

(١) من خصائص المحاسبة الإدارية التالي ما عدا:

- (أ) محاسبة تحليلية  
(ب) محاسبة ابتكارية  
(ج) محاسبة داخلية  
(د) محاسبة موقفية

(٢) من الضروري أخذ مخزون الوحدات تامة الصنع في الحسبان عند تحويلها:

- (أ) موازنة الإنتاج الى موازنة المبيعات  
(ب) موازنة المبيعات الى موازنة الإنتاج  
(ج) موازنة الإنتاج الى موازنة المواد المباشرة  
(د) موازنة المواد المباشرة الى موازنة الإنتاج

(٣) البيانات المستقبلية عموما تعتبر:

- (أ) ملائمة لاتخاذ القرارات دائما  
(ب) غير ملائمة لاتخاذ القرارات دائما  
(ج) ملائمة لاتخاذ القرارات أحيانا، وغير ملائمة لاتخاذ القرارات أحيانا أخرى  
(د) لا شيء مما سبق

(٤) الخطوة الأولى لاعداد الموازنة الشاملة للمنشأة هي اعداد:

- (أ) موازنة تكلفة المواد المباشرة  
(ب) موازنة الإنتاج  
(ج) موازنة المبيعات  
(د) موازنة النقدية

(٥) حالة تركيز الإدارة جهودها في مراقبة النتائج غير الطبيعية التي تخرج عن النطاق المألوف فان ذلك يتفق:

- (أ) الموازنة كمعيار لتقييم الأداء  
(ب) الإدارة بالاستثناء  
(ج) الرقابة بالموازنة  
(د) لا شيء مما سبق

(٦) يتم اعداد موازنة الإنتاج في ضوء التالي ما عدا:

- (أ) موازنة المواد المباشرة  
(ب) موازنة المبيعات  
(ج) سياسة المخزون  
(د) حجم الطاقة المتاحة

(٧) المعلومات التي تستخدم لتحديد مدى نجاح أحد المديرين في تحقيق الأهداف المطلوبة تظهر:

- (أ) الموازنات التشغيلية  
(ب) تقارير الأداء  
(ج) القوائم المالية  
(د) لا شيء مما سبق

(٨) يقصد بهامش الربحية:

- (أ) الفرق بين ايراد المبيعات والتكاليف المتغيرة  
(ب) الفرق بين ايراد المبيعات والتكاليف الثابتة

(١) التكاليف التي تعتبر أساسا عادلا ومفضلا في تسعير التحويلات الداخلية هي:

- (أ) التكاليف المعيارية  
(ب) التكاليف الفعلية  
(ج) تكاليف الفرصة البديلة  
(د) التكلفة المستهدفة

(١٠) الفروع الخارجية للمنشآت المالية من بنوك وشركات تأمين تعتبر من مراكز:

- (أ) الاستثمار  
(ب) الربحية  
(ج) الأيرادات  
(د) التكلفة

(١١) المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم Flexible Budget هو:

- (أ) الموازنة المرنة  
(ب) الموازنة الساكنة  
(ج) الموازنة الشاملة  
(د) الموازنة التشغيلية

(١٢) تستخدم الموازنة المرنة في تحديد الانحرافات عن طريق المقارنة بين:

- (أ) التكاليف المعيارية للمستوى الأعلى للنشاط والتكاليف الفعلية للمستوى الفعلي للنشاط  
(ب) التكاليف المعيارية للمستوى الأوسط للنشاط والتكاليف الفعلية للمستوى الفعلي للنشاط  
(ج) التكاليف المعيارية للمستوى الأدنى للنشاط والتكاليف الفعلية للمستوى الفعلي للنشاط  
(د) لا شيء مما سبق

(١٣) تعاون المستويات الإدارية في اعداد الموازنة كل في حدود المجال الذي يخصه، هذا يشير إلى:

- (أ) مبدأ وحدة الموازنة  
(ب) مبدأ التوزيع الزمني  
(ج) مبدأ الشمول  
(د) لا شيء مما سبق

(١٤) مركز الاستثمار عبارة عن دائرة نشاط يتم محاسبة المسئول عنه عن:

- (أ) عناصر تكاليف خاضعة لرقابته فقط  
(ب) عناصر إيرادات خاضعة لرقابته فقط  
(ج) عناصر تكاليف و إيرادات خاضعة لرقابته فقط  
(د) لا شيء مما سبق

(١٥) التكاليف المرتبطة بالقرار والمؤثرة فيه تسمى بـ:

- (أ) التكاليف المتغيرة  
(ب) التكاليف الملانمة  
(ج) التكاليف الثابتة  
(د) التكاليف التفاضلية

(١٦) عند اتخاذ قرار بيع المنتجات المشتركة عند نقطة الانفصال أو بيعها بعد التشغيل الاضافي، تعتبر التكاليف المشتركة:

- (أ) تكاليف تفاضلية  
(ب) تكاليف مؤثرة في القرار المتخذ  
(ج) تكاليف غير تفاضلية  
(د) لا شيء مما سبق

## المحاسبة الإدارية

- (١٧) ان المصطلح المحاسبي باللغة الانجليزية المقابل لغرض التكاليف الحدية هو
- (أ) Joint Costs  
(ب) Marginal Costs  
(ج) Modified Costs  
(د) Sunk Costs
- (١٨) يعتبر نظام التكلفة المستهدفة (TC) أحد الأساليب المستخدمة في
- (أ) مجال الرقابة وتقييم الأداء  
(ب) مجال التسعير  
(ج) مجال تخصيص التكاليف الكلية على المنتجات  
(د) لا شيء مما سبق
- (١٩) ان امكانية اعداد الموازنة العرنة عند أي مستوى تخطيطي هي
- (أ) ديناميكية الموازنة  
(ب) بيع الموازنة  
(ج) وحدة الموازنة  
(د) لا شيء مما سبق
- (٢٠) من المفاهيم التي تستخدمها المحاسبة الإدارية والتي تسبب في عدم اليقين
- (أ) الاحتمالات والمشاركة  
(ب) الاحتمالات و تحليل التعادل  
(ج) الاحتمالات و التكلفة الحدية  
(د) الاحتمالات و التكلفة التقاضية
- (٢١) وفقا لنظام التكاليف على أساس الأنشطة (ABC) يتم تخصيص التكاليف على المنتجات على أساس:
- (أ) معدلات تحميل حسبت وفقا لأمس حية  
(ب) النشاط المسبب للتكلفة  
(ج) التكلفة المستهدفة  
(د) المقاييس المرجعية
- (٢٢) ان اعتماد معايير أداء المنشآت الرائدة في الصناعة كمقياس لتقييم الأداء المنشآت، هذا يشير إلى
- (أ) تقارير الأداء  
(ب) المقاييس المرجعية  
(ج) التكلفة المستهدفة  
(د) بطاقات القياس المتوازن للأداء
- (٢٣) ان تقييم المعلومات وتحديد الملامح منها وغير الملامح هذا يشير إلى
- (أ) وظائف المحاسبة الإدارية  
(ب) أهداف المحاسبة الإدارية  
(ج) خصائص المحاسبة الإدارية  
(د) أدوات المحاسبة الإدارية
- (٢٤) يؤثر في مدى استخدام المنشآت الأساليب التقليدية والحديثة لمحاسبة التكاليف
- (أ) درجة المنافسة، حجم المنشأة، الجهات الحكومية  
(ب) درجة المنافسة، نوع الصناعة، الجهات الحكومية  
(ج) درجة المنافسة، نوع الصناعة، عوامل ثقافية  
(د) درجة المنافسة، حجم المنشأة، عوامل قانونية

(٢٥) حتى تكون معلومات التكاليف ملائمة عند اتخاذ القرارات يشترط التالي:

- (أ) مستقبلية، قابلة للرقابة، تفاضلية  
 (ب) مستقبلية، غير تفاضلية، مسجلة بالدفاتر المحاسبية  
 (ج) مستقبلية، قابلة للتجنب، تفاضلية  
 (د) مستقبلية، تفاضلية، مسجلة بالدفاتر المحاسبية

(٢٦) شركة " حول العالم " لديها طاقة متاحة تكفي لقبول عرض خاص بتصنيع ٦٠٠٠ وحدة، وسعر البيع العادي للوحدة ٢١ ريال، تكلفة المواد الإنتاجية المباشرة للوحدة ٤ ريال، الأجر الإنتاجية المباشرة للوحدة ٢ ريال، المصروفات الإنتاجية غير المباشرة الثابتة للوحدة ٣ ريال، المصروفات الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة ٥ ريال، المصروفات التسويقية والإدارية الثابتة للوحدة ٣.٥ ريال، المصروفات التسويقية المتغيرة للوحدة ٢.٥ ريال. تقدم أحد المستوردين إلى الشركة بعرض لشراء كمية ٨٠٠٠ وحدة من المنتج بسعر ١٣ ريال للوحدة. علما بأن المصروفات التسويقية المتغيرة للوحدة سوف تنخفض بنسبة ٦٠% لهذا العرض الخاص. وإذا تم قبول العرض المقدم من المتوقع أن تنخفض المبيعات العادية للشركة بمقدار ٢٠٠٠ وحدة. وعلى ذلك فإن تكلفة الفرصة البديلة في هذا القرار هي:

- (أ) ٢٠٠٠ ريال  
 (ب) ١٥٠٠٠ ريال  
 (ج) ٥٠٠٠ ريال  
 (د) لا شيء مما سبق.

(٢٧) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة عند اتخاذ القرار هي:

- (أ) ١١١٠٠٠ ريال  
 (ب) ٩٨٠٠٠ ريال  
 (ج) ١٠١٠٠٠ ريال  
 (د) لا شيء مما سبق

(٢٨) إذا كانت التكلفة الكلية لوحدة المنتج ٥٠٠ ريال منها ٤٠% تكلفة ثابتة، وتقدم أحد المستوردين بعرض خاص لشراء كمية ٨٠% من الطاقة غير المستغلة. فإن قرار قبول أو رفض هذا العرض الخاص مرتبط بهان يزيد السعر المعروض عن:

- (أ) ٣٠٠ ريال  
 (ب) ١٨٠ ريال  
 (ج) ١٢٠ ريال  
 (د) لا شيء مما سبق

(٢٩) تلقت شركة " الشمس " عرضا من أحد الموردين لتوريد ٥٠٠٠٠ قطعة بسعر ١٣٠ ريال للقطعة من أجزاء المنتج التي تقوم بتصنيعها داخليا من خلال تجهيزات متاحة للشركة حاليا، وسوف تتحمل الشركة عمولات ومصروفات شراء نسبتها ١٠% من قيمة البضاعة المشتراة. تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخليا كما تظهر في سجلات التكاليف كالآتي: تكلفة مواد مباشرة ٥٠ ريال، أجزا إنتاجية مباشرة ٤٠ ريال، مصروفات إنتاجية غير مباشرة متغيرة ٢٠ ريال، مصروفات إنتاجية غير مباشرة ثابتة ١٠ ريال (٦٠% منها يمكن تجنبها). وعلى ذلك فإن التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة هي:

- (أ) ١١٦ ريال  
 (ب) ١١٤ ريال  
 (ج) ١١٠ ريال  
 (د) لا شيء مما سبق

## المحاسبة الإدارية

الفصل الثاني ١٤٣٥ / ١٤٣٦ هـ

تصحيح

(٣٠) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، إذا اتخذ القرار بالتصنيع الداخلي للقطعة المذكورة فإن الأثر على تكاليف التشغيل للشركة هو:

- (أ) ٧٠٠٠٠٠ ريال وفورات في التكاليف  
(ب) ١٦٥٠٠٠٠ ريال وفورات في التكاليف  
(ج) ١٣٥٠٠٠٠ ريال وفورات في التكاليف  
(د) لا شيء مما سبق

(٣١) إحدى الشركات تنتج وتبيع ثلاثة منتجات (س، ص، ج)، يبلغ صافي الربح الحالي للشركة ١٠٠٠٠٠٠ ريال وتفكر إدارة الشركة في استبعاد المنتج (ص) بسبب تحقيقه خسائر. وكانت بيانات المنتج (ص) هي:

- إيرادات المبيعات ٤٠٠٠٠ ريال، التكاليف المتغيرة ٢٥٠٠٠ ريال، التكاليف الثابتة ١٠٠٠٠ ريال (٣٠٪ منها تكلف موزعة). وعلى ذلك فإن التكاليف المرتبطة بالمنتج (ص) والقابلة للتجنب حالة استبعاده هي:
- (أ) ٢٨٠٠٠٠ ريال  
(ب) ٣٢٠٠٠٠ ريال  
(ج) ٢٥٠٠٠٠ ريال  
(د) لا شيء مما سبق

(٣٢) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، إذا اتخذ القرار باستبعاد المنتج (ص) فإن الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

- (أ) ٨٠٠٠٠ ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
(ب) ١٥٠٠٠٠ ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
(ج) ١٢٠٠٠٠ ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
(د) لا شيء مما سبق

(٣٣) تفكر الشركة "العربية" في إضافة منتج جديد (ط) إلى تشكيلة المنتجات القائمة حالياً، عدد الوحدات المنتجة وبيعها منه ٥٠٠٠ وحدة، سعر البيع للوحدة ١٠ ريال، التكلفة الإنتاجية المباشرة للوحدة ٣ ريال، التكلفة الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة ٢ ريال، مصروفات إنتاجية ثابتة نتيجة تشغيل المصنع إضافياً ٢.٥ ريال للمصروفات إنتاجية ثابتة مخصصة للوحدة ١.٥ ريال. وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من (ط) هي:

- (أ) ٢ ريال  
(ب) ٧.٥ ريال  
(ج) ٥ ريال  
(د) لا شيء مما سبق

(٣٤) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، إذا اتخذ قرار بتصنيع المنتج الجديد (ط) فإن الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

- (أ) ١٢٥٠٠٠ ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة  
(ب) ١٢٥٠٠٠ ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
(ج) ٥٠٠٠٠ ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة  
(د) لا شيء مما سبق

(٣٥) توافرت لديك بيانات عن المنتج (ع) هي: عدد الوحدات المنتجة ١٠٠٠٠ وحدة، سعر البيع الحالي ١٥ ريال للوحدة، سعر البيع المتوقع بعد التشغيل الإضافي ٢٦ ريال للوحدة، تكلفة مشتركة للوحدة، تكلفة إضافية إنتاجية متغيرة ٤.٥ ريال للوحدة، تكلفة إضافية إنتاجية ثابتة ١.٥ ريال للوحدة، تكلفة بيعية وإدارية متغيرة ٢.٥ ريال. في ضوء هذه البيانات، فإن القرار المناسب بالنسبة للمنتج (ع) هو:

- (أ) بيع المنتج (ع) عند نقطة الانفصال مباشرة  
(ب) بيع المنتج (ع) بعد التشغيل الإضافي  
(ج) بيع ٥٠٪ من المنتج (ع) عند نقطة الانفصال

نموذج A.....

الفصل الثاني ١٤٣٥ / ١٤٣٤ هـ

المحاسبة الإدارية

(٣٦) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، إذا تقرر التشغيل الإضافي للمنتج (ع) بعد نقطة الانفصال فإن الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

- (أ) ٥٠٠٠ ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
 (ب) ٥٠٠٠ ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة  
 (ج) ٢٥٠٠٠ ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
 (د) ٢٥٠٠٠ ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

(٣٧) تصنع إحدى الشركات المنتج (ش) وقدرت كمية المبيعات من هذا المنتج في العام القادم بـ ٥٠٠٠٠ وحدة، سعر البيع التقديري للوحدة ١٢ ريال، ومخزون الإنتاج التام المتوقع في أول العام القادم ١٠٠٠٠ وحدة، ومخزون الإنتاج التام المستهدف في آخر العام القادم تسبته ١٠% من المبيعات التقديرية. وبناء على ذلك فإن كمية الإنتاج التقديري للعام القادم هي:

- (أ) ٧٥٠٠٠ وحدة  
 (ب) ٥٥٠٠٠ وحدة  
 (ج) ٤٥٠٠٠ وحدة  
 (د) لا شيء مما سبق

(٣٨) إحدى الشركات تنتج المنتج (ج)، تحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع إلى ٤ كيلو جرام من المادة الخام بسعر ٢ ريال للكيلو جرام، ومخزون المادة الخام المتوقع أول العام القادم ٢٢٠٠٠ كيلو جرام، ومخزون المادة الخام المستهدف آخر العام القادم ١٦٠٠٠ كيلو جرام. وقدرت كمية الإنتاج من هذا المنتج في العام القادم بـ ٣٠٠٠٠ وحدة وبناء على هذه المعلومات فإن تكلفة مشتريات المواد الخام للعام القادم بالريال هي:

- (أ) ٢٢٨٠٠٠ ريال  
 (ب) ٢٤٠٠٠٠ ريال  
 (ج) ٢٥٢٠٠٠ ريال  
 (د) لا شيء مما سبق

(٣٩) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة العام القادم هي:

- (أ) ٢ ريال  
 (ب) ٧.٦ ريال  
 (ج) ٨.٤ ريال  
 (د) لا شيء مما سبق

(٤٠) أعدت شركة "السلام" الصناعية الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة للعام ١٤٣٥ هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين ٣٠٠٠٠ إلى ٤٨٠٠٠ وحدة، وكانت معادلات الموازنة المرنة لبعض عناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة كالآتي:

عناصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة
قوى محرّكة	$٠.٧٥ + ٥٠٠٠$ ريال لكل وحدة
مواد غير مباشرة	$٢.٥٠$ ريال لكل وحدة

وعلى ذلك فإن تقديرات قوى محرّكة لمستوى إنتاج فعلي ٤٠٠٠٠ وحدة هي:

- (أ) ٢٤٠٠٠ ريال  
 (ب) ٣٥٠٠٠ ريال  
 (ج) ٢٧٥٠٠ ريال  
 (د) لا شيء مما سبق

(٤١) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، بفرض أن تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية ١٠٣٠٠٠ ريال. فإن الحراف تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن تقديراتها بالموازنة لمستوى الإنتاج الفعلي ٤٠٠٠٠ وحدة هو:

- (أ) ٣٠٠٠ ريال اسراف في غير صالح الشركة  
 (ب) ٣٠٠٠ ريال وفر في صالح الشركة  
 (ج) ٢٨٠٠٠ ريال اسراف في غير صالح الشركة  
 (د) لا شيء مما سبق

## المحاسبة الإدارية

الفصل الثاني ١٤٣٥/١٤٣٤ هـ

نموذج A.....

(٤٢) تنتج إحدى الشركات منتجاً معيناً، كمية الإنتاج التقديرية للربع الأول للعام القادم ١٤٣٦ هـ هي ١١١١ وحدة، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر ٢ ساعات، معدل الأجر التقديرية للساعة ١,٥ ريال، معدل التحميل التقديرية للتكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة ٣,٥ ريال لكل ساعة عمل مباشر، والتكلفة الإنتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية الربع سنوية ٢٠,٠٠٠ ريال، وعلى ذلك فإن تقديرات التكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للربع الأول للعام ١٤٣٦ هـ هي:

(أ) ١٤٠٠٠٠ ريال

(ب) ٢٨٠٠٠٠ ريال

(ج) ٣٠٠٠٠٠ ريال

(د) لا شيء مما سبق

(٤٣) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، فإن متوسط التكلفة الإنتاجية غير المباشرة التقديرية للوحدة للربع الأول للعام ١٤٣٦ هـ هي:

(أ) ٧,٥ ريال

(ب) ٧ ريال

(ج) ٣,٥ ريال

(د) لا شيء مما سبق

(٤٤) عند إعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الأول للعام القادم ١٤٣٦ هـ، تبين أن الرصيد النقدي المتوقع أول الفترة للعام القادم ٣٥٠٠٠ ريال، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة ١٠٠٠٠ ريال، جملة تقديرات المصروفات النقدية للفترة ٢٠٠٠٠ ريال (لا تتضمن استهلاكات معدات الإنتاجية لفترة الموازنة ٥٠٠٠ ريال). وعلى ذلك فإن النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول للعام القادم هي:

(أ) ٤٥٠٠٠ ريال

(ب) ٧٢٥٠٠ ريال

(ج) ٢٥٠٠٠ ريال

(د) لا شيء مما سبق

(٤٥) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، فإن الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة للربع الأول للعام القادم هو:

(أ) ٤٥٠٠٠ ريال

(ب) ٢٥٠٠٠ ريال

(ج) ٣٠٠٠٠ ريال

(د) لا شيء مما سبق

(٤٦) عند إعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الثالث للعام ١٤٣٥ هـ، تبين أن قيمة المبيعات التقديرية للربع الثالث ٣٠٠٠٠٠ ريال (منها ١٠٠٠٠٠ ريال مبيعات نقدية). تحصل المبيعات الآجلة على أساس ٤٠% في نفس الربع، ٥٦% في الربع التالي مباشرة، ٤% لا يتوقع تحصيلها. وعلى ذلك فإن جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات في الربع الثالث للعام ١٤٣٥ هـ تكون:

(أ) ١٠٠٠٠٠ ريال

(ب) ١٨٠٠٠٠ ريال

(ج) ٢٨٠٠٠٠ ريال

(د) لا شيء مما سبق

(٤٧) يقوم قسم المحركات بشركة "السلام" لصناعة المبردات بإعداد قسم الإنتاج باحتياجاته من المحركات لصناعة التلاجات، وكان سعر السوق للمحرك المثيل يبلغ ٣٨٠ ريال، وتكلفة المحرك الواحد تقدر بتكلفة التجهة متغيرة ١٠٠ ريال، تكلفة انتاجية ثابتة ٥٠ ريال، تكلفة تسويقية ٨٠ ريال، تكلفة ادارية ٧٠ ريال، فكل من هذه التكاليف فان سعر التحويل للمحرك الواحد بين القسمين على أساس سعر السوق المعدل هو:

- (أ) ٤٢٠ ريال  
(ب) ٥٠٠ ريال  
(ج) ٣٠٠ ريال  
(د) لا شيء مما سبق

(٤٨) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، بفرض أن سعر التحويل للمحرك بين القسمين يتحدد على أساس التكلفة الفعلية مضافا إليها نسبة ربح مستهدف ٥٤%، فان سعر التحويل للمحرك الواحد يكون:

- (أ) ١٦٢ ريال  
(ب) ٣٨٥ ريال  
(ج) ٤٦٢ ريال  
(د) لا شيء مما سبق

(٤٩) كانت بيانات عنصرى تكلفة المواد المباشرة والعمل المباشر لأحدى الشركات الصناعية هي:

تكلفة معيارية لمستوى الإنتاج الفعلي		تكلفة فعلية لمستوى الإنتاج الفعلي		بيان
كمية معيارية	سعر/معدل معياري	كمية فعلية	سعر/معدل فعلي	
١٠٠٠٠ كجم	٣ ريال/كجم	٩٩٠٠ كجم	٣.٤ ريال/كجم	مواد المباشرة
٣٠٠٠ ساعة عمل مباشر	٨ ريال/ساعة	٣٢٠٠ ساعة عمل مباشر	٧.٥ ريال/ساعة	أجور المباشرة

في ضوء هذه البيانات فإن انحراف المعدل للأجور المباشرة الذي يظهر بتقرير الأداء يكون:

- (أ) ١٦٠٠ ريال ملائم  
(ب) ١٦٠٠ ريال غير ملائم  
(ج) ١٥٠٠ ريال ملائم  
(د) ١٥٠٠ ريال غير ملائم

(٥٠) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، اذا علمت أن انحراف الساعات للأجور المباشرة هو ٣٢٠٠ ريال غير ملائم فان الانحراف الأجمالي للأجور المباشرة الذي يظهر بتقرير الأداء يكون:

- (أ) ٣٢٠٠ ريال غير ملائم  
(ب) صفر  
(ج) ٣١٠٠ ريال غير ملائم  
(د) لا شيء مما سبق