## أولين جونسن

وتعرف الادارة بانها عملية واسلوب عمل يستهدفان تحقيق برنامج بواسطة جهاز ادارى ذى تنظيم معين يمكن عن طريقه خلق جو من التوافق القائم على التعاون وتنسيق الجهود لنسير بالمؤسسة نحوتحقيق اهدافها

## هیلین بیفرز

وتعرف الادارة بانها عملية يمكن بها تحديد اهداف المؤسسة ورسم السياسات والخطط المناسبة لتحقيق الاهداف والعمل على تنفيذ تلك الخطط

## جامعة بيل بأمريكا

تعرف المنظمة بأنها هي مجموعة من الأفراد يتعاونون في حل المشكلات في فترة زمنية ويستخدمون موارد أساسية (طبيعية وبشرية )لتحقيق أهداف (فردية أو جماعية أو مجتمعية)عن طريق سلوك منظم لعمليات أساسية وذلك بإجراءات خاصة وفي ظروف طبيعية واجتماعية

#### فايول

من أشهر العلماء الذين تحدثوا عن الإدارة ، وحدد خمس وظائف لإددارة وهي : التخطيط والتنظيم والتوجيه والتنسيق والرقابة.

## جوليك

من أشهر العلماء الذين تحدثوا عن الإدارة ، وحدد سبع وظائف لإددارة وهي : التخطيط والتنظيم والتوجيه والتنسيق والتوظيف والإبلاغ والتمويل

## فريدريك تايلور

من رواد النظرية التقليدية الكلاسيكية وضع نموذج للإدارة ، حيث نادى:

•بضرورة تقسيم العمل الإشرافي

•ووضع محددات للأداء

•وركز على تقسيم العمل وزيادة الإنتاج

•وجاء من بعده رواد آخرين

## التون مايو

يعتبر من رواد النظرية الإنسانية من خلال التجارب التي قام بها والتي تعرف بتجارب هاوثورن ، والتي تعد أساسا للنظرية الحديثة للتنظيم والتي تتحدث عن الجوانب الاجتماعية للمنظمة

## تريكر

في عناصر التسجيل العملية المهنية لإددارة: يرى أن الاخصائي الاجتماعي يجب أن يهتم بالإجابة على الاسئلة التالية: – من هم أعضاء الجماعة ؟ – وماهى الأعمال التي يؤدونها ؟ – ماهى الطرق التى يسلكونها فى القيام بالأعمال؟

# عبد الکریم درویش لیلی تکلا

أن المقصود بترشيد عملية اتخاذ القرارات أن يكون القرار معبرا عن أفضل البدائل التي تتوخى أفضل السبل لبلوغ الهدف الذي من أجله أتخذ القرار

#### برناد

يرى أن المسئول الإداري الأعلى ليس هو صاحب القرار الحقيقي بل أنه لا يملك أية سلطة بمعناها الدقيق ، لأن السلطة كامنة في التوافق الجماعي القائم والنابع من الولاء الاجتماعي في نطاق للتنظيم

ماكس فيبر صاحب فكرة التنظيم البيروقراطي لإدارة.

أسأل الله التوفيق لي وللجميع

اللهم انخفر لي ولوالدي وللمسلمين والمسلمات الاحياء منهم والأموات