

## الفصل الثاني عشر

### التعلم وعلاقته بالسلوك الاستهلاكي للأفراد

من طبيعة المرء أن يتعلم من تجربته الشخصية وأن تزداد معرفته بالعالم الخارجي كلما ازداد تفاعله معه وإعادة ما تنمو هذه المعرفة وتشري كلما مر به العمر ، وقد كان رسول الله يدعو قائلاً : (اللهم انفعنى بما علمتني وعلمنى ما ينفعنى وزيننى علمًا) (١) وكان عليه السلام يدعو أيضاً قائلاً : (اللهم إنى أساك علمًا نافعًا ورزقًا طيبًا وعملًا متقبلاً) (٢) وتأكيداً لتعلم الإنسان من تجربته الشخصية يقول الرسول الكريم عليه أفضضل الصلاة والسلام : (لا يلدغ المؤمن من جر مرتنين) ومصداق ذلك عدم تعامل الفرد مع أحد التجار مرة ثانية إذا غشه في البيع في المرة الأولى ، وكذلك إحجام الطفل عن لمس النار إذا لسعت يده في المرة الأولى . لاشك أن ما نتعلمه من الأحداث التي تمر بنا وكذلك ما نتعلمه من تجارب الآخرين له آثار شتى على سلووكنا في الحاضر والمستقبل والأمثلة التالية هي خير دليل على ذلك :

- عندما يشتري أحد المستهلكين جهازاً كهربائياً ولايعجبه أداء الجهاز فالأخغل أنه يتحول إلى شراء علامة تجارية أخرى في المرة التالية التي يخطط فيها لشراء جهاز آخر مماثل .

- إذا علمنا من أحد الأصدقاء أو أحد الأقارب أن محلًا تجاريًا يهتم اهتماماً فائقاً بخدمة زبنته ، أو أن أسعاره أقل من أسعار غيره من المحلات التي تبيع نفس المنتجات : فإننا نميل إلى زيارة ذلك المحل والشراء منه .
- تلاحظ إحدى الأسر أن جيرانها سعداء بسيارتهم الجديدة فيدفعها ذلك إلى سؤالهم عنها ، وقد يشجع رد الجيران على قيام الأسرة بشراء سيارة مماثلة من نفس الماركة وربما من نفس الموديل .

تدل هذه الأمثلة على أننا نتعلم من تجاربنا الشخصية ، كما أننا نتعلم من ملاحظة تصرفات الآخرين ومن تجاربهم على حد سواء ، وأن هذا التعلم يؤدي إلى تغيير سلووكنا الشرائي والاستهلاكي بطريقة أو بأخرى ، على ذلك تشير عملية التعلم (Learning) إلى التغير الدائم نسبياً الذي يطرأ على مشاعر الفرد وتفكيره وسلووكه نتيجة للتجارب الشخصية التي يمر بها ، أو نتيجة للاحظته لسلوك الآخرين أو نتيجة للمعلومات التي يحصل عليها من البيئة الخارجية .

وتظهر آثار عملية التعلم جلية في مجال الشراء والاستهلاك ، ويساعد على ذلك الظروف البيئية التي تحيط بالمستهلكين ، وكذلك العمليات النفسية التي يمررون بها كإدراك الحسى - مثلاً - فالمستهلكون يتعرفون على منتجات جديدة وعلامات تجارية جديدة (بالنسبة لهم) كل يوم ، وقد يؤدي شراء واستهلاك تلك المنتجات والعلامات التجارية إلى الإعجاب بها وإعادة شرائها ، وربما يؤدي بهم الأمر إلى رفضها والتحوّل إلى شراء منتجات أو علامات أخرى ، في هذه الحالة تلعب التجربة الشخصية للفرد دوراً رئيسياً في قراره الشرائي ، وقد يعلم المستهلك شيئاً عن أحد المنتجات أو إحدى العلامات التجارية بصورة عفوية ويدون أن يستعمل تلك العلامة بنفسه ، ويسمى هذا النوع من التعلم بالتعلم العفوي (Incidental Learning) (٣) والتعلم - كالعمليات النفسية الأخرى ، مثل : الإدراك الحسى والدافعية - عملية مستمرة تزداد بها معرفتنا بالعالم الخارجي كلما تعرضنا لمؤثرات خارجية أو تلقينا معلومات جديدة ، أو علمنا برد فعل الآخرين تجاه تصرفاتنا ، مما يساعدنا على تعديل سلووكنا بما يتناسب مع المواقف والمناسبات المشابهة التي تحدث في المستقبل .

### المدارس العلمية للتعلم

اختلف الباحثون حول تفسير عملية التعلم : فمنهم من يعتبرها علاقة بسيطة تربط بين مثير حسى (مثل بيسمى كولا) واستجابة معينة لهذا المثير من جانب الفرد (مثل اعتبارها مشروباً منعشًا) ، ومنهم من ينظر إليها على أنها سلسلة معقدة

## الفصل الثاني عشر

من الأنشطة الفكرية الإدراكية يقوم فيها المستهلك بتجميع المعلومات وتحليلها واستخلاص النتائج منها بصورة مقصورة وهادفة (مثل التسوق ومقارنة البذات والأسعار واتخاذ القرار الشرائي) ، وهناك فريق ثالث من الباحثين يهتم بالتعلم من خلال الملاحظة في محاولة لاستخلاص القواعد والمفاهيم المحددة لسلوك الآخرين ومحاولة الاستفادة منها بطريقة شخصية . وهكذا يقدم لنا علماء النفس عدداً من النظريات المتعلقة بعملية التعلم يركز بعضها على شرح العلاقة بين المورثات البيئية وطبيعة الاستجابة لها ، بينما يهتم البعض الآخر بالعمليات الإدراكية المعقدة التي يمر بها المستهلك بهدف الوصول إلى أفضل الحلول لمشكلاته الاستهلاكية ، ويعنى البعض الثالث بالتعلم من خلال ملاحظة سلوك الآخرين ، وهذا ما سيكون موضوع اهتمامنا في الفقرات القادمة حيث نقوم بعرض هذه المدارس الفكرية الثلاث ثم تناقض تطبيقاتها التسويقية والدور الناجم عنها في رسم الإستراتيجية التسويقية للمنشأة .

تنقسم مدارس التعلم بصفة عامة إلى ثلاث مدارس رئيسية هي المدرسة السلوكية والمدرسة الإدراكية ومدرسة التعلم بالملاحظة :

### ١ - المدرسة السلوكية Behavioral Learning School

تقوم المدرسة السلوكية على فرض أساسى هو أن سلوك الفرد عبارة عن استجابات تلقائية للمثيرات الحسية التي يتعرض لها في البيئة المحيطة به ، ويتألخص الهدف الأساسي لهذه المدرسة في حل المشاكل التي يواجهها المستهلك حلاً عملياً بدلاً من تفسير الأحداث الداخلية التي تدور في نفسه (٤) .

### ٢ - المدرسة الإدراكية Cognitive Learning School

من جهة أخرى تركز المدرسة الإدراكية على الخصائص الداخلية للفرد بدلاً من سلوكه ، وتعتبر أن ذاكرته هي الأساس في تعلمه (٥) فتقول بأن التعلم هو نتاج النشاط الذهني للفرد الذي يسعى لجمع المعلومات الازمة وتصنيفها وتحليلها بطريقة هادفة من أجل الوصول إلى حل المشكلة التي تواجهه ، وبذلك يحدث التعلم نتيجة للعمليات الذهنية للفرد ويعتمد أساساً على معالجة المعلومات التي يسعى للحصول عليها (٦) .

### ٣ - مدرسة التعلم بالملاحظة Observational Learning School

أما مدرسة التعلم بالملاحظة فتفترض أن عملية التعلم تحدث من خلال ملاحظة أفعال الآخرين والأثار المترتبة على تلك الأفعال سواء كانت إيجابية أم سلبية ، مما يؤدي إلى تكوين أنماط سلوكية لدى الفرد تشبه الأنماط السلوكية الخاصة بالآخرين .

ويشتمل الجدول رقم (١٢-١) على تصنیف للمدارس والنظريات المختلفة للتعلم والتي سنناقشه بشيء من التفصيل في الفقرات القادمة .

## جدول رقم (١٢-١)

## مدارس ونظريات التعلم

مدرسة التعلم السلوكي (الشرطى)	مدرسة التعلم الإدراكي	مدرسة التعلم باللاحظة
نظرية التعلم الشرطى التقليدى أو الكلاسيكى	نظرية معالجة المعلومات	نظرية التعلم الاجتماعى
نظرية التعلم الشرطى الإجرائى أو الوسيطى		

المصدر : المؤلف .

### أولاً: المدرسة السلوكية Behavioral Learning School

تظر هذه المدرسة إلى التعلم على أنه تغير دائم نسبياً أو محتمل في سلوك الفرد نتيجة لاختلاطه بالبيئة المحيطة به ، وأيضاً نتيجة للتجارب العملية التي يمر بها في حياته ، ولعل أهم ما يميز هذه المدرسة عن غيرها من مدارس التعلم هو تأثيرها على العالم الخارجي كأساس لعملية التعلم ، لذلك اهتم علماء المدرسة السلوكية في أبحاثهم بالسيطرة على البيئة الخارجية ، وقاموا بتطوير المثيرات الحسية الصادرة من البيئة بطريقة تساعدهم على الحصول على استجابة معينة من بقارات الدراسة ، وكان أسلوب البحث الذي استخدمه هؤلاء العلماء هو الأسلوب التجاربى حتى يتمكنوا من دراسة العلاقة بين المثيرات الحسية (كتغيرات مستقلة) والاستجابة لتلك المؤثرات (كمتغير تابع) مع التحكم في المتغيرات الأخرى (٧) وكانتوا يستعينون بحيوانات التجارب - كالفئران والكلاب - كمفردات للدراسة لكي يضمنوا السيطرة الكاملة على ظروف التجربة ، ولما كان من الصعب الحصول على ردود شفهية أو تحrirية من تلك الحيوانات ، فقد كان العلماء يعتمدون بالكامل على السلوك الظاهري لها للدلالة على حدوث عملية التعلم .

ويميز الباحثون بين نظريتين للتعلم السلوكي كالتالي :

١- نظرية التعلم الشرطى التقليدى أو الكلاسيكى Classical Conditioning وطبقاً لهذه النظرية يتاثر سلوك الفرد بأحد المثيرات الحسية التي تحدث قبل السلوك ، وبذلك يكون السلوك رد فعل مباشر للمثير الحسى أو فعل منعكس غير إرادى (Reflex) له .

٢- نظرية التعلم الشرطى الإجرائى أو الوسيطى Operant or Instrumental Conditioning وتقول بأن سلوك الفرد يتاثر بالنتائج المرتبطة على السلوك نفسه بحسب نوع وسيلة التعزيز أو التدعيم الذى يحدث للسلوك - سواء كان التدعيم سلبياً أم إيجابياً - مما يترتب عليه قيام الفرد بتعديل سلوكه طبقاً لذلك التدعيم (٨) .

وفىما يلى نناقش كلاً من هاتين النظريتين مع إعطاء الأمثلة التسويقية المناسبة .

### ١- نظرية التعلم الشرطى التقليدى أو الكلاسيكى Classical Conditioning

يرجع الفضل في تقديم هذه النظرية إلى (أيفن بافلوف - Ivan Pavlov) العالم الروسي الذى حاز على جائزة نوبل في عام ١٩٠٥م من أجل أبحاثه في ميدان فسيولوجيا الهضم (٩) . أجرى (بافلوف) عدداً من التجارب على الكلاب ، وأثبت أنه بالإمكان الحصول على استجابات سلوكية جديدة منها عن طريق التحكم في المؤثرات الخارجية التي تتعرض لها . وتتلخص تجارب (بافلوف) في وضع الكلاب فى أقفاص خاصة تخضع حركتها فيها للتحكم الكامل للباحث ، ثم يقرع الباحث جرساً كهربائياً وبعد فترة زمنية قصيرة تعدد بالثوان يلتقي الكلب عجينة اللحم مما يجعل الكلب يستجيب فسيولوجياً لها بإفراز

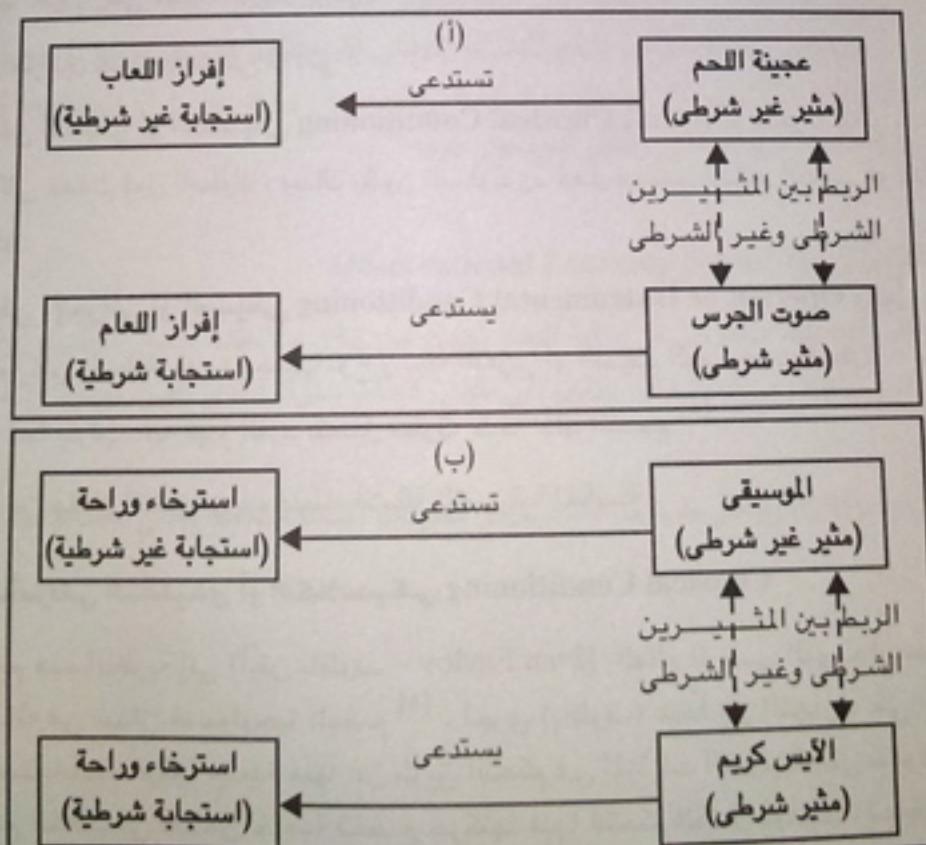
اللعبة . ويذكر هذا الإجراء بعد ذلك عشرات المرات ومع التكرار يرتبط الطعام في ذهن الكلب بصوت الجرس ، وبعمل كوسيلة تعزيز للاستجابة التي يظهرها بإفراز اللعب ، وأخيراً يصل الكلب إلى المرحلة التي يؤدي فيها صوت الجرس وحده إلى إفرازه اللعب سواء قدمت إليه عجينة اللحم بعد دق الجرس أم لم تقدم (١٠) .

ومليقاً لنظرية التعلم الشرطي التقليدي يُعتبر تقديم عجينة اللحم للكلب مثيراً حسياً غير شرطى (Unconditioned Stimulus) كما تُعتبر استجابة الكلب العادية لها بإفراز اللعب استجابة غير شرطية (Unconditioned Response) . وعندما يرتبط تقديم عجينة اللحم (المثير الحسي غير الشرطى) بمثير حسي آخر نطلق عليه المثير الحسي الشرطى (Conditioned Stimulus) وهو صوت الجرس تصبح استجابة الكلب في صورة إفراز اللعب عند مجرد سماع صوت الجرس استجابة شرطية (Conditioned Response) كما يتضح ذلك من الشكل رقم (١-١٢) . من الملاحظ أن تحقيق أقصى درجات التعلم يجب أن يسبق المثير الشرطى المثير غير الشرطى بوقت قصير مع تكرار هذه العملية لعدة مرات ، لذلك كان (بافلوف) يدق الجرس أولاً ثم يقدم عجينة اللحم للكلاب بعد ذلك بوقت قصير .

على الصعيد التسويفي نلاحظ أنتا - كمستهلكين - نمر من وقت لأخر ببعض المواقف الشرائية التي يتجلّى فيها الربط بين المثير الحسي والاستجابة ويترتب عليها نوع من التعلم الشرطى ، فمثلاً قد يشعر أحد الأفراد بالاسترخاء والراحة (استجابة غير شرطية) عند سماع نوع معين من الموسيقى (مثير حسي غير شرطى) فإذا حدث أن كان هذا اللون من الموسيقى يذاع داخل محل الذي يشتري منه (أيس كريم) وتكرر ذلك لعدة مرات متتالية فإن شراء واستهلاك (أيس كريم) وحده بعد ذلك يؤدي إلى شعوره بالاسترخاء والراحة بدون سماع تلك الموسيقى حيث يصبح الأيس كريم مثيراً حسياً شرطياً ويصبح الاسترخاء استجابة شرطية نتيجة لارتباط (أيس كريم) بتلك الموسيقى لفترة طويلة ، ويوضح الشكل (١٢-١) هذه العلاقات .

شكل رقم (١-١٢)

### عملية التعلم الشرطى التقليدى (الكلاسيكى)



المصدر : المؤلف

### افتراضات نظرية التعلم الشرطى التقليدى (الكلاسيكي)

نقدم نظرية التعلم الشرطى على افتراضين أساسين هما (١١) :

- أ - أن التعلم يتحقق كرد فعل من جانب الفرد للأحداث الجارية في البيئة الخارجية المحيطة به ومن خلال استجابته لمثيراتها الحسية .
- ب - أن التعلم يرتكز على العلاقة الموجودة بين المثير الحسى والاستجابة له ، وبذلك تزداد عملية التعلم كما اكتشف الفرد العلاقات القائمة بين المثيرات الحسية والاستجابات لها وعمل على استخدام تلك العلاقات لصالحه .

### شروط نظرية التعلم الشرطى التقليدى (الكلاسيكي)

حتى يتحقق التعلم بصورة فعالة طبقاً لنظرية التعلم الشرطى فلا بد من توفر الشروط الثلاثة الآتية (١٢) :

- ١- شرط الترتيب : يجب أن يحدث المثير الشرطى أولاً ثم يعقبه المثير غير الشرطى ، فالمثير الشرطى يجب أن يتبع بحدث المثير غير الشرطى حتى تحدث عملية التعلم ، لذلك يجب إظهار المنتج (الآيس كريم مثلاً) أولاً في الإعلانات قبل إظهار المثير غير الشرطى (الموسيقى مثلاً) بوقت قصير .
- ٢- شرط التكرار : يكون التعلم الشرطى فعالاً إذا تم ربط المنتج بالمثير غير الشرطى بصورة متكررة ومنتظمة ، فإذا ظهر المنتج بصورة متكررة ولم يظهر معه المثير غير الشرطى إلا نادراً من غير المحتمل أن يتحقق التعلم الشرطى ، وهذا يعني أن جهود تنشيط المبيعات والدعائية التسويقية يجب أن تدعم الإعلان التلفازي بشدة في عملية الربط بين المثيرين ، فمثلاً إذا استخدم المعلن أحد النجوم في الإعلان التلفازي كمثير غير شرطى ، فإن صورته يجب أن تظهر بجانب المنتج بصورة واضحة داخل المحلات التجارية عند نقاط العرض وفي النشرات الدعائية أيضاً .

ولعل من الأسئلة الهامة التي تدور في ذهن رجل التسويق حول هذا الموضوع هو السؤال المتعلق بالعدد المناسب للمرات التي ينبغي أن يتكرر فيها الربط بين المثيرين الحسين الشرطى وغير الشرطى لكي يحدث التعلم . وفي الواقع لا يوجد اتفاق بين الباحثين على هذا الأمر في بعض الدراسات الحديثة تقول إن التعلم يمكن أن يحدث بسرعة وأنه حدث في بعض الحالات من عملية ربط واحدة بين هذين المثيرين (١٣) ، وهناك من يؤيد نظرية الأهداف الثلاثة (Three-Hit Theory) التي تقول بأن العدد المثالى للمرات التي يجب أن يعرض فيها الإعلان لإحداث التعلم هو ثلاثة ، يهدف العرض الأول منها إلى تعريف المستهلكين بالمنتج ، ويهدف الثانى إلى توضيح أهميته لهم ، ويهدف الثالث إلى إظهار مميزاته وفوائده (١٤) ، وهناك من يقترح عرض الإعلان على المستهلك ما بين (١١ إلى ١٢) مرة من أجل زيادة احتمالات تلقى المستهلك لثلاثة منها ، وعلى العلوم تتوقف عملية التعلم في النهاية على عوامل كثيرة منها الفرد نفسه ونوع التعلم والظروف المحيطة ونوع المنتج ومدى الاهتمام الذى يعطيه الفرد له .

- ج - شرط الأهمية : يكون التعلم الشرطى أكثر فعالية حينما يحتل كل من المثير الشرطى والمثير غير الشرطى أهمية كبيرة لدى المستهلك ، وهذا يعني ضرورة إبراز المنتج والمثير غير الشرطى معاً في الإعلان التلفازي بصورة تجعلهما يتميزان عن خلفية الإعلان ، ويترکان أثراً قوياً في نفس المستهلك يكون قادرًا على التغلب على الأثر السلبي لظاهرة التزاحم الإعلاني .

### الدراسات التطبيقية لنظرية التعلم الشرطى التقليدى (الكلاسيكي)

يعتبر التعلم الشرطى التقليدى أو الكلاسيكي من أكثر أنواع التعلم استحواذاً على اهتمام المعلمين ، فهم غالباً ما

يحاولون التعرف على المثيرات الحسية الإعلانية غير الشرطية (كالموسيقى والمناظر الطبيعية ونجوم الرياضة .. إلخ) التي تستدعي ردود فعل إيجابية من جانب المستهلكين بهدف ربطها بالسلعة أو الخدمة المباعة بصورة متكررة ، فإذا شاهد المستهلك تلك السلعة أو الخدمة أو فكر فيها استدعت من جانبه رد فعل إيجابي . وقد أجريت في هذا المجال عدة تجارب تؤكد الواحدة بعد الأخرى حدوث عملية التعلم لدى المستهلكين طبقاً لنظرية التعلم الشرطي . وسنعرض في الفقرات التالية ثلاثة دراسات هامة أجراها الباحث (جيرالد جورن - Gerald Gorn) وكلها تؤكد هذه الحقيقة .

نذكر أولاً الدراسة المشهورة التي أجراها (جورن) والتي أوضح فيها إمكانية التأثير على تفضيلات الأفراد للسلع باستخدام الموسيقى أثناء مشاهدتهم للإعلان (١٥) . فقد وجد (جورن) في دراسة سابقة أن معظم أفراد الدراسة - وكانوا من الطلاب - اعتبروا اللونين الأزرق والبيج للأقلام الوانًا محايدة أي أن هذه الألوان اعتبرت بالنسبة لهم عادية وليس لها أي تأثير خاص عليهم . من ناحية أخرى اكتشف الباحث أن موسيقى أحد الأفلام الأمريكية المسماة Grease (وهو فيلم مشهور بين الشباب ببطولة الممثل الأمريكي جون ترافولتا) أثارت استجابة عاطفية إيجابية في نفوس الطلاب ، بينما أثرت الموسيقى الهندية الكلاسيكية إلى توليد استجابة عاطفية سلبية من جانبهم . لذلك أجرى الباحث تجربته على أربع مجموعات من الطلاب شاهدت مجموعتين منهم إعلانين يظهر فيهما قلم جاف لإحدى الشركات المنتجة يصاحبه جو من الموسيقى المحببة للطلاب حيث ظهر قلم لونه أزرق في إعلان المجموعة الأولى ، بينما استخدم قلم لونه بييج في إعلان المجموعة الثانية ، أما في إعلان المجموعتين الثالثة والرابعة فقد تم إظهار نفس القلم بنفس اللونين (اللون الأزرق مع المجموعة الثالثة واللون البيج مع المجموعة الرابعة) ولكن تصاحبه الموسيقى غير المحببة للطلاب (راجع الجدول ٢-١٢ للتوضيح) . وتم إخبار كل المجموعات قبل بدء التجربة أن إحدى الوكالات الإعلانية ترغب في تحديد الموسيقى المناسبة لأحد إعلانات الأقلام التي تقوم بإعدادها ، وأن الهدف من التجربة هو معرفة رأي الطلاب في هذا الموضوع ولم يحاول المشرفون على التجربة إخبار الطلاب بأي شيء عن ألوان الأقلام أو مدى علاقتها بنوع الموسيقى ، وهو إجراء علمي سليم الهدف منه تجنب الحصول على تنازع غير صحيحة إذا علم مفردات التجربة بفرضيتها .

### جدول رقم (٢-١٢)

#### تجربة جيرالد جورن الأولى حول التعلم الشرطي التقليدي (الكلاسيكي)

المجموعة الرابعة	المجموعة الثالثة	المجموعة الثانية	المجموعة الأولى	المجموعات التجريبية
غير محببة للمفردات	غير محببة للمفردات	محببة للمفردات	محببة للمفردات	نوع الموسيقى المصاحبة للإعلان
البيج	الأزرق	البيج	الأزرق	لون القلم بالإعلان
اختيار الأزرق على البيج بنسبة ١ : ٢,٥	اختيار البيج على الأزرق بنسبة ١ : ٢,٥	اختيار البيج على الأزرق بنسبة ١ : ٣,٥	اختيار الأزرق على البيج بنسبة ١ : ٣,٥	نتائج التجربة

المصدر : تم تصميم هذا الجدول بناء على النتائج الواردة في المصدر الآتي :

Gerald J., Gorn: "The Effects of Music in Advertising on Choice Behavior: A Classical Conditioning Approach," Journal of Marketing, Vol. (46), No. (1) (Winter 1982), pp. 94-101.

## التعلم وعلاقته بالسلوك الاستهلاكي للأفراد

وقد قام الطلاب بتقييم الموسيقى بعد مشاهدة الإعلانات ، وبعدها أبلغهم المشرفون على التجربة شكر الوكالة الإعلانية لهم على اشتراكهم في التجربة ، ورغبتها في الإعراب عن امتنانها لهم بإهداء كل منهم أحد الأقلام المعلن عنها : وأن على كل منهم أن يختار قلمًا واحدًا فقط ذا لون أزرق أو ذا لون بيج ووضع الأقلام ذات اللون البيج في أحد جوانب الغرفة أما الأقلام ذات اللون الأزرق فقد وضعت في الجانب الآخر .

كانت الفرضية الأساسية لـ (جورن) أنه طبقاً لنظرية التعلم الشرطي التقليدي فسيفضل الطالب لون القلم المصاحب للموسيقى التي يحبونها ، كما أنهم سيرغبون عن لون القلم المصاحب للموسيقى التي لا يحبونها بصرف النظر عن اللون نفسه ، لذلك تبين أن أحدى المجموعات ستفضل اللون الأزرق للأقلام ، وهي المجموعة التي ستشاهد لون القلم هذا في الإعلان الذي تصاحبه الموسيقى المحببة لهم ، وأن مجموعة أخرى من الطلاب ستفضل اللون البيج وهي المجموعة التي ستشاهد هذا اللون في الإعلان الذي تصاحبه الموسيقى المحببة لهم أيضًا ، وأن أفراد كل من المجموعتين الآخرين الذين سيشاهدون نفس اللوين ولكن تصاحبهما موسيقى غير محببة لهم سيختارون اللون الذي لم يظهر في الإعلان .

جاءت النتائج مؤيدة لهذه الفرضية تأييداً قوياً ففي حالة الموسيقى المحببة للطلاب تم اختيار لون المصاحب لها في الإعلان بنسبة [١٠٢،٥] بالمقارنة بلون القلم الذي لم يظهر الإعلان . أما في حالة الموسيقى غير المحببة للطلاب فقد اختاروا لون القلم الذي لم يظهر بالإعلان على اللون الذي ظهر به بمعدل [١٠٢،٥] وحدث ذلك لكل من اللوين الأزرق والبيج ، مما يدل على أن الألوان في حد ذاتها ليست عاملًا هاماً في اختيار الطلاب ، وإنما هو نوع الموسيقى المصاحب لها في الإعلان ، عادة على ذلك فقد سأله المشرفون على التجربة الطلاب عن سبب اختيارهم للألوان التي اختاروها فأجابوا [٢٪] منهم فقط بأن السبب هو الموسيقى ، بينما قال أكثر من نصف العدد أنهم يحبون اللون الذي اختاروه في حين لم يستطع باقي الطلاب إعطاء سبب معين لطبيعة اختيارهم ، وهذه النتائج كلها تؤكد صحة الفرضية الأساسية للباحث .

ومن الدراسات الأخرى التي أجريت في هذا الشأن تجربتان قام بهما الباحث نفسه (١٦) حيث أجرى التجربة الأولى منها في محل للبقالة ، ثم كرر نفس التجربة للمرة الثانية في أحد المطاعم المشهورة وتركز التجربتان على استخدام الموسيقى داخل المحل وقياس أثرها على السلوك التسويقي للأفراد . بدأت التجربة الأولى في محل للبقالة متوسط الحجم يقع في المنطقة الجنوبية الغربية من الولايات المتحدة الأمريكية واستمرت لمدة تسعة أسابيع قام الباحث خلالها بتغيير سرعة وقوع الموسيقى بصورة دورية يومياً وطوال فترة التجربة حيث كان المتسوقون يستمعون لفترة زمنية معينة إلى موسيقى ذات وقع بطيء (معدل ٦٠ ضربة في الدقيقة) ثم يستمعون في فترة أخرى إلى موسيقى ذات وقع سريع (معدل ١٠٨ ضربات في الدقيقة) وفي فترة ثالثة لا يستمعون إلى أي نوع من أنواع الموسيقى بالمرة وعند إذاعة الموسيقى يتم ضبط الصوت عند مستوى منخفض .

وكشفت نتائج التجربة عن وجود فروق معنوية بين أرقام المبيعات في حالتي الموسيقى ذات الواقع البطيء والموسيقى ذات الواقع السريع ، فقد زادت مبيعات المحل بنسبة (٣٨٪) في ظل الموسيقى ذات الواقع البطيء ، وكان ذلك يمثل زيادة في المبيعات اليومية قدرها حوالى (٥٠٠٠) دولار أمريكي . وجذ الباحث أيضًا أن سرعة تحرك المستهلكين داخل البقالة اختلفت تبعًا لنوع الموسيقى المذاعة فقد كانت سرعة تحركهم في ظل الموسيقى ذات الواقع السريع أعلى من سرعة تحركهم في ظل الموسيقى ذات الواقع البطيء بنسبة (١٧٪) . أما في حالة عدم إذاعة الموسيقى فقد وقعت المتطلبات الخاصة بسرعة المشي وأرقام المبيعات في الوسط بين الأرقام المتحصل عليها في كل من حالتي الموسيقى البطيئة والموسيقى السريعة .

ولما كرر الباحث نفس التجربة في أحد المطاعم المعروفة حصل على نتائج شديدة الشبه بالنتائج التي حصل عليها في محل البقالة حيث كان لدى المستهلكين النزعة لقضاء وقت أطول على موائد الطعام وإنفاق نقود أكثر على الشراب في ظل الموسيقى ذات الواقع البطيء .

### مقدمة: التعلم الشرطي التقليدي (الكلاسيكي) وتطبيقاتها التسويقية

يرى (شيفمان وكانوك)<sup>(١٧)</sup> أن هناك ثلاثة مفاهيم سلوكية متربطة على نظرية التعلم الشرطي وأن لهذه المفاهيم تطبيقات هامة في تصميم الإستراتيجيات التسويقية لنشأت الأعمال وهي (أ) مفهوم التكرار (ب) مفهوم تعميم المثير الحسي (ج) مفهوم تمييز المثير الحسي .

#### ١ - التكرار Repetition

التكرار هو شرط مهم لتحقيق التعلم حيث يجب ربط المثير غير الشرطي وتكرار ذلك لعدة مرات حتى يمكن الحصول على الاستجابة المرغوبة . يستخدم المعلنون مبدأ التكرار من أجل أن يستوعب (أى يتعلم) المستهلكون رسائل الإعلانية ولذلك فإنه يلجأ إلى عرض الرسالة الإعلانية عليهم بصورة متكررة مع ربط علامته التجارية (المثير الشرطي) ببعض غير شرطي كالموسيقى المفضلة لهم أو الجو المرح ، بحيث يؤدي التكرار في النهاية إلى استجابة شرطية إيجابية من جانب المستهلك كإقبال على العلامة في غياب المثير غير الشرطي . لعل ذلك يفسر لنا السبب وراء إعادة بث بعض الإعلانات التلفازية بصورة متكررة في نفس الفترة وعلى نفس القناة أو على قنوات متعددة في نفس الوقت حتى إذا ما انتقل المشاهد من القناة التي يشاهدها أثناء فترة الإعلانات التجارية إلى قناة أخرى ، فإنه يشاهد نفس الإعلان وقد بشّه القناة الأخرى أيضاً وفي نفس الوقت .

يقول (شيفمان وكانوك) إن للتكرار تأثيراً مزدوجاً على المستهلك حيث يعمل أولاً على زيادة قوة العلاقة بين المثير الشرطي والمثير غير الشرطي ، كما يساعد ثانياً في إبطاء عملية التنسیان لدى الفرد . على أن هناك حدًّا أعلى لعدد المرات التي يمكن تكرار الرسالة الإعلانية فيها بفاعلية حيث إن التكرار يساعد الفرد في البداية على الاحتفاظ بالمعلومات ، ولكن يفقد أثره بعد فترة من الوقت عندما يصبح ذهن الفرد مشبعاً بالمعلومات وغير قادر على الاحتفاظ بها مما يخفيه من درجة انتباذه لها ، وبطريق على هذه الظاهرة اسم فتور الإعلان (Advertising Wearout) حيث تقل فعالية الإعلان وتتأثره على المستهلك تدريجياً إلى أن ينعدما في النهاية . ولتقليل هذا الأثر السلبي للإعلان يتبع على المعلن تنويع الرسائل الإعلانية من وقت لآخر وتقديم الفكرة الرئيسية للإعلان في صور وقوالب مختلفة ومن خلال موافق متعددة .

#### ب - تعميم المثير الحسي Stimulus Generalization

تفيد نظرية التعلم الشرطي بأن التعلم لا يعتمد فقط على التكرار ، وإنما يرتكز أيضاً على قدرة الفرد على التعميم من مثير حسي إلى مثير آخر يشبهه ، فقد وجد (بافلوف) أن الكلاب لم تستجب بإفراز اللعاب عند سماع صوت الجرس فقط ، ولكنها استجابت بنفس الطريقة أيضاً عند سماعها لصوت مقارب لصوت الجرس وهو صوت زين المفاتيح ، وبذلك تم الحصول على نفس الاستجابة من مثيرات حسية أخرى مماثلة وإن كانت تختلف اختلافاً بسيطاً عن المثير الأصلي .

وطبقاً (لشيفمان وكانوك) فإن مفهوم تعميم المثير الحسي له عدة تطبيقات تسويقية نجملها فيما يلى :

#### - التعميم من المنتجات الرائدة إلى المنتجات المقلدة لها Me-Too Products

يفسر لنا مفهوم تعميم المثير الحسي السبب وراء نجاح كثير من المنتجات التي تعتمد على تقليد غيرها من المنتجات الأصلية الرائدة في السوق ، حيث يحاول منتجوها الاستفادة من الجهود الترويجية التي يبذلها أصحاب العلامات الأصلية وغالباً ما يخلط المستهلكون بينها وبين المنتجات الأصلية التي يشاهدونها في الإعلانات .

### Product Line Extension

التعلم وعلاقته بالسلوك الاستهلاكي للأفراد

- إستراتيجية التوسيع في خط المنتجات

يقتضى هذه الإستراتيجية يتم إضافة منتجات جديدة إلى الخط الحالي للمنتجات بحيث تحمل منتجات الخط كله نفس اسم العلامة التجارية كما هو الحال في خطوط منتجات التجميل والزينة مثلاً (منتجات ويلا العالمية أو منتجات نيفيا أو منتجات سنسيلك .. إلخ) والتي توسيع فيها الشركة المنتجة فتقدم خطًا كاملاً من منتجات الشامبو وكريمات الوجه واللبنين والجسم وصابون الاستحمام ذي الموصفات الخاصة وصبغات الشعر وغير ذلك من المنتجات باسم الماركة التجارية نفسها . وتحقق هذه الإستراتيجية عدداً من المزايا للشركة المنتجة من أهمها اعتماد الشركة على ثقة المستهلكين في علامتها التجارية فتستخدمها على المنتج الجديد عند تقديمها إلى السوق مما يخفض كثيراً من تكاليف الترويج بالإضافة إلى سرعة تعرف الناس على المنتجات الجديدة .

### Product Form Extension

في هذه الحالة تضيف الشركة منتجًا جديداً ذا شكل أو تركيبة مختلفة إلى خط منتجاتها كان تنتج إحدى شركات مستحضرات التجميل شامبو على صورة جل (gel) مثلاً ، بالإضافة إلى الشامبو الذي تنتج على صورة سائل أو تنتج إحدى شركات الألبان حليباً مجففاً على شكل بودرة ، أو حليباً طويلاً الأجل بالإضافة إلى الحليب التقليدي .

### Product Category Extension

تتضمن هذه الإستراتيجية قيام الشركة بإضافة فئة جديدة من المنتجات إلى خطها الحالي باستخدام نفس العلامة التجارية ، مثل : قيام شركة الخرف السعودي بتقديم فئة جديدة من منتجات السخانات الكهربائية تحمل اسم الخرف السعودي أيضاً .

على أن إستراتيجيات التوسيع في المنتجات بتنوعها الثلاثة السابقة (الخط والشكل والفئة) يعتمد في النهاية على عامل هام هو مدى اتساق المنتج الجديد مع الصورة الذهنية التي كونها المستهلكون عن العلامة التجارية للشركة في الماضي وعن طبيعة منتجاتها ، فكلما كان المنتج الجديد متفقاً مع الصورة الذهنية للعلامة في مخيلة المستهلكين - كان ذلك أدعى لقبولها ونجاحها في السوق <sup>(١٨)</sup> ، فمن المحتمل مثلاً أن تنجح إحدى شركات الألبان في تقديم خط جديد من منتجات البوينج إلى السوق تحت نفس الاسم أو العلامة التجارية بصورة أكبر من نجاح إحدى شركات التجميل في تقديمها خط جديد من المنظفات المنزلية تحت نفس الاسم أو العلامة التجارية الخاصة بها .

### ج - تمييز المثير الحسي

**Stimulus Discrimination**

طبقاً لـ (شيفمان و كانوك ) يعتبر مفهوم تمييز المثير الحسي عكس مفهوم تعليم المثير الحس ، ويترتب عليه اختيار مثير حسي مختلف إلى حد ما من بين عدة مثيرات حسية متشابهة ، فقدرة المستهلكين على التمييز بين العلامات التجارية المتوفرة في السوق هي في الواقع الأساس الذي تقوم عليه إستراتيجية تحديد الموقع التنافسي للعلامة التجارية والتي ترتكز على إرساء صورة ذهنية فريدة للعلامة في مخيلتهم ، وبينما تزيد الشركة المقلدة للعلامات الأصلية من المستهلكين أن يعمموا خبرتهم بالعلامة الأصلية إلى العلامة غير الأصلية ، نجد أن الشركة الرائدة ترغب في الحفاظ على مركزها في القمة عن طريق إقناع المستهلكين بتميز منتجاتها عن منتجات الآخرين . وفي الواقع يصعب جداً على كثير من العلامات المنافسة التي دخلت السوق متأخرة أن تتحل مركزاً مماثلاً للمركز السوقى الممتاز والمتميز الذي تتمتع به علامة الشركة الرائدة ، وربما كان السبب الرئيسي وراء ذلك هو أن العلامة الرائدة عادة ما يكون لها السبق في الظهور في السوق مما يتبع لمنتجها

الفرصة في تعليم المستهلك الربط بين اسم علامته التجارية وبين نوع السلعة أو الخدمة من خلال النشاط الإعلاني الذي وجهه البيع الشخصي .

## ٢ - نظرية التعلم الشرطي الإجرائي أو الوسيطى Operant (Instrumental) Conditioning

نظرية التعلم الشرطي الإجرائي أو الوسيطى هي النظرية الثانية في المدرسة السلوكية للتعلم ويعتبر عالم النفس الأمريكي والاستاذ بجامعة هارفارد (B. F. Skinner - ب . ف . سكينر ) الأب الروحي لهذه النظرية حيث يعتقد في نشوء الأفكار وتواتها بين الناس وفي وجود المشاعر المختلفة لديهم ، ولكنه أيضاً يعتبر تلك الأفكار والمشاعر سلوكيات خلية أو مُقْنَعَة تتشكل وتتعدل تبعاً لنتائجها ، ومن خلال هذا التعديل والتكيف في السلوك تحدث عملية التعلم وبذلك فإن مشاعر الفرد وأفكاره من وجهة نظر التعلم الشرطي الإجرائي لا تتسبب في سلوكه وإنما تعتبر هي نفسها سلوكيات وتصرفات له .

من الجدير بالذكر أن (سكينر) لم يكن راضياً عن استخدام كلمة "تعلم" لأنها تعنى في أذهان الكثرين حدوث بعض العمليات الذهنية التي تتسبب في التعلم ، بينما هو يعتبر أن التعلم ينتج من تعديل الفرد لسلوكه تبعاً للتعزيز السلبي أو الإيجابي الذي يتلقاه من الآخرين لهذا السلوك<sup>(١٩)</sup> . وبالرغم من أن (سكينر) يعتقد أن بعض جوانب التعلم تتم من خلال التعلم الشرطي التقليدي إلا أنه يرى أن تلك الجوانب ضئيلة للغاية ، وأن الجزء الأكبر من السلوك الإنساني هو من النوع الموجه وتعتمد طبيعته على التعزيز الذي يتلقاه الفرد لهذا السلوك ، وإذا ترجمنا ذلك إلى لغة سلوك المستهلك ، فمعناه أن المستهلكين يتعلمون من خلال التجربة والخطأ أثناء قيامهم بالشراء والاستهلاك فبعض المنتجات تحقق لهم نتائج أحسن مما يتحقق البعض الآخر ، أو توفر لهم مكافآت أفضل في صورة مستوى أعلى من الإشباع ومن الرضا ، وبالتالي يصبح إحساس المستهلك بالرضا والسعادة نتيجة لاستعماله المنتج سبيباً (أو وسيلة) لإقناعه (أو تعلمه) بتكرار الشراء<sup>(٢٠)</sup> .

ولقد أقام (سكينر) نظريته على نتائج التجارب التي كان يجريها في المختبر على الحيوانات كالفتران والحمام فإذا تصرفت تلك الحيوانات بالطريقة المناسبة التي يرغبها الباحث كالضغط على ذراع إحدى الأدوات ، أو التقاط أحد المفاتيح أعطاها طعاماً يعبر عن التعزيز الإيجابي لهذا التصرف ، وإذا تصرفت بطريقة غير مرغوب فيها أرسل إليها مسأ كهربائية حقيقة كتعبير عن التعزيز السلبي لذلك التصرف . استجابت الحيوانات المشتركة في التجربة استجابة كبيرة لوسائل التعزيز المستخدمة فكانت تفعل ما هو مرغوب فيه بسبب التعزيز الإيجابي الذي تتلقاه ، وتتنزع عن الفعل غير المرغوب فيه بسبب التعزيز السلبي ، وتشير الأدلة المتوفرة إلى أن (سكينر) وتلاميذه حققوا نتائج مدهشة بهذا النموذج التعليمي منها تعليم الحمام كيفية لعب كرة الطاولة (البنج بونج) والرقص والقيام بدور النظام الإرشادي الموجه للقدائف الصاروخية<sup>(٢١)</sup> .

وتفسر نظرية التعلم الشرطي الإجرائي أو الوسيطى عملية التعلم على أنها مرتبطة بالهدف الذي يسعى الفرد لتحقيقه ، وتشير كلمة (الوسيطى - Instrumental) إلى أن السلوك الملائم الذي يجب أن يبديه الفرد هو الوسيلة أو الواسطة بينه وبين تحقيق هدفه ، وعلى ذلك تنظر هذه النظرية إلى سلوك الناس على أنه سلوك موجه فهم يتصرفون بغيره تحقيق هدف ما - فمثلاً - يشتري الناس المنتجات بهدف الحصول على منافع محددة ، وعندما تدور في أذهانهم بعض الأسئلة عن منتجات معينة يسعون لدى الآخرين من بين الأصدقاء والأهل ورجال البيع وغيرهم للحصول على إجابات لها ، وحينما يبدي أحد الأفراد سلوكاً لا ترضاه الجماعة فإنه يعدل من سلوكه بما يتفق مع معايير الجماعة وهكذا . ولما أن التعزيز الذي يتلقاه الفرد لسلوكه هو الأساس في التعلم الإجرائي فمن المهم أن يتعرف الفرد على الاستجابات التي تؤدي إلى تدعيم أو تعزيز سلوكه في المستقبل ، وعندما يتبع للفرد السبب في هذا التعزيز يصبح قادرًا على الوصول إلى هدفه عن طريق اختيار السلوك الملائم وبذلك يكون قد تعلم كيف يحصل على الشيء الذي يريد .

إذن نستطيع أن نعرف التعلم الشرطي الإجرائي أو الوسيطى بأنه عملية التعلم التي يترتب عليها تكرار الفرد لسلوك ما بعد تعديله تبعاً للآثار المترتبة على هذا السلوك ، فعندما يشتري أحد المستهلكين منتجاً ما فإن تكرار شراء نفس المنتج في

## التعلم وعلاقته بالسلوك الاستهلاكي للأفراد

المستقبل أو عدم شرائه سيتوقف على نتائج استعمال هذا المنتج ، فإذا تعزز قرار إعادة الشراء بطريقة إيجابية أى كانت صورة أداء ممتاز للمنتج أو تعليقات طيبة ومدح من جانب الأصدقاء ، ثانية استعمال المنتج مرضية سواءً كان ذلك ، في صورة أداء ممتاز للمنتج أو تعليقات طيبة ومدح من جانب الأصدقاء والآقارب أو غير ذلك ، فإن احتمالات شراء المستهلك للمنتج مرة ثانية ستكون كبيرة ، من ناحية أخرى إذا كانت نتائج الشراء سلبية كان يكون أداء المنتج قاصرًا عن إرضاء المستهلك أو كانت تعليقات الأصدقاء والأهل سلبية فإن احتمالات تكرار شراء المستهلك لنفس المنتج ستتناقص .

ويمقارنة هذه النظرية بنظرية التعلم الشرطي الكلاسيكي نجد أنها تختلف عنها في عدة نواح (٢٢) :

أولاً : يعتبر سلوك الفرد (أى استجاباته للمثير الحسى) في نظرية التعلم الشرطي الكلاسيكي رد فعل تلقائى للمثير ، بينما هو فعل موجه مستهدف ناتج عن تعزيز إيجابى أو مكافأة حصل عليها الفرد نتيجة لهذا السلوك في نظرية التعلم الشرطي الإجرائى .

ثانياً : بينما يعتمد التعلم الشرطي الكلاسيكي أساساً على ارتباط المثير الشرطي بالثير غير الشرطي فإن التعلم الإجرائي يعتمد بصورة رئيسية على التعزيز السلى أو الإيجابى للعلاقة بين المثير الحسى والاستجابة له . وبذلك فإن نظرية التعلم الشرطي الإجرائى تنقل محور الاهتمام من المثيرات الحسية إلى السلوكيات ، فمثلاً قد يشجعنا منظر زجاجة (تعلم سفن آب) مثلاً على أخذها وشربها في وقت من الأوقات ، ولكننا لا نفعل ذلك في كل مرة نرى فيها الزجاجة (تعلم شرطي كلاسيكي) وإنما نفعله فقط عندما يكون هذا السلوك مجزيًّا لنا في أوقات معينة أو في مناسبات خاصة مثل إرواء العطش في يوم شديد الحرارة أو تناول أحد المشروبات مع الأصدقاء مجاملة لهم ومن أجل كسب ودهم (تعلم شرطي إجرائي) .

ثالثاً : تختلف المجالات التي تتأثر بعملية التعلم بين النظريتين حيث تؤثر عملية التعلم على أراء الفرد وتفضيلاته وشعوره واتجاهاته النفسية في التعلم الشرطي الكلاسيكي ، بينما تؤثر على سلوكه وتصرفاته في حالة التعلم الشرطي الإجرائي أو الوسيطى . ويلخص الجدول رقم (٢-١٢) هذه الفروق .

جدول رقم (٢-١٢)

### الفرق بين التعلم الشرطي التقليدي (الكلاسيكي) والتعلم الشرطي الإجرائي

معايير التفرقة	التعلم الشرطي التقليدي	التعلم الشرطي الإجرائي
طبيعة الاستجابة	رد فعل تلقائى للمثير	فعل موجه يحدده التعزيز الذى تلقاه
سبب الاستجابة	ارتباط المثير الشرطي بالثير غير الشرطي	ارتباط المثير الشرطي بالثير غير الشرطي
مجالات التعلم	أراء الفرد وتفضيلاته وشعوره واتجاهاته	سلوك وتصرفات الفرد
محور اهتمام النظرية	المثيرات الحسية (الشرطية وغير الشرطية)	السلوكيات (الاستجابة للمثيرات الحسية)

المصدر: تم إعداد الجدول بناءً على البيانات الواردة في المصادر الآتية :

David L., Loudon and Albert J., Della Bitta: *Consumer Behavior: Concepts and Applications*, 4th ed. (New York: McGraw Hill, 1993); Leon G. Schiffman and Leslie Lazar Kanuk: *Consumer Behavior*, 4th ed. (Englewood Cliffs, NJ: Prentice-Hall, 1991); William L., Wilkie: *Consumer Behavior*, 3rd ed. (New York: John Wiley & Sons, 1994).

### الدراسات التطبيقية لنظرية التعلم الشرطى الإجرائى

في تجربة قام بها أربعة باحثين في محل للمجوهرات في ولاية تكساس بالولايات المتحدة الأمريكية تم اختيار (٤٠٠) فرد من بين عملاء المحل ، وجرى تقسيمهم إلى ثلاث مجموعات منها مجموعة ضابطة أو رقابية واثنتان تجريبيتان ، بعد ذلك قام أحد موظفى المحل بالاتصال هاتفياً بكل فرد في كل من المجموعتين التجريبيتين بينما لم يتم الاتصال بالمجموعة الرقابية (٢٣) وقد اختلفت الرسالة الهاتفية في كل من المجموعتين التجريبيتين حيث قدم ممثل المحل نفسه في المجموعة الأولى ثم قال (أود أنأشكرك على تعاملك مع محلنا) ، أما في المجموعة الثانية فقد قال بعد تقديم نفسه : (أود أنأشكرك على تعاملك مع محلنا ، كما أود أن أبلغك بالتخفيضات في أسعار الماس التي سيجريها المحل في الشهرين القادمين) .

وتشير نتائج التجربة إلى حدوث ارتفاع سريع وفوري في عدد العملاء الذين زاروا المحل بعد إجراء الاتصالات الهاتفية مباشرة ، وكان أغلبهم من أفراد المجموعة التجريبية الأولى : فقد جاؤوا ليشكروا المحل على المكالمة الهاتفية ويلعلقاً تعليقاً طيباً على «ذلك الشخص التفيف الذى اتصل بهم هاتفياً» . وبمقارنة عدد العملاء الذين زاروا المحل بعد إجراء الاتصال الهاتفى من كل من المجموعتين التجريبيتين خلص الباحثون إلى أن أفراد المجموعة التجريبية الأولى اعتبروا عبارة الشكر البسيطة التي تلقواها أكثر إخلاصاً من العبارات التي تلقاها أفراد المجموعة التجريبية الثانية والتي تضمنت التخفيضات الخاصة بالماضى في الشهرين التاليين ، وبمراجعة أرقام المبيعات التى تحققت خلال الأشهر السابقة (والتي ظلت متضمنة طوال العام) بمبيعات الشهر الذى أجريت فيه التجربة وجد الباحثون أن مبيعات ذلك الشهر زادت على مبيعات نفس الشهر من السنة السابقة بنسبة (٢٧٪) وأن (٧٠٪) من هذه الزيادة جاءت من عملاء المجموعة التجريبية الأولى التي تلقت كلمة الشكر البسيطة ، من جهة أخرى لم تتغير مبيعات المجموعة الرقابية وظللت كما هي .

تؤكد هذه التجربة عملياً ما جاءت به نظرية التعلم الشرطى الإجرائى من مبادئ حيث تشیر النتائج إلى أن إحساس الأفراد بإخلاص ممثل المحل فى إهداء الشكر لهم للشراء من المحل كان سبباً إيجابياً فى تعزيز سلوكهم وتكرار عملية الشراء من نفس المحل .

### مبادئ التعلم الشرطى الإجرائى وتطبيقاتها التسويقية

توصل (سكينر) من خلال أبحاثه المتتالية إلى عدد من النتائج الهامة فقد استطاع أن يثبت أن الوسائل المختلفة لتعزيز السلوك - أو ما يمكن أن نطلق عليها المدعمات السلوكية - يمكن أن تؤدى إلى سلوكيات مختلفة ، فمثلاً قيامه بتعزيز سلوك مفردة الدراسة على فترات زمنية متقارنة ، أى عدم منح المفردة مكافأة على السلوك في كل مرة وإنما منحها المكافأة في بعض الأحيان فقط أدى إلى تحقيق مستوى عالٍ من التعلم الذى يبقى معها لفترات زمنية طويلة ، استطاع (سكينر) أن يؤثر على سلوك مفردات التجربة ويشكله بنجاح كبير مع تغيير وسائل التعزيز التي استخدمها مع الأشكال المختلفة للسلوك - فمثلاً - كان يمنع إحدى الحمامات الجديدة على التجربة مكافأة إذا انتقلت إلى الجانب الأيمن من صندوق التجارب ، ثم يمنحها مكافأة ثانية فقط عندما تنتقل إلى العمود المثبت بمنتصف الصندوق ، ثم يمنحها مكافأة ثالثة فقط عندما تلمس العمود مرة واحدة ، ثم يمنحها مكافأة رابعة فقط عندما تلمس العمود ثلاثة مرات وهكذا ، وفي النهاية أمكن تشكيل سلوك الحمام طبقاً لسلسلة محددة من الأنشطة ، - وكما ذكرنا من قبل - استطاع (سكينر) وتلاميذه أن يصلوا إلى نتائج مدهشة من خلال تشكيل سلوك الحمام طبقاً لمبادئ التعلم الإجرائي فقد أمكن تعليمهم كيف يدقون على البيانو ، وكيف يلعبون كرة الطاولة (البنج بونج) وكيف يرقصون .

ولقد أثارت أبحاث (سكينر) في مجال التعلم الإجرائي اهتمام الكثير من الباحثين مما جعلهم يهتمون بتطبيقها في مجالات شتى ونجحوا في ذلك إلى حد كبير ، ففي مجال التعليم على سبيل المثال توصلوا إلى مبدأ التعلم المبرمج

## التعلم وعلاقته بالسلوك الاستهلاكي للأفراد

(Programmed Learning) وفى المجال الطبى قدموا برنامجى التغذية العكسية الحيوية (Biofeedback) وتعديل السلوك (Behavior Modification) وهى برامج مبنية على مبادئ (سكينر) الذى كان يؤمن بانها يمكن أن تطور من شؤون المجتمع تطويراً كبيراً إلى الحد الذى جعله يكتب رواية عنوانها (Walden Two) وتدور أحداثها فى مجتمع مثالى قائم على مبادئ التعلم الإجرائى (٢٤). وفىما يلى سنتناقض ستة مبادئ ومفاهيم مشتقة من هذه النظرية مع تطبيقاتها التسويقية وهى :

- ١- تشجيع أو تعزيز السلوك الإنساني .
- ٢- انطفاء الاستجابة .
- ٣- المثيرات الحسية التمييزية .
- ٤- تشكيل استجابات المستهلكين بالصورة المرغوبة .
- ٥- تعديل سلوك المستهلكين .
- ٦- تصميم البيئة التجارية .

### ١- تشجيع أو تعزيز السلوك الإنساني Reinforcement

يزداد احتمال تكرار الفرد أو عدم تكراره لسلوك ما فى المستقبل تبعاً للنتائج المترتبة على هذا السلوك ، وتسمى هذه العملية طبقاً لنظرية التعلم الشرطى الإجرائى بعملية تشجيع أو تعزيز السلوك . تشير الأدلة المتوفرة إلى أن تشجيع السلوك الشائئ للأفراد من جانب مديرى التسويق يؤدي فعلاً إلى تكرار عملية الشراء من جانب المستهلكين كما اتضحت من تجربة محل المجوهرات السابق شرحها .

وهنالك ثلاثة أنواع من عوامل التشجيع أو التعزيز هي المدعمات أو المعززات الإيجابية والسلبية والثانوية ، وسنناقض كلًا منها في الفقرات القادمة باختصار (٢٥) .

### - المدعمات أو المعززات الإيجابية Positive Reinforcers

المدعمات أو المعززات الإيجابية هي المكافآت التى يحصل عليها الفرد عند إبدائه سلوك ما ، وتشجع هذه المدعمات الفرد على تكرار نفس السلوك فى المستقبل ، فمثلاً إبداء رجل البيع الاهتمام الشديد بالعميل ، والإجابة عن كل أسئلته ، وتنمية رغباته ، وتوفير المنتجات التى يرغب فى شرائها بالمواصفات التى يريدها - يشجع العميل على العودة إلى نفس محل التجارى لشراء منتجات أخرى فى المستقبل ، كذلك إذا اشتترت إحدى المستهلكات نوعاً جديداً من الشامبو وبعد تجربته وجدت أنه ساعد على تنظيف شعرها وتنعيمه بصورة واضحة مع عدم وجود مواد كيماوية فيه تضر بفروة الرأس : فإن ذلك سيشجعها على تكرار شراء ذلك الشامبو فى المستقبل .

### - المدعمات أو المعززات السلبية Negative Reinforcers

المدعمات أو المعززات السلبية هي وسائل سلبية أو غير سارة تساهم فى تشجيع الفرد على التصرف بطريقة معينة - الإعلان الذى يُظهر أحد اللصوص وهو يسرق حافظ المسافرين قد يشجع الأفراد الذين ينون السفر على شراء الشيكولات السياحية بدلاً من حمل النقود ، وكذلك الإعلان الذى بين أحد الأفراد وهو يعاني الألم الناتج عن الصداع سوف يشجع المستهلكين على شراء الأدوية المزيلة للصداع . فى هذا الصدد يجب الاختلط بين أساليب التشجيع السلبية والأساليب العقابية (Punishers) التى تستهدف تثبيط المستهلك عن التصرف بطريقه ما فالمعاملة الجافة من جانب رجل البيع قد تعمل

شكل رقم (٢-١٢)

كأسلوب عقابي ينفر المستهلك من العودة إلى نفس المحل في المرة التالية ، بينما يعتبر إبراز رجل البيع لعيوب إحدى الماركات التجارية ومقارنتها بعرايا ماركة تجارية أخرى أحد أساليب التدريم السلبية التي تستهدف تشجيع المستهلك على عدم شراء العلامة الأولى وحثه على شراء العلامة الثانية .

## لا تغرق في بحر من التكاليف!

NCDI  
البنك العربي للتنمية  
البنك العربي للتنمية

ومما لا شك فيه أن هناك عدداً كبيراً من العوامل العقابية التي تتواجد في الأسواق في وقتنا المعاصر ، منها على سبيل المثال انخفاض جودة المنتج وقصوره عن أداء وظيفته ، وعدم توفره بال محلات التجارية ومطاعم ومقاهي رجال البيع للزيارات وتعليقاتهم غير المقبولة لهم واستهلاك الأصدقاء أو الأهل بالفرد عند شرائه لمنتج معين وغير ذلك . وعموماً يهدف مدير التسويق إلى تجنب معاقبة المستهلكين على استخدامهم للسلعة أو الخدمة التي تعرضها منشآتهم في السوق فيقومون بإجراء البحوث التسويقية التي تسعى إلى معرفة أوجه النقص في منتجات الشركة وفي برنامجها التسويقي حتى تتمكن من معالجتها وتحقيق مستوى أعلى من الرضا والإشباع لمستهلكيها .

ومن الجدير بالذكر أن أساليب التدريم (Fear Appeals) المستخدمة في الرسائل الإعلانية تعتبر من المدعمات السلبية ، كما هو الحال في إعلانات شركات التأمين التي تحذر من عواقب الخسارة في حالات الكوارث وإعلانات شركات الأدوية التي تجسد أعراض الألم على وجه الفرد المصاب بالصداع ، وإعلانات شركات معجون الأسنان التي تبين كيف يتتجنب الناس التحدث مع أحد الأشخاص بسبب الranache الكريهة المبعثة من فمه ، في كل هذه الأحوال يحاول المعلن إقناع المستهلكين بتجنب الآثار السيئة المرتبطة على الحدث الموصوف في الإعلان ذلك بشراء السلعة المعun عنها ، ويشتمل الشكل رقم (٢-١٢) على إعلانين من هذا النوع .

## النتيجة:

نقص في فعالية  
الفراميل تؤدي إلى  
حوادث خطيرة

لاتجاذف! لا تشر قطع غيار مرسيدس إلا من الموزعين المعتمدين



ابراهيم الجفاني واخوانه

هذا من نتاجنا | الرأس الخضراء | مصر | ٢٠٢٣ | رقم ٢٠٢٣ | مرسيدس-Benz

## Secondary Reinforcers

التعلم وعلاقته بالسلوك الاستهلاكي للأفراد

- **المدعمات أو المعززات الثانوية** وليدة المدعمات الأولية ، والمدعمات الأولية (Primary Reinforcers) هي المدعمات تعتبر المدعّمات أو المعزّزات الثانوية وليدة المدعّمات الأولية . التي يقابلها الفرد في المراحل الأولى من حياته وتكون ضرورية له وإضفاء البهجة والسعادة على نفسه مثل : الطعام والماء وحنان الأم ودفء الأسرة ، ومع مرور الوقت تتحول المثيرات الحسية المحايدة التي كانت ترتبط بالمدعّمات الأولية بصورة متكررة إلى مدعّمات ثانوية مما يجعلها بمثابة متعة بصفة التدريم التي تتصرف بها المدعّمات الأولية . وتعتبر كثير من المدعّمات التسويقية من النوع الثاني ، ويشمل ذلك المدعّمات التي تعود عليها المستهلك كالآراء الجيد المنتج وخصوصيات السعر وتحية متذوب البيع للزبائن .. إلخ ، وعلى الرغم من أن هذه المدعّمات ثانوية إلا أن لها تأثيراً كبيراً على سلوك المستهلك .

## Schedules of Reinforcement جدول تعزيز السلوك

يتأثر السلوك الشرائي والاستهلاكي للأفراد تأثيراً كبيراً بالطريقة التي يتم بها مكافأتهم على سلوكهم ، أي بالطريقة التي يتم بها جدولة المعزّزات بتنوعها المختلفة معهم ، لذلك يجب أن يتخذ مدير التسويق نوعين من القرارات عند قيامه بتصميم برنامج التعزيز السلوكي الذي سيستخدمه مع المستهلكين ، يتعلق الأول بما إذا كان جدول التعزيز منتظم أم متغيراً ، ويتصل الثاني بما إذا كان الجدول موزعاً على فترة زمنية طويلة أم مكلفاً ويعطى على دفعات واحدة .

### هل يكون جدول التعزيز منتظم أم متغيراً؟

يتعلق النوع الأول من القرارات الخاصة ببرنامج التعزيز السلوكي للمتشاءم بدرجة الانتظام في منح المكافآت للمستهلكين ، بعبارة أخرى هل من الأفضل استخدام وسائل التدريم السلوكية مع المستهلكين تبعاً لجدول منتظم وبصورة مستمرة بحيث يتم تم مكافأة المستهلك على كل استجابة مرغوبة بيديها ، أم طبقاً لجدول متغير أو جزئي وبصورة غير مستمرة بحيث يتم مكافأة الفرد على بعض الاستجابات المرغوبة التي بيديها وبصورة متقطعة ؟ بصفة عامة يمكن استخدام أي من النوعين من جداول التعزيز المتغيرة (الجزئية) والمستمرة ، ولكن بما يتناسب مع نوع التطبيق وظروفه وبما يتفق مع الهدف منه فكل نوع منها ينتج عنه نمط تعليمي مختلف عن الآخر حيث :

- يحدث التعلم بصورة أسرع في ظل جدول التعزيز المستمر مما يشجع على حدوث تغيير سريع في السلوك ولكن لفترات قصيرة .

- بينما يحدث التعلم بصورة أبطأ في ظل أنماط التعزيز المتغيرة أو الجزئية ولكن متى حدث التعلم فإنه يدوم لفترات أطول كما أن النسيان يحدث معه بصورة أبطأ (٢٦) .

لذلك فاستخدام أي من البرنامجين يتوقف على الهدف من استخدامه (تعلم سريع لفترة زمنية قصيرة أم تعلم يطوي ول فترة زمنية طويلة) . ولعلنا نذكر في هذا الصدد أن (سكينر) قدم لنا الدليل على ذلك عن طريق استخدام المدعّمات الإيجابية مع مفردات الدراسة على فترات زمنية متقارنة (أي لم يكن يمنحك مفردات الدراسة المكافأة على السلوك المرغوب في كل مرة ، وإنما منحها لهم في بعض الأحيان) وقد أدى ذلك إلى تحقيق مستوى عالٍ من التعلم الذي دام لفترات زمنية طويلة . كما نجح (سكينر) في التأثير على سلوك مفردات التجربة من خلال تغيير وسائل التعزيز المصاحبة لأنواع المختلفة للسلوك . ويستطيع مسؤول التسويق اتباع هذا الأسلوب من جداول المكافآت المتغيرة وخاصة في برامج تشغيل المبيعات ! فليس من الضروري مكافأة سلوك المستهلك في كل مرة بيدي فيها ذلك السلوك ، وإنما يمكن استخدام برنامج التعزيز أو المكافآت على فترات متقطعة ، حيث يتلقى المستهلك مكافأة على سلوكه بعد تكراره لعدة مرات أو بعد مرور فترة زمنية معينة عليه .