

النوع	المدير مسئولاً أساساً عن	هدف المدير المسئول	تركيز تقرير الأداء	مقارنة تقرير الأداء	الهدف من المقارنة	أمثلة
مركز التكلفة	عناصر تكاليف فقط خاضعة لرقابته وتحكمه	تخفيض التكلفة إلى أدنى حد ممكن	على التكاليف القابلة للرقابة	بن التكاليف المعيارية المخططة وبين التكاليف الفعلية المتحققة	تحديد الانحرافات وتحليل أسبابها ومحاسبة المسئولين عن ذلك	مراكز الانتاج (خط انتاجي معين) مركز الخدمات (مركز صيانة الآلات والمعدات بالمصنع)
مركز الربحية	الإيرادات و عما يحدثه من عناصر تكاليف ومصروفات	تعظيم الأرباح (عن الفرق بين الإيرادات المحققة وبين التكاليف والمصروفات المستنفذة)	على الربح	بين الربح المخطط وبين الربح الفعلي المحقق	تحديد الانحرافات وتحليل أسبابها ومحاسبة المسئولين عن ذلك	الفروع المستقلة في المنشآت ذات الفروع. الأقسام المختلفة في المنشآت ذات الأقسام (قسم أدوات منزلية، قسم أدوات كهربائية)
مركز الاستثمار	الإيرادات و عما يحدثه من عناصر تكاليف ومصروفات إضافة إلى ما تم استثماره من موارد وأصول في مركز المسؤولية	تعظيم معدلات العائد على الاستثمار ❖	على مؤشر معدل العائد على الاستثمار	بين معدل العائد على الاستثمار المخطط وبين معدل العائد على الاستثمار المحقق	تحديد الانحرافات وتحليل أسبابها ومحاسبة المسئولين عن ذلك	الفروع المستقلة والخارجية للمنشآت المالية من (بنوك، شركات تأمين) الفروع الخارجية للشركات متعددة الجنسيات

❖ معدل العائد على الاستثمار = ربحية المركز ÷ الأصول المستثمرة بالمركز

❖ الاستثمارات لا تدخل في نطاق الربحية بل تخص الإدارة العليا .