

## الواجب الأول

المقدمة التالية تتعلق بالأسئلة من رقم(1) إلى رقم(3) تتخصص شركة "الخليج" في تصنيع منتج "ج" وتدرس الشركة حالياً أعداد الموازنات التخطيطية للعام القادم 1436هـ. يقدر الطلب الكلي السنوي على المنتج "ج" في السوق خلال العام القادم 1436هـ بـ 200000 وحدة، وتقدر الحصة السوقية السنوية للشركة بـ 40%， ويقدر مخزون الإنتاج التام المتوقع في أول العام القادم بـ 10000 وحدة، ويقدر مخزون الإنتاج التام المستهدف في آخر العام القادم 1436هـ بـ 15000 وحدة، وتحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع إلى 2.5 كيلو جرام من المواد الخام بسعر 30 ريال للكيلو جرام الواحد. وبناء على هذه المعلومات فإن:

١. كمية المبيعات التقديرية للشركة بالوحدات خلال العام القادم 1436هـ هي:

- أ. 200000 وحدة.
- ب. 90000 وحدة.
- ج. 80000 وحدة.**
- د. لا شيء مما سبق.

٢. كمية الإنتاج التقديرية للشركة بالوحدات خلال العام القادم 1436هـ هي:

- أ. 205000 وحدة.
- ب. 85000 وحدة.**
- ج. 75000 وحدة.
- د. لا شيء مما سبق.

٣. تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة المنتجة خلال العام القادم 1436هـ هي:

- أ. 30 ريال.
- ب. 12 ريال.
- ج. 75 ريال.**
- د. لا شيء مما سبق.

## الواجب الثاني

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة من رقم (1) إلى رقم (3)

تستخدم شركة "حول العالم" الصناعية نظام الميزانيات المرنة، وقد أعدت الشركة الميزانية المرنة للتكماليات الانتاجية غير المباشرة لعام 1434هـ . لمستويات انتاج مخططة ( داخل مدى متوقع للنشاط ) هي 15000 ، 17000 ، 17000 وحدة . وإذا علمت المعلومات الإضافية الآتية :

تكاليف فعلية لمستوى 18000 وحدة	معدلات الميزانية المرنة لعناصر التكاليف
تكاليف مواد غير مباشرة = 1.5 ريال لكل وحدة	25000 ريال
رواتب وأجور غير مباشرة = 0.5 + 20000 ريال لكل وحدة	32000 ريال

وببناء على المعلومات السابقة فإن :

١. تقديرات رواتب وأجور غير المباشرة بالميزانية المرنة لمستوى الانتاج الفعلي 18000 وحدة

للعام 1434هـ هي :

- أ.** 29000 ريال.  
**ب.** 32000 ريال.  
**ج.** 20000 ريال.  
**د.** لا شيء مما سبق.

٢. تقديرات تكاليف المواد غير المباشرة بالميزانية المرنة لمستوى الانتاج الفعلي 18000 وحدة

للعام 1434هـ هي :

- أ.** 25000 ريال.  
**ب.** 27000 ريال.  
**ج.** 52000 ريال.  
**د.** لا شيء مما سبق.

٣. انحرافات الرواتب والأجور غير المباشرة الفعلية عن الميزانية المرنة لمستوى الانتاج الفعلي

18000 وحدة للعام 1434هـ هي :

- أ.** 3000 ريال، اسراف في غير صالح المنشآة.  
**ب.** 3000 ريال، وفر في صالح المنشآة.  
**ج.** 2000 ريال، اسراف في غير صالح المنشآة.  
**د.** لا شيء مما سبق.

### الواجب الثالث

١. تصنف القرارات من حيث مدى تكرارها إلى:
- أ. قرارات طويلة الأجل وقرارات قصيرة الأجل.
  - ب. قرارات التصنيع الداخلي وقرارات الشراء الخارجي.
  - ج. قرارات روتينية وقرارات غير روتينية.**
  - د. قرارات تخطيطية وقرارات رقابية وقرارات تنفيذية.
٢. يستلزم تطبيق نظام محاسبة المسئولية تقسيم المنشأة إلى وحدات صغيرة تسمى:
- أ. معايير الأداء.
  - ب. مراكز المسئولية.**
  - ج. التقارير الرقابية.
  - د. لا شيء مما سبق.
٣. تلقت شركة " الأنوار " عرضا من أحد الموردين لتوريد 5000 وحدة من الجزء (ك) الذي يعتبر أحد أجزاء منتجها الرئيسي بسعر 40 ريال للوحدة، تقوم الشركة حالياً بتصنيع هذا الجزء داخلياً من خلال تجهيزات متاحة لديها، تمثل تكلفة تصنيع الوحدة الواحدة منه داخلياً في: 11 ريال تكلفة مواد مباشرة، 12 ريال أجور انتاجية مباشرة، 13 ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة متغيرة، 10 ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة ثابتة . في ضوء هذه المعلومات وعند المقارنة بين بديل التصنيع الداخلي وبديل الشراء الخارجي للجزء (ك) فان التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي للوحدة من الجزء المذكور هي:
- أ. 36 ريال.**
  - ب. 42 ريال.
  - ج. 13 ريال.
  - د. لا شيء مما سبق.
٤. في فقرة السؤال السابقة مباشرة، بفرض أن 30% من التكلفة الانتاجية الثابتة لا يمكن تجنبها فان التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي للوحدة من الجزء المذكور تكون:
- أ. 20 ريال.
  - ب. 42 ريال.**
  - ج. 39 ريال.
  - د. لا شيء مما سبق.