

بسم الله الرحمن الرحيم

المحاضرة الأولى

الإدارة في المؤسسات الاجتماعية المفهوم والأهمية

عناصر المحاضرة

- مقدمة
- مفهوم الإدارة.
- أهمية الإدارة

مقدمة

- ✓ أصبحت الإدارة في المؤسسات الاجتماعية كما هو الحال في باقي المؤسسات **عنصر حسم في تحقيق أهداف المؤسسة وفي نجاح المؤسسة أو فشلها، فإليها ينسب النجاح وإليها يعزى الفشل.**
- ✓ الإدارة **علم وفن**
- **علم** : لأن لها موضوع ومنهج تدرس به هذه الموضوعات .
- **فن** : لأن العاملين في الإدارة يعتمدون على المهارات الشخصية ويستخدمون الإبداع.
- ✓ الإدارة نستخدمها في حياتنا اليومية فنحن نخطط ونمول ونقيم

مفهوم الإدارة :

أ - تعريف الإدارة في الخدمة الاجتماعية

بأنها : الجهود التي يجب أن تبذل لكي تحقق المؤسسة الاجتماعية الأهداف التي قامت من أجلها ويكون بذل الجهود بطريقة علمية منظمة يسير جنباً إلى جنب مع تقديم المؤسسة وظائفها.

ب - تعريف أولين جونسون

بأنها : عملية وأسلوب عمل يستهدفان تحقيق برنامج بواسطة جهاز إداري ذو تنظيم معين يمكن عن طريقة خلق جو من التوافق القائم على التعاون وتنسيق الجهود لتحقيق أهداف المؤسسة .

ج- تعريف هيلين بيفرز

بأنها : عملية يمكن بها تحديد أهداف المؤسسة ورسم السياسات والخطط المناسبة لتحقيق الأهداف والعمل على تنفيذ تلك الخطط .

- ✓ المنظمات التي تعمل من خلالها الخدمة الاجتماعية نتاج مجتمعي .
- إن قيام المنظمة هو : استجابة لحاجة أو لتحقيق هدف معين في المجتمع .
- إن نشاطها جزء من قطاع يضم منظمات أخرى في المجتمع .
- إن هذا القطاع جزء من المجتمع الكلي .
- إن وجود المؤسسة ليس هدفاً في ذاته ولكن لتحقيق هدف مهم للمجتمع .
- ✓ الإدارة مسئولة عن صلاحية البيئة وصيانتها .
- إن تجنب الإدارة ما قد يؤدي إلى أتلاف البيئة وإفساد مواردها .
- أن تفعل ما يساعد على تحسين البيئة وحمايتها وتنمية مواردها .
- ✓ الإدارة مسئولة عن انعكاس قراراتها على المستقبل .
- إن تعيش الإدارة الغد وتبني خططها على أساس قراءة المستقبل .
- تقدير النتائج المحتملة المباشرة والجانبية الغير مرغوب فيها والتي تؤدي إلى حدوث المشكلات الاجتماعية وغير الاجتماعية .
- اتخاذ الإجراءات الوقائية لمنع حدوث تلك المشكلات .
- ✓ التغيير الاجتماعي مسئولية الإدارة .
- التجديد مسئولية الإدارة فعلية أن تؤمن بالتجديد .
- أن تطور الإدارة نفسها وتجدد أساليبها حتى تستمر في تحقيق أهدافها .
- على الإدارة أن تتراد آفاقاً جديدة وتعمل على إشباع الحاجات المتجددة .
- ✓ التنبؤ باتجاهات التقدم التكنولوجي مسئولية الإدارة .
- ضرورة استيعاب الإدارة لديناميات التكنولوجيا .
- توقع اتجاهات التطور التكنولوجي والاستعداد للاستفادة منه .
- التنبؤ بما سوف يحدثه التطور التكنولوجي من تغيرات محتملة في المجتمع والتخطيط للتعامل معه بما فيه مصلحة للمجتمع .
- التدخل لتحقيق تقدم في مجالات العلوم والمعارف .
- ✓ الإدارة هي العنصر الدينامي ومصدر الطاقة الأساسية للمنظمة :
- الإدارة أحد عناصر الإنتاج ، فالفكر الاقتصادي يحدد عناصر الإنتاج في الطبيعة والعمل ورأس المال والتنظيم والإدارة .
- الإدارة تعطي الحياة للمنظمة إذا توفر لديها الأرض والمواد الخام (الطبيعة) – والأموال (رأس المال) – والعنصر البشري (العمل) .
- الإدارة هي : القدرة على تفعيل الإنتاج .
- ✓ الإدارة مسئولة عن مشاكل الندرة .
- الندرة هي : ظاهرة تعني أن الموارد المتاحة في أي مجتمع من حيث النوعية والكم غير كافية لإشباع احتياجات المجتمع ويرى الاقتصاديون أن الندرة هي : التي تعطي للسلع قيمتها التبادلية .
- الندرة ظاهرة نسبية أي تختلف من مجتمع لآخر إلى أخرى .

- الندرة: سبب أساسي في فناء الإدارة فهي إحدى المشكلات الأساسية التي تواجه عمل الإدارة.
- الندرة هي: إحدى المشكلات الأساسية التي ينبغي على الإدارة مواجهتها.
- ✓ الندرة هي: سمة للعصر الحديث بسبب نفاد الموارد القابلة للنفاد ويرجع ذلك إلى التلوث البيئي والزيادة الكبيرة في عدد سكان العالم وعلى الإدارة مواجهة تلك المشكلات لأن مواجهتها يمنع أو يؤخر حدوث مشكلة الندرة.

انتهت المحاضرة

لا تنسوني من الدعاء لي ولوالدي