

١. الهيكل التنظيمي الذي يقوم على أساس وجود إدارة منفصلة لكل خط إنتاجي يسمى بالتنظيم:

- أ- على أساس السلعة
- ب- على أساس المناطق الجغرافية
- ج- على أساس الوظيفة
- د- على أساس الإنتاج

٢. من أهم التأثيرات الاستراتيجية الإيجابية المباشرة التي تحدثها الاستثمارات الأجنبية على الموارد البشرية في البلد المضيف هو:

- أ- نقل خبرات فنية جديدة إلى القوى العاملة المحلية
- ب- نقل خبرات إدارية جديدة إلى القوى العاملة المحلية
- ج- استحداث وظائف و أعمال إضافية في البلد المضيف
- د- ليست مما ذكر

٣. تتعرف المنظمة الدولية على نقاط القوة والضعف لديها من خلال تحليل:

- أ- ثقافتها التنظيمية
- ب- بيئتها الداخلية
- ج- بيئتها الخارجية
- د- عملها الدولي بشكل عام

٤. يتمثل أحد أهم عيوب اعتماد الشركة متعددة الجنسيات على البلد المضيف كمصدر للتوظيف في:

- أ- صعوبة الاتصال بين ش م ج وموظفيها من البلد المضيف
- ب- الرواتب العالية لموظفيها من البلد المضيف
- ج- لا يتحملون موظفي البلد المضيف اعباء العمل
- د- ليست مما ذكر

٥. من مزايا استخدامات نموذج التقسيم الوظيفي للهيكل التنظيمية أنه:

- أ- يناسب الشركات التي لها خطوط إنتاج قليلة ومتكاملة
- ب- يناسب الشركات التي لها خطوط إنتاج غير متجانسة
- ج- يدعم لا مركزية القرار
- د- يهتم بالطبقة الإدارية الثالثة في التنظيم

٦. تضخم الأسعار:

- أ- يرفع من عبء الخصوم
- ب- لا يشجع الشركات على الاقتراض
- ج- ينخر من قيمة الأصول المالية
- د- يحرك الأسواق

تحدثها الاستثمارات الأجنبية على الموارد البشرية

خلال تحليل:

المضيف كمصدر للتوظيف في:

٧. كلما زاد عدد الشركات المستثمر فيها في المحافظة الاستثمارية كلما:

- أ- ارتفع الدخل.
- ب- استقر الدخل.
- ج- انخفض الدخل.
- د- ارتفعت المخاطر.

٨. وفقا لنظرية دورة حياة المنتج الدولي، فإن الشروع في التصنيع بالبلدان المستوردة أو (إعادة التوطين)، يتم في

- أ- مرحلة الظهور.
- ب- مرحلة النمو.
- ج- مرحلة النضج.
- د- مرحلة التدهور.

٩. من أسباب اختلاف النظم المحاسبية:

- أ- اختلاف النظم القانونية.
- ب- اختلاف معدلات التضخم.
- ج- اختلاف الممولين.
- د- جميع ما سبق.

١٠. يحدث الازدواج الضريبي عندما :

- أ- تدفع الشركة الخارجية التابعة ضرائب عن دخلها في البلد المضيف وتدفع الشركة الأم للبلد الأم ضرائب مماثلة عن نفس الدخل.
- ب- تدفع الشركة الدولية ضرائب لحكومة البلد المضيف.
- ج- تفرض ضرائب مزدوجة على كلاً من البلد الأم والبلد المضيف.
- د- ليست مما ذكر.

١١. أن الأعمال الدولية تتم بين أفراد ومنشآت من دول مختلفة وفي شكل أنشطة تجارية واستثمارية متنوعة تمتاز:

- أ- بالديناميكية.
- ب- بالسرعة.
- ج- بالديمومة.
- د- جميع ما ذكر.

١٢. الاستثمار المباشر هو :

- أ- امتلاك أسهم في الشركة.
- ب- امتلاك أصول خارجية في شركات عاملة أو المساهمة فيها.
- ج- أ + ب.
- د- ليست مما ذكر.



نموذج B

الفصل الأول ١٤٣٦/١٤٣٥ هـ

إدارة الأعمال الدولية

١٣. لا بد أن يكون المستثمر الأجنبي غير المباشر:

- أ- ملموس ومحدد.
- ب- في شكل أسهم وسندات.
- ج- له حق التأثير على مسار الشركة المستثمر فيها.
- د- جميع ما ذكر.

١٤. تقود سياسة التجارة الحرة إلى:

- أ- التكامل الاقتصادي وزيادة النمو الاقتصادي.
- ب- التخصص العالمي الأمثل وإلى التوزيع الأكفأ للموارد.
- ج- السوق المشتركة.
- د- جميع ما سبق.

١٥. الشركة الدولية هي التي يكون:

- أ- محور أعمالها في موطنها.
- ب- تتخذ أكثر من موطن لأعمالها.
- ج- ليس لها موطن محدد من حيث التوجه والنظرة لأعمالها.
- د- ليست مما ذكر.

١٦. في العمل الدولي عندما تتعهد شركة أجنبية لأخرى في بلد ما بإنهاء مشروعاً كاملاً أو جزء منه فإنه يسمى بـ:

- أ- عقد إداري.
- ب- ترخيص.
- ج- تسليم مفتاح.
- د- عقد تصنيع.

١٧. تقود سياسة التجارة الحرة إلى:

- أ- التكامل الاقتصادي وزيادة النمو الاقتصادي.
- ب- التخصص العالمي الأمثل وإلى التوزيع الأكفأ للموارد.
- ج- السوق المشتركة.
- د- جميع ما ذكر.

١٨. تتلخص النظرية الحديثة للتجارة الخارجية في أن:

- أ- الدول الكبيرة ذات الموارد المتعددة تميل إلى الاكتفاء الذاتي.
- ب- الدول الصغيرة ذات الموارد المحدودة تميل إلى الاكتفاء الذاتي.
- ج- النظريات الحديثة تؤكد النظرية النسبية.
- د- جميع ما ذكر.

واحدة من الآتي ليست من فروض نظرية الميزة المطلقة:

١٩.
 - أ- مقارنة السلع بالتد.
 - ب- ثبات تكلفة الوحدة مهما كان حجم الإنتاج.
 - ج- عدم وجود تكاليف نقل أو مواصلات.
 - د- انتقال عناصر الإنتاج بين الصناعات داخل الدولة بسهولة.
٢٠.

قامت نظرية الميزة النسبية على فكرة رئيسية مفادها أن:

 - أ- التجارة هي أساس العمل الدولي.
 - ب- العمل هو أساس القيمة.
 - ج- العمالة هم أساس النجاح الدولي.
 - د- جميع ما ذكر.

٢١. النظرية الأساسية التي أثرت على الفكر الاقتصادي هي:

- أ- نظرية الميزة المطلقة.
- ب- نظرية الميزة النسبية.
- ج- النظرية الحديثة.
- د- نظرية نسب عناصر الإنتاج.

٢٢. اتجاه معظم دول العالم هو التمسك بمبدأ:

- أ- النظرية الحديثة.
- ب- نظرية نسب عناصر الإنتاج.
- ج- نظرية الميزة النسبية.
- د- التكامل الاقتصادي.

٢٣. في عالمنا اليوم (عالم العولمة الاقتصادية) نجد بأن الشركات تدير أعمالها و

- أ- لا حدود جغرافية بين دول العالم.
- ب- السوق العالمية أصبحت سوق واحدة.
- ج- الالتزام بقوانين الهيئات الدولية.
- د- جميع ما ذكر.

٢٤. عندما تتخذ الشركات الدولية قرارها للعمل خارج حدودها الوطنية فأنه

- أ- قدرتها على الإنتاج في البلد المضيف.
- ب- قدرتها على الاحتفاظ بالأرباح وتحويلها.
- ج- أ + ب.
- د- ليس مما ذكر.

روعا كاملاً أو جزء منه فإن ذلك

إدارة الأعمال الدولية

٢٥. إذا زادت قيمة الواردات عن قيمة الصادرات في الميزان التجاري لأي دولة فسينتج عن ذلك:

- أ- فائض
- ب- عجز
- ج- تنفق
- د- ليست مما ذكر

٢٦. يتكون ميزان المدفوعات من الحسابات التالية :

- أ- الحساب الجاري (المعاملات الجارية).
- ب- حساب رأس المال (المعاملات الرأسمالية).
- ج- الحسابات الأجلة.
- د- أ + ب

٢٧. تدخل الصادرات والواردات الخاصة بخدمات أجور النقل والشحن والتأمين والسياحة الخارجية في ضمن:

- أ- ميزان التجارة غير المنظورة.
- ب- المعاملات الرأسمالية قصيرة الأجل.
- ج- المعاملات الرأسمالية طويلة الأجل.
- د- حساب التسويات.

٢٨. الدولة التي تحقق فائض في ميزان المدفوعات فإن قيمة عملتها:

- أ- ترتفع.
- ب- تنخفض.
- ج- تستقر.
- د- تنذبذب.

٢٩. بموجب نظام قاعدة تبادل الذهب ألزمت كل دولة بتثبيت قيمة عملتها مقابل الدولار مع إمكانية بمرونة لا تتجاوز:

- أ- ٢%
- ب- ٢,٥%
- ج- ٥%
- د- ١٠%

٣٠. تطور الصناعات على مستوى العالم يأتي في المقام الأول بفضل:

- أ- السماح لدخول شركات أجنبية للاستثمار.
- ب- تخفيض الضرائب.
- ج- الدعم الحكومي.
- د- محاكاة وتقليد الصناعات الناجحة.

ي لأي دولة فسيحتج عن ذلك:

٣١. تحدد أسعار العملات حسب نظرية تعادل القوة الشرائية بناء على:

- تغير أسعار الفوائد.
- ما تسطوع قيمة العملة شراء من البضائع في السوق المحلي.
- التغيرات التي تطرأ على التعاملات الدولية.
- مستوى الحماية الذي تفرضه الدول على صادراتها.

٣٢. أهم عناصر البيئة السياسية من وجهة نظر المنشأة هي:

- النظام الاقتصادي والقانوني.
- حدة الشعور الوطني.
- الاستقرار السياسي.
- جميع ما ذكر.

٣٣. كم عدد النظم القانونية التي تخضع لها الشركات الأجنبية :

- ١
- ٣
- ٥
- ٨

٣٤. من أهم اللاعبين في البيئة السياسية :

- حكومات الدول.
- التجار.
- البنوك الدولية.
- أصحاب رؤوس الأموال.

٣٥. من عناصر البيئة الثقافية :

- العناصر الفيزيائية.
- العناصر الديمغرافية.
- العناصر السلوكية.
- جميع ما ذكر.

٣٦. يعتبر التفاوض المسبق والتأمين ضد المخاطر من الاجراءات الواجب اتخاذها:

- قبل الدخول للبلد المضيف.
- بعد الدخول للبلد المضيف.
- أثناء العمليات في البلد المضيف.
- خلال الشهر الأول من بدء العمليات في البلد المضيف.

تأمين والسياحة الخارجية لبلد ما

لدولار مع إمكانية تغييرها

٣٧. هل الحديث عن التقارب المتزايد في أساليب الحياة في دول العالم المختلفة في:

- أ- ازدياد.
- ب- انخفاض.
- ج- اعتدال.
- د- أ + ج.

٣٨. القيم السائدة في المجتمعات التي يكون فيها مؤشر الرجولة عالياً هي:

- أ- النجاح.
- ب- المال.
- ج- المقتنيات العديدة.
- د- جميع ما سبق.

٣٩. على ماذا تعمل منظمة التجارة العالمية؟

- أ- تحرير العملة.
- ب- توطين التجارة.
- ج- تحرير التجارة.
- د- جميع ما ذكر.

٤٠. للاستثمار في الخارج هناك محددات منها:

- أ- حجم ونمو السوق.
- ب- الاستقرار السياسي والبنى الهيكلية.
- ج- المتغيرات السياسية.
- د- جميع ما ذكر.

٤١. أي من الأهداف التالية يمثل البنك الدولي للإنشاء والتعمير:

- أ- تشجيع استثمار رؤوس الأموال الأجنبية الخاصة.
- ب- العمل على نمو التجارة العالمية.
- ج- منح القروض للمؤسسات الاقتصادية الخاصة في دول الأعضاء.
- د- جميع ما سبق.

٤٢. من المؤسسات الإقليمية في العالم العربي والإسلامي:

- أ- الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي.
- ب- المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في إفريقيا.
- ج- البنك الإسلامي للتنمية.
- د- جميع ما سبق.

رسم النموذج

B

الاسم الرباعي كتابة

١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠
١١	١٢	١٣	١٤	١٥	١٦	١٧	١٨	١٩	٢٠
٢١	٢٢	٢٣	٢٤	٢٥	٢٦	٢٧	٢٨	٢٩	٣٠
٣١	٣٢	٣٣	٣٤	٣٥	٣٦	٣٧	٣٨	٣٩	٤٠
٤١	٤٢	٤٣	٤٤	٤٥	٤٦	٤٧	٤٨	٤٩	٥٠

اسم المركز الذي أنشأه البنك الدولي عام ١٩٦٦ م :

- أ- مركز تسوية المنازعات الاستثمارية بين الدول ومواطني الدول الأخرى.
- ب- مركز تسوية المنازعات بين الدول.
- ج- مركز تسوية المنازعات بين الشركات الدولية.
- د- ب + ج.

المختلفة في:

عندما تلجأ الشركات إلى غيرها من الشركات والوكلاء لتحمل مسؤولية التصدير فإن ذلك يطلق عليه بـ:

- أ- التعاون المشترك.
- ب- التصدير غير المباشر.
- ج- الوساطة.
- د- التصدير المباشر.

شهدت البيئة المالية الدولية عدة تطورات منها :

- أ- الزيادة الهائلة في حجم العمليات.
- ب- التقنية والأتمتة.
- ج- السلع المالية الجديدة.
- د- جميع ما سبق.

حسب استطلاعات مجلة يورو موني فإن أكبر سوق للصرف الأجنبي على الإطلاق هو:

- أ- سوق لندن.
- ب- سوق طوكيو.
- ج- سوق نيويورك.
- د- سوق باريس.

وسيلة تمويل تتبعها الشركات والحكومات ويتأثر سعرها بأسعار الفوائد:

- أ- القروض طويلة الأجل.
- ب- القروض قصيرة الأجل.
- ج- السندات.
- د- الأسهم.

من استراتيجيات دخول السوق الأجنبي:

- أ- التصدير للسوق الخارجي.
- ب- شراء شركات جاهزة أو البدء من الصفر.
- ج- ليست مما ذكر.
- د- أ + ب.



صفحة رقم (٢)

الفصل الأول ١٤٣٥/١٤٣٦ هـ

إدارة الأعمال الدولية

٤٩. من ضمن استراتيجيات الدخول للأسواق التي تمكن الشركات متعددة الجنسيات من التواجد المميز وبالتالي تحقيق أفضل الأرباح، هذه الاستراتيجية يطلق عليها استراتيجيات

- أ- الشراكة.
- ب- التملك التام.
- ج- التحالف.
- د- الاندماج.

٥٠. يقصد بالتنظيم في العمل الدولي:

- أ- توزيع العمل.
- ب- مراقبة العمل.
- ج- منح السلطة اللازمة لتنفيذ العمل على الوجه المطلوب.
- د- أ + ج.

مع التمنيات الطيبة بالتوفيق

رقم النموذج

B

الاسم الرباعي كتابة

١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢	١٣	١٤	١٥	١٦	١٧	١٨	١٩	٢٠	٢١	٢٢	٢٣	٢٤	٢٥	٢٦	٢٧	٢٨	٢٩	٣٠	٣١	٣٢	٣٣	٣٤	٣٥	٣٦	٣٧
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----

١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢	١٣	١٤	١٥	١٦	١٧	١٨	١٩	٢٠	٢١	٢٢	٢٣	٢٤	٢٥	٢٦	٢٧	٢٨	٢٩	٣٠	٣١	٣٢	٣٣	٣٤	٣٥	٣٦	٣٧
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----