلى الدولة بعد تأمين الصحافة فى مصر عام ١٩٦٠ راجع قاموس المصطلحات الإعلامية (المؤلف) صفحه ١٩ .

التحرير بكل أقسامه بتنفيذ هذا التصور .. ويقسم نواب رئيس التحرير إلى فئتين :  
(١) فئة مسؤولة عن تنفيذ اختصاصاتها فقط . (٢) فئة تتولى العمل التنفيذي  
ومسؤوليته ، في أيام محددة من كل أسبوع ، حتى تنتج الصحيفة إلى الطبعة الثالثة أو  
الرابعة . وقد يكلف أحد مساعديه لتابعة هذه الطبعات على أن يكون على إتصال  
مستمر معه ولو كان في منزله .

بعد هذا يوجد رؤساء الأقسام ، وبعدهم بدرجة مساعد رئيس التحرير ، والبعض  
الأخر بدرجة مساعد مدير التحرير . وكل رئيس قسم مسؤول مسئولية مباشرة أمام  
رئيس التحرير ، وتحت إشراف مدير التحرير ، أو نائب رئيس التحرير . ويوجد في  
جريدة الأخبار اليومية الأقسام الصحفية الآتية : -

- ١- قسم المسك (المراجعة ) . ٢- سكرتيرية التحرير الفنية ( الإخراج الصحفى )
- ٣- قسم الأخبار المحلية . ٤- القسم الرياضى . ٥- القسم القضائى . ٦- قسم  
الحوادث . ٧- القسم السياسي . ٨- قسم الشئون العربية ( السفارات العربية  
وجامعة الدول العربية ) . ٩- القسم الدبلوماسي ( السفارات الأجنبية بالقاهرة ) .
- ١٠- القسم الخارجى ( خاص بالأخبار الخارجية ) . ١١- القسم الاقتصادي .
- ١٢- التحقيقات الصحفية . ١٣- قسم خارج القاهرة ( المحافظات ) . ١٤- القسم  
الأدبي . ١٥- قسم المسرح . ١٦- قسم السينما .

وبإضافة إلى ذلك يوجد عدد من الأقسام المشتركة لخدمة كل مطبوعات (دار  
أخبار اليوم ) . ورؤساء هذه الأقسام المشتركة متولون أمام جميع رؤساء تحرير  
جميع المطبوعات . وهذه الأقسام المشتركة هي :

- (١) التصوير . (٢) الترجمة . (٣) الاستماع . (٤) الإنتاج . (٥) التصحيف .
- (٦) المراسلون المصريون والأجانب في الخارج . (٧) الأرشيف بقسميه : المعلومات  
والصور .

وفي مقدمة قيادات العمل الصحفى في (دار أخبار اليوم) يوجد كذلك سكرتير  
عام التحرير، وهو يلى رئيس التحرير مباشرةً وعلى نفس مستوى مدير التحرير،  
ومهامه الربط بين جهاز التحرير بالنسبة لكل صحف الدار، وبين الإدارة، وهو في  
الوقت نفسه الرئيس الفعلى لكل الأقسام المشتركة، والمسئول عن التعامل بين صحف  
الدار وبين الأقسام الفنية المختلفة كـ الإعلانات والمطابع والتصوير .. الخ .

وفيما يتعلق بنظام سير العمل اليومي في جهاز التحرير بجريدة الأخبار اليومية ..  
فإن العمل يبدأ في الساعة التاسعة من صباح كل يوم ، باجتماع مجلس التحرير الذي  
يضم مدير التحرير ، ونواب رئيس التحرير ، ومساعدي رئيس التحرير ، ورؤساء

الاقسام جميعاً ، ماعدا الاقسام المشتركة . ويرأس هذا الاجتماع فى العادة رئيس التحرير ، أو مدير التحرير ، أو أحد نواب رئيس التحرير فى حالة غياب الأعلى منهم ، ويتم خلال الاجتماع تقييم العدد الذى صدر . وحضر جوانب الإنفراد والتقوق ، وجوانب القصور والتخلف . وتحديد المكافآت والغرامات . وكذلك مناقشة التقارير التى أعدها رؤساء الأقسام فى إجتماعاتهم الصباحية ، التي تسبق هذا الاجتماع مباشرة مع المحررين التابعين لكل قسم على حده ، وخطة عمل كل قسم ، والأخبار المتوقعة أوالمتوفرة لدى كل قسم ، وتحديد أولويات النشر ، وإعداد خريطة مبدئية للعدد الجديد الذى يصدر غداً .

يعقب هذا الاجتماع فى الساعة الحادية عشرة والنصف صباحاً ، إجتماع آخر برئاسة رئيس التحرير ، أو مدير التحرير فى حالة غيابه ، لتحديد الخطة شبه النهائية للعدد اليومى الجديد ، على ضوء الأحداث المتوقعة .. ويحضر هذا الاجتماع مدير و التحرير ، ونواب رئيس التحرير ، ومساعدو رئيس التحرير ، وسكرتير التحرير . وعقب هذا الاجتماع يبدأ العمل مباشرة فى تنفيذ ما استقروا عليه .

ويحدث أحياناً أن يتم تغيير الخطة بالكامل أو بعضها فقط ، وذلك على ضوء الأحداث الجديدة التى تقع بشكل مفاجئ . وفي هذه الحالة يكون الأمر فى يد رئيس التحرير أو مدير التحرير فى حالة غيابه ، وأيضاً نائب رئيس التحرير المكلف بالعمل لإصدار العدد الجديد . ولا يتم الرجوع إلى رؤساء الأقسام أو نواب رئيس التحرير الآخرين .

وهذا النظام يتبع في كل إصدارات ( دار أخبار اليوم ) مع تعديل دورية الاجتماع وطبيعته يومياً أو أسبوعياً ، حسب طبيعة كل إصدار ونوعيته ، فيما عدا ( كتاب اليوم ) الذي له نظام آخر يختص به .

### الجمهورية<sup>(١)</sup>

رئيس التحرير على رأس الجهاز الصحفى بجريدة الجمهورية ، ويعاونه مدير تحرير يتولى تنفيذ الخطوط العامة للعملية الصحفية ، بتوجيهات من رئيس التحرير . وهو أيضاً حلقة الوصل بين رئيس التحرير وبقية أفراد الجهاز الصحفى بالجريدة .

(١) حصلت على هذه المعلومات من الأستاذ ناجي قمحة مدير تحرير الجمهورية فى مقابلة شخصية معه فى مكتبه بالجريدة بتاريخ ٢٣/١/١٩٩٢ ، وجريدة الجمهورية جريدة يومية صباغية قومية تصدر بالقاهرة . وقد تأسست عام ١٩٥٣ وعدد أسبوعى يوم الخميس . وتصدر عن مؤسسة دار التحرير للطبع والنشر ( الجمهورية ) . راجع قاموس المصطلحات الإعلامية ( المؤلف ) مصدر سابق من ٢٠٢١ و ٢٦ .

وإلى جانبهما يوجد ( حالياً عام ١٩٩٣ ) أربعة نواب لرئيس التحرير ، منهم إثنان يقومان بالعمل اليومي التنفيذي لإصدار الجريدة ، ويشرفاً على الدسك ، الذي يعمل به عدد من المحررين لإعادة الصياغة الصحفية والمراجعة . وكل واحد منها يعمل ثلاثة أيام في الأسبوع تحت رئاسة رئيس التحرير . والثالث من نواب رئيس التحرير مسئول عن قسم القضايا والحوادث . والرابع منهم مسئول عن قسم المحافظات . كذلك يوجد رؤساء للأقسام الصحفية المختلفة بالجريدة وهي :

- ١ - قسم الأخبار . ٢ - قسم المحافظات . ٣ - قسم الحوادث . ٤ - القسم الديني
- ٥ - قسم الإسكان . ٦ - قسم التعليم . ٧ - قسم الرياضة والشباب . ٨ - قسم التحقيقات الصحفية . ٩ - قسم الترجمة (القسم الخارجي) . ١٠ - القسم الاقتصادي ١١ - قسم الشؤون الثقافية . ١٢ - قسم الفنون . ١٣ - قسم سكرتيرية التحرير الفنية (الإخراج الصحفى) .

كما توجد أقسام التصحيح ، والتصوير ، والتصويب ، والأرشيف . وهن أقسام معاونة على مستوى المؤسسة كلها .

وكل قسم من هذه الأقسام يعقد إجتماعات دورية سواء كانت يومية أو أسبوعية ، حسب طبيعة العمل في كل منها . وبعد إنتهاء تلك الاجتماعات ينصرف المندوبون والمحررون إلى جهات اختصاصهم للحصول على المادة الصحفية ، التي يقومون بكتابتها بعد عودتهم إلى مكاتبهم في مقر الجريدة ، ويسلموها إلى رؤسائهم الذين يقومون بمراجعتها مراجعة مبدئية سريعة ، ويرسلون الصالح منها للنشر إلى الدسك مباشرة ، حيث يتولى المحررون المراجعون إعادة صياغتها في الصورة النهائية ، وبعد أن يجيزها نائب رئيس التحرير ، يرسلها إلى سكرتيرية التحرير الفنية ، وعليها التعليمات الخاصة بها ، لتوزيعها على الصفحات المختلفة ، على الماكين الذي يتم عرضه على نائب رئيس التحرير للموافقة عليه تمهدأ لتنفيذها في المطبعة .

وبعد إنتهاء من إجتماعات الأقسام الصباحية ، يعقد إجتماع صباحي لمجلس تحرير الجريدة برئاسة مدير التحرير ، ويحضره نواب رئيس التحرير ، ورؤساء الأقسام المختلفة ، وعدد من المحررين الصغار . ويتم في هذا الاجتماع تقييم عدد اليوم ، ومناقشة ومتابعة العدد القادم ، وإصدار التوجيهات والتكتلبات للأقسام المختلفة .

\* \* \*

\* \*

## الفصل الرابع

### المادة الصحفية

يتضمن هذا الفصل الحديث عن الصحافة ( بفتح الصاد ) ويعادلها في الإنجليزية كلمة Press بمعنى ( المادة ) التي تنشرها الصحف مثل : فن الخبر .. وفن المقال .. وفن التحقيق .. وفن الحديث .. ونستعرض في الصفحات التالية هذه الفنون الصحفية في أربعة مباحث هي : -

**المبحث الأول** : فن الخبر الصحفى .

**المبحث الثاني** : فن المقال الصحفى .

**المبحث الثالث** : فن التحقيق الصحفى .

**المبحث الرابع** : فن الحديث الصحفى .

## المبحث الأول

### فن الخبر الصحفي The News

يتناول هذا المبحث الحديث عن تاريخ الخبر ، وتعريفه ، وعنصره ، وأنواعه  
ومصادره ، وكتابته .

\* \* \*

#### **أولاً: تاريخ الخبر<sup>(١)</sup>**

إن الخبر قديم قدم البشرية ، لأنّه يتصل بحياة الإنسان ، وينشأ بالضرورة في كل مجتمع من المجتمعات ، مهما كان بسيطاً أوّيدائياً .. فقد ظهر الخبر مع بداية الحياة الإجتماعية للإنسان . وبمجرد أن أصبح الفرد عضواً في جماعة ، أصبح في مقدوره أن يستقبل الأخبار وينقلها إلى غيره .

ولقد مر تطور الخبر في ثلاثة مراحل هي : مرحلة الخبر المسموع ، ثم مرحلة الخبر المخطوط ، ثم مرحلة الخبر المطبوع .

ويبدأ مرحلة الخبر المسموع منذ العصور القديمة ، حين عرف الإنسان عملية تبادل الأخبار ، التي إقتصرت على الوسائل السمعية والصوتية فقط ، عن طريق الأبواق والمنادين واستعمال النيران والدخان وما أشبه ذلك .

أما الخبر المخطوط فقد أرتبط ظهوره باكتشاف القراءة والكتابة ، ويبدأ هذه المرحلة بالنقش على الحجر ، والرسم على جدران المقابر ، والمعابد ، والقصور .. ثم الكتابة على الجلود والعظام وجريدة التخيل والألواح وغيرها ، وأوراق البردي والورق العادي .

وبالنسبة للخبر المطبوع فقد أرتبط ظهوره باكتشاف المطبعة في منتصف القرن الخامس عشر على يد جونسبرج . وأمكن عن طريق هذا الاختراع الهام ، طباعة عدد كبير من النسخ من الخبر الواحد ، مما أتاح إمكانية وصوله إلى أكبر عدد من القراء .

وجدير بالذكر أنه ليست هناك حدود فاصلة بين كل مرحلة وأخرى ، من هذه المراحل الثلاثة التي مر بها الخبر ، ولم يكن هناك ما يمنع من أن تداخل مرحلتان معاً : ففي الوقت الذي عرفت فيه بعض الشعوب الخبر المطبوع ، كانت هناك ولاتزال بعض

(١) راجع تفاصيل ذلك في كتاب فن الخبر الصحفي - مصدر سابق ص ٦١ وما بعدها .

الشعوب تقف عند مرحلة الخبر المسموع ، أو الخبر المخطوط .. كما أن الخبر المسموع ظل منتشرًا بعد معرفة القراءة والكتابة لقلة عدد الذين يعرفونها .. كذلك فإن المجتمعات التي عرفت الخبر المطبوع ، ظلت في البداية لا تستغني عن الخبر المخطوط ، وذلك لقلة خبرتهم بالطباعة ، وإرتفاع تكلفتها ، وبعض الصعوبات الأخرى الخاصة بهذا الإكتشاف الجديد .. وقد ظل إنتشار الخبر المخطوط مع الخبر المطبوع إلى نهاية القرن الثامن عشر ، حيث قفت الصحافة المطبوعة على الأساليب الإخبارية المخطوطة ، بعد أن إنتشرت المطابع وأصبحت رخيصة التكاليف ، إلى جانب رخص ثمن الصحف المطبوعة وزيادة توزيعها ، مما أدى إلى إختفاء الخبر المخطوط نهائياً .

ويهمنا في هذا المجال الحديث عن الخبر المطبوع .. فالغاية من الصحافة هي جمع الأخبار التي تمس الصالح العام . والأخبار هي حجر الأساس في بناء الصحافة القديمة والحديثة . ومن هذه المادة تصدر جميع المواد الصحفية الأخرى على إختلف أنواعها .. أى أن هذه المادة هي الأساس الأول ، والأصل الذي يتفرع عنه كل ما تتضمنه الصحيفة: كالمقال الصحفي ، والتحقيق الصحفي ، والحديث الصحفي ... الخ .

## ثانياً: تعريف الخبر<sup>(١)</sup>

ولكن ما هو الخبر ؟ . وهل هناك تعريف محدد له ؟ الحقيقة أن التعريف قائم وموجود .. لكن الباحثين والعلماء ، والمتخصصين إختلفوا حول تعريف الخبر .. فهو سع الشخص العادي عندما تلقى عليه هذا السؤال ، أن يجب بأن « الخبر هو ما تطبعه الجريدة ، أو ما نسمعه في الإذاعة ، أو نشاهده في التليفزيون » إن أجوية مثل هذه - وإن تكون جزئية وناقصة - إلا أنها في بداية الطريق الصحيح . ذلك لأن الخبر ليس هو الحدث الفعلى ، بل هو التبليغ عن الحدث . أو القصة التي تبلغ مسامعنا عن وقوع الحدث . فالخبر ليس هو الحدث ، وإنما هو التقرير الذي يكتب لينشر ، أو يذاع عن هذا الحدث .

ومن تعريفات الخبر ما يقوله ويلارد بليير Willard Bleyer « الخبر الصحفي هو الجديد الذي يتلهف القراء على معرفته ، والوقوف عليه بمجرد نشره في الجريدة . . ومعنى ذلك أن أحسن الأخبار الصحفية هو ما تثار إهتمام أكبر عدد ممكن من الناس »

(١) مصادر تعريف الخبر كثيرة ... ومنها : دراسات في الفن الصحفي - مصدر سابق ص ٩٥ وما بعدها ، وكذلك المدخل في فن التحرير الصحفي - مصدر سابق ص ٦ وما بعدها . وكذلك فن الخبر الصحفي - مصدر سابق ص ٢٥ وما بعدها ، وكذلك المندوب الصحفي - مصدر سابق ص ٢٣ وما بعدها ... وكذلك الصحافة كمصدر للتاريخ - مصدر سابق ص ٢٢ .

ويقول وليم مولسبى William Maulsby الخبر هو « وصف أو تقرير دقيق غير متحيز للحقائق الظاهرة حول واقعة جديدة تهم القراء » ويقول كيرتس ماك دوجال Curtis Mac Dougall « الخبر الصحفى هو تقرير عن أحداث يجد الصحفى أنها صالحة للتحرير والنشر » ويقول ولسلى وكمبل Wolsely Campbell أن الخبر « تقرير عن فكرة أو حادث أو صراع له صفة الحالية أو الجدة وفهم القراء » .

والخبر الصحفى كما يقول جلال الدين الحمامصى فى كتابة - المندوب الصحفى - « هو كل خبر يرى رئيس التحرير أو رئيس قسم الأخبار ، فى جريدة ما أنه جدير بأن يجمع ويطبع وينشر على الناس لحكمه أساسية هي أن الخبر فى مضمونه يهم أكبر جموع من الناس ، ويرىون فى مادته إما فائدة ذاتية أو توجيهها هاماً لأداء عمل أساسى أو تكليفاً بواجب معين إلى آخر ما يراه الناس واجباً يتحتم على الصحافة كإدراة من أدوات الإعلام التى تقديرها نحوهم » .

وقد عقدت مجلة كوليبيير الأمريكية ، ندوة جمعت إليها عدداً كبيراً من محررى الصحف فى أمريكا ، لكي يمدوا المجلة بتعريف صحيح للخبر الذى ينشر فى الصحف . ولكن أعضاء الندوة إختلفوا اختلافاً كبيراً فى ذلك ، فظهرت المجلة وبها عدد كبير من التعريفات .

ومن الطريق فى هذا الصدد أن ذكر ما ذهب إليه أحد المفكرين من أن كلمة « خبر » باللغة الإنجليزية وهى (NEWS) ترجع فى الأصل إلى أن كل حرف منها يمثل إتجاهًا من الإتجahات الأربع الأصلية فى البوصلة .

- حرف (N) يعني الحرف الأول من كلمة (شمال NORTH)
- حرف (E) يعني الحرف الأول من كلمة (شرق EAST)
- حرف (W) يعني الحرف الأول من كلمة (غرب WEST)
- حرف (S) يعني الحرف الأول من كلمة (جنوب SOUTH)

وهذا التفسير له أيضاً دلالة كبيرة ، تتلخص فى أن الأخبار يجب أن تعرف بأنها ، التبليغ عن الأحداث التى تقع فى جميع الجهات ، بمعنى أن الأخبار حالياً لم تعد أخبار مدينة لوحدها أو منطقة بذاتها ، بل إن الكون يتحرك بسرعة ، والعالم أصبح صغيراً .. إلى الحد الذى يجعل ما يحدث فى أى منطقة من العالم يهم كثيراً من سكان المعمورة .. وما يقع فى منطقة من المناطق قد يكون مقدمة لأحداث عالمية تقلب حياة سكان العالم .. فهذا الكون الذى كان كبيراً وضخماً من عشرات السنين ، أصبح الآن صغيراً كما لو كان الحي الصغير الذى تسكنه .

وعلى أي حال فإنه يمكن القول بإختصار ، إن الخبر هو معلومة جديدة ، أو تقرير غير متخيّز ، يصف في ذاته موضوعية حادثة ، أو واقعة ، أو فكرة صحيحة تمس مصالح أكبر عدد من القراء . وتثير إهتمامهم بقدر ما تساهم في تنمية المجتمع وترقيته .

### ثالثاً: عناصر الخبر<sup>(١)</sup>

ويتميز الخبر الصالح للنشر بعدة عناصر Elements - وإن كان لا يوجد إتفاق عام حول عدد هذه العناصر ، بين الذين تناولوا الموضوع بالبحث والدراسة ، شأنهم في ذلك شأن الخلاف حول تعريف الخبر - إلا أنه يمكن إجمال أهم هذه العناصر ، في ضرورة أن يكون الخبر جديداً يجارى أحداث الحياة اليومية ، ومرتبطاً بالمجتمع الذى تصدر به الصحيفة ، سواءً كان محلياً أو عالمياً . وأن يثير اهتمام أكبر عدد من القراء ، لما فيه من المصلحة والفائدة الشخصية وال العامة . وأن يكون توقيته مناسباً ، ومشوقاً ، وأن تكون له نتائج هامة . وأن يكون موضوعياً ، لا يتلون أو يتغير حسب سياسة كل جريدة . وأن يكون صحيحاً فالصحف مطالبة بالتأكد من صحة كل خبر قبل نشره . وأن يكون دقيقاً بحيث لا يتضمن أي تحريف يمس الحقائق الأساسية .

وبصيغة عامة فإن عناصر الخبر هي العامل الحاسم في تقديره ، والمقابلة بين خبر وأخر عند النشر . وإن كان من الضروري الإشارة إلى أن نشر أي خبر ، لا يقوم على أساس توفر أكبر عدد من العناصر المكونة للخبر ، وإنما يقوم على أساس قيمة كل عنصر من العناصر المكونة له . فإذا وجد مثلاً خبر توفرت فيه نسبة كبيرة من العناصر المكونة للخبر ، ولكن قيمة كل عنصر وزنه ضعيفة ، فإنه يُفضل عليه في النشر خبر آخر يضم عدداً أقل من العناصر ، ولكن قيمة كل عنصر منها وزنه مرتفعة .

(١) راجع في ذلك كتب : فن الخبر الصحفي - مصدر سابق من ٨٧ وما بعدها ، وكذلك دراسات في الفن الصحفي - مصدر سابق من ١١٢ وما بعدها وكذلك المدخل في فن التحرير الصحفي - مصدر سابق من ٧٤ وما بعدها .

## رابعاً: أنواع الخبر<sup>(١)</sup>

توجد عدة أنواع للخبر تختلف باختلاف المعيار الذي نقسم به الخبر ، ومنها الأنواع التالية :

(١) تقسيم جغرافي للخبر : فهناك أخبار داخلية أى داخل الدولة التي تصدر بها الصحفة .. وأخبار خارجية ، أى خارج الدولة التي تصدر بها الصحفة .

(٢) تقسيم موضوعي للخبر : فهناك الأخبار السياسية والإقتصادية والاجتماعية ... إلخ.

(٣) تقسيم زمني للخبر : فهناك أخبار متوقعة تعلم الصحف بموعده ومكان وقوعها مقدماً .. وأخبار غير متوقعة ، لا يعلم عنها الصحفى شيئاً ولا يتوقع حدوثها ، أى تلك الأخبار التي تفاجئ الصحف .

(٤) الخبر الجاهز الذى يحصل عليه الصحفى دون أن يبذل مجهوداً كبيراً .. والخبر المبدع الذى يبذل فيه الصحفى مجهوداً للحصول عليه وإستكماله بالمعلومات الكافية .

ويتتج عن هذا التقسيم تقسيم جديد فيوجد (١) الخبر السلبي وهو الجاهز ، والمترقب ، ولا يضيف جديداً ، ولا يبذل فيه الصحفى جهداً كبيراً للحصول عليه . (ب) الخبر الإيجابى وهو المبدع وغير المتوقع ويبذل فيه الصحفى جهداً كبيراً للحصول عليه . (ج) الخبر السلبي الإيجابى ويجمع فى مضمونه بين الصحفة السلبية والصحفة الإيجابية السابق ذكرها .

(٥) الخبر القفيض : الذى يسلى القراء مثل أخبار الطرائف والرياضية والجريمة .. إلخ . والخبر الجاد الذى يحيط القراء بالأحوال التى من شأنها التأثير فى حياتهم اليومية كأخبار السياسة والإقتصاد والتعليم والصحة ... إلخ .

(٦) الخبر المجرد : الذى يقتصر على تسجيل الواقع دون أى خلفيات . والخبر المفسر المدعى بخلفية تشرح تفاصيل الحدث وأبعاده ودلائله المختلفة ، مع التأكيد على ألا يتضمن ذلك رأى الكاتب أو وجهة نظره .

(٧) الخبر الملون : الذى يتعرض من جانب الصحفى إلى التشويه المتعمد بالحذف وإخفاء وقائع هامة عن القراء أو إختلاق وقائع لم تقع بالفعل ، أو تضمينه وجهة نظر بهدف التأثير على القراء . ومن شأن ذلك تضليل القراء وخلق رأى عام موجه فى المجتمع .

(١) راجع فى ذلك فن الخبر الصحفى - مصدر سابق من ١٥٧ وما بعدها .

## خامساً : مصادر الخبر<sup>(١)</sup>

إن الجريدة الحديثة ، وهي تعيش على الأخبار ، تجعل همها الأول الحصول على الأخبار من مصادرها ، ومتابعها المختلفة . فالأخبار موجودة في كل مكان ، ولكن مهمة إكتشافها والحصول عليها ، تقع على عاتق رئيس التحرير ، ورؤساء الأقسام ، والمحررين المسؤولين عن الأخبار .

ويقصد بمصدر الخبر الصحفي ، الإشارة إلى الأداة التي تحصل من خلالها الصحيفة على الخبر . وهذا المصدر قد يكون شخصاً مثل كبار الشخصيات الرسمية والشعبية ونجوم المجتمع وكبار الشخصيات الأجنبية التي تزور البلاد ... الخ . وقد يكن المصدر جهة مثل وكالات الأنباء ، والإذاعات المحلية والأجنبية ، والصحف المحلية والأجنبية ، والوزارات والهيئات والمؤسسات العامة والخاصة ... الخ .

ولكل صحيفة مصدراً رئيسيان للأخبار : الأول : المصادر الذاتية ، وهي تلك المصادر التي تعتمد فيها الصحف على هيئة تحريرها في الحصول على الأخبار مثل : المندوبين والمراسلين . والثاني : المصادر الخارجية ، وهي تلك التي تعتمد عليها الصحيفة من غير هيئة تحريرها ، مثل وكالات الأنباء ، والإتفاقات الخاصة ، والإذاعات المحلية والأجنبية ، والصحف المحلية والأجنبية ، والنشرات والوثائق وغير ذلك من المصادر .

وهناك مصادر أساسية ، أو رئيسية ، وهي تلك التي يحصل منها المندوب على الخبر ، مباشرة .. ومصادر ثانوية ، وهي تلك التي يحصل منها المندوب على ما يساعدته في الحصول على الخبر أو يقدم له مؤشرات أو إرهاصات لخبر معين ، مثل أجندة الصحفي ، والتقويم والإعلانات ، ورسائل القراء ، وغير ذلك وكلما زادت نسبة المصادر عند الصحيفة كلما زادت فرصتها في تقديم خدمة إخبارية جيدة للقراء . والصحف مطالبة بأن تبحث باستمرار عن مصادر جديدة للأخبار ، ويساعدتها في ذلك تقدم وسائل الاتصال والمواصلات الحديثة ، وإستخدام أحدث الوسائل التقنية في تبادل الأخبار ، والصحف المعاصرة يقاس نجاحها بمدى ماتقدمه للقراء من خدمة إخبارية ، ويقاس نجاح الخدمة الإخبارية للصحيفة بمدى ماتملكه من مصادر إخبارية .

---

(١) راجع في ذلك فن الخبر الصحفي مصدر سابق ص ٢٠٩ وما بعدها وكذلك المندوب الصحفي - مصدر سابق ص ١٤٥ وما بعدها ، وكذلك المدخل في فن التحرير الصحفي - مصدر سابق ص ٦٣ وما بعدها . وكذلك دراسات في الفن الصحفي - مصدر سابق ص ١٠٢ وما بعدها .

## **سأساً: التغطية الصحفية للخبر<sup>(١)</sup>**

يقصد باللغطية الخبرية ، عملية الحصول على البيانات والتفاصيل الخاصة بحدث معين ، والإحاطة بأسبابه ومكان وقوعه ، وأسماء المشتركين فيه ، وكيف وقع ومتى وقع .. وغير ذلك من المعلومات التي تجعل الحدث مالكاً للمقومات والعناصر التي تجعله صالحاً للنشر . فهناك فرق بين الحدث وبين الخبر - كما سبق ذكره - فالحياة مليئة بمبادرات الأحداث التي تقع كل يوم ، لكن من بين هذه الملايين عدد قليل من الأحداث يتحول إلى أخبار ، عندما يكون مالكاً لعدد من عناصر الخبر الصحفى ، التي تجعله يستحق النشر كما سبق ذكره . فاللغطية الصحفية هي التي تحول الحدث إلى خبر يستحق النشر .

وهناك نوعان من اللغطية الخبرية : اللغطية التسجيلية أو التقريرية ، وهى تلك التي تهتم بالحصول على التفاصيل والمعلومات الخاصة بحدث معين تم بالفعل .. واللغطية التمهيدية ، وهى التي تهتم بالحصول على التفاصيل والمعلومات المتعلقة بحدث متوقع ، أى لم يتم بعد ، ولكن هناك مؤشرات تشير إلى إمكان وقوعه .

ولأن أي لغطية صحفية ناجحة لحدث ما .. هي التي تبدأ بمحاولة الوصول إلى البيانات والمعلومات التي تجيب على الأسئلة الستة المعروفة ( من - ماذا - متى - أين - لماذا - كيف ) والإعمال في الحصول على إجابة أحد هذه الأسئلة أو بعضها قد تجعل الخبر ناقصاً .. ولكن ليس من الضروري أن يحصل الصحفي على كل الإجابات ، فقد تظل الإجابات عن أحدها أو بعضها خافية لا تظهر إلا بعد فترة .

ولأن الحصول على الغالبية من الأخبار الصحفية ، لا يتم إلا عن طريق إجراء المقابلات مع مصادر الأخبار .. والمندوب الصحفي مطالب أثناء لغطية أي حدث ، أن يذهب إلى مكان وقوعه بنفسه على الفور ، ليحصل على تفاصيله الدقيقة ، ولا يكتفى في الحصول على أخبار بمجرد السمع ، بلون أن يكشف نفسه عناء الذهاب إلى مكان الحدث ، لأن ذلك قد يجعله يحصل على معلومات غير صحيحة . كما يجب على المندوب أن يتوجه إلى المصدر الرئيسي للخبر لا للمصادر الثانوية . وأن لا يكتفى بمصدر واحد ، بل عليه أن يحصل على الخبر من أكثر من مصدر رئيسي ، وأن ينسب كل جزء من الخبر إلى مصدره الذي حصل عليه منه .

---

(١) راجع في ذلك فن الخبر الصحفى - مصدر سابق ص ٢٥٥ وما بعدها - وكذلك المندوب الصحفي - مصدر سابق ص ٤١ وما بعدها .

## سابعاً: كتابة الخبر<sup>(١)</sup>

إن هدف الصحفي أن يجمع المعلومات التي تتكون منها الأخبار أولاً، ثم يكتبها ثانياً .. وبعض الصحفيين الناشئين يعطون جمع المعلومات أهمية أكثر من كتابتها، إعتماداً على أن هناك مجموعة من المحررين المراجعين يعيدون صياغة الأخبار ، أو يضعون لها العناوين والمقولات الجيدة وهي العملية الصحفية الداخلية . وهذا لا غبار عليه إذا كان الصحفي مبتدئاً ، ولكن هذا الإتجاه لا يجب أن يسيطر على المتذوب في حياته الصحفية كلها . ذلك لأن الصحفي الذي يخرج لتغطية خبر يعيش في الجو الذي يقع فيه الحدث ، وهو أقدر من المحرر المراجع الذي سيعيد كتابة أخباره ، على إعطاء القارئ الصورة الواقعية التي تتبع بالحيوية .

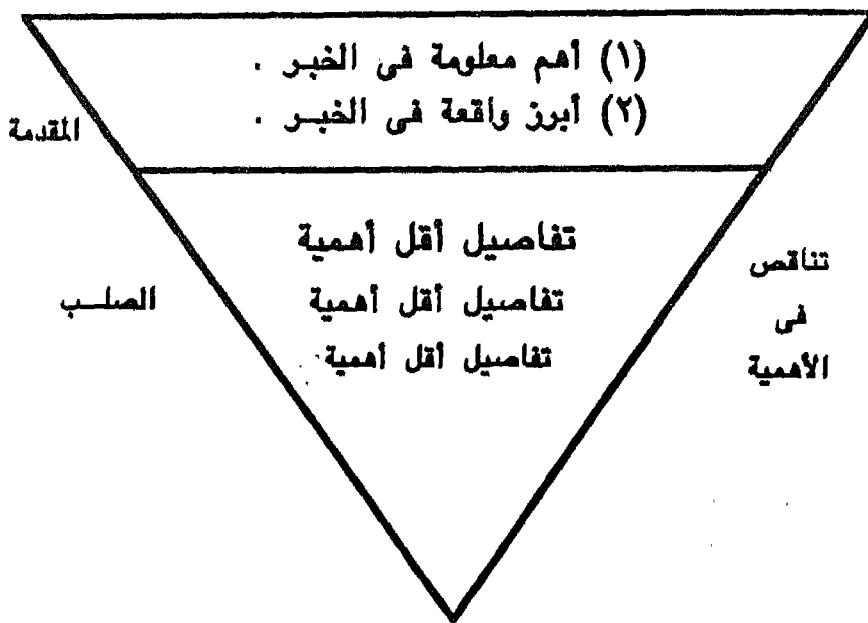
وتتقسم الأخبار من الناحية التحريرية إلى نوعين رئисيين : النوع الأول هو الخبر البسيط ، الذي يقوم على وصف واقعة واحدة ، وقعت في مكان واحد ، والنوع الثاني هو الخبر المركب ، الذي يقوم على وصف عدد من الوقائع ، التي حدثت في أكثر من مكان والربط بينها . وكل من الخبر البسيط والخبر المركب ينقسم إلى ثلاثة أشكال فنية : (١) الخبر القائم على سرد الأحداث وتتبع تفاصيله بحيث يقدم صورة متكاملة للحدث كما وقع بالفعل . (٢) الخبر القائم على سرد تصريحات حصل عليها المتذوب من مصدر مسؤول ، أو من الشخصية التي يدور حولها الخبر ، بحيث تشكل أقوال هذا المصدر مادة الخبر ، ومصدر أهميته . وهو الأمر الذي يحدث في المؤتمرات الصحفية ، أو الأحاديث الخبرية ، أو الإحتفالات الهامة ، أو الخطب ، أو البيانات ، وغير ذلك من الأخبار التي تقوم على سرد التصريحات . (٣) الخبر القائم على سرد المعلومات والحقائق التي تدور حول موضوع معين ، والتي ترد غالباً في التقارير والوثائق وأمثال ذلك .

ويوجد ثلاثة قوالب لكتابة الخبر وهي :

(١) قالب الهرم المقلوب : بحيث ينقسم الخبر إلى جزئين فقط : قمة الهرم وجسم الهرم . وتأتي أهم حقيقة أو معلومة في الخبر ، أو أبرز واقعة في المقدمة وهي هنا قاعدة الهرم المقلوب . أما تفاصيل الخبر فهي تأتي بعد ذلك لتشكل جسم الخبر ، وتبدأ بمعلومة مهمة وإن كانت أقل أهمية من المعلومة التي تضمنتها المقدمة ،

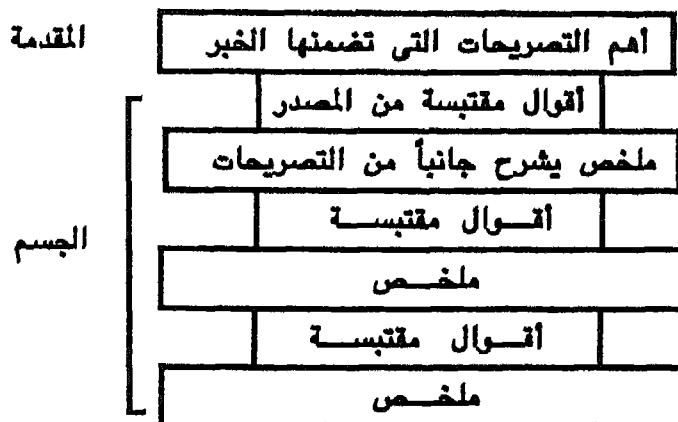
(١) راجع في ذلك المصدر الأول السابق من ٢٠٩ وما بعدها والمصدر الثاني السابق من ٥٣ وما بعدها وكذلك من الخبر إلى الموضوع الصحفي - مصدر سابق من ١٢٢ وما بعدها وكذلك المدخل في فن التحرير الصحفي - مصدر سابق من ٩٥ وما بعدها ، وكذلك دراسات في الفن الصحفي - مصدر سابق من ١٢٧ وما بعدها .

وتتلواها بعد ذلك الوقائع الأقل أهمية ، حتى نصل إلى نهاية الخبر حيث أقل المعلومات أهمية ويمكن أن يوضحه الشكل التالي :

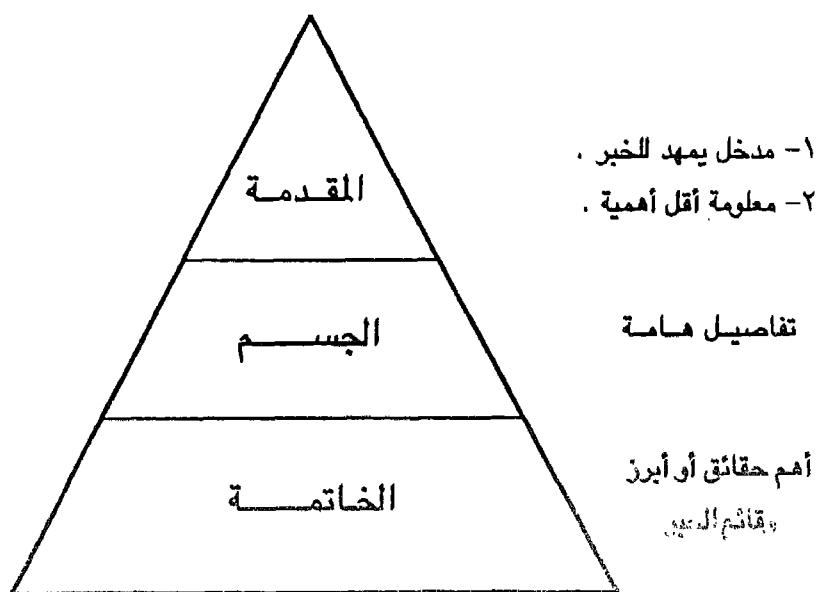


## (٢) قالب الهرم المقلوب المتدرج :

ويقوم على أساس المستطيلات المتدرجة على شكل هرم مقلوب ، بحيث يكون للخبر مقدمة تتضمن أهم معلومة في الخبر ، ثم يأتي بعدها جسم الخبر في شكل فقرات متعددة ، تشرح وتلخص كل منها جانباً من جوانب الخبر . ويقوم هذا الهرم المتدرج على أساس المزاوجة بين المستطيلات الكبيرة والصغيرة ، ففي المستطيلات الصغيرة أقوال مقتبسة من المصدر ، في حين تلخص المستطيلات الكبيرة جانباً من جوانب الحديث وتشرحه للقراء وهكذا على أن ترتب كل فقرة وما بينها من فقرات مقتبسة من أقوال المصدر حسب أهمية كل منها . بحيث يبدأ بالتصريح الأهم ، ثم التصريح الأقل أهمية وهكذا .. ويمكن تصوّر هذا القالب في الشكل التالي :



(٣) قالب الهرم المعدل : بحيث ينقسم الخبر إلى ثلاثة أجزاء : مقدمة تتحتل قمة الهرم ، وهي مدخل يمهد لموضوع الخبر وإن كان لا يحتوى على أهم ما فيه . ثم يتلوه جسم الخبر ، وبه تفاصيل أكثر أهمية في الحدث وتتدرج إلى خاتمة الخبر .. وفي هذا قالب الفنى يبدأ الخبر بالتفاصيل الأقل أهمية ، ثم يتدرج بعد ذلك ليذكر التفاصيل الأكثر أهمية ، حتى يفاجأ القارئ في النهاية بأهم ما في الخبر أو نتيجته وذلك في خاتمة الخبر . تماماً كما يفعل كتاب القصص والروايات .. وهذا قالب يستخدم في الأخبار المتعلقة بالقصص الإنسانية ، أو الأحداث العاطفية ، أو الحوادث والجرائم المثيرة .. ويمكن تصور قالب الهرم المعدل في الشكل التالي ..



وأى خبر صحفي يجب أن يتكون من عنوان جيد، يحرك الرغبة في قراءة الخبر من أوله لآخره، ولابد أن يتنااسب مع المقدمة، وهذا لا يعني أنه يكرر ماجاء في المقدمة، وإنما يستوحى معناه من محتوياتها، وغالباً مايشمل العنوان أهم حقيقة في الخبر، أو أهم عنصر يتضمنه الخبر، وأن يكون مفيداً يدل على معنى الخبر بأقل عدد من الكلمات، ويعبر تماماً عن المضمون، وأن يجيب عن أحد الأسئلة الستة المعروفة أو بعضها، وأن يبتعد عن التهويل، ويستخدم الفعل المضارع.

ومقدمة مشوقة تشتهر مع العنوان في جذب القارئ إلى قراءة الخبر حتى نهايته وأن لا تكون مزدحمة بالمعلومات حتى لا تشتبه ذهن القارئ، وأن تكون نابضة بالحركة مليئة بالحيوية، وأن تكون ملائمة لمضمون الخبر متناسقة معه، وتجب على الأسئلة الستة المعروفة أو بعضها، وهناك تسميات عديدة للمقدمات فمنها مقدمات الإستفهامات الستة المعروفة، ومقدمة التلخيص، ومقدمة الإقتباس، والمقدمة المنفرجة، ومقدمة المجاز ومقدمة المثل أو الحكمة، ومقدمة الغرابة أو الطرفة، والمقدمة الوصفية، ومقدمة السؤال، ومقدمة الحوار، ومقدمة التناقض وغيرها.

ثم جسم الخبر الذي يتضمن التفاصيل المرتبة حسب أهميتها، بحيث ينتهي الخبر بأقل المعلومات أهمية.. وبالنسبة للخبر المركب، فإذا كانت مقدمته تركز على تلخيص أهم المعلومات التي يتضمنها الخبر، فإن الجسم يقدم تفاصيل كل معلومة من معلومات الخبر... وإذا كانت المقدمة تتركز على إبراز جانب واحد من جوانب الخبر يعتبره المحرر أعمها جمياً، فإن جسم الخبر يبدأ بذكر تفاصيل هذا الجانب الهام على أن يأتي بعد ذلك تفاصيل الجوانب الأخرى، أما إذا كانت المقدمة تمزج بين تلخيص أعم ما جاء في الخبر، مع التركيز على جانب من أهم جوانب الخبر، فإن الجسم يبدأ أولاً بذكر تفاصيل أعم جانب، ثم يأتي بعد ذلك تفاصيل بقية جوانب الخبر، حسب ترتيبها في المقدمة.

ويصفة عامة يجب أن يكتب الخبر بأسلوب يتميز بالبساطة، والوضوح، والابتعاد عن استخدام التراكيب اللغوية الغريبة المعقدة، مع تجنب استخدام الفعل المبني للمجهول، والحرص على استخدام الجمل والفقرات القصيرة، واختيار الدبابيس اللفظية المناسبة لربط القائمة واحدة بعد أخرى، ونسبة الأخبار إلى أصحابها، مع الحرص على السلامة اللغوية لكل جملة أو فقرة.

\* \* \*

## المبحث الثاني

### فن المقال الصحفى Article

يشتمل هذا المبحث على خمسة مطالب :

**المطلب الأول :** تمهيد حول المقال .

**المطلب الثاني :** فن المقال الافتتاحى .

**المطلب الثالث :** فن العمود الصحفى .

**المطلب الرابع :** فن اليوميات الصحفية .

**المطلب الخامس :** الأسمية واللا أسمية في الصحافة .

## المطلب الأول

### تمهيد حول المقال

يشتعل هذا المطلب على تمهيد حول المقال بصفة عامة .. والمقال الصحفي بصفة خاصة من حيث وظائفه ، ولغته ، وأنواعه ...

\* \* \*

يطلق الانجليز على المقال اسم « محاولة » Essay ، أي أنها شئ غير مكتمل يشبه المذكرات الخاصة ، والخواطر المتناثرة ، وعلى القارئ تكميل ما بالمقال من نقص ... ويقول معجم لاروس : « المقال اسم يطلق على الكتابات التي لا يدعى أصحابها التعمق في بحثها ، أو الإحاطة التامة في معالجتها . ذلك أن كلمة (مقال) essay ذاتها تعني محاولة premiere application أو خبرة epreuve أو تطبيقاً مبدئياً experience أو تجربة أولية première tentative .... وعرفه قاموس أكسفورد فقال : « المقال هو إنشاء كتابي معتمد الطول في موضوع ما ، وهو دائماً يعوزه الصقل . ومن هنا يبدو أحياناً أنه غير مفهوم ولا منظم »<sup>(١)</sup>

ويعرف الدكتور حممويل جونسون (١٧٨٤-١٧٠٩) المقالة بأنها : « نزوة عقلية لا ينبغي أن يكون لها ضوابط من نظام . وهي قطعة لا تجرى على نسق معلوم ، ولم يتم هضمها في نفس كاتبها . وليس الإنشاء المنظم من المقالة الأدبية في شيء » .

وقال البعض أن المقال فكرة ينتقلها الكاتب من البيئة المحيطة به ، ويتاثر بها ويعبر عنها بطريقة ما ، حظها من النظام قليل ، و حاجتها إلى الترتيب ، والتمحیص ، والتدقيق أقل . ذلك أن الكاتب لا يقصد إلى التعبير بالمنطق الشكلي الجاد ، وإنما بالمنطق النفسي الإنساني . فالمقال يعرض فيه الكاتب على قراءه فكرة ، أو إتجاهها ، كما يعرض لموضوع من الموضوعات التي يرجى بها وقت الفراغ مع بعض الجلسات<sup>(٢)</sup> .

هذه التعريفات السابقة إن صدقت على المقالة في طورها الأول ، فهي لا تصدق عليها اليوم ، بعد أن تفوق كتابتها في إحكام تسجيها ، وإتقان تأليفها ، كما أنها بمرور الأيام واختلاف الكتاب ، أصبحت عملاً منظماً ، يتطلب مزيداً من إحكام الصنعة ،

(١) نقل عن كتاب المدخل في فن التحرير الصحفي - مصدر سابق من ٢٢٦ ، ٢٢٧ وكذلك دراسات في الفن الصحفي - مصدر سابق من ١٧٩ .

(٢) المصدر الثاني السابق من ١٧٩ - ١٨٠ .

وضبط التصميم ، والاتزان ، والنضج ، والهدوء ، وعدم الإسراف في عرض العواطف عرضاً مثيراً ، إلا أنها مع هذا لا تبلغ مبلغ البحث الكامل المعمق .

وبعض الذين كتبوا عن المقال ، نظروا إليه من زاوية الأسلوب ، أو الصيغة قبل غيرها ، وينهبون إلى تقسيم المقال إلى ثلاثة أقسام رئيسية ، على ضوء المستويات الثلاثة التي تستخدم في الكتابة وهي<sup>(١)</sup> : المقال الأدبي .... والمقال العلمي .... ، والمقال الصحفي ....

والمقال الأدبي ، هو الذي يقف فيه الأدباء للتعبير عن عواطفهم ، ومشاعرهم الوجدانية ، وتجاربهم الذاتية الإنسانية بوجه عام ، تجاه مواقف خاصة ، أو مواقف عامة ، ولهم في هذا التعبير طرائق شتى ، تختلف باختلاف الأشخاص ، وإختلاف العصور ، وإختلاف البيئات .

وينقسم المقال الأدبي إلى عدة أنواع ، منها على سبيل المثال : المقال الوصفي أو العرضي ، والمقال النزالي ، والمقال النقدي ، والمقال الكاريكاتوري ، والمقال القصصي ، والمقال الذي على شكل مذكرات أو اعترافات ، والمقال الذي على شكل خواطر وتأملات<sup>(٢)</sup> .

والمقال العلمي ، هو الذي يقف فيه العلماء ليعبروا عن الحقائق العلمية ، من خلال فهم علمي يقوم على الموضوعية المطلقة ، سواء كان ذلك في العلوم الكونية ، أو التاريخية ، أو الأدبية ، وهم في هذا التعبير يلتزمون لغة تمتاز بالوضوح ، واستخدام الألفاظ التي تكون على قدر المعاني ، وإصطناع المصطلحات التي اتفق عليها أهل كل علم من هذه العلوم على حدة .

والمقال العلمي كذلك أنواع<sup>(٣)</sup> ، تختلف بإختلاف المادة العلمية التي يخوض فيها الكاتب : فمقال في مادة التاريخ ، وأخر في مادة الطب ، وثالث في مادة الفلسفة ، ورابع في مادة الأدب من الناحية الوصفية وليس الإنسانية . وهكذا .. غير أنه يشرط في المقال العلمي إذا أريد نشره في صحيفة ، أن يبذل المحرر جهداً في تبسيطه للقارئ ، ويغير هذا لا تكون الصحيفة حاجة إلى نشره .

أما المقال الصحفي ، فهو وسط بين المقال الأدبي ، والمقال العلمي ... ففيه شيء من ذاتية الكاتب الأدبي ، وفيه شيء من موضوعية العالم .... وهو أيضاً على المستوى العلمي ، الذي يقف فيه الصحفي ليفسر للقراء أخبار البيئة التي يعيشون فيها ،

(١) المدخل في فن التحرير الصحفي - مصدر سابق ص ٢٢٢ ، ٢٢٣ ، وكذلك فن الكتابة الصحفية - مصدر سابق ص ١٨٠ .

(٢) أنظر نفس المصدر الأول السابق بتفصيل واسع ، بعض أنواع المقال الأدبي ص ٢٢٨ - ٢٦٨ .

(٣) أنظر نفس المصدر الأول السابق بتفصيل واسع بعض أنواع المقال العلمي ص ٢٦٩ - ٢٨٢ .

والبيانات التي يتصلون بها أثناء نقلها ، وبعد نقلها والتعليق عليها ، والصحفي في سبيل هذه الغاية ، يستخدم لغة عملية يفهمها القراء ، ولا يشترط فيها ما يشترط في لغة الأدب من خيال أو جمال . أو ما يشترط في لغة العلم من دقة باللغة في تحديد معانى الألفاظ .

والمقال الصحفي هو الآخر أنواع مختلفة ، أخذت تتطور حتى صار كل منها يشكل فناً صحفياً مستقلاً بذاته ، ومنها : المقال الافتتاحي ، والعمود الصحفي ، واليوميات ، والمقال النقدي ، والمقال التحليلي ، وسنعرض لبعضها في الصفحات التالية .

ولقد اعتقد الباحثون في الفن الصحفي ، على أن يشبهوا المقال الصحفي بعقل الإنسان ، ومعنى ذلك أن وظيفة المقال في الصحيفة كوظيفة العقل سواء بسواء ، والعقل البشري هو القادر على تفسير المحسوسات ، وشرح المؤشرات وتحليلها ، وربط الأحداث بعضها ببعض ، لذلك فإن كاتب المقال له أن يستتبع أو يدخل في موازنات ، ليخرج في النهاية بالقدر من الصواب ، الذي يرشد ويوجه القراء ، والرأي العام الوجهة الصحيحة .

والمقال الصحفي ، هو الأداة الصحفية التي تعبر بشكل مباشر ، عن سياسة الصحيفة ، وعن آراء كتابها في الأحداث اليومية الجارية ، وفي القضايا التي تشغل الرأي العام . ويقوم المقال الصحفي بهذه المهمة من خلال شرح الأحداث الجارية ، وتفسيرها ، والتعليق عليها ، بما يكشف عن أبعادها ودلائلها المختلفة . كذلك فإنه في بعض الحالات يمكن أن يطرح كاتب المقال فكرة جديدة ، أو تصوراً مبتكرًا ، أو رؤية خاصة تتشكل في حد ذاتها قضية تشغل الرأي العام ، وخاصة إذا كانت تمس مصالح القراء ، أو تثير اهتمامهم لأى سبب من الأسباب ، وبصفة عامة فإن الصحافة الحديثة أصبحت موسوعية في اهتماماتها ومقاليتها ، حيث أنها تغطي السياسة ، والاقتصاد ، والمجتمع ، والفن ، والأدب ، والثقافة ، والرياضة ، وغيرها<sup>(١)</sup> .

### أولاً: وظائف المقال الصحفي:

مما تقدم تتضح لنا وظائف المقال الصحفي، وهي عديدة من أهمها ما يلى<sup>(٢)</sup> :

١- الإعلام : وذلك بتقديم المعلومات ، والأفكار الجديدة عن الأحداث ، أو القضايا ، أو المشكلات التي تشغله الرأي العام ، ولكن ليس معنى ذلك أن يكون الإعلام هو

(١) فن الكتابة الصحفية - مصدر سابق من ١٧٩ وكذلك دراسات في الفن الصحفي - مصدر سابق من ٢٠٦ .

(٢) المصدر الأول السابق من ١٨٠ ، وكذلك المدخل في فن التحرير الصحفي - مصدر سابق من ٢٨٤ .

الغرض الأول من أغراض المقال الصحفي ، ولا ينبغي له أن يهدف إلى تحقيق السبق الصحفي .

٢- الشرح والتفسير : وذلك عن طريق شرح الأخبار ، وتفسير الصلة التي بينها وبين الأفراد والمجتمعات ، والتعليق على هذه الأخبار بما يوضح للقراء مفزاها وأبعادها ، وجوانبها المختلفة ، وخاصة بالنسبة للقارئ العادي الذي تشرح له أموراً يصعب عليه فهمها ، لعدم امتلاكه للوقت والقدرة الكافية لمعرفة التفاصيل المعقدة للحوادث اليومية .

٣- التوجيه والإرشاد : وذلك على أساس من العلم والمعرفة التامة ب موضوع التوجيه ، وإثارة الشواهد القوية من واقع الحياة ، ويمكن لكاتب المقال وخاصة في الصحف الكبرى أن يوجه السياسة العامة ، لكنه تتبعها دولته .

٤- التقنيق : وذلك عن طريق نشر المعارف الإنسانية المختلفة .

٥- الدعاية السياسية : وذلك بنشر سياسة الحكومات والأحزاب ، وموافقها المختلفة في قضايا المجتمع .

٦- تعبئة الجماهير : وذلك لخدمة نظام سياسي ، أو اجتماعي معين ، أو للمساعدة في التنمية الوطنية وغيرها .

٧- تكوين الرأي العام : وذلك عن طريق التأثير على اتجاهاته ، سواء بالسلب أو بالإيجاب في القضايا المختلفة ، وحضور القراء على إتخاذ قرارات مباشرة تجاه قضايا معينة .

٨- التسلية والإمتاع : وهذا الأمر تحقق المقالات الترفيهية ، أو الضاحكة ، أو الساخرة ، أو المقالات المسلية الطريفة التي تستثير باهتمام القراء وتتجذب إلتقائهم .

## ثانياً: لغة المقال الصحفي :

والمقال الصحفي له لغة خاصة به ، ذلك الأسلوب الذي وصفه الكاتب الإنجليزي ديفو « يقوله : « إذا سألتني سائل عن الأسلوب الذي أكتبه ، قلت إنه الذي إذا تحدثت به إلى خمسة آلاف شخص ، فمن يختلفون إختلافاً عظيماً في قوائم العقلية - عدا البطل والمجانين - فإنهم يفهمون ما أقول »<sup>(١)</sup> .

(١) المدخل في فن التحرير الصحفي - مصدر سابق ص ٢٢٣ وكذلك دراسات في الفن الصحفي - مصدر سابق من ١٩٧ .

وعلى ذلك فالمقال الصحفي ينبغي أن يكتب بلغة الحياة العامة ، أى لغة القارئ العادى ، التى يفهمها أكبر عدد ممكن من القراء ، مهما اختلفت أنواعهم ، ومفاهيمهم ، وبيئتهم ، ومستوياتهم التعليمية والثقافية والاجتماعية . وهذه اللغة تمتاز بالسهولة والبساطة والوضوح . وهذا لا يعني أن تكون لغة المقال الصحفي هي اللغة العامية ، وإنما يجب أن تكون لغة عربية فصحى سليمة ، تمتاز بالبساطة والوضوح والإيناس واللطف والرشاقة . وتبعد عن صفات التعالى على القراء ، أو الغرابة فى الأسلوب ، أو المبالغة فى التعمق الذى لا تقبله طبيعة الصحف<sup>(١)</sup> .

### ثالثاً: أنواع المقال الصحفي :

وللمقال الصحفي أنواع مختلفة أخذت تتطور ، حتى صار كل منها يشكل فناً صحفياً مستقلاً بذاته ومنها<sup>(٢)</sup> : المقال الافتتاحى ..... والعمود الصحفى .... واليوميات .... والمقال النقدى<sup>(٣)</sup> .... والمقال التحليلي<sup>(٤)</sup> .... وتناول فيما يلى الحديث فقط عن : المقال الافتتاحى ، والعمود الصحفى ، واليوميات ، لأنها الأقرب إلى مستوانا الدراسي الحاضر .

\* \* \*

(١) المصدر الأول السابق من ٢٨٩ وكذلك في الكتابة الصحفية - مصدر سابق من ١٨١ .

(٢) المصدر الثاني السابق من ١٨١ .

(٣) راجع تفاصيل المقال النقدى في المصدر السابق من ٢١٧ وما بعدها .

(٤) راجع تفاصيل المقال التحليلي في المصدر السابق من ٢٢٩ وما بعدها .

## المطلب الثاني

### فن المقال الافتتاحي

#### Leading Article - Editorial Article

يستعرض هذا المطلب أهمية المقال الافتتاحي، وخصائصه، وصفات كاتبه، والطريقة الصحيحة لكتابته..

\* \* \*

يعتبر المقال الافتتاحي أهم فنون المقال الصحفي ، وهو المقال الرئيسي للصحيفة ، ويطلق عليه الانجليز والأمريكيون اسم " Editorial Article " أو " Leading Article " . والتعبير الأول يجوز ترجمته - كما يقول رشدي صالح<sup>(١)</sup> - بأنه « المقال القائد » أو المقال المقدم على غيره . فنفس التعبير يعني السلعة الجيدة رخيصة الثمن فتقديم غيرها من السلع من حيث الرواج . غير أن كلمة Lead كاسم تجري في الاستعمال الصحفي بمعنى مقدمة الخبر ، أي أنها ذلك الجزء من الخبر الذي يتقدم غيره من حيث تصنيف أجزاء الخبر ، ومن حيث الدالة عليه . وكلمة Editorial تتضمن إلى المحرر Editor ، لأنه من المفترض أن رأى الصحيفة يقوله رئيس التحرير ، أو يكتب ، نظراً لمسؤوليتها ومعرفتها بسياسة ومتطلبه لها .

ويقال Editorial هي مقال يكتبته رئيس التحرير يعبر فيه عن رأى الصحيفة ، وقد يكتب بنفسه أو يكل كاتبته إلى غيره من كبار كتاب الصحيفة ، أو من يثق بهم ، لكن تحت مسؤوليته ، أو تحت مسؤولية أصحاب الصحيفة ، لأن الافتتاحية هي صوت الصحيفة كمؤسسة ، وهي منسوبة إلى الصحيفة التي يمثل قمة تحريرها رئيس التحرير . وهذا المقال لا يوقع باسم كاتبه حاليا ، لأنه يمثل - كما قلنا - رأى الصحيفة ، لا رأى كاتبه ، ولو كان رئيس التحرير .

والمقال الافتتاحي يقوم على شرح وتفسير أهم الأخبار ، والأحداث اليومية البارزة ، والتعليق عليها بما يكشف عن سياسة الصحيفة تجاه تلك الأخبار ، والأحداث ، والقضايا الجارية ، سواء على الصعيدين المحلي والعالمي . ويربط بين القراء والمصحفة من ناحية ، وبالأخبار الجارية من ناحية أخرى . كما يدفع القارئ إلى المشاركة في مواجهة القضايا والمشكلات التي تهم المجتمع<sup>(٢)</sup> .

(١) الصحيفة المتألقة - مصدر سابق ص ٢١٠ ، ٢١١ ، وكذلك فن الكتابة الصحفية - مصدر سابق من ١٨٤ .

(٢) المصدر الثاني السابق ص ١٨٣ .

ويعتمد نجاح المقال الافتتاحي إلى حد كبير ، على اختيار الموضوع الذي يكون حديث الساعة ، وفهم القراء ، وقد يسهل مهمة اختيار الموضوع ذلك الاجتماع الذي يعقده مجلس التحرير في الصحيفة كل يوم ، لتحديد الموضوع المقترن للمقال الافتتاحي ، ويعهد بكتابته إلى المتخصص في ذلك المجال ... وأحياناً يترك لكاتب المقال الافتتاحي حرية اختيار الموضوع ، الذي يعتقد أنه أكثر أهمية بالنسبة للقراء ، بشرط ألا يتعارض مع سياسة الصحيفة<sup>(١)</sup>.

ومن ثم فإن كاتب هذه المادة الصحفية يجب أن يكون سريعاً في تفكيره ، سريعاً في تعبيره عن رأى الصحيفة في الأحداث والقضايا الراهنة الجارية ، ويجب عليه دائماً أن يكون واسع الإطلاع ، قادراً على ربط الحاضر بالماضي ، متصلاً على الدوام بشتى الصحف والدوريات ، وعلى صلة دائمة بالصفوة المختارة من العلماء ، والأدباء والمفكرين في عصره . ويمكن في بعض الأحيان أن تكل الصحيفة إلى أحد هؤلاء الصحفة المختارة ، كتابة المقال الافتتاحي في المجال الذي تخصص فيه ، ما دام يتفق مع سياستها ، ويعبر عن رأيها . ثم إنه لا غنى لكاتب المقال الافتتاحي في أحياناً كثيرة عن « الأرشيف الصحفى » يرجع إليه كلما أراد الوقوف على الحوادث السابقة ، والشواهد الماضية ، ويفيد منه في تقوية المقال . وتكون محتويات الأرشيف الصحفى في المجال الذي يدور حوله المقال الافتتاحي ، أشبه شيء بالوثائق والشهود على صدق ما يقول<sup>(٢)</sup> .

وغالباً لا تزيد مساحة المقال الافتتاحي عن عمود أو نصف عمود ، بعد أن كان يحتل قبل الحرب العالمية الثانية مساحة صفحة كاملة ، وأحياناً أكثر عندما كانت الصحافة ما تزال صحافة رأى ... وكان في تلك الفترة الماضية يحتل الصحيفة الأولى من الجريدة ، ثم تراجع في الصحافة المعاصرة إلى المصفحات الداخلية ، وخاصة صفحة الرأى . وقد يكون في هذا العمود مقال افتتاحي واحد حيناً ، أو مقالان أو ثلاثة حيناً آخر . وقد عمدت الصحافة الحديثة إلى كتابة المقال الافتتاحي على هذا النحو ، لكي تفسع المجال لبقية المواد الصحفية الأخرى ، التي لم تكن تعرفها الصحافة القديمة ، أو كانت معرفتها بها قليلة<sup>(٣)</sup> .

وكان للمقال الافتتاحي - في غير هذه الأيام التي نعيشها الان - شأن عند جميع الأمم الناهضة ، أكثر من شأنه في الوقت الحاضر . بل إن المقال الافتتاحي كان يُنظر إليه دائماً على أنه الأداة الأولى للتقدير ، والوسيلة الوحيدة للإرشاد ، والطريق الصحيح للأخذ بيد الأمة ، التي تريد لنفسها صيانة الشعب من جميع المؤشرات الضارة به ، وبأنكاره ، وتقاليده ، ما دام في صيانتها صمام الأمان والسلامة من هذه الأضرار .

(١) الفن الصحفى فى العالم - مصدر سابق ص ١٣٤ .

(٢) المدخل فى فن التحرير الصحفى - مصدر سابق من ٢٩٠ ، ٢٩١ .

(٣) نفس المصدر السابق من ٢٠٤ وكذلك فن الكتابة الصحفية - مصدر سابق من ١٨٥ .

وهناك من يقلل من أهمية المقال الافتتاحي في الصحف المعاصرة ، بحجة أن غالبية القراء لا يقبلون على قراءته ، وفي إحصاء قام به معهد جالوب Gallub بأمريكا ظهر أن ١٩٪ فقط من الرجال ، و ١٠٪ فقط من النساء يعنون بقراءة المقال الافتتاحي ، وفي بحث للأمريكي روبرت راند Robert Rand حول دراسة لميل القراء بالنسبة لموضوع المقال الافتتاحي لثلاثين صحيفة أمريكية ، خرج الباحث بأن قراء المقال الافتتاحي لا يتقاربون ١٨,٨٪ وأن ٧٨,٩٪ منهم يلقون نظرة عجلة على المقال دون قراءته من أوله لآخره .. ويتوقع بعض العرب المختصين بشئون تدريس الصحافة ، بأن نسبة قراء المقال الافتتاحي في العالم العربي لن تزيد على ٥٪ على أكثر تقدير إذا تم إجراء بحوث لقياس ميل القراء العرب ، ورغبتهم في قراءة المقال الافتتاحي<sup>(١)</sup> .

وقد يكن التقليل من أهمية المقال الافتتاحي صحيحاً ، بالنسبة للصحف عديمة الأهمية ، ولكن المقال الافتتاحي يقرأ بعناية من جانب غالبية القراء بالنسبة للصحف المؤثرة في الرأي العام ، وإن افتتاحيات صحف مثل التايمز اللندنية ، والنيويورك تايمز الأمريكية ، واللوموند الفرنسية ، يقبل عليها القراء ، لأنهم يعرفون مدى تأثيرها على الحكومة والرأي العام في الوقت نفسه ، وكثيراً ما استطاعت افتتاحيات هذه الصحف ، أن تفرض على الحكومة تغيير سياسات ، أو قرارات معينة ، أو تفرض عليها تبني مواقف معينة ، سواء في السياسة الداخلية ، أو السياسة الخارجية<sup>(٢)</sup> .

### **أولاً : خصائص المقال الافتتاحي :**

**يتميز المقال الافتتاحي بعدة سمات خاصة يعرف بها ، وخصائص فنية تتواقر له ، ومن بينها ما يلى<sup>(٣)</sup> :**

١- التعبير عن سياسة الصحيفة ، والثبات على التعبير عن هذه السياسة ، سواء كانت هذه الصحيفة مستقلة ، أو تابعة لحزب من الأحزاب ، أو معبرة عن اتجاه سياسي ، أو اجتماعي ، أو فكري في البلد الذي تصدر فيه ... ولذلك يراعى في المقال الافتتاحي ألا يكون مذيلاً بتوقيع كاتبه ، لأن مقال منسوب إلى الصحيفة يوصفها هيئات الإعلام ، لها سياستها ومدفتها من وراء هذا الإعلام ، وما دام كاتب المقال الافتتاحي لا يعبر عن رأيه الشخصي ، بل يعبر عن رأى الصحيفة ، فإن عليه أن يتوكى الحذر والحيطة فيما يكتبه باسم الصحيفة ، حتى لا يعرضها للخطر .

(١) المدخل في فن التحرير الصحفي - مصدر سابق من ٢٠١ ، ٢٠٢ .

(٢) فن الكتابة الصحفية - مصدر سابق من ١٨٦ .

(٣) المصدر السابق من ١٨٤ ، ١٨٣ وكذلك المدخل في فن التحرير الصحفي - مصدر سابق من ٢٩٥ ، ٢٩٢ .

- ٢- التبسيط في الحديث : ومعنى ذلك أن حديث الكاتب في المقال الافتتاحي ، لا يجوز أن يأتي عن طريق الاستعلاء ، الذي يحس به القارئ عند القراءة ، بل ينبغي أن يأتي عن طريق شعور الكاتب والقارئ معاً بانهما صديقان ، يتحدين حديثاً يهم كل منهما بقدر ما يهم الآخر ، وليس المقال الافتتاحي في الواقع إلا محاولة دائمة لجذب القراء ، وإشعارهم بأنهم شركاء في حل المشكلات العامة .
- ٣- متابعة الأحداث اليومية ، والاهتمام بالقضايا التي تهم الرأى العام ، وتشغل أذهان القراء ، سواء في النطاق المحلي أو الدولي .
- ٤- إبراز الخلفية التاريخية للأحداث والقضايا التي يتناولها المقال الافتتاحي بالشرح والتفسير ، واقناع القارئ بالقضية أو الرأى الذي تناوله في الصحيفة ، بما يقدمه الكاتب من حجج منطقية ، وأدلة كافية ، وشواهد وأمثلة مشتقة من الأحداث الجارية في الحاضر ، والتي جرت في الماضي ، والتجارب الإنسانية التي يخترنها الكاتب في ذاكرته ، إما بطريق الممارسة أو بطريق الإلقاء . ولهذه الشواهد والأمثلة والأدلة حيز كبير في المقال الافتتاحي . وهي مجال واسع يتبارى فيه كتاب المقالات الافتتاحية ، وتظهر عليهم وإطلاعهم ، ووقفهم على التاريخ العام والتاريخ الخاص . ومهما يكن من شئ فلا ينبغي أن يخشى المقال الافتتاحي بحقائق يزحم بعضها بعضاً ، أو تراكم تراكمًا يحول دون فهم الرأى الذي بسطه الكاتب ، أو الفكرة التي كتب من أجلها المقال الافتتاحي .
- ٥- الجدة الزمنية ، أو مسيرة المقال الافتتاحي للأحداث الجارية ، ومعنى ذلك أنه ينبغي للمقال الافتتاحي أن يعالج موضوعات الساعة ، ومشكلات اليوم ، وبهتم بالأفكار التي تشغله أذهان الناس وقت ظهور الصحيفة .
- ٦- التوجيه والإرشاد ، على أن يختفي ذلك دائمًا وراء أسلوب الكاتب ، فلا ينبغي أن يكون في شكل موعظة ، أو نصيحة ، أو أمر ، أو نهي ، أو تعليمات يلقى بها الكاتب من فوق منبر الصحيفة ، ليحاول أن يؤثر بذلك في الرأى العام ، فالمقال الافتتاحي له قيمة كبيرة في توجيه القراء وفنان الرأى العام على اختلافها ، وأكثر ما يمكن ذلك وضوحاً بالنسبة للصحف الكبرى واسعة الانتشار ، أو بالنسبة للصحف ذات التأثير لدى أهل التأثير .
- ٧- استخدام لغة سهلة مبسطة ، وأسلوب واضح محدد ، يتلائم وطبيعة قراء الصحيفة الذين تختلف مستوياتهم الثقافية والعلمية .
- ٨- التسلية والإمتاع ، فلا يقتصر المقال الافتتاحي على المسائل الكبيرة وحدها ، بل يتناول كذلك بعض المسائل الخفيفة والموضوعات الطريفة .

## ثانياً : صفات كاتب المقال الافتتاحي<sup>(١)</sup>

ولذا كان المقال الافتتاحي هو الذي يتقدم غيره من مختلف المواد الصحفية - كما سبق ذكره - فإن من يكتبه هم أيضاً من يتقدمون غيرهم ، من حيث التخصص ، والكفاءة والخبرة بسياسة الصحيفة ، فرئيس التحرير لم يعد هو المحرر الذي يكتب كل ما هو هام للغاية ، وإنما هو أهم من يقود زملاء المحررين القادرين على أن يكتبوا ما هو هام للغاية . وبمعنى آخر لم يعد في استطاعة رئيس تحرير صحيفة كبير أن يكتب افتتاحياتها المتعددة ، بل أصبح من واجبه أن يقدّم أكفاً كتاب المقال العاملين في صحفته ، إلى كتابة الافتتاحيات حسب تخصصاتهم .

وتأخذ معظم الصحف بنظام « مجلس تحرير الافتتاحيات » الذي يتتألف من عدد من كبار المحررين ، وينعقد يومياً ، ويحدد الموضوعات التي تتناولها الافتتاحيات ، ليقوم كل كاتب أو محرر كفء ومتخصص ، بتحرير الموضوع الذي يقع في دائرة تخصصه ، ومن البديهي أن تتفق بين أيدي هؤلاء ، أقصى الإمكانيات من مراجع ، ودوريات ، وقصاصات ، ومعلومات ، وبيانات في أرشيف الصحيفة ... الخ ، وقد قيل إن كاتب مثل هذا المقال يقضى ٩٠٪ من وقته في القراءة ، والدراسة والإطلاع و ١٠٪ في تحرير المقال .

وعلى أي حال فإن كاتب المقال الافتتاحي ، يجب أن يكون متمتعاً بعدة صفات هامة ، منها ما يلي :

١- أن يكون ذا حاسة صحفية دقيقة ، يتنوّق بها الأحداث الجارية في محیطه ، والأحداث الجارية في خارج هذا المحیط ، وعلى قدر حظه من هذه الحاسة يكون نجاحه في كتابة المقال الافتتاحي ، وخاصة إذا كان في المجال السياسي .

٢- أن تكون له حاسة تاريخية كذلك يستطيع بها ربط الماضي بالحاضر ، ويستطيع أيضاً توقع المستقبل . ومن ثم كان التاريخ عنصراً هاماً من عناصر ثقافة الصحفى .

٣- أن يكون ذا ثقافة عريضة ، ولا بأس بأن تبدو عميقة في بعض مواضعها ، وبذلك يستطيع الصحفي أن يقف على المعلومات التي تمكّنـه من الحكم الصائب ، والنظر الصادق ، والتوجيه السليم . وما يجدر ذكره في هذا المقام - مع الأسف - أن أهم ما يميز الصحف الأجنبية عن بعض الصحف العربية ، إنما هو صفة التخصص ... فالمقال الافتتاحي في صحيفة أجنبية ، إنما يكتبه رجل متخصص في نوع الموضوع الذي يخوض فيه المقال الافتتاحي . فإن كان المقال اقتصادياً كنية

(١) الصحفة المئالية - مصدر سابق ص ٢١٤ ، ٢١٥ ، وكذلك المدخل في فن التحرير الصحفى - مصدر سابق من ٢٩٧ و ٢٩٨ .

شخص اقتصادي ، وإن كان سياسياً كتبه شخص سياسي وهكذا ، بينما أكثر الأفتتاحيات في الصحف العربية يكتب فور البديبة ، وكثيراً رد فعل جاهز ، وفي معظم الحالات لا تعلو أكثر من سطور سطحية ... وذلك أمر يدعو إلى ضرورة إعادة النظر في هذا الصدد .

٤- وهو خلاصة ما تقدم من الصفات ، حيث يتبع أن يكون كاتب المقال الأفتتاحي ، ذا حاسة اجتماعية مرهفة ، أو قدرة بالغة على الانعفاس في المجتمع ، وموهبة الحديث ، وغير ذلك من الفضائل التي تمكنته من الوقوف على حقيقة الرأي العام . وكل ذلك مع مراعاة تامة لسياسة الصحيفة التي يكتب فيها .

### ثالثاً : كتابة المقال الأفتتاحي<sup>(١)</sup> :

يصاغ المقال الأفتتاحي على هيئة الهرم القائم أو المعتدل ، بمعنى أنه يتالف من ثلاثة أجزاء هي :-

١- التقديم أو الفكرة المثيرة لاهتمام القارئ وهذه هي مقدمة المقال .

٢- الحقائق وال Shawahid والأدلة المؤيدة للفكرة وهذه هي جسم المقال .

٣- النتيجة أو الخلاصة التي يخرج بها القارئ وهذه هي خاتمة المقال .

٤- مقدمة المقال الأفتتاحي : وهي تحتوى على مدخل يثير الانتباه إلى أهمية القضية ، أو المشكلة ، أو الفكرة التي يدور حولها المقال ، ويمكن أن تتضمن النقاط التالية :-

١- عرض فكرة مثيرة لاهتمام القراء .

٢- طرح قضية هامة تمس مصالح القراء .

٣- إبراز خبر هام يشغل الرأي العام .

٤- وصف مشكلة هامة صارت حديث الناس في المجتمع .

وتقوم المقدمة بعدد من الوظائف منها :

١- تهيئة ذهن القارئ لموضوع المقال .

٢- إعادة تذكير القارئ بالقضية أو المشكلة موضوع المقال ، مع مراعاة عدم الإغراق في ذكر هذه التفاصيل .

٣- جذب اهتمام القارئ ، ودفعه إلى قراءة المقال عن طريق الطرح الجيد والشيق للموضوع .

(١) فن الكتابة الصحفية ، مصدر سابق من ١٨٦ - ١٨٩ ، وكذلك المدخل في فن التحرير الصحفي - مصدر سابق من ٢٩١ وكذلك الفن الصحفي في العالم - مصدر سابق من ١٣١ ، ١٣٥ .

**بـ- جسم المقال الافتتاحي :** وهو الجزء الذي يحتوى على المادة الجوهرية في المقال ، وقد يحتوى على النقاط التالية :

- ١- البيانات والمعلومات والحقائق الكافية عن الموضوع لإشباع رغبة القارئ تماماً .
- ٢- الأدلة والحجج والأسانيد المنطقية ، التي تؤيد وجهة نظر الصحيفة في الموضوع وتدعمه .

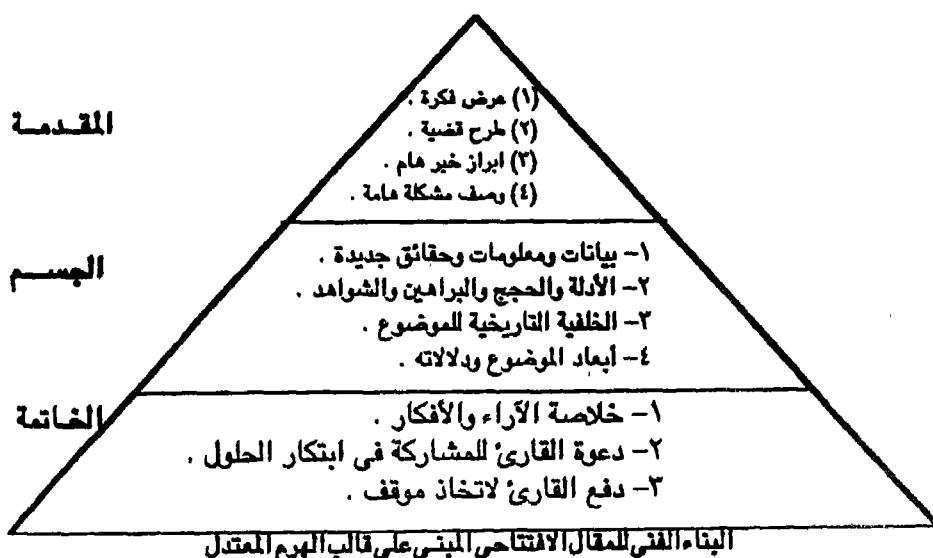
٣- الخلفية التاريخية للموضوع الذي يعالج المقال .

٤- أبعاد الموضوع ودلائله السياسية ، أو الاجتماعية ، أو الاقتصادية ، أو الفكرية .... إلخ لقناع القارئ بموقف الصحيفة ، أو سياستها تجاه موضوع المقال .

**جـ- خاتمة المقال الافتتاحي :** وهذا الجزء يتوقف عليه مدى اقتناع القارئ ، أو عدم اقتناعه بموضوع المقال ، وغالباً ما تضم الخاتمة النقاط التالية :

- ١- خلاصة الآراء ، والأفكار التي يصل إليها كاتب المقال .
- ٢- دعوة القارئ للمشاركة في إيجاد حلول للقضية المطروحة إن كان الأمر يفترض مشاركة القارئ ، أو تعبئته لتحقيق هدف معين ، أو تنفيذ خطة معينة .
- ٣- دفع القارئ إلى اتخاذ موقف معين تجاه قضية معينة .

**ويوضح الشكل التالي طريقة كتابة المقال الافتتاحي المبني على قلب الهرم المعتدل :**



### المطلب الثالث

## فن العمود الصحفى Column

يستعرض هذا المطلب مفهوم العمود الصحفى .. ومواضيعاته ... وخصائصه ...  
وطريقة كتابته.

\* \* \*

نلاحظ في السنوات الأخيرة ، وجود الأعمدة الصحفية المتعددة في الصحف العربية بصفة عامة ، وذلك لأن الصحف منذ انتشارها إلى أوائل القرن الحالي ، كانت تعتمد على المقال الافتتاحي ، الذي كان طويلاً في البداية ، ثم أخذ يقصر شيئاً فشيئاً ، كما كانت موضوعات هذا المقال تدور حول موضوعات جادة في أغلب الأحيان ، والتأمل في تطور الصحافة في العالم ، يجد علاقة كبيرة بين ظهور العمود الصحفى ورغبات القراء ، كما تظهر في إضطرارهم إلى السرعة في القراءة ، وإيثار المواد القصيرة ، التي تعطيهم الشيء الكثير في الزمن التصوير ، ثم تردهم سريعاً إلى مشاغلهم ، أو إلى أعمالهم العادية اليومية<sup>(١)</sup> .

### (ولا : مفهوم العمود الصحفى<sup>(٢)</sup>) :

لكن ما هو مفهوم العمود الصحفى؟ وما المقصود به؟ وما هي الصورة التي كان عليها منذ نشاته؟ وكيف تتنوع أشكاله؟

كان العمود الصحفى في نشأته عبارة عن فكرة ، أو رأى ، أو خاطر يرد على ذهن الكاتب ، فيكتب فيه سطوراً قليلة . وكثيراً ما كان هذا الرأى أو الخاطر ، يدور حول واقعة أو ظاهرة وقع عليها نظر الكاتب في المحيط الذى يعيش فيه ، ومعنى ذلك أن العمود الصحفى في بداية الأمر ، كان لا يتعدى المحيط الاجتماعى ، ثم سرعان ما أصبح العمود الصحفى موزعاً في الصحيفة على أبواب كثيرة ، فهناك العمود السياسى في صفحة السياسة الخارجية ، وهناك العمود الرياضى في صفحة الرياضة ، والعمود الاقتصادي في صفحة الاقتصاد ، والعمود الأدبي في صفحة الأدب ، والعمود الدينى في الصفحة الدينية ، والعمود الذى يعالج الشئون النسائية في صفحة المرأة وغير ذلك من الأعمدة .

(١) دراسات في الفن الصحفى - مصدر سابق ص ٢١٤ وكذلك المدخل في فن التحرير الصحفى - مصدر سابق ص ٣٠٥ .

(٢) راجع في ذلك المرجع الثاني السابق من ٢٠٦ ، ٢٠٧ ، وكذلك فن الكتابة الصحفية - مصدر سابق من ١٩٣ وكذلك الفن الصحفى في العالم - مصدر سابق من ١٣٨ ، ١٣٩ ..

والعمود الصحفى هو مساحة محددة من الصحيفة لا تزيد على (نهر) أو (عمود) تضئعه الصحيفة تحت تصرف أحد كبار الكتاب بها ، يعبر من خلاله على ما يراه من أراء ، وأفكار ، أو خواطر ، أو انتبهات فيما يراه من قضايا ، ومواضيع ، ومشكلات ، بالأسلوب الذى يرتضيه ، ويتسم بطابع صاحبه أو كاتبه .

وغالباً ما يحتل العمود الصحفى مكاناً ثابتاً لا يتغير على إحدى صفحات الجريدة ، وينشر تحت عنوان ثابت ، وقد يصحب عنوان آخر متحرك .... ويظهر فى موعد ثابت ، قد يكون كل يوم أو كل أسبوع ... ويحمل توقيعاً ثابتاً هو توقيع كاتبه . وقد يكون التوقيع بالاسم كاملاً ، وهو السائد فى الأعمدة الصحفية ، وقد يكون بالاسم الأول فقط ، أو بالاسم الأخير فقط ، أو بالحروف الأولى فقط من أسمائهم أو من أسماء مستعاراة ، وقد يكون التوقيع بالرموز أو إشارات ، أو صفات عامة ... إلخ .

وتعطى الصحف حرية أكثر لكاتب العمود الصحفى ، للتعبير عن وجهة نظره وأفكاره بالطريقة التى يراها ، وليس من الضرورى أن يلتزم كاتب العمود الصحفى بسياسة الصحيفة ، وإن كان من المتعارف عليه أن لا يكن معارضأً لهذه السياسة .

ومن حيث الطباعة ، فإن العمود الصحفى غالباً ما يتميز عن غيره من مواد الصحيفة ، حتى يلفت إليه أنظار القراء ، ويكون بحروف سوداء من (بنط) خاص . وقد يوضع داخل إطار أو برواز خاص ... ومهما يكن من شيء فالهم فى العمود الصحفى ، أن يكون له مكان ثابت ، وعنوان ثابت ، وتوقيع ثابت . وفي هذه الميزات الثلاثة ما يكفى لكي يلفت إليه أنظار القراء ، فيتعاونوا عليه ، ويعثروا عليه فى يسر وسهولة .

## ثانياً : موضوعات العمود الصحفى :

ليست هناك حدود ، أو قيود على المجالات ، والمواضيع التى يطرقها كاتب العمود الصحفى ، فمن حقه أن يكتب فى السياسة ، أو الاقتصاد ، أو فى مشكلات الحياة الاجتماعية ، أو قضايا الفكر والثقافة والأدب ... إلخ ...

ولكن من الضرورى أن يهتم كاتب العمود الصحفى ، أثناء تناوله لمثل هذه القضية ، بالتركيز على كل ما يهم القراء ، وأن يخاطب قلوبهم ومشاعرهم وأحساسهم ، بحيث يخرج من تناوله لمثل هذه الموضوعات بالحكمة ، وبالعبرة ، وبالوعظة الحسنة<sup>(١)</sup> .

(١) فن الكتابة الصحفية - مصدر سابق ص ١٩٣ ، ١٩٤ .

### **ثالثاً: خصائص العمود الصحفي :**

يتميز العمود الصحفي بعدة خصائص هامة، منها ما يلي (١) :

- ١- الجمع بين بساطة اللغة الصحفية ، وسهولتها ، ووضوحها ، وبين جمال اللغة الأدبية . ذلك أن العمود الصحفي أشبه بالمقال الأدبي ، من حيث العناية باختيار الألفاظ ، والاحتفاظ بحolare الأساليب . إلا أن ذلك ليس شرطاً مطلقاً في لغة العمود الصحفي ، ولكنه جائز في هذه المادة الصحفية ، حيث لا يجد خبراء الصحافة أساساً من أن يستخدم كاتب العمود الصحفي أحياناً ، الأسلوب الأدبي في كتابته ، على أن يكون أسلوبه متميزاً بالجمال ، وذلك باختيار الألفاظ الجذابة ، والعبارات الرقيقة التي تعبّر عن الفكرة تعبيراً جميلاً .
- ٢- التعبير عن التجربة الذاتية للكاتب ، لأن العمود الصحفي أقرب إلى الأدب ، والأدب ذاتي ، ولذلك فإن محرر العمود الصحفي يعطي حرية كاملة ، يقدر المستطاع في التعبير عن آرائه ، بشرط ألا يتعارض ذلك مع سياسة الصحفة .
- ٣- يقوم العمود الصحفي على أساس وجود رابطة قوية ، وعلاقة حميمة بين كاتب العمود وقارئه ، ولذلك يجب عليه أن يهتم ، قبل كل شيء بمشاكل الأفراد ، ومعالجة تلك المشكلات ، وعلى هذا الورت الحساس يقدّى كتاب الأعمدة الصحفية دورهم في الصحف ، فيجذبون القراء إليهم . كما تعتمد الصحف .. لزيادة التوزيع ، على الصلة التي تنشأ بين القراء وكتاباتهم ، من خلال كتاباتهم ، فإذا زادت هذه الصلة مثابة وقعة ، وكانت أقرب إلى حياة القراء ومشكلاتهم ، كلما حرص القراء على إقبالهم على الصحيفة ، والارتباط بها ، وعدم تركها إلى غيرها من الصحف الأخرى المنافسة .
- ٤- يجون أن يتناول العمود الصحفي موضوعاً خفيفاً جذاباً ، ويباح لكتابه السخرية في العرض ، إذا وجد ذلك ضرورياً ، ويكون أسلوبه أشبه بلسعة العقرب ، أو وخنة الأبرة ، حيث يتأثر الأفراد بسخرية العمود الصحفي من أقصر طريق .
- ٥- كثيراً ما يكون العمود الصحفي على شكل رسائل ، من بعض القراء إلى الكاتب الذي يبسّط شكاواهم ، ويوجه خطابه إلى المسؤولين ، بعد تقديم الحجج والشهاد ، لكنه يزيلوا أسباب هذه الشكوى . وقد يتّخذ العمود الصحفي شكل سؤال وجواب ، وفي هذه الحالة ينبغي مراعاة أن تكون الأسئلة والأجوبة ، ذات صفة عامة غالباً ، أو إنسانية ، حتى يجد القارئ أنها ذات فائدة له .

(١) المصدر السابق من ١٩٥ ، ١٩٦ ، وكذلك المدخل في فن التحرير الصحفى - مصدر سابق من ٢١٢ ، ٢١٣ ، وكذلك الفن الصحفى في العالم - مصدر سابق من ١٤٠ ، ١٣٩ .

٦- على الرغم من أن العمود الصحفى لا يتسع لأكثر من الكلام عن فكرة واحدة ، أو خاطرة واحدة ، فإن كاتبه مضطر كذلك - بحكم الحيز الصغير الذى يخصص للعمود - أن يوجز فى عبارته ، وألا يجنب إلى الإسهاب فى هذه العبارة ، أو استخدام المعانى والأفكار الاستطرادية ، التى تحتاج إلى حيز أنسع من حيز العمود الصحفى ، ولذلك يقوم العمود الصحفى على تطبيق القاعدة الصحفية التى تقول : أكثر قدر من المعانى والمعلومات فى أقل قدر ممكن من الألفاظ .

#### رابعاً : كتابة العمود الصحفى<sup>(١)</sup> :

يكتب العمود الصحفى مثلما يكتب المقال الافتتاحى ، على شكل الهرم المعتمد ، الذى يتكون من ثلاثة أجزاء هى (مقدمة - وجسم - وخاتمة) .....

١- المقدمة : وتشتمل على مدخل ، أو زاوية يمهد بها الكاتب لموضوع العمود الصحفى ، ويمكن أن يشتمل المدخل على النقاط التالية :

١- خبر من الأخبار ، أو حدث من الأحداث الهامة الجارية ، بشرط أن يركز الكاتب على زاوية معينة ، أثارت اهتمامه ، ويرى أنها تهم القراء فى الوقت نفسه .

٢- فكرة أو خاطرة ، أو لمحـة ، أو انطباع ، يرى الكاتب أنه يحتاج إلى شرح وتوضيح ، أو تفسير وتعليق ، أو استخلاص العبرة منه .

٣- قضية أو مشكلة أو حدث يرى الكاتب أنه يمس مصالح القراء ، أو يثير اهتمامهم ، وللكاتب وجهة نظر فيه يريد الإفصاح عنها ... ولكن يشترط أن تكون الزاوية التى يتناولها الكاتب أقرب إلى اهتمام الناس وتغييرهم ، أو قد تكون الزاوية هي تجربة الكاتب الذاتية مع الحدث أو القضية نفسها .

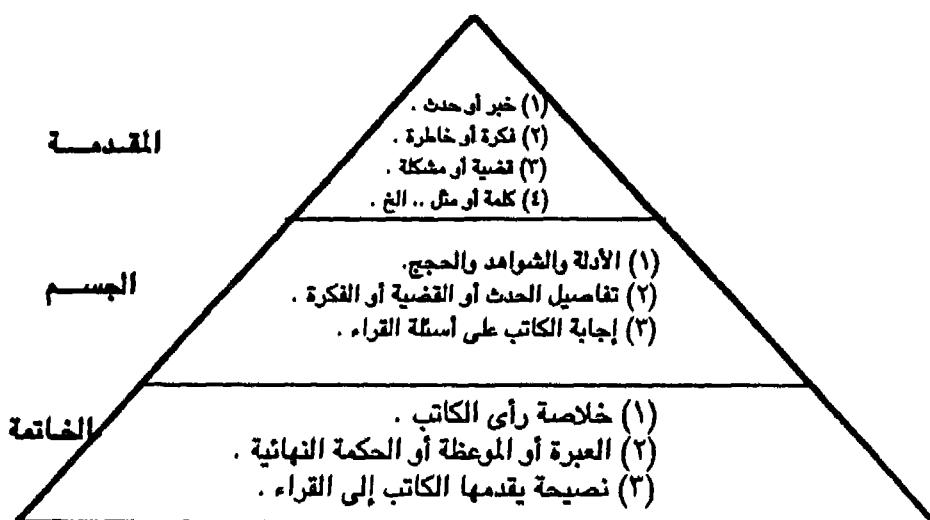
٤- آية قرآنية ، أو جزء من آية ، أو حديث نبوى شريف ، أو جزء منه ، أو ربما بيت من الشعر أو حكمة مأثورة ، أو مثل شعبي معروف ، أو قول مفكر أو كاتب مشهور ... الخ .

ب- جسم العمود الصحفى : ويضم جوهر المادة التى يحتويها العمود الصحفى ، وقد يشتمل على النقاط الآتية :

١- الأدلة ، أو الشواهد ، أو الحجج والبراهين المنطقية التى يؤكـد بها الكاتب رأيه فيما يعالجـه فى عموده الصحفى .

(١) راجع فى ذلك فن الكتابة الصحفية - مصدر سابق من ١٩٩-١٩٦ .

- ٢- تفاصيل الحدث ، أو الصورة الحية ، أو القصة ، أو المشكلة ، أو القضية التي يطرحها الكاتب على القراء .
- ٣- عندما يكون العمود عبارة عن سؤال من القارئ ، وإجابة من الكاتب ، فإن جسم العمود الصحفى يتضمن إجابة الكاتب على سؤال القارئ .
- جـ- خاتمة العمود الصحفى : وتتضمن رأى الكاتب ، وخلاصة ما يريد قوله للقراء ، وقد تشتمل على النقاط التالية :
- ١- خلاصة رأى الكاتب في الحدث أو القضية ، أو المشكلة التي يعرضها .
  - ٢- العبرة أو الموعظة ، أو الحكمة التي يخرج بها الكاتب .
  - ٣- النصيحة التي يقدمها الكاتب للقراء ، بعد أن يجب على سؤال قدمه له القارئ .
- ويوضح الشكل التالي طريقة كتابة العمود الصحفى المبني على قالب الهرم المعدل ..**



**البناء الفنى للعمود الصحفى المبني على قالب الهرم المعدل**

## المطلب الرابع

### فن اليوميات الصحفية<sup>(١)</sup>

ويستعرض هذا المطلب ماهية اليوميات الصحفية .. وموضوعاتها .. ولغتها ..  
وبنائها الفنى .. ووضعها الحالى في الصحافة ..

\* \* \*

اليوميات الصحفية ... هي في حقيقة الأمر مجموعة من الأعمدة الصحفية ، يكتبها كاتب واحد ، مرة واحدة في الأسبوع ، فال موضوعات التي تضمها اليوميات إذا فصل كل واحد منها على حدة ، لما اختلف كل منه عن العمود الصحفى فى شيء ، سواء فى موضوعاتها ، أو لغتها ، أو بنائها الفنى القائم على الهرم المعتدل .

موضوعات اليوميات الصحفية يمكن أن تستوعب السياسة ، والاقتصاد ، والمجتمع وقضايا الفكر ، والثقافة ، والفن ، والأدب ، وكذلك مشكلات الناس وهمومهم وغير ذلك ...

ولغة اليوميات تجمع - شأنها شأن العمود الصحفى - بين بساطة اللغة الصحفية ، وجمال اللغة الأدبية ، كما تقوم على التجربة الذاتية للكاتب .

وقد انتشرت اليوميات الصحفية في الصحافة العالمية والعربية ، في النصف الأول من القرن العشرين ، وخاصة في أوقات ازدهار صحفة الرأى ... ولكن كثيراً من الصحف بدأت تخل صفحاتها من هذا الفن الصحفى مع بداية ربيع قرن الأخير ، حيث أصبح من النادر أن تفرد صحيفة مساحة من صفحاتها لهذا الفن ، وبعد أن كان فن اليوميات باباً رئيسياً من أبواب الصحف والمجلات العربية - وغالباً ما تفسح له صفحتها الأخيرة - أصبح من النادر أن تجد جريدة أو مجلة عربية ، ما زالت تحتفظ بهذا اللون من الألوان الصحفية . وعلى سبيل المثال فإن الجريدة اليومية الوحيدة في مصر ، التي ما زالت تحافظ بنشر اليوميات ، هي جريدة الأخبار القاهرة ، والتي ما تزال تفسح له مساحة كبيرة من صفحتها الأخيرة .. ويمكن أن ترجع ظاهرة انحسار فن اليوميات إلى عاملين :

أولهما : أن فن العمود الصحفى ، أصبح يهدى جميع وظائف اليوميات ، بالإضافة إلى تمييزه بصغر المساحة التي يشغلها من الصحفة .

وثانيهما : تراجع صحفة الرأى وغلبة صحفة الخبر على الصحافة المعاصرة .

\* \* \*

---

(١) راجع في ذلك نفس المصدر السابق ص ٢٠٩

## المطلب الخامس

### الأسمية واللا إسمية في الصحافة<sup>(١)</sup>

يتعرض هذا المطلب للأسمية واللا إسمية في الصحافة ونشأتها وتطورها إلى ما وصلت إليه الآن ..

\* \* \*

وفي ختام حديثنا عن فن المقال الصحفي ، نتعرض لنقطة هامة تتعلق بهذا الفن الصحفي ، فيما يختص بتوقيع كاتبه عليه ، أو عدم توقيعه .. وقد لاحظنا فيما سبق أن الصحف تنشر المقال الافتتاحي بغير توقيع كاتبه ، لأنه يعبر عن رأى الصحيفة وسياستها وليس رأى كاتبه . أما بالنسبة للعمود الصحفي فإن كل الصحف تنشره موقعاً باسم كاتبه ، لأنه يعبر عن رأيه وأنكاره هو ، بشرط لا يتعارض مع سياسة الصحيفة.

**كيف نشأت الأسمية واللا إسمية هذه في الصحافة في مختلف أنحاء العالم؟ أو بتوضيح أكثر ما هي الجوانب التاريخية التي أدت إلى اتباع هاتين المعايير في الصحافة، وما توقيع المقال الصحفي أو عدم توقيعه باسم صاحبه؟**

الجواب يتضح عندما نعلم أن الصحافة عند بدء ظهورها ، قد تميزت بأن ما ينشر بها كان يخلو من التوقيع عليه باسم كاتبه ، فالصحافة كانت تعنى بالأخبار ، ولم تكن تتميز بطابع فني إنشائي يدعو محرريها إلى العناية بابراز أسمائهم ، وبعد أن أصبحت الصحافة صحفة رأى إلى جانب كونها صحفة خبر . رأى الصحفيون أن عدم التوقيع على ما يكتتبونه من مقالات ، يكفل سلامتهم في زمن كانت فيه الحكومات تعصف بالكتاب الذين يوجهون أي انتقادات إليها . فاللا إسمية (Anonymity) في الكتابة كانت ضرورية في معركة الحرية التي خاضتها الصحافة في ذلك الحين .

وقد وقف لويس نابليون في فرنسا لهذه اللاء إسمية بالرصاد ، فأصدر تشریعاً عام ١٨٥٠ يوجب توقيع جميع المقالات ذات الطابع السياسي ، أو الدينى ، أو الفلسفى ، ولا يجوز نشرها إلا موقعاً عليها ، وكان لويس نابليون يعد عدته في ذلك الحين لينصب نفسه أمبراطوراً على فرنسا . وكان يعاني من هجوم الصحافة عليه . فرأى أن يقيد حرية الصحفيين في الكتابة مستعيناً بهذه الوسيلة ، التي تضمن له محاكمة كل من

(١) راجع تفاصيل ذلك في كتاب الدكتور جمال الدين العطيفي / حرية الصحافة ج ٢ (القاهرة ١٩٧٤) ص ٢٩٧ - ٣٠٠ .

يجرؤ على انتقاده . ورغم أن هذا القانون قد ألغى بعد ذلك عام ١٨٨١ حينما صدر قانون الصحافة ، إلا أن نظام التوقيع على المقالات كان قد استقر في تقاليد الصحافة الفرنسية بوجه عام والأدبية بوجه خاص .

ومع ذلك ظلت إنجلترا أمينة على نظام اللا اسمية ، فغالب ما ينشر بها من مقالات ينسب إلى الجريدة ذاتها ، فالمألف أن يتحدث الناس عما كتبته التيمس أو الديلي ميل . بينما تتخذ الصحافة في فرنسا طابعاً شخصياً ، هو طابع المحرر الذي يوقع على المقال .

وفي الولايات المتحدة الأمريكية ، فانتاب نجد أسماء لامعة توقع على كثير من المقالات ، والتحقيقات ، والأحاديث الصحفية ، إلى جانب المقالات التي تنشر بغير توقيع . فكما ينسب الرأي الذي تضمنه المقال إلى مجلة نيوزويك مثلًا أو البيرالد تريبيون ، نجد أنه كثيراً ما ينسب إلى كاتب المقال الذي وقع عليه .

أما في المصحف المصرية والمصحف العربية بصفة عامة ، فإنها تعرف النوعين : المقالات التي لا تحمل توقيعاً ، وبالخصوص في افتتاحيات الصحف ، كما أنها تتميز بالمقالات والأعمدة الصحفية ، التي تنسحب إلى كتاب يوقعونها بأسمائهم كاملة ، أو باسماء مستعار ، أو بالأحرف الأولى من أسمائهم ... إلخ .

ولقد انقسم الرأي حول أفضلية كل من النظمتين : أيوقع ما ينشر في الجريدة ، وبالخصوص إذا كان مقالاً أم لا يوقع ؟

ويبدو أن غالبية الصحفيين يميلون إلى تأييد التوقيع على ما ينشرون من مقالات . فهذا التوقيع هو الذي يحقق لهم ما يحبون من شهرة ، وهو الذي يربط بينهم وبين القراء ، ويقال في ذلك أن الصحفى حينما يوقع مقاله ، يستطيع أن يصبح مرموقاً يحظى باهتمام الرأى العام ، بينما أقصى ما يحصل عليه حينما يكتب مقالاً لا يوقعه ، هو تقدير رفاته في الجريدة له . ثم إن توقيع المقال يدفعه إلى الإحساس بالمسؤولية ، وإلى العناية بما يكتبه ... أما ما يقال من أن نظام اللا اسمية أكثر اتفاقاً مع حرية الكاتب في التعبير عن رأيه ، فإنه حجة لم يعد لها وجود ، بعد أن زال الخطر على حرية الصحافة إلى حد كبير .

ويعلل أنصار اللا اسمية رأيهم بأن العمل الصحفى عمل جماعى ، والمقال الرئيسى فى أى جريدة لا يعبر عن رأى كاتبه ، بل عن رأى الجريدة ، وتسقطه عادة مناقشة بين المحررين المسؤولين ، وخاصة في مجلس التحرير ، وقد يعدل وفقاً لما يبدونه من رأى فى هذه المناقشات ، ثم إن المقالات التي لا تحمل توقيعاً تكون ذات تأثير أقوى ، لأنها تعبر عن رأى جماعة من الصحفيين ، وليس مجرد رأى شخصى ، فضلاً عن أن المناقشات الصحفية تتخذ في هذه الحالة طابعاً موضوعياً ، فلا يتضمن ما تتضمنه

المقالات التي يوقعها كاتبها من إشارات شخصية ، أو انطباعات ذاتية، تبعد المقال عن البحث المأدى .

وأيا كانت حجج كل من الفريقين ، فإن الملحوظ في الوقت الحاضر ، أن الصحف لا تخلي مما ينشر بها بغير توقيع ، فالأخبار بصفة خاصة تنشر أغلبها بغير توقيع ، وكثير من المقالات التي تعبر عن رأى الجريدة تنشر أيضاً بغير توقيع ، أما الأعمدة الصحفية ، والتحقيقات والأحاديث الصحفية ، وما شابه ذلك تنشر بتوقيع أصحابها عليها .

ومن طريف ما يروى - عن الصحافة المصرية - فيما يتعلق بالاسمية والملا اسمية أن (الأهرام)<sup>(١)</sup> كانت منذ صدورها ، لا تهتم كثيراً بنشر أسماء محرريها على ما يكتبوه من مادة صحفية ، شأنها في ذلك شأن معظم الصحف التي صاحبتها في تاريخها إلى أوائل الخمسينيات من هذا القرن .

فقد كان من الواضح أن (آل تقلا) يرون أن يكون (الأهرام) وحده هو البطل ، وبالتشابك مع أهمية « ضغط المصروفات » الذي كان يصل إلى حد البخل في بعض الأحيان ، فقد بدأت بعض التوقيعات باسم الأول ، أو الآخر تظهر في (الأهرام) خلال الثلاثينيات ، عندما وجد (إشارة تقلا) أن الذين يسافرون إلى الخارج يعيشون ببرقياتهم المذيلة بأسمائهم الثلاثية كاملة ، أو باسم الموجود في جواز السفر ، والذي يعتمد من مكتب التلغراف ، وبغضه ريعاً مما يزيد من تكلفة إرسال البرقية ... هنا أعطى (إشارة تقلا) تعليماته إلى هؤلاء : بأن تكون برقياتهم مختصرة للغاية ، وألا توقع باسم المحرر ، لأن الأهرام يعرف صاحبها ، فإذا كان لابد بسبب نظم الاتصالات ، فهي الكلمة الأولى أو الأخيرة فقط من اسم المراسل .

ويضيف بعض الخبراء أن (إشارة تقلا) سأل وقتها ألا يمكن التوقيع بالحرف الواحد ؟ وعندما قيل له إن التوقيع بالحرف الواحد يكلف نفس المبلغ الذي يتكلفه التوقيع باسم ، لأن الكلمة وحدة التعامل التلغرافي في العالم كله . أمر بعدم التوقيع إلا في حالة الضرورة ، وباسم واحد فقط ، على أن تكون القاعدة هي عدم التوقيع .

ذلك كان (أنطون الجميل) وهو من روساء تحرير الأهرام ، يتربى كثيراً في نشر اسم محرر من المحررين مهما كانت قيمة عمله ، ثم ينشره على استحياء وبينط صغير لا يكاد يرى ... يقول مصطفى أمين<sup>(٢)</sup> : إن أنطون الجميل كان لا يوقع مقالاته ، ومن

(١) راجع في ذلك محمود أدهم / أسماء على الصفحات (القاهرة ١٩٨٨) من ٤٤-٤٧ و ١٠٣ و ١٠٤ .

(٢) عمود نكرة تحت عنوان (أنطون الجميل) متعدد بجريدة الأخبار بتاريخ ٩ يونيو ١٩٨٧ .

عادته أنه إذا تقدم إليه محرر بمقال ، كان لا يقرأ عنوانه ، وإنما يقرأ الصفحة الأخيرة منه ، فإذا وجده موقعاً وضعه في درج خشبي مخصص للمقالات الموجلة .... كان أحمد الصاوي محمد ، يكتب مقالاً في الصفحة الأولى من الأهرام بعنوان (ما قل ودل) وكان أنطون الجميل يضيق بهذا الامضاء ، كما كان يضيق بكل إمضاء ، وراح ينجل مقالات الصاوي ويعنها ، حتى ضاق الصاوي بمنعها وترك الأهرام ، وذهب إلى جريدة المصري ينشر صحفة كاملة كل أسبوع ، ثم يجمعها في كتب أصبحت أشهر الكتب العربية أثناء الحرب العالمية الثانية .

وشتان الفارق بين (سليم تقلا) وأنطون الجميل وبين (محمد حسين هيكل) الذي انتقل إلى رئاسة تحرير الأهرام ، فيما يتعلق بالاسمية واللام اسمية ... حيث كانت سنة ١٩٥٧ هي التي اتضحت فيها تمام الفارق الكبير بين مدرسة الأهرام القديمة ، التي يجعل الأهرام هي البطل ، ومدرسة الأهرام الجديدة (المطعمة) بالدم الصحفي الجديد بعدد من أبناء مدرسة أخبار اليوم ، التي تركز على نشر أسماء محرريها على ما يكتبون ، فقد تضاعف اهتمام الأهرام بنشر أسماء المحررين على ما يكتبون ... ونجح (محمد حسين هيكل) في تحويل عدد ليس بالقليل من محرري الأهرام القدامي - وهم على درجة عالية من الكفاءة - إلى نجوم مشهورين بين قراء الجريدة . كما نجح في استقطاب عدد من المحررين والكتاب النجوم أصلاً ، ليضاعف من نجوميتهم وشهرة أسمائهم في عالم الصحافة .

\* \* \*

## المبحث الثالث

### فن التحقيق الصحفى

#### Feature Story

يشتمل هذا المبحث على أهمية التحقيق الصحفى، وعوامل تجاهه، وخطوات إعداده، وطريقة كتابته، والقواعد الفنية لهذه الكتابة، ودور الصورة فى التحقيق الصحفى.

##### **١- أهمية التحقيق الصحفى :**

يعتبر «فن التحقيق الصحفى» في الوقت الحاضر ، أحد الفنون الصحفية الرئيسية في الصحافة العالمية ... وإذا كان الكثيرون يعتبرون أن هذا الفن حديث نسبياً ، حيث انتشر استخدامه في الصحافة على نطاق واسع في مطلع القرن العشرين ، إلا أن التاريخ يحدثنا أن هذا الفن الصحفى قد عُرف من القديم في الصحافة الأوربية .. وكان الصحفى الانجليزى المشهور ديفو (Defoe) هو أول من اهتمى إليه . ثم جاء من بعده نورثكليف (Northcliff) في عام ١٨٩٦ فجعل من (فن التحقيق الصحفى) ركناً هاماً في مصيغته الشعبية - ديلي ميل) . وقد ازدهر هذا الفن الصحفى في السنوات الأخيرة ، بفضل التقدم الذي شهدته ميادين الطباعة ، والتصوير ، والرسم ، وصناعة الكليشيهات ، فضلاً عن التقنيات الهائلة في فن التصوير الصحفى<sup>(١)</sup> .

وأفضل مجال للتحقيق الصحفى يسبح في ، ويذوب معه ، هو مجال (المشكلات العامة، التي تعرض للمجتمع كله تارة ، وتعرض لطائفة من طوائفه تارة أخرى . حيث يشترط في التحقيق الصحفى ، أن تضمن الحلول العملية لتلك المشكلات . ولذلك لا يشترط في موضوع التحقيق الصحفى ، ما يشترط في الخبر من عامل الجدة الزمنية ، ولكن مهارة الصحفى تظهر دائمًا في إشعار القارئ ، بأن الموضوع الذي يتناوله مشكلة من المشكلات الهامة ، وأنها تتطلب حلًا سريعاً يتقدم به المعنيون بهذه

- (١) فن الكتابة الصحفية - مصدر سابق ص ٩٤ ، ٩٥ وكذلك المدخل في فن التحرير الصحفى - مصدر سابق ص ٤٤ .

المشكلة ، وأن في استطاعة بعض القارئين من غير هؤلاء أن يشاركا في إيجاد الحل اللازم لها<sup>(١)</sup> .

ولكن مع هذا فكثيراً ما يتصل التحقيق الصحفي بالأحداث الجارية ، ويرتبط بالأفكار الحية في حياتنا . ولذلك يتسم بالواقعية ، واللحالية ، والجدة الزمنية ، حتى ولو كان تاريخياً . بمعنى أن الزاوية الجديدة ، أو النظرة المكتشفة حديثاً ، أو التقديم الجديد للحقائق التاريخية ، والشخصيات ، تعطي معانٍ وأبعاداً غير معروفة من قبل ، مما يجعل الموضوع جديراً بالمعالجة الصحفية<sup>(٢)</sup> .

والتحقيق الصحفي على أنواع ، ويغطي مساحة كبيرة من التواхи العامة ، إلى تثير اهتمام الرأي العام . فهو قد يتناول التواхи السياسية داخلية وخارجية ، أو القضايا الاجتماعية التي تمس حياة الفرد والمجموع . أو المشكلات الزراعية التي تتصل بالريف والفللاح والإنتاج الزراعي والحيواني . أو الموضوعات الرياضية ذات الصلة بالرياضة والمسابقات والمبادرات الرياضية المحلية والدولية . أو النشاط الصناعي ، أو التجاري في الداخل والخارج ... الخ .

وخلالمة القول ، أن التحقيق الصحفي يمكن أن يمس كل ما له صلة بمصالح المواطنين والدولة ، بصورة مباشرة أو غير مباشرة وكما يقول كبار الصحفيين ، فإننا يمكن أن نعثر على موضوعات التحقيق الصحفي ، في كل شيء من حولنا ، ويستطيع الصحفي الكفء أن يضع يده كل أسبوع - على الأقل - على موضوع جديد ، يجند نفسه لدراسته ، وختمه ، وأبرازه للناس في صورة فعالة قابلة للتتنفيذ .

وفي جميع الأحوال يجب لا يختار الصحفي الموضوع المناسب له شخصياً ، بل لابد من الحرص على مراعاة اهتمام القراء بالموضوع ، وعدم تعارضه مع سياسة الصحيفة ، والتتأكد من توفر المراجع ، والبيانات ، والشخصيات التي يرجع إليها للحصول على المعلومات ، والبيانات التي تغطي كل الرواية ، والإتجاهات ، والأراء ، بحيث يصل التحقيق إلى نتائج إيجابية ، أو توصيات ، أو اقتراحات تساهم في حل المشكلات والقضايا التي يتناولها<sup>(٣)</sup> .

ويصفه عامة يقوم الصحفي على خبر ، أو فكرة ، أو خاطر ، أو انطباع ، أو ملاحظة شخصية ، أو تجربة إنسانية ، أو مشكلة ، أو قضية يلتقطها الصحفي من الوسط أو المجتمع الذي يعيش فيه ، ثم يقوم بجمع مادة التحقيق بما يتضمنه من

(١) نفس المصدر الثاني السابق .

(٢) دراسات في الفن الصحفي - مصدر سابق من ١٣٨ .

(٣) نفس المصدر السابق من ١٤٩ ، ١٥٢ ، وكذلك من الخبر إلى الموضوع الصحفي - مصدر سابق من ١٧٨ .

بيانات ، أو معلومات ، أو آراء الخبراء ، ووجهات نظر المختصين والفنين ، التي تتعلق بموضوع التحقيق ، ثم يزدوج بينها للوصول إلى الحل الذي يراه صالحًا لعلاج المشكلة ، أو القضية ، أو الفكرة التي يطرحها التحقيق الصحفي .

والتحقيق الصحفي كفن يشتمل على بقية الفنون الصحفية الأخرى ، كالغir ، أو الحديث ، أو الرأي ، أو الاستقصاء ، أو البحث . وقد يحتاج في كثير من الحالات ، إلى استعمال الأسلوب الذي يرتفع إلى مرتبة البحث ، والدراسة ، والرجوع إلى المراجع التي تساعده على نجاح وإبراز أهمية القضية التي يعالجها .. ومع ذلك يجب الحرص على أن تتتوفر في التحقيق الصحفي ، سائر الصفات الفنية الصحفية ، كالحرص على استخدام الألفاظ المألوفة ، وتجنب الألفاظ العلمية البعثة والإصطلاحات النادرة ، مع الحذر من الإنزال إلى العامية ، والبعد عن الحشو والإسهاب ، والتزام الموضوعية في نقل الآراء ، والاتجاهات ، والأمانة في تصوير أبعاد المشكلات .. وليس غريباً إذن أن يسمى التحقيق الصحفي (استطلاعاً) أو (استخباراً) أو (تقريراً) . ويفهم في كثير من الدول الأجنبية على أنه دراسة . ذلك أن نوع التحقيق الصحفي تتسم بالدراسة ، والبحث والتنقيب ، والإستطلاع ، ومعرفة الزوايا المتعددة للحقائق الواقعية ، والبحث ، والتنقيب ، والإستطلاع ، ومعرفة الزوايا المتعددة للحقائق الواقعية ، والبحث في الأسباب ، والعوامل الاجتماعية ، أو الاقتصادية ، أو السياسية ، أو الفكرية التي تكمن وراء الخبر ، أو القضية أو المشكلة ، أو الفكرية ، أو الظاهرة التي يدور حولها التحقيق الصحفي<sup>(١)</sup> .

ومن هنا فلابد أن يكون كاتب التحقيق الصحفي مثقفاً ، ومطلعًا ، وملماً بعلوم إلى التخصص ، لأنه يصنع بناءً علمياً لموضوع متكملاً الجوانب ، يعبر فيه عن قدرته في الكتابة ، ولماهه بنواح مختلفة من الحياة . أى أن التحقيق الصحفي يرتبط بشخصية كاتبه ، ويبيرز هذه الشخصية سواء كانت قوية أو غير ذلك ، عميقه التفكير أو ضحلة في النشاط الذهني .

فمهمة الحق الصحفي هي مهمة (رجل الشرطة) في استطلاع الحادثة ، وإثباتها ... ثم مهمة (وكيل النيابة) في تحقيق هذه الحادثة ، والبحث عن دوافعها وأسبابها ... ثم مهمة (الدفاع والاتهام) معاً في تكييف هذه الواقع والأسباب من الناحية القانونية ، أى مصلحة المجتمع الذي يعمل فيه الصحفي .. وأخيراً هي مهمة (القاضي) في الحكم وتقديم الأسباب المبررة لهذا الحكم ، ويزيد التحقيق الصحفي على ذلك كلـه ، التوجيه ، وإبداء الرأي ، وتقديم الحل الذي يجب إتباعه لتحقيق مصلحة المجتمع .

(١) نفس المصدر الأول السابق من ١٤٢ ، ١٣٨ ، وكذلك في الكتابة الصحفية - مصدر سابق من . ٩٣

وقد تساعد المقارنة بين فن التحقيق الصحفي وغيره من الفنون الصحفية، على  
مزيد من المعرفة لمفهوم التحقيق الصحفي<sup>(١)</sup>.

فالتحقيق الصحفي يختلف على سبيل المثال عن الخبر الصحفي ، في كون الخبر  
يجب أن يحيط بالأسئلة الستة المعروفة ، أو أغلبها وهي (من ، ماذا ، متى ، أين ، لماذا ،  
كيف) بينما يركز التحقيق الصحفي على الإجابة عن سؤال واحد منها وهو (لماذا ؟)  
حيث يحاول التحقيق الشرح والتفسير ، والتعليق ، والقاء الأضواء على المشكلة  
المعروضة ، ويزيد في قرارة القراء على الفهم والاستيعاب . كذلك يختلف التحقيق عن  
الخبر في كون الخبر لا يجب على محرره أن يظهر شخصيته ، بينما التحقيق الصحفي  
غالباً ما يكشف عن شخصية كاتبه .

ويختلف التحقيق الصحفي عن المقال الأفتتاحي ، حيث أن الأخير إنما يجب أن  
يعبر عن سياسة الصحيفة ورأيها ، أما التحقيق الصحفي فليس مطالباً بالتعبير عن  
هذه السياسة ، وإن كان مطالباً بأن يسايرها ، ولا يتعارض معها .

كذلك يختلف التحقيق الصحفي عن القصة الأدبية ، في كون الأخيرة تعتمد على  
الخيال ، وقد تصور جزءاً من واقع الحياة في قالب قصصي مكسو بال الخيال ، على حين  
أن التحقيق يعتمد كل الاعتماد على الحقائق الملموسة ، والواقع المحسوس ، ويرسم  
صورة واقعية للحياة .

ويختلف التحقيق الصحفي عن المقال الأدبي ، في كون الأول أكثر موضوعية ،  
والصدق بالمجتمع ، أما الثاني فأكثر ذاتية ، وأعلق بقلوب الأفراد في هذا المجتمع ،  
وأشد تعلقاً بقلب الكاتب الذي كتبه بروح من شعوره الذاتي ، أكثر من شعوره  
الجماعي .

## بـ- عوامل نجاح التحقيق الصحفي<sup>(٢)</sup> :

شيء هام يتعلق بالتحقيق الصحفي ، وهو لا يعالج الصحفي موضوعاً لا يشغل  
اهتمام الجمهور ، لأن نجاح التحقيق الصحفي يتوقف على مدى تجاوب الرأي العام  
مع صلب الموضوع ، ومعنى هذا أن فكرة التحقيق الصحفي يجب أن تتناول قضية ، أو  
مسألة ، أو أمر يعلم الصحفي أن نشره يثير اهتمام القراء ، وعلى سبيل المثال ، فإن  
التحقيق الصحفي عن الامتحانات يمكن ناجحاً إذا نشر قبل الامتحانات مباشرة ، أو  
أثناعها ، ولكن ليس بعد انتهاء الامتحانات . كما أن التحقيق السياسي الصحفي

(١) المصدر الثاني السابق ص ٩٤ ، ٩٣ وكذلك المدخل في فن التحرير الصحفي - مصدر سابق من ٤٣٦ ، ٤٣٧ .

(٢) من النبر إلى الموضوع الصحفي - مصدر سابق من ١٧٨ ، ١٨١ ، ١٩٣ .

الى ، هو الذى يكتب خلال الفترة السياسية المتعلقة به ، والتى يعيش فيها الناس ولا حدث لهم إلا هذا الموضوع ، أما معالجته بعد أن ينتهى ، فموضوع قديم ، ما لم يكن التحقيق الصحفى سيكشف عن أسرار جديدة ، تعيد الموضوع ليطفو على السطح ، ويصبح حديث الناس .

وهكذا يجب أن توضع عوامل : الوقت ، والمناسبة ، والسرعة ، والدقة ، في المكان الأول من تفكير الصحفى ، قبل أن يبدأ في الانطلاق نحو وضع خطة التحقيق ، ثم تنفيذ هذه الخطة .

وهناك عامل هام آخر يتعلق بنجاح التحقيق الصحفى ، وهو ضرورة أن يصل الصحفى في نهاية تحقيقه إلى حلول عملية ، يعرضها كعلاج لما تناوله بالبحث في التحقيق الصحفى . ذلك لأن هذه الحلول ستترفع التحقيق من مجرد سرد البيانات ، إلى مستوى البحث الذى ينتهي إلى حلول مدرسة ، ومستقام من الذين يعرفون ، ولكن ليس تحت يدهم سلطات التنفيذ . فالتحقيق الصحفى هنا يساعد المسئول ، ويفهم القارئ أنه أمام أمر له حلول ممكنة التنفيذ . وهذا العامل يوضح الجهد الذى يبذل الصحفى ، في وضع خطة وتنفيذها ، فهو ليس مجرد راوية لما جرى ويجرى ، بل إنه سينذهب إلى أعمق من هذا ، فيسأل ويناقش من لهم الخبرة والدراسة بأمر تحقيقه ، ثم يخرج من أحاديثه هذه بمادة فيها العرض ، والحل ، والعلاج ، وهذا ما يسمى بالموضوعات البناءة .

وكل ذلك يتطلب من الصحفى إلا يبدأ في معالجة تحقيق ما ، إلا إذا كان على دراية - ولو سطحية - بخفايا الموضوع ، لأنه في هذه الحالة سيعلم من أين يستcomes الواقع والبيانات والمعلومات ، ولن يتجه بالسؤال عن الوسائل المزدوجة إلى علاج هذه الحالة .

والذى يلاحظ كعامل من عوامل ضعف بعض التحقيقات الصحفية التى تنشر ، هو الاعتماد على محررين يجهلون جوهر الموضوع ، فلا يدركون وهم يباشرون عملية البحث عن الواقع والحلول ، الطريق السليم الذى يرسمونه لأنفسهم ، وتكون النتيجة أن يطرقوا أبواب أشخاص غير عالمن بحقيقة الموضوع ... وبذلك يخرجون على القراء بشئ يسمى تحقيقاً صحفياً ، وليس فيه من التحقيق إلا إسمه فقط .

فليس كل صحفى أو محرر من يجوز لهم أن يطرقوا أبواب أى تحقيق صحفى ، إذ من غير المعقول مثلاً ، أن يكلف محرر الحوادث والجرائم بإجراء تحقيق صحفى فى مشكلة اقتصادية ، والعكس أيضاً صحيح .. فالشخص فى التحقيقات الصحفية ضرورة حتمية ، والوصول إلى أهدافه من أقصر طريق ، على أن هذا لا يمنع - بل يصبح ضرورة فى بعض الحالات - من إشراك أكثر من صحفى ومن لهم اختصاصات

مختلفة ، في تغطية تحقيق صحفي واحد ، على أساس أنه متشابك ، ويغطي أكثر من ناحية من النواحي الاقتصادية ، والسياسية ، والاجتماعية مثلاً .

كذلك فإنه لضمان نجاح التحقيق الصحفي ، يجب رسم خطة له ، تبدأ بتحديد أهمية التحقيق ، وأى قطاع من قطاعات المجتمع يهمه موضوعه ؟ ثم لماذا يهمه هذا الموضوع ؟ وإلى أى مدى سيكون اهتمامه به ؟

وإجابات هذه الأسئلة فوق أنها تحدد أهمية التحقيق الصحفي نفسه ، فكذلك يمكن للصحفي ، ولرئيس التحرير ، أو رئيس المختص ، تحديد المساحة التي سيشغلها التحقيق ، فلا يبدأ الحق الصحفي في دراسة موضوعه ، وجمع مادته ، إلا بعد أن يعرف المساحة التي ينشر عليها . وهو بذلك يحرص على لا يختصر فيما لا يجوز فيه الاختصار ، ولا يطيل فيما لا يتحتم فيه الإطالة .

ولكن مع هذا قد يتتطور الموضوع عندما يبدأ الكاتب تحقيقه صعوداً أو هبوطاً ، فتزيد المساحة المطلوبة أو تقل تبعاً لذلك . فقد يُناجم الصحفي بأن التحقيق الذي حدد له رئيسة مساحة صغيرة ، إنما يحتاج إلى مساحة أكبر ، لأن الحقائق التي لم تكن معروفة أثناه وضع الخطة أقوى من أن يحتملها مساحة صغيرة مثلاً ، وبذلك يتتطور إلى تحقيق طويل ينشر على مساحة أكبر . وقد يحدث العكس إذ يكشف البحث عن أن الموضوع يحمل في طياته عدم أهميته أو جديته .

كذلك يتضمن رسم خطة التحقيق ، وضع قائمة بين المصادر الحية وغير الحياة التي سيستعين بها الصحفي ، ثم جمع الواقع والبيانات والمعلومات من هذه المصادر وغيرها ، ويستخلص لنفسه بعد ذلك النتائج ، أو التوصيات ، أو المقترنات ، أو الحلول التي يضعها خاتمة للتحقيق الصحفي .

### جـ- خطوات إعداد التحقيق<sup>(١)</sup> :

تتضمن خطوات إعداد التحقيق الصحفي ثلاثة عمليات على النحو التالي :

أولاً : اختيار فكرة التحقيق : وأهم الاعتبارات في هذا الصدد ، أن تكون هذه الفكرة مستوحاة من الأحداث الجارية ، أو مرتبطة بقضايا التي تشغل المجتمع ، وأن تكون الفكرة جديدة ومبتكرة ، وقادرة على جذب اهتمام القارئ . ومع ذلك يمكن أن تُطرح من جديد فكرة سبق معالجتها ، بشرط أن يتم تناولها من زاوية جديدة . فمثلاً امتحانات الثانوية العامة ، يمكن تناولها من زاوية جديدة مثل هؤلاء الذين يضعون امتحانات الثانوية العامة ... هل يمكن أن تتسرّب أسئلة امتحانات الثانوية العامة ؟ أوائل العام الماضي في الثانوية العامة أين هم الآن ؟ .

(١) راجع في ذلك في الكتابة الصحفية - مصدر سابق من ١٠١-١٠٥ .

واختيار المحرر لفكرة التحقيق ، لا يعني أنه يستطيع أن يبدأ في تنفيذه فوراً . وإنما عليه أن يطرح هذه الفكرة في اجتماع قسم التحقيقات ، الذي يضم غالباً خيرة الصحفيين العاملين في الصحيفة ، وعليه أن يستمع إلى ملاحظات زملائه من أعضاء القسم ومن رئيسه . وغالباً ما يحضر هذا الاجتماع رئيس التحرير ، ونواب رئيس التحرير ، ليس فقط لمناقشة الاقتراحات المقدمة من المحررين ، وإنما أيضاً لتنفيذ القسم بالاقتراحات الجديدة ، وعلى المحرر أيضاً قبل أن يطرح فكرة التحقيق لمناقشة في داخل قسمه ، أن يدرس الفكرة بعناية ، وإذا كانت الفكرة قد سبق تناولها ، عليه أن يتتأكد أنه يتناولها من زاوية جديدة ، لم يسبق التعرض لها من قبل .

ثانياً : جمع المادة الأولية للتحقيق : وهذه المادة الأولية هي المعلومات الخلفية للموضوع ، ويمكن للصحفى أن يحصل عليها من المكتبة ، أو من أرشيف المعلومات بالصحيفة ، حيث توجد قصاصات وكتب وبرامج ، وكذلك الصحف والمجلات ، وكل ما يتوفّر من دراسات ووثائق وبيانات حول هذا الموضوع ، أو التي تتناوله من قريب أو بعيد . وعلى ضوء هذه الخلفية يمكن للمحرر بعد ذلك أن يبدأ في تنفيذ التحقيق الصحفى .

ثالثاً : تنفيذ التحقيق : ويبدأ التنفيذ بالبحث عن البيانات ، والمعلومات ، والأراء الخاصة بالموضوع ، والحصول عليها من المصادر الحية وغير الحية ... والمعلومات الحية توجد بالدرجة الأولى عند الأشخاص الذين يدور حولهم موضوع التحقيق ، أو يفسّهم من قريب أو بعيد ... ومعنى ذلك أن الصحفي يقوم بإجراء العديد من المقابلات الصحفية ، مع عدد من الأشخاص المتخصصين الذين يمكنهم إضافة معلومات ، أو آراء هامة في الموضوع . كذلك فإن المصادر غير الحية مثل الوثائق ، أو البيانات ، أو الأرقام ، أو التقارير التي لم يسبق نشرها ، وتحوى بيانات ومعلومات عامة حول الموضوع ، يمكن أن تشكل مصدراً أكثر حيوية من الشخصيات الحية .

#### د- طريقة كتابة التحقيق :

قبل البدء في كتابة التحقيق الصحفى ، لا بد من القيام بمراجعة دقة ، لما تم جمعه من مادة صحفية خاصة بالتحقيق ، والتتأكد من انطباق تلك المادة على خطة التحقيق التي تم رسمها . أو بمعنى آخر هل هذه المادة تجيب على الأسئلة التي تبادر إلى ذهن القارئ عند قراءة التحقيق ؟ فإذا لم تكن كذلك ، فلا بد من المبادرة إلى استكمال جوانب الموضوع ، لأنه خير للمحرر أن تستقرق وقتاً طويلاً في عمل التحقيق ، من استجابته للعجلة والتسريع ، وتكون النتيجة تحقيقاً صحفياً ناقصاً في موضوع لا يجيب عن جميع تساؤلات القراء . فالقارئ شديد الذكاء يعرف مدى الجهد الذي

بذلك الصحفي في عمل تحقيقه ، ويكشف بسرعة قيمة المادة الصحفية وفائتها له ، فإذا حاول الصحفي أن يقدم مادة صحفية فجة بغرض (الكلفت) فسوف يفقد القارئ إلى الأبد ، وذلك لارتباط التحقيق الصحفي باسم كاتبه .

وبعد الانتهاء من عملية المراجعة واستكمال المعلومات الناقصة ، تبدأ مرحلة كتابة التحقيق على شكل الهرم المعتمد ، الذي يتكون من ثلاثة أجزاء هي : المقدمة ، والصلب ، والخاتمة ، وذلك على النحو التالي<sup>(١)</sup> :

١- يبدأ التحقيق الصحفي بالمقدمة التي يجب أن تكون قصيرة في مساحتها ، كافية لجذب القراء إلى قراءة التحقيق ، مثيرة لاهتمامهم ، ومقنعة لهم بأن ما سيقررون عنه متصل بهم وحياتهم . ولهذا يجب أن تكون المقدمة واضحة مختصرة ومفيدة .

٢- يلى ذلك مباشرة حلقة الوصل التي تربط بين المقدمة والصلب ، وتمهد لانتقال القارئ من المقدمة إلى صلب التحقيق ، وفيها يعمد الصحفي عادة إلى ذكر معلومات جديدة مثيرة ، أملاً في كسب ثقة القارئ ، وإشعاره بأن ما سيقرأه جديد على مسمعه .

٣- بعد ذلك يتدرج التحقيق إلى صلبه متضمناً الواقع ، والأدلة ، والأمثلة ، والشهادات ، معروضة عرضاً شائقاً ومسلساً ، بحيث لا يحس القارئ في أى فقرة من فقرات التحقيق ، بأنه يميل إلى تركه جانباً لبعض الوقت ، أو الانتقال إلى موضوع آخر من موضوعات الصحيفة .

٤- يأتي بعد ذلك ختام التحقيق : وينبغي ألا تقل هذه الخاتمة عن أهمية المقدمة ، باعتبارها آخر ما يقع منطبعاً في ذهن القارئ بعد الانتهاء من القراءة . كما يجب أن تكون تلك الخاتمة قوية قوة المقدمة ومرتبطة بها وصدى لها ، وأن تكون واضحة غير مسرفة في الطول حتى لا ينعدم تأثيرها . وأن تستمد طبيعتها من التحقيق نفسه ، وتكون منطقية معه ، ولا تلتصق به كتنبيل مفروض عليه . وخير خاتمة للتحقيقات الصحفية هي التي تقدم حلولاً واقتراحات إيجابية ، للقضايا والمسائل التي يطرحها التحقيق ، حيث توجز تلك الخاتمة مجموع الأفكار والأراء وترتبطها ببعضها البعض ، وتستخلص منها النتائج المنطقية ، المترتبة على تلك المعلومات والأراء ، والأفكار التي وردت في صلب التحقيق ، وكثيراً ما تتجدد الخاتمة إذا وفق الصحفي إلى تضمينها عبارة قوية تركز صلب ل لتحقيق وتكون عموده الفرى .

(١) المدخل في فن التحرير الصحفي - مصدر سابق من ٤٤٠ ، ٤٤١ وكذلك من الخبر إلى الموضوع الصحفي - مصدر سابق من ١٦٢ .

٥- وقبل كل تلك الأجزاء السابقة يأتي العنوان الرئيسي ، والاسطر المكملة له ، والعنوان الفرعية داخل صلب التحقيق ، ويجب العناية بكل تلك العنوانين ، وأن تكون كلها زاخرة بالحياة ، قادرة على التصوير ، مليئة بالتعبير ، غنية بعنصر الجذب والتسويق ، مناسبة لجو التحقيق . وبذلك يضمن الكاتب كسب انتباه القارئ ، واقناعه بأهمية التحقيق من اللحظة الأولى ..

#### ٦- القوالب الفنية لكتابه التحقيق :

وهناك ثلاثة قوالب فنية لكتابه التحقيق الصحفى، تقوم جميعها على أساس البناء الفنى للهرم المعتدل، الذى يتكون من ثلاثة أجزاء من : المقدمة، والصلب، والخاتمة .. وهذه القوالب الثلاثة من<sup>(١)</sup> :

أولاً : قالب الهرم المعتدل المبني على العرض الموضوعى : وفي هذا القالب يعرض الصحفى القضية ، أو المشكلة التى يتناولها التحقيق بشكل موضوعى ، من خلال مقدمة يحرص فيها على إثارة اهتمام القارئ بالموضوع . وهذه المقدمة قد تأخذ عدة أشكال منها : التركيز على الزاوية الأساسية لموضوع التحقيق ، فى حين يعرض جسم التحقيق بقية زوايا الموضوع ، تقدم الخاتمة خلاصة ما انتهت إليه الصحفى من آراء ، أو تصورات ، أو حلول للقضية أو المشكلة التى يتناولها التحقيق الصحفى .

وقد تأخذ المقدمة شكل التلخيص السريع لجميع زوايا الموضوع ، في حين يتم عرض كل زاوية من هذه الزوايا بالتفصيل فى جسم التحقيق ، ثم تقدم الخاتمة خلاصة النتائج التى توصل إليها الصحفى . وقد تكون فى شكل التأييد أو المعارضه لرأى من الآراء التى طرحت داخل جسم التحقيق . وقد يتبنى الصحفى اتجاهًا جديداً لم يذكر فى جسم التحقيق . ولكن يجب أن يكون هذا الرأى منسجماً مع مجموعة الشواهد والأدلة الى قدمها جسم التحقيق .

ثانياً : قالب الهرم المعتدل المبني على الوصف التفصيلي : وفي هذا القالب يصف الصحفى فى مقدمة التحقيق صورة عامة سريعة للموضوع ، أو يصف جزءاً بارزاً منه ، بينما يترك الوصف التفصيلي لجسم التحقيق . أما الخاتمة فقد تربط بين التفاصيل المتناثرة ، لتقدم فى النهاية الصورة المتكاملة للموضوع ، أو تقصر على الانطباعات الأخيرة للصحفى عن هذا الموضوع ... وهذا القالب الفنى يصلح لكتابه التحقيقات الصحفية التى تدور حول الرحلات ، والمسابقات الرياضية ، والمناقشات البرلمانية ، والاحتفالات ، والمهرجانات ، والمجتمعات ، والتواءات .. الخ .

(١) راجع تفاصيل ذلك مع الأمثلة والأشكال التوضيحية لكل قالب من القوالب الثلاثة فى كتاب فن الكتابة الصحفية - مصدر سابق ص ١٠٨ وما بعدها .

**ثالثاً : قالب الهرم المعدل المبني على السرد القصصي :** وفي هذا القالب يلجأ الصحفي إلى كتابة التحقيق في شكل قصة يسردها كما تسرد القصص الأدبية . وهذا القالب وإن تماثل في بنائه الفنى من القصص الأدبية ، أى له بداية وعقدة ونهاية ، إلا أنه يختلف عنها في كونه يقوم على الوقائع الحقيقة ، وليس على الواقع الخيالية ، كما هو الشأن في القصص الأدبية ... ويستخدم هذا القالب في التحقيقات الصحفية التي تتناول الموضوعات الإنسانية ، أو الحوادث المروعة ، والجرائم الخطيرة .

#### **و- شروط عند الكتابة :**

ثم يبقى هناك عديد من الشروط التي يجب مراعاتها بشكل عام في إثناء كتابة التحقيق الصحفي ومنها ما يلى<sup>(١)</sup> :

- ١- مراعاة التناسب بين أجزاء التحقيق الصحفي ، بحيث لا تزيد المقدمة مثلاً عن التفاصيل في جسم التحقيق .
- ٢- أن لا تكون المادة غير كافية لاقناع القارئ بأهمية الموضوع الذي يطرحه التحقيق .
- ٣- الحرص على الاحتفاظ بامتنان القارئ من أول التحقيق إلى نهاية ، عن طريق إثارة غريزة حب الاستطلاع هذه .
- ٤- الحرص على إثراء التحقيق الصحفي بمحضيله ثقافة كاتبه ، وقراءاته ، وتجاربه ، وخبراته في الحياة ، والمعلومات التي حصل عليها حول الموضوع ، وأن تكون هذه المعلومات جيدة على القراء ، فكلما كانت المعلومات التي يحتويها التحقيق جديدة ، كلما كان الموضوع نفسه جيداً .
- ٥- أن يحرض كاتب التحقيق على أن يوجد لنفسه أسلوباً متميزاً في كتابة التحقيق الصحفي ، ولكن يشترط في هذا الأسلوب الحرث على استخدام الألفاظ المألوفة ، والعبارات الموجزة ، والابتعاد قدر الإمكان عن المصطلحات والألفاظ العلمية الصعبة أو النادرة ، إلى تستخدم إلا في مجال المتخصصين ، مع العذر في الإنزلاق إلى العامية ، والبعد عن الحشو ، والإسهاب ، مع التزام الموضوعية في نقل الآراء والاتجاهات .
- ٦- وأخيراً فإن التحقيق الصحفي يجب أن يرتفع إلى مستوى البحث العميق ، ولا يمكن أن يقبل أى بحث ، ويوضع موضع المناقشة ، كما لم يكن له الأساس المتن الذي يجعله جديراً بالمناقشة . ومن هنا يجب على الذين يقدمون على القيام

---

(١) من الخبر إلى الموضوع الصحفي - مصدر سابق ص ١٩٣ ، ١٩٤ :

بالتتحققات الصحفية ، ألا يقدموا من ضواعاتهم للنشر إلا إذا كان لها غرض .. ولها وقائع وحقائق .. ولها أساس «وليها في النهاية نتائج وحلول عملية .. وفوق هذا يكون التحقيق ذاته كبيرة بالحسين اللذالواهتماماتهم .

### ز- التتحققات والصورة الصحفية<sup>(١)</sup>:

والصورة الصحفية تقوم بدور أساسي وهام في التتحققات الصحفية ، ويجب الاهتمام بتلك الصور التي تصاحب التحقيق ، ولابد لها أن تضيف معلومات ، أو حقائق جديدة إلى الموضوع . ولا يجب أن تكون تكراراً للمعلومات التي جاءت به ، لكنه ما تقوم الصور بدور كبير في إنجاح التحقيق الصحفي ، أو إفشاله .

وصور الشخصيات تقوم بدور هام في هذا الصدد ، وخاصة إذا كانت شخصيات جديدة تظهر على مسرح الأحداث لأول مرة . كذلك فإن صور الأحداث التي يتناولها التحقيق بالبحث لها نفس الأهمية ، وخاصة في الأحداث التي لا يمكن وصفها قريباً من الأذهان ، ما لم يكن التحقيق الصحفي محظياً على مجموعة من الصور التي تبين فداحة الخسائر ، إذا كان التحقيق حول حريق مثلاً . ومن هنا كان وجود المصور مع الصحفي الذي يقوم بإعداد التحقيق ضرورياً .. وأفضل أن يكون المحرر نفسه يتلقن التصوير ، إلى الحد الذي يسمع له بالقطط الصور الصحفية الناجحة وقت حدوثها .

كما يجب الاهتمام بالكلام المصاحب للصور ، وأن ينظر إليه اعتباره جزءاً مكملاً للتحقيق الصحفي ، والاستفادة من تفاعل العبارات الفظوية مع الصور ، لإيجاد إحساس واقعي يقرب كثيراً من الحادث الأصلي ، وينقله بأمانة و موضوعية . ولابد أن تتوافق الصور مع الكلام المصاحب لها توانقاً تماماً . ولا غنى عن التعبير الفظوي حتى في حالة الصورة المعبرة والمفردة ، إذ لا يمكن مثلاً لصورة وحدها أن تدل على اسم صاحب الصورة ، أو اسم المكان ، أو الزمان . ولا يتم توضيح ذلك إلا بالعبارة الفظوية مقترنة بالصورة .

\* \* \*

---

(١) راجع المصدر السابق من ١٣٢ وكذلك من الخبر إلى الموضوع الصحفي - مصدر سابق من ٢٠١ ، وكذلك دراسات في الفن الصحفي - مصدر سابق من ١٤٣ .

## المبحث الرابع

### فن الحديث الصحفى Interview

يركز هذا المبحث على الحديث الصحفى الشامل فقط .. والقواعد التى يراعيها الصحفى قبل إجراء الحديث، وخلاله، وبعده.

\* \* \*

#### تقدير :

إن الحديث هو الوسيلة التي يتميز بها الإنسان عن غيره من المخلوقات ، لإقامة علاقات وثيقة ، وتوافق سليم مع أقرانه .. ولابد له - في علاقاته تلك - من أن يحصل على معلومات ، ويدلى بمعلومات ، ويؤثر في الآخرين ، ويتأثر بهم . وهو يتكلم ليتحقق إتجاهات ، ودوافع ، وأفكاراً ، ومثلاً خطياً ، ومشاعر مشتركة ، ولكن يتبادل المعلومات والأراء<sup>(١)</sup> .

والحديث الصحفى يتألف من إتصال يقوم بين شخصين : القائم بالحديث وهو هنا الصحفى ، والشخص الذى يجري معه الحديث . وهذا الحديث الصحفى لا يقوم أساساً لصالح القائم بالحديث ، ولا لصالح الشخص الذى يجري معه الحديث ، ولكن لصالح القارئ، أولاً وأخيراً . ويكون الإلتحاق للحصول على الحقائق المثيرة للإهتمام ، أوى الحقائق التي تهم أشخاصاً بعيدين تماماً عن الموقف المباشر .

ويفضل العناية الكبرى التي يوليها القارئ لما يصدر عن بنى جنسه من أعمال وأفكار ، أصبح للحديث الصحفى قدر من الشعبية لدى القراء ، مما حدا بجميع رواد التحرير هذه الأيام ، على اعتباره ركيزة أساسية من ركائز الصحافة ، ومن أهم طرق الصحافية التي تُعنى بها الصحف في الوقت الحاضر<sup>(٢)</sup> .

(١) سيكولوجية المقابلة : والترا فانديك بنجهام وبروس فيكتور مور - ترجمة فاروق عبد القادر وعزت سيد إسماعيل (القاهرة ١٩٦١) ص ٥ .

(٢) نفس المصدر السابق وكذلك مدخل إلى الصحافة : فريزر بوند - ترجمة راجي صبيرون (بيروت ١٩٦٤) ص ٦٦ .

فمن الملاحظ أن كثيراً من المواد الصحفية قد تكون عامة ، وبذلك يكون هناك إحتمال أن تهتم بها الصحف المنافسة ، ومن ثم تفقد صفة الإنفراد ، أى إنفراد جريدة واحدة بنشرها دون سائر الصحف .

فالصحفية تنشر كثيراً من الأخبار المشاعة ، التي تتلقاها هي وزميلاتها من مصادر واحدة مثل وكالات الأنباء ، ومكاتب الإستعلامات ، والإذاعات ، ووكالات الصور .. إلخ . ونتيجة لذلك فإن كل صحيفة ، تسعى بموازنة محりريها ومترببيها إلى الظفر بمادة جديدة غير مكررة ، تباهي بالإنفراد بنشرها ، وتعمل جاهدة على توجيه الأنظار إليها ، طلباً لمزيد من القراء . وفي الأحاديث الصحفية الخاصة بباب واسع لهذه المواد الجديدة ، ينفرد الصحفي بالحصول عليها ، وتنفرد صحفته بنشرها ، وتوليه عناية خاصة ، لأنها مادة لا تذكر في الصحف المنافسة .. وما أكثر الشخصيات البارزة من سياسية ، واجتماعية ، وإقصائية ، ورياضية ، وفنية ، وأدبية ، وطنمية ، التي يمكن التحدث معها في الشتون الجاربة التي تخص كلّاً منهم ، بحيث تكون لأحاديثهم هبّة في نواحي الحياة التي يتعمون إليها<sup>(١)</sup> .

وليس صحيحاً ما يقال من أن هذا الفن من فنون الصحافة ، من إبتكارات القرن العشرين وحده ، حيث يذكر تاريخ الصحافة بإنجلترا - على سبيل المثال - أن الصحف الإنجليزي المشهور (ديفو - DEFOE) يستطيع في القرن الثامن عشر أن يحصل على حديث صحفي من قاطع طريق إسمه (جاك شبرد - JACK SHEPHERD) قبيل تنفيذ الحكم عليه بالإعدام شنقاً ببعض دقائق . كما يرى البعض أن كثيراً من أخبار الأدب العربي في قصور الخلفاء والأمراء ، كانت تحمل في طياتها صفات الأحاديث الصحفية ، حيث كانت الأحاديث تدور بينهم في مسائل شتى وموضوعات متباينة .

ولن دل ذلك على شيء، فبانما يدل على أن في النفس البشرية منذ نشأتها ، ميلاً أصيلاً ، ونزوعاً شديداً إلى معرفة أحوال الغير ، والوقوف على أسرارهم كلما أمكن ذلك ، وفي الأحاديث الخاصة من أي نوع كان ، ما يشبع هذا الميل إشباعاً كبيراً<sup>(٢)</sup> .

ولقد قيل أن الصحفي وهو يقوم بيوره في إدارة الحديث الصحفى ، أشبه بالبائع الذي ينجح في بيع سلعته ، وهي هنا السؤال .. والحصول على ثمنها ، وهو هنا الجواب المطلوب .. وقيل أيضاً أنه كالسياسي الماكر يحاور ويداور ، وإن كان لا ضرورة لأن يأخذ من صفات السياسي الكذب .. وشبه أيضاً بالصديق المخلص الذي يحترم رغبات مصدره .. وقيل أنه كوكيل النيابة التي يُحقق في استخلاص الحقيقة .

(١) إستقاء الأنباء من (صحافة الخبر) ترجمة وبيع للقدس (١٩٦٠) ص ٢٥٦ و ٢٥٧ .

(٢) المدخل في فن التحرير الصحفى - مصدر سابق ص ٤٠٤ .

وكل صفة من هذه الصفات هي السبيل التي تمكنت من أن تحصل على أحسن النتائج من أحاديثك . فما بالك إذا تجمعت كل هذه الأسلحة تحت يدك<sup>(١)</sup> .

والواقع أن (الحديث الصحفي) محبب إلى نفوس القراء . فكما أنه يسر كل إنسان أن تتاح له فرصة مقابلة الشخصيات الكبيرة والمعظيمة ، أو القريبة من العظيمة التي تسلط عليها الأضواء ، بما لها من مكانة في الحياة العامة .. وحيث أن ذلك قد لا يتيسر للجمهور في أحيان كثيرة ، لذلك فإن الصحافة تقوم له بهذه المهمة عن طريق محرريها ، الذين يتيسر لهم مقابلة هؤلاء العظماء والمشاهير ، ويقدمون للقراء ما دار بين الطرفين من حديث .

وقد لا يكون الحديث مع هذه الشخصيات وإنما عنهم .. وطبعاً أن مثل هذه الأحاديث قد تكون مستمدة من الأشخاص العظام أنفسهم ، أو من الأرشيف الصحفي ، أو ما يعرفه الصحفي عنهم شخصياً ، أو من أصدقائهم ومعارفهم وأقاريبهم . فالحديث الواحد إنما هو عبارة عن مجموعة من الأحاديث ، يستخرج منها الصحفي البيانات التي تعطى القارئ فكرة عن الشخص الذي يتحدث عنه .

ومن أمثلة ذلك وزراء جدد يدخلون الوزارة لأول مرة ، ويجب الجهد أن يقرأ عنهم وعن حياتهم ، وعن ماضيهم ، ومشروعيتهم ، وأفكارهم .. أو رجال مشهورون تغيرت طباعهم فجأة وحدث تطور في تفكيرهم وفي إتجاهاتهم .. وكذلك الزوار المعروفون القادمون من الخارج في زيارات طويلة أو قصيرة . فمن هم ؟ وماذا يفعلون ؟ وكيف يعيشون ؟ .. وأيضاً رجال كبار في السن يقومون بأعمال غريبة .. وشخصيات صنعتها الأحداث وأضفت عليها أهمية وبروزاً .. إلخ<sup>(٢)</sup> .

\* \* \*

وبعد هذا التمهيد .. نوضح أننا لن نتعرض في هذا المقام إلى أنواع الأحاديث الصحفية ، التي تتصل بالأخبار البحتة ، والتي يقوم بها المندوب الصحفي بهدف الحصول على الأخبار . كما لن نتعرض لبعض أنواع الأخرى ، والتي قد تدرج تحت مظلة الأحاديث مثل : المؤتمر الصحفي ، أو نقل الخطاب ، والنحو ، والمقترنات

(١) المندوب الصحفي - مصدر سابق من ١٦٧ و ١٦٨ .

(٢) المدخل في فن التحرير الصحفي - مصدر سابق من ٤٠٥ وكذلك المندوب الصحفي - مصدر سابق من ١٩٧ و ١٩٦ .

وأشياء ذلك ، لأن مجاله كتاب آخر إن شاء الله يتصل بالخبر الصحفي البحث .. ولذلك سيكون التركيز في الصفحات التالية على (الحديث الصحفي الشامل) فقط ، وخاصة فيما يتعلق بالقواعد العامة التي يجب أن يراعيها ، الصحفي ويضعها في ذهنه وإعتباره قبل إجراء الحديث ، وخلاله ، وبعده حتى يحصل على حديث صحفي ناجح .

فإن نجاح (الحديث الصحفي) يتوقف على عوامل كثيرة في مقدمتها ، شخصية المتحدث ، وأهميته ، ومدى شهرته .. وكذلك قيمة الموضوع الذي يدور حوله الحديث الصحفي ، ومدى إتصاله باهتمامات القراء ، أو الإثنين معا .. وكذلك فإن إدارة دفة الحديث الصحفي من جانب المحرر ، تحتاج إلى لباقة ، ومهارة ، وخبرة ، ومعرفة بالإضافة إلى الإستعداد الكامل لمواجهة المتحدث والإسترسال معه في الحديث ، بحيث ينتهي بنتائج إيجابية يتضمنها الحديث الصحفي <sup>(١)</sup> . والحق إنها مهمة دقيقة تلك التي يقوم بها المحرر ، وهي تتم غالبا على مراحل هي : مرحلة الإعداد للحديث .. ومرحلة إجراء الحديث .. ثم مرحلة كتابة الحديث .

### **أولاً : مرحلة الإعداد للحديث الصحفي**

تنقسم هذه المرحلة إلى عدة خطوات أهمها : إختيار موضوع الحديث .. وإختيار شخصية المتحدث .. والصحفى واستعداده .. وإعداد الأسئلة .. وقواعد المقابلة الصحفية .. وطريقة توجيه الأسئلة للمتحدث .. وذلك على النحو التالي :-

(١) إختيار موضوع الحديث : وهي أول خطوة من خطوات الإعداد للحديث . ومن الضروري أن يراعي في هذا الإختيار ، أن يكون موضوع هذا الحديث مجارياً للأحداث المحلية أو الدولية . وأن يرتبط بقضايا ، أو مشكلات تهم الرأي العام ، وتمس مصالح أكبر عدد من القراء . وكما أوضحنا فيما سبق عند الحديث عن إختيار فكرة (التحقيق الصحفي) <sup>(\*)</sup> . فإن الصحفي لا يستطيع أن يبدأ في تنقيد الحديث بمجرد إختيار فكرة موضوعه ، وإنما عليه أن يطرح تلك الفكرة في إجتماع القسم المختص بالصحيفة ، والذي يضم عدداً من خيرة الصحفيين ، لمناقشة فكرة الموضوع ، والحصول على موافقة المختصين لإجراء الحديث . وعلى المحرر أيضاً قبل أن يطرح فكرة موضوع الحديث للمناقشة في إجتماع القسم المختص ، أن يكون قد درس الفكرة جيداً ، وجمع المعلومات والبيانات الأولية الضرورية عن هذا الموضوع الذي سيدور حوله الحديث . وله أن يلجاً في ذلك إلى قسم المعلومات بالصحيفة ، حيث يوجد ملف كامل لكل موضوع من الموضوعات التي تدخل في

<sup>(١)</sup> من الخبر إلى الموضوع الصحفي - مصدر سابق من ٢٢٩ ، ٢٣٠

<sup>(\*)</sup> راجع ذلك في موضعه من هذا الكتاب تحت عنوان (إختيار فكرة التحقيق) ضمن خطوات إعداد التحقيق الصحفي .

اهتمامات الصحيفة . فليس يشجع المتحدث على الحديث ، إلا إحساسه بأن الذي يخاطبه متخصص لموضوعه ، عارف بأهدافه ، ملم بجوانيه ، وإذ ذاك ينسجم المتحدث مع المحرر ، وينطلق معه في الحديث .<sup>(١)</sup>

(٢) إختيار شخصية المتحدث : وهذه الخطوة من الخطوات الأولى الهامة من خطوات الإعداد للحديث الصحفي . وتقتربن مع خطوة إختيار موضوع الحديث ، وتسير معها جنباً إلى جنب . فأهمية الحديث الصحفي تزداد تبعاً لأهمية المتحدث ، ومدى شهرته . فمن المعروف أن أهم ما تنشره الصحف ، وتحرص عليه ، وترحب به ، وتُفسح صدرها له ، بهدف جذب القراء ، إليها وزيادة توزيعها ورواجها وسعة إنتشارها ، هي أحاديث العظمة وخاصة ما يتصل بمسائل الساعة ، والمشكلات الاجتماعية ، أو السياسية ، أو الاقتصادية ، أو العسكرية الخطيرة وأمثالها ، لما تتضمنه عادة من آراء وحلول ، وإزاحة الستار والكشف عن الأسرار التي قد تكون خافية عن الرأي العام . وفيما يتعلق بالعظمة ، فإنه يجب على المحرر الصحفي ، أن يعلم أن العظيم الكبير ، مثله أولاً وقبل كل شيء ، وأن يتتأكد المحرر أن هذا الإنسان الذي يحتم عليه عمله الصحفي أن يتحدث إليه ، قد تكون في أغلب الأحيان أكثر حلاً ، وألين جانباً من أي مخلوق عادي . فعلى الصحفي لا يتهيأ أبداً ، وأن يعتقد في قراره نفسه ، أن مهمته كصحفى ، لا تقل عن مرکز ومقام الشخص العظيم الذي يتحدث معه .

ولكن ليس يعني ذلك أن الحديث الصحفي ، لا يأخذ إلا من المشهورين البارزين في المجتمع وخدمهم المعروفي لدى القراء . بل قد تكون الشخصية مازالت مجهولة ، أو من عامة الشعب ، ومن يزاولون أعمالاً يتوق القراء إلى كشف غواصتها . إلا أن المحرر الصحفي - بحكم إتصالاته وتحرياته - يحس أن لها من الآراء والأفكار ، ما يصح أن يقدمها في موضوع صحفي للمناقشة ، على أساس أنها آراء جديدة ، وفريدة في نوعها . كما قد تكون الأحداث المثيرة التي تقع لبعض المفترضين من الناس ، سبباً في الاهتمام بأحاديثهم وأقوالهم ، وخاصة حين تكون الأحاديث شيقة ، أو وثيقة الصلة بموضوع من موضوعات الساعة .<sup>(٢)</sup>

ويجب أن يعرف المحرر الصحفي جيداً ، كيف يختار « الشخص المناسب » لإجراء الحديث معه ، القادر على إمداده بكلمة الإجابات عن أسئلته . وهو بحسن هذا

(١) المدخل في فن التحرير الصحفي - مصدر سابق من ٤١٦ ، ٤١٧ وكذلك فن الكتابة الصحفية - مصدر سابق من ٢٠ ، ١٩ .

(٢) من الخبر إلى الموضوع الصحفي - مصدر سابق من ٢٢٩ وكذلك محمد صالح وسميع أبو معلن - تاريخ الصحافة العربية ، عمان بدون تاريخ ، ص ٥١ ، ٥٤ وكذلك المدخل في فن التحرير الصحفي - مصدر سابق من ٤٠٥ .

الاختبار ، لا يوفر وقته فقط ، بل إنه أيضاً يوفر وقت المتحدث . فإختيار الشخص يحتاج من المحرر إلى دراسات وتحليل لعدد من الخبراء ، الذين يعرفون عن موضوع الحديث أكثر من غيرهم ، ويعتبرون حجة فيه ، ثم يقارن بين كل هؤلاء الخبراء ، ليختار من بينهم الشخص الذي يجري معه الحديث ، على أساس مدى ما يمكن أن يقدمه - أكثر من غيره - من الإجابات الصالحة للنشر .<sup>(١)</sup>

والعملية التالية بعد إختيار الشخص المناسب لإجراء الحديث الصحفي معه ، هي أن يهين المحرر للأمر عدته ، بالحصول على أكبر قدر ممكن من المعلومات عن هذا الشخص قبل الذهاب إليه ، وذلك شرط هام في نجاح الحديث الصحفي . فعلى المحرر أن يدرس هذه الشخصية التي وقع عليها إختياره ، وأن يتعرف ما أمكنه على ميولها وصفاتها وطبياعها ، وما تمارسه من هوايات وما شابه ذلك .. وكل هذا وغيره يساعد المحرر إلى حد كبير ، على توفير معلومات يمكن أن يتضمنها الحديث ، وعلى سهولة التعامل مع الشخصية ، ومع ما سوف يحصل عليه .. وكثيراً ما يستعين المحرر الصحفي في هذا الصدد بقصاصات الصحف الموجودة في أرشيف الصحيفة ، حيث يوجد ملف كامل لكل شخصية من الشخصيات العامة في المجتمع ، كما يمكن للمحرر أن يحصل على معلومات قيمة عن شخصية المتحدث ، من خلال الإتصال بالمحففين الذين سبق لهم إجراء أحاديث صحفية معه ، ومن أقوال زملائه القدامي الذين زاملوه في فترة دراسته مثلاً ، ومن أصدقائه وأقربائه المتصلين به عن قرب ، للكشف عما هو مجهول في حياته ، والحصول على قدر كبير من المعلومات الهامة وغير المعروفة عن هذا الشخص ، وكل هذا يكسب الحديث الصحفي مزيداً من الجدة والطراقة والتسويق ..

وأحياناً يصل المحرر الصحفي إلى هذا ، عن طريق قراءة الكتب التي ألفت عن هذه الشخصية ، أو الكتب التي كتبتها هذه الشخصية بنفسها ، وكتاباته وأعماله الأخرى ، ومن الجهة التي يعمل بها ، ومن معاجم المشاهير والكتب المتخصصة في هذا المجال ، أو الآراء التي عرفت بها هذه الشخصية في المجتمع . وكذلك قراءة أهم الأحاديث الصحفية التي سبق أن أذلي بها للصحف ، حتى يعرف المحرر طريقة تفكير هذا الشخص ، ونوع اهتماماته ، لعدم تكرار بعض الأسئلة التي سبق وأن وجهت إليه في أحاديث السابقة . بل ويبالغ البعض في هذا المجال فيوجب على الصحفي أن يحصل على صورة للمتحدث ، يطيل النظر فيها ، ويتأملها ، ويدرسها جيداً قبل الذهاب إليه لإجراء الحديث معه .

---

(١) نفس المصدر الأول السابق ص ٢٣ . وكذلك سيكلوجية المقابلة - مصدر سابق من ٢١٨ .

وغني عن القول ، أن إدراك المتحدث أن الصحفي يعرف عنه كل هذا القدر من المعلومات ، سيزيد من ثقته به ، ويفتح قلبه له ، ويقدم كل ما عنده من معلومات هامة . أو أراء قيمة حول موضوع الحديث ، فليس أحد إلى الإنسان من الشخص الذي يتبع آثاره ، ويعرف الكثير عنه ، ويعجب به .<sup>(١)</sup>

(٢) الصحفي وإستعداده : بعد حصول المحرر الصحفي على موافقة قسمه المختص بالجريدة ، علي إجراء الحديث الصحفي ، وإعداد الكافي لهذا الحديث كما سبق إيضاحه ، توجد نقطة هامة تتصل بالأمور التمهيدية لإجراء الحديث الصحفي ، وهي أن يراعي المحرر أبسط قواعد اللياقة ، فيعمل علي ترتيب المقابلة بينه وبين الشخص الذي اختاره لإجراء الحديث معه ، وذلك بإجراء الإتصال بالشخص الذي سيتم الحديث معه أو مدير مكتبه مثلا ، لطلب إجراء المقابلة معه وتحديد موعد اللقاء إذا وافق على ذلك . وقد يتم هذا الاتفاق عن طريق التليفون ، أو عن طريق بعض الأصدقاء ، أو الزملاء ، وإخطاره بالغرض من هذه المقابلة ، مع إعطائه فكرة عن نفسه ، وعن الجريدة التي يمثلها ، وموضوع الحديث ، والفائدة التي تعود على القراء من المعلومات التي سيديلي بها . وكذلك إعطائه فترة مناسبة – إذا طلبها المتحدث – كي يستعد للإجابة عن كل ما يتصل بهذا الموضوع ، وت تقديم الواقع الصحيحة التي تقيد في فهم الموضوع .

وبعد الاتفاق علي موعد محدد للمقابلة ، فإنه يجب علي المحرر الصحفي أن يحافظ علي هذا الموعد ، أو يذهب قبلة بفترة قليلة .. وعلى المحرر كذلك أن يتأكد من أناقته ، ونظافته وحسن مظهره . وهذا مما يتعلق بناحية نفسانية متصلة بالفكرة الأولية ، التي يكونها المتحدث عن المحرر بمجرد النظرة الأولى ، أو بمجرد أن يبدأ المحرر نفسه في الكلام . وذلك إستناداً علي أن الوجه والمظهر ، هما سفيرا المرء عند من يريد التعرف إليهم دائمًا من الناس . وبعض المحررين يغفلون هذه الناحية النفسانية ، علي أساس أنها لاقيمة لها ، بينما الأمر بالعكس علي طول الخط ، فالمنظر العام للمحرر ، والطريقة التي يتحدث بها ، والصورة التي يقدم بها نفسه إلى المتحدث ، كل هذا يقوم بدور أساسي في الجو الذي يحيط بالطرفين أثناء الحديث . وكذلك يجب مراعاة إتيكيت الطبقة التي ينتمي إليها المتحدث ، ومعاملته بإحترام تقاليده الخاصة .

---

(١) المدخل في فن التحرير الصحفي - مصدر سابق ص ٤٦ وكذلك إستقاء الأنباء فيه - مصدر سابق ص ٢٥٤ وكذلك فن الكتابة الصحفية - مصدر سابق ص ٢١ ، ٢٠ وكذلك سيميولوجية المقابلة - مصدر سابق ص ٣٨ وكذلك تاريخ الصحافة العربية - مصدر سابق ص ٥٢ .

وعند إنتهاء الحديث أو قبل بدايته - كلاهما جائز - لامانع من أن يقدم الصحفي بطاقة تحمل إسمه ، ورقم تليفونه ، وعنوانه . وهو بذلك يتبع الفرصة للمتحدث للإتصال به ، إذا ما أراد أن يدخل تغييراً بالإضافة أو الحذف إلى حديثه قبل النشر .<sup>(١)</sup>

**٤- اعداد الأسئلة :** أما خطوة الاعداد المسبق للأسئلة التي يدور حولها الحديث الصحفي ، فهي ضرورية كذلك لنجاح الحديث . ومتى كان المحرر دارساً لموضوعه على النحو المتقن ، فإنه يستطيع أن يضع الأسئلة الصحيحة التي سيتجه بها إلى المتحدث ، فإن المحرر الصحفي الذي يذهب لمقابلة المتحدث بدون أسئلة مكتوبة ، ومعدة من قبل ، ويترك المسألة للظروف ، يُجهد نفسه في التفكير في الأسئلة أمام المتحدث ، وقد يتوجه منه الموضوع الأصلي الذي جاء من أجله ، أثناء إجراء الحديث . وقد ينحرف المتحدث إلى مجالات بعيدة عن نطاق الموضوع الأصلي . كذلك فإن المحرر قد ينسى بعض الأسئلة الهامة ، التي بدونها يظهر الحديث إلى القراء ناقصاً . إلى جانب أن الاعداد المسبق للأسئلة من شأنه أن يجعل الصحفي أكثر ثقة في نفسه ، وأكثر دراية بموضوعه ، وعلى قدر كبير من الاستعداد للمناقشة ، والقدرة على ضبطها ، حتى لا تبتعد إلى موضوعات خارج نطاق الموضوع الأصلي<sup>(٢)</sup> .

على المحرر الصحفي أن يراعي أن تكون الأسئلة التي يقوم بإعدادها ، أسئلة إيجابية تقدم الردود عليها معلومات ، أو وجهات نظر جديدة ، وليسنَّ أسئلة سلبية تكون إجاباتها مجرد تكرار لمعلومات قديمة معروفة . كذلك يمكن للمحرر أن يرتب الأسئلة وينظمها بطريقة تتلامم مع الشكل المرتقب للحديث . وأن يكون كل سؤال إيجابياً بالنسبة للسؤال الذي يسبقه . بمعنى أن تقدم إجاباته معلومات إضافية على ما قدمته إجابات السؤال السابق له ، حتى تكمل إجابات الأسئلة بعضها بعضاً ، وتندفع المناقشة إلى الأمام ، لا أن تقف بها عند قضية واحدة ، وتترك بقية قضايا الحديث الصحفي دون مناقشة . وأن تستخرج الأسئلة أجوبة تهم القراء ، ويقود السؤال الواحد إلى غيره . وأن تكون الأسئلة واضحة دقيقة خالية من كل لبس ، أو غموض ، أو سوء فهم . وهذا مما يساعد المتحدث على أن يقدم إجابات واضحة محددة أيضاً . فلغة الحديث يجب أن تكون مفهومة من جميع القراء باختلاف فئاتهم ، وتعدد مستوياتهم الاجتماعية . وبإضافة إلى ذلك يجب أن يتgbب المحرر - بقدر الإمكان -

(١) من الخبر إلى الموضوع الصحفي - مصدر سابق من ٢٣١ ، ٢٣٢ ، وكذلك مدخل إلى الصحافة - مصدر سابق من ١٦٧ ، ١٦٨ وكذلك سيكلوجية المقابلة - مصدر سابق من ٣٨ ، ٢٢٨ ، وكذلك تاريخ الصحافة العربية - مصدر سابق من ٥٢ .

(٢) المدخل في فن التحرير الصحفي - مصدر سابق من ٤١٧ وكذلك فن الكتابة الصحفية - مصدر سابق من ٢١ .

الأستلة التي لا تحتمل الإجابة عنها إلا (نعم) أو (لا) ... وإنما تكون الأستلة من النوع الذي يجبر المتحدث على الإجابة عنها بجمل كاملة ، ويتطلب معالجة أطول في الإجابة عنها ، وتحمل في طياتها معلومات مفيدة وجديدة ، ويكون ذلك حافزاً على الحديث واستمرار المقابلة في لبيونة ويسر . فقد تجبر الأستلة الإيجابية - أحياناً - على الاستطراد في الكلام دون قيد ، ولكنه يعطى في الوقت نفسه معلومات جديدة ومفيدة<sup>(١)</sup> ... وهذه الأستلة تتضمن الضمائر وعلامات الاستفهام ، كأن تكون مثلاً (ما هو رأيك بشأن كذا .... ؟ - كيف حدث ذلك ؟ - ماذا كانت النتيجة ؟ - من الذي كان السبب في ذلك ؟) وغير هذا من الأسئلة .

ولكن مع ذلك فإن الأسئلة التي تكون الإجابة عنها (نعم) أو (لا) ، والتي تبدأ بكلمة مثل (هل) الإستفهامية ولا تبدأ بالضمائر كالتي سبق ذكرها ، قد يحتم الموقف ضرورة إستخدامها أو اللجوء إليها ، وذلك عندما يفشل المحرر في الحصول على إجابة محددة من المتحدث ، ويطلب الأمر دفعه عن طريق سؤال دقيق إلى وضع لايسمح له بالراوغة ، ويقدم فيه رأيه بوضوح تام . كأن يقول المحرر للمتحدث مثلاً (هل تؤيد هذا الموقف أم لا ؟) أو (هل شاركت في إصدار هذا القرار أم لا ؟) . وكقاعدة عامة يجب تحاشي مثل هذه الأسئلة ، لأنها تحد من إنطلاق المتحدث في الكلام ، وتجعل الصحفي هو الذي يتكلم أغلب الوقت ، مما يؤدي إلى حديث صحفى سىء ، خال من الإقتباسات ، وأقول المتحدث ، الذي يرغب القراء فى معرفة رأيه .

ثم نقلة هامة أيضاً وهي إلا يخشى المحرر من إعداد أسئلة محروقة ، أو عنيفة ، أو مشاغبة ، أو تتضمن إختلافاً أو معارضه للشخص الذي يجري معه الحديث . ولكن يشترط أن يتم ذلك بطريقة مذيبة لائقة ، ويلزم المحرر البقاء في صياغتها ، وتغليفها في أسلوب رقيق ، وأن يكون معه صحفياً فقط . وفي هذا الصدد يجب إلا يحاول الصحفي أن تكون الأسئلة في صيغة هجومية تثير الشك في النفس . وألا يظهر رأيه في صياغة الأسئلة .. ويمكن أن تكون الصياغة على النحو التالي : (يقولون كذا وكذا ....) - (الناس تسأل عن كذا وكذا ...) - (ولكن البعض يعترض على هذا الرأي وينكرون أن الرأي الصائب هو كذا وكذا ...) . وعلى الصحفي في كل ذلك أن يحرص على إلا يفلت منه لفظ ثاب ، أو يبدو منه أي تهور أحمق قد يسىء إليه وإلى سمعة صحيفته التي يمثلها . ونحن بهذا لاندعا الصحفي إلى أن يتنازل عن كرامة مهنته . كلام .. بل يجب عليه أن يحافظ على كرامته وكرامة مهنته ، بنفس الروح التي يحافظ بها على كرامة محدثه .

(١) المصدر الأول السابق من ٤١٨ وكذلك المصدر الثاني السابق من ٢٢ وكذلك استقاء الأبناء فن - مصدر سابق من ٢٥٥ ، وكذلك الفن الصحفي في العالم - مصدر سابق من ١١٣ وكذلك سيكولوجية المقابلة - مصدر سابق من ٤٧ .

ومن الضروري كذلك أن يسجل الصحفي الأسئلة في مذكرته ، قبل أن يلتقي بالمحدث إذا كانت ذاكرته ضعيفة . والأفضل أن تكون ذاكرته قوية فيحفظ الأسئلة عن ظهر قلب ، حتى لا يضطر إلى قرائتها من الورق الذي أمامه . فإن هذا قد يعطي المحدث إنطباعاً بأن المحرر لم يدرس موضوع الحديث جيداً . ولكن مع ذلك فإن وجود هذه الأسئلة مكتوبة مع المحرر في مذكرته وفي متناول يده ، يتبع له الرجوع إليها عند الضرورة ، وبسرعة خاطفة . وأيضاً فإن ذلك يجعل الصحفي مطمئناً واثقاً من نفسه ، قادراً على ضبط المناقشة ، حتى لا تخرج عن الموضوع الأصلي ، كما سبق ذكره .

ومع ذلك فليس على الصحفي أن يتقييد بالأسئلة التي يضعها مسبقاً ، ويلتزم حرفياً بها ، ويتربى عليها خلال إجراء الحديث . ذلك أنها ليست إلا مرشدأً له فقط . وكل تطور في الإجابة شأن في إثارة أسئلة جديدة لم يُعدما من قبل ، ويستتبعها من داخل إجابات المتحدث نفسه . حيث يجد المحرر في إجابات المتحدث عن سؤال ما يوحى بطرح سؤال آخر وهكذا .. وقد تكشف المقابلة بطريق الصدفة عن أشياء هامة لم يكن يتوقعها الصحفي ، وتقييد كثيراً في حديثه ، وذلك بطبيعة الحال نتيجة النهج والمرنة التي يتبعها الصحفي خلال إجراء الحديث <sup>(١)</sup> .

(٥) **قواعد المقابلة الصحفية** <sup>(٢)</sup> : يلاحظ أن بعض الصحفيين يضعون لأنفسهم قواعد ثابتة جامدة في أحابيثهم الصحفية التي يقومون بها . إلا أن هذه القواعد لا تلائم دائماً جميع الأحوال . فمن الضروري أن تكون ذات أنسس مرنة ، لأن الطريقة التي يتبعها مع شخص قد لا تكون ذات فائدة مع شخص آخر . كما أن العبارات المستخدمة في الحديث مع شخص قد لا تفيده ، ولا يمكن لها نفس الآثر مع آناس آخرين .

وقد يظن الصحفي أنه يمكن أن يصل إلى ما يريد بكلة الأسئلة . فيمطر الشخصية التي أمامه بوابل من الأسئلة المتلاحقة ، لكي يخرج من ذلك بحديث صافي . لكن الواقع أن كثرة الأسئلة ليست السبيل الوحيد للوصول إلى الهدف ، ذلك أنه كثيراً ما يتمكن الصحفي من معرفة الكثير من الأمور ، ببعض التصرفات البسيطة من ناحيته . من ذلك مثلاً قدرته على الإصغاء ، والإنصات ، وتوسيع أهم ما يقال . وهذه الطريقة تجعل المتحدث راغباً في الحديث والإستمرار فيه وإعطاء المزيد من التفاصيل .

(١) فن الكتابة الصحفية - مصدر سابق من ٢٢ وكذلك تاريخ الصحافة العربية - مصدر سابق من ٥٢ ، ٥٣ وكذلك المدخل في فن التحرير الصحفى - مصدر سابق من ٤١٧ وكذلك الفن الصحفى في العالم - مصدر سابق من ١٠٨ .

(٢) المدخل في فن التحرير الصحفى - مصدر سابق من ٤١٨ وكذلك الفن الصحفى في العالم - مصدر سابق من ١٠٩ - ١١١

كذلك فإن هذه الطريقة في الإسناغ تفيد أحياناً في الحصول على معلومات إضافية ، وقد تغنى عن مواصلة الأسئلة . فقد يجد في كلام المتحدث إجابات على أسئلة كان ينوي توجيهها إليه ، وما يؤخذ على بعض الصحفيين ، أن أحدهم يعطر المتحدث بوابل من الأسئلة ، ثم ينزلق الصحفي نفسه في إذاعة ما يعرفه من الأخبار والأسرار ، وينساق في الحديث إنسانياً ينسى معه مهمته . كل ذلك والشخصية التي أتي ليأخذ منها الحديث تت未成 إليه ، وقد تجد في ذلك تخلصاً من الحديث .

لكن ليس معنى ذلك أن يظل الصحفي ساكتاً لا يتحدث ، حتى ينتهي المتحدث من كلامه ، وإنما يمكن أن يسأل المتحدث بعض الأسئلة التي تشعر المتحدث بأنه يصفي إليه ، وأنه يحاول أن يفهم الوضع ، ويلم بأطراف الموضوع . ولاشك في أن هذه الطريقة تخدم الصحفي في الحصول على مزيد من المعلومات ، والتفاصيل المفيدة له في حديثه . وحتى إذا كان لا يهم الصحفي من المقابلة أكثر من إجابات على أسئلة معينة ، فإنه لابد وأجد شيئاً جديداً ، إذا كانت له القدرة على الإسناغ ، وإلقاء الأسئلة في الأوقات المناسبة .

كذلك يجب على المحرر أن يشعر محدثه بالإطمئنان وأنه أمن على سره ، فإذا حدث وتفوه المتحدث ببعض الألفاظ أو العبارات التي لا يريد نشرها ، وقال إنها ليست للنشر (off record) فعلى الصحفي أن يحافظ على هذا السر ، ولاينشر تلك العبارات مهما كان السبب .

(٦) طريقة توجيه الأسئلة<sup>(١)</sup> : من الأمور الهامة كذلك ، أن يعرف الصحفي الطريقة التي ينبغي أن يسلكها في توجيه الأسئلة ، خلال إجراء الحديث . وأهمية كل سؤال بالنسبة للرأي العام . والمعروف أن السؤال الصحفي يكون عادة عن شيء يهم الرأي العام بصفة عامة ، وقراء الصحف بصفة خاصة .

لذلك يجب أن يحدد الصحفي أسئلته ، بحيث تكون داخله في هذا النطاق ، وألا تكون الأسئلة في صيغة هجومية ، أو تهكمية ، أو تثير الشك في النفوس .. ويراعي الصحفي الطريقة واللهجة التي يتقم بها الأسئلة ، بحيث يجعل المتحدث يشعر بعدى الأهمية التي يعلقها الصحفي عليه .

ويجب ألا يوجه الصحفي أكثر من سؤال إلى المتحدث في وقت واحد ، حتى لا يربك مجرى الحديث . ذلك لأن المتحدث ، حتى لو فرض أنه يستطيع أن يفكر في كل سؤال على حدة ، ويجيب عليه ، إلا أنه مع ذلك لن يكون قادراً على أن ينظم بياناتة ، بحيث

(١) الفن الصحفي في العالم - مصدر سابق من ١١٤ - ١١٢ وكذلك سيكلولوجية المقابلة - مصدر سابق من ٤٧ .

يستطيع الصحفي أن يستخرج منها الإجابات التي يريدها . لأن كثرة الأسئلة وعدم تناسقها ، تسبب إرتباكاً لبعض الأشخاص ، فيتسبب عن ذلك نوع من اختلاط الأفكار ، وعدم تنظيمها في شكل منطقي . كذلك يجب على الصحفي أن تكون لديه القدرة على إستيعاب مايقوله المتحدث ، حتى لا يكون مضطراً لإلقاء مزيد من الأسئلة لإدراك مدلول بعض الإجابات التي لم يفهمها .

## ثانياً : مرحلة إجراء الحديث الصحفي :

وهذه المرحلة تتم على النحو التالي :

(١) إدارة دفة الحديث : إن الخطوة الأولى لبدء الحديث الصحفي ، والدخول في المناقشة مع المتحدث ، تعتمد على ذكاء الصحفي ولياقته ، حيث يؤثر ذلك في طريقة سير الحديث . كما إن الانطباع الأول الذي يأخذه المتحدث عن المحرر ، هو الذي يحدد بعد ذلك سلوكه طوال الحديث . وعلى ذلك يجب على الصحفي أن يختار بدقة ، نقطة البدء الملائمة لموضوع الحديث والشخص المتحدث .<sup>(١)</sup>

ومن الطرق التي يمكن إتباعها في هذا الصدد ، إلا يقول الصحفي شيئاً لمحدثه بعد تقديم نفسه إليه . فإذا كان المتحدث معتاداً على المقابلات الصحفية ، فإنه قد يقول : أعتقد أنك جئت لتحصل على وجهة نظرى بشأن هذا وكذا . وإن لم يكن المتحدث معتاداً على التحدث للصحافة ، فإن صيغ الصحفي يجعله يشعر بأن عليه أن يبدأ الحديث وإلا سبب لنفسه الخجل والحرج .<sup>(٢)</sup>

وقد يجعل الصحفي مدخله إلى الحديث ، بأن يتكلم عن الطقس ودرجة الحرارة ، أو يلقي بعض أبيات شعرية من قصيدة للمتحدث ، أو بعض الأقوال المأثورة عنه ، أو يتحدث عن صورة فنية معلقة على الجدار ، أو تحفة رائعة وضعت على المنضدة ، أو كلمة أو شعار ، أو مثل ، أو حكمة مكتوبة على المكتب ، أو عنوان جذاب لكتاب صدر حديثاً ضمن كتب المكتبة .

ولابأس أن يوجه الصحفي إلى محدثه عدة أسئلة عامة في بداية اللقاء ، عن سر نجاحه في الحياة ، والأماني التي حققها ، والأشخاص الذين أثروا في حياته ، والكتب التي يهتم بقراءتها . وقد لا يستفيد الصحفي من الإجابة على مثل هذه الأسئلة في حديثه الذي يجريه ، ولكن يمكنه أن يحتفظ بها في مذكرته ، فقد تتفعه في حديث آخر يجريه مع تلك الشخصية فيما بعد ، أو يضمنه مادة صحفية أخرى .<sup>(٣)</sup>

(١) فن الكتابة الصحفية - مصدر سابق من ٢٩

(٢) سينکلوجیة المقابلة - مصدر سابق من ٢٩١

(٣) المدخل في فن التحرير الصحفي - مصدر سابق من ٤١٧ ، ٤١٨ وكذلك تاريخ الصحافة العربية - مصدر سابق من ٥٢

ومن الطريق في هذا الصدد . والمفید للصحفي في الوقت نفسه ، أن نورد هنا ماذكره جلال الدين الحمامصي<sup>(۱)</sup> ، حول الأساليب التي اتبعها الصحفي العربي (ناصر الدين النشاشيبي)<sup>(۲)</sup> ، للبحث عن « **مفاتيح الشخصيات** » التي تحكم المنطقة كجزء من عمله لدراسة نقط الضعف في هذه المصادر ، بحيث يستطيع فتح قلوبها ، والدخول منها بسهولة إلى مستودع الأسرار ، وما تقوم به هذه الشخصيات من نشاط سياسي أو غير سياسي . فهذه المفاتيح هي جواز السفر إلى قلب الشخصية ، وعقلها ونفتها ، وبالتالي أسرارها ، وأراءها ، وأفكارها .

يقول ناصر الدين النشاشيبي مثلا : إن نوري السعيد - رئيس وزراء العراق في العهد الملكي - يكون في أسعد حالاته النفسية ، عندما يكون موجودا مع حفيده وزوجة ابنه « صباح » ولذلك كان يحرص على لا يسأله في السياسة ، إلا إذا رأه في منزله محاطا بأحد أحفاده ، أو بزوجة إبنته ... وأن مفتاح الدخول إلى قلب - توفيق السويدي - أحد ساسة العراق السابقين - هو الحديث عن الاقتصاد ، والبنوك ، وأسهم البنك العربي ، وبعد ذلك يبوح السويدي له بكل ماعنته من أسرار .. أما توفيق أبو الهدي - أحد ساسة الأردن السابقين - فقد كانت إبنته « سعاد » هي مفتاح أسراره ، ولذلك كان يستعين بسعاد على أبيها ، أو يستعين بأخبارها وتصصها ، لكي يدخل إلى قلب أبيها بلا إستئذان .. وكانت قصص الصيد والبنادق ورحلات الصياديـن ، هي مفتاح الدخول إلى قلب كميل شمعون - أحد رؤساء جمهورية لبنان السابقين .. أما سلفه الشيخ بشارة الغوري ، فقد كان أدبيا واسع الإطلاع ، يعتني بالللغة والعبارة ، وكانت أخبار ولده الشيخ خليل تحتل حيزاً كبيراً من قلبه . ومن هنا كان مفتاح الدخول إلى قلب الشيخ بشارة ، إما الحديث في الأدب ، أو في ولده الشيخ خليل .. وكان صالح جبر - أحد رؤساء وزارات العراق السابقين - يكره نوري السعيد ، فكان النشاشيبي لكي يربط لصالح جبر أعصابه ، ويحصل على الأسرار ، أن يبدأ الحديث بنصب اللعنات على نوري السعيد .. أما هاشم الأتاسي - أحد رؤساء الجمهورية السورية السابقين - فقد كان يهوى حديث الذكريات عندما كان « قائمـاً مقاماً » في عكا عام ۱۹۳۲ وكان يعتقد أنه في ذلك المنصب قد بلغ أوج العظمة والمجد . لذلك كان النشاشيبي عندما يقابلـه في قصر (المهاجرين) بدمشق ، يبدأ الحديث وينهيـه بذكرـيات عـكا ، وخلال الذكريـات تتسرب الأسرار .. وكان رشيد كرامـي - أحد رؤساء وزارات لبنان السابقـين - زميـلاً للأـخ الصغير للشاشـيـبي في الجـامـعـة المـصـرـيـة بالـقـاهـرة ، فـكان الشـاشـيـبي لا يـبدأ بالـحـدـيـث معـه إـلاـ بالـحـدـيـث عنـ أـخـيه الصـغـير .. وـكان الشـاشـيـبي

(۱) في كتاب المتدرب الصحفي - مصدر سابق ص ۲۶۶ - ۲۶۹

(۲) وقد عمل ناصر النشاشيبي لفترة طويلة مراسلا متوجلا في الشرق الأوسط ، وهي من الوظائف الصحفية الكبيرة التي تسند إلى الصحفيين المجربيـن ، ومهتمـهم التـجـول فيـ المـنـاطـق البعـيدة عنـ المـركـز الرـئـيـسي للـصـحـيـفة بـحـثـاً عنـ الـحـقـائـقـ والمـعـلـومـاتـ ، لـتـغـطـيـةـ الأـحداثـ الكـبـيرـةـ فـيـ العـالـمـ .

يعلم أن زعيماً عربياً كبيراً في دمشق يشكو من مرض معين، فكان يحرض على أن يمده بأخر أخبار الأنبوبة لهذا المرض .. أما الملك عبد الله - ملك شرق الأردن الأسبق - فقد كان الشاعر والشاعراء هي مفاتيح أسراره .

ويقول النشاشيبي كذلك : كنت أح Prism على دراسة « مزاج » الشخصية وطبيعة صاحبها .. فقد كنت أعلم أن الجنرال زاهدي - أحد رؤساء وزراء إيران السابقين في عهد الشاه - رجل عصبي المزاج ، وعندما دخلت عليه في مكتبه في شارع « سوم اسفند » بنادي ضباط الجيش الإيراني ، وحاولت أن أوجه إليه بعض الأسئلة السياسية عن الموقف في إيران ، رفض أن يجيب ، ورحت أحواره ، وأنور ، وألف ، ولكن بقي يرد علي بعبارة واحدة ، لأدري .. فقلت له : هل أستطيع أن أوجه إليك سؤالاً أخيراً ؟ قال : تفضل بسرعة .. قلت له : كيف صحتك ؟ وقهقهة زاهدي ، وإنفرجت أساريره وبدأ في حديث سياسي طويل .

ويقول النشاشيبي أيضاً : عندما كنت في مدينة برلين ، وطلبت تحديد موعد لي مقابل فيه رئيس البلدية وحاكمها - حينئذ - ويلي برانت ، قيل لي أن ذلك معنون بشرط أن أنتظر عشرة أيام . فأبرقت إلى ويلي برانت أقول له : « أنا على موعد غداً مع مستر أولبرخت - وهو زعيم ألمانيا الشرقية حينئذ - ولا أريد أن أقابله قبل أن أقابلك ، وأنهم منك حقيقة الموقف » وبعد ساعة واحدة كنت مع ويلي برانت في مكتبه ببرلين الغربية .

وهذا ومن مثل هذه البدايات، يستطيع الصحفي أن يصل غالباً إلى الدخول لموضوع الحديث، وكسر الجمود، وإذابة الثلوج - كما يقولون - التي قد تكون بين الأشخاص الذين لا يعرفون بعضهم عند أول لقاء .

ومن المفروض في المقابلة الصحفية ، أن يكون الصحفي هو الذي يدير دفة الحديث ، وليس المتحدث نفسه . لذلك يجب على المحدث أن يكون واثقاً من نفسه ، ومن عمله على خير وجه ، حتى لا يصبح المتحدث هو الذي يدير دفة الحديث ، فيتكلّم خارج الموضوع الأصلي ، ويعطي إجابات غير واضحة لا يفيد منها القارئ شيئاً ، وبذلك تخضع على الصحفي فرصة الحصول على المعلومات التي يريد لها . أو قد يؤدي ذلك إلى أن ينسى المحدث الأسئلة الهامة التي يريد معرفة الإجابات عنها ، الأمر الذي تصيب معه المقابلة لاجني منتها . وفي مثل هذه الحالة يجب أن يكون الصحفي مهذباً مع المتحدث ، ولكن في الوقت نفسه يجب أن يكون حازماً ، ولا يتربّد عن قطع الحديث ، والحرص على السيطرة على المناقشة ، وسيرها في المجرى الذي يريد هو وليس المجرى الذي يريد المتحدث . وبال مقابل لا يجب على الصحفي أن يقطّع المتحدث إذا كان يتكلّم في صلب الموضوع ، لأن المقاطعة قد تحرمه من معلومات هامة ، أو رأي

مثير يمكن أن يقوله المتحدث إذا لم يقاطعه الصحفي ، ويدفعه إلى الحديث في نقطه آخرى .<sup>(١)</sup>

كذلك فمن الملاحظ أن بعض المتحدثين قد يميلون في بعض الأحيان ، إلى الإنحراف بالحديث إلى موضوعات جانبية لاصلة لها بالحديث ، وهنا تبرز لباقه الصحفي ومهاراته في إعادة الحديث إلى خطه الأصلي . ولإمكان تحقيق ذلك بسهولة ويسر ، فمن المفيد أن يكون الصحفي قد أعد سلفاً بعض الأسئلة أو الملاحظات ، التي يمكن استخدامها لهذا الهدف . فتكرار إعادة شرح موضوع الإستفسار الرئيسي بصياغة مختلفة يفيد في توضيحه . ومع أن المفروض أن يستمر الصحفي في إدارة دفة الحديث بتوجيهه للأسئلة واحداً بعد الآخر ، وضمان عدم الخروج عن الموضوع الأصلي ، إلا أنه من المفروض أيضاً أن يكون الصحفي مستمعاً جيداً أكثر منه متحدثاً . فالخطأ الذي يقع فيه بعض الصحفيين أنهم يحاولون الإشتراك في الحديث ، لإظهار مدى معرفتهم بالخفايا الموضوع ، وهذا خطأ يؤدي إلى ضياع الوقت ، وقطع أفكار المتحدث ، والخروج من الحديث بلا جيد ، سوى مايعرفه الصحفي ، وماحاول أن يظهره من معلومات للمتحدث . وعلى المحرد أن يركز إنتباهه على كل ما ينطق به المتحدث ، وأن ينصلح إليه جيداً . وأن يكون قوي الملاحظة فقد يشير المتحدث إلى نقطة جانبية قد تكشف عن حقائق مثيرة .<sup>(٢)</sup>

وفي بداية الحديث على الصحفي أن يتتجنب التطرق إلى الموضوعات التي يعلم أنها تثير المتحدث ، خاصة إذا كان الموضوع الذي يسعى للحصول على قصته ، موضوعاً دقيقاً يمس الشخصية التي يتحدث معها .

وعليه أن يبدأ بالأسئلة التي يحس أن المتحدث يود الإجابة عنها دون أي تحفظ ، حتى يرسى بذلك قاعدة للتعاون مع المتحدث . وسوف يساعدك ذلك ، وفي غمرةها على المجازفة بالأسئلة التي يحتمل أن تستثير إستحياء المتحدث ، كملجاً آخر بعد أن تفشل في الأسئلة السابقة في جعله يدلل بالمعلومات الهامة .<sup>(٣)</sup>

وعلى المحرد الصحفي أن يحاول بقدر الإمكان ، أن يقصر أسئلته على القضايا الأساسية في موضوع الحديث ، وأن يحرص على الحصول على المعلومات الجديدة ،

(١) الفن الصحفي في العالم - مصدر سابق من ١١٥ وكذلك فن الكتابة الصحفية - مصدر سابق من ٣٠ .

(٢) من القبر إلى الموضوع الصحفي - مصدر سابق من ٣٣٢ ، ٣٣٣ ، وكذلك سيكلولوجية المقابلة - مصدر سابق من ٤٧ وكذلك فن الكتابة الصحفية - مصدر سابق من ٣٠ .

(٣) الفن الصحفي في العالم - مصدر سابق من ١٠٦ ، وكذلك سيكلولوجية المقابلة - مصدر سابق من ٤٧ .

والمحيرة لاهتمام القراء ، والتي تمس مصالحهم ، أو الآراء التي تكشف عن وجهات نظر جديدة ، في الموضوع الذي يجري حول الحديث الصحفى ، وأن يتعد النقاش عن الخوض في المعلومات غير المؤكدة ، أو الآراء غير الموضوعية . وأن يحرص المحرر على إبراز التميز الذي تفرد به شخصية المتحدث ، وأن يركز على أن تكون المعلومات والأراء مبنية على حقائق ملموسة . فإن قيمة الحديث الصحفى فى النهاية رهن بالمعلومات أو الآراء التي أدلّى بها المتحدث .<sup>(١)</sup>

ويجب على المحرر ألا يتغىّب بعض الألفاظ التي تشعر المتحدث بأنه فهم الموضوع كلّه ، وألم بجميع جوانبه ، لأن صدور مثل هذه الألفاظ من الصحفى ربما تجعل المتحدث يقتضى في حديثه ولإعطى التفاصيل الالزمة ، إعتماداً على المعلومات التي عرفها الصحفى .. وعلى العكس من ذلك فكلما تغىّب الصحفى بين الحين والآخر ، ببعض الألفاظ التي تختلف هذا ، كلما كان ذلك أجيده وأنفع للصحفى . إذ أن هذا يفيد في إنطلاق المتحدث في حديثه . كذلك على الصحفى أن يديه تحمسه للأراء التي يبيّنها المتحدث ، وإهتمامه بالأمر الذي يجري الحديث بشأنه ، ويشعر محدثه بأنه سعيد للإستماع إلى وجهة نظره ورأيه ، ولكن بدون تملق أو نفاق ، ولا تبدى إعجابك بشئ لا يستحق الإعجاب ، حتى يثق بك المتحدث ويحترمك . وبغير ذلك فإن المتحدث يحس بأنه يتحدث إلى شخص من صفاتة الجمود وعدم الاهتمام ، وأن كل ما يعنيه أن يحصل على مادة لحديث خاص .<sup>(٢)</sup>

ومن الأمور الضرورية للصحفي خلال إجراء الحديث ، الذاكرة القوية اليقظة ، فكلما كان الصحفي صاحب ذاكرة قوية ، كان ذلك مفضلاً في الأحاديث ، اللهم إلا إذا أراد المتحدث أن يتم تسجيل بعض كلامه كما هو ، أو أن تكون هناك أرقام يريد تسجيلها لدعيم الكلام . والفكرة في هذا أن بعض المتحدثين لا يكتونون من إعتابوا الإدلاء بأحاديث للصحف ، ويحسّون بالضيق إذ يرون الصحفي يسجل كل كلمة تخرج من أنفاسهم ، كما لو أن الأمر (تحقيق) أو (استجواب) أمام هيئة قضائية أو شرطية . كذلك فإن تسجيل كل كلمة يوجد جواً من (الرسمية) وعدم الانسجام بين الطرفين . ويستطيع الصحفي أن يضع أوراقه وتلمسه على منضدة بجانبه ، ويمضي في الحديث من غير رسوميات ، فإذا احتاج إلى تسجيل شيء بادر إلى تسجيله بسرعة ، ثم يعود إلى مواصلة الحديث . ويجب على الصحفي في هذه الحالة ، أن يقوم بتلوين الحديث في مذكرته بمجرد إنتهاء المقابلة ، وإذا خانته ذاكرته في بعض النقاط ، فليس هناك ما يمنع من معادلة الإتصال بالمحدث تليفونياً لإستكمال مافاته . أما إذا كان

(١) فن الكتابة الصحفية - مصدر سابق ص ٢٠ .

(٢) الفن الصحفى في العالم - مصدر سابق ص ١٠٧ وكذلك من الخبر إلى الموضوع الصحفى - مصدر سابق ص ٢٢٣ وكذلك سيكولوجية المقابلة - مصدر سابق ص ٤٧ .

الصحفي يحس أن ذاكرته قد لا تسعه ، فهناك وسيلة يستطيع اللجوء إليها ، حيث يسأل محدثه بعد بداية الحديث مباشرة ، عما إذا كان يضايقه أن يكتب بعض الملاحظات ، فإذا كان الجواب بالنفي كان بها ، وإذا كان بالإيجاب أو كان نفيا فيه تردد ، فعلى الصحفي أن يضع قلمه جانبا ، ولا يحاول أن يجعل المتحدث يحس بالضيق<sup>(١)</sup>.

فكثيرا ما يؤثر تدوين الملاحظات في المتحدث الذي تسجل كلماته ، إذ يواظب فيه وعيًا حادًا على أن ما يقوله هو للنشر ، فينشأ عن ذلك أن يجيئ قوله متكتلاً ومتتصعاً ، بدلًا من أن يكون مجرد حديث عادي . وعلى ذلك ينبغي على الصحفي أن يطوي ورقه ، ويخفى قلمه ، أو يغلق مسجله ، ويشحذ ذاكرته فيسجل بها الأجرمية ، أو ما يقصص عنه المتحدث من إتجاهات وموافق . ويراقب محدثه ويصنفي إليه في آن واحد . فتصرفات المتحدث ، وملابساته ، وصفاته المتميزة ، ومعالم شخصيته ، وخصائص صوته ، وتعبيرات وجهه ولامحه ، ونظارات عينيه ، وإيماءاته ، وحركاته ، وسكناته ، كل ذلك يعين الصحفي على إلهاست الحديث شيئاً من الحيوية يكمل ما يقال ، فليست الكلمة المنطقية هي السبيل الوحيد في هذا الصدد .. وكثيراً ما يخالف النجاح كتابة الحديث ، لا عن ملحوظات مدحونه ، بل عن إنطباعات عميقية الأثر في الذهن<sup>(٢)</sup>.

ويمعلوم أن الصحفي إنما يثبت في أوراقه - كما قلنا - أقل قدر من المذكرات والبيانات في أثناء الحديث ، حتى لا يضيق به المتحدث . ذلك أن مهمة الصحفي الناجح ، هي أن يحصر مجده في تهيئة ذاكرته قبل تهيئة مذكراته ، لاستوعب الذاكرة أكثر ما يمكن من التفصيلات ، التي يبادر إلى تدوينها فور الإنتهاء من الحديث ، كما سبق إيضاحه . وإن ذلك يستطيع الصحفي أن يستوثق من بعض المعلومات التي يشك فيها ، وذلك قبل الإنصراف من عند محدثه . ويجوز أن يعود عليه بالسؤال بعد ذلك ، للتأكد من هذه المعلومات أو التفصيلات متى رأى ضرورة لذلك<sup>(٣)</sup>.

(٢) تسجيل الحديث :<sup>(٤)</sup> وفيما يتعلق بتسجيل الحديث الصحفي خلال إدارة دفنته ، هناك طريقتان في هذا الشأن ، أولاهما هي التسجيل في التوتة أو في دفتر الملاحظات أو الأوراق . وهذه الطريقة ماتزال شائعة الاستخدام في العالم ، وذلك بالرغم من أنها صعبة ومرهقة ، وتحتاج من الصحفي يقطة تامة ، ودقة متافية ،

(١) من الخبر إلى الموضوع الصحفي - مصدر سابق من ٢٢٢

(٢) مدخل إلى الصحافة - مصدر سابق من ١٧٠ وكذلك إستقاء الآباء فن - مصدر سابق من

٥٥ وكذلك سيكلولوجية المقابلة - مصدر سابق من ٥

(٣) المدخل في فن التحرير الصحفي - مصدر سابق من ٤١٩

(٤) راجع تفاصيل ذلك في كتاب فن الكتابة الصحفية - مصدر سابق من ٢١ - ٢٥

والإنتصات جيداً إلى المناقشة ، وتركيز الانتباه على أجوية المتحدث ، حتى لا يفوته شيء هام مما ي قوله ، بشرط ألا يدفن الصحفي وجهه في أوراقه طوال الوقت ، وإنما عليه أن يحرص على أن يظل هناك إتصال شخصي بينه وبين المتحدث .. ويتطلب هذه الطريقة من الصحفي أن يتعلم كيف يختصر كلمات المتحدث ، ويستوعب المعاني والأفكار التي يقولها في أقل عدد ممكن من الكلمات . ويُفضل أن يكتفي الصحفي بتسجيل بعض الأجزاء الهامة من الحديث أثناء اللقاء ، ثم يستكمل تدوين ما بقي من الحديث بعد أن يغادر مكان اللقاء إلى أقرب مكان ، ولتكن المكتب المجاور للمكتب الذي تم فيه اللقاء ، حتى لا ينسى شيئاً مما دار بين الصحفي والمتحدث .

وفي حالة الأحاديث الصحفية التي تستغرق عدة ساعات ، فالأفضل عدم الاعتماد على النوتة ، واللجوء إلى جهاز التسجيل ، وهي الطريقة الثانية التي تستخدم في هذا الشأن . وهذه الطريقة لم تكن مستعملة في العالم قبل ربع القرن الأخير ، وذلك لقلة أجهزة التسجيل ، وإرتفاع ثمنها ، وضخامة حجمها في ذلك الوقت . ولكن في الوقت الحاضر فإن استخدام أجهزة التسجيل أصبح على نطاق واسع بين الصحفيين ، ومع ذلك فإن هناك حالات كثيرة لا يرجح فيها المتحدث بإستخدام جهاز التسجيل ، حيث لا يحب تسجيل كل كلمة يتلفظ بها . وكذلك هناك البعض الذي يرى أن جهاز التسجيل قد يدمر الجو النفسي الذي يكن بين الصحفي والشخصية التي يجري معها الحديث .

والصحفي الذي يفضل إستخدام جهاز التسجيل ، عليه أن يلتزم بعدد من القواعد الهامة . ومنها ضرورة التعرف على الجهاز جيداً ، وكيف يعمل ؟ وما الذي يستطيعه ؟ وما الذي لا يستطيعه ؟ وأن يختبره قبل بدء التسجيل ، وأن يختبره عدة مرات خلال اللقاء للاطمئنان على أنه يعمل بكفاءة . وأن يأخذ معه أشرطة أكثر مما يتوقع أن يستخدم ، فمن المحتمل أن يستغرق الحديث وقتاً أكثر مما يتوقع ، وأهم مما يظن . ولا يترك نفسه للمصادفات المحرجة .. وعلى المحرر أيضاً أن يطلب إثنا من المتحدث بإستخدام جهاز التسجيل خلال إجراء الحديث . ويعرف مما إذا كان المكان الذي سيجري فيه الحديث مناسباً للتسجيل حتى يأتي الصوت واضحًا ونقياً . ولكي يتحقق الصحفي ثقة المصدر به ، عليه أن يخبره بأنه لن يتتردد في عدم إستخدام جهاز التسجيل في أي وقت يطلب فيه المتحدث ذلك ، وفي أي وقت يريد أن يدللي فيه ببعض المعلومات التي ليست للنشر ، كذلك لا مانع من أن يخبر الصحفي محدثه بأنه لن يتسبب في إحداث ضجة ، أو إرباك له أو لأي شخص آخر أثناء إستخدام جهاز التسجيل . وأن لا يتتردد في غلق جهاز التسجيل إذا بدأ المتحدث ينحرف إلى قضايا جانبية بعيدة عن صلب موضوع الحديث . وكذلك إذا استقبل المتحدث مكالمة تليفونية ، أو إذا دخل أحد مكتبة أو الغرفة التي يدور فيها الحديث .

(٢) بعد الحديث<sup>(١)</sup> : فإذا إنتهي الحديث الصحفي ، وقبل أن يغادر المحرر مكان اللقاء ، يمكنه أن يراجع مع المتحدث النقاط الهامة التي دونها على عجل في أوراقه ، أو تم تسجيلها على شريط التسجيل ، حتى يتتأكد منها ، أو يعيد كتابة بعض النقاط التي نسي تدوينها أو تسجيلها . والمتحدث الحق أثناء هذه المراجعة ، في تصحيح أي خطأ ، أو تعديل أي معلومة ، أو فكرة ذكرها أثناء الحديث .

وإذا كان الحديث متعلقاً بأمور ذات طابع علمي أو فني ، علي الصحفي أن يسأل المتحدث ، ما إذا كان في إمكانه الإطلاع علي الحديث قبل نشره ، لتصحيح ما قد يكون فيه من أخطاء . وهذا السؤال فوق أنه يخدم موضوع الحديث ، فإن المتحدث يحس أن المحرر جاد في أن يخرج الحديث في صورة دقيقة لا تشويش فيها . إلا أن المتحدث في بعض الحالات ، هو الذي يبدي رغبته في الإطلاع علي الحديث قبل نشره . وهنا يتحتم علي الصحفي أن يحقق له رغبته مهما كانت الظروف . وحتى إذا أراد المتحدث أن يحذف من حديثه كلماً له قيمة الصحفية ، فلابد من إيجابته إلي طلبه دون تردد .

ومن واجب الصحفي بعد كل ذلك ، أن يكون ملاحظة موجهة إلى رئيس التحرير ، أو إلى رئيس القسم المختص ، يقول فيها : « إن هذا الحديث قرأه صاحبه ووافق عليه وأقره » .. بهذه الملاحظة تطمئن رئيس التحرير وتجعله في موقف يسمح له بالإطمئنان إلى أن كل ماجاء في الحديث من معلومات ، وبيانات ، صحيح وسليم .

### **ثالثاً: مرحلة كتابة الحديث :**

والأن وقد أصبحت مادة الحديث الصحفي تحت تصرف المحرر ، بعد أن حصل علي نص ما دار في اللقاء من الآراء ، والأفكار ، والمعلومات ، والبيانات التي أدللي بها المتحدث .. فكيف يُعد الصحفي نفسه لكتابة الحديث ؟ . وكيف يكتبه<sup>(٢)</sup> ؟

(١) التمهيد لكتابة الحديث : أما عن الشق الأول من السؤال ، فالإجابة عنه تتلخص فيما يلي : -

(١) يجب أن يراجع الصحفي بعناية نص الحديث ، أو البيانات التي يستخلصها منه ، لكي يتتأكد من أنه حصل علي إجابات وافية كاملة ، عن جميع الأسئلة التي تتصل بموضوع الحديث ، وأنها ليست في حاجة إلي

(١) راجع في ذلك من الخبر إلى الموضوع الصحفي - مصدر سابق من ٢٣٣ ، وكذلك في الكتابة الصحفية - مصدر سابق من ٣٢ .

(٢) راجع في ذلك من الخبر إلى الموضوع الصحفي - مصدر سابق من ٢٣٤ ، ٢٣٥ وكذلك في الكتابة الصحفية - مصدر سابق - من ٣٩ ، ٣٧ .

إستكمال ، أو تفسير ، أو توضيح آخر من المحدث . وإذا اكتشف الصحفي وجود نقص في بعض الإجابات ، فعليه أن يعمل على إستكمالها ، حتى لو إحتاج الأمر إلى معاودة الاتصال بالمحظوظ مرة أخرى كما سبق إيضاحه .

(٢) هل يحتاج الحديث إلى إستكمال بعض البيانات من غير المحدث ؟

(٣) هل البيانات الخاصة بشخصية المحدث كاملة ؟ أم أنها في حاجة إلى إيضاحات ؟

(٤) التأكد من إستكمال العناصر المساعدة للحديث ، مثل الصور ، أو الرسوم ، أو الإحصاءات ، أو الرسم البياني ، أو بعض الخرائط وغير ذلك من العناصر الفنية الازمة للإخراج الصحفي للحديث .

(ب) **كيفية كتابة الحديث :** وبالنسبة للشق الثاني من السؤال ، وهو كيف يكتب الصحفي الحديث ؟ فإن الإجابة عنه تتلخص في الطريقة التي سيختارها لكتابته الحديث ، ومن هذه الطرق مايلي :

(١) **الطريقة الأولى :** أن يكون الحديث كله عبارة عن أقوال مأخوذة من المحدث ، وينص أسلوبه ، مع بعض فقرات محدودة عن شخصية المحدث . أي أن يأتي الصحفي بنص السؤال ، ثم يتلوه بنص جواب المحدث . وهي طريقة السؤال والجواب .

وإذا كان يعيّب هذه الطريقة أنها صارت تقليدية في الصحافة المعاصرة ، ويحاول البعض تجنبها ، إلا أنها مع ذلك تظل أفضل طريقة عندما يُجري الحديث مع الشخصيات الهمامة ، مثل : رؤساء الدول ، وملوكها ، وزعيماتها ، وكبار رجال السياسة والإقتصاد والمال والأعمال ، وبالنسبة للموضوعات الحساسة ، وذلك لضمان الثقة في نقل الأقوال والآراء التي تدلّي بها هذه الشخصيات الهمامة ، وحتى لايساء تلويتها إذا قام الصحفي بتلخيصها ، أو سردتها بأسلوبه الخاص .

(٢) **الطريقة الثانية :** أن يكون الحديث مزيجاً من الأقوال المقتبسة ، أي نص كلام المحدث ، ومن الأقوال التي يكتبها الصحفي بأسلوب غير مباشر ، ولكنها تتضمن آراء المحدث نفسه . وفي هذه الطريقة يأتي الصحفي بنصوص كاملة ، من الأقوال والمعلومات التي أذلي بها المحدث بأسلوب مباشر ، ثم يتبع ذلك بتلخيص جزء من المعلومات التي أذلي بها المحدث في أسلوب غير مباشر .

(٣) الطريقة الثالثة : إن يكتب الحديث خالياً من الأقوال المقتبسة ، ولكن الصحفي قد كتبه بأسلوبه الشخصي بطريقة السرد القصصي ، مقدماً به كل ماتضمنه الحديث من آراء ، وأفكار ، وإتجاهات المتحدث ، مع عمل ما يشبه الإستراحة بين فقرات الحديث ، يقوم خلالها الصحفي بوصف المكان الذي تم فيه اللقاء ، أو وصف جو اللقاء ، أو إنطباعات الصحفي عن شخصية المتحدث . وبذلك لا يكتفي الصحفي بنقل مضمون ما دار في اللقاء ، وإنما يرسم صورة دقيقة له .

والطريقتان الثانية والثالثة ، هما أنساب الطرق لكتابة الحديث ، لأن ذلك يعطي الصحفي فرصة الحركة في الحديث ، وإعطاء القارئ صورة شخصية المتحدث ، والجو الذي دار فيه الحديث . أو بمعنى آخر نقل القارئ من صورة جامدة تمثلها الطريقة الأولى ، إلى صورة حية تمثلها الطريقتان الثانية والثالثة .. وفي كل هذه الطرق ، يجب على الصحفي ألا يبرز نفسه ، أو شخصيته في الحديث ، أو يضيف كلاماً من عنده لم يذكره المتحدث ، أو أن يتخذ من نفسه محوراً للحديث عند كتابته . ذلك لأن القارئ إنما يركز تفكيره في المتحدث ، وما أدلني به من معلومات وأراء ، وليس في الصحفي .

والطريقتان الأولى والثالثة : تكتب كل منهما وفق قالب الهرم المعتمل .. أما الطريقة الثانية ، فتكتب وفق قالب الهرم المعتمل المتدرج ، الذي يأخذ شكل المستويات المترفة ، نتيجة المزاجة بين فقرات التلخيص جانب من جوانب الحديث ، بإسلوب الصحفي ، وبين فقرات الأقوال المقتبسة من نص تصريحات المتحدث المتعلقة بموضوع الفقرة الملحقة ، وذلك لشرح معناها ، أو لتأكيد هذا المعنى في ذهن القارئ ، أو لإضافة معنى جديد ، وفي كل هذه الطرق الثلاثة ، لابد أن يتكون الحديث من ثلاثة أجزاء هامة هي : المقدمة ، والصلب ، والخاتمة ، وذلك على النحو التالي :<sup>(١)</sup>

(١) مقدمة الحديث : وهي من أهم أجزائه ، وتعد القارئ وتهيئة لقراءة الحديث . وهي عادة تتكون من عدة فقرات تتضمن في الأصل « جوهر » الحديث ، وال نقطة الهامة التي أثيرت فيه .

واحدة من فقرات هذه المقدمة يجب أن تتضمن تقديم خلفية عن شخصية المتحدث ، من حيث قيمته ، وحياته ، ونشاطاته العام . وهذا التقديم ضروري وهام ، لأنه يوضح للقارئ أهمية المتحدث وشخصه بالقياس إلى موضوع الحديث ، وأهلية الكلام في هذا المجال أفضل من غيره . ويساعد القارئ على فهم المتحدث من جهة ، وكذلك يهيئ جواً من المعرفة بين القارئ وصاحب الحديث من جهة أخرى .

(١) المصادر الأولي السابق من ٢٣٥ ، ٢٣٦ وكذلك المصدر الثاني السابق من ٥٨ وكذلك مدخل إلى الصحافة ، مصدر سابق من ١٧٤ وكذلك كتاب دراسات في فن التحرير الصحفي (المؤلف) من ١٩٩٦ ، ١٠٩ .

وفقرة ثانية من فقرات المقدمة ، يوضح فيها الصحفي إلى القراء القصد من الحديث ، والغاية منه . فقد يكون في بيان الأسباب لفت نظر القارئ إلى أهمية موضوع الحديث .

وكذلك فقرة ثالثة من فقرات المقدمة ، قد تصف المكان الذي تم فيه اللقاء ، أو تصور جو المناقشة التي سادته ، أو تحكي قصة هذا اللقاء ... الخ .

ويختلف ترتيب فقرات المقدمة السابق بيانها من حديث إلى آخر ، ففي بعض الأحاديث قد يكون الشخص هو الأهم . وهنا يأتي تقديمها في الفقرة الأولى . وفي البعض الآخر قد يكون موضوع الحديث هو الأهم ، وعلى هذا يجب أن يختار الصحفي من ضمنهن الحديث أهم ما فيه ، لوضعه في أول فقرات المقدمة . وقد يأتي توزيع الخلفية عن شخصية المتحدث ، أو عن موضوع الحديث ، أو مكان اللقاء وقصته ، في أماكن متفرقة من الحديث ، لإضفاء الحيوية عليه ، ودفع السام عن القارئ ، وجنبه للأستمرار في القراءة .

(٢) صلب الحديث : وما يأتي بعد المقدمة ، أى صلب الحديث ، فإنه يتوقف على الطريقة التي اختيرت لكتابة الحديث . فإذا كانت طريقة السؤال والجواب ، فالامر لا يحتاج إلى عناء كبير . أما إذا كانت إحدى الطريقتين الثانية ، أو الثالثة ، فإن مهارة الصحفي اللغوية ، تقوم بدور هام في طريقة تقديم السؤال وجوابه ، وإحاطة ذلك بإطار من الوصف الذي ساد جو الحديث ، خلال طرح السؤال والحصول على الجواب .

فالصحفي - عادة على الأجهزة التي حصل عليها ودونها في مذكراته أو ذاكرته - عليه أن يستعين عند كتابة الحديث ، بملحوظاته التي سجلها أيضاً عن الحركات الطبيعية التي قام بها المتحدث ، كأن يقول مثلاً :

- والتفت محلي نحو النافذة ، وتطلع إلى الأفق ، وسكت لحظات ثم قال : ....

- نهض وأخذ يذرع الغرفة جيئة وذهاباً بينما كان يقول ...

- واتجه نحو مكتبه وتناول منها أحد الكتب ، وسألني هل قرأت هذا الكتاب ؟ ثم فتح صفحة منه وأملأ على عباره بالنص هي ....

ويمضي صلب الحديث في أجزاءه الباقيه بنفس الصورة ، وبذلك يكون الصحفي قد أعطى القارئ صورة حيوية ، ناطقة عن الشخص الذي قابله ، والجو الذي ساد اللقاء ... إلخ ولقد رأينا كيف دبت الحياة في الحديث ؟ وكيف سمعنا صدى صوت المتحدث ؟

(٣) خاتمة الحديث : ولابد للحديث الصحفي من خاتمة ، وقد تكون غالباً عبارة عن تلخيص مضغوط لأهم الآراء ، والأفكار ، والمعلومات التي أدلّى بها المتحدث ... وقد

تكون في صورة سؤال مفتوح موجه إلى القراء ، إذا كان الحديث يتضمن موضوعاً مطروحاً للبحث العام ... وقد يرى الصحفي في أقوال المتحدث جملة قوية ذات فاعلية وأثر ، فيختارها ليختتم بها الحديث .. وقد يبقى الصحفي سؤالاً هاماً ، وإجابته القوية ، فيجعلها في نهاية الحديث ... وقد تحتوى الخاتمة على تقييم الصحفي لأنوار المتحدث ... وقد تحتوى على انطباعات الصحفي عن شخصية المتحدث .

وفي هذه الحالات وغيرها ، فإنه يتحتم ، لا نقل الفقرة الختامية أهمية عن أهمية المقدمة ، باعتبارها آخر ما يبقى منطبعاً في ذهن القارئ ، بعد الانتهاء من قراءة الحديث . حيث أنها تعطى الانطباع الأخير الذي يتركه الحديث عند القارئ ، عن موضوعه ، وعن شخصية المتحدث ، وقيمة الآراء التي جرت على لسانه ... الخ ، كما يجب أن تكون الخاتمة قوية قوة المقدمة ، واضحة ، وغير مسروقة في الطول ، حتى لا تفقد تأثيرها . وأن تستمد طبيعتها من الحديث الصحفي نفسه ، وتكون منطقية معه ولا تلتصق به كتنزييل مفروض عليه .

\* \* \*

وفي ختام هذا الفصل .... وبعد الانتهاء من الحديث عن فنون المادة التي تنشرها الصحف ، من جرائد ومجلات ... نجد أنه من المفيد الحديث باختصار ، عن ترتيب الأهمية لهذه الفنون الصحفية الأربع في كل من الجريدة والمجلة ..

ومن المعروف أن الوظيفة الأولى للجريدة اليومية ، هي متابعة الأحداث الجارية ، في حين أن الوظيفة الأولى للمجلة هي تفسير الأحداث ، والكشف عن أبعادها ، ودلائلها ، وخلفياتها .

وترتيبياً على ذلك فإن الخبر الصحفي يحتل المرتبة الأولى في أولويات الأهمية في الجريدة ، بينما تراجع أهميته في المجلة إلى المرتبة الرابعة ، بعد التحقيق ، والحديث ، والمقال ... وذلك لأن المجلة لا تستطيع أن تجاري الجريدة في مجال التغطية الإخبارية اليومية للأحداث الجارية ، ولا تستطيع أن تسابرها في الانفراد الصحفي في هذا المجال .

ويحتل المقال الصحفي المرتبة الثانية نفس ترتيب الأهمية في الجريدة بعد الخبر مباشرة ، في حين يحتل المقال المرتبة الثالثة في المجلة بعد التحقيق ، والحدث .

وبالنسبة للتحقيق الصحفي فإنه يحتل المرتبة الثالثة في الجريدة بعد الخبر والمقال ، بينما يحتل المكان الأول في ترتيب الأهمية في المجلة ، وذلك لأن الإصدار الأسبوعي للمجلة يمكنها من التطرق في مجال التحقيق الصحفي ، حيث يتاح لها الوقت الكافي ل shedding المعلومات والبيانات الازمة لشرح ، وتفسير الأسباب ، أو العوامل السياسية ، أو الاقتصادية ، أو الاجتماعية ، أو الفكرية التي تكمن وراء القضية ، أو المشكلة ، أو الفكرة ، أو الظاهرة التي يعالجها التحقيق .

اما الحديث الصحفي فإنه يحتل المرتبة الرابعة في ترتيب الأهمية في الجريدة بعد الخبر والمقال والتحقيق ، في حين يحتل الحديث المرتبة الثانية في المجلة بعد التحقيق الصحفي مباشرة .

\* \* \*

## الفصل الخامس

### وظائف الصحافة<sup>(\*)</sup>

يتضمن هذا الفصل الحديث عن أهم وظائف الصحافة، وأهم مميزاتها وسلبياتها .

\* \* \*

إن الصحافة لها أهمية كبيرة في المجتمع ، وتثير خطير في حياة الأمم ، وهي أيضاً في وضعها الصحيح رسالة ترتبط بعيداً ، وبخطة أساسها حق الشعب ومصلحته . وربط الشعب بحياته الداخلية وبما يجري من حوله في بيئته المحلية وفي العالم كله . وبخاصة التراخي والاتجاهات التي تتصل بحياته وتؤثر فيها .

وانطلاقاً من ذلك نجد أن الصحافة لها وظائف عديدة ، تؤديها للمجتمع ... وقد نمت تلك الوظائف وزادت ، بتنوع المراحل التاريخية التي مر بها المجتمع الذي تصدر فيه الصحفة ، حيث تضيف كل مرحلة تاريخية وظائف جديدة للصحفة ، تلبي احتياجات التطور ، الذي يحققه المجتمع خلال هذه المرحلة التاريخية .... ومن أهم وظائف الصحافة ما يلى :

**أولاً : وظيفة الإعلام ونشر الأخبار :** أو مراقبة البيئة والتعرف على الظروف المحيطة بها .. وقد برزت هذه الوظيفة ، مع ظهور الصحافة المطبوعة في غرب أوروبا ، في نهاية القرن السادس عشر وبداية القرن السابع عشر ، حيث كانت تلك الصحافة تقتصر على نشر الأخبار فقط دون التعليق عليها . وبذلك تكون الصحافة قد ظهرت في البداية لتقوى وظيفة أساسية واحدة هي نشر الأخبار ، وإعلام الناس بما يهمهم ، ويحصل بحياتهم العامة والخاصة ، سواء في مجتمعهم الداخلي أو المجتمع العالمي . وهذا هو المعنى الذي أراده بعض رجال الإعلام حين عرف الصحيفة الجيدة ، بأنها أمة تتحدث عن نفسها .

<sup>(\*)</sup> مراجع هذه الجزئية هي : فاروق أبو زيد / مدخل إلى علم الصحافة / (القاهرة - عالم الكتب ١٩٨٦) ص ٥٨ وما بعدها . وكذلك وسائل الاتصال / مرجع سابق من ١٨٣-١٨١ وكذلك إجلال خليفة / الصحافة .. (القاهرة ١٩٧٦) ص ٦ وما بعدها . وكذلك على عجمة وأخرين / مقدمة في وسائل الاتصال (جدة - مكتبة مصباح - الطبعة الأولى ١٩٨٩) ص ٢٣٨-٢٣٦ وكذلك ملبي بطرس / إدارة الصحف (القاهرة - الهيئة العامة للكتاب ١٩٧٤) ص ٨٥-٨٨ وكذلك دراسات في آنون الصحفي - مرجع سابق من ٥٧ وما بعدها .

ويرجع سبب بداية الصحافة خبرية ، إلى أن ظهور الصحافة المطبوعة قد عاصر تحول المجتمعات في غرب أوروبا ، من النظام الاقطاعي إلى النظام الرأسمالي ، وظهور الطبقة البرجوازية<sup>(\*)</sup> التي قامت في مرحلتها الأولى على النشاط التجارى ، والتجار محب للاستطلاع ، والوقوف على أخبار غيره من التجار المنافسين في السوق ، وذلك بحكم مهنته القائمة على أساس التبادل والتعامل بيته وبين الناس . وقد لبت الصحف المطبوعة منذ نشأتها ، حاجات الطبقة البرجوازية النامية ، من أخبار التجارة ، والمال ، وتغيرات السوق ، حيث لم تعد النشرات الاخبارية المنسوخة - التي كانت تقوم بتلك المهمة قبل الصحافة المطبوعة - تسعف في مثل هذه الأمور . فقد أمكن عن طريق الصحف الخبرية المطبوعة ، نشر عدد أكبر من الأخبار ، وفي عدد كبير من النسخ . وهو الأمر الذي جعل الأخبار تصل إلى أكبر عدد من الناس . وقد ساعد إنشاء الخدمات البريدية على سرعة وصول الصحف الخبرية إلى المشتركين ، وكذلك سرعة وصول الأخبار من مختلف الأماكن إلى البلد الذي تصدر فيه الصحيفة تمهيداً لنشرها .

ولقد تكررت الظاهرة الأوروبية في الوطن العربي ، حيث نشأت الصحافة العربية أيضاً صحافة خبرية ، فلول صحيفة صدرت في الوطن العربي هي (الواقع المصري) التي أصدرها محمد على باشا وإلى مصر عام ١٨٢٨ - كما سبق ذكره - وكانت منذ بدايتها - ولفتره طويلة بعد ذلك - صحيفة خبرية تكتفى بنشر أخبار الدولة وأوامرها وتعليماتها لكتاب الموظفين والجمهور ... وكذلك كان الأمر مع الصحف الأولى التي صدرت في بقية البلاد العربية ، حيث بدأت جميعها إخبارية . وذلك تلبية لاحتياجات الحكومة القائمة في ذلك الوقت ، لوصول أخبارها ، وأوامرها وتعليماتها إلى موظفيها وشعوبها .

وبالنسبة للصحافة الحالية ، فتوجد مناسبة ملحوظة في هذه الوظيفة وهي تقديم الخبر الجديد ، وعدم تأخير نشر حصول حدث ما ، نظراً لأن الراديو - على سبيل

(\*) كلمة بورجوازية ، أطلقت أصلاً على سكان المدن الفرنسية ، وعممت فيما بعد بحيث أصبحت تطلق على الطبقة الوسطى في جميع البلاد . وتتصريف الكلمة بمعنى عام على المتسلطين من التجار والملك وأصحاب الأسهم والسنادات وأصحاب المهن الحرة من المحامين والأطباء والمهندسين . وقد لعبت تلك الطبقة في أوروبا دوراً خطيراً في القضاء على النظام الاقطاعي ، ومقاومة فكرة الحق الآلهي للملوك ، وإراسء قواعد الحكم على أساس الدستور والمساواة بين الأفراد ، والنظام النيابي . وتعتبر الثورة الفرنسية وما صاحبها من إعلان حقوق الإنسان مظهراً لقوة هذه الطبقة . واكتسبت كلمة بورجوازية دلالة خاصة لدى الماركسيين الذين تتصرف عندهم إلى الطبقة الرأسمالية التي تملك أدوات الإنتاج تمييزاً لها عن طبقة البروليتاريا أو طبقة العمال الذين لا يملكون ويعتمدون على كفهم في كسب عيشهم (راجع الموسوعة العربية الميسرة / مرجع سابق ص ٤٢٩) .

المثال - يمكنه الإذاعة مباشرة ، دون انتظار لعمليات معقدة في الانتاج مثل الصحيفة . ولكن يظل للصحيفة - بما لها من إمكانيات أيضاً تمثل في الوقت والمساحة - القدرة على أن تقدم الأخبار الأكثر تفصيلاً ، والإجابة على عدد من التساؤلات التي قد يثيرها القارئ ، أثناء استماعه للأخبار في الأوقات المحددة إذاعتها .

## ثانياً : وظيفة الشرح والتفسير والتوعية والتشكيف والتاثير في الرأي العام :

ظهرت هذه الوظيفة الثانية للصحافة ، إلى جانب وظيفتها الأولى السابقة ، نتيجة لما شهدته المجتمعات الأوروبية من تطور هائل في أبنيتها الاجتماعية ، وفي أنظمتها السياسية ، وذلك في الفترة التي تمت من نهاية القرن الثامن عشر ، والنصف الأول من القرن التاسع عشر ، فقد أخذت الطبقة البرجوازية تستكمل سيطرتها على الحياة الاجتماعية ، والاقتصادية ، والسياسية ، والثقافية . وقد ارتبط ذلك بتحولها إلى بورجوازية صناعية . وقد تسلاحت البرجوازية في معركة صمودها بالدعوة إلى الديمقراطية السياسية ، وحرية الفكر ، والقول ، والتعبير ، والمجتمع ، والخطابة ، وحرية النشاط الاقتصادي .

وقد احتاجت هذه الفلسفة في سعيها لإحكام سيطرتها على الفكر الأوروبي ، إلى أداة تمكنها من تغيير المجتمعات الأوروبية ، وتحطيم بقایا الفكر الاقطاعي . وكانت الصحف أداة جاهزة لأداء هذه المهمة . وأفسحت مساحاتها للرأي بجانب الخبر . وظهر المقال الصحفي ، وألوان أخرى من فنون الكتابة الصحفية الملائمة للترويج للفلسفة الجديدة . وبدأت الصحافة بالتدريج في التأثير على الرأي العام ، وذلك بما تشيره من مناقشات حول القضايا والمشكلات التي تشغل أذهان الناس .

وبذلك أصبح للصحافة وظيفة ثانية ، لاتقل أهمية عن وظيفة الإعلام ونشر الأخبار . وهي وظيفة التوعية والتشكيف والتاثير في الرأي العام . وقد نمت هذه الوظيفة الجديدة للصحافة وتطورت ، حسب تطور الصراع الاجتماعي والسياسي في المجتمعات الأوروبية . ويمكن اعتبار قيام الثورة الفرنسية بداية التاريخ الحقيقي لصحافة الرأي ، أو لاحتلال الرأي مرتبة الوظيفة الثانية للصحافة . فقبل الثورة الفرنسية - حيث سيطرت الصحافة الخبرية - كان ينظر إلى الصحافة من جانب النخبة المثقفة ، نظرة عدم تقدير ، وعدم احترام . وقد حدث العكس تقريباً بعد الثورة ، حيث تغيرت نظرة المثقفين إلى الصحافة ، وأصبحت نظرة احترام وتقدير ، حتى إن عدداً كبيراً من المثقفين الفرنسيين قام بإصدار الصحف للتعبير عن أفكارهم .

وفي الوطن العربي ، ظلت الصحافة خيرية ، حتى نشأت الصحافة الشعبية ... ففي مصر مثلاً عرفت الصحافة وظيفة التوعية والتثقيف والتاثير في الرأي العام ، بظهور الصحف الشعبية في عصر الخديوي اسماعيل ، مثل صحف : وادي النيل ، وروضة الأخبار ، والأهرام ، ومصر والتجارة .... الخ ، وجاء ذلك انعكاساً للنهضة السياسية والفكرية التي شهدتها البلاد في تلك الفترة ، حيث بدأت تكون في مصر منذ ثلاثينيات القرن التاسع عشر طبقة مثقفة أخذت تلعب دوراً مؤثراً في شئون البلاد ، ومنهم رفاعة رافع الطهطاوى ، الذي قاد حركة التحوير المصرى ، ويتلذذ على يديه الجيل الأول من كتاب الرأى في الصحافة المصرية ، أمثال عبد الله أبو السعود ، الذي أصدر صحيفه (وادي النيل) ومحمد أنسى الذي أصدر صحيفه (روضة الأخبار) . وجاء بعدم الجيل الثاني من كتاب الرأى في الصحافة المصرية ، الذين التقوا حول السيد / جمال الدين الأفغاني ، في نهاية عصر اسماعيل ، من أمثال الشيخ محمد عبد الذى تولى رئاسة تحرير (الوقائع المصرية) . وبعد الله النديم الذى أصدر صحيفه (التكتيك والتكتيكات - والطائف - والاستاذ) . وكذلك يعقوب صنفون الذى أصدر جريدة (أبو نظارة) فى مصر ثم انتقل بها بعد ذلك إلى باريس .

### **ثالثاً: وظيفة الإعلان<sup>(\*)</sup> وتقديم الخدمات التسويقية :**

ظهر الإعلان في الصحافة متنشطاً ، ولكن لم يتحول إلى وظيفة هامة من وظائف الصحافة إلا في حوالي منتصف القرن التاسع عشر ... فقد ظلت الصحافة فترة طويلة تنشر الإعلان باعتباره (تصانيع Advices) ولم تستخدم كلمة الإعلان (Advertisement) بمعناها المألوف الآن إلا منذ عام ١٦٥٥ أي في النصف الثاني من القرن السابع عشر ، وكانت إعلانات متواضعة عن الكتب والأدوية والشاي والبن والشيكولاتة والأشياء المفقودة ، والصبيان الصناع الهاربين ، وغير ذلك .

ومن الأساليب التي عاقت الصحافة عن التوسيع في نشر الإعلانات ، وأصابت الإعلانات الصحفية بضررية شديدة ، هو استخدام الحكومات أسلوب فرض الفسرايد على الإعلان ، ليس بقصد زيادة الموارد المالية للدولة ، ولكن بهدف الحد من تموي نفوذ الصحافة ، وكبح جماحها كوسيلة من وسائل المعارضة ... ففي إنجلترا مثلاً ، فرضت ضريبة دمقة قدرها ١٢ بنساً عن كل إعلان في عام ١٧١٢ وظللت هذه الضريبة مفروضة حتى تم الغاؤها في عام ١٨٥٣ .

وعلى الرغم من فرض هذه الضريبة فقد ازدهرت الإعلانات الصحفية في القرن الثامن عشر ... ففي سنة ١٧٥٨ كتب صمويل جونسون يقول : « لقد أصبحت

(\*) راجع تصميات موسعة عن (الإعلان) ضمن إطار المطلب الثالث ، من البحث الأول ، بالفصل الثالث من هذا الكتاب .

الاعلانات في الوقت الحاضر من الكثرة بحيث لم تعد تلفت النظر ، وأصبح من الضروري - تبعاً لذلك - أن تكون عبارتها فصيحة ، ومدعاة لاحترام ، وإثارة المشاعر ، وأن تحمل الاعلانات بشير الناجح » .

وبناءً على ذلك أخذت أهمية الإعلان تزداد في الصحف ، حيث أدت هذه الثورة الصناعية إلى زيادة الإنتاج زيادة كبيرة ، بحيث احتاج الأمر إلى الإعلان للمساعدة في تصريف هذا الإنتاج . فعن طريق الإعلان يعرف جمهور المستهلكين طريقه إلى السلعة المطلوبة ، ويؤدي هذا وبالتالي إلى التقدم الاقتصادي للبلاد ، وذلك في حالة قيام الإعلان بمهامه الاعلانية الصادقة ، دون محاولة غش جماهير المستهلكين باعطاء السلعة صفات لا توجد فيها . فالإعلان الناجح يؤدي وبالتالي إلى زيادة الاستهلاك ، وتحسين الخدمة الاستهلاكية . والخدمات الأمينة التجارية الصادقة تعمل على كسب ثقة المستهلكين تجاه القدرة الانتاجية للمؤسسات ، وهذا يؤدي بدوره إلى ترويج إنتاجها من السلع ، ورفع مستوى هذا الإنتاج .

#### **رابعاً: وظيفة التسلية :**

لقد برزت التسلية كوظيفة هامة للصحافة ، نتيجة لظهور صحفة التوزيع الكبير ، والانتشار الواسع ، بسبب زيادة إيرادات الصحف من الإعلان ، الذي أدى إلى تخفيض سعر بيعها للقراء ، وتخفيف قيمة الاشتراك فيها .

وقد أحدث هذا التطور تغييراً كبيراً في محتوى الصحف ، ودفعتها المنافسة في جذب أكبر عدد من القراء إلى استخدام مواد صحفية جديدة ، تستهدف تسلية القراء وإمتناعهم ، وتجعلهم يقبلون على الصحفة . وإذا نظرنا إلى المطالعة وجدنا أنها تسلية في حد ذاتها . وقد تبين من استبيان أجري على عينة من قراء الصحف أن ٩٠ % منهم يطالعونها . من أجلقضاء الوقت والاسترخاء ، كما تعمل الصحافة إلى جانب ذلك على تسلية قرائتها بالمسابقات ، والألغاز ، والأحاديث ، والتحقيقات الصحفية ، والأخبار الطريفة ، والفكاهات وغيرها ، فإنسان اليوم وهو يؤدي أعماله التي تسير على وတيرة واحدة صباحاً ومساءً ، لا شك في حاجة إلى من يأخذ بيده ليبعده عن الرتابة المملة ، ومن ارهاق العمل والجهد الذهني إلى الراحة النفسية . فالقارئ الآن لم يعد يرضي بالخبر أو بتفسيره ، أو بالرأى فقط ، بل يطلب إلى جانب ذلك الترفيه عن نفسه ، وبهذا الترفيه يتجدد نشاطه ، ويعود إلى استئناف عمله بهمة ونشاط .

والترفيه البريء مطلب إنساني طبيعي وأساسي في حياة الأفراد والجماعات والشعوب ، لأن الإنسان يمل من استمرار الجد . ولأجل هذا عن الإنسـان بتلبـية هـذا الجـانـب .. ولكن الواجب نـشرـ الحـدـ المـعـقـولـ منـ هـذـاـ اللـونـ ، حتى لا يطـغـىـ

على غيره من المواد الإخبارية الثقافية والعلمية وغيرها ، مما يقيّد القراء ويكون الرأى العام الراسخ ، كما ينبغي أن يؤخذ به داخل إطار من الأخلاقيات السليمة والأصول الثقافية الصحيحة . ويذون تعارض مع الجوانب الجادة والمثل والقيم الصحيحة ، أو على حسابها . وإذا كانت الجوانب الجادة في الحياة الاجتماعية هامة ، وكانت الجوانب الخفيفة في الحياة الاجتماعية هامة كذلك ، فإن التوازن بينهما يمثل مطلبًا أساسياً ويحتل مكانة هامة .

#### **خامساً : وظيفة تسجيل وقائع الحياة لتكون مصدرًا للتاريخ :**

وتمرر الوقت ، ويتعدد وظائف الصحافة ، وتتنوع أغراضها ، وتشمل مادتها لغالبية أوجه النشاط الإنساني ، صارت الصحافة تقوم بوظيفة أخرى ، هي تسجيل وقائع الحياة الاجتماعية ، وبالتالي صارت مصدرًا من مصادر التاريخ .

فلقد شهد الربع قرن الأخير ما يمكن تسميته بثورة المعلومات ، التي تجاوزت كل توقعات المؤرخين ، ولم يعد في قدرة الكتاب المطبوع بشكله المعروف ، أن يلبّي حاجة المؤرخين إلى رصد الوقائع التاريخية المتلاحقة ، وهو الدور الذي نجحت الصحافة في القيام به ، حيث تقدم الجريدة اليومية للمؤرخ وقائع الحياة الاجتماعية في حركتها اليومية ، وتقدم المجالات الأسبوعية تلخيصاً لهذه الواقع وتحليلها ، والكشف عن أبعادها ودلائلها ، وهكذا باقى الدوريات حسب فترات صدورها ...

والصحافة كمصدر للتاريخ تقوم بعمليتين : أولاهما رصد الواقع ، وتسجيلها ، وتصنيفها ، والاحتفاظ بها للأجيال القادمة كـ تصور أحد مصادر التاريخ . وثانيتهما القيام بقياس الرأى العام ، وآراء الجماعات ، والتغيرات المختلفة ، آراء وقائع أو قضايا تاريخية مهمة .

#### **سادساً : وظائف أخرى :**

وتمارس الصحافة إلى جانب تلك الوظائف السابقة عرضها . وظيفة المنظم في الهيئة الاجتماعية ، فالمواطنة على قراءة الجرائد والمجلات والدوريات ، تساعده على إدماج الفرد في الهيئة الاجتماعية . ذلك أن قراءة الجريدة هي نوع من الحوار مع العالم ، وتحطيم عزلة الفرد ، وهي فعل من أفعال المشاركة .

كما تقدم الصحافة العديد من الخدمات العملية لقرائها ، بمساعدتهم على تنظيم استخدام أوقاتهم بتسهيل أعمالهم اليومية ، وببذل النصح فيما يختص بنشاطهم الفردي ، ووظيفة تقديم المعلومات تعتبر أساسية في مجتمع تزيد ظروف الحياة فيه من تعقيد الروابط بين الفرد والجماعة ، وتؤدي هذه الخدمات أبواب : حالة الطقس ، مواعيد وصول الطائرات وإقلاعها ، ووصول السفن وإبحارها ، والنصائح المتنوعة ، وتسهيره المواد الغذائية ، والصيدليات المنوية ليلاً ، وأوقات الصلاة ، ومفاتيح الاتصال بمختلف دول العالم ... الخ .

وتجدر بالذكر أن ظهور وظيفة جديدة للصحافة ، في مرحلة تاريخية معينة ، لا يلغي الوظائف التي عرفتها الصحافة في مراحل تاريخية سابقة . كما أن التطور في وظائف الصحافة حسب التطور التاريخي لم يقتصر على ظهور وظائف جديدة للصحافة فقط ، وإنما يشمل أيضا ظهور مجالات جديدة للوظيفة الواحدة نفسها . وعلى سبيل المثال فإن وظيفة التثقيف التي ظهرت في المرحلة الثانية من التطور التاريخي للصحافة ، اقتصرت في مرحلتها الأولى على القارئ العادي ، الذي كان - ولا يزال - يحصل على ثقافته من خلال ما تنشره الصحف من معلومات حول مجالات النشاط الإنساني المختلفة ، كالسياسة ، والاقتصاد ، والمجتمع ، والأدب ، والفن ، والفكر . ولكن في مرحلة تاريخية لاحقة تطورت وظيفة التثقيف ، بحيث شملت أيضا القارئ المثقف ثقافة عليه أو متخصصة ، والذي كان يعتمد على الكتاب في تحصيل ثقافته وذلك إلى جانب القارئ العادي .

فقد أصبح القارئ المثقف أو المتخصص ، يحصل حالياً على ثقافته أيضاً من الصحف والمجلات المتخصصة الشهرية أو الفصلية أو السنوية . وهي صحف تتبع نشر أحدث الأبحاث ، والدراسات الجديدة ، التي وصل إليها التطور في كل تخصص ، وقد انتشرت تلك الصحف المتخصصة بحيث صارت تغطي معظم مجالات النشاط الإنساني المعاصر . فهناك مثلاً صحف متخصصة في الطب ، وأخرى في الهندسة ، وثالثة في القانون ... وهكذا . ويمرور الوقت يزداد التخصص الدقيق لهذه الصحف ، فلم يعد يكتفى بمثلاً بصحف متخصصة في الإعلام بشكل عام ، وإنما صارت هناك صحف متخصصة في الصحافة ، وأخرى في الإذاعة ، وثالثة في التليفزيون ، ورابعة في الكتاب . وهكذا يتم الأمر في بقية مجالات النشاط الإنساني المتعددة .

\* \* \*

ويعد أن تحدثنا عن أهم وظائف الصحافة ... فمن المستحسن أن نتعرض أيضاً للحديث عن أهم مميزات الصحافة ، وأهم سلبياتها لتكميل ملامح الصورة .

### **أولاً : مميزات الصحافة :**

تستمد الصحافة أهميتها من وظائفها التي سبق عرضها ، حيث أن الصحافة لها رسالة يجب أن تؤديها لمصلحة المجتمع الذي توجد فيه ... وتتمتع الصحافة بعدد كبير من المميزات منها ما يلى :

- ١- توفر الصحافة للقارئ اختيار المطبوعة التي تتفق مع حاجاته وإمكانياته . فهو يختار من بين عشرات من الصحف ما يتفق مع رغبته ، من حيث محتواها ، أو ثمنها ، أو حجمها ... الخ ويجاذب ذلك فإن الصحافة توفر للقارئ كذلك ، الحرية في اختيار المادة الصحفية التي تتفق مع حاجاته ، واهتماماته الأساسية ، من بين عشرات الأنواع من المواد الصحفية المنشورة .

كما توفر الصحافة للقارئ السيطرة على ظروف التعرض لها ، فالقارئ يقرأ الجريدة ، أو المجلة في الوقت الذي يختاره ، ويتنفس مع ظروفه ، وفي المكان الذي يناسبه . ويحدد بنفسه من أين يبدأ ومتى ينتهي . وإذا سُمِ القراءة أو طرأ ما يشغلة ، فيمكنه أن يترك الصحيفة ليقرأها في أي وقت آخر .

كذلك توفر الصحافة للقارئ السيطرة على ظروف القراءة ، حيث تتفق وسائل المطبوعة بخاصية سهولة الحفظ والاقتناء ، والاحتفاظ بالمعلومات أطول مدة ممكنة . وهي بهذا تتبع الفرصة لمستقبل الرسالة الإعلامية لكي يرجع إليها عند الحاجة ، وأكثر من مرة ، ليثبت من بعض النقاط التي يود التركيز عليها . كما أنها تساعده على النقد البناء ، حيث تتبع للقارئ تكرار القراءة والتفكير بروية فيما يقرأ ، ثم تخيل ما يمكن تخيله ، وبعد ذلك يسهل عليه أن يقوم ب النقد ما قرأه .

٢- تمتاز الصحف بسرعة الانتشار ، حيث تزور في كافة أنحاء البلد الذي تصدر فيه ، وغالباً ما توزع في البلدان المجاورة أيضاً ، كما أسمى البريد العادي والجوي في سرعة إيصال الصحف إلى جميع المناطق ، حتى أصبحت السرعة في التوزيع صفة لازمة للصحافة .. وفوق ذلك نجد الآن بعض الصحف يتم نقل صفحاتها بالاقمار الصناعية ، وطبعها في عدد من البلدان المختلفة ، في نفس وقت طبعها في مقرها الرئيسي بالبلد الذي تصدر فيه أصلًا ... علاوة على أن بعض الصحف تترجم إلى عدة لغات غير لغتها الأصلية ، وهذا يسهم في الانتشار الواسع لها بين مختلف القراء . فالصحيفة قابلة للنقل والتحرك من مكان إلى مكان . وهي لذلك قابلة للتداول بين مختلف الطبقات ، ويمكن تبادل الاستفادة مما فيها ، والانتفاع بمضمونها الإعلامي أكثر من مرة على يد أكثر من شخص ، وهي من هذه الناحية مفيدة في تثبيت الرسالة الإعلامية عن طريق التكرار ، ومن طريق التعدد .

كما تعتبر الصحافة مرآة يشاهد فيها كل من كان يعيش خارجدائرة المكانية للدولة صورة نابضة بالحياة والحركة . ويرى فيها محلياً هاماً بالنشاط المتنوع للأفراد والجماعات ، وتستطيع الصحيف أن تقدم لقارئها أخبار اللحظة الأخيرة بسبب تقدم وسائل الطباعة والنقل .

٣- الصحف سهلة التناول فمحاجمها صغير ، وموضوعاتها متعددة متنوعة تقرأ بسرعة ، فهي تتتألف من الأخبار ، وما يتصل بها من تحليل ، وتعليق ، ومقالات ، وأحاديث ، وتحقيقات صحافية الخ . والسعر الزائد للصحيفة عامل هام من عوامل انتشارها ، لأن بإمكان أي قارئ أن يشتريها بالرغم من انخفاض مستوى معيشته .

٤- تتميز الصحافة بمجموعة من السمات والخصائص ، التي تجعل لها أهمية خاصة في ميدان الإعلام . فهي مصدر فياض للمعرفة الناضجة الطازجة ، وذلك بالنسبة لل العامة والخاصة على السواء . وتساعد على محو الأمية الثقافية لدى أنصاف المتعلمين ، بما تنشره من أفكار ومعلومات ودراسات ، ولها أيضاً أثر عميق في تحقيق الوحدة الثقافية للأمة ، ومنها تتوصل إلى الوحدة الاجتماعية ، إذا توفرت لها مجموعة أخرى من المقومات الأساسية ، التي تعتبر الوحدة الثقافية على رأسها دون شك .

كما أن الصحافة ذات خاصية منشطة للحركة الاقتصادية ، عن طريق ما ينشر فيها من تحقيقات ، وبحوث ، ولقاءات ، ونحو ، وإعلانات ذات طابع اقتصادي ... وهي أيضاً وسيلة سريعة وسهلة لتعيم البيانات والقرارات الحكومية . وتصلح مرجعاً لما ينشر من هذه البيانات والقرارات ، إذا أمكن جمعها وترتيبها . وهي مرأة يشاهد فيها كل ما كان ...

٥- تتميز الصحافة بأن قارئها يقوم بنفسه بتحصيل فحواها ، فهو لا يحتاج إلى وسيط لنقل ما فيها من معلومات إلى ذهن القارئ . بل يكفي أن يعرف المتلقى القراءة أو يجيدها ليستطيع الإحاطة بمضمون المواد التي تنشرها الصحفة . ويقوم على إدراك معانيها دون حاجة إلى استيعاب المهارات القرائية الأخرى ، كسرعة القراءة ، أو القدرة على اختزان المقرئ ، أو الإجادة في تلخيص ما يقرأ ... الخ ومهلاً يستطيع القارئ دون أي وسيط آخر أن يحصل مضمون ما في الصحفة بنفسه ونفسه . ومن ثم يتتوفر لديه الدافع الشخصي ليحدد لنفسه موقفاً ، مما تنشره الصحفة دون وصاية أخرى مفروضة عليه في هذا الصدد .

٦- تؤثر المواد المقروءة في نفس المتلقى من ناحية حفزه على تأكيد ذاته ، وشحذ قواه العقلية في فهم ما يقرأ ، وذلك رموزه ، وقيامه بهمة المعلم لنفسه ، ومن المعلوم سيكلولوجياً أن قيام المتلقى بهمة التلقين والتعليم لنفسه ، يزيد ما يتلقاه عمقاً وثباتاً وقوة ، سواء في محاولة تحليله للرموز القرائية ، أو مجده الذي يبذله في فهم المعنيات والعبارات الفاسدة ، مما يعطيه إيجابية في الفهم وتأكيدها للذات ، وقدرة عقلية على الاقناع والاقتتال .

٧- يرى البعض أن هناك نقاط ضعف في الوسائل المطبوعة ، تعتبر في نفس الوقت مصدر قوة أكثر من غيرها ، حيث يتطلب من القارئ جهداً أكبر من أي وسيلة اتصالية أخرى . ذلك أن جهد القراءة يعتبر كبيراً بالنسبة للكثيرين غير المتربيين على القراءة السريعة ، إلا أن كثرة القراءة توفر للقارئ هذا التدريب ، وتقلل من المجهود المبذول فيها . بالإضافة إلى أن الصحافة توفر حالياً بين أشكالها المتعددة ما يتناسب مع كل المستويات التعليمية .

٨- تتميز الصحافة في وجود عنصر له أثر هام في رفع مكانتها ، يمكن في الوزن الثقيل لكثير من الأشخاص نوى العلاقة بالمهنة ، فقد كان بعض أقدر الكتاب في القرن العشرين من رجال الصحافة المحترفين ... وقد كان من نوعي فخار قليام آلن هوايت ، وفرانكلين آدمز ، والتر ليمان وكثير غيرهم - على سبيل المثال - أن يُعرفوا ويُشتهروا كصحفيين ، ونتيجة لذلك أصبح كبار المبرزين من الصحفيين في العالم ، يقومون بأدوار المستشارين لدى رؤساء دولهم ، وكبار المسؤولين فيها من القادة والزعماء .

٩- في البلاد الإسلامية عندما تكون الصحافة في يد مسلمة واعية ، فإنها يمكنها أن تقوم بدور هام في الدعوة الإسلامية ، فهي ميدان خصب لطرح الفكر الإسلامي والعقيدة الإسلامية ، ومناقشة الآراء المعادية . لأن هذا الأمر يحتاج إلى بسط للأمور ، وبيان لكافية الجوانب ، وتزداد أهمية ذلك إذا كتبها أصحاب الاختصاص .  
والصحف تسمع بعرض المسائل المعقدة ، ولكن يشرط أن تكون اللغة مبسطة ، لأنها لكافية الطبقات والفئات . كما تتميز بقدرتها على التصرف في المادة التي تنشرها في أى حجم ، وبأى تفصيلات تظهر الحاجة إليها ... والصحافة كذلك مجال واسع للاحقة أخبار العالم الإسلامي مع تحليلها من وجهة النظر الإسلامية . وقد علمنا مما سبق أن نقل الأخبار ، وتحليلها ، والتعليق عليها من أهم وظائف الصحافة ... فكل صحفية تعالج موضوعاتها من وجهة نظرها ، أو بالأصل من وجهة نظر الجهة التي تتنتمي إليها ، أو ترتبط بها ، أو تدور في فلكها . كذلك فإن الصحافة - كما رأينا من قبل عند ذكر وظائفها - تصبِّح وثيقة يعتمد عليها في التاريخ لتلك الفترة . والمورخون المسلمين المعاصرون في حاجة ماسة إلى هذه الوثائق ، لتكون عوناً لهم وللآتين من بعدهم مستقبلاً ، لعرض الحقائق من وجهة نظر إسلامية ، خاصة وأن كثيراً من الحقائق قد طمست عبر وسائل الإعلام العلمانية سواءً كان عن عمد أو عن غير عمد .

### ثانياً: سلبيات الصحافة :

كانت تلك بعض مميزات الصحافة ، وعلى الجانب الآخر يوجد للصحافة عدد من السلبيات من بينها ما يلى (١) :

١- يقول البعض أن السلطات تتصارع من خلف الستار على شراء الصحف ، ويدلون أن يشعر القارئ بتغير وجهة الصحيفة ويتغير معها حاكمه . فالمال ينتصر هنا أيضاً ويسخر العقول لخدمته .

---

(١) راجع في ذلك كتاب (الصحافة) - خليل صابات - مرجع سابق ص ٣١٤ وما بعدها بتصوف .

- ٢- ويقول هذا البعض أيضاً إنه لا يوجد مروض يتمتع بالسيطرة على وحشة مثل الصحيفة ، وإذا ترك جمهور القراء فإنه يحتل الشوارع ، ويقتسم الهدف الذي عينته له الصحيفة ، وبهذا ويحطم كل ما تصل إليه يده . وتكتفى إشارة من عصا الصحيفة لكي يسكت هذا الجمهور فدراً ويعود من حيث أتى .
- ٣- كما يقولون إن الصحافة اليوم جيش منظم بدقة ، يقوم فيه الصحفيون بدور الضباط ، ويقوم القراء بدور الجنود . وكما يحدث في كل جيش - حيث يطيع الجنود الأوامر طاعة عمياء - يتغير هدف الحرب ، وتتغير خطط العمليات الحربية دون علم الجندي ، ويحدث نفس الشئ في الصحافة .
- ٤- تستطيع الصحافة أن تحكم بالإعدام على أية حقيقة برفض نشرها . إنها رقابة السكوت المزيفة ، وما يزيد قوتها أن جمهور القراء يجهلون وجودها .
- ٥- يأتي تأثير الصحافة كذلك من شكلها المادي ، فالصحيفة تتمتع بقوة الكلمة المطبوعة . وبهذا العامل النفسي ، فإن القارئ يعتقد أن الصحيفة لن تخدعه حيث يوجد ملايين من القراء يصدقونها بسرعة . وإذا لم تكن الصحيفة تتمتع بالسحر الذي يتمتع به الخطيب ، وبالتأثير الوجداني الذي يربطه بالمستمع ويشيع الإيمان فيه ، فإن الصحيفة تتتفوق على الخطيب في أنها تستطيع أن تكرر بصفة مستمرة الحجج التي تسوقها ، وتقدمها بحيل مختلفة ، وعلى شكل جرعات صغيرة ، وتواصل الصحيفة تأكيد الأنكار نفسها ، والحقائق ذاتها ، حيث ينتهي المطاف بالقارئ إلى اعتبارها أشياء ثابتة لا يرقى إليها الشك ، فلا يفكر حتى في مناقشتها .
- ٦- الصحيفة لا تستطيع أن تعين مراسلين لها في كل أنحاء العالم ، ولذلك تحصل على أغلب أخبارها من وكالات الأنباء ، وهذه الوكالات تقع في أيدي اتحادات خاصة ، تعمل في خدمة مصالح اقتصادية ، أو تحت وصاية الحكومات .. والصحف في البلاد الرأسمالية تسير وفق خط ترسمه مداولات مجلس التحرير ، الذي يختفي وراء المديرون الحقيقيين للصحيفة ، وهم الأحزاب ، ورجال المال .. وللمحاجنة تأثيرها الذي يتزايد ضرره ، فالدعائية تخنقى وراء الخبر الذي يبيو في الظاهر أنه موضوعي ووراء الرسم والفكاهة ... الخ . كما أن أحسن المطابع وأهم مخازن الورق في أيدي أصحاب رؤوس الأموال ، وشراء دور النشر ورشوة الجرائد أمر ميسور للاحتكارات المالية .

٧- يقال بعدم وجود الصحافة التي تخدم الصالح العام ، ذلك أن الاهتمام بالحقائق الموضوعية ، يأتي بعد الاهتمام بعد النسخ الموزعة ، ولم تعد الصحيفة سوى مشروع تجاري واسع ، لا يستطيع أن يعيش إلا ضمن اتحاد رأسمالي أو حكومي ، يقوم في الوقت نفسه بصناعة الورق والحبير والأخبار والرأي والعلماء ، مما حدّى ببعضهم أن قال : « لو استطاع الطاعون أن يتجسد ويتصرف بروفس أموال خصمة ، لسرعان ما ظهرت صحف تمجد الطاعون ورسالته التاريخية وأيديه البيضاء » .

ويتفق المعنيون بشئون الاعلام على أن تصنيع الصحافة هو الذي يعرض استقلالها للخطر ، لأنّه يوجهها وجهاً التجارة والإثارة . فالصحافة المصنعة تتطلب توظيف روّس أموال خصمة ، يحاول أصحابها استقلال الصحف إلى أقصى حد ممكن . ومن هنا نشأت الحاجة إلى التوزيع الضخم للصحف . فتصنيع الصحافة وضعها أمام مشكلات مالية جديدة ، لم تكن تعرفها في أول عهدها . وأن حاجتها إلى روّس أموال خصمة يعرضها لخطر الوقوع تحت سيطرة رجال المال ونفوذهم .

٨- يضاف إلى ذلك أن المنافسة القائمة بين الصحف على توزيع أكبر عدد من النسخ ، جعلها تتجأ إلى طرق مخالفة تماماً للمبادئ التي وجدت للدفاع عنها ، فهي تفضل تخصيص مساحات كبيرة لأخبار الجريمة التي يقبل عليها السواد الأعظم من القراء ، على المقالات الهدافة الرصينة التي تزيد القارئ علمًا ، وتترفع من مستوى الثقافى ، وتعدّه ليكون مواطناً صالحًا . ولهذا السبب دالت صحف الرأى أو كانت . ولم يعد يوجد إلا الصحف التي تُعنى بالأخبار المثيرة والسلبية .

٩- يقول أحد الصحفيين : أن الشراء المنتظم لصحيفة يومية واحدة أو لعدة صحف ، هو بالنسبة لعدد كبير من الناس عملية لا شعورية ، شبيهة بالتي تصدر عن مدمن التدخين الذي يشعل سيجارته ، أكثر من كونها رغبة حقيقة في العلم أو التسلية . وأن أصحاب الصحف الذين يرثّحون تحت أعباء مالية ثقيلة ، يرون أنفسهم مضطرين إلى زيادة التوزيع ، فيقدمون للجمهور السلعة التي يطلبها . والجمهور يريد كل ما هو جديد وغريب . وقد استفادت الصحف من ذلك وأصبحت تنشر كل ما يرضي هذا الميل عند القراء . فالصحافة ظاهرة اجتماعية لا بد أن تعكس حال المجتمع الذي تعيش فيه .

\* \* \*

## قائمة المراجع

\* إبراهيم إمام (دكتور)

- وكالات الأنباء (القاهرة - دار النهضة ١٩٧٢) .

- فن الاتصال الصحفى (القاهرة - مكتبة الأنجلو المصرية ١٩٥٧) .

- الإعلام والإتصال بالجماهير (القاهرة - مكتبة الأنجلو المصرية ١٩٧٥) .

- دراسات في الفن الصحفى (القاهرة - مكتبة الأنجلو المصرية ١٩٧٢) .

\* إبراهيم عبده (دكتور)

- دراسات في الصحافة العربية تاريخ وفن (القاهرة - مطبعة جامعة فؤاد الأول - الطبعة الأولى ١٩٥١) .

\* إبراهيم وهبي

- الخبر الإذاعي (القاهرة - دار الفكر العربي ١٩٨٠) .

\* إجلال خليفة (دكتورة)

- الصحافة مقررة مرئية مدرسية مسجدية تجارية إدارية (القاهرة - دار الطباعة الحديثة ١٩٧٦) .

- إتجاهات حديثة في فن التحرير الصحفى - الجزء الثاني (القاهرة - مكتبة الأنجلو المصرية ١٩٧٣) .

- علم التحرير الصحفى وتطبيقاته العملية في وسائل الاتصال الجماهيرية - الجزء الأول (القاهرة - مكتبة الأنجلو المصرية ١٩٨٠) .

\* إحسان عسکر (دكتورة)

- الخبر ومصادره (القاهرة - عالم الكتب) بدون تاريخ .

\* أحمد حسين الصاوي (دكتور)

- تقرير عن التدريس الإعلامي في الدول العربية (جامعة الرياض (السعودية) ندوة الدراسات الإعلامية في العالم العربي من ٧ إلى ١١/١١/١٩٧٨) .

- \* أحمد حسين الصاوي (دكتور) وحمدى قنديل
  - مدخل تقرير المعاهد والمعارض الإعلامية (جامعة الرياض - ندوة الدراسات الإعلامية في العالم العربي من ٧ إلى ١١/١٩٧٨).
- \* أدموند كوبيلنتز (ترجمة أنيس صايغ)
  - فن الصحافة (بقلم أعلام الصحفيين) - بيروت ١٩٥٨.
- \* أيريك بارنو (ترجمة صلاح عز الدين وأخرين)
  - الاتصال بالجماهير (القاهرة ١٩٦٢).
- \* أشرف محمود صالح (دكتور)
  - الطباعة وتبيوغرافية الصحف (القاهرة - العربي للنشر والتوزيع ١٩٨٤).
- \* أميل بوافان (ترجمة محمد اسماعيل محمد)
  - تاريخ الصحافة (القاهرة - الدار المصرية للطباعة والنشر - الألف كتاب ١١٨).
- \* الأهرام - العدد ٢٨٧٨١ بتاريخ ٩ فبراير ١٩٩٣.
- \* بشير العوف
  - الصحافة / تاريخاً وتطوراً وفناً ومستوى (بيروت - المكتب الإسلامي ١٩٨٧).
- \* توماس بري (ترجمة مرwan الجابري)
  - الصحافة اليوم / تطورها وتطبيقاتها العملية (بيروت - مؤسسة بدران وشركاه ١٩٦٤).
- \* جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية بـالرياض .
  - دليل القبول بالجامعة ، للعام الجامعي ١٤٠٦ / ١٤٠٥هـ والعام الجامعي ١٤٠٧هـ.
- \* جلال الدين الحمامصي
  - المندوب الصحفي (القاهرة - دار المعارف ١٩٦٣).
  - من الخبر إلى الموضوع الصحفي (القاهرة - دار المعارف ١٩٦٥).
  - الصحيفة المثالية (القاهرة - دار المعارف ١٩٧٢).

- \* جمال العطيفي (دكتور)
  - حرية الصحافة - الجزء الثاني (القاهرة ١٩٧٤) .
- \* چون هونتبريج (ترجمة ميشيل تكلا)
  - الصحفي المحترف (القاهرة - الطبعة الرابعة ١٩٨٢) .
- \* چيهان احمد رشى (دكتورة)
  - الإعلام ونظرياته في العصر الحديث (القاهرة ١٩٧١) .
  - نظم الاتصال / الجزء الأول / الإعلام في الدول النامية (القاهرة ١٩٧١) .
  - الأسس العلمية لنظريات الإعلام (القاهرة ١٩٧٥) .
- \* حسنين عبد القادر (دكتور)
  - إدارة المصحف (القاهرة ١٩٧٥) .
  - الصحافة كمصدر للتاريخ (القاهرة ١٩٧٥) .
- \* محمدى تنديل
  - تقرير عن التدريب الإعلامي في الدول العربية (جامعة الرياض - ندوة الدراسات الإعلامية في العالم العربي من ٧ إلى ١١ / ١ / ١٩٧٨) .
- \* خليل صابات (دكتور)
  - وسائل الاتصال / نشأتها وتطورها (القاهرة - مكتبة الأنجلو المصرية - الطبعة الثالثة ١٩٨٢) .
  - الصحافة رسالة / استعداد وفن وعلم (القاهرة - دار المعارف - الطبعة الثالثة ١٩٦٧) .
  - تاريخ الطباعة في الشرق العربي (القاهرة - دار المعارف المصرية - الطبعة الثانية ١٩٦٦) .
  - قصة الطباعة (القاهرة - مكتبة الهلال ١٩٥٧) .
- \* دار الشعب بمؤسسة فرانكلين للطباعة والنشر
  - الموسوعة العربية الميسرة (القاهرة - دار الشعب - الطبعة الثانية ١٩٧٢) .

- \* دافيد بوتر (ترجمة محمد مصطفى غنيم)  
- مخبرو الصحف (القاهرة - دار الفكر العربي ١٩٦٦) .
- \* دوان برادلى (ترجمة محمود سليمان)  
- الجريدة ومكانتها في المجتمع الديمقراطي .
- \* روبر ديمون  
- صناعة الصحافة (كتاب مترجم صادر عن اليونسكو - بدون تاريخ) .
- \* الزبير سيف الإسلام  
- علم الإعلام والسياسات الإعلامية في العالم الثالث (مطبوعات المركز العربي للدراسات الإعلامية ١٩٨١) .
- \* ستانلى جونسون وجوليان هاريس (ترجمة ودىع فلسطين)  
- استقاء الأنبياء فن / صحافة الخبر (القاهرة - دار المعارف المصرية ١٩٦٠) .
- \* سعيد محمد السيد (دكتور)  
- إنتاج الأخبار في الراديو والتليفزيون (القاهرة - عالم الكتب ١٩٨٨) .
- \* سمير صبھي  
- دهاليز الصحافة (القاهرة - بدون تاريخ) .
- \* صالح أبو أصبع  
- إدارة المؤسسات الإعلامية في الوطن العربي (دمشق ١٩٨٤) .
- \* صليب بطرس (دكتور)  
- إدارة الصحف (القاهرة - الهيئة المصرية العامة للكتاب ١٩٧٤) .
- \* عامر إبراهيم قنديلجي  
- المعلومات الصحفية وتوثيقها / الأرشيف الصحفى (بغداد ١٩٨١) .
- \* عبد العزيز شرف الدين (دكتور)  
- فن التحرير الإعلامي (القاهرة ١٩٨٠) .

\* عبد العزيز الغمام (دكتور)

- مدخل في علم الصحافة / الجزء الأول / الصحافة اليومية (القاهرة - مكتبة الأنجلو المصرية - الطبعة الثانية ١٩٧٧) .

\* عبد اللطيف حمزة (دكتور)

- المدخل في فن التحرير الصحفي (القاهرة - دار الفكر العربي - الطبعة الرابعة ١٩٦٨) .

- أزمة الضمير الصحفي (القاهرة - دار الفكر العربي ١٩٦٠) .

\* عثمان لطفي / سكرتير عام تحرير دار أخبار اليوم

- مقابلة شخصية معه في مكتبه بالجريدة بتاريخ ١٩٩٣/١/٢٢ .

\* عدنان الحلوجي

- صاحبة الجلالة الصحافة (دمشق ١٩٧٢) .

\* على عجوة (دكتور) وأخرى

- مقدمة في وسائل الاتصال (جدة - مكتبة مصباح ١٩٨٩) .

\* هاروق أبو زيد (دكتور)

- فن الخبر الصحفي (جدة - دار الشرق - الطبعة الثانية ١٩٨٤) .

- فن الكتابة الصحفية (القاهرة ١٩٨١) .

- مدخل إلى علم الصحافة (القاهرة - عالم الكتب ١٩٨٦) .

- الصحافة المتخصصة (القاهرة - عالم الكتب ١٩٨٦) .

- مذكرات في الصحافة (بدون تاريخ - مطبوع بآلة الكاتبة) .

\* فرنسو تيرو - وبيار أبير

- تاريخ الصحافة (بيروت - المنشورات العربية - بدون تاريخ) .

\* فرمان تزو (ترجمة محمد الفندرس)

- الإعلام (بيروت - المنشورات العربية - بدون تاريخ) .

- \* ثريزد بوند (ترجمة راجي صهيون)
  - مدخل إلى الصحافة (بيروت ١٩٦٤).
- \* فيكتور فيليب دي طرازي
  - تاريخ الصحافة العربية (أربعة أجزاء) بيروت المطبعة الأدبية (الجزء الأول والثاني عام ١٩١٢ والجزء الثالث عام ١٩١٤ - والجزء الرابع - بيروت المطبعة الأمريكية عام ١٩٣٢).
- \* حرم شلبي (دكتور)
  - الخبر الصحفي وضوابطه الإسلامية (القاهرة ١٩٨٤).
- \* كلية الآداب والعلوم الإنسانية / جامعة الملك عبد العزيز بجدة .
  - دليل كلية الآداب والعلوم الإنسانية عام ١٤٠٢ / ١٤٢٠ هـ.
- \* كلية الإعلام / جامعة القاهرة
  - كلية الإعلام في عشر سنوات
- \* لطفى ناصف (دكتور )
  - الأخبار الصحفية / صناعة - سياسة - فن (القاهرة - مطبعة التيسير ١٩٨٨)
- \* ليونارد راي تيلر ودين تيلر (ترجمة حمدى عباس )
  - مدخل إلى الصحافة / جولة في قاعة التحرير (القاهرة/ الدار الدولية للنشر والتوزيع - الطبعة العربية الأولى ١٩٩٠)
- \* الوتمر العلمى الأولى لكلية الإعلام جامعة القاهرة
  - مجموعة البحوث والدراسات والأدراق الفنية المقدمة لندوة (مستقبل الدراسات الإعلامية في مصر التي عقدت بالقاهرة من ٢٧ إلى ٢٩ ديسمبر ١٩٨١).
- \* محمد خيري الوادى
  - دليل أجهزة الإعلام في العالم (بيروت - دار المسرة ١٩٨٢)
- \* محمد سيد محمد (دكتور )
  - اقتصاديات الإعلام (الكتاب الأول) المؤسسة الصحفية (القاهرة - دار الثقافة العربية ١٩٨٩).

- \* محمد صالحه وسميع أبو معلن
  - تاريخ الصحافة العربية (عمان - بدون تاريخ)
- \* محمد عبد الحميد (دكتور)
  - الصحافة العسكرية في مصر [١٩٥٢-١٩٧٣]
- \* محمد فتحى عبدالهادى (دكتور)
  - مراكز المعلومات الصحفية (الرياض - بدون تاريخ)
- \* محمد فريد محمود عزت (دكتور)
  - قاموس المصطلحات الأعلامية / إنجلزى - عربى (جدة - دار الشرق ١٩٨٤)
  - وكالات الأنباء في العالم العربي (جدة - مكتبة العلم ١٩٨٣)
  - بحوث في الإعلام الإسلامي (جدة - دار الشرق ١٩٨٣)
  - دراسات في فن التحرير الصحفى / فى ضوء معلم قرآنية (جدة - دار الشرق ١٩٨٤)
  - وسائل الإعلام السعودية والعالمية / النشأة والتطور (جدة - دار الشرق ١٩٩٠)
- \* محمود أدهم (دكتور)
  - فن تحرير التحقيق الصحفى (القاهرة ١٩٧٩)
  - أسماء على الصفحات (القاهرة ١٩٨٨) .
- \* محمود علم الدين (دكتور)
  - المجلة / التخطيط لأمسدارها ومراحل إنتاجها (القاهرة ١٩٨٠)
  - الصورة الصحفية / دراسة فنية (القاهرة - العربي للنشر والتوزيع - بدون تاريخ)
- \* محمود فهمي (دكتور)
  - الفن الصحفى في العالم (القاهرة دار المعارف ١٩٦٤)
- \* محمود شهدى / مساعد رئيس تحرير الأهرام
  - لقاءاته في مكتبة بالجريدة بتاريخ ٢٥/٧/١٩٩٣

- \* مختار التهامى (مكتوب)
  - الصحافة والسلام العالمى (القاهرة ١٩٦٨)
- \* المركز العربى للدراسات الإعلامية للسكان والتنمية والتعهير
  - معاهد الصحافة والأعلام فى الوطن العربى (القاهرة ١٩٧٦)
- \* المعهد العالى للدعوة الإسلامية بالمدينة المنورة
  - دليل المعهد العالى للدعوة الإسلامية بالمدينة المنورة فرع جامعة الأمام محمد بن سعود الإسلامية
- \* المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم
  - بحوث مختلفة من مجلة العالم العربى - بورصة الدراسات الإعلامية - نصف سنوية (تونس ١٩٨٨)
- \* ناجي قمحة / مدير تحرير جريدة الجمهورية
  - لقاء معه فى مكتبه بجريدة الجمهورية بتاريخ ١٩٩٣/١/٢٢
- \* تبيه غطاس (المحامى)
  - معجم مصطلحات الاقتصاد والمال وأدارة الأعمال/إنجليزى - عربى (بيروت - الطبعة الثالثة ١٩٨٢)
- \* نعman ماهر الكتفانى
  - مدخل فى الأعلام (بيروت ١٩٦٨)
- \* هربرت ستيفن (ترجمة سميرة أبى سيف)
  - المراسل الصحفى ومصادر الأخبار (القاهرة - الدار الدولية للنشر والتوزيع ١٩٨٩)
- \* هشام توفيق بحرى
  - صحافة الغد (القاهرة - بيون تاريخ)
- \* وارن أجى واخران (ترجمة ميشيل تكلا)
  - وسائل الأعلام /صحافة - إذاعة - تليفزيون (القاهرة - مكتبة الرى العربى ١٩٨٤)

- \* والتر فانداليك بنجمام ويرس ليكتور مير (ترجمة نادر عبد القادر وأخر)
  - سينولوجيا المقابلة (القاهرة ١٩٦١)
- \* وقائع جلسات ومناقشات وأبحاث
  - الندوة العلمية الأولى لمعاهد كليات ومعاهد ومدارس الصحافة في البلاد العربية (القاهرة من ٢٢ إلى ٢٨ نوفمبر ١٩٧٦)
- \* الواقعية المصرية
  - العدد ٣٣ بتاريخ ٢ مارس ١٩٣٦
- \* ولیام ریفرز وأخرون (ترجمة إبراهيم إمام)
  - وسائل الإعلام والمجتمع الحديث (القاهرة ١٩٧٥)
- \* ولیم المیری (دكتور)
  - الأخبار/مصادرها ونشرها (القاهرة - مكتبة الأنجلو المصرية ١٩٦٨)

## محتويات الكتاب

رقم الصفحة	الموضوع
١	مقدمة
١	الفصل الأول : نشأة الصحافة وتطور تدريسيها في العالم
٢	المبحث الأول : نشأة الصحافة وتطورها في العالم .
٢٠	المبحث الثاني : تطور تدريس الصحافة والإعلام في العالم .
٢١	المطلب الأول : أهمية تدريس الصحافة والإعلام
٢٦	المطلب الثاني : تطور تدريس الصحافة والإعلام في العالم .
٢٩	المطلب الثالث : تطور تدريس الصحافة والإعلام في مصر .
٣٤	المطلب الرابع : تطور تدريس الصحافة والإعلام في العالم العربي .
٤٤	المطلب الخامس : مقتراحات للنهوض بتدريس الصحافة والإعلام .
٥٠	الفصل الثاني : الصحافة بمعنى الشكل .
٥٣	المبحث الأول : الجرائد وأنواعها .

٥٦	<b>المبحث الثاني : المجالات وأنواعها .</b>
<b>الفصل الثالث : الحرفة والمهنة في الصحافة .</b>	
٦١	<b>المبحث الأول : الحرفة في الصحافة .</b>
٦٢	<b>المطلب الأول : ملكية الصحف وإصدارها</b>
٦٤	<b>وتنظيمها .</b>
٧٥	<b>المطلب الثاني : الصناعة في الصحافة .</b>
٨٠	<b>المطلب الثالث : التجارة في الصحافة .</b>
٩٢	<b>المبحث الثاني : المهنة في الصحافة .</b>
٩٤	<b>المطلب الأول : جهاز التحرير في الجريدة .</b>
١٤٢	<b>المطلب الثاني : جهاز التحرير في المجلة .</b>
١٥٤	<b>المطلب الثالث : العمل في جهانى التحرير</b>
	<b>بجريدة والمجلة .</b>
١٦٢	<b>المطلب الرابع : تطبيقات من الصحف</b>
	<b>المصرية .</b>
١٦٨	<b>الفصل الرابع : الماددة الصحفية .</b>
١٦٩	<b>المبحث الأول : فن الخبر الصحفى .</b>
١٨٠	<b>المبحث الثاني : فن المقال الصحفى .</b>
١٨١	<b>المطلب الأول : تمهيد حول المقال .</b>
١٨٦	<b>المطلب الثاني : فن المقال الافتتاحى .</b>
١٩٣	<b>المطلب الثالث : فن العمود الصحفى .</b>
١٩٨	<b>المطلب الرابع : فن اليوميات الصحفية .</b>

**المطلب الخامس : الأسمية واللا إسمية في**

**الصحافة .** ..... ١٩٩

**المبحث الثالث : فن التحقيق الصحفى .** ..... ٢٠٣

**المبحث الرابع : فن الحديث الصحفى .** ..... ٢١٤

**الفصل الخامس : وظائف الصحافة .** ..... ٢٣٨

**قائمة المراجع .** ..... ٢٥٠

**محتويات الكتاب .** ..... ٢٥٩

تم الجمع التصويري والطبع لهذا الكتاب  
بمكتب أحمد فؤاد للكومبيوتر  
٦٧٥٦٦٢ - ٢٥٨٠٤٤٥

(حقوق الطبع والتوزيع والنشر محفوظة للمؤلف)

١٩٩٣



**To:** [www.al-mostafa.com](http://www.al-mostafa.com)