

اسئلة اختبار المحاسبة الادارية الفصل الثاني ١٤٣٣ / ١٤٣٤ هـ

١) ان المصطلح المحاسبي باللغة الانجليزية المقابل لمفهوم تكلفة الفرصة البديلة هو :

- Incrmental Cost (a)
- Target Costing (b)
- Differential Cost (c)
- Opporunity Cost (d)

٢) اعدت شركة السلام الصناعية الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الانتاجية غير المباشرة للعام ١٤٣٣ هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين ٨٠٠٠ وحدة ، وكانت معادلات الموازنة المرنة لبعض عناصر التكاليف الانتاجية غير المباشرة كالتالي :

عنصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة
مواد غير مباشرة	١,٥ ريال لكل وحدة
مصاروفات صيانة	١٠٠٠ + ٠,٥ ريال لكل وحدة

وعلى ذلك فان تقديرات مصاروفات الصيانة لمستوى انتاج فعلي ٧٠٠٠ وحدة هي :

- (a) ٣٥٠٠ ريال
- (b) ١٠٣٥٠ ريال
- (c) ١٣٥٠٠ ريال
- (d) لا شيء مما سبق

الحل:

تقديرات مصاروفات الصيانة المتوقعة لمستوى انتاج فعلي ٧٠٠٠ بالتعويض في المعادلة

$$10000 + 0.5 * 7000 = 13500$$

٣) في نفس فقرة السؤال السابقه مباشرة بفرض ان تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية ١٢٠٠٠ ريال . فان انحراف تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن تقديراتها بالموازنة المرنة لمستوى الانتاج الفعلي ٧٠٠٠ وحدة هو :

- (a) ١٥٠٠ ريال اسراف في غير صالح الشركة
- (b) ١٥٠٠ ريال وفر في صالح الشركة
- (c) ١٠٥٠٠ ريال اسراف في غير صالح الشركة
- (d) لا شيء مما سبق

الحل:

تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة لمستوى انتاج فعلي ٧٠٠٠ بالتعويض في المعادلة

$$7000 * 1.5 = 10500$$

والفعالية معطاه في السؤال ١٢٠٠٠ معناه زادوا على المتوقع ب ١٥٠٠

يعني ١٥٠٠ ريال اسراف في غير صالح الشركة

٤) ان نظام التكلفة المستهدفة (TC) يعني :

- (a) تحديد السعر وفقاً لتكلفة المنتج
- (b) تحديد تكلفة المنتج وفقاً لاسعار البيع التي يقبلها السوق

(c) تحديد تكلفة المنتج في ضوء نسب التألف والضياع المخططية

(d) تحديد السعر وفقاً للربح الذي ترغب الادارة تحقيق

٥) تنقسم مراكز المسؤولية الى :

- (a) مراكز تكلفة ، مراكز استثمار ، مراكز ايرادات

(b) مراكز تكلفة ، مراكز ربحية ، مراكز ايرادات

(c) مراكز تكلفة ، مراكز استثمار ، مراكز ربحية

(d) مراكز ربحية ، مراكز استثمار ، مراكز ايرادات

٦) تنتج احدى الشركات منتجًا معيناً ، كمية الانتاج التقديرى للربع الاول للعام القادم ١٤٣٥ هـ هي ٢٠٠٠ وحدة ، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشرة ٤ ساعات ، معدل التحميل التقديرى للتكاليف الانتاجية غير المباشرة

٧٢ ص

٦٤ ص

المتغيره ٧ ريال لكل ساعة عمل مباشر ظز وعلى ذلك فان تقديرات التكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيره للربع الاول للعام ١٤٣٥ هـ هي :

- (a) ١٤٠٠٠ ريال
- (b) ٥٦٠٠٠ ريال**
- (c) ٨٠٠٠ ريال
- (d) لاشي مما سبق

الحل:

$$\begin{aligned} \text{عدد ساعات العمل المباشر التقديرية} &= ٤ * ٢٠٠٠ = ٨٠٠٠ \text{ ساعة} \\ \text{تقديرات التكاليف الانتاجية غير المباشرة} &= ٧ * ٨٠٠٠ = ٥٦٠٠٠ \text{ ريال} \end{aligned}$$

٧) في نفس سؤال الفقرة السابقة مباشرة ، بفرض ان التكلفة الانتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية السنوية ١٢٠٠٠ ريال ، فان جملة تقديرات التكاليف الانتاجية غير المباشرة للربع الاول للعام ١٤٣٥ هـ هي :

- (a) ٥٩٠٠٠ ريال**
- (b) ٦٨٠٠٠ ريال
- (c) ١٧٠٠٠ ريال
- (d) لاشي مما سبق

الحل:

$$\begin{aligned} \text{التكليف الانتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية السنوية} &= ١٢٠ \text{ الف} \\ \text{و هنا شغلين على الربع الاول فقط يعني نصيب الربع الاول منها} &= ١٢٠ / ٤ = ٣٠٠٠ \text{ ريال} \\ \text{الاجمالي} &= ٥٦٠ \text{ الف} + ٣٠ \text{ الف} = ٥٩٠ \text{ الف ريال} \end{aligned}$$

٨) عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الاول للعام القادم ١٤٣٥ هـ ، تبين ان الرصيد النقدي المتوقع اول الفترة للعام القادم ١٤٠٠٠ ريال ، جملة تقديرات المدفوعات المتحصلات النقدية للفترة ١٥٠٠٠ ريال ، جملة تقديرات المدفوعات النقدية للفترة ١٩٠٠٠ ريال ، وعلى ذلك فان النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الاول للعام القادم هي :

- (a) ١٨٠٠٠ ريال
- (b) ١٠٠٠٠ ريال
- (c) ٢٩٠٠٠ ريال**
- (d) لاشي مما سبق

الحل:

$$\text{النقدية المتاحة خلال الربع} = \text{كل اللي حصلناه من دراهم} = ١٤٠ \text{ الف} + ١٥٠ \text{ الف} = ٢٩٠ \text{ الف}$$

٩) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فان الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة للربع الاول للعام القادم هو :

- (a) ١٨٠٠٠ ريال
- (b) ١٠٠٠٠ ريال**
- (c) ٢٩٠٠٠ ريال
- (d) لاشي مما سبق

الحل:

$$\text{النقدية اخر الفترة} = \text{نطرح الحين اللي صرفناه} = ٢٩٠ \text{ الف} - ١٩٠ \text{ الف} = ١٠٠ \text{ الف}$$

١٠) عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية لشهر صفر للعام ١٤٣٥ هـ تبين ان المبيعات النقدية لشهر صفر ٨٣٠٠٠ ريال ، والمبيعات الاجلة لشهر ٦٠٠٠٠ ريال (تحصل على اساس : ٢٠% في شهر البيع ، ٨٠% في الشهر التالي) وعلى ذلك فان جملة المدفوعات المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات لشهر صفر :

- (a) ٢٠٣٠٠ ريال**
- (b) ٨٣٠٠ ريال
- (c) ١٢٠٠٠ ريال
- (d) لاشي مما سبق

الحل:

$$\text{جملة المدفوعات المتحصلات النقدية} = \% ٢٠ * ٦٠٠ + ٨٣٠٠ = ١٢٠ + ٨٣٠٠ = ٢٠٣ \text{ الف}$$

١١) المعيار الاساس في اعتبار عنصر التكلفة تفاضلية ام غير تفاضلية هو :

- (a) درجة التحكم في عنصر التكلفة
 (b) طبيعية عنصر التكلفة متغيرة او ثابتة
(c) اختلاف مقدار عنصر التكلفة بين البائع
 (d) لاشيء مما سبق

ص ٤٠

١٢) ان نظام التكاليف على اساس الانتشطة (ABC) يهدف الى اعادة تخصيص :

- (a) تكاليف المواد المباشرة على المنتجات
 (b) الاجور المباشرة على المنتجات
(c) التكاليف الانتاجية غير المباشرة على المنتجات
 (d) التكاليف الكلية على المنتجات

ص ٧١

١٣) يتضمن نظام بطاقة القياس المتوازن للاداء (BSC) المحاور الآتية :

- (a) المالي ، العملاء ، العمليات التسويقية ، التخطيط والرقابة
(b) المالي ، العملاء ، العمليات الداخلية ، الابتكار والإبداع
 (c) المالي ، الاداري ، التسويقي ، الابتكار والإبداع
 (d) المالي ، الانتاجي ، التسويقي ، الاداري

ص ٦٧

١٤) يقوم قسم المحركات بشركة "حول العالم" لصناعة المبردات بامداد قسم الانتاج باحتياجاته من المحركات لصناعة الثلاجات ، وكان سعر السوق للمحرك المثيل يبلغ ٢٠٠ ريال ، وتكلفة المحرك الواحد تشمل :تكلفة انتاجية ٦٥ ريال ، تكلفة تسويقية ٤ ريال ، تكلفة ادارية ٣٥ ريال ، وبناء على ذلك فان سعر التحويل للمحرك الواحد بين القسمين على اساس سعر السوق المعدل هو :

- (a) ٢٠٠ ريال
(b) ١٦٠ ريال
 (c) ١٤٠ ريال
 (d) لاشيء مما سبق

الحل:

$$\text{السعر المعدل} = \frac{\text{سعر السوق} - \text{تكلفة التسويقية}}{٤٠ - ٢٠٠} = \frac{٢٠٠ - ٤٠}{٤٠ - ٢٠٠} = ١٦٠$$

١٥) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، بفرض ان سعر التحويل للمحرك بين القسمين يتحدد على اساس التكلفة الفعلية مضافة اليها نسبة ربح مستهدف ٢٥% ، فان سعر التحويل للمحرك الواحد يكون :

- (a) ١٤٠ ريال
(b) ١٧٥ ريال
 (c) ١٦٥ ريال
 (d) لاشيء مما سبق

الحل:

$$\text{تكلفة المحرك الواحد} = \frac{٣٥ + ٤٠ + ٦٥}{١,٢٥} = ١٤٠ = ٣٥ + ٤٠ + ٦٥$$

$$\text{سعر التحويل} = ١,٢٥ * ١٤٠ = ١٧٥$$

١٦) نبوب عناصر التكاليف من حيث علاقتها بمراكيز المسؤولية الى :

ص ٦٤

- (a) تكاليف ثابتة وتكاليف متغيرة

- (b) تكاليف مباشرة وتكاليف غير مباشرة

- (c) تكاليف ملائمة وتكاليف غير ملائمة

- (d) تكاليف قابلة للرقابة وتكاليف غير قابلة للرقابة**

١٧) عند اعداد موازنة الانتاج لشركة السلام الصناعية للربع الثاني للعام ١٤٣٥ هـ كانت بياناتها كالتالي :

بيان	الشهر ١	الشهر ٢	الشهر ٣	اجمالي الربع الثاني للعام ١٤٣٥ هـ
كمية مبيعات تقديرية	٤٠٠٠	٣٠٠٠	٥٠٠٠	١٢٠٠٠
مخزن تام اخر الفترة	١٥٠٠	٢٥٠٠	٢٠٠٠	؟؟
مخزن تام اول الفترة	١٠٠٠	١٥٠٠	٢٥٠٠	؟؟
كمية انتاج تقديرية	٤٥٠٠	٤٠٠٠	٤٥٠٠	١٣٠٠٠

وبناء على ذلك فان كمية مخزون تام اخر الفترة لاجمالي فترة الربع الثاني للعام القادم ١٤٣٥ هـ هي :

- (a) ١٥٠٠ وحدة
 (b) ٦٠٠٠ وحدة
(c) ٢٠٠٠ وحدة
 (d) لاشي مما سبق
 الحل:

من الجدول اخر شهر كان المخزون التام حقه ٢٠٠٠ معناه مخزون الربع بيكون ٢٠٠٠ في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فان كمية مخزون تام اول الفترة لاجمالي فترة الربع الثاني للعام القادم هـ : ١٤٣٥

- (a) ١٠٠٠ وحدة
 (b) ٥٠٠٠ وحدة
 (c) ٢٥٠٠ وحدة
 (d) لاشي مما سبق
 الحل:

$$\begin{aligned} \text{كمية المبيعات التقديرية} &= \text{مخزون انتاج تام اول الفترة} + \text{كمية الانتاج التقديرية} - \text{مخزون تام اخر الفترة} \\ &= 12000 \text{ مخزون انتاج تام اول الفترة} + 13000 - 2000 \\ &= 12000 \text{ مخزون انتاج تام اول الفترة} + 11000 \\ \text{مخزون انتاج تام اول الفترة} &= 11000 - 12000 = 1000 \end{aligned}$$

١٩) عند اعداد قائمة الدخل التقديرية تبين ان كمية المبيعات التقديرية ٥٠٠٠ وحدة ، سعر البيع التقديرى للوحدة ٢٠ ريال ، التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة ٧٥٠٠٠ ريال ، التكلفة التسويقية التقديرية ٦٠٠٠ ريال ، التكلفة الادارية التقديرية ٤٠٠٠ ريال ، وبناء على ذلك فان مجمل الربح التقديرى لفترة الموازنة هو :

- (a) ١٩٠٠٠ ريال
 (b) ١٥٠٠٠ ريال
(c) ٢٥٠٠٠ ريال
 (d) لاشي مما سبق
 الحل:

مجمل الربح التقديرى = المبيعات التقديرية - تكلفة المبيعات التقديرية = ٢٠ الف * ٥٠٠٠ الف = ١٠٠٠٠ مليون - ٧٥٠ الف = ٢٥٠ الف
 ٢٠) عند اعداد موازنة تكلفة العمل المباشر ، تبين ان كمية الانتاج التقديرى للعام القادم ١٠٠٠٠ وحدة ، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر ٦ ساعات ، معدل الاجر التقديرى للساعة ١٥ ريال ، وبناء على ذلك فان الاجور المباشرة التقديرية للوحدة العام القادم هي :

- (a) ٦٠ ريال
(b) ٩٠ ريال
 (c) ٧٠ ريال
 (d) لاشي مما سبق
 الحل:

$$\text{الاجور المباشرة التقديرية للوحدة الواحدة} = ١٥ * ٦ = ٩٠$$

٢١) المحاسبة الادارية والمحاسبة المالية متمااثلان في ان كليهما :

- (a) ذو نظرية مستقبلية
 (b) يعتمد على المبادئ المحاسبية المقبولة والمتعارف عليها
(c) يسجل تاريخ المنشأة حاليا
 (d) لاشي مما سبق

٢٢) تساعد المحاسبة الادارية ادارة المنشأة في التخطيط والرقابة واتخاذ القرارات ، ولذا فهي تعد :

- (a) الزامية دائمًا
 (b) الزامية باستثناء حالات معينة
(c) اختيارية دائمًا
 (d) اختيارية باستثناء حالات معينة

(٢٣) تستفيد المحاسبة الإدارية من العلوم السلوكية بعض المفاهيم مثل :

a) المشاركة ، تكلفة الفرصة البديلة

ص ٣

b) الحوافر ، نظرية الاحتمالات

c) **المشاركة ، الحوافر**

d) تكلفة الفرصة البديلة ، نظرية الاحتمالات

(٤) عند المقارنة بين المحاسبة الإدارية وبين محاسبة التكاليف فان :

ص ٢

a) محاسبة التكاليف تعد اشمل من المحاسبة الإدارية

b) **المحاسبة الإدارية تعد اشمل من محاسبة التكاليف**

c) محاسبة التكاليف تعد اشمل احياناً والمحاسبة الإدارية تعد اشمل احياناً اخرى

d) لاشي مماثل

(٥) احدى الشركات لديها طاقة انتاجية كافية لقبول عرض خاص بتصنيع ٢٠٠٠ وحدة بسعر ٦ ريال للوحدة، والتكلفة المباشرة للوحدة ٢,٥ ريال، والتكلفة الانتاجية غير المباشرة المتغيرة ٢ ريال للوحدة والتكلفة الانتاجية الثابتة للوحدة ١,٥ ريال، والمصروفات التسويقية المتغيرة للوحدة ٥,٠ ريال، يبلغ سعر البيع العادي للوحدة ١٠ ريال، ولا تتحمل الشركة اي مصروفات تسويقية لهذا العرض الخاص . وعلى ذلك فان التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة هي :

a) ١٢٠٠٠ ريال

b) **٩٠٠٠ ريال**

c) ٤٠٠٠ ريال

d) لاشي مما سبق

الحل:

التكلفة الانتاجية الثابتة = ١,٥ ماتدخل معنا في الموضوع وبما انه اهمل التسويقية حسب طلبة

تصير التكلفة التفاضلية = ٤,٥ * ٢٠ الف = ٩٠ الف ريال

(٦) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة اذا تم قبول هذا العرض الخاص دون ان تتأثر المبيعات العادية فان الاثر على الارباح التشغيلية للشركة يكون :

a) **٣٠٠٠ ريال نقص**

b) ٣٠٠٠ ريال زيادة

c) ٨٠٠٠ ريال زيادة

d) لاشي مما سبق

الحل:

الحين تكلفتنا في مصنعنا ٩٠ الف واذا اشتريناها بندفع ١٢٠ الف

اذا قبلنا عرض الطلبة نصير خسراً ٣٠ الف ريال

اذا رفضنا الطلبة نصير وفرنا ٣٠ الف ريال

(٧) اذا كانت التكلفة الكلية لوحدة المنتج ١٠٠ ريال منها ٣٠٪ تكلفة متغيرة ، وتقدم احد المستوردين بعرض لشراء كمية ٥٠٪ من الطاقة غير المستغلة . فان قرار قبول او رفض هذا العرض الخاص مرتبط بان يزيد السعر المعروض عن :

a) ١٠٠ ريال

b) **٧٠ ريال**

c) ٣٠ ريال

d) ١٥ ريال

الحل:

التكلفة المتغيرة للوحدة = $100 * 30\% = 30$ ريال

اللي يهمنا التكلفة الثابتة = $100 - 30 = 70$ ريال

(٨) تلقت احدى الشركات عرضاً من احدى الموردين لتوريد ١٥٠٠٠ قطعة بسعر ٢٠ ريال للقطعة من اجزاء المنتج الذي يتم تصنيعها داخلياً من خلال تجهيزات متاحة للشركة حالياً، تبلغ تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخلياً ٦ ريال تكلفة مواد مباشرة ، ٨ ريال اجر انتاجية مباشرة ، ٣ ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة متغيرة ، ٤ ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة ثابتة . وعلى ذلك فان التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة هي :

- (a) ٢١ ريال
 (b) ١٥ ريال
 (c) ١٧ ريال
 (d) لاشي مما سبق

الحل:

$$\text{التكلفة الملائمة} = ٣ + ٨ + ٦ = ١٧ \text{ ريال}$$

٢٩) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، اذا اخذ القرار بالتصنيع الداخلي للقطعة المذكورة فان الاثر على تكاليف التشغيل للشركة هو :

- (a) ٤٥٠٠٠ ريال وفورات في التكاليف
 (b) ٤٥٠٠٠ ريال زيادات في التكاليف
 (c) ٧٥٠٠٠ ريال وفورات في التكاليف
 (d) لاشي مما سبق

الحل:

$$\text{اذا اشتريناها من برى بتكلف} = ١٥ \text{ الف} * ٢٠٠ = ٣٠٠ \text{ الف}$$

$$\text{اذا صنعناها داخل بتكلف} = ١٧ \text{ الف} * ٢٥٥ = ٢٥٥ \text{ الف}$$

$$\text{معناه وفرنا} = ٣٠٠ \text{ الف} - ٢٥٥ \text{ الف} = ٤٥ \text{ الف}$$

٣٠) من المبادئ التي تحكم اعداد الموازنات التخطيطية :

ص٥

- (a) المشاركة ، الشمول ، الرقابة
 (b) التخطيط ، التنسيق ، الرقابة
 (c) المرونة ، المشاركة ، التخطيط
(d) الشمول ، التوزيع الزمني ، المشاركة

٣١) من الاهداف التي تسعى الموازنات التخطيطية الى تحقيقها :

ص٥

- (a) المشاركة ، الشمول ، الرقابة
(b) التخطيط ، التنسيق ، الرقابة
 (c) المرونة ، المشاركة ، التخطيط
 (d) الشمول ، التوزيع الزمني ، المشاركة

٣٢) ان مصطلح " بيع الموازنة " يعني :

ص٥

- (a) اعداد موازنة المبيعات بالكمية فقط
 (b) اعداد موازنة المبيعات بالكمية والقيمة في ذات الوقت
(c) اقناع الافراد المشاركين باهمية الموازنة
 (d) ان يعهد الى جهة متخصصة باعداد وتطوير نظام الموازنات

٣٣) عند اعداد قائمة التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة للعام القادم ١٤٣٥ هـ ، اذا علمت ان التكلفة التقديرية للمخزون التام اول الفترة للعام القادم ٤٠٠٠٠ ريال ، التكلفة التقديرية للمخزون التام اخر الفترة للعام القادم ١٤٣٥ هـ بلغت ٣٠٠٠٠ ريال ، والتكلفة التقديرية للإنتاج بلغت ٦٥٠٠٠٠ ريال، فان التكلفة التقديرية للبضاعة المتاحة للبيع للعام

القادم ١٤٣٥ هـ هي :

- (a) ٦٩٠٠٠ ريال
 (b) ٦٦٠٠٠ ريال
 (c) ٦٤٠٠٠ ريال
 (d) لاشي مما سبق

الحل:

$$\begin{aligned} \text{التكلفة التقديرية للبضاعة المتاحة للبيع} &= \text{التكلفة التقديرية للمخزون التام اول الفترة} + \text{التكلفة التقديرية للانتاج} \\ &= ٤٠ \text{ الف} + ٦٥٠ \text{ الف} = ٦٩٠ \text{ الف ريال} \end{aligned}$$

(٣٤) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرةً فإن التكلفة الانتاجية التقديرية للبضاعة المباعة للعام القادم ١٤٣٥ هـ هي

- (a) ٦٩٠٠٠ ريال
(b) ٦٦٠٠٠ ريال
(c) ٦٤٠٠٠ ريال
(d) لاشي مما سبق

الحل:

$$\begin{aligned} \text{التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة} &= \text{التكلفة التقديرية للبضاعة المتاحة للبيع} - \text{التكلفة التقديرية للمخزون التام} \\ &\quad \text{آخر الفترة} \end{aligned}$$

$$= ٦٩٠ \text{ الف} - ٣٠ \text{ الف} = ٦٦٠ \text{ الف}$$

(٣٥) احدى الشركات تنتج وتبيع ثلاثة منتجات (س،ص،ع) يبلغ صافي الربح الحالي للشركة ٥٠٠٠٠ ريال، وتذكر ادارة الشركة في استبعاد المنتج (ع) بسبب تحقيمه خسائر، وكانت بيانات المنتج (ع) هي: ايرادات المبيعات ٣٠٠٠٠ ريال ، التكاليف المتغيرة ١٥٠٠٠ ريال، التكاليف الثابتة الخاصة ١٠٠٠٠ ريال ، التكاليف الثابتة المخصصة ٨٠٠٠ ريال، وعلى ذلك فان التكاليف المرتبطة بالمنتج (ع) والقابلة للتتجنب استبعاده هي :

- (a) ١٥٠٠٠ ريال
(b) ٢٥٠٠٠ ريال
(c) ٦٠٠٠ ريال
(d) ٢٣٠٠٠ ريال

الحل:

$$\begin{aligned} \text{التكاليف المرتبطة بالمنتج ع} &= \text{التكاليف المتغيرة} + \text{التكاليف الثابتة الخاصة} \\ &= ١٥ \text{ الف} + ١٠ \text{ الف} = ٢٥ \text{ الف} \end{aligned}$$

(٣٦) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرةً اذا اتخذ القرار باستبعاد المنتج (ع) فإن الاثر على الربحية الصافية للشركة هي :

- (a) ٥٠٠٠ ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة**
(b) ٥٠٠٠ ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
(c) ٥٥٠٠٠ ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
(d) ٥٥٠٠٠ ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

الحل:

$$\text{ايرادات } ٣٠ \text{ الف} - ٢٥ \text{ الف تكاليف} = ٥ \text{ الاف ربح} \quad \text{ولكنه يقول استبعذناه}$$

(٣٧) تفكر الشركة القومية في اضافة منتج جديد (ج) الى تشكيلة المنتجات القائمة حالياً ، عدد الوحدات المتوقع انتاجها وبيعها منه ١٠٠٠٠ وحدة، سعر البيع للوحدة ٨ ريال ، التكلفة المباشرة للوحدة ٤,٥ ريال ، التكلفة الانتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة ١,٥ ريال ، المصاروفات الانتاجية الثابتة المخصصة للوحدة ٢,٥ ريال وعلى ذلك فان التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ج) هي :

- (a) ١,٥ ريال
(b) ٨,٥ ريال
(c) ٦ ريال
(d) لاشي مما سبق

الحل:

$$\text{التكلفة التفاضلية الملائمة للوحدة} = ٤,٥ + ١,٥ = ٦ \text{ ريال}$$

(٣٨) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرةً 'بفرض ان ٤٠٪ من المصاروفات الثابتة لا يمكن تجنبها ، فإن التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ج) تكون :

- (a) ٦,٥ ريال
 (b) ٧ ريال
(c) ٧,٥ ريال
 (d) لاشي مما سبق
 الحل:

$2.5 * 40\% = 1.0$ خاص نقدر تجنبه
 التكالفة التفاضلية الملائمة للوحدة = $4,5 + 1,0 = 7,5$

(٣٩) يعتبر قسم الحسابات فب أي منشأة من مراكز :

- (a) الاستثمار
 (b) الربحية
 (c) الابيردات
 (d) التكالفة

(٤٠) المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم **Make-Buy Decision** هو :

- (a) قرار الصنع او الشراء
 (b) قرار التصنيع او التجميع
 (c) قرار الشراء او البيع
 (d) قرار الصنع او المنتجات المشتركة
 (e)

(٤١) شركة الاحساء تنتج المنتجين (أ، ب) في نهاية المرحلة الاولى ، ويممك استمرار التشغيل عليهما بعد نقطة الانفصال ولا يتلزم ذلك تجهيزات انتاجية خاصة . وقد توافت البيانات الآتية :

المنتج	كمية الانتاج	سعر البيع عند نقطة الانفصال	تكاليف تشغيل اضافي	سعر البيع عند تشغيل اضافي
أ	١٠٠٠٠ وحدة	٥	٥٠٠٠	٩
ب	١٥٠٠٠ وحدة	٦	٨٠٠٠	١٣

بلغت التكاليف المشتركة ٣٠٠٠٠ ريال . على ذلك اذا تقرر التشغيل الاضافي للمنتج (أ) فان الاثر على الربحية الصافية للشركة هو :

- (a) ١٠٠٠ ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
 (b) ١٠٠٠ ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
 (c) ٢٥٠٠ ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
 (d) ٢٥٠٠ ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

الحل:

الفرق في سعر المنتج الاول ٤ ريال لو ضربناه في الكمية ١٠ الف وهو كلفنا تشغيل اضافي ٥٠ الف يعني خسارة ١٠ الف

١٠الف تخفيض في الارباح

(٤٢) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، اذا تقرر التشغيل الاضافي للمنتج (ب) فان الاثر على الربحية الصافية للشركة هو :

- (a) ١٠٠٠ ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
 (b) ١٠٠٠ ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
 (c) ٢٥٠٠ ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
(d) ٢٥٠٠ ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

الحل:

الفرق في سعر المنتج الثاني ٧ ريال لو ضربناه في الكمية ١٥ الف وهو كلفنا تشغيل اضافي ٨٠ الف يعني ربح ٢٥ الف

٢٥الف زيادة في الارباح

(٤٣) تصنع احدى الشركات منتجًا معيناً، وقدرت كمية المبيعات من هذا المنتج في العام القادم ب ٢٠٠٠٠ وحدة ، ومخزون الانتاج التام المتوقع في اول العام القادم ٥٠٠٠ وحدة ، ومخزون الانتاج التام المستهدف في اخر العام القادم نسبته ٤٠٪ من المبيعات التقديرية . وبناء على ذلك فان كمية الانتاج التقديرية للعام القادم هي :

- (a) ٢٥٠٠٠ وحدة
 (b) ١٧٠٠٠ وحدة
 (c) ٢٣٠٠٠ وحدة
 (d) لاشي مما سبق

الحل:

$$\begin{aligned}
 \text{كمية المبيعات التقديرية} &= \text{مخزون انتاج تام اول الفترة} + \text{كمية الانتاج التقديرية} - \text{مخزون تام اخر الفترة} \\
 &= 20000 \text{كمية الانتاج التقديرى} - 5000 + 40\% * 20000 \\
 &= 20000 \text{كمية الانتاج التقديرى} - 5000 + 8000 \\
 &= 20000 \text{كمية الانتاج التقديرى} - 3000 \\
 &= 20000 + 3000 \text{كمية الانتاج التقديرى} \\
 &= 23000 \text{كمية الانتاج التقديرى}
 \end{aligned}$$

٤) احدى الشركات تنتج منتجاً معيناً، وقدرت كمية الانتاج في العام القادم ب ١٥٠٠٠ وحدة، وتحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع إلى ٢ كيلو جرام من المادة الخام بسعر ٥ ريال للكيلو جرام، ومخزون المادة الخام المتوقع اول العام القادم ٥٠٠٠ كيلو جرام، ومخزون المادة الخام المستهدف اخر العام القادم ٨٠٠٠ كيلو جرام. وبناء على هذه المعلومات فان تكلفة مشتريات المواد الخام للعام القادم بالريال هي :

- (a) ١٣٥٠٠ ريال
(b) ١٦٥٠٠ ريال
 (c) ١٥٠٠٠ ريال
 (d) لاشي مما سبق

الحل:

$$\begin{aligned}
 15 \text{الف وحده} * 2 \text{كجم} &= 30 \text{الف كجم} \\
 30 \text{الف} + \text{مخزون اخر العام} - \text{مخزون اول العام} &= 30 \text{الف} + 8000 - 5000 = 33 \text{الف كجم} \\
 \text{تكلفتها} &= 33 \text{الف} * 5 = 165 \text{الف ريال}
 \end{aligned}$$

٥) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرةً، فان تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة المنتجة العام القادم هي :

- (a) ١٠ ريال
(b) ١١ ريال
 (c) ٥ ريال
 (d) لاشي مما سبق

الحل:

$$165 \text{الف} / 15 \text{الف} = 11 \text{ريال}$$

٦) ايما مالي يطلق على الموازنة التي تعد تقديراتها على اساس مستوى واحد من مستويات النشاط :

ص ٢ مكتوب الموازنة الثابتة

- (a) الموازنة المرنة
 (b) الموازنة قبل الاداء
(c) الموازنة الساكنة
 (d) الموازنة بعد الاداء

٧) جوهر محاسبة المسئولية هو :

- (a) توجيه اللوم للمسئولين عن الاخطاء
 (b) تشجيع الاداء المتميز
 (c) تتبع التكاليف لعناصر الانتاج
(d) تحقيق الرقابة وتقديم الاداء

ص ٦٤

٨) يتمثل الاختلاف الرئيس بين الموازنة الساكنة والموازنة المرنة في :

- (a) اختيار اساس النشاط المناسب
 (b) نوعية وتقويم العمليات
(c) مستوى او مستويات النشاط

ص ٢

d) نوعية عناصر التكاليف في كل منها

٤٩) عند اتخاذ القرارات تعتبر التكاليف الثابتة :

- a) ملائمة في جميع الحالات
- b) غير ملائمة في جميع الحالات
- c) ملائمة احيانا ، وغير ملائمة احيانا اخرى
- d) ٥٠٪ ملائمة ، ٥٠٪ غير ملائمة

٥٠) عند اتخاذ قرار بيع المنتجات المشتركة عند نقطة الانفصال او بيعها بعد التشغيل الاضافي ، تعتبر التكاليف المشتركة :

- a) ملائمة في جميع الحالات
- b) غير ملائمة في جميع الحالات
- c) ملائمة احيانا ، وغير ملائمة احيانا اخرى
- d) ٥٠٪ ملائمة ، ٥٠٪ غير ملائمة