

3. الهيئة التي تتميز بسيطرة الهيئة التكنولوجية هي
(أ) البيروقراطية المتحررة
(ب) الهيئة البسيطة
(ج) الهيئة في شكل قسم
(د) الهيئة البيروقراطية الآلية



2. مهام نظرية القرار هي
(أ) التحيز
(ب) القيادة
(ج) سلوك الإسهام
(د) إدارة الموارد



3. ليس من عناصر التطورات الحديثة للمنظمات
(أ) العناصر التكنولوجية
(ب) العناصر الاقتصادية
(ج) العناصر الاجتماعية
(د) العناصر الإعلامية



4. نمط الإنتاج الذي ظهر في الثمانينيات حول الإنتاج في الوقت هو
(أ) TPS
(ب) PST
(ج) STP
(د) PTS



5. حسب علماء الاجتماع، الفاعل في المنظمة هو من يتدخل في
(أ) حالة واحدة
(ب) حالة معينة
(ج) نوع واحد من الحالات
(د) كل أنواع الحالات



6. مجموعة السلوكيات الثابتة التي ينميها الفاعلون
(أ) يراد منها حماية مصالح المنظمة
(ب) يقصد بها مصالح ملاك المنظمة
(ج) يراد من خلالها حماية مصالح أصحاب المصلحة
(د) يقصد بها حماية مصالحها



7. لضمان تشغيلها، تحرس المنظمات على إنشاء قواعد، تنقسم هذه القواعد إلى
(أ) 5 أنواع
(ب) 4 أنواع
(ج) 3 أنواع
(د) نوعين اثنين



11.11.11
11.11.11



12.11.11
12.11.11



13.11.11
13.11.11



14.11.11
14.11.11



15.11.11
15.11.11



16.11.11
16.11.11



17.11.11
17.11.11

نظرية المنظمات

15. تعود النظرية العامة للنظم لمؤسسها

(أ) ARGYRIS

(ب) SIMON

(ج) MASLOW

(د) BERTALANFFY



16. مما ساعدت نظرية النظم على فهمه أن
(أ) هيكلية المنظمة وتنظيمها وإدارتها ظرفية أي حسب البيئة وتقلباتها
(ب) ليست كل وظائف المؤسسة مرتبطة بالبيئة
(ج) ليس على كل الوظائف في المؤسسة أن تتأقلم مع البيئة
(د) إنتاج المؤسسة وتسويقها وإدارة مواردها البشرية ووظائف غير ظرفية



17. ظهرت نظرية حقوق الملكية في السبعينيات، وما كانت تستهدف
(أ) إبراز دور الملاك في إدارة المنظمات
(ب) إعادة نشر فكر المدرسة الكلاسيكية
(ج) حل إشكال وجود المؤسسة
(د) إظهار نفوق المؤسسة الرأسمالية في اقتصاد السوق على غيرها



18. لا يدخل ضمن الأشكال الجديدة للعمل

(أ) المناصب الفردية للعمل

(ب) توسيع العمل

(ج) إثراء العمل

(د) الجماعة

19. الذي يرى أن المنظمات المؤهلة هي تلك التي تحسن مستوى تأهيل أفرادها هو

(أ) ARGYRIS

(ب) MINTZBERG

(ج) ARIFIAN

(د) SIMON

20. من منطلقات علماء الاجتماع بالنسبة للمنظمة أن

(أ) المنظمة شيء طبيعي

(ب) المنظمة بناء اجتماعي

(ج) المنظمة محددة تماما

(د) المنظمة لا مكان فيها للحرية



21. تنطلق نظرية حقوق الملكية من الفكرة أن المبادلات التي تتم بين الأفراد (وغيرها)
(أ) تبادل للحقوق التي لا يملكونها
(ب) تنازل متبادل عن الحقوق المتعلقة بالأشياء التي يملكونها
(ج) تنازل عن الأشياء التي يملكونها
(د) تنازل عن الأشياء التي لا يملكونها

23. مجموعة الصلوات الخفية التي يرموها القاطنون هي عبارة عن
(أ) صلوات ليلية
(ب) صلوات الصباح
(ج) صلوات الليل
(د) صلوات موقت

24. وصلت نظرية القرار إلى النتيجة ان
(أ) المدير يمكنه الوصول إلى الحل الأمثل
(ب) الإنسان بحاجة فبدا تمنعه من الرشد الكامل
(ج) الفرد في المنظمة يعتمد على القرارات أكثر من أي شيء آخر
(د) يكفى اللجوء إلى الأساليب الكمية للوصول إلى الحل الأمثل

25. حسب النظرية الاقتصادية الكلاسيكية الجديدة فإنه لا يدخل ضمن مراحل عمل
(أ) تحديد المشكلة
(ب) تحليل المشكلة
(ج) تقييم الحلول الممكنة
(د) اختيار وتنفيذ الحل

26. تبحث نظرية الوكالة كيف تحل إشكالية
(أ) التوكيل في المؤسسة
(ب) الملكية في المؤسسة
(ج) الانتهازية في المؤسسة
(د) الإنتاجية في المؤسسة

27. أول من تطرق إلى فصل الملكية عن الإدارة هما
(أ) Cyert و March
(ب) Means و Berle
(ج) Williamson و Coase
(د) Argyris و Simon

28. بالنسبة لـ Cyert و March ، المؤسسة هي عبارة عن
(أ) مجموعات متكاملة
(ب) مجموعات متنازعة
(ج) أفراد متكاملين
(د) أفراد متنازعين

29. مما تتميز به الهيكلية البسيطة
(أ) سيطرة القمة الاستراتيجية
(ب) عدم اللبونة
(ج) القيادة التقليدية
(د) التنسيق من خلال الاجتماعات الدورية

النظريات

- 38. تعد النظريات الحديثة للمنظمات إلى ظهور بعض السياسات المتكافئة حسب قطاعات و
 (أ) سياسة التميز
 (ب) سياسة الإنتاجية
 (ج) سياسة الجودة
 (د) سياسة الخدمة
- 39. March & Meyer أن المؤسسة عبارة عن نظام
 (أ) اجتماعي
 (ب) اقتصادي
 (ج) قانوني
 (د) إداري
- 40. تؤكد الأستاذة إلى أن عدد السابق
 (أ) 10
 (ب) 15
 (ج) 20
 (د) 25
- 41. الفكرة المنظمات أمر ليس ينتج عن تقاطع المنظمة ببيئتها". من جاء بهذا التصور
 (أ) Lorsch & Woodward
 (ب) Lorsch & Lawrence
 (ج) Lawrence & Woodward
 (د) March & Woodward
- 42. أحد من أنواع الشرعية التي حددها Weber
 (أ) الشرعية الكاريزمية
 (ب) الشرعية القانونية
 (ج) الشرعية التقليدية
 (د) الشرعية القانونية
- 43. النوع الذي يسميه Weber بالشرعية العقلانية هي
 (أ) الشرعية الكاريزمية
 (ب) الشرعية القانونية
 (ج) الشرعية التقليدية
 (د) الشرعية القانونية
- 44. Weber أن التنظيم الأفضل للمنظمات هو الذي يقوم على
 (أ) الديمقراطية
 (ب) الرأسمالية
 (ج) الديمقراطية
 (د) البيروقراطية
- 45. HERZBERG أن إعادة تصميم العمل بطريقة أخرى هي التي تمكن من
 (أ) تطوير العمل
 (ب) تحسين الأداء
 (ج) تحسين الإنتاج
 (د) تحسين التوزيع

36. ليس من شأن إثراء المهام (task enrichment) أنه
أ) يعطي حرية أكبر للأفراد
ب) يمنح مسؤولية أكبر للأفراد
ج) يساعد على إرضاء الأفراد
د) يمنح رواتب وعلاوات أكبر للأفراد

37. ليس من أهم ما أضافه LEWIN لنظرية النظم
أ) نظرية للقيادة
ب) نظرية التحفيز
ج) حركية الجماعات
د) اعتبار أن لكل من الفرد والجماعة علاقات بالبيئة

38. من أهم مساهمات ARGYRIS في نظرية المنظمات
أ) نظريات التعلم
ب) نظريات التطور
ج) نظريات التأقلم
د) نظريات التوسع

39. من جاء بالمقاربة حسب التشكيلات في 1982 هو
أ) Mintzberg
ب) Fayol
ج) Taylor
د) Argyris

40. في المقاربة حسب التشكيلات، لا تحلل المنظمة حسب
أ) مكوناتها
ب) الموارد المتاحة لمكوناتها
ج) العلاقة بين مكوناتها
د) وزن مكوناتها في الهيكلية

41. مكونات المنظمة عددها حسب Mintzberg
أ) 6 مكونات
ب) 5 مكونات
ج) 4 مكونات
د) 3 مكونات

نظريـة المنظمـة
43. من أهم التبع التي توصلت إليها Woodward فيما يخص حد
التي هي حقل 1959 بالكميات الصغيرة
أ) التنظيم غير
ب) الاتصال غير
ج) التبع غير
د) التنظيم غير

43. من المنظمين أن الاستراتيجية التي ابتكرها Mintzberg هي
WICKSTEAD ()
MINTZBERG ()
CHANDLER ()
BURNS ()

44. يدخل ضمن مكونات المنظمة
أ) الحد الزمني
ب) الدعم التوجيهي
ج) الدعم التكنولوجي
د) القبة الاستراتيجية

45. حصر Mintzberg 5 آليات للتنسيق في المنظمات، يدخل ضمن
أ) التعديل المتبادل
ب) التبادل للخبرات
ج) الإشراف غير المباشر
د) الرقابة المؤقتة

46. التنسيق الذي يتم من خلال أوامر خاصة يعطيها طرف (مدير) لأط
أ) الإشراف غير المباشر
ب) الإشراف المباشر
ج) الإشراف المؤقت
د) الإشراف المفوض

47. توحيد معايير إجراءات العمل هو
أ) واحدة من طرق الرقابة
ب) واحدة من أدوات الجودة الشاملة
ج) واحدة من أدوات التخطيط الاستراتيجي
د) واحدة من آليات التنسيق في المنظمة

48. الهيكلية التي يسيطر فيها الخط المسلس هي

- (أ) البيروقراطية المحترفة
- (ب) الهيكلية البسيطة
- (ج) الهيكلية في شكل أقسام
- (د) الهيكلية البيروقراطية الآلية

49. الهيكلية التي تتميز بسيطرة مركز العمليات هي

- (أ) البيروقراطية المحترفة
- (ب) الهيكلية البسيطة
- (ج) الهيكلية في شكل أقسام
- (د) الهيكلية البيروقراطية الآلية

50. من يعتقد بأن نظرية المنظمات هي نظرية للقرار هو

- (أ) Simon
- (ب) Coase
- (ج) Cyert
- (د) Argyris