











مقدمة
تساعد صاحب المشروع الصغير على اتخاذ قرار
تسعى للإفصاح عن احتياجات المشروع تجاه الفرص المتاحة
تعد من العمليات الأساسية والمهمة من أجل نجاح وتقديم المشروع



التكلفة المحتملة
المردود المتوقع
الفكرة الرئيسية
من الدراسة
إمكانية بناء مشروع يلقي الترحاب من لدن الأطراف

المطابقة الميدانية لفكرة المشروع مع اللوائح والقوانين
المطابقة الميدانية لفكرة المشروع مع العادات
مدى الارتياح والانطباع على السير في المشروع بنتائج مرضية لصاحب الدراسة

الجدوى التسويقية
دراسة تسويق منتجات المشروع
تحديد حجم إنتاج المشروع
السعر المتوقع
المواصفات المفضلة في السلعة
استكمال أو توقف دراسة الجدوى

توصيف سوق السلعة - دراسة الطلب
- تسعير السلع - التنبؤ بالمبيعات



الجدوى الفنية
تحديد حجم المشروع
تحديد طريقة الإنتاج والوسائل التكنولوجية
تحديد الآلات والمعدات الفنية
التخطيط الداخلي للمشروع
تحديد كميات عوامل الإنتاج المطلوبة
تحديد العمالة المطلوبة وأفراد الإدارة
تحديد مسائل النقل
تحديد الفاقد في الإنتاج
تحديد موقع المشروع



الجدوى المالية

تكاليف المشروع
مصادر التمويل الاستثماري رأس المال المملوك والقروض من البنوك
مقاييس الجدوى المالية صافي القيمة الحالية - معدل العائد الداخلي



الجدوى الاقتصادية

أثر المشروع على خلق فرص عمل جديدة
أثر المشروع على توزيع الدخل في صالح الفئات الاجتماعية محدودة الدخل
لخدمة فئات اجتماعية منخفضة الدخل



الجدوى البيئية

تقييم آثار المشروع على الصحة العامة
المحافظة على البيئة
رفاهية السكان في منطقة المشروع

توصيات الدراسة
المشروع ذا جدوى اقتصادية ينصح صاحبه بالمضي قدماً نحو تنفيذه
المشروع غير مجدي اقتصادياً وينصح بعدم تنفيذه
ينصح بعمل المشروع في ظل احتياطات وتعديلات معينة

الميزانيات النقدية

يستخدمها المديرون
لتخطيط الاحتياجات المالية
و تأمين رأس المال



تقدير النفقات خلال سنة قادمة لإنتاج المنتج

بداية استرداد كلفة الإنتاج والعوائد بعد بيع المنتج

النتيجة لمالك المشروع بحاجته للتمويل في الفترات المختلفة



إمكانية وقدرة المشروع (مادية ومعنوية)

رأس المال المتاح للاستثمار

الضمانات الإضافية

الظروف البيئية المحيطة

البيئة والحذر

في بداية
المشروع



مخزونات مالك المشروع النقدية

مصادر التمويل



الاقتراض من البنوك التجارية والمؤسسات المالية والأشخاص

كلفة الفائدة المدفوعة على القرض أقل من كلفة استخدام الثروة الشخصية

القروض تمنح الريادي قدرات مالية كبيرة أكثر من ثروته الشخصية

تعتبر دفعات تسديد الدين تكاليف ثابتة الأرباح تعود على المالك

أسباب النجوع

للاقتراض

أشكال الديون



كميالات أو قروض سندات الدين

شراء مخزون أو معدات أو توريد الديون التجارية

تأجير المعدات لصاحب المشروع التأجير التمويلي



6 إدارة التمويل في المشروعات الصغيرة



مصطلحات

الأصول المتداولة

الخصوم المتداولة

يسهل تحويلها الى نقدية
قصيرة الاجل
معدل دوران المخزون = تكلفة المبيعات / متوسط المخزون



نسبة السيولة

نسبة النشاط

نسبة المديونية

نسبة الربحية

نسبة التداول



التحليل المالي

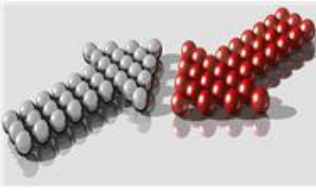


الموازنة السنوية

كشف الدخل

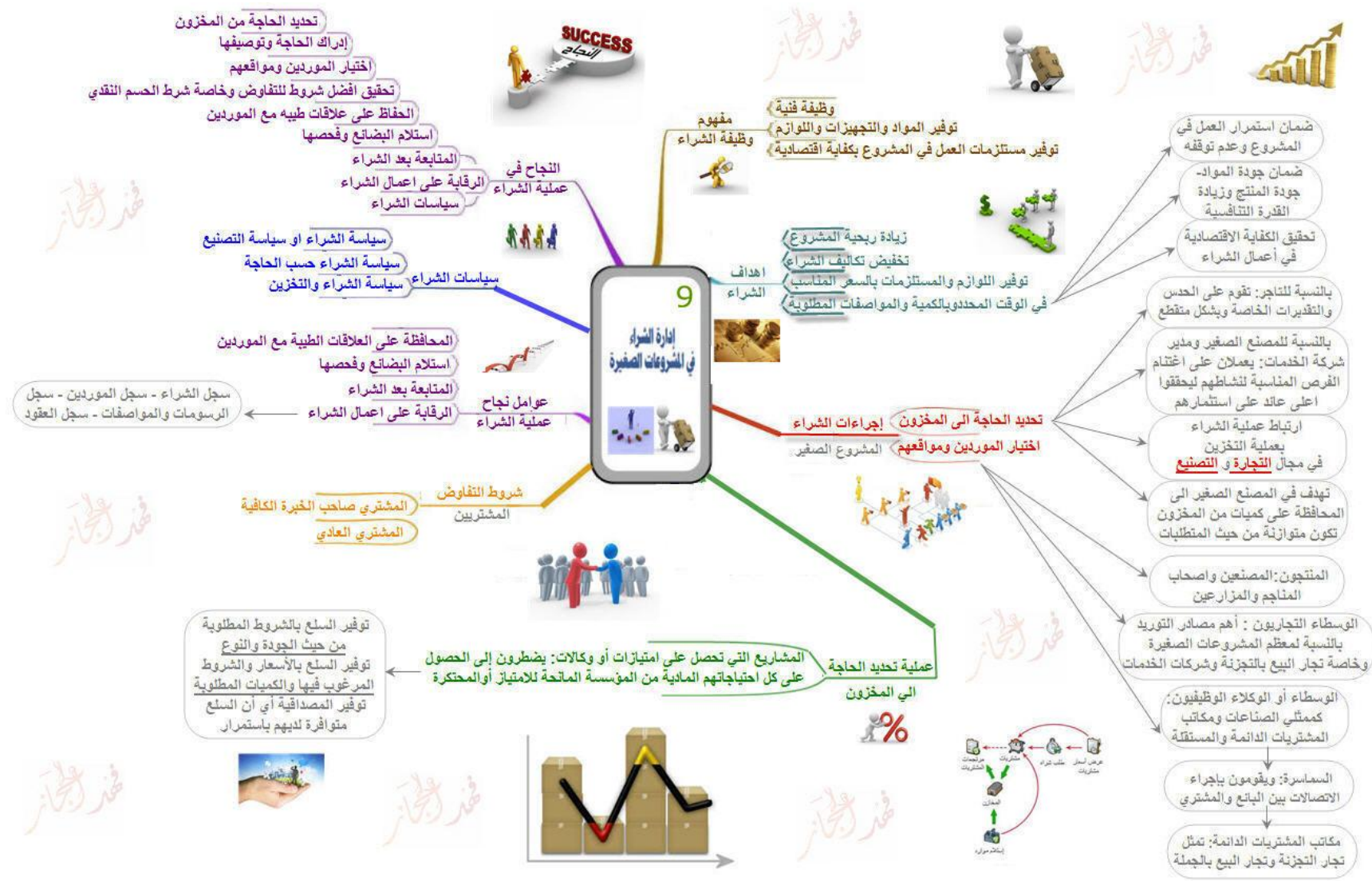
كشف التدفق النقدي

الموجودات والمطلوبات
إيرادات المشروع ومصروفاته
التغيرات والتطورات في رأس المال العامل









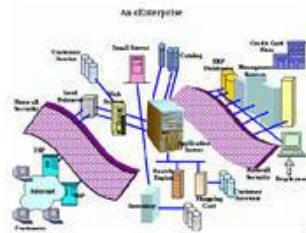


عذر الجاز

تحديد مكان استضافة الموقع
اعتبارات بعد أنشاء الموقع

تشغيل موقع
التجارة الإلكترونية
إدارة الموقع وتطويره
الإعلانات

الموظف الافتراضي



قنوات التوزيع
التحالفات الإستراتيجية
التجارة الجوانة

المشروعات الصغيرة الإلكترونية

مكونات
الاقتصاد الإلكتروني

البنية التحتية للأعمال الإلكترونية
العمل الإلكتروني
التجارة الإلكترونية

اقتناء المواد وامتعة المخزين
وعمليات الدفع والتسديد

العمليات التي تولد الإنتاج
العمليات التي توجه الى الزبون
العمليات التي تتم داخل المنظمة

عمليات التسويق والبيع

خدمات الموظفين الآلية
وعمليات التدريب



اشكال
التجارة الإلكترونية

B2C من البائع الى المستهلك
B2B من مشروع صغير الى مشروع اخر
G2C من الحكومة الى المستهلك
G2B من الحكومة الى المشروعات

من إصال إلى إصال Business-to-Business	من إصال للمستهلك Business-to-Consumer
تطبيق تجارية عمليات التوريد للتجارات وأداء الخدمات	يشمل التسوق على الخط shopping on-line
من الحكومة إلى إصال Business-to-Government	من الحكومة إلى المستهلك Government-to-Consumer
المشروعات الحكومية الإلكترونية	الخدمات والبرامج الحكومية على الخط

اشكال
الأعمال الإلكترونية
مصطلح أوسع
تسويق الخدمات والمنتجات وتطويرها
تهيئة متطلبات إيصال الخدمة أو المنتج الى الزبائن

نماذج العائد
(موقع الكتروني)

كتالوج الويب
عائد المحتوى الرقمي
العائد المدعم بالإعلان
العائد الخليط المدعم بالإعلان
العائد بالرسم على العملية الجارية
العائد بالرسم على الخدمة
العائد المتغير

بدأ نموذج عائد الكتالوج فكرة قبل الويب ب ١٠٠ عام

الشركات التي تمتلك ملكية فكرية (معلومات
حكومية قانونية - وأخبار - ومكتبات أكاديمية)



عذر الجاز

عذر الجاز







فهد الحجاز