

تكاليف فعلية لمستوى الإنتاج الفعلي		تكاليف معيارية لمستوى الإنتاج الفعلي	
سعر/معدل فعلي	كمية فعلية	سعر/معدل معياري	كمية معيارية
3.4 ريال/كجم	9900 كجم	3 ريال/كجم	10000 كجم
7.5 ريال/ساعة	3200 ساعة عمل مباشر	3 ريال/ساعة	3000 ساعة عمل مباشر

في ضوء هذه البيانات فإن النحراف المعدل للأجور المباشرة الذي يظهر بتقرير الأداء يكون:

- (44) كانت بيانات عنصرى تكلفة المواد المباشرة والعمل المباشر لأحدى الشركات الصناعية هي:
- (أ) 1600 ريال ملائم ✓
- (ب) 1600 ريال غير ملائم
- (ج) 1500 ريال ملائم
- (د) 1500 ريال غير ملائم
- (45) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، إذا علمت أن النحراف الساعات للأجور المباشرة هو 1600 ريال غير ملائم فإن النحراف الأجمالي للأجور المباشرة الذي يظهر بتقرير الأداء يكون:
- (أ) 3200 ريال غير ملائم ✓
- (ب) صفر
- (ج) 3100 ريال غير ملائم
- (د) لا شئ مما سبق

(46) من خصائص المحاسبة الإدارية التالي ما عدا:

- (أ) محاسبة تحليلية ✓
- (ب) محاسبة ابتكارية ✓
- (ج) محاسبة داخلية
- (د) محاسبة موقفية

(47) من الضروري أخذ مخزون الوحدات ثامة الصنع في التحصيل عند تحويل:

- (أ) موازنة الإنتاج الى موازنة المبيعات ✓
- (ب) موازنة المبيعات الى موازنة الأنتاج
- (ج) موازنة الإنتاج الى موازنة المواد المباشرة
- (د) موازنة المواد المباشرة الى موازنة الأنتاج

(48) البيانات المستقبلية عموما تعتبر:

- (أ) ملائمة لاتخاذ القرارات دائما
- (ب) غير ملائمة لاتخاذ القرارات دائما
- (ج) ملائمة لاتخاذ القرارات أحيانا، وغير ملائمة لاتخاذ القرارات أحيانا أخرى ✓
- (د) لا شئ مما سبق

(49) الخطوة الأولى لاعداد الموازنة الشاملة للمنشأة هي اعداد:

- (أ) موازنة تكلفة المواد المباشرة
- (ب) موازنة الأنتاج
- (ج) موازنة المبيعات ✓
- (د) موازنة النقدية

(50) حالة تركيز الادارة جهودها في مراقبة المنتاج غير الطبيعية التي تخرج عن النطاق المألوف فإن ذلك يتفق:

- (أ) الموازنة كمعيار لتقييم الأداء
- (ب) الادارة بالاستثناء
- (ج) الرقابة بالموازنة
- (د) لا شئ مما سبق

- (1) اسم اعداد موازنة الانتاج في ضوء التالي ما عدا :
 (أ) موازنة المواد المباشرة ✓
 (ب) موازنة المبيعات
 (ج) سياسة المخزون
 (د) حجم العداقة المتاحة
- (2) المعلومات التي تستخدم لتحديد مدى نجاح أحد المديرين في تحقيق الأهداف المطلوبة تظهر في:
 (أ) الموارد التشغيلية ✓
 (ب) تقارير الأداء ✓
 (ج) القوائم المالية
 (د) لا شيء مما سبق
- (3) يقصد بهامش الربحية:
 (أ) الفرق بين ايراد المبيعات والتكاليف المتغيرة
 (ب) الفرق بين ايراد المبيعات والتكاليف الثابتة ✓
 (ج) الفرق بين ايراد المبيعات والتكاليف المتغيرة والثابتة ✓
 (د) لا شيء مما سبق
- (4) التكاليف التي تعتبر أساسا عادلا ومفضلا في تسعير التحويلات الداخلية هي:
 (أ) التكاليف المعيارية ✓
 (ب) التكاليف الفعلية ✓
 (ج) تكاليف الفرصة البديلة
 (د) التكلفة المستهدفة
- (5) الفروع الخارجية للمنشآت المالية من بنوك وشركات تأمين تعتبر من مراكز :
 (أ) الاستثمار ✓
 (ب) الربحية
 (ج) الإيرادات
 (د) التكلفة
- (6) المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم Flexible Budget هو :
 (أ) الموازنة المرنة ✓
 (ب) الموازنة الساكنة
 (ج) الموازنة الشاملة
 (د) الموازنة التشغيلية
- (7) تستخدم الموازنة المرنة في تحديد الانحرافات عن طريق المقارنة بين :
 (أ) التكاليف المعيارية للمستوى الأعلى للنشاط والتكاليف الفعلية للمستوى الفعلي للنشاط ✓
 (ب) التكاليف المعيارية للمستوى الأوسط للنشاط والتكاليف الفعلية للمستوى الفعلي للنشاط
 (ج) التكاليف المعيارية للمستوى الأدنى للنشاط والتكاليف الفعلية للمستوى الفعلي للنشاط
 (د) لا شيء مما سبق
- (8) تعاون المستويات الادارية في اعداد الموازنة كل في حدود المجال الذي يخصه، هذا يشير الى:
 (أ) مبدأ وحدة الموازنة
 (ب) مبدأ التوزيع الزمني
 (ج) مبدأ الشمول ✓
 (د) لا شيء مما سبق

- 9) مركز الاستثمار عبارة عن دائرة نشاط يتم محاسبة المسئول عنه عن:
 (أ) عناصر تكاليف خاضعة لرقابته فقط ✓
 (ب) عناصر إيرادات خاضعة لرقابته فقط
 (ج) عناصر تكاليف وإيرادات خاضعة لرقابته فقط
 (د) لا شيء مما سبق
- 10) التكاليف المرتبطة بالقرار والمؤثرة فيه تسمى بـ:
 (أ) التكاليف المتغيرة ✓
 (ب) التكاليف الملانة ✓
 (ج) التكاليف الثابتة
 (د) التكاليف التفاضلية
- 11) عند اتخاذ قرار بيع المنتجات المشتركة عند نقطة الانفصال أو بيعها بعد التشغيل الإضافي، تعتبر التكاليف المشتركة:
 (أ) تكاليف تفاضلية ✓
 (ب) تكاليف مؤثرة في القرار المتخذ
 (ج) تكاليف غير تفاضلية
 (د) لا شيء مما سبق
- 12) إن المصطلح المحاسبي باللغة الإنجليزية المقابل لمفهوم التكاليف الحدية هو:
 (أ) Joint Costs ✓
 (ب) Marginal Costs ✓
 (ج) Modified Costs
 (د) Sunk Costs
- 13) يعتبر نظام التكلفة المستهدفة (TC) أحد الأساليب المستحدثة لرفع كفاءة عملية اتخاذ القرارات في:
 (أ) مجال الرقابة وتقييم الأداء ✓
 (ب) مجال التسعير
 (ج) مجال تخصيص التكاليف الكلية على المنتجات
 (د) لا شيء مما سبق
- 14) إن امكانية اعداد الموازنة المرنة عند أي مستوى نشاط داخل المدى الملائم، هذا يشير إلى مصطلح:
 (أ) ديناميكية الموازنة ✓
 (ب) بيع الموازنة
 (ج) وحدة الموازنة
 (د) لا شيء مما سبق
- 15) من المفاهيم التي تستخدمها المحاسبة الادارية والتي تنسب إلى علم الأساليب الكمية:
 (أ) الاحتمالات والمشاركة
 (ب) الاحتمالات وتحليل التعادل ✓
 (ج) الاحتمالات والتكلفة الحدية
 (د) الاحتمالات والتكلفة التفاضلية
- 16) وفقا لنظام التكاليف على أساس الأنشطة (ABC) يتم تخصيص التكاليف غير المباشرة على المنت
 على أساس:
 (أ) معدلات تحميل حسبت وفقا لأسس معينة ✓
 (ب) النشاط المسبب للتكلفة
 (ج) التكلفة المستهدفة
 (د) المقاييس المرجعية

(38) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، فإن متوسط التكلفة الإنتاجية غير المباشرة التقديرية للوحدة للربع الأول للعام 1436 هـ هي:

- (أ) 7.5 ريال
(ب) 7 ريال
(ج) 3.5 ريال
(د) لا شيء مما سبق

(39) عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الأول للعام القادم 1436 هـ، تبين أن الرصيد النقدي المتوقع أول الفترة للعام القادم 35000 ريال، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة 10000 ريال، جملة تقديرات المصروفات النقدية للفترة 20000 ريال (لا تتضمن استهلاكات معدات انتاجية لفترة الموازنة 5000 ريال). وعلى ذلك فإن النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول للعام القادم هي:

- (أ) 45000 ريال
(ب) 72500 ريال
(ج) 25000 ريال
(د) لا شيء مما سبق

(40) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، فإن الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة للربع الأول للعام القادم هو:

- (أ) 45000 ريال
(ب) 25000 ريال
(ج) 30000 ريال
(د) لا شيء مما سبق

(41) عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الثالث للعام 1435 هـ، تبين أن قيمة المبيعات التقديرية للربع الثالث 300000 ريال (منها 100000 ريال مبيعات نقدية). تحصل المبيعات الأجلة على أساس: 40% في نفس الربع، 56% في الربع التالي مباشرة، 4% لا يتوقع تحصيلها. وعلى ذلك فإن جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات في الربع الثالث للعام 1435 هـ تكون:

- (أ) 100000 ريال
(ب) 180000 ريال
(ج) 280000 ريال
(د) لا شيء مما سبق

(42) يقوم قسم المحركات بشركة "السلام" لصناعة المبردات بامداد قسم الانتاج باحتياجاته من المحركات لصناعة التلاجات، وكان سعر السوق للمحرك المثل يبلغ 380 ريال. وتكلفة المحرك الواحد تشمل: تكلفة انتاجية متغيرة 100 ريال، تكلفة انتاجية ثابتة 50 ريال، تكلفة تسويقية 80 ريال، تكلفة ادارية 70 ريال. وبناء على ذلك فإن سعر التحويل للمحرك الواحد بين القسمين على أساس سعر السوق المعدل هو:

- (أ) 420 ريال
(ب) 500 ريال
(ج) 300 ريال
(د) لا شيء مما سبق

(43) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، بفرض أن سعر التحويل للمحرك بين القسمين يتحدد على أساس التكلفة الفعلية مضافا اليها نسبة ربح مستهدف 5.4%. فإن سعر التحويل للمحرك الواحد يكون:

- (أ) 162 ريال
(ب) 385 ريال
(ج) 462 ريال
(د) لا شيء مما سبق

(33) إحدى الشركات تنتج المنتج (ج)، تحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع إلى 4 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 2 ريال للكيلو جرام، ومخزون المادة الخام المتوقع أول العام القادم 22000 كيلو جرام، ومخزون المادة الخام المستهدف آخر العام القادم 16000 كيلو جرام. وقدرت كمية الإنتاج من هذا المنتج في العام القادم بـ 30000 وحدة وبناء على هذه المعلومات فإن تكلفة مشتريات المواد الخام للعام القادم بالريال هي:

- (أ) 228000 ريال
- (ب) 240000 ريال
- (ج) 252000 ريال
- (د) لا شيء مما سبق

(34) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة العام القادم هي:

- (أ) 2 ريال
- (ب) 7.6 ريال
- (ج) 8.4 ريال
- (د) لا شيء مما سبق

(35) أعدت شركة "السلام" الصناعية الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الانتاجية غير المباشرة للعام 1435 هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين 30000 إلى 48000 وحدة، وكانت معادلات الموازنة المرنة لبعض عناصر التكاليف الانتاجية غير المباشرة كالآتي:

عناصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة
قوى محرقة	$0.75 + 5000$ ريال لكل وحدة
مواد غير مباشرة	2.50 ريال لكل وحدة

وعلى ذلك فإن تقديرات قوى محرقة لمستوى إنتاج فعلي 40000 وحدة هي:

- (أ) 24000 ريال
- (ب) 35000 ريال
- (ج) 27500 ريال
- (د) لا شيء مما سبق

(36) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، بفرض أن تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية 103000 ريال. فإن انحراف تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن تقديراتها بالموازنة لمستوى الإنتاج الفعلي 40000 وحدة هو:

- (أ) 3000 ريال اسراف في غير صالح الشركة
- (ب) 3000 ريال وفر في صالح الشركة
- (ج) 28000 ريال اسراف في غير صالح الشركة
- (د) لا شيء مما سبق

(37) تنتج إحدى الشركات منتجاً معيناً، كمية الإنتاج التقديري للربع الأول للعام القادم 1436 هـ هي 40000 وحدة، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر 2 ساعات، معدل الأجر التقديري للساعة 1.5 ريال، معدل التحميل التقديري للتكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة 3.5 ريال لكل ساعة عمل مباشر. والتكلفة الانتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية الربع سنوية 20000 ريال. وعلى ذلك فإن تقديرات التكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة للربع الأول للعام 1436 هـ هي::

- (أ) 140000 ريال
- (ب) 280000 ريال
- (ج) 300000 ريال
- (د) لا شيء مما سبق

(28) تفكر الشركة "العربية" في اضافة منتج جديد (ط) الى تشكيلة المنتجات القائمة حاليا، عدد الوحدات المتوقع انتاجها وبيعها منه 5000 وحدة، سعر البيع للوحدة 10 ريال، التكلفة الانتاجية المباشرة للوحدة 3 ريال، التكلفة الانتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة 2 ريال، مصروفات انتاجية ثابتة نتيجة تشغيل المصنع اضافيا 2.5 ريال للوحدة، مصروفات انتاجية ثابتة مخصصة للوحدة 1.5 ريال، وعلى ذلك فان التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ط) هي:

- (أ) 2 ريال
- (ب) 7.5 ريال
- (ج) 5 ريال
- (د) لا شيء مما سبق



(29) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، اذا اتخذ قرار بتصنيع المنتج الجديد (ط) فان الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

- (أ) 12500 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
- (ب) 12500 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
- (ج) 5000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
- (د) لا شيء مما سبق



(30) توافرت لديك بيانات عن المنتج (ع) هي: عدد الوحدات المنتجة 10000 وحدة، سعر البيع الحالي عند نقطة الانفصال مباشرة 15 ريال للوحدة، سعر البيع المتوقع بعد التشغيل الاضافي 26 ريال للوحدة، تكلفة مشتركة مخصصة 3 ريال للوحدة، تكلفة اضافية انتاجية متغيرة 4.5 ريال للوحدة، تكلفة اضافية انتاجية ثابتة 1.5 ريال للوحدة، تكلفة اضافية بيعية وادارية متغيرة 2.5 ريال. في ضوء هذه البيانات، فان القرار المناسب بالنسبة للمنتج (ع) هو:

- (أ) بيع المنتج (ع) عند نقطة الانفصال مباشرة
- (ب) بيع المنتج (ع) بعد التشغيل الاضافي



(ج) بيع 50% من المنتج (ع) عند نقطة الانفصال، وبيع 50% الأخرى بعد التشغيل الاضافي

(31) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، اذا تقرر التشغيل الاضافي للمنتج (ع) بعد نقطة الانفصال فان الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

- (أ) 5000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
- (ب) 5000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
- (ج) 25000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
- (د) 25000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة



(32) تصنع احدى الشركات المنتج (ش) وقدرت كمية المبيعات في هذا المنتج في العام القادم بـ 50000 وحدة، سعر بيع التقديري للوحدة 12 ريال، ومخزون الانتاج التام المتوقع في اول العام القادم 10000 وحدة، ومخزون الانتاج التام مستهدف في آخر العام القادم نسبته 10% من المبيعات التقديرية. وبناء على ذلك فان كمية الانتاج التقديري للعام القادم

- (أ) 75000 وحدة
- (ب) 55000 وحدة
- (ج) 45000 وحدة
- (د) لا شيء مما سبق





المحاسبة الادارية الفصل الثاني 1434/ 1435 هـ نموذجB.....

(23) اذا كانت التكلفة الكلية لوحدة المنتج 500 ريال منها 40 % تكلفة ثابتة، وتقدم أحد الموردين بعرض خاص لشراء كمية 80% من الطاقة غير المستغلة. فان قرار قبول أو رفض هذا العرض الخاص مرتبط بان يزيد السعر المعروض عن:

- (أ) 300 ريال ✓
- (ب) 180 ريال
- (ج) 120 ريال
- (د) لا شيء مما سبق

(24) تلقت شركة " الشمس " عرضا من أحد الموردين لتوريد 50000 قطعة بسعر 130 ريال للقطعة من أجزاء المنتج التي تقوم بتصنيعها داخليا من خلال تجهيزات متاحة للشركة حاليا، وسوف تتحمل الشركة عمولات ومصروفات شراء نسبتها 10 % من قيمة البضاعة المشتراة. تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخليا كما تظهر في سجلات التكاليف كالآتي: تكلفة مواد مباشرة 50 ريال ، أجور إنتاجية مباشرة 40 ريال ، ومصروفات إنتاجية غير مباشرة متغيرة 20 ريال ، ومصروفات إنتاجية غير مباشرة ثابتة 10 ريال (60 % منها يمكن تجنبها). وعلى ذلك فان التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة هي:

- (أ) 116 ريال ✓
- (ب) 114 ريال
- (ج) 110 ريال
- (د) لا شيء مما سبق

(25) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، اذا اتخذ القرار بالتصنيع الداخلي للقطعة المذكورة فان الأثر على تكاليف التشغيل للشركة هو:

- (أ) 700000 ريال وفورات في التكاليف ✓
- (ب) 1650000 ريال وفورات في التكاليف
- (ج) 1350000 ريال وفورات في التكاليف
- (د) لا شيء مما سبق

(26) إحدى الشركات تنتج وتبيع ثلاثة منتجات (س، ص، ع)، يبلغ صافي الربح الحالي للشركة 000000 ريال، وتفكر ادارة الشركة في استبعاد المنتج (ص) بسبب تحقيقه خسائر. وكانت بيانات المنتج (ص) هي: إيرادات المبيعات 40000 ريال، التكاليف المتغيرة 25000 ريال، التكاليف الثابتة 10000 ريال (30% منها تكاليف موزعة). وعلى ذلك فان التكاليف المرتبطة بالمنتج (ص) والقابلة للتجنب حالة استبعاده هي:

- (أ) 28000 ريال
- (ب) 32000 ريال ✓
- (ج) 25000 ريال
- (د) لا شيء مما سبق

(27) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، اذا اتخذ القرار باستبعاد المنتج (ص) فان الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

- (أ) 8000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة ✓
- (ب) 15000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
- (ج) 12000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
- (د) لا شيء مما سبق

سعر البيع
2 ريال،
توحدة 5
2 ريال.
كما بأن
لعرض
لبيدنة

(17) إن اعتماد معايير أداء المنشآت الرائدة في الصناعة كمقاييس لتقييم الأداء بالمنشأة، هذا يشير إلى:

- (أ) تقارير الأداء ✓
 (ب) المقاييس المرجعية
 (ج) التكلفة المستهدفة
 (د) معدلات القياس المتوازن للأداء

(18) تقييم المعلومات وتحديد الملائم منها وغير الملائم، هذا يشير إلى إحدى:

- (أ) وظائف المحاسبة الإدارية ✓
 (ب) أهداف المحاسبة الإدارية
 (ج) خصائص المحاسبة الإدارية
 (د) أدوات المحاسبة الإدارية

(19) يؤثر في مدى استخدام المنشآت الأساليب التقليدية والحديثة للمحاسبة الإدارية التالي:

- (أ) درجة المنافسة، حجم المنشأة، الجهات الحكومية
 (ب) درجة المنافسة، نوع الصناعة، الجهات الحكومية ✓
 (ج) درجة المنافسة، نوع الصناعة، عوامل ثقافية
 (د) درجة المنافسة، حجم المنشأة، عوامل قانونية

(20) حتى تكون معلومات التكاليف ملائمة عند اتخاذ القرارات يشترط التالي:

- (أ) مستقبلية، قابلة للرقابة، تفاضلية
 (ب) مستقبلية، غير تفاضلية، مسجلة بالدفاتر المحاسبية
 (ج) مستقبلية، قابلة للتجنب، تفاضلية ✓
 (د) مستقبلية، تفاضلية، مسجلة بالدفاتر المحاسبية

(21) شركة " حول العالم " لديها طاقة متاحة تكفي لقبول عرض خاص بتصنيع 6000 وحدة، وسعر البيع العادي للوحدة 21 ريال، تكلفة المواد الإنتاجية المباشرة للوحدة 4 ريال، الأجر الإنتاجية المباشرة للوحدة 2 ريال، المصروفات الإنتاجية غير المباشرة الثابتة للوحدة 3 ريال، المصروفات الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة 5 ريال، المصروفات التسويقية والإدارية الثابتة للوحدة 3.5 ريال، المصروفات التسويقية المتغيرة للوحدة 2.5 ريال. تقدم أحد المستوردين إلى الشركة بعرض لشراء كمية 8000 وحدة بسعر 13 ريال للوحدة علماً بأن المصروفات التسويقية المتغيرة للوحدة سوف تنخفض بنسبة 60% لهذا العرض الخاص. وإذا تم قبول العرض المقدم من المتوقع أن تنخفض المبيعات العادية للشركة بمقدار 2000 وحدة. وعلى ذلك فإن تكلفة الفرصة البديلة في هذا القرار هي:

- (أ) 2000 ريال
 (ب) 15000 ريال
 (ج) 5000 ريال.
 (د) لا شيء مما سبق.

(22) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة عند اتخاذ القرار هي:

- (أ) 111000 ريال
 (ب) 98000 ريال
 (ج) 101000 ريال
 (د) لا شيء مما سبق