

ويذلك لا توقف الاستجابات التأثيرية للأفراد ويستمر سلوكهم الشرائي بدون انقطاع في حين يحذف عامل التعزيز الخاصل بمنع المكافآت في بعض الحالات مما يحقق لرجل التسويق ميزة الاقتصاد في النفقات الترويجية .

ومن الأمثلة الشائعة على استخدام جداول التعزيز المتغيرة قيام شركات إنتاج السيارات أحياناً برد جزء من ثمن السيارة إلى المستهلك بعد الشراء أو ما يطلق عليه باللغة الإنجليزية إصطلاح (rebate) حيث لا يدرى المشتري متى تطبق الشركة هذا البرنامج في الوقت الحاضر ، وممّا تعيد تطبيقه في المستقبل فتحيّاناً تعيد الشركة تطبيق هذا البرنامج بعد انتهاء فترة زمنية قصيرة من تطبيقه في المرة الأولى ، وأحياناً أخرى تعيد تطبيقه بعد انتهاء فترة زمنية طويلة ، في مثل هذه الظروف يكون المستهلك مستعداً للانتظار حتى تعلن الشركة عن هذا النوع من الخصم السعري فيتخذ حينئذ قراراً بالشراء<sup>(٢٧)</sup> .

أما جداول التعزيز المستمرة فتتمثل في شعور المستهلك بالرضا والسعادة في كل مرة يشتري العلامة ويستهلكها نتيجة لارتفاع مستوى جودتها وتميزها بخصائص معينة تعكس تفضيلاته ورغباته وتحقق له مستوى أعلى من الإشباع بالمقارنة بالعلامات والمنتجات المنافسة ، وتتمثل كذلك في الخدمة الممتازة التي يتلقاها العميل من أحد محلات التجارية أو إحدى المؤسسات الخدمية (كالبنوك ومكاتب السفر والسياحة وشركات التأمين والعيادات الطبية الخاصة وغيرها) في كل مرة يزورها .

### هل يوزع برنامج التعزيز على فترة زمنية طويلة أم يعطي مكلفاً وعلى دفعه واحدة ؟

يتعلق النوع الثاني من القرارات الخاصة ببرنامج التعزيز السلوكي للمنشأة بالفترة الزمنية الخاصة بمنع المكافآت للمستهلكين ، بعبارة أخرى ، هل من المستحب توزيع المعززات التسويقية بانتظام على فترة زمنية طويلة نسبياً أم إعطاؤها كلها للمستهلكين على دفعه واحدة وفي فترة زمنية قصيرة ؟

تهم الإجابة عن هذا السؤال المدير المسؤول عن إعداد خطة الإعلان بالشركة ، وبالتحديد ذلك الجزء من الخطة المتعلق بجدولة الفترات التي ستظهر فيها الإعلانات ومعدل تكرار كل واحد منها ، ومن الملاحظ في هذا المجال أن :

- الإعلان المكثف والمجدول في صورة دفعه واحدة شاملة معروضة في فترة زمنية قصيرة يؤدي إلى تحقيق مستوى عالٍ من التعلم في الأجل القصير .

- بينما ينتج عن جدول الإعلانات الموزعة على فترات أطول تحقيق نوع من التعلم الذي يدوم لفترات أطول .

لذلك إذا رغب المعلنون في إحداث أثر تعليمي قوى في نفوس المستهلكين في الأجل القصير - كما هو الحال عند تقديم منتج جديد أو لمواجهة حملة إعلانية فجائية شنها أحد المنافسين - وجب عليهم استخدام جرعة إعلانية مكثفة ولوقت قصير ، أما إذا كان هدفهم هو تحقيق تعلم طويل المدى لدى المستهلكين وتكرر الشراء بصورة منتظمة فمن الأفضل استخدام جدول إعلاني موزع على فترات منتظمة ولدة أطول ، غالباً ما تستخدم الشركات المنتجة للسيارات مزيجاً من الأساليب معًا حيث تستخدم أولاً جرعة مرکزة من الإعلانات ولفتره محدودة عند تقديم موديلاتها الجديدة إلى السوق ، ثم تستخدم بعد ذلك جدولًا منتظماً من الإعلانات الموزعة بانتظام على مدار السنة<sup>(٢٨)</sup> .

### ب - توقف (انطفاء) الاستجابة Extinction

يعيل الفرد إلى إظهار نفس الاستجابة السلوكية مادام أنه يتلقى تعزيزاً لها من وقت آخر ، غير أن هذه الاستجابة الموجهة قد تتوقف إذا لم يتم تعزيزها لفترة طويلة ، ويشار عادة إلى ظاهرة توقف الاستجابة السلوكية نتيجة لعدم تدعيمها لفترة طويلة باسم الانطفاء ، على سبيل المثال قد يشتري المستهلك إحدى المنتجات الميسرة من علامة تجارية ما بصورة

## التعلم وعلاقته بالسلوك الاستهلاكي للأفراد

بورية : نظراً لوجود خصم سعرى عليها كلما اشتراها ، غير أن توقف الخصم السعرى على تلك العلامة بعد فترة زمنية معينة قد يدفعه إلى شراء علامة تجارية منافسة بدأت في منح المشترين نفس الخصم السعرى أو خصماً أكبر ، وخاصة إذا كان المستهلك يعتقد أن العلامتين التجاريتين لا تختلفان من حيث المزايا أو الجودة اختلافاً كبيراً ، بذلك تنطفئ - أى تتوقف استجابة المستهلك الشرائية بالنسبة للعلامة الأولى وتبدأ بالنسبة للعلامة الثانية .

### جـ - المثيرات الحسية التمييزية Discriminative Stimuli

يؤدي تميز المثير الحسى إلى إحداث تعلم لدى الفرد من النوع الشرطى الإجرائى مثلاً يؤدى إلى إحداث تعلم من النوع الشرطى التقليدى كما رأينا من قبل ، غير أنه من وجهة نظر التعلم الإجرائى تعتبر المثيرات الحسية التمييزية هي تلك المثيرات الحسية التي تحدث فقط فى وجود مدعم محدد ولا تحدث فى غيابه ، وبالتالي يمكن التنبؤ بحدوث استجابة إجرائية محددة لذلك المثير الحسى بالتعرف على المدعم المرتبط به ، وبذلك يتعلم الفرد أن يستجيب للمثير الحسى التمييزى المشفوع بكفاءة ما ولا تصدر تلك الاستجابة حينما يكون المثير غائباً . فمثلاً لا تعنى كلمة «جلس» أى شيء للقط حتى يوضع له الطعام فى طبق أمامه على الأرض بعد أن يجلس كمدعى إيجابى أو مكافأة له لجلوسه على الأرض ، فإذا كررنا هذا الفعل عدة مرات - أى قلنا للقط «جلس» ثم أتبعدنا هذه الكلمة بوضع الطعام فى طبق على الأرض فى كل مرة - سنجد أن هذه الكلمة تستدعي استجابة الجلوس من جانب القط ، أما إذا لم يتبع كلمة «جلس» إعطاء القط مكافأة الطعام سنجد أن استجابة الجلوس لا تصدر من جانبها .

ويستخدم مديرى التسويق عدداً من المثيرات الحسية التمييزية بهدف زيادة احتمالات الشراء من جانب المستهلكين طبقاً لنظرية التعلم الإجرائى ، وتشمل تلك المثيرات الحسية الأسماء الفريدة والمميزة للشركات وللعلامات التجارية وتصميماتها الخاصة بما تحتوى عليه من ألوان ورموز ابتكارية وحروف أو كلمات ورسوم أو أشكال خاصة وكذلك اللافتات الخارجية الابتكارية والمصممة بطريقة معينة مثل الأقواس الذهبية لماكدونالد ولافتات التخفيضات الخاصة داخل المحلات التجارية .. إلخ . تحمل كل من هذه العلامات واللافتات الفريدة للمستهلك في طياتها تميزاً خاصاً للسلع أو المحلات التي تمتلكها ، فإذا ترتب على استهلاك إحدى هذه العلامات التجارية حصول المستهلك على مكافأة ما ، أى تعزز سلوكه الشرائي بصورة إيجابية فإنه سيشعر بوجود فرق بين العلامة التي اشتراها من ناحية وبين العلامات الأخرى المنافسة من ناحية أخرى مما يزيد من احتمالات تكراره لنفس السلوك وإقدامه على نفس الاستجابة بإعادة شراء نفس العلامة في المستقبل .

### دـ - تشكيل استجابات المستهلكين بالصورة المرغوبية Shaping Consumer Responses

لتعزيز سلوك ما لابد له أن يحدث أولاً ، فمهما كانت نتائج استعمال المنتج مرضية حقاً لن يشعر المستهلك بهذه النتائج ويستمتع بها بدون شرائه واستعماله ، لذلك يصبح من الضروري أولاً على مسؤول التسويق أن يسهل حدوث الاستجابات المرغوبة من جانب المستهلك عن طريق توفير المناخ الملائم لها ، ويتحقق ذلك عن طريق استخدام عدد من الدعمات بصورة تدريجية ومتتالية مع عدد متزايد من التصرفات بحيث تعمل تلك الدعمات على تعزيز سلوك الفرد في كل مرة والوصول به في النهاية إلى إبداء الاستجابة المرغوبة وتسمى هذه العملية باسم **تشكيل ستجابات المستهلكين** ، على سبيل المثال قد يستخدم الوكيل المعتمد لإحدى شركات السيارات العالمية بالسوق السعودية هذا المبدأ في تشجيع المستهلكين على شراء السيارات التي يوزعها ، فيبدأ أولاً بتقديم القهوة والتمر مجاناً لكل من يزور معرض السيارات ، وبعد ذلك يمنع مبلغاً من المال (ول يكن مائة ريال) لكل زبون محتمل ومؤهل لشراء سيارة جديدة ويحمل رخصة قيادة معتمدة ويريد أن يجرب قيادة إحدى السيارات الجديدة ، ثم يمنع كل مشترٍ خصماً قدره (٣٠٠٠) ريال عند الشراء النقدي ودفع ثمن السيارة بالكامل . وأخيراً يتلقى العميل نفس المعاملة الممتازة والخدمة الفائقة عند إحضار السيارة إلى ورش الصيانة بالشركة إجراء الصيانة

الدورية عليها . بهذه الطريقة يمكن لوكالة السيارات كسب ود المشتري والحصول على الاستجابة المرغوبة منه وهو الولاء لها والشراء المتكرر للسيارات منها من خلال استخدام تلك المدعمات الإيجابية المتابعة .

### ـ تعديل سلوك المستهلكين Behavior Modification

يمكن استخدام مبادئ التعلم التأثيرى فى تعديل سلوك المستهلكين وذلك باستخدام عدد من الطرق منها توظيف وسائل التدعيم السلوكية المناسبة والمثيرات الحسية الفارقة والوسائل الجزئية . وبصفة عامة تمر عملية تعديل سلوك المستهلكين بالخطوات الآتية (٢٩) :

- ١ - تحديد السلوك المطلوب تغييره .
- ٢ - قياس معدل تكرار حدوث السلوك في الوقت الحاضر .
- ٣ - تحديد المدعمات والجزاءات المعدلة لسلوك الأفراد .
- ٤ - وضع خطة إجرائية لاستخدام المدعمات والجزاءات المعدلة لسلوك الأفراد .
- ٥ - اختبار الخطة المقترحة وتقديرها .
- ٦ - تنفيذ الخطة .

وفيما يلى نناقش هذه الخطوات بشيء من التفصيل :

#### أولاً : تحديد السلوك المطلوب تغييره

يجب أولاً تحديد نوع السلوك المطلوب تغييره من جانب المستهلكين فمثلاً قد يكتشف مدير أحد المحلات التجارية الواقعة في مركز تجاري كبير أن عدداً صغيراً من المتسوقين يقدر بحوالي عشرة في المائة فقط من إجمالي زوار المركز يدخلون المحل ، لذا فهو يرغب في تغيير السلوك التسوقى لباقي زوار المركز الذين لا يدخلون المحل إلى سلوك يشمل دخوله .

#### ثانياً : قياس معدل تكرار حدوث السلوك في الوقت الحاضر

تنطوي الخطوة الثانية على قياس معدل تكرار حدوث السلوك محل الدراسة في الوقت الحاضر ، ففي مثالتنا الخاص بال محل التجارى يمكن لمدير المحل تركيب عداد ميكانيكى في مدخل المحل ، يمر به المتسوقون عند دخولهم المحل لمعرفة عدد الأفراد الذين يدخلون المحل في اليوم أو تكليف أحد العاملين بال محل بالقيام بهذه المهمة .

#### ثالثاً : تحديد المدعمات والجزاءات المعدلة لسلوك الأفراد

تلخص الخطوة الثالثة في تحديد وسائل التعزيز المختلفة التي تعمل على تغيير سلوك المستهلكين بالطريقة المرغوبة ، وطبقاً لذلك يصبح السؤال في مثالتنا هو : كيف نجذب الزبائن إلى داخل المحل ؟ هنا تستطيع إدارة المحل استخدام عدد من وسائل تشجيع المبيعات كمدعمات إيجابية أو مكافآت لدخول الزبائن للمحل مثل : إعداد إعلانات خاصة تنشر بالجريدة أو توزع على المتسوقين بالمركز التجارى مع وضع لافتات في مدخل المحل تعلن عن تخفيضات في الأسعار على أصناف معينة من البضائع أو تعلن عن وصول بضائع مستوردة من أوروبا أو أمريكا ، أو تعلن عن منح الزبائن هدية في كل مرة يشتري فيها بضائع بمبلغ معين من المحل لفترة زمنية محددة ، كما يمكن لإدارة المحل تقديم كوب مجاني من القهوة أو الشاي لكل زبون يدخل المحل وغير ذلك من الوسائل التي تشجع الزبائن على دخول المحل والتجلو فيه .

## التعلم وعلاقته بالسلوك الاستهلاكي للأفراد

وكلما ذكرنا من قبل يجب الا ننسى أن استخدام برامج تشغيل المبيعات في صورة جدول متغير (أي بطريقة جزئية) يؤدي إلى تأثير أولى غير مكتف ولكنه يظل فعالاً لفترة زمنية طويلة ، على أنه يجب الاحتراس عند استخدام وسائل تشغيل المبيعات بصلة عامة والخصوصيات السعرية بصفة خاصة كوسائل تدعيم أساسية لتغيير السلوك الشرائي للأفراد : لأن الحالات الأخرى يمكن أن تستخدم نفس البرنامج ، وبالتالي يفقد مفعوله مع المحل صاحب المشكلة ، لذلك يمكن استخدام وسائل تشغيل المبيعات في المدى القصير فقط بصورة فعالة لتغيير السلوك الشرائي للأفراد ، أما في المدى الطويل فيجب أن تركز وسائل التدعيم على بناء ولاء المستهلكين للمحل من خلال التأكيد على الخدمة الممتازة ، وجودة البضائع التي يعرضها وتبيّنها عن البضائع التي تعرضها الحالات الأخرى وغير ذلك من الوسائل .

## رابعاً : وضع خطة إجرائية لاستخدام المدعمات والجزاءات المعدلة لسلوك الأفراد

تطوّر الخطوة الرابعة على وضع خطة تفصيلية يتم بموجبها استخدام المدعمات والجزاءات التي استقر عليها رأي الإدارة ، ويجب أن تشمل هذه الخطة نوع المدعمات والجزاءات المستخدمة وتكلفتها والعائد المتوقع من استخدامها وكيفيتها وأسماء العاملين الذين سيتولون تنفيذها وسبل الإشراف عليها والجدول الزمني الخاص بها .

## خامساً : اختبار الخطة المقترحة وتقديرها

تشتمل الخطوة الخامسة على اختبار الخطة المقترحة لتعديل سلوك المستهلكين على نطاق ضيق وبعد جمع النتائج وتحليلها تقوم الإدارة بتقييمها وتحديد مدى فاعلية الخطة ، ويجب أن يراعي في هذه المرحلة أن يشمل التقييم تكلفة الخطة والعائد المترتب عليها مع إعادة النظر في الخطة الأصلية فيما يتعلق بهذين البنددين بناء على النتائج المتحصل عليها من التجربة .

## سادساً : تنفيذ الخطة

إذا كانت النتائج المبدئية لاختبار الخطة طيبة وتنبأت الإدارة بزيادة العائد المترتب عليها عن تكلفتها : فإنها تقوم بتنفيذها طبقاً للتفاصيل التي جاءت بها ، أما إذا كانت النتائج غير مبشرة فقد تعيد الإدارة النظر في الخطة الأصلية وتقوم بتعديلها في ضوء الدروس المستفاده من التجربة أخذة في الاعتبار خبرتها بالمستهلكين وبالآحوال التافيسية في السوق وبعد ذلك تقوم بتنفيذها .

## و - تصميم البيئة التجارية Ecological Design

العلاقة بين الإنسان والبيئة علاقة حيوية ، لأن للبيئة المحيطة بالفرد تأثيراً كبيراً على حاله النفسية وعلى إنتاجيته وكذلك على أسلوب تسوقه ، وقد استخدم المهندسون المعماريون في السنوات الأخيرة مبادئ هذه العلاقة بمهارة شديدة في تصميم حركة المرور داخل المكاتب ، وفي توزيع أفراد القوة العاملة داخل المباني وفي تحديد اتجاهات حركتهم بين غرفها وفي السيطرة على نقاط الازدحام وتفادي الاختناقـات . ونستطيع أن نرى آثار هذه التطورات المعمارية في المجال التسويقي في التصميمات البارعة التي تتميز بها المراكز التجارية الحديثة وفي وسائل العرض المستخدمة فيها بإتقان بهدف جذب أنظار المستهلكين وتشجيعهم على الشراء ، كما نستطيع أن نلاحظ أثر ذلك بوضوح أيضاً في محلات البقالات التي اجتهدت المهندسون والفنانون في تصميمها لكي تنساب حركة مرور الأفراد فيها بسهولة ويسر ، ولكن يتعرض المتسوقون فيها لأكبر تشكيلة ممكنة من السلع ، بالإضافة إلى ملاحظتهم ببعض المنتجات الميسرة على جانب الصنوف المحيطة بخزانة الدفع

بهدف تشجيعهم على الشراء العفو (٢٠) . وهكذا يمكن لمديري المحلات التجارية التحكم في البيئة الداخلية للمحل بالكامل وهذه ميزة متوفرة لهم ينبغي لا يهملوا الاستفادة منها .

وفيما يلى نستعرض بعض التجارب العالمية التي يمكن الاستفادة منها في هذا المجال بما يتناسب مع البيئة السعودية المحلية (٢١) :

- كثيراً ما تعيد شركات التجزئة الضخمة في الوقت الحاضر تصميم المقر الرئيسي للمحل عند الدخول بحيث يقود المسير إلى أقسام معينة أو يضع في طريقه أنواعاً معينة من البضائع أو يعرض عليه أكبر كمية ممكنة من البضائع .
- تقوم إحدى شركات السلسلة الضخمة بالولايات المتحدة التي تعمل في مجال التجزئة على أساس الخصم السعري وهي شركة K-Mart (K) حالياً باختبار إمكانية استخدام الحزم الضوئية تحت الحمراء في اقتقاء أثر المستهلكين في الأقسام المختلفة داخل المحل حتى تتمكن الإدارة من اتخاذ الإجراءات التسويقية والترويجية الفورية المناسبة - كالإعلان عن تخفيضات خاصة - خصوصاً في الأقسام التي يقل فيها وجود الزبائن .
- تقوم بعض الشركات باختبار نشر الروائح العطرية في المحلات التجارية وقياس أثرها على زيادة المبيعات ، فعلى دراسة أجريت في أحد محلات الذهب والمجوهرات قضى الرجال وقتاً أطول في الأقسام التي أطلق فيها كل من عبير الذهب وعيير التوابل ، بينما قضت النساء وقتاً أطول في الأقسام التي أطلق فيها عبير الزهور فقط .
- كانت إحدى شركات التجزئة الأمريكية تعانى الازعاج الشديد الذى يتسبب فيه وقوف الشباب وتسلكهـم أمام محلاتها . ولحل هذه المشكلة قامت الشركة بتركيب ميكروفونات خارج المحلات تذيع الموسيقى الكلاسيكية القديمة ، فما كان من هؤلاء الشباب إلا أن بدؤوا في الرحيل عن المنطقة وذلك لأنهم لم يكونوا يفضلون هذا اللون من الموسيقى .
- تستخدم بعض المحلات التجارية الأمريكية تصميم بيئـة المحل بهدف تعديل السلوك الاستهلاكي المنحرف فـي تجربة أجريت على أحد المحلات بالولايات المتحدة لمدة تسعة شهور متتالية كان المحل يذيع فيها رسائل بصوت خافت جداً تقول (السرقة تصرف غير أمن) .. و (أنا لن أسرق) .. و (أنا إنسان أمن) . تشير نتائج تلك التجربة إلى انخفاض شديد في حجم البضائع المسروقة من المحل بعد استخدام هذه المؤثرات (٢٢) .

## ثانياً : مدرسة التعلم الإدراكي Cognitive Learning School

تحتـلـ هذه المدرسة عن المدرسة السلوـكـية فى أن محـورـ التـعـلـمـ هو العمـليـاتـ الـذهـنـيـةـ لـلـفردـ - كالـتفـكـيرـ وـالتـذـكـرـ وـتـكـوـنـ مـفـاهـيمـ مـعـيـنةـ لـلـأـشـيـاءـ وـالـاسـتـنـتـاجـ وـنـفـاذـ الـبـصـيرـةـ وـحلـ الـمـشاـكـلـ - وـلـيـسـ سـلـوكـهـ فـهـىـ تـعـتـبـرـ أـنـ ذـاكـرـةـ الـمـسـتـهـلـكـ هـىـ الـأسـاسـ فـيـ تـعـلـمـهـ . وـيـتـضـمـنـ هـذـاـ النـوـعـ مـنـ الـتـعـلـمـ قـيـامـ الـمـسـتـهـلـكـينـ بـتـكـوـنـ فـرـوـضـ مـعـيـنةـ عـنـ الـأـشـيـاءـ يـحـاـولـونـ مـنـ خـالـلـهـاـ تـكـيـفـ مـعـقـدـاتـهـمـ مـعـ الـبـيـانـاتـ الـجـديـدةـ الـتـيـ يـحـصـلـونـ عـلـيـهـاـ عـنـ تـلـكـ الـأـشـيـاءـ حـتـىـ يـكـوـنـ لـهـذـهـ الـبـيـانـاتـ مـعـنـىـ بـالـنـسـبـةـ لـهـمـ ، وـلـذـكـ الـتـعـلـمـ الإـدـرـاـكـيـ هوـ عـلـيـةـ تـسـمـ بالـنشـاطـ الـدـائـبـ وـالـسـعـىـ نـحـوـ التـحـكـمـ فـيـ الـمـعـلـومـاتـ الـتـيـ يـحـصـلـ عـلـيـهـاـ الـفـردـ وـالـسـيـطـرـةـ عـلـىـ الـبـيـانـاتـ الـمـحـيـطةـ بـهـ (٢٢) ، وـهـيـ أـيـضاـ عـلـيـةـ هـارـفـةـ لـأـنـهـ مـوـجـهـةـ نـحـوـ حلـ مشـاـكـلـ الـفـردـ ، وـيـحـدـثـ الـتـعـلـمـ الإـدـرـاـكـيـ عـادـةـ بـطـرـيقـتـيـنـ .

## التعلم من خلال معالجة المعلومات المتاحة Information Processing

يحدث التعلم هنا من خلال المعلومات التي يحصل عليها المستهلك من مختلف المصادر بما في ذلك المصادر التجارية (عن طريق الإعلانات والنشرات التجارية ومندوبي المبيعات) والمصادر الحكومية والمصادر الشخصية .

## التعلم من خلال التجربة الشخصية Experience

هنا يكتسب المستهلك معرفته بالمنتج بصفة شخصية عن طريق الاستعمال أو الاستهلاك المباشر له ، ومن وجهة نظر التعلم تعتبر التجربة الشخصية أكثر تأثيراً على المستهلك وأكثر فعالية من أي شيء آخر : بسبب انهمكه في التعلم أثناء الاستهلاك ، وبذلك فإنها تساعد على تذكر المعلومات ذات العلاقة بصورة أفضل وتمكنه من استدعائهما من الذاكرة بدقة وتحديد أكثر .

ومن الأهمية يمكن أن يحدد مدير التسويق نوع وكمية المعلومات التي يرغبون في تعليمها للمستهلكين عن منتجاتهم من خلال برامجهم الترويجية ، فالمعتقدات التي يكونها المستهلكون عن المنتج تؤثر بطريقة مباشرة في اتجاهاتهم وميولهم الشرائية نحوه ، أضاف إلى ذلك أن ما تعلمه المستهلكون من خلال البرامج الترويجية للشركة يمكن أن يؤثر أيضاً على تجربتهم الشخصية في استعمال المنتج ، فمثلاً يمكن أن تسهم الإعلانات في إيجاد توقعات معينة لدى المستهلكين فيما يتعلق بمستوى جودة أو أداء العلامة التجارية للشركة ، فإذا عجزت العلامة عن تحقيق تلك التوقعات عند قيامهم بتجربتها شخصياً سيكون حكمهم عليها سيراً .

ومن جهة أخرى فلكل ينجح مدير التسويق في زيادة فعالية التعلم الإدراكي لدى المستهلكين ينبغي عليهم أن يكونوا على بينة بالعمليات الذهنية للفرد وبكيفية معالجة المعلومات بالذاكرة وهو الموضوع الذي سنناقشه في الفقرات التالية :

### Theory of Information Processing نظرية معالجة المعلومات

عندما يتلقى الإنسان المعلومات من البيئة المحيطة به عن طريق الحواس الخمس تتم معالجتها والاحتفاظ أو عدم الاحتفاظ بها داخل الذاكرة من خلال بعض العمليات الذهنية ، ولذلك عنى الباحثون بدراسة الذاكرة لأنها الأساس في معالجة المعلومات واستيعابها وتخزينها .

### تركيب الذاكرة Memory

لعب الذاكرة عدداً من الأدوار الهامة فيما يتعلق بالأنشطة الذهنية للفرد ، فهي تؤثر أولاً في عملية الإدراك الحسي ، كما أنها تشكل توقعات الفرد حول المؤشرات الحسية التي سيقابلها ، مما يترتب عليه تعرضه بطريقة انتقائية لبعض هذه المثيرات الحسية وتجاهله للباقي كما لمسنا في الفصل السابق ، بالإضافة إلى ذلك تؤثر الذاكرة في مدى الانتباه الذي يوليه الفرد للأشياء من حوله من خلال جهازه الحسي ، وأخيراً فإن توقعات الفرد وال العلاقات الارتباطية التي تنشأ في ذاكرته بين الأشياء والأحداث تؤثر في النهاية على إدراكه وفهمه لتلك الأشياء والأحداث . من هنا جاء اهتمام الباحثين بدراسة الذاكرة بهدف فهم المراحل التي تمر بها المعلومات داخلها وكيفية معالجتها لها .

وتشير البحوث التي أجريت في ميدان معالجة المعلومات إلى أن هناك ثلاثة أنواع من الذاكرة ، هي : الذاكرة الحسية ، والذاكرة قصيرة المدى أو العاملة ، والذاكرة طويلة المدى ، كما هو موضح بالشكل رقم (٢-١٢) ، وفيما يلى نناقش هذه الأنواع باختصار :

### ١ - الذاكرة الحسية Sensory Memory

عندما يحصل الفرد على بعض المعلومات من البيئة المحيطة به تنتقل هذه المعلومات إلى الذاكرة الحسية التي تتكون من مجموعة من المستودعات الحسية المرتبطة مباشرة بالحواس ، تتجه المعلومات إلى المستودع الحسي المناسب وتبقى هناك

ل فترة قصيرة جداً لا تتعدي الثانية الواحدة يفقد الفرد بعدها تلك المعلومات ما لم يولها انتباهه ، فإذا اهتم بها نهدى إلى الذاكرة قصيرة المدى والتي تسمى أيضاً بالذاكرة العاملة لمعالجتها هناك - وعلى سبيل المثال - عندما يتصلع أحد المستهلكين الجريدة اليومية تمر عيناه على عدد كبير من الإعلانات التجارية وقد يقرأ بعضها ويهمل البعض الآخر ، غير أن الكثير من تلك الإعلانات لا يلفت انتباهه فالواقع أن الإعلانات التي يقرؤها بسرعة ، ثم يهملها تتجه إلى المستوى البصري بالذاكرة الحسية ، ويتوقف عند هذا الحد فلا تذهب إلى الذاكرة العاملة (قصيرة المدى) وإنما يفقدها المستهلك بعد ذلك لعد أهميتها له .

## ٢ - الذاكرة قصيرة المدى أو العاملة Short-Term Memory

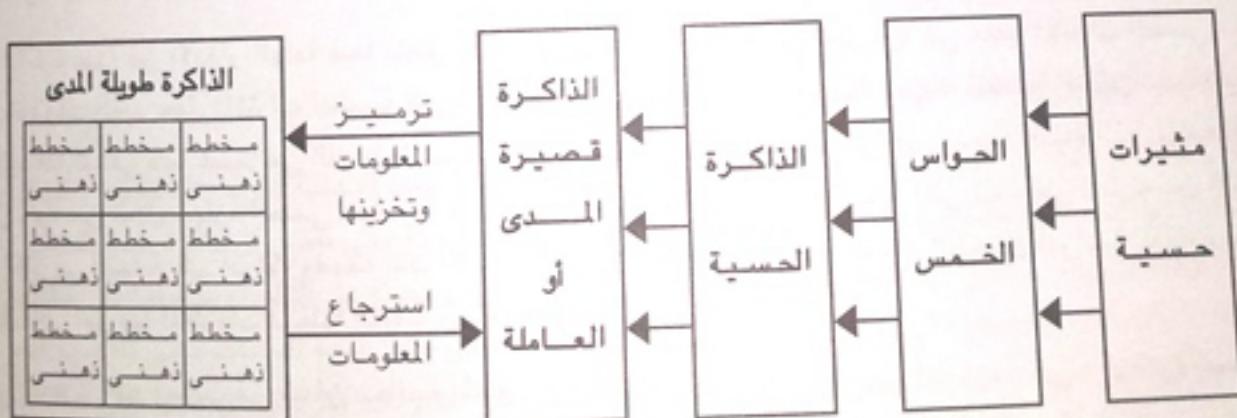
تعتبر الذاكرة قصيرة المدى أو العاملة المركز الذي يتم فيه معالجة المعلومات من حيث تحليلها والمقارنة بين البدائل واتخاذ القرار الشرائي ، تصل المعلومات إلى الذاكرة العاملة من مصادرتين رئيسيتين هما :

- الذاكرة الحسية - في حالة المعلومات الجديدة التي يحصل عليها الفرد من البيئة المحيطة به .
- الذاكرة طويلة المدى - في حالة استرجاع بعض المعلومات التي تم تخزينها فيها من قبل .

ويعد عملية التحليل والمقارنة واتخاذ البدائل يستخدم المستهلك المعلومات في ذلك الوقت ثم يتصرف فيها بحسب أهميتها له فيما أن تُهمَل وتُنسى بعد ذلك أو تُرسَل إلى الذاكرة طويلة المدى لتخزينها في المخطط الذهني المناسب (٢٤) . ونظراً لأن الذاكرة العاملة هي المركز الرئيسي لمعالجة المعلومات : فإن زيادة المعلومات المتجمعة فيها عن حد معين يسبب إثقالها بالمعلومات وإجهادها مما يؤثر على كفاءتها في معالجة تلك المعلومات .

شكل رقم (٢-١٢)

### أنواع الذاكرة وأالية تنظيم المعلومات بها



المصدر : المؤلف

**Information Overload**

الزيادة المفرطة في المعلومات من أهم سمات الذاكرة قصيرة المدى عدم قدرتها على معالجة كمية كبيرة من المعلومات وقتياً : حيث إنها تعالج كمية بسيطة منها فقط في كل مرة تنشط فيها ، فإذا حدث أن أثقلت بالمعلومات يترتب على ذلك انخفاض قدرة الفرد على الإدراك والتذكر ، وتشير نتائج البحوث التي أجريت في هذا الصدد إلى أن المعلومات التي لا يفكر فيها الفرد أو يرددوها في ظرف ثلاثة ثانية تفقد من الذاكرة العاملة . على سبيل المثال عندما تبحث عن أحد الأرقام في دليل الهاتف وتتعثر عليه . ثم يشد انتباهك اسم مشترك آخر تعتقد أنه تعرفه ، في هذه الحالة غالباً ما تنسى الرقم الذي كنت تبحث عنه وتضطر إلى البحث عنه للمرة الثانية ، وبعد أن تجده ترده في نفسك عدة مرات حتى لا تنساه مرة أخرى قبل أن تجري الاتصال به ، وقد أدرك الشركات المنتجة لأجهزة الهاتف وجود هذه المشكلة : فأضافت إلى الأجهزة الحديثة زرًا لإعادة الاتصال على آخر رقم عند الضغط عليه كتبت عليه كلمة (Redial) .

- ويحدث زيادة عبء المعلومات حينما ينبعى على المستهلك استيعاب كمية كبيرة من المعلومات في الوقت الذي يجد نفسه فيه غير قادر على استيعابها جميعاً ، يترتب على هذه الحالة إحدى النتائج التالية :
- الإصابة بالإحباط .
  - تأجيل اتخاذ القرار الشرائي أو عدم اتخاذه على الإطلاق .
  - اختيار أحد البديلين بطريقة عشوائية .
  - استخدام جزء من المعلومات المتاحة فقط في اتخاذ القرار وإهمالباقي .

وللأسف لا توجد قواعد أو توجيهات عامة يمكن الاسترشاد بها في تقدير كمية المعلومات التي يستطيع المستهلكون استيعابها أو الكمية التي سوف يستخدمونها في اتخاذ القرار الشرائي ، لذلك يوصى بعض المهتمين بالأمور بطبع معلومات كافية عن السلعة على عبوتها وفي الإعلانات عنها بدرجة تساعد المستهلكين في إتخاذ قرارات الشراء<sup>(٣٥)</sup> ، لكن من الضروري في نفس الوقت أن نأخذ في الاعتبار وجة نظر المستهلكين من حيث درجة أهمية تلك المعلومات لهم ، فمن الملاحظ أن المعلومات التي لا يعتبرها المستهلكون مفيدة لهم قد ينصرفون عنها ، لأنها تسبب إثقالاً لذاكرتهم وهذا هو بالضبط ما حدث لعملاء البنك الذي سبق عرض حاليه في الفصل السابق ، فالنشرة الخاصة بشرح فوائد الإيداع الإلكتروني للنقود التي أرسلها لهم بالبريد كانت تتكون من (٤٥٠٠) كلمة اعتبرها العملاء من المعلومات الزائدة التي لا داعي لها فلم يقرؤوها .

وكثيراً ما يعاني المستهلكون زيادة عبء المعلومات عندما يرغبون في شراء سلعة تتسم بدرجة عالية من المخاطرة وخاصة في حالة شرائها لأول مرة أو عند شراء جهاز على درجة عالية من التقدم التقني ويتصف بعدد كبير من الخصائص الهمة المطلوب تقويمها ، أو كانت تلك الخصائص من النوع التقنى الذي يصعب على المستهلك العادى تقديره بموضوعية<sup>(٣٦)</sup> ، في مثل هذه الحالات يلجأ المستهلكون غالباً إلى الخبراء والفنانين ذوى العلاقة لاستشارتهم وأخذ نصائحهم قبل الشراء ، ولذا ينصح بعض المراقبين من شركات الأعمال باستخدام أحد الخبراء في الإعلان عن السلعة من ينتمنون فعلًا إلى الصناعة أو استخدام أحد النجوم المشهورين في أحد الميادين ، أو شخص يشبه الخبراء ويقوم بدوره في الإعلان بحيث تهدف الرسالة الإعلانية إلى طمأنة المستهلك وتبسيط عملية القرار الشرائي له<sup>(٣٧)</sup> .

**٢ - الذاكرة طويلة المدى**

الوظيفة الأساسية للذاكرة طويلة المدى هي تخزين المعلومات المستوعبة لفترات زمنية طويلة ، وتميز هذه الذاكرة بقدرتها على احتواء كميات غير محدودة من المعلومات ، ويتم تخزين المعلومات المعالجة على شكل وحدات إدراكية من المعلومات المترابطة منطقياً تسمى بالمخطلات الذهنية - كما رأينا في الفصل السابق - غير أن المعلومات المخزنة لا يستفيد منها

المستهلك في عملية اتخاذ القرار إلا عندما يسترجعها بسهولة فمن الأفضل أن يربط بينها وبين مفهوم آخر معروف له ويسهل تذكره . وقد استفادت شركة (بروكتر آند جامبل) من هذا المبدأ حينما أعادت تصميم حفاظات الأطفال التي تنتجها باسم (لفز - LUVS) وأصبحت تنتج نوعين منفصلين ، أحدهما للمواليد الذكور والثاني للمواليد الإناث بذات كانت تنتج نوعاً واحداً للاثنتين معاً ، وميزت حفاظات الذكور باللون الأزرق وحفاظات الإناث باللون اليعسبي ، مما ساعد المستهلكين على التعرف على كل نوع منها بسهولة نتيجة لربط بين نوع الحفاظات واللون المميز لجنس الطفل .

وبالإضافة إلى ذلك تدل نتائج البحث على أن المستهلكين يكونون أقدر على تذكر خصائص المنتج إذا صاحب المعلومة الخاصة به بعض الصور ، كما أنهم يكونون أقدر على تذكر عدد كبير من أسماء الشركات حينما تقرن تلك الأسماء بصورة أو برسوم ذات معنى ، لذلك يحرص بعض المعلنين على أن يقترب اسمهم في الإعلان بصورة أو برسم مناسب يتلخص مع طبيعة العمليات الإنتاجية أو الخدمية للمنشأة ، حتى تساعد المستهلك على تذكرها دون عناء ، وقد يكون أو لا يكن هذا الرسم جزءاً من العلامة التجارية للمنشأة .

وفي ختام هذه الفقرة نعرض ملخصاً لأهم الفروق بين الأنواع الثلاثة للذاكرة الحسية وقصيرة المدى وطويلة المدى في الجدول رقم (٤-١٢) .

جدول رقم (٤-١٢)

**الفرق الأساسية بين الأنواع الثلاثة للذاكرة**

نوع الذاكرة	مدة الاحتفاظ بالمعلومات	طاقة الذاكرة	نوع الترميز	الأداة الرئيسية للبيان
الذاكرة الحسية	جزء من الثانية	أقصى طاقة ممكنة تتحملها المستوئات الحسية	تمثيل مباشر للواقع	التلاشي التدريجي
الذاكرة قصيرة المدى	أقل من دقيقة واحدة	حوالى سبع مفردات	- ترميز مباشر - معالجة البيانات في صورة مجموعات منفصلة	التلاشي التدريجي
الذاكرة طويلة المدى	عدة سنوات	بلا حدود تقريباً	- ترميز غير مباشر - توزيع المعلومات في مخططات ذهنية ذات معنى	تدخل المعلومات معًا

المصدر :

David L., Loudon and Albert J., Della Bitta: Consumer Behavior: Concepts and Applications, 4th ed. (New York: McGraw-Hill, Inc, 1993), Table 12-2, p. 407.

**التطبيقات التسويقية للتعلم الإدراكي**

من تحليل المفاهيم السابقة الخاصة بأنواع الذاكرة وعملية معالجة المعلومات نستطيع أن نصل إلى عدة تعميمات فيما يتعلق بكيفية استفادة رجل التسويق بهذه المفاهيم في رسم الإستراتيجيات التسويقية للمنشأة وخاصة الإستراتيجية الإعلانية ، وفيما يلى عرض لهذه التعميمات (٢٨) :

### ١- تزداد احتمالات تذكر المستهلكين للرسالة الإعلانية كما كانت متميزة وفريدة

يحدث ذلك عادة لأن العناصر الفريدة في الإعلان تكون أقل خصوصاً للتداخل مع المعلومات المخزنة بالذاكرة طويلة المدى وبالتالي نقل احتمالات نسيانها ، وهذا هو أحد الأسباب وراء البحث الدائب للمعلنين عن أساليب ابتكارية لرسائلهم ، هناك أيضاً نتيجة أخرى محتملة وهي أن الإعلانات الفريدة في التصميم والإخراج قد تؤدي إلى تقييم المستهلكين للمنتجات المعلن عنها فيها بصورة أفضل .

### ٢- يؤثر الترتيب الذي تقدم به المعلومات إلى المستهلكين في قدرتهم على الاحتفاظ بها ، ويكون الجزء الأوسط من المعلومات أكثرها نسياناً

ويرجع السبب وراء ذلك إلى أن الجزأين الأول والأخير من الإعلان يكونان أقوى من جزءه الأوسط ويفسّر ذلك على أنه حيث يدخلان معه ويمتازان بذكراهما ، لذلك فإن أهم أجزاء الرسالة الإعلانية يجب أن توضع في مقدمة الإعلان أو في نهايته أو في الاثنين . لهذا السبب تعمد بعض المنتجات التي توزع منتجاتها عن طريق البريد إلى ذكر سعر السلعة المباعة في وسط خطاب طويل مرسل إلى المشترين المرتقبين مع النشرة والإعلان المرفقين مع الخطاب بهدف تخفيض التأثير السلبي للسعر على قراراتهم الشرائية .

### ٣- تعمل الرسائل التي تشجع على ترديد محتواها بمجرد قرائتها على الاحتفاظ بالمعلومات لمدة أطول .

ويساعد الترديد السريع للمعلومات على إبقائها بالذاكرة قصيرة المدى ، بينما يعمل الترديد الموسع على تحويلها إلى الذاكرة طويلة المدى ، وهذا هو السبب وراء تشجيع بعض الإعلانات التلفازية للمستهلكين على ترديد رقم الهاتف المذكور بالإعلان عدة مرات .

### ٤- يمكن للمستهلكين معالجة كمية أكبر من المعلومات والاحتفاظ بها في الذاكرة إذا قدمت المعلومات إليهم في صورة مجموعات صغيرة .

ونظراً لأن طاقة الذاكرة قصيرة المدى محدودة ولا تتسع لأكثر من سبع مفردات تقريباً في الدفعية الواحدة : فإن تقسيم المعلومات إلى مجموعات صغيرة (Chunking) يمكن النظر إليه كوسيلة فعالة لزيادة كفاءة الذاكرة في معالجة كمية كبيرة من المعلومات (٢٩) . يتطلب ذلك من المعلنين البحث عن أفضل الطرق لتقديم المعلومات المرغوبة في صورة مجموعات صغيرة تسمح بنقل كمية أكبر من محتوى الرسالة إلى المستهلكين في حدود الوقت أو المساحة المسموح بها للإعلان .

### ٥- تعتمد كمية المعلومات التي يمكن تحويلها إلى الذاكرة طويلة المدى على الوقت المتاح لمعالجتها .

تحتاج المجموعة الصغيرة من المعلومات من خمس إلى عشر ثوان لتحويلها إلى الذاكرة طويلة المدى ، يجب أن يأخذ المعلن ذلك في الاعتبار عند تصميم رسالته الإعلانية حيث ينبغي أن تكون سرعة تقديم المادة الإعلانية متناسبة مع كمية الوقت الذي يحتاج إليه المستهلك لاستيعاب تلك المعلومات ومع الأسلوب المستخدم في التعامل معها .

### ٦- تعتمد الذاكرة في عملها على الإشارات وتقديم الإشارات ذات العلاقة في الرسالة سوف ينشط من عملية التذكر .

هناك ارتباط قوي بين الإشارات الموجودة أثناء حدوث التعلم والمعلومات التي يتم تخزينها بالذاكرة ، لذلك فإن تقديم تلك الإشارات في الرسائل التي يتعرض لها الفرد لاحقاً يسهل من تذكره للمعلومات التي اكتسبها أثناء التعلم . ويمكن لمسؤولي

التسويق الاستفادة من هذا المبدأ عن طريق تصميم العبوة ومواد العرض داخل المحلات التجارية بحيث تشمل على نشر الإشارات التي تحتوى عليها الإعلانات عن المنتج مثل : الرموز والرسوم الخاصة الدالة على الشركة أو الماركة التجارية .

٧ - يمكن أن تكون المعلومات المخزنة بالذاكرة طويلة المدى مختلفة اختلافاً كبيراً عن المعلومات المتاحة أثناء حدوث عملية التعلم وهناك عدة أسباب لذلك منها : فقد بعض المعلومات من الذاكرة قصيرة المدى بعد تلقيها ، وقيام المستهلك بعمليات استنتاج متعددة ، واختلاف الاستجابات الإدراكية للأفراد ، وتفاعل المعلومات الجديدة مع بعض المعلومات القديمة في الذاكرة طويلة المدى ، إلى غير ذلك من العمليات الذهنية الأخرى ولاشك أن ذلك يمثل مشكلة كبيرة للمعلنين .

٨ - يحدث التعلم بصورة أسرع إذا كانت المعلومات ذات معنى للمستهلك أو مرتبطة بأحد أهدافه ، وبالتالي يكون احتمال الاحتفاظ بها في الذاكرة أكبر بالمقارنة بالمعلومات التي ليس لها معنى أو هدف من وجهة نظره .

يهم الفرد اهتماماً كبيراً بالمعلومات التي تعنى له شيئاً ما ، ويفكر فيها مليئاً بما يزيد من قدرة ذاكرته على الاحتفاظ بها في المدى الطويل ، لذلك يجب على المعلنين أن يعدوا رسائلهم بحيث تنشط من تفكير المستهلكين وتكون ذات معنى لهم ، على أن ذلك لا يعني أن يترك المعلن تكوين معنى الرسالة في ذهن المستهلكين للصادفة ، وإنما يجب أن يلعب دوراً حيوياً في تكوين معنى محدد لرسالته باستخدام أحد الأساليب الآتية بحسب طبيعة الرسالة ونوع السوق المستهدف وطبيعة المنتج وكذلك الظروف المحيطة بالشراء :

أ - استخدام المؤثرات المرئية لأن لها تأثيراً أكبر من المؤثرات الصوتية وحدها .

ب - استخدام الصور والرموز والخيال بطريقة بناء وتفاعلية .

ج - إظهار جوانب النقص في أداء السلعة ومقارنته بالأداء الصحيح .

د - إعداد رسائل إعلانية غير كاملة مما يشجع المستهلكين على استكمالها وبالتالي يزيد من فرص الاحتفاظ بها في الذاكرة ويؤثر بصورة إيجابية على اتجاهاتهم النفسية نحو العلامة التجارية ومقاصدهم الشرائية والعلامة المختارة خاصة في حالات الاهتمام الشديد بالشراء ، ويعتبر ذلك تطبيقاً لمبدأ الإغلاق الذي ورد ذكره في الفصل السابق .

ه - استخدام بعض الأساليب المتبعة في تقوية الذاكرة مثل تطوير أنماط منظمة لجموعة من الحقائق التي تبدو غير مترابطة أساساً مما يسهل من تذكرها .

### ثالثاً : مدرسة التعلم باللحظة Observational Learning School

تجمع هذه المدرسة بين بعض مبادئ التعلم الإدراكي وبعض مبادئ التعلم الإجرائي وتخرج بنظرية جديدة هي نظرية التعلم الاجتماعي (٤٠) .

### نظرية التعلم الاجتماعي Social Learning Theory

تنص هذه النظرية على أن التعلم يحدث للفرد نتيجة للحظة للأخرين (أو النماذج والأمثلة الأخرى من الأفراد Models) وما يترتب على سلوكهم من عواقب مما يساعد على التعرف على الأنماط السلوكية السائدة بين الناس فيحاكيها ، ولذلك فإن هذا النوع من التعلم يعرف أيضاً باسم الاحتباء بالآخرين (Modeling) وكذلك باسم التعلم من خلال الآخرين (Vicarious Learning) والأنماط السلوكية التي يتعلمتها الفرد من الآخرين كثيرة ومتعددة حيث تشمل شراء إحدى السلع أو الخدمات

## التعلم وعلاقته بالسلوك الاستهلاكي للأفراد

(كثيراً، كاميراً للفيديو أو استثمار بعض الأموال في أحد صناديق الاستثمار) وتعلم إحدى المهارات (كركوب الدرجة أوقيادة السيارة) والامتناع عن سلوك معين (تجنب شراء وتعاطي المخدرات).

### افتراضات نظرية التعلم الاجتماعي

تقوم نظرية التعلم الاجتماعي على ثلاثة افتراضات أساسية<sup>(٤١)</sup>:

- ١- يفكر الأفراد في العواقب المترتبة على سلوكهم ويغيرون من هذا السلوك بما يتفق مع أهدافهم في المستقبل.
  - ٢- يتعلم الأفراد من خلال مراقبة أفعال الآخرين وملاحظة العواقب المترتبة على تلك الأفعال ويتخذون سلوكهم كنموذج يحتذى به.
  - ٣- يتصرف الأفراد بالسيطرة على سلوكهم وبالقدرة على توجيهه كما يشاؤون ، وبذلك فهم يوفرون لأنفسهم سبل المكافأة والعقاب من خلال الشعور إما بالرضا النفسي أو بالنقد الذاتي .
- ويصفه عامة هناك ثلاثة أنواع من المواقف التي يحدث فيها التعلم من خلال الملاحظة<sup>(٤٢)</sup>:
- ١- تعلم سلوك جديد أو استجابة جديدة لاقت استحساناً من الناس تجاه فرد آخر أبدى ذلك السلوك أو تلك الاستجابة .
  - ٢- الامتناع عن سلوك معين لاقى استهجاناً من الناس عندما أبداه فرد آخر .
  - ٣- التأكيد على سلوك أو استجابة ما تم تعلمه في الماضي مما يسهل من حدوثها مرة ثانية .

وإذا نظرنا بإمعان إلى افتراضات النظرية وقارناها بالمواقف التي يحدث فيها التعلم باللحظة يمكننا أن نتعرف بسهولة على حلقات الوصل التي تربط بين نظرية التعلم الاجتماعي من جهة ونظريتي التعلم الإدراكي والتعلم الشرطي الإجرائي من جهة أخرى ، فالافتراض الأول يتفق مع مبادئ التعلم الإدراكي التي تقول بأن المدعمات الإيجابية والسلبية تؤثر في سلوك الناس وتوجهه في الاتجاه المناسب . هنا تأخذ نظرية التعلم الاجتماعي بهذا المبدأ وتضيف إليه مفهوماً جديداً هو أن الأفراد يتعلمون من خلال ملاحظة الطريقة التي يتم بها مكافأة أفعال الآخرين أو إنزال العقاب بهم ، ومن ثم فمن وجهة نظر التعلم الاجتماعي ليس من الضروري دائمًا أن يتأثر الفرد نفسه بالمدعمات وسبل العقاب المرتبطة بالسلوك لكي يتعلم السلوك المناسب ، وإنما يكفي أن يلاحظها على الآخرين وهذا ما يتضمنه الافتراض الثاني .

أما الافتراض الثالث فيعني أن للأفراد توقعاتهم الخاصة بالأشياء والأحداث ، وأنهم يكافئون أنفسهم عندما يتقنون أداء الأشياء (مثلاً : لقد اجتهدت في عملى وحققت أهدافى الإنتاجية هذا العام ، إذن فائنا أستحق أن أشتري لنفسى ساعة جديدة) ويوقعون العقوبات على أنفسهم حينما يفعلون شيئاً لا يستحسنوه (مثلاً : لقد أهملت فى أداء الواجبات المطلوبة دراساتي العليا هذا الشهر ، إذن فائنا لا أستحق قضاء عطلة نهاية الأسبوع فى تسلية ومرح) .

### التطبيقات التسويقية لنظرية التعلم الاجتماعي

يمكن لمديري التسويق الاستفاداة من نظرية التعلم الاجتماعي في التأثير على سلوك المستهلكين بهدف زيادة المبيعات ، ويتم ذلك من خلال تطبيق مفهوم الاقتداء بالأخرين في رسائلهم الإعلانية . ويمكن أن يلجم مدير التسويق في هذا الصدد إلى تصوير الموقف الثلاثي التي يحدث فيها التعلم باللحظة - والتي سبق عرضها - مع تقديم الموديل المناسب الذي يقوم بدور المستهلك في إطار اجتماعي معين يشجع القارئ أو المشاهد على إبداء السلوك المرغوب أو الامتناع عن السلوك غير المرغوب كالآتي<sup>(٤٣)</sup> :

### ١ - تشجيع المستهلكين على تبني أنماط سلوكية جديدة .

يمكن للمعلنين استخدام (موديل) في الإعلان وهو يبدي أنماطاً جديدة من السلوك المرغوب فيه مع توقييد مكافآت عليها .  
يهدف تشجيع المستهلكين على تبنيها وخاصة إذا كان هذا (الموديل) شخصية معروفة ومحببة للناس كأحد النجوم - مثلـ .  
وتكون المكافأة في صورة تعزيز لسلوكه من جانب الآخرين لأن يقumen بتهنئته على تملكه للسلعة المعلن عنها أو يتحدىـ  
عنه فيما بينهم ويمدحون سلوكه . يهدف المعلنون من ذلك إلى تعزيز ذلك السلوك لدى المستهلكين من خلال الآخرين الذين ظهروا في الإعلان مما يزيد من احتمالات شرائهم المنتج المعلن عنه .

وتبرز أهمية هذا التطبيق السلوكي بصفة خاصة في حالة تقديم المنتجات الابتكارية إلى السوق ، وكذلك المنتجات التي تحمل درجة عالية من المخاطرة بمختلف أنواعها ، وفي هذه الحالة يشعر المستهلك بالأمان وهو يرى (الموديل) في الإعلان يشتري السلعة الجديدة ويستهلكها بدون مخاوف ، ويسعد بالتعليقات الطيبة التي يتلقاها من جيرانه وأصحابه مما يعزز في نفسه عملية الشراء .

### ٢ - تشجيع المستهلكين على الإقلال عن سلوك غير مرغوب فيه .

في هذه الحالة يتم إظهار (الموديل) في الإعلان ، وهو يعاني آثار العقوبة المعنوية التي يوقعها عليه الآخرون بسبب سلوكـ غير المرغوب فيه مما يثبط من رغبة القاريء أو المشاهد في انتهاج نفس السلوك ، ولعل أبرز مثال على ذلك هو الإعلانات التي ترعاها الهيئات الحكومية وشبه الحكومية بالمملكة العربية السعودية وغيرها من الدول العربية والأجنبية لحاربة المخدرات بينـ الشباب ، والتي تبين فيها كيف يصبح مدمن المخدرات مسلوب الإرادة وعرضة للأمراض ومنبوذاً من المجتمع ومن أصدقائهـ وأحبائهـ وتطلب منهم أن يقولوا "لا للمخدرات" .

وفي الولايات المتحدة الأمريكية تشمل الحملات الإعلانية قيام بعض الشخصيات المعروفة من الرياضيين - مثل نجم كرةـ القدم السابق (ميركورى موريس) - بشرح المأسى التي مرت بهم نتيجة لإدمانهم المخدرات وكيف أن المخدرات كانت سبباًـ في القضاء على النجاح والشهرة اللذين كانوا يتمتعون بهما ، وعاملاً رئيسياً في تدمير حياتهم المهنية قبل أن يتوقفوا تماماًـ عن تعاطيها . وتهدف مثل هذه الإعلانات في العادة إلى إقناع الشباب بأن أحسن وسيلة لتجنب خطر المخدرات هي الامتناعـ الكامل والصaram حتى عن تجربتها ، كما فعل ذلك النجم الرياضي الذي دمرت شهرته بعد مشوار طويـل مريـر ابـداًـ بـتجربـةـ بـسيـطةـ علىـ سـبيلـ المـزـاجـ .

### ٣ - زيادة احتمالات تكرار سلوك سبق تعلمه

في هذه الحالة يلعب سلوك (الموديل) في الإعلان دور المثير الحسى الفارق الذى يوضح للقراء أو للمشاهدين متى يكونـ السلوك ملائماً ، وغالباً ما يكون هذا التطبيق مناسباً عندما تريد المنشأة إعادة تصميم الموقع التنافسي لأحد منتجاتها ،ـ ومن الأمثلة على ذلك قيام جمعية مزارعى الحمضيات بولاية فلوريدا الأمريكية بإقناع المستهلكينـ بتناول عصيرـ البرتقال على وجبة الإفطار فقط ، وذلك عن طريق إظهار عدد من الأفراد ذوى المظهر الجذاب فى الإعلانات وهم يشربونـ عصيرـ البرتقالـ فىـ منـاسـبـاتـ مـخـلـفةـ ،ـ وـفـىـ أـوقـاتـ مـخـلـفةـ أـثـنـاءـ النـهـارـ مـثـلـ :ـ تـناـولـ عـصـيرـ البرـتـقالـ حـولـ حـمـامـ السـيـاحـةـ وـأـثـنـاءـ اـشـتـراكـهـمـ فـىـ الـأـلـعـابـ الـرـياـضـيـةـ وـغـيرـهـاـ .ـ فـىـ مـثـلـ هـذـهـ الـحـالـاتـ يـكـونـ السـلـوكـ الـخـاصـ بـتـناـولـ عـصـيرـ البرـتـقالـ جـزـءـاـ مـنـ السـلـوكـ الـفـعـلـىـ لـلـأـفـرـادـ وـلـكـنـ باـسـتـخـدـامـ سـلـوكـ (ـالـمـوـدـيـلـاتـ)ـ كـمـثـيرـ حـسـىـ فـارـقـ يـحاـولـ الإـلـاعـنـ زـيـادـةـ اـسـتـهـلاـكـ الـأـفـرـادـ مـنـ عـصـيرـ البرـتـقالـ فـىـ مـنـاسـبـاتـ غـيرـ وـجـبـةـ الإـفـطـارـ .ـ

## الملاصقة :

تشير عملية التعلم إلى التغير الدائم نسبياً الذي يطرأ على مشاعر الفرد وتفكيره وسلوكه نتيجة للتجارب الشخصية التي يمر بها ، أو نتيجة للاحظته لسلوك الآخرين ، أو نتيجة للمعلومات التي يحصل عليها من البيئة الخارجية ، وهناك ثلاث مدارس رئيسية للتعلم ، هي : المدرسة السلوكية والمدرسة الإدراكية ، ومدرسة التعلم باللحظة . وتقوم المدرسة السلوكية على فرض أساسى هو أن سلوك الفرد عبارة عن استجابات تلقائية للمثيرات الحسية التي يتعرض لها في البيئة المحيطة به ، ويتلخص الهدف الأساسي لهذه المدرسة في حل المشاكل التي يواجهها المستهلك حلاً عملياً بدلاً من تفسير الأحداث الداخلية التي تدور في نفسه ، ومن جهة أخرى تركز المدرسة الإدراكية على الخصائص الداخلية للفرد بدلاً من سلوكه وتعتبر ذاكرته هي الأساس في تعلمه ، وأنه يسعى لجمع المعلومات الازمة وتصنيفها وتحليلها بطريقة هادفة من أجل الوصول إلى حل المشكلة التي تواجهه ، أما مدرسة التعلم باللحظة فتفترض أن عملية التعلم تحدث من خلال ملاحظة أفعال الآخرين والآثار المترتبة على تلك الأفعال سواء كانت إيجابية أم سلبية ، مما يؤدي إلى تكوين أنماط سلوكية لدى الفرد تشبه الأنماط السلوكية الخاصة بالآخرين .

ويميز باحثو المدرسة السلوكية بين نظريتين ، هما : (١) نظرية التعلم الشرطي التقليدي أو الكلاسيكي للعالم الروسي (بافلوف) ، وطبقاً لهذه النظرية يتاثر سلوك الفرد بأحد المثيرات الحسية التي تحدث قبل السلوك ، وبذلك يكون السلوك رد فعل مباشر للمثير الحسي أو فعلاً منعكساً غير إرادى له ، (٢) نظرية التعلم الشرطي الإجرائي أو الوسيطي التي يرجع الفضل فيها للعالم الأمريكي (سكينر) وتنص على أن سلوك الفرد يتاثر بالنتائج المترتبة على السلوك نفسه بحسب نوع التعزيز أو التدعيم الذي يحدث للسلوك - سواء كان التدعيم سلبياً أم إيجابياً - مما يترتب عليه قيام الفرد بتعديل سلوكه طبقاً لذلك التدعيم . ولكل من هاتين النظريتين تطبيقاتها التسويقية حيث نجد بالنسبة لنظرية التعلم الشرطي التقليدي ثلاثة تطبيقات مهمة تبني على مفاهيم التكرار وعميق المثير الحسي وتميذه ، أما نظرية التعلم الشرطي الإجرائي فنجد لها تطبيقات تسويقية في مفاهيم تعزيز السلوك الإنساني وانطفاء الاستجابة والمثيرات الحسية المتميزة وتشكيل استجابات المستهلكين بالصورة المرغوبة وتعديل سلوكهم وتصميم البيئة التجارية .

وتختلف المدرسة الإدراكية عن المدرسة السلوكية في أن محور التعلم هو العمليات الذهنية للفرد - كالتفكير والتذكر وتكون مفاهيم معينة للأشياء - وليس سلوكه ، فالتعلم الإدراكي هو عملية تتسم بالنشاط الدائب والسعى نحو التحكم في المعلومات التي يحصل عليها الفرد والسيطرة على البيئة المحيطة به وهي أيضاً عملية هادفة لأنها موجهة نحو حل مشاكل الفرد ، ويحدث التعلم الإدراكي عادة بطريقتين ، هما : التعلم من خلال معالجة المعلومات المتاحة ، والتعلم من خلال التجربة الشخصية . وت تكون ذاكرة الإنسان من ثلاثة أنواع ، هي : الذاكرة الحسية ، والذاكرة قصيرة المدى (العاملة) ، والذاكرة طويلة المدى ، وهي تختلف فيما بينها من حيث مدة الاحتفاظ بالمعلومات والطاقة القصوى وأسلوب معالجة المعلومات ، وقد تكلمنا عن ثمانية تعميمات متعلقة بالتعلم الإدراكي يمكن لرجال التسويق الاستفادة منها في رسم إستراتيجياتهم التسويقية .

وأخيراً فإن مدرسة التعلم باللحظة تجمع بين بعض مبادئ التعلم الشرطي الإجرائي ، وتخرج بنظرية جديدة هي نظرية التعلم الاجتماعي التي تنص على أن التعلم يحدث للفرد نتيجة للاحظته لآخرين وما يترتب على سلوكهم من عواقب ؛ مما يساعد على التعرف على الأنماط السلوكية الطيبة السائدة بين الناس فيحاكيها ، والتعرف على الأنماط السلوكية الخبيثة التي لا يرضي عنها المجتمع فيمتنع عنها ، وتشمل التطبيقات التسويقية لهذه النظرية تشجيع المستهلكين على تبني أنماط سلوكية جديدة وتشجيعهم على الإقلاع عن السلوك غير المرغوب فيه وزيادة احتمالات تكرار السلوك الذي سبق تعلمه .

## حالة عملية : الشركة العربية للمنتجات الاستهلاكية

تنتج الشركة العربية للمنتجات الاستهلاكية تشكيلة كبيرة من المنتجات الاستهلاكية ولها ثلاثة مصانع في مدن الريان و الدمام وجدة توزع منها منتجاتها على جميع أنحاء المملكة ، ويوضح الجدول رقم (١٢-١) مزيج المنتجات بالشركة . وكما يتبين لنا من الجدول فإن الشركة تتبع ثلاث سياسات مختلفة فيما يتعلق بالتبين أو التعليم أو التسمية منتجاتها بأنسنا ، علامات تجارية معينة حيث نجد الآتي :

- في بعض المجموعات السلعية كمجموعة منتجات الشاي ومجموعة الوجبات السريعة تستخدم الشركة نفس الاسم لبعض منتجات المجموعة .
- تستخدم الشركة أسماء فردية ومختلفة تماماً للمنتجات داخل نفس المجموعة في حالة بعض المجموعات السلعية الأخرى كمجموعة صابون الوجه .
- تستخدم الشركة أحياناً عدداً من أسماء العلامات التجارية داخل بعض المجموعات ويمثل كل اسم في الواقع عائلة من المنتجات ، كما هو الحال في مجموعة زيوت الطعام .

### أسئلة للمناقشة

- ١ - لماذا لم تتبع الشركة سياسة واحدة - في رأيك الشخصي - لتبين وتسمية كل علاماتها التجارية ؟
- ٢ - ما هي مزايا وعيوب كل سياسة من سياسات التبين الثلاث المذكورة في الحالة طبقاً لنظريات التعلم المذكورة في هذا الفصل ؟

# وهو رفع راحنا الغيفي

جدول رقم (١٢-ج)

مزيج المنتجات في الشركة العربية للمنتجات الاستهلاكية

خطوط المنتجات (المجموعات السلعية)

زيوت الطعام	الكاتشب	صابون الوجه	معاجين	الشامبو	منتج الشاي	الابان المجمعة	الوجبات السريعة
نادية (زيت ذرة)	كاتشب سمير عادي	سندس	النجمة بالفلورين	فلورا عادي	شاي البطة أكياس عادي	حليب زيزو كامل الدسم	مستر شيف هامبرجر وهامبرجر بالجلين
نادية (سمن نباتي)	كاتشب سمير حار	المنظ	النجمة لقاومة البلاك	فلورا بالبيض	شاي البطة أكياس بالجنزبيل	حليب زيزو خفيف الدسم	مستر شيف ساندوتش شاورمة اللحم
رغده (زيت قلوي)	كاتشب سمير بالجرجير	بريق	النجمة لتبنيض الاسنان	فلورا مع بلسم	شاي البطة سائب	حليب زيزو خالي الدسم	مستر شيف ساندوتش شاورمة الدجاج
غصن الزيتون (زيت زيتون عصارة أولى)	لوسى		النجمة بطعم البرتقال للأطفال	فلورا بالبروتين			مستر شيف سلطة التونة
غصن الزيتون (زيت زيتون عصارة ثانية)	عيير						مستر شيف ساندوتش سلمك

المصدر : مثال افتراضي