القيادة و تنمية المجتمعات المحلية ، الفصل الأول ١٤٣٥ – ١٤٣٦ هـ

- ١. تعنى التنمية الفوقية:
- أ- تخطيط البرامج التنموية من خارج المجتمع المحلى
- ب- تخطيط البرامج التنموية و تنفيذها من طرف المجتمعات المحلية
- ج- البرامج التنموية تديرها المجتمعات المحلية بمجهوداتها الذاتية
 - د- ما سبق لا ينطبق
 - ٢. تعنى منهجية التمكين:
 - أ- ترسيخ منهج التنمية الفوقية
 - ب- ترسيخ منهج التنمية القاعدية
- ج- مجابهة الصعوبات و المشاكل التنموية نيابة عن أفراد المجتمع المحلي
 - د- جميع ما سبق
 - ٣. يعتمد التغيير التنموي أساسا على المشاركة الشعبية الفعالة:
 - أ- فكرا و تخطيطا و تنفيذا
 - د- تخطيطا و تنفيذا
 - ج- فكرا وتخطيطا
 - د- ما سبق لا ينطبق
- ٤. في ما يلي نشاط تتضمنه المرحلة التنفيذية لتنمية المجتمع المحلي ، ماهو؟:
 - أ- وضع كافة التفصيلات الفنية

- ب- البرمجية الزمنية
- ج- توزيع الأدوار و ترتيب الأولويات
- د- اختيار الأجهزة اللازمة و المناسبة لعملية التنفيذ
- ٥. المرحلة التخطيطية لتنمية المجتمع المحلى تتضمن:
- أ- تشجيع أبناء المجتمع المحلى على المشاركة الايجابية و التعاون في التنفيذ
 - ب- توفير كافة مستلزمات القيام بعملية التنفيذ
 - ج- الاشراف على عملية التنفيذ
 - د- ما سبق لاينطبق
 - ٦. المرحلة التقويمية لمشاريع تنمية المجتمع المحلى ، تستهدف :
 - أ- مدى تحقيق المشروعات لأهدافها
- ب- قياس ما يُنجز من أهداف خطة تنمية المجتمع المحلى و تقدير كميته ونوعيته
 - ج- معرفة الصعوبات التي اعترضت عملية التنفيذ ومسبباتها والحلول المناسبة
 - د- جميع ما سبق
 - ٧. المجالات الاجتماعية في تنمية المجتمع المحلي ، تشمل :
 - أ- نشر الوعى الغذائي و توفير المياه النقية للشرب و التثقيف الصحى
 - ب- إنشاء المكتبات و نشر الثقافة العامة عن طريق الندوات وغيرها
 - ج- تنظيم المجتمع المحلى
 - د- جميع ما سبق

```
    ٨. أي من المجالات التالية التي ينتمي إليها نشاط "تشجيع القيادات المحلية و
تطويرها":
```

أ- المجال الاجتماعي

ب- مجال الخدمات العامة

ج- المجال الثقافي

د- المجال الاقتصادي

٩. فيما يلى هناك مهارة تنتمى إلى مهارات إدارة الذات ، ماهى؟ :

أ- مهارات إدارة الصراع

ب- مهارات التنسيق

ج- مهارات إدارة الوقت

د- مهارة اتخاذ القرار

١٠. توجد مهارة ما يلي لا تعتبر من مهارات إدارة التحديث والابتكار ، ماهي؟:

أ- مهارات التعلم

ب- مهارة بناء المفاهيم

ج- مهارة استشراف المستقبل

د- مهارة قبول المخاطرة المحسوبة

١١. أي مما يلي لا تعتبر من مهارات تنمية القوة الشخصية:

أ- القدرة على توفير مستوى عال من الدافع للإنجاز

ب- القدرة على الاستجابة الايجابية للنقد من الأفراد و الجماعات

ج- القدرة على اكتساب المعرفة و التعرف على أحدث المستجدات و التقنيات

د- القدرة على العمل تحت الضغوط المختلفة

١٢. أي من المهارات التالية تعتبر من مهارات تحليل المشكلات و حلها:

أ- القدرة على طرح الأسئلة الصحيحة

ب- القدرة على التمييز بين أعراض المشكلة و المشكلة ذاتها

ج- القدرة على ترتيب المشكلات وفقا لأولياتها

د- جميع ما سبق

١٣. المهارة التي لا تعتبر من مهارات قبول المخاطرة المحسوبة هي:

أ- مهارة التقييم المنطقى و العقلاني للبدائل المختلفة والمتاحة

ب- الإقدام على تنفيذ البديل الأفضل

ج- القدرة على تجميع المعلومات المرتبطة ببعضها من المصادر المختلفة

د- القدرة على توقع الآثار السلبية المحتملة و التحكم في آثارها

١٤. يعتقد المديرون من النمط "ص" حسب "ماك جريجور" أن:

أ- كراهية العمل تعتبر صفة أصيلة لدى الانسان أو الشخص العادي

ب- التهديد بالعقاب ضروري لإجبار الناس على بذل الجهد الكافى لإنجاز الأهداف

ج- الانسان أو الشخص العادي يفضل التوجيه و يرغب في تفادي تحمل المسؤولية

د- ما سبق لا ينطبق

٥١. يتبع المديرون من النمط "س" حسب "ماك جريجور" أن :

أ- أسلوبا قياديا أوتوقراطيا

ب- أسلوبا قياديا تشاركيا

ج- أسلوبا قياديا فوضويا

د- ما سبق لا ينطبق

11. أسلوب الادارة الذي يركز الاهتمام الأكبر على تنفيذ المهمة مقابل الاهتمام القليل بالناس ، حسب الشبكة الادارية "بلاك" و "موتون" هو:

أ- أسلوب الادارة السلبية

ب- أسلوب الادارة العملية

ج- أسلوب الادارة الاجتماعية

د- أسلوب الإدارة المتأرجحة

١٧. الأسلوب القيادي و الأكثر فعالية حسب الادارية "بلاك" و "موتون" هو:

أ- أسلوب الادارة الاجتماعية

ب- أسلوب الادارة العملية

ج- أسلوب إدارة الفريق

د- أسلوب إدارة منتصف الطريق

١٨. عدد المتغيرات التي يمكن أن تؤثر في القيادة الموقفية:

أ- خمسة متغيرات

ب- ستة متغيرات

ج- أربعة متغيرات

د- ما سبق لاينطبق

١٩. فيما يلي عبارة لا تعبر عن قيم الفلسفة الجديدة للقيادة، ماهي ؟ :

أ- التركيز على الفرد

ب- تنمية الطاقة

ج- القيادة معا

د- التعلم معا

٢٠ يتطلب تحسين الاتصال:

أ- الاستماع من أجل الفهم

ب- التدريب على إجراء الحوار

ج- الحرص على تكوين اتجاهات تتسم بسعة الأفق و العقل المفتوح

د- جميع ما سبق

٢١. يهتم بظاهرة القيادة:

أ- علم السياسة

ب- مجال ديناميات الجماعة

ج- علم الاجتماع التنظيمي

د- جميع ما سب<u>ق</u>

٢٢. تعتبر القيادة:

أ- حاجة اجتماعية

ب- حاجة ليست اجتماعية

ج- حاجة اجتماعية عابرة

```
د- حاجة سياسية فقط
```

٢٣. سلطة الاثابة تستند إلى:

أ- القدرة على التحكم في مكافأة الآخرين

ب- القدرة على القهر و الإلزام

ج- المهارة الفنية العالية

د- جميع ما سبق

٢٤. السلطة المرجعية تقوم على أساس:

أ- الارتباط أو التبعية التنظيمية لشخص آخر قوي

ب- اجتذاب شخص لشخص آخر قوي

ج- إعجاب شخص بآخر

د- جميع ما سبق

٢٥. تستمد السلطة الشرعية من:

أ- التدرج الهرمي للسلطة في المنظمة

ب- الفرصة المتاحة للأشخاص للحصول على معلومات

ج- سمات معينة تجتذب الأتباع

د- جميع ما سبق

٢٦. تصنف الأشكال أو الأنماط المختلفة من بناء السلطة إلى:

أ- ثلاثة أنماط

ب- أربعة أنماط

ج- خمسة أنماط

د- ما سبق لاينطبق

٢٧. يتأثر ظهور القائد ب:

أ- طبيعة الجماعة

ب- أفكار الجماعة

ج- أهداف الجماعة

د- جميع ما سبق

٢٨. أي مما يلي تعتبر المرحلة الأولى من مراحل عملية اتخاذ القرار:

ا- التشخيص

ب- تحديد الهدف من القرار

ج- وضع الحلول البديلة

د- تقويم كل بديل من البدائل

٢٩. زيادة فعالية القادة و الجماعات في عملية اتخاذ القرار تتطلب:

أ- تشجيع نمط القيادة الديمقراطية

ب- إعطاء الثقة في فرد واحد ليتخذ القرار الذي يراه مناسبا

ج- وضوح البناء القيادي للجماعة

د- أو ج

```
٣٠. يقوم المدير ب:
```

أ- التخطيط

ب- التنظيم

ج- متابعة آداء المهام

د- جميع ما سبق

٣١. أي مما يلى يعتبر من الأفعال المسندة إلى القائد:

أ- يسيطر على الأفراد

ب- يحث على بذل الجهد

ج- يهتم فقط بإدارة رأس المال

د- ما سبق لا ينطبق

٣٢. يتطلب تعظيم الاستفادة من ظاهرة القيادة في التنمية المحلية:

أ- البحث عن البناء القيادي في السياق المحلي

ب- مراعاة ديناميات العلاقة بين القادة أنفسهم

ج- تفعيل البناء القيادي في كل مجالات النشاط التنموي على أساس وظيفي

د- جميع ما سبق

٣٣. ينبغى أن تكون النظرة لعملية القيادة:

أ- مرحلية ، تجزئ الدور والأهداف

ب- دائمة و مستمرة

ج- منطلقة من فكرة كسب ثقة الأهالي و المجتمع و تحقيق الانتماء إليه

د- أوج

- ٣٤. أي مما يلي يعتبر من مبادئ تنمية المجتمع المحلي:
- أ- الاندماج الكامل للقائد في حياة المجتمع و الانصياع الكلي لنظامه
- ب- إبعاد القائد عن المجتمع الذي يعمل فيه بين فترة و أخرى حفاظا على الموضوعية
 - ج- محافظة القائد على علاقات شخصية و مصلحية
 - د- جميع ما سبق
 - ٣٥. المدرسة التي تركز علة "القيادة الموزعة" تنادي بضرورة:
 - أ- تنمية القادة وتطويرهم
 - ب- تنمية منظمات قائدة وتطويرها
 - ج- التركيز فقط في القائد المعين رسميا
 - د- جميع ما سبق
 - ٣٦. " نظرية الرجل العظيم" تتأسس على الاعتقاد بأن القادة هم :
 - أ- أشخاص مثقفون
 - ب- أشخاص لديهم صفات استثنائية فطرية
 - ج- أشخاص لديهم صفات استثنائية مكتسبة
 - د- جميع ما سبق
 - ٣٧. النظريات السلوكية تركز على:
 - أ- خصائص القائد وصفاته

```
ب- ما يقوم به القادة فعلا
```

٣٨. القيادة الموقفية تتَّبع:

أ- أسلوبا أوتوقراطيا

ب- أسلوبا تشاركيا

ج- أسلوبا متلائما مع الظروف و الوضعيات

د- ما سبق لا ينطبق

٣٩. تعدّل "نظرية القيادة المشروطة أو المحتملة":

أ- النظريات السلوكية

ب- نظرية الرجل العظيم

ج- النظرية التبادلية

د- ما سبق لاينطبق

٠٤. نظريات الادارة (الإشراف) تنطلق من السؤال الآتي:

أ- ما هي الأساليب المختلفة للقيادة؟

ب- من هو القائد؟

ج- كيف يتمكن من جعل الناس يفعلون ما يرغبونه ؟

د- ما هي درجة فعالية الأساليب القيادية ؟

- ١٤. المجتمع المحلى يعرّف بأنه:
- أ- مجموعة من الأفراد يعيشون في منطقة جغرافية محددة
- ب- مجموعة من الأفراد يتبادلون مع بعضهم أكثر مما يتفاعلون مع غيرهم
- ج- مجموعة من الأفراد يُبدون شعورا واضحا و بارزا بالانتماء إلى مجتمعهم
 - د- جميع ما سبق
- ٢٤. تمثل "العادات و التقاليد و القيم و العقائد و الأماني و الأهداف" في المجتمع المحلى:
 - أ- العنصر السوسيولوجي
 - ب- العنصر الديموغرافي
 - ج- العنصر المكانى
 - د- العنصر السيكولوجي الثقافي
 - ٣٤. تمثل الأخصائي الاجتماعي (كفاعل أو قائد محلي) لواقع المجتمع
 - أ- حل المشكلات الفردية
 - ب- حل المشكلات الفردية والجماعية
 - ج- حل المشكلات الجماعية
 - د- ما سبق لاينطبق
 - ٤٤. أي الشروط مما يلي لا ينطبق على المجتمعات المحلية:
 - أ- الوجود في مكان محدد النطاق و المعالم
 - ب- الاشتراك فعليا في جميع وجوه النشاط الجمعي

ج- الوجود في حالة استكفاء وعدم الحاجة إلى المجتمع

د- الاشتراك في مشاعر الانتماء و الولاء للمجتمع المحلي

٥٤. فيما يلى خاصية لا تعتبر من خصائص الجماعة .. "كلمة غير ظاهرة":

أ- طبيعة الاتصالات مباشرة

ب- صغر الحجم

ج- توجد الأعضاء مع بعضهم لفترة طويلة

د- الروتين و أسلوب التعامل الرسمي

٤٦. الجماعة اللانظامية ، يكون لها:

أ- اسم أو عنوان

ب- مقر العمل

ج- وقت يلتقى فيه الأعضاء

د- ما سبق لاينطبق

٧٤. يشعر الفرد تجاه الجماعات الخارجية ب:

أ- اللامبالاة

ب- التجنب

ج- التنافس

د- جميع ما سبق

٤٨. العائلة هي:

أ- جماعة دائمة

ب- جماعة مؤقتة

ج- جماعة ثانوية

د- جميع ما سبق

٩٤. الجماعات الريفية تمتاز ب:

أ- العلاقات الاجتماعية الرسمية

ب- العلاقات الاجتماعية الأولية

ج- العلاقات غير المباشرة

د- التخصص و تعقد العلاقات

٠٥. الموارد التنموية تنقسم إلى:

أ- قسمين رئيسين

ب- ثلاثة أقسام رئيسية

ج- أربعة أقسام رئيسية

د- ما سبق لا ينطبق

تمنياتي للجميع بالتوفيق

كتابة: أم رند

الحل: 8 am3 عبود

تصوير: حمود الميموني

المراجعة والتصحيح: المتلالئه & أسير نجد

