

أسئلة مادة إدارة الاعمال الصغيرة

١. رياضة في العربية تعني :

رد الشيء وأعادته
نسيان الشيء
انخفاض الشيء
تعهد الشيء أو اراده وطلبه

٢. لا يتفق الكتاب والباحثين على معنى واحد للريادة ، لذلك تم توليد العديد من المفاهيم المتعلقة بمصطلح الريادة مثل :

الإبداع والابتكار
الاكتشاف
الشيء غير المألوف
جميع ما ذكر أعلاه

٣. الريادة كلمة متعددة الأبعاد قد تتعلق :

بالفرد
بالفرد أو الشركة أو الإقليم أو الصناعة أو حتى بشعب معين
بالفرد أو الشركة أو الإقليم أو الصناعة
بالفرد أو الشركة

٤. تاريخياً يعود مفهوم الريادي في العصور الوسطى إلى :

تطلقه على الشخص الذي يدير مشاريع الإنتاج الكبيرة
التمييز بين الشخص الذي يزود الآخرين برأس المال باعتباره مستثمراً وبين الشخص الذي يحتاج رأس المال باعتباره ريادياً
 بأنه الشخص الذي ينظم المشروع ويديره للحصول على مكتسبات فردية مستخدماً مهاراته وخبراته
تطلقه على الشخص الذي يبرم عقوداً مشروطة مع الحكومة

٥. تاريخياً يعود مفهوم الريادي في القرن ١٧ إلى :

لتطلقه على الشخص الذي يدير مشاريع الإنتاج الكبيرة
التمييز بين الشخص الذي يزود الآخرين برأس المال باعتباره مستثمراً وبين الشخص الذي يحتاج رأس المال باعتباره ريادياً
 بأنه الشخص الذي ينظم المشروع ويديره للحصول على مكتسبات فردية مستخدماً مهاراته وخبراته
تطلقه على الشخص الذي يبرم عقوداً مشروطة مع الحكومة

٦. تاريخياً يعود مفهوم الريادي في القرن ١٩ إلى :

بالمبتكرون المبدعون الذي يعيد تنظيم شكل الإنتاج باستخدام اختراع معين أو وسيلة تكنولوجية جديدة
التمييز بين الشخص الذي يزود الآخرين برأس المال باعتباره مستثمراً وبين الشخص الذي يحتاج رأس المال باعتباره ريادياً
 بأنه الشخص الذي ينظم المشروع ويديره للحصول على مكتسبات فردية مستخدماً مهاراته وخبراته
تطلقه على الشخص الذي يبرم عقوداً مشروطة مع الحكومة

٧. تاريخياً يعود مفهوم الريادي في القرن ١٨ إلى :

بالمبتكر المبدع الذي يعيد تنظيم شكل الإنتاج باستخدام اختراع معين أو وسيلة تكنولوجية جديدة التمييز بين الشخص الذي يزود الآخرين برأس المال باعتباره مستثمرًا وبين الشخص الذي يحتاج رأس المال باعتباره رياضياً بأنه الشخص الذي ينظم المشروع ويدبره للحصول على مكتسبات فردية مستخدماً مهاراته وخبراته تطلقه على الشخص الذي يبرم عقوداً مشروطة مع الحكومة

٨. تاريخياً يعود مفهوم الريادي في القرن ٢٠ إلى :

المبتكر المبدع الذي يعيد تنظيم شكل الإنتاج باستخدام اختراع معين أو وسيلة تكنولوجية جديدة التمييز بين الشخص الذي يزود الآخرين برأس المال باعتباره مستثمرًا وبين الشخص الذي يحتاج رأس المال باعتباره رياضياً بأنه الشخص الذي ينظم المشروع ويدبره للحصول على مكتسبات فردية مستخدماً مهاراته وخبراته تطلقه على الشخص الذي يبرم عقوداً مشروطة مع الحكومة

٩. الناطقون بالإنجليزية يعرفون الريادة بأنها المشروع الصغير والجديد، والناطقون بالألمانية يعرفونها :

القوة والملكية
التفوق والنجاح
النظرة البعيدة المدى
الأخلاق النبيلة

١٠. الريادي .. يشير إلى الشخص الذي :

يمتلك القدرة على اكتشاف الفرصة وإدراكيها
يمتلك القدرة على اكتشاف الفرصة وإدراكيها ، وتحمل المخاطرة
يمتلك القدرة على اكتشاف الفرصة وإدراكيها ، وتحمل المخاطرة والعزم على البدء بالمشروع
يمتلك القدرة على اكتشاف الفرصة وإدراكيها ، وتحمل المخاطرة والعزم على البدء بالمشروع ، وتأمين المصادر والإمكانات

١١. الريادة التنظيمية تعرف بأنها :

مجموعة الإجراءات التي يقوم بها شخص لأجل إيجاد مشروع ريادي جديد لتقديم شيء عادي يحقق رغبات الزبائن
مجموعة الإجراءات التي تقوم بها مجموعة لأجل إيجاد مشروع ريادي جديد لتقديم شيء متميز يحقق رغبات الزبائن
مجموعة الإجراءات التي تقوم بها شخص او مجموعة لأجل إيجاد مشروع ريادي جديد لتقديم شيء عادي يحقق ارباح عالية
مجموعة الإجراءات التي تقوم بها شخص او مجموعة لأجل إيجاد مشروع ريادي جديد لتقديم شيء متميز يحقق رغبات الزبائن

١٢. يتصف العالم اليوم بـ حدوث :

تغير بطيء في مجالات الحياة كافة وبخاصة السياسية والاقتصادية والتكنولوجية
تغير سريع في مجالات الحياة كافة وبخاصة السياسية والاقتصادية والتكنولوجية
طفرة برؤوس الأموال
التضخم

١٣. يشير تقرير مراقبة الريادة العالمية إلى وجود علاقة بين أنشطة الريادة وبين زيادة نمو اقتصادات الدول :

متوازية
عكسية
طردية
غير منتظمة

٤. تعتبر الريادة مهمة لما تحدثه من أثار إيجابية تتمثل في :

أحداث التغيير والتحول

إيجاد العديد من المشروعات التي تعتبر مهمة لتطوير الاقتصاد وتنميته

التنوع الكبير في الجودة والنوعية

جميع ما ذكر أعلاه

٥. يتم زيادة الكفاءة من خلال زيادة الناتج عن :

الدخول المتتالي للمنافسين

تبني الإبداع التنظيمي والتكنولوجيا الحديثة

يترك أثراً إيجابياً في الاقتصاد نتيجة البدء بإنشاء شركات جديدة

تحقيق النمو الاقتصادي

٦. يتم إحداث التغير في هيكل السوق والعمل من خلال :

الدخول المتتالي للمنافسين

تبني الإبداع التنظيمي والتكنولوجيا الحديثة

يترك أثراً إيجابياً في الاقتصاد نتيجة البدء بإنشاء شركات جديدة

تحقيق النمو الاقتصادي

٧. يختلف دور الريادي عن دور المدير في :

القدرة على الربح

تحديد المخاطر السوقية

ملكية المنظمة

جميع ما ذكر أعلاه

٨. تحدد المشروعات الريادية الصغيرة أسواقها حسب :

ربحيتها

حجمها

موظفيها

نظامها

٩. تعتبر المشروعات الصغيرة أكثر ميلاً إلى :

الأخذ بالمخاطر لأنه ليس لديها الكثير لتخسره

الأخذ بالحدر لأنه لديها الكثير لتخسره

المحافظة على الارباح

المحافظة على التكالفة

١٠. من الأسباب الرئيسية تجعل المشروعات الصغيرة تتجه نحو الابتكار والأعمال الريادية أكثر من المشروعات الكبيرة :

تدار المشروعات الصغيرة من قبل مدير المشروع (الريادي)

تنسم المشروعات الصغيرة بصغر الحجم وقابلية التغيير

المشروعات الصغيرة أقرب إلى السوق لارتباطها بالمتغيرات السريعة والمستهلك

جميع ما ذكر أعلاه

٢١. متطلبات إقامة المشروعات الريادية :

السياسات والبرامج الحكومية
التسويق
الخلفية الثقافية والاجتماعية والمهنية للشخص
جميع ما ذكر أعلاه

٢٢. يلعب التسويق دوراً أساسياً في إيجاد المشروع ويجب امتلاك :

رأس المال المناسب
الطاقة البشرية اللازمة
المعرفة المتعلقة بكيفية تقديم المنتج وتحديد السعر المناسب وكيفية التوزيع وكيفية ممارسة نشاط الدعاية والإعلان
جميع ما ذكر أعلاه

٢٣. أشار لاندو landou إلى أنه يمكن تصنيف الرياديين بناء على خصائص الريادي . فالشخص المغامر يكون :

يقدم على العمل عندما تكون درجة المخاطرة منخفضة ودرجة الإبداع عالية
يقبل على العمل بدرجة عالية من الإبداع والمخاطرة
درجة مخاطرة منخفضة ودرجة إبداع منخفضة
إذا كانت درجة المخاطرة عالية ودرجة الإبداع منخفضة

٤. يقدم على العمل عندما تكون درجة المخاطرة منخفضة ودرجة الإبداع عالية :

المغامر
الحالم
الريادي
تواافقي

٥. أشار لاندو landou إلى أنه يمكن تصنيف الرياديين بناء على خصائص الريادي . فالشخص الريادي يكون :

يقدم على العمل عندما تكون درجة المخاطرة منخفضة ودرجة الإبداع عالية
يقبل على العمل بدرجة عالية من الإبداع والمخاطرة
درجة مخاطرة منخفضة ودرجة إبداع منخفضة
إذا كانت درجة المخاطرة عالية ودرجة الإبداع منخفضة

٦. ذو درجة مخاطرة منخفضة ودرجة إبداع منخفضة . معتمدا على هامش التحسينات أو الإبداع من المؤسسات القائمة :

المغامر
الحالم
الريادي
تواافقي

المحاضرة الثانية

٢٧. تختلف مداخل دراسة موضوع الريادة باختلاف المواضيع التي تبحثها ومنها :

- المدخلات
الإجراءات أو العملية المتبعة للحصول على المنتج أو الخدمة
العادات والتقاليد الفردية
جميع ما ذكر أعلاه

٢٨. تبحث السمات الشخصية للفرد عن :

- حب الفضول وزيادة الفضول ، عدم الرضا عن الوضع الحالي
الأصالة ، وضوح الرؤيا ، العمل الدؤوب والجاد
الالتزام مع الآخرين
جميع ما ذكر أعلاه

٢٩. الريادة تعتبر ذات أهمية كبيرة في الاقتصاد لأنها تعمل على :

- إيجاد قيمة مضافة تعود بالفائدة على الأفراد
إيجاد قيمة مضافة تعود بالفائدة على كل من الأفراد والمنظمة
إيجاد قيمة مضافة تعود بالفائدة على كل من الأفراد والمنظمة والمجتمع
إيجاد قيمة مضافة تعود بالفائدة على كل من الأفراد والمنظمة والمجتمع والمستهلكين

٣٠. تضم مجموعة العناصر الاقتصادية :

- المادة الخام ، القوى العاملة المادية والعقلية ، رأس المال ، ويضيف لها بعض الاقتصاديين التخطيط
المادة الخام ، القوى العاملة المادية والعقلية ، رأس المال ، ويضيف لها بعض الاقتصاديين الرقابة
المادة الخام ، القوى العاملة المادية والعقلية ، رأس المال ، ويضيف لها بعض الاقتصاديين التنظيم
المادة الخام ، القوى العاملة المادية والعقلية ، رأس المال ، ويضيف لها بعض الاقتصاديين الريادة

٣١. يعتقد بعض الاقتصاديين أن الدور الأساسي للريادي هو :

- ان يقبل المخاطرة نيابة عن الآخرين
ان لا يقبل المخاطرة نيابة عن الآخرين
ان يقلل من المخاطرة نيابة عن الآخرين
ان يقبل الآخرين المخاطرة نيابة عنه

٣٢. هناك ثلاثة عوامل رئيسية تسهم في دفع الشخص نحو العمل الريادي هي :

- العوامل البيئية ، العوامل التي تتعلق بالمنطقة ، العوامل الخارجية
العوامل الشخصية ، العوامل التي تتعلق بالمنطقة ، العوامل الداخلية
العوامل الشخصية ، العوامل التي تتعلق بالمنطقة ، العوامل الخارجية
العوامل البيئية ، العوامل التي تتعلق بالمنطقة ، العوامل الداخلية

٣٣. من عوامل الشخصية التي تسهم في دفع الشخص نحو العمل الريادي :

- الرجل العظيم ، التطور الاجتماعي
- عدم التطابق بالانسجام الاجتماعي ، نوع الشخصية
- العمر ، المخاطرة وحب المغامرة
- جميع ما ذكر أعلاه

٣٤. أثبتت الدراسات أن أنشطة الريادة تبدأ :

- من عمر ٢٣ حتى ٤٦ سنة
- من عمر ٢٢ حتى ٤٥ سنة
- من عمر ٢١ حتى ٤٤ سنة
- من عمر ٢١ حتى ٤٦ سنة

٣٥. يعتبر عنصراً رئيسياً من عناصر نجاح المشروع الريادي المعتمد على استراتيجيات الإبداع والابتكار والمعرفة لدى الأفراد :

- الهيكل التنظيمي
- التعليم
- حب المغامرة
- جميع ما ذكر أعلاه

٣٦. من عوامل الخارجية التي تسهم في دفع الشخص نحو العمل الريادي :

- السياسات والقوانين والأنظمة
- الأصدقاء
- تاريخ العمل
- العائلية

٣٧. السمات العامة للمجتمع هي الثقافة السائدة في المجتمع مثل :

- احترام السن والأقدمية
- تأكيد الذات
- التنافس
- جميع ما ذكر أعلاه

٣٨. من العوامل المساعدة التي تساعد على تغيير ثقافة المشروعات الريادية :

- السرعة الكبيرة والوقت القصير بين وقوع الحدث وردة الفعل على هذا الحدث
- سرعة انتشار المنتج
- تقاسم المعلومات والمعرفة
- جميع ما ذكر أعلاه

٣٩. تتكون عناصر الريادة من :

- الريادي ، المخاطر ، المنظمة ، رأس المال
- الريادي ، الفرصة ، الأفراد ، المواد
- الريادي ، الفرصة ، المنظمة ، المواد
- الريادي ، الفرصة ، المنظمة ، رأس المال

٤٠. الريادي هو :

الفجوة بين الواقع وبين ما هو محتمل في السوق وتمثل أحتمالية تقديم خدمة الزبائن بطريقة أفضل من الطريقة الحالية الموارد والإمكانات المتاحة التي يمكن للريادي أن يستثمرها في المشروع الإطار والوعاء الذي يتم فيه تنسيق وترتيب كل من الأنشطة والمصادر والأشخاص الشخص الذي يقع في مركز إجراءات القيادة ويدير الإجراءات والأنشطة جميعها

٤١. الفرصة هي :

الفجوة بين الواقع وبين ما هو محتمل في السوق وتمثل أحتمالية تقديم خدمة الزبائن بطريقة أفضل من الطريقة الحالية الموارد والإمكانات المتاحة التي يمكن للريادي أن يستثمرها في المشروع الإطار والوعاء الذي يتم فيه تنسيق وترتيب كل من الأنشطة والمصادر والأشخاص الشخص الذي يقع في مركز إجراءات القيادة ويدير الإجراءات والأنشطة جميعها

٤٢. المواد هي :

الفجوة بين الواقع وبين ما هو محتمل في السوق وتمثل أحتمالية تقديم خدمة الزبائن بطريقة أفضل من الطريقة الحالية الموارد والإمكانات المتاحة التي يمكن للريادي أن يستثمرها في المشروع الإطار والوعاء الذي يتم فيه تنسيق وترتيب كل من الأنشطة والمصادر والأشخاص الشخص الذي يقع في مركز إجراءات القيادة ويدير الإجراءات والأنشطة جميعها

٤٣. المنظمة هي :

الفجوة بين الواقع وبين ما هو محتمل في السوق وتمثل أحتمالية تقديم خدمة الزبائن بطريقة أفضل من الطريقة الحالية الموارد والإمكانات المتاحة التي يمكن للريادي أن يستثمرها في المشروع الإطار والوعاء الذي يتم فيه تنسيق وترتيب كل من الأنشطة والمصادر والأشخاص الشخص الذي يقع في مركز إجراءات القيادة ويدير الإجراءات والأنشطة جميعها

٤٤. من أسباب ممارسة النشاط الريادي :

- الرغبة في تحقيق الذات .
- الفشل والإحباط من العمل السابق .
- ابجاد وتطوير منتج أو طريقة عمل جديدة .
- جميع ما ذكر أعلاه

٤٥. تقسم المهارات الريادية إلى :

مهارات التخطيط ، مهارات إدارية ، المهارات الفنية
مهارات إدارة الأعمال ، مهارات إدارية ، المهارات الفنية
مهارات إدارة الأعمال ، مهارات إدارية ، المهارات الشخصية
مهارات التخطيط ، مهارات إدارية ، المهارات الشخصية

٤٦. تتعلق مهارات إدارة الأعمال بـ :

بعد العمل وتطويره وإدارته إضافة على مهارات التسويق والإدارة والتمويل والمحاسبة والإنتاج والتفاوض التخطيط ووضع الأهداف والقدرة على التحكم بنفسه وسلوكه وإدارة النمو وتحمل المخاطرة والاختراع مهارات الكتابة والإتصال الشفوية والسيطرة والتحكم بالبيئة المحيطة كيفية التعامل والتأقلم مع الظروف البيئية

٤٧. يقصد بالمهارات الإدارية :

بدء العمل وتطويره وإدارته إضافةً على مهارات التسويق والإدارة والتمويل والمحاسبة والإنتاج والتفاوض التخطيط ووضع الأهداف والقدرة على التحكم بنفسه وسلوكه وإدارة النمو وتحمل المخاطرة والاختراع مهارات الكتابة والإتصال الشفوية والسيطرة والتحكم ببيئة المحيطة كيفية التعامل والتآقلم مع الظروف البيئية

٤٨. يقصد بالمهارات الفنية ب :

بدء العمل وتطويره وإدارته إضافةً على مهارات التسويق والإدارة والتمويل والمحاسبة والإنتاج والتفاوض التخطيط ووضع الأهداف والقدرة على التحكم بنفسه وسلوكه وإدارة النمو وتحمل المخاطرة والاختراع مهارات الكتابة والإتصال الشفوية والسيطرة والتحكم ببيئة المحيطة كيفية التعامل والتآقلم مع الظروف البيئية

المحاضرة الثالثة

٤٩. يبدأ العمل الريادي ب :

اكتشاف الفرصة
تحليل الفرصة
استغلال الفرصة
جميع ما ذكر أعلاه

٥٠. العملية الريادية عملية إدراكية تبدأ بالمشاهدة أو التساؤل ثم التحليل والتفحص ثم :

تحديد كيف تلبي هذه الفرصة متطلبات الزبائن
تحديد كيف تلبي هذه الفرصة بزيادة الارباح
تحديد كيف تلبي هذه الفرصة بتقليل التكاليف
تحديد كيف تلبي هذه الفرصة تطوير المنتجات

٥١. العمل الريادي يبدأ :

صغيراً حيث يتطلب إمكانات وأموال قليلة وعدد أفراد أكثر
كبيراً حيث يتطلب إمكانات وأموال كثيرة وعدد أفراد أكثر
صغيراً حيث يتطلب إمكانات وأموال قليلة وعدد أفراد قليل
كبيراً حيث يتطلب إمكانات وأموال كثيرة وعدد أفراد قليل

٥٢. لا يعتبر الربح فقط السبب الوحيد الضامن لبقاء المنظمة وديمومتها، وإنما :

القيم والأهداف طويلة الأجل هي التي تسهم في استمرارها في الأجل الطويل
القيم والأهداف القصيرة الأجل هي التي تسهم في استمرارها في الأجل الطويل
تطوير القوى العاملة هي التي تسهم في استمرارها في الأجل الطويل
مواكبة التطور التكنولوجي هي التي تسهم في استمرارها في الأجل الطويل

٥٣. يشير بورتر أن جاذبية الصناعة تحددها قوى خمسة هي :

- قوة الموردين والبائعين والمنافسين الجدد والبدائل المتاحة والمنافسين الحاليين
- قوة الموردين والمشترين والمنافسين الجدد والبدائل المتاحة والمنافسين الحاليين
- قوة الموردين والمشترين والمنافسين القديماً والبدائل المتاحة والمنافسين الحاليين
- قوة الموردين والمشترين والمنافسين الجدد والبدائل الغير متاحة والمنافسين الحاليين

٤. من العناصر الواجب توفرها لتحقيق الإبداع الفعال الذي يعد سمة أساسية للمنظمات الريادية :

- الاستراتيجيات الريادية
- استراتيجية المغامرة والأخذ بزمام المبادرة
- استراتيجية الخصائص الاقتصادية والاجتماعية للسلعة
- جميع ما ذكر أعلاه

٥. تتصف الاستراتيجيات الريادية بـ :

- المرونة والتكامل بين الأنشطة ، والتوجه الكلي للمنظمة
- تقديم سلعة معروفة من خلال تحويل استخداماتها ومنافعها وخصائصها الاقتصادية
- يحقق الريادي فيها ما يريد الزبون قبل أن يفهم هذه الحاجة المنافسين
- تحمل المخاطرة ، التركيز على الفعل الاستباقي بدلاً من رد الفعل

٦. يتضمن الهيكل التنظيمي بـ :

- المرونة والتكامل بين الأنشطة ، والتوجه الكلي للمنظمة
- تقديم سلعة معروفة من خلال تحويل استخداماتها ومنافعها وخصائصها الاقتصادية
- يتحقق الريادي فيها ما يريد الزبون قبل أن يفهم هذه الحاجة المنافسين
- تحمل المخاطرة ، التركيز على الفعل الاستباقي بدلاً من رد الفعل

٧. تتصف البيئة التنظيمية بـ :

- الانفتاح وإيجاد نظام حواجز فعال بالإضافة إلى المساواة وتقاسم السلطة
- تقديم سلعة معروفة من خلال تحويل استخداماتها ومنافعها وخصائصها الاقتصادية
- يتحقق الريادي فيها ما يريد الزبون قبل أن يفهم هذه الحاجة المنافسين
- تحمل المخاطرة ، التركيز على الفعل الاستباقي بدلاً من رد الفعل

٨. من الأهداف الاستراتيجية للمشروع الريادي (أهداف النمو) ويقصد بها :

- تحقيق المكانة أمر ضروري لتحقيق الحصة السوقية
- إعادة تشكيله من خلال الإعلانات والدعاية
- زيادة حجم المبيعات سنة بعد سنة
- الاستحواذ على نسبة معينة من السوق

٩. من الأهداف الاستراتيجية للمشروع الريادي (تطوير السوق من خلال تشكيل السوق) ويقصد بها :

- تحقيق المكانة أمر ضروري لتحقيق الحصة السوقية
- إعادة تشكيله من خلال الإعلانات والدعاية
- زيادة حجم المبيعات سنة بعد سنة
- الاستحواذ على نسبة معينة من السوق

٦٠. من الأهداف الاستراتيجية للمشروع الريادي (الحصة السوقية) ويقصد بها :

تحقيق المكانة أمر ضروري لتحقيق الحصة السوقية
إعادة تشكيله من خلال الإعلانات والدعاية
زيادة حجم المبيعات سنة بعد سنة
الاستحواذ على نسبة معينة من السوق

٦١. من الأهداف الاستراتيجية للمشروع الريادي (المكانة السوقية) ويقصد بها :

تحقيق المكانة أمر ضروري لتحقيق الحصة السوقية
إعادة تشكيله من خلال الإعلانات والدعاية
زيادة حجم المبيعات سنة بعد سنة
الاستحواذ على نسبة معينة من السوق

٦٢. من مصادر الفرص الريادية :

المصادر الفجائية
مصدر الحاجة إلى طريقة أو أسلوب عمل جديد
مصدر المعرفة الجديدة
جميع ما ذكر أعلاه

٦٣. تتصف المنظمات الريادية بعدد من الخصائص التي تميزها عن غيرها من المنظمات الأخرى ومنها :

تكون المنظمات الريادية أكثر اهتماماً بعدم الإقدام على إقامة المشروعات الريادية
تلتزم المنظمات الريادية بالتوجه الأساسي الذي خططته لنفسها
يتتصف الهيكل التنظيمي للمنظمات الريادية بالتعقيد ومحدوبيّة عدد العاملين الإداريين
جميع ما ذكر أعلاه

٦٤. على الريادي أن يراعي العوامل التالية عند البدء بدراسة المشروع :

الموقع
المواد الخام الازمة للتصنيع
المبني والمعدات المساعدة الأخرى
جميع ما ذكر أعلاه

٦٥. الفرق بين المشروع الريادي وبين المشروع الصغير :

الإبداع ، القدرة على النمو ، الأهداف الاستراتيجية
الإبداع ، القدرة على التكيف ، الأهداف الاستراتيجية
الإبداع ، القدرة على التكيف ، الأهداف التكتيكية
الإبداع ، القدرة على النمو ، الأهداف التشغيلية

٦٦. يمتاز المشروع الريادي بـ :

الأهداف طويلة الأجل
الأهداف متوسطة الأجل
الأهداف قصيرة الأجل
الأهداف متوسطة وقصيرة الأجل

المحاضرة الرابعة

٦٧. عند اتخاذ قرار بتأسيس المشروع الصغير، يتوجب على مالك المشروع :

تحديد شعار للمشروع
تحديد الشكل القانوني الذي سيمارس من خلاله العمل
وضع أهداف قصيرة المدى
مراقبة المنافسين

٦٨. هناك عوامل تؤثر في اختيار الشكل القانوني للمشروع الجديد :

حجم العمل وطبيعته
الهيكل التنظيمي الخاص للمشروع
الضريبية التي ستتحقق على المشروع
جميع ما ذكر أعلاه

٦٩. غالباً ما يغير المشروع شكله القانوني لاعتبارات التالية :

المخاطر الثانوية التي يمكن أن تتعرض الشركة لها
هل تشكل المسئولية غير المحدودة مشكلة بسيطة محتملة
الميزات الضريبية ومدى تحققها بناء على الشكل القانوني
جميع ما ذكر أعلاه

٧٠. من الأشكال القانونية للمشروعات الصغيرة :

المشروع الفردي ، المشروع الجماعي
الشركة ذات المسئولية المحدودة ، الشركة ذات المسئولية غير محدودة
شركة التوصية بالأسهم ، شركة التوصية البسيطة
جميع ما ذكر أعلاه

٧١. تعتبر من أقدم أشكال منظمات الأعمال ، وهي الأكثر شيوعاً في العالم :

المشروع الفردي
الشركة ذات المسئولية المحدودة
شركة التضامن
شركة التوصية البسيطة

٧٢. يمتلك المشروع شخص واحد، ويتحمل المسئولية الكاملة غير المحدودة عن الالتزامات والديون ويحصل على الأرباح

بمفرده :

المشروع الفردي
الشركة ذات المسئولية المحدودة
شركة التضامن
شركة المساهمة الخاصة

٧٣. هي شراكة طوعية بين شخصين أو أكثر للقيام بمشروع يدر عائدًا مالياً عليهم ويحقق ربحاً لهم :

- المشروع الفردي
- الشركة ذات المسئولية المحدودة
- شركة التضامن
- شركة التوصية البسيطة

٧٤. من مزاياها (سهولة التأسيس ، إمكانية زيادة رأس المال وموارد مالية من أكثر من شخص) :

- المشروع الفردي
- الشركة ذات المسئولية المحدودة
- شركة التضامن
- شركة التوصية البسيطة

٧٥. من مساوى شركة التضامن :

- تقسيم العمل والإدارة
- مسؤولية غير محدودة
- أفكار وخطط أكثر من شخص واحد
- مهارات من أكثر من شخص واحد

٧٦. يشاركون في رأس المال دون أن يحق لهم إدارتها أو ممارسة أعمالها ، ويكون كل منهم مسؤولاً عن ديون الشركة والالتزامات المترتبة عليها بمقدار حصته في رأس مال الشركة :

- الشركاء المتضامنون
- الشركاء الموصون
- الشركاء المساهمون
- الشركاء المحدودون

٧٧. هم الذين يتولون إدارة الشركة وممارسة أعمالها ، ويكونون مسؤولون بالتضامن والتكامل عن ديون الشركة والالتزامات المترتبة عليها في أموالهم الخاصة :

- الشركاء المتضامنون
- الشركاء الموصون
- الشركاء المساهمون
- الشركاء المحدودون

٧٨. الشريك الموصى :

يملك سلطة في الشركة
لا يجوز له الاطلاع على دفاترها
لا يملك الشريك الموصى أن يشتراك في إدارة الشركة
جميع ما ذكر أعلاه

٧٩. هي شركة تجارية تتعقد بين شخصين أو أكثر، ويدير اعمالها شريك ظاهر يتعامل مع الغير ، ولا يعتبر الشريك غير الظاهر تاجراً إلا إذا مارس العمل التجاري بنفسه :

- المشروع الفردي
- الشركة ذات المسئولية المحدودة
- شركة المحاصة
- شركة التوصية البسيطة

٨٠. لا تتمتع بالشخصية الاعتبارية ولا تخضع لأحكام وإجراءات التسجيل والترخيص :

- المشروع الفردي
- الشركة ذات المسئولية المحدودة
- شركة المحاصة
- شركة التوصية البسيطة

٨١. غالبية الشركاء على قرابة بعضهم البعض ، ويتم تأسيس هذا النوع من الشركات من أجل تقديم خدمة مهنية احترافية لكل مساهم مرخص :

- المشروع الفردي
- الشركة ذات المسئولية المحدودة
- شركة المحاصة
- شركة التوصية البسيطة

٨٢. تتالف من شخصين أو أكثر وتعتبر الذمة المالية للشركة مستقلة عن الذمة المالية لكل شريك :

- المشروع الفردي
- الشركة ذات المسئولية المحدودة
- شركة المحاصة
- شركة التوصية البسيطة

٨٣. تتالف شركة التوصية بالأسماء من فنتين من الشركاء هما :

- الشركاء الموصون والشركاء المتضامنون
- الشركاء المساهمون والشركاء الموصون
- الشركاء المحدودون والشركاء الموصون
- الشركاء المساهمون والشركاء المتضامنون

٤. تصفى شركة التوصية بالأسماء وتصفي بالطريقة التي يقررها نظام الشركة ، وإلا فتنطبق عليها الأحكام الخاصة بتصفيه :

- الشركة المساهمة المحدودة
- الشركة المساهمة العامة
- الشركة المساهمة المتضامنة
- الشركة المساهمة الخاصة

٨٥. تتألف من شخصين أو أكثر ويجوز تسجيل شركة مساهمة خاصة مؤلفة من شخص واحد ، أو أن يصبح عدد مساهميها

شخصاً واحداً :

الشركة المساهمة المحدودة

الشركة المساهمة العامة

الشركة المساهمة المتضامنة

الشركة المساهمة الخاصة

٨٦. يوجب القانون عادة أن لا يتعارض أسم الشركة مع غايتها ، على أن تتبعه عبارة :

شركة مساهمة خاصة محدودة

شركة مساهمة عامة محدودة

شركة مساهمة خاصة متضامنة

شركة مساهمة خاصة

٨٧. مدة الشركة المساهمة الخاصة :

١٠ سنوات

٢٥ سنوات

٥ سنوات

غير محدودة ما لم ينص عليها عقد تأسيسها

٨٨. نقصد بالمشروعات المشتركة :

يتم تأسيسها لخدمة المجتمع ولا تهدف إلى ربح وتعفى من الضريبة مسؤوليتها الشخصية محدودة

شركتين أو أكثر يشتركان في تنفيذ مشروع معين من أجل تحقيق ربح معين

عبارة عن تجمع لمنتجي سلعة أو خدمة معينة ، أو تجارة جملة او تجار تجزئة ويعملون بشكل جماعي لخدمة أنفسهم

يتم تأسيس هذا النوع من الشركات من أجل تقديم خدمة مهنية احترافية لكل مساهم مرخص

٨٩. نقصد بالمشروعات غير الربحية :

يتم تأسيسها لخدمة المجتمع ولا تهدف إلى ربح وتعفى من الضريبة مسؤوليتها الشخصية محدودة

شركتين أو أكثر يشترkan في تنفيذ مشروع معين من أجل تحقيق ربح معين

عبارة عن تجمع لمنتجي سلعة أو خدمة معينة ، أو تجارة جملة او تجار تجزئة ويعملون بشكل جماعي لخدمة أنفسهم

يتم تأسيس هذا النوع من الشركات من أجل تقديم خدمة مهنية احترافية لكل مساهم مرخص

٩٠. نقصد بالتعاونيات :

يتم تأسيسها لخدمة المجتمع ولا تهدف إلى ربح وتعفى من الضريبة مسؤوليتها الشخصية محدودة

شركتين أو أكثر يشترkan في تنفيذ مشروع معين من أجل تحقيق ربح معين

عبارة عن تجمع لمنتجي سلعة أو خدمة معينة ، أو تجارة جملة او تجار تجزئة ويعملون بشكل جماعي لخدمة أنفسهم

يتم تأسيس هذا النوع من الشركات من أجل تقديم خدمة مهنية احترافية لكل مساهم مرخص

٩١. من إيجابيات المشروعات الصغيرة :

سهولة التأسيس

وضوح الإجراءات الرسمية

المالك هو متخذ القرارات فيما يتعلق بالعمل وتوجهاته

جميع ما ذكر أعلاه

٩٢. من سلبيات المشروعات الصغيرة :

صعوبة الحصول على تمويل اللازم لإقامة هذا النوع من المشروعات يلجأ المالك إلى ثروته الشخصية أو الاقتراض من المؤسسات المالية قرضاً شخصياً المسئولية الكاملة غير المحدودة لبعض الأشكال تجاه الخسائر والالتزامات المالية جميع ما ذكر أعلاه

المحاضرة الخامسة

٩٣. تعد من العمليات الأساسية والمهمة من أجل ضمان توفير متطلبات النجاح والتقدم في المشروع :

- التخطيط
- دراسة الجدوى
- الرقابة
- التنظيم

٤. الفكرة الرئيسية من وراء إعداد دراسة الجدوى للمشروع الصغير هي (وضع صاحب المشروع أمام حقائق توضح مدى إمكانية تنفيذ فكرته ، وجعلها حقيقة واقعة) من حيث :

- التكلفة المحتملة
- المردود المتوقع
- إمكانية بناء مشروع يلقي الترحاب من لدن الأطراف المتعددة
- جميع ما ذكر أعلاه

٩٤. نقصد بالمطابقة المبدئية لفكرة المشروع مع العادات والتقاليد وقيم المجتمع :

- الدراسة المبدئية
- دراسة الجدوى التسويقية
- دراسة الجدوى الفنية
- دراسة الجدوى الاجتماعية

٩٥. تفيد هذه الدراسة في تحديد حجم إنتاج المشروع بناء على التنبؤ بحجم الطلب والمبيعات لناتج المشروع والمواصفات المفضلة في السلعة التي سينتجها المشروع :

- الدراسة المبدئية
- دراسة الجدوى التسويقية
- دراسة الجدوى الفنية
- دراسة الجدوى الاجتماعية

٩٧. تشمل هذه دراسة كل أو بعض الأجزاء طبقاً لظروف تحديد حجم المشروع وتحديد طريقة الإنتاج والوسائل التكنولوجية

الملائمة :

دراسة الجدوى الاقتصادية

دراسة الجدوى التسويقية

دراسة الجدوى الفنية

دراسة الجدوى المالية

٩٨. التكاليف في أي مشروع تنقسم إلى :

تكاليف استثمارية وتكاليف جارية

تكاليف تشغيلية وتكاليف انتاجية

تكاليف استثمارية وتكاليف انتاجية

تكاليف جارية وتكاليف تشغيلية

٩٩. التكاليف الاستثمارية هي :

تشمل جملة التكاليف قصيرة الأجل

كافحة ما ينفق على المشروع منذ بداية التفكير في عملية الاستثمار حتى دورة التشغيل العادية الأولى

كافحة ما ينفق على المشروع منذ بداية التفكير في عملية الاستثمار حتى دورة التشغيل العادية الأخيرة

تشمل جملة التكاليف طويلة الأجل

١٠٠. التكاليف الجارية هي :

تشمل جملة التكاليف قصيرة الأجل

كافحة ما ينفق على المشروع منذ بداية التفكير في عملية الاستثمار حتى دورة التشغيل العادية الأولى

كافحة ما ينفق على المشروع منذ بداية التفكير في عملية الاستثمار حتى دورة التشغيل العادية الأخيرة

تشمل جملة التكاليف طويلة الأجل

١٠١. يتم تمويل المشروعات من مصادر متعددة تغطي واحدة منها أو أكثر الالتزامات المالية الضرورية لإنشاء المشروع و

تشغيل :

رأس المال المملوك لصاحب المشروع

القروض من البنوك أو مؤسسات التمويل المختلفة وقد تكون قروض طويلة الأجل أكثر من خمس سنوات

القروض من البنوك أو مؤسسات التمويل المختلفة وقد تكون قروض قصيرة الأجل أقل من سنة

جميع ما ذكر أعلاه

١٠٢. يهتم بقياس العائد الاقتصادي للمجتمع حيث أن عناصر التكاليف والعوائد للمشروعات لا تقدر قيمتها على أساس أسعار

السوق بل تقدر قيمتها على أساس أسعار الظل :

دراسة الجدوى الاقتصادية

دراسة الجدوى التسويقية

دراسة الجدوى الفنية

دراسة الجدوى المالية

١٠٣. تهتم بعالة توزيع الدخل بين الفئات المختلفة بالمجتمع :

- دراسة الجدوى الاجتماعية
- دراسة الجدوى التسويقية
- دراسة الجدوى الفنية
- دراسة الجدوى المالية

٤. تهتم بتقييم آثار المشروع على الصحة العامة والمحافظة على البيئة ورفاهية السكان في منطقة المشروع :

- دراسة الجدوى الاجتماعية
- دراسة الجدوى التسويقية
- دراسة الجدوى الفنية
- دراسة الجدوى البيئية

١٠٥. تنتهي دراسة الجدوى إلى توصيات تحتوي على :

ان المشروع ذا جدوى اقتصادية وينصح صاحبه بالمضي قدماً نحو تنفيذه
أن المشروع غير مجدى اقتصادياً وينصح بعدم تنفيذه
أن ينصح بعمل المشروع في ظل احتياطات وتعديلات معينة
جميع ما ذكر أعلاه

المحاضرة السادسة

١٠٦. أحد الأدوات التي يستخدمها المديرين لخطيط الاحتياجات المالية وتأمين رأس المال المطلوب :

- الميزانيات النقدية
- الميزانيات الثابتة
- الكتشوفات المالية
- القروض

١٠٧. من خلال الميزانية النقدية يتم تقدير النفقات خلال :

السنة الحالية لانتاج المنتج
السنة القادمة لانتاج المنتج
السنة الماضية لانتاج المنتج
الخمس سنوات القادمة لانتاج المنتج

١٠٨. من مصادر وأشكال تمويل المشروعات الصغيرة :

مدخرات مالك المشروع النقدية
الاقتراض من البنوك التجارية والمؤسسات المالية
الاقتراض من الأشخاص
جميع ما ذكر أعلاه

١٠٩. غالباً لا يلجأ مالك المشروع الصغير في بادئه على أمواله الشخصية وإنما يلجأ إلى الاقتراض ، وعند ذلك يراعي :

- إمكانية وقدرة المشروع (مادية ومعنوية)
- رأس المال المتاح للاستثمار .
- الحبيطة والحرز .
- جميع ما ذكر أعلاه

١١٠. التمويل بالدين يعني للمشروع الصغير :

- تأجيل تسديد دفعات + فوائد لها
- وجوب تسديد دفعات
- وجوب تسديد دفعات + فوائد لها
- تأجيل تسديد دفعات

١١١. يتم اللجوء للاقتراض لأسباب عديدة منها :

- كلفة الفاندة المدفوعة على القرض تكون أقل من كلفة استخدام الثروة الشخصية
- القرض تمنع الريادي قدرات مالية كبيرة وربما تكون أكثر بكثير من ثروته الشخصية
- تعتبر دفعات تسديد الدين تكاليف ثابتة وبالتالي أي ارباح تعود على المالك فقط
- جميع ما ذكر أعلاه

١١٢. من أشكال الديون :

- التأجير التمويلي
- سندات الدين
- الديون التجارية
- جميع ما ذكر أعلاه

١١٣. نقصد بسندات الدين :

- تأخذ شكل كمبيات أو قروض وهذا المصدر شائع في المشروعات الكبيرة عنه في المشروعات الصغيرة
- تأجير المعدات لصاحب المشروع بدلاً من القيام بشرائها
- تأخذ شراء مخزون أو معدات أو توريد على حساب مفتوح وذلك على شروط متعارف عليها في تجارة الجملة
- تعكس الحالة المالية للمشروع (الموجودات والمطلوبات)

١١٤. نقصد بالتأجير التمويلي :

- تأخذ شكل كمبيات أو قروض وهذا المصدر شائع في المشروعات الكبيرة عنه في المشروعات الصغيرة
- تأجير المعدات لصاحب المشروع بدلاً من القيام بشرائها
- تأخذ شراء مخزون أو معدات أو توريد على حساب مفتوح وذلك على شروط متعارف عليها في تجارة الجملة
- تعكس الحالة المالية للمشروع (الموجودات والمطلوبات)

١١٥. نقصد بالديون التجارية :

- تأخذ شكل كمبيات أو قروض وهذا المصدر شائع في المشروعات الكبيرة عنه في المشروعات الصغيرة
- تأجير المعدات لصاحب المشروع بدلاً من القيام بشرائها
- تأخذ شراء مخزون أو معدات أو توريد على حساب مفتوح وذلك على شروط متعارف عليها في تجارة الجملة
- تعكس الحالة المالية للمشروع (الموجودات والمطلوبات)

١١٦. أهم الكشوف المالية التي تساعد على بيان مركز المشروع المالي :

- الموازنة السنوية
- كشف التدفق النقدي
- كشف الدخل
- جميع ما ذكر أعلاه

١١٧. نقصد بكشف الدخل :

يظهر فيه التغيرات والتطورات الحاصلة في رأس المال العامل
يوضع فيه إيرادات المشروع ومصروفاته
تأخذ شراء مخزون أو معدات أو توريد على حساب مفتوح وذلك على شروط متعارف عليها في تجارة الجملة
تعكس الحالة المالية للمشروع (الموجودات والمطلوبات) في تاريخ معين

١١٨. نقصد التدفق النقدي :

يظهر فيه التغيرات والتطورات الحاصلة في رأس المال العامل
يوضع فيه إيرادات المشروع ومصروفاته
تأخذ شراء مخزون أو معدات أو توريد على حساب مفتوح وذلك على شروط متعارف عليها في تجارة الجملة
تعكس الحالة المالية للمشروع (الموجودات والمطلوبات) في تاريخ معين

١١٩. نقصد الموازنة السنوية :

يظهر فيه التغيرات والتطورات الحاصلة في رأس المال العامل
يوضع فيه إيرادات المشروع ومصروفاته
تأخذ شراء مخزون أو معدات أو توريد على حساب مفتوح وذلك على شروط متعارف عليها في تجارة الجملة
تعكس الحالة المالية للمشروع (الموجودات والمطلوبات) في تاريخ معين

١٢٠. تقوم الموازنة السنوية على المعادلة التالية :

الموجودات = المطلوبات / رأس المال
الموجودات = المطلوبات - رأس المال
الموجودات = المطلوبات + رأس المال
الموجودات = المطلوبات * رأس المال

١٢١. تقيس قدرة المشروع على تسديد التزاماته النقدية حال استحقاقها :

نسبة السيولة
نسبة النشاط
نسبة التداول
نسبة الربحية

١٢٢. هي النسبة التي تقيس معدل دورات المخزون السليعى :

نسبة السيولة
نسبة النشاط
نسبة التداول
نسبة الربحية

١٢٣. هي النسبة التي تقيس قدرة المشروع على تحقيق الربحية :

- نسبة السيولة
- نسبة المديونية
- نسبة التداول
- نسبة الربحية

١٤٤. هي قدرة المشروع على تسديد التزاماته المالية الجارية :

- نسبة السيولة
- نسبة المديونية
- نسبة التداول
- نسبة الربحية

١٤٥. هي النسبة التي تفحص قدرة موجودات المشروع على الإيفاء بالديون المتراكمة عليها :

- نسبة السيولة
- نسبة المديونية
- نسبة التداول
- نسبة الربحية

= ١٤٦. نسبة السيولة

صافي المبيعات
رصيد بضاعة آخر المدة

مجموع الأصول سريعة التداول
مجموع الخصوم المتداولة

صافي الربح
صافي المبيعات

مجموع القروض والمديونية
مجموع حق الملكية والاحتياطات والأرباح المحتجزة

= ١٤٧. نسبة النشاط

صافي المبيعات
رصيد بضاعة آخر المدة

مجموع الأصول سريعة التداول
مجموع الخصوم المتداولة

صافي الربح
صافي المبيعات

مجموع القروض والمديونية
مجموع حق الملكية والاحتياطات والأرباح المحتجزة

= ١٤٨. نسبة المديونية

صافي المبيعات
رصيد بضاعة آخر المدة

مجموع الأصول سريعة التداول
مجموع الخصوم المتداولة

صافي الربح
صافي المبيعات

مجموع القروض والمديونية
مجموع حق الملكية والاحتياطات والأرباح المحتجزة

١٢٩. نسبة الربحية =

<u>صافي المبيعات</u>	<u>مجموع الأصول سريعة التداول</u>
رصيد بضاعة آخر المدة	مجموع الخصوم المتداولة
<u>صافي الربح</u>	<u>مجموع القروض والمديونية</u>
صافي المبيعات	مجموع حق الملكية والاحتياطات والأرباح المحتجزة

١٣٠. نسبة التداول =

<u>صافي المبيعات</u>	<u>مجموع الأصول سريعة التداول</u>
رصيد بضاعة آخر المدة	مجموع الخصوم المتداولة
<u>صافي الربح</u>	<u>مجموع الأصول المتداولة</u>
صافي المبيعات	مجموع الخصوم المتداولة

١٣١. الأصول المتداولة هي :

الاصول التي يسهل تحويلها إلى نقدية ويمكن استخدامها للوفاء بالالتزامات المتداولة اي المستحقة على الفور
عدد مرات تصريف المخزون لدى الشركة
الالتزامات قصيرة الأجل وواجب على الشركة القيام بالوفاء بها خلال سنة
قدرة المشروع على تسديد التزاماته المالية الجارية

١٣٢. معدل دوران المخزون :

الاصول التي يسهل تحويلها إلى نقدية ويمكن استخدامها للوفاء بالالتزامات المتداولة اي المستحقة على الفور
عدد مرات تصريف المخزون لدى الشركة
الالتزامات قصيرة الأجل وواجب على الشركة القيام بالوفاء بها خلال سنة
قدرة المشروع على تسديد التزاماته المالية الجارية

١٣٣. الخصوم المتداولة هي :

الاصول التي يسهل تحويلها إلى نقدية ويمكن استخدامها للوفاء بالالتزامات المتداولة اي المستحقة على الفور
عدد مرات تصريف المخزون لدى الشركة
الالتزامات قصيرة الأجل وواجب على الشركة القيام بالوفاء بها خلال سنة
قدرة المشروع على تسديد التزاماته المالية الجارية

١٣٤. معدل دوران المخزون =

تكلفة المبيعات / متوسط المخزون
تكلفة المبيعات + متوسط المخزون
تكلفة المبيعات - متوسط المخزون
تكلفة المبيعات * متوسط المخزون

المحاضرة السابعة

١٣٥. التخطيط الاستراتيجي هو عملية تتضمن الكيفية التي من خلالها :

- تمكّن المشروعات من بلوغ غاياتها المبدئية خلال مدة الخطة
- تمكّن المشروعات من بلوغ غاياتها النهائية قبل بداية الخطة
- تمكّن المشروعات من بلوغ غاياتها النهائية خلال مدة الخطة
- تمكّن المشروعات من بلوغ غاياتها النهائية بعد نهاية الخطة

١٣٦. التخطيط الاستراتيجي في المشروعات الصغيرة يخطط المشروع فيه لنفسه لـ :

- ثلاث سنوات فأقل
- ثلاث سنوات فأكثر
- خمس سنوات فأقل
- خمس سنوات فأكثر

١٣٧. عناصر الإدارة الاستراتيجية بشكل عام هي :

- التحليل - الاختيار - التنفيذ - الرقابة
- التحليل - الانتاج - التنفيذ - المحاسبة
- التحليل - الاختيار - المالية - الرقابة
- التحليل - الاختيار - التنفيذ - المحاسبة

١٣٨. التحليل الاستراتيجي :

- تم من خلال تحديد نظم الرقابة ونظم الحوافز في المنشأة لضبط الأداء فيها
- يقوم على تحليل البيئة للمنظمة لمعرفة الفرص والتهديدات ، وتحليل المنشأة لمعرفة قدرات وإمكانات المنظمة
- يقوم علىأخذ البديل المناسب والنظر في إعادة هيكلة المشروع الصغير ثم إعادة توزيع موارده ثم إدارة التغيير
- يقوم على تحديد البديل ثم تقييمها ثم اختيار البديل الأنسب من بينها

١٣٩. التنفيذ الاستراتيجي :

- تم من خلال تحديد نظم الرقابة ونظم الحوافز في المنشأة لضبط الأداء فيها
- يقوم على تحليل البيئة للمنظمة لمعرفة الفرص والتهديدات ، وتحليل المنشأة لمعرفة قدرات وإمكانات المنظمة
- يقوم علىأخذ البديل المناسب والنظر في إعادة هيكلة المشروع الصغير ثم إعادة توزيع موارده ثم إدارة التغيير
- يقوم على تحديد البديل ثم تقييمها ثم اختيار البديل الأنسب من بينها

٤٠. الرقابة الاستراتيجية :

- تم من خلال تحديد نظم الرقابة ونظم الحوافز في المنشأة لضبط الأداء فيها
- يقوم على تحليل البيئة للمنظمة لمعرفة الفرص والتهديدات ، وتحليل المنشأة لمعرفة قدرات وإمكانات المنظمة
- يقوم علىأخذ البديل المناسب والنظر في إعادة هيكلة المشروع الصغير ثم إعادة توزيع موارده ثم إدارة التغيير
- يقوم على تحديد البديل ثم تقييمها ثم اختيار البديل الأنسب من بينها

١٤١. الاختيار الاستراتيجي :

تتم من خلال تحديد نظم الرقابة ونظم الحوافز في المنشأة لضبط الأداء فيها
يقوم على تحليل البيئة للمنظمة لمعرفة الفرص والتهديدات ، وتحليل المنشأة لمعرفة قدرات وإمكانات المنظمة
يقوم علىأخذ البديل المناسب والنظر في إعادة هيكلة المشروع الصغير ثم إعادة توزيع موارده ثم إدارة التغيير
يقوم على تحديد البديل ثم تقييمها ثم اختيار البديل الأنسب من بينها

١٤٢. من خطوات بناء خطة المشروع الصغير :

إعداد ميزانية تدريبية أولية
تحديد مصادر الموجودات المطلوبة
تحديد مستوى الأرباح المرغوب فيه المشروع ، والاستثمار المطلوب ، وتحديد الوقت المسموح به
جميع ما ذكر أعلاه

١٤٣. أنواع التخطيط :

التخطيط الاستراتيجي – التخطيط التشغيلي
التخطيط الاستراتيجي – التخطيط التكتيكي
التخطيط الاستراتيجي – التخطيط التكتيكي – التخطيط التشغيلي
التخطيط الاستراتيجي – التخطيط التكتيكي – التخطيط النهائي

١٤٤. التخطيط الاستراتيجي هو :

جدال وبرامج تشغيلية
عملية إقرار رسالة المنظمة واهدافها العامة واستراتيجياتها والتوزيع الأساسي للموارد
عملية تحديد نوع العمالة المطلوبة للإنتاج
عملية صناعات قرارات تفصيلية قصيرة الأجل تتعلق بنوع العمل والشخص المنفذ وكيفية التنفيذ

١٤٥. التخطيط التكتيكي هو :

جدال وبرامج تشغيلية
عملية إقرار رسالة المنظمة واهدافها العامة واستراتيجياتها والتوزيع الأساسي للموارد
عملية تحديد نوع العمالة المطلوبة للإنتاج
عملية صناعات قرارات تفصيلية قصيرة الأجل تتعلق بنوع العمل والشخص المنفذ وكيفية التنفيذ

١٤٦. التخطيط التشغيلي هو :

جدال وبرامج تشغيلية
عملية إقرار رسالة المنظمة واهدافها العامة واستراتيجياتها والتوزيع الأساسي للموارد
عملية تحديد نوع العمالة المطلوبة للإنتاج
عملية صناعات قرارات تفصيلية قصيرة الأجل تتعلق بنوع العمل والشخص المنفذ وكيفية التنفيذ

١٤٧. من مزايا التخطيط :

يساعد التخطيط على الكشف عن الفرص المستقبلية
يمكن التخطيط من اتخاذ الحبطة والحد والابتعاد عن العقبات المستقبلية
يوفر التخطيط الخطط اللازمة لمواجهة المتغيرات الجارية في البيئة
جميع ما ذكر أعلاه

٤٨. من الخصائص المميزة للتخطيط الاستراتيجي الفعال :

- الدفع نحو التفكير الريادي
- إدارة المخاطر وعدم التأكيد
- تحديد الأفتراضات
- جميع ما ذكر أعلاه

٤٩. المهمة الأولى من المهام الجوهرية للتخطيط الاستراتيجي :

- صياغة الرسالة والرؤية
- تشخيص التهديدات والفرص
- بناء الخطط التكتيكية
- تكرار عملية التخطيط

٥٠. المهمة الثامنة والأخيرة من المهام الجوهرية للتخطيط الاستراتيجي :

- مراقبة وتقييم النتائج
- تشخيص التهديدات والفرص
- بناء الخطط التكتيكية
- تكرار عملية التخطيط

المحاضرة الثامنة

٥١. تتعرض المشروعات الصغيرة إلى المخاطر كما تتعرض لها المشروعات الكبيرة إلا أن تأثيرها يكون :

- أقل نظراً لأن لإمكاناتها المتواضعة
- أكبر نظراً لأن لإمكاناتها المتواضعة
- متقاربة نظراً لأن لإمكاناتها المتواضعة
- لا شيء مما ذكر أعلاه

٥٢. هناك نوعين أساسيين للمخاطر في المشروعات الصغيرة :

- مخاطر يمكن توقعها - مخاطر يصعب التوقع بها
- مخاطر عالية - مخاطر منخفضة
- مخاطر صعبة - مخاطر سهلة
- مخاطر عامة - مخاطر اقتصادية

٥٣. (مخاطر يمكن توقعها) هي المخاطر التي يمكن التخطيط لها والتنبؤ بها مسبقاً مثل :

- مخاطر المنافسة وما ينجم عنها
- مخاطر التطورات التكنولوجية
- مخاطر الرسوم والضرائب المتوقعة
- المخاطر المالية والنقدية عموماً

١٥٤ . (مخاطر يصعب التوقع بها) هي المخاطر التي يصعب توقعها مثل :

- مخاطر تكلفة المشروع وتكلفة الإشهار والتسجيل
- مخاطر التطور في احتياجات الأفراد
- مخاطر تكلفة الأجهزة والمعدات والأثاث
- مخاطر أي تكاليف تتعلق بأعمال الترويج والإعلان

١٥٥ . عندما نتحدث عن المخاطر فإننا نتحدث عن الخسارة المتوقعة بأشكالها المختلفة :

- النقدية فقط
- المالية والنقدية
- المادية والاعتبارية
- المالية - النقدية - المادية - الاعتبارية

١٥٦ . من أنواع خسائر الملكية :

الدخل الذي يفقد نتيجة توقف العمل
تكاليف المعالجة الطبية نتيجة المرض أو الإصابة أو الوفاة بسبب العمل
خسائر تترتب على أعمال السرقة والتخريب
الخسائر والإصابات التي يتعرض لها شخص من عامة الناس نتيجة إهمال الشركة أو الموظفين

١٥٧ . تتضمن إدارة المخاطر التالي :

- تجنب واحتواء الخطير
- تحويل الخطير
- استراتيجيات الخطير الابداعية
- جميع ما ذكر أعلاه

١٥٨ . وكيل التأمين هو :

شخص محترف مدرب على تحليل المخاطر ، ويمتلك خبرة واسعة في مجال تغطية التأمين
شخص محترف مدرب على تحليل المخاطر ، ولا يمتلك خبرة واسعة في مجال تغطية التأمين
شخص غير محترف وغير مدرب على تحليل المخاطر ، ويمتلك خبرة واسعة في مجال تغطية التأمين
لا شئ مما ذكر أعلاه

١٥٩ . المعلومات المطلوبة لوكيل التأمين من الشركات لبدء عمله :

- ما هي المخاطر ؟
- ما هي القيمة المالية للمخاطر ؟
- كم قيمة الحماية المطلوبة ؟
- جميع ما ذكر أعلاه

١٦٠ . حتى تكون إدارة برنامج التأمين ناجحة تتبع الخطوات التالية :

حدد المخاطر
حدد المخاطر - أدرس تكاليف التأمين
حدد المخاطر - أدرس تكاليف التأمين - ضع خطة لإدارة المخاطر - أحصل على نصيحة من وكيل تأمين محترف
حدد المخاطر - أدرس تكاليف التأمين - ضع خطة لإدارة المخاطر - أبحث عن أقل تكلفة مادية للتأمين

١٦١. هناك ثلاثة أنواع رئيسية لتغطية التأمين :

التغطية الأساسية - التغطية المرغوبة - تغطية منافع المستخدم
التغطية الأساسية - التغطية الاحتياطية - تغطية منافع المستخدم
التغطية الأساسية - التغطية الاحتياطية - التغطية الكاملة
التغطية الأساسية - التغطية المرغوبة - تغطية الشاملة

١٦٢. مثال على التغطية الأساسية للتأمين :

تأمين ضد الجريمة
تأمين المركبات
تأمين على المنافع التي يحصل عليها العامل أو الموظف نتيجة لضرر يحدث خلال العمل
تأمين العجز الذي يحدث للعامل أثناء الوظيفة

١٦٣. مثال على تغطية منافع المستخدم للتأمين :

تأمين ضد الجريمة
تأمين المركبات
تأمين على المنافع التي يحصل عليها العامل أو الموظف نتيجة لضرر يحدث خلال العمل
تأمين ضد الزجاج

١٦٤. مثال على التغطية المرغوبة للتأمين :

تأمين ضد الجريمة
تأمين العمال
تأمين على المنافع التي يحصل عليها العامل أو الموظف نتيجة لضرر يحدث خلال العمل
تأمين العجز الذي يحدث للعامل أثناء الوظيفة

المحاضرة التاسعة

١٦٥. من أهم إجراءات الشراء :

البحث عن أقل قيمة حتى لو على حساب الجودة
شراء أكبر كمية وتخزينها وقت الحاجة
تحديد الحاجة إلى المخزون - اختيار الموردين ومواقعهم
جميع ما ذكر أعلاه

١٦٦. يتم تحديد الحاجة للمخزون من قبل التاجر عن طريق :

الحدس والتقديرات الخاصة وبشكل متقطع
اغتنام الفرصة المناسبة لنشاطه لتحقيق أعلى عائد على استثماره
عند عدم وجود أي مخزون بالمخازن
جميع ما ذكر أعلاه

١٦٧. يتم تحديد الحاجة للمخزون من قبل المصنع الصغير عن طريق :

الحدس والتقديرات الخاصة وبشكل متقطع
اغتنام الفرصة المناسبة لنشاطهم لتحقيق أعلى عائد على استثمارهم
عند عدم وجود أي مخزون بالمخازن
جميع ما ذكر أعلاه

١٦٨. عملياً فإن عملية الشراء ترتبط بعملية التخزين مباشرة في مجال التجارة :

تقديرات المبيعات أو خطة الانتاج لجميع المواد دفعة واحدة
تقديرات المبيعات أو خطة الانتاج لكل مادة من المواد
كمية البضاعة التي يجب شراوها تزيد تقديرات الحاجة المطلوبة قبل طرح الكمية المتوفّرة
كمية البضاعة التي يجب شراوها تساوي تقديرات الحاجة المطلوبة بعد طرح الكمية المتوفّرة

١٦٩. عملياً فإن عملية الشراء ترتبط بعملية التخزين مباشرة في مجال التصنيع :

تقديرات المبيعات أو خطة الانتاج لجميع المواد دفعة واحدة
تقديرات المبيعات أو خطة الانتاج لكل مادة من المواد
كمية البضاعة التي يجب شراوها تزيد تقديرات الحاجة المطلوبة قبل طرح الكمية المتوفّرة
كمية البضاعة التي يجب شراوها تساوي تقديرات الحاجة المطلوبة بعد طرح الكمية المتوفّرة

١٧٠. الوسطاء التجاريون هم :

أهم مصادر التوريد بالنسبة لمعظم المشروعات الصغيرة ، وخاصة تجار البيع بالتجزئة وشركات الخدمات
البالغون على مستوى دولي
المصنعين واصحاب المناجم والمزارعين ومنتجي المنتوجات الطبيعية
الوكلاء أو الوسطاء الوظيفيين ، كممثلي الصناعات ، ومكاتب المشتريات الدائمة والمستقلة

١٧١. المنتجون هم :

أهم مصادر التوريد بالنسبة لمعظم المشروعات الصغيرة ، وخاصة تجار البيع بالتجزئة وشركات الخدمات
البالغون على مستوى دولي
المصنعين واصحاب المناجم والمزارعين ومنتجي المنتوجات الطبيعية
الوكلاء أو الوسطاء الوظيفيين ، كممثلي الصناعات ، ومكاتب المشتريات الدائمة والمستقلة

١٧٢. الوسطاء أو الوكلاء الوظيفيون هم :

أهم مصادر التوريد بالنسبة لمعظم المشروعات الصغيرة ، وخاصة تجار البيع بالتجزئة وشركات الخدمات
البالغون على مستوى دولي
المصنعين واصحاب المناجم والمزارعين ومنتجي المنتوجات الطبيعية
الوكلاء أو الوسطاء الوظيفيين ، كممثلي الصناعات ، ومكاتب المشتريات الدائمة والمستقلة

١٧٣. تنقسم مكاتب الوسطاء أو الوكلاء الوظيفيون الموجودة في مراكز التصنيع القيادية إلى قسمين رئисيين هما :

السماسرة - مكاتب المشتريات الدائمة
السماسرة - مكاتب المشتريات المؤقتة
السماسرة - مكاتب المشتريات الدولية
السماسرة - مكاتب المشتريات المحلية

١٧٤. في حالة المشاريع التي تحصل على امتيازات أو وكالات :

يمكنهم اختيار الحصول على كل احتياجاتهم المادية من المؤسسة المانحة للأمتياز ، أو المؤسسة المحتركة
يضطرون إلى الحصول على بعض احتياجاتهم المادية من المؤسسة المانحة للأمتياز ، أو المؤسسة المحتركة
يضطرون إلى الحصول على كل احتياجاتهم المادية من المؤسسة المانحة للأمتياز ، أو المؤسسة المحتركة
يمكنهم اختيار الحصول على بعض احتياجاتهم المعنوية من المؤسسة المانحة للأمتياز ، أو المؤسسة المحتركة

١٧٥. في عملية التفاوض يجب أن يتم التمييز بين نوعين من المشترين :

المشتري الكبير – المشتري الصغير
المشتري الدائم – المشتري العادي
المشتري الغامض – المشتري العادي
المشتري صاحب الخبرة الكافية – المشتري العادي

١٧٦. من عوامل نجاح عملية الشراء :

المحافظة على العلاقات الطيبة مع الموردين
استلام البضائع وفحصها
المتابعة بعد الشراء والرقابة على اعمال الشراء
جميع ما ذكر أعلاه

١٧٧. الفحص هو الإجراء الوحيد الذي يمكن من خلاله التأكيد من مدى التزام المورد بمواصفات الطلبيـة فيتم فتح سجل الشراء لرصد :

سجل الشراء وهو سجل يرصد حركة شراء مختلف المواد التي يقوم المشروع بشرائها
سجل الموردين ويعني بمورد كل صنف أو مجموعة من الأصناف الازمة
سجل الرسومات والمواصفات وسجل العقود
جميع ما ذكر أعلاه

١٧٨. انواع سياسات الشراء هي :

سياسة الشراء او سياسة التصنيع
سياسة الشراء حسب الحاجة
سياسة الشراء والتخزين
جميع ما ذكر أعلاه

١٧٩. سياسة الشراء او سياسة التصنيع هي :

يتم شراء كميات كبيرة من أجل التخزين لتغطي فترة زمنية طويلة نسبيا
اما صاحب المشروع خياران، اما أن يتبع سياسة الشراء من الموردين، أو ان يصنع المواد المستلزمات في مشروعه
الشراء ضمن الحد الأدنى من الكميات الازمة ، ولفترة زمنية قصيرة
لا شئ مما ذكر أعلاه

١٨٠. سياسة الشراء حسب الحاجة هي :

يتم شراء كميات كبيرة من أجل التخزين لتغطي فترة زمنية طويلة نسبيا
اما صاحب المشروع خياران، اما أن يتبع سياسة الشراء من الموردين، أو ان يصنع المواد المستلزمات في مشروعه
الشراء ضمن الحد الأدنى من الكميات الازمة ، ولفترة زمنية قصيرة
لا شئ مما ذكر أعلاه

١٨١. سياسة الشراء والتخزين هي :

يتم شراء كميات كبيرة من أجل التخزين لتفادي فترة زمنية طويلة نسبياً
اما صاحب المشروع خياران، اما أن يتبع سياسة الشراء من الموردين، أو ان يصنع المواد المستلزمات في مشروعه
الشراء ضمن الحد الأدنى من الكميات الازمة ، ولفترة زمنية قصيرة
لا شئ مما ذكر أعلاه

١٨٢. لكي يحقق المشروع النجاح في عملية الشراء ينبغي التركيز على :

تحديد الحاجة من المخزون
إدراك الحاجة وتوصيفها
سياسات الشراء
جميع ما ذكر أعلاه

المحاضرة العاشرة

١٨٣. تهدف إدارة المخزون إلى :

تأمين توفر الموارد الثابتة ، بالكمية المناسبة ، والجودة المناسبة ، والتوفيق المناسب ، لضمان سير العملية الإنتاجية
تأمين توفر الموارد البشرية ، بالكمية المناسبة ، والجودة المناسبة ، والتوفيق المناسب ، لضمان سير العملية الإنتاجية
تأمين توفر الموارد المادية ، بالكمية المناسبة ، والجودة المناسبة ، والتوفيق المناسب ، لضمان سير العملية الإنتاجية
تأمين توفر الموارد المعنوية ، بالكمية المناسبة ، والجودة المناسبة ، والتوفيق المناسب ، لضمان سير العملية الإنتاجية

١٨٤. بموجتها يعرف صاحب المشروع ما لديه من سلع :

دفاتر الاستاذ
سجلات المخزون الدائمة
السجلات اليومية العامة
الموازنات العامة

١٨٥. تعرف الكمية الاقتصادية لطلبات الشراء بأنها :

الكمية التي تصل فيها التكالفة الإجمالية للحصول على وحدة من المواد إلى حدودها الدنيا
الكمية التي تصل فيها التكالفة الإجمالية للحصول على وحدة من المواد إلى حدودها العليا
الكمية التي تصل فيها التكالفة المبدئية للحصول على وحدة من المواد إلى حدودها الدنيا
الكمية التي تصل فيها التكالفة المبدئية للحصول على وحدة من المواد إلى حدودها العليا

١٨٦. تكاليف الحصول . هي الزيادة في التكاليف من أجل إعداد طلبات الشراء وهي تساوي =

الاحتياج \times التكرار
التكالفة القياسية لكتابة عدة طلبات شراء \times عدد طلبات الشراء المطلوبة شهرياً
التكالفة القياسية لكتابة طلب شراء واحد \times عدد طلبات الشراء المطلوبة سنوياً
اجمالي الاحتياجات + المخصصات المحددة لإنتاج أوامر محددة في المستقبل - المخزون الفعلي + الكميات المخطط استلامها

١٨٧. مثال : بلغت الحاجة للشراء لشركة صناعية 10000 وحدة ، وبلغت التكلفة القياسية لإعداد طلب الشراء هي 15 ريال وحجم الطلب 100 وحدة . المطلوب حساب تكلفة الحصول للوحدة الواحدة وعدد الطلبات وتكليف الحصول السنوية ؟

- ١٥٠ ريال
- ١٥٠٠ ريال
- ١٥٠٠٠ ريال
- ١٥٥ ريال

١٨٨. تكاليف حيازة المخزون هي عبارة عن :

تكاليف حيازة المخزون والضرائب والاستهلاك وبطلان الاستعمال والانكماش والتأمين والفوائد على الاستثمار في المخزون
الزيادة في التكاليف من أجل إعداد طلبات الشراء
تكاليف بيع المخزون والضرائب والاستهلاك وبطلان الاستعمال والانكماش والتأمين والفوائد على الاستثمار في المخزون
الانخفاض في التكاليف من أجل إعداد طلبات الشراء

١٨٩. هناك عوامل أخرى تحدد الكميات الاقتصادية للشراء مثل :

الضرائب والرسوم
عامل الجسم على الكمية ، عامل الأحجام المتنوعة في الإنتاج
نسبة الاستهلاك (نسبة الطلب) - الوقت الضروري للتوريد
جميع ما ذكر أعلاه

١٩٠. هناك عاملان يحددان نقاط البدء بإعادة طلبات الشراء :

الضرائب والرسوم
عامل الجسم على الكمية ، عامل الأحجام المتنوعة في الإنتاج
نسبة الاستهلاك (نسبة الطلب) - الوقت الضروري للتوريد
جميع ما ذكر أعلاه

١٩١. هناك طريقتان لتقدير الكمية الاقتصادية للطلب هما :

الطريقة الجدولية - الطريقة البيانية
الطريقة الافقية - الطريقة العامودية
الطريقة المبكرة - الطريقة المتأخرة
الطريقة الصورية - الطريقة البيانية

١٩٢. هو أسلوب لتوفيق تحديد الاحتياجات من المواد الصناعية بهدف تقليل مستوى الاستثمار في المخزون الصناعي :

تخطيط المتطلبات من المواد
تخطيط الرغبات من المواد
تخطيط توريد المواد
تخطيط الاحتياجات من المواد

١٩٣ . متطلبات تخطيط الاحتياجات من المواد في المشروعات الصناعية ما يلي :

- ١ تحديد الهيكل الفني للمنتج - حساب المهل الزمنية
- ٢ تخطيط الاحتياج الإجمالي
- ٣ تخطيط الاحتياج الصافي من المواد
- ٤ جميع ما ذكر أعلاه

١٩٤ . نقصد بتحديد الهيكل الفني للمنتج :

- ١ الاحتياج \times التكرار
- ٢ عمل هيكل هندسي يحتوي على كافة الأجزاء والتجاميع الفرعية والممواد الأولية الداخلة في تكوين المنتج النهائي
- ٣ تخطيط الاحتياج الصافي من المواد
- ٤ فترة التوريد وتعرف أيضاً بفترة الحصول على المواد

١٩٥ . نقصد بحساب المهل الزمنية :

- ١ الاحتياج \times التكرار
- ٢ عمل هيكل هندسي يحتوي على كافة الأجزاء والتجاميع الفرعية والممواد الأولية الداخلة في تكوين المنتج النهائي
- ٣ تخطيط الاحتياج الصافي من المواد
- ٤ فترة التوريد وتعرف أيضاً بفترة الحصول على المواد

١٩٦ . الاحتياج الصافي من المواد =

- ١ الاحتياج \times التكرار
- ٢ التكالفة القياسية لكتابة عدة طلبات شراء \times عدد طلبات الشراء المطلوبة شهرياً
- ٣ التكالفة القياسية لكتابة طلب شراء واحد \times عدد طلبات الشراء المطلوبة سنوياً
- ٤ إجمالي الاحتياجات + المخصصات المحددة لإنتاج أوامر محددة في المستقبل - المخزون الفعلي + الكميات المخطط استلامها

المحاضرة الحادي عشر

١٩٧ . ترتيب تكنولوجيا المعلومات ارتباطاً وثيقاً بالمشروعات عموماً بغض النظر عن حجمها ، ورفع كفاءتها من خلال :

- ١ الوقت - المحتوى - الشكل
- ٢ المكان - المحتوى - الشكل
- ٣ المكان - البيئة - الشكل
- ٤ الوقت - البيئة - السعر

١٩٨ . لها دور بارز في تحقيق الاتصال وإحداث التفاعل مع الأطراف الأخرى ، وعبر أجهزة أخرى ، وذلك من خلال :

- ١ أجهزة الحاسوب الآلي
- ٢ الهواتف النقالة
- ٣ الانترنوت
- ٤ الهواتف الذكية

١٩٩. المكونات الأساسية للاقتصاد الإلكتروني :

- العمل الإلكتروني
- التجارة الإلكترونية
- الإنترنت
- العمل الإلكتروني - التجارة الإلكترونية

٢٠٠. تأخذ التجارة الإلكترونية أشكالاً عدة منها B2C والتي تعني :

- من الحكومة إلى المستهلك
- من البائع إلى المستهلك
- من الحكومة إلى المشروعات
- من مشروع صغير إلى مشروع آخر

٢٠١. تأخذ التجارة الإلكترونية أشكالاً عدة منها G2C والتي تعني :

- من الحكومة إلى المستهلك
- من البائع إلى المستهلك
- من الحكومة إلى المشروعات
- من مشروع صغير إلى مشروع آخر

٢٠٢. تأخذ التجارة الإلكترونية أشكالاً عدة منها G2B والتي تعني :

- من الحكومة إلى المستهلك
- من البائع إلى المستهلك
- من الحكومة إلى المشروعات
- من مشروع صغير إلى مشروع آخر

٢٠٣. هو المصطلح الأوسع والأعم ويضم بين طياته نشاط التجارة الإلكترونية إلى جانب انشطة أخرى تجري عبر شبكة الانترنت :

- التجارة الإلكترونية
- السوق الإلكتروني
- العولمة
- الاعمال الإلكترونية

٤. لابد أن نعرف أنه ليس كل مبادرات التجارة الإلكترونية تهدف لإنتاج عائد ، فبعضها يؤدي إلى :

- زيادة الانتاج
- زيادة التكاليف و تحسين خدمة الزبائن
- تقليل عدد الشكاوى
- تقليل التكاليف أو تحسين خدمة العميل

٢٠٥. هناك العديد من نماذج العائد :

- كتالوج الويب
- عائد المحتوى الرقمي
- العائد المدعم بالإعلان
- جميع ما ذكر أعلاه

٢٠٦. بدأ نموذج عائد الكتالوج فكرة :

- قبل الويب بـ ١٠ سنوات
- قبل الويب بـ ١٠٠ سنة
- بعد الويب بـ ١٠ سنوات
- بعد الويب بـ ١٠٠ سنة

٢٠٧. أثبت هذا النموذج نجاحاً على مستوى السلع الاستهلاكية كالملابس والحواسيب والإلكترونيات والهدايا والسلع المنزليّة :

- نموذج عائد كتالوج الويب
- نماذج العائد المدعمة بالإعلان
- نماذج العائد الخليط لاشتراك الإعلان
- نماذج عائد المحتوى الرقمي

٢٠٨. تشبه القنوات التلفزيونية التي تقدم برامج مجانية بجانب رسائل الإعلان :

- نموذج عائد كتالوج الويب
- نماذج العائد المدعمة بالإعلان
- نماذج العائد الخليط لاشتراك الإعلان
- نماذج عائد المحتوى الرقمي

٢٠٩. تتجه في هذا النوع من المحتوى الشركات التي تمتلك ملكية فكرية :

- نماذج العائد للرسم على الخدمة
- نماذج العائد المدعمة بالإعلان
- نماذج العائد الخليط لاشتراك الإعلان
- نماذج عائد المحتوى الرقمي

٢١٠. يتم تحقيق العائد من مباريات أو النصيحة المالية أو خدمات مهن المحاسبين والمحامين والأطباء عن طريق :

- نماذج العائد للرسم على الخدمة
- نماذج العائد المدعمة بالإعلان
- نماذج العائد الخليط لاشتراك الإعلان
- نماذج عائد المحتوى الرقمي

٢١١. يدفع المشتركون رسميًا مقابل مستوى معين من الإعلان وعادةً نجد هذا النوع في المجالات والصحف اليومية :

- نماذج العائد للرسم على الخدمة
- نماذج العائد المدعمة بالإعلان
- نماذج العائد الخليط لاشتراك الإعلان
- نماذج عائد المحتوى الرقمي

٢١٢. من الاعتبارات التي ينبغي مراعاتها بعد إنشاء الموقع :

- تحديث وتجديد الموقع ومحطوياته حتى يكون مثيراً وجذاباً
- إضافة قيمة جديدة للموقع من خلال تقديم خدمات أو معلومات جديدة
- ضمان سرية معلومات العملاء
- جميع ما ذكر أعلاه

٢١٣. مدير الموقع ينبغي أن يؤدي الأمور التالية :

ينسق جميع أعمال وأنشطة الموقع
التأكد من أن المعلومات تستهدف السوق
عقد اجتماعات دورية مع الإدارات المختلفة لتطوير وتحديث الموقع
جميع ما ذكر أعلاه

٢٤. أكثر الإعلانات شيوعاً على الإنترنت :

الرسائل الإلكترونية
إعلانات الشعارات
موقع التسوق
جميع ما ذكر أعلاه

٢٥. هو موظف ينجز مهام الوظيفة دون تواجد مادي فعلي أو يتواجد جزئياً في مكان العمل :

الموظف الافتراضي
الموظف الإلكتروني
الموظف التخيلي
الموظف المثالي

المحاضرة الثانية عشر

٢٦. تسويير السلع أو الخدمات عملية ذات مغزى ولها ابعاد عده . ويجب القيام بهذه المهمة :

بعد الشروع بعملية تسويق كل من السلع أو الخدمات
قبل الشروع بعملية تسويق كل من السلع أو الخدمات
خلال الشروع بعملية تسويق كل من السلع أو الخدمات
لا شئ مما ذكر أعلاه

٢٧. تتأثر عملية التسويير بعدد من الاعتبارات التي يجب أن يدركها القائم على العملية ومنها :

الأهداف العامة للمشروع (المالية والتسوييقية والتنفيذية)
الغاية من المنتج او السلعة التي سيقدمها المشروع
مرنة الأسعار المتعلقة بالسلع الاستهلاكية
جميع ما ذكر أعلاه

٢٨. يتكون المزيج التسويقي من :

السلعة - السعر - الوقت - التغليف
السلعة - السعر - الوقت - الزبائن
السلعة - السعر - المكان - الترويج
السلعة - السعر - المكان - الترويج

٢١٩. هو ما سيقدمه المشروع ويطرحه في السوق لصالح الزبائن المحتملين :

- السلعة
- السعر
- المكان
- الترويج

٢٢٠. هو السوق أو المكان الذي يلتقي به كل من البائع والمشتري :

- السلعة
- السعر
- المكان
- الترويج

٢٢١. كل الفعاليات والأنشطة التي يزاولها صاحب المشروع بقصد الإعلان والإعلام والتعريف بالسلع أو الخدمات :

- السلعة
- السعر
- المكان
- الترويج

٢٢٢. يعبر عن القيمة المالية التي يدفعها الزبون مقابل حصوله على السلعة :

- السلعة
- السعر
- المكان
- الترويج

٢٢٣. نقصد بالتحليل النفسي عند بناء استراتيجية التسعير :

وهو أعلى حد لسعر السلعة أو الخدمة الذي يمكن أن يعرض على الراغبين في الحصول عليها حدود الزيادة والنقص في سعر السلعة أو الخدمة التي يعرضها المشروع الريادي لابد وان يتم النظر الى الوضع التنافسي بصورة عامة وليس الاقتصار على استراتيجية السعر التي يتبعها المنافس لا شئ مما ذكر أعلاه

٢٤. نقصد بمرنة السعر عند بناء استراتيجية التسعير :

وهو أعلى حد لسعر السلعة أو الخدمة الذي يمكن أن يعرض على الراغبين في الحصول عليها حدود الزيادة والنقص في سعر السلعة أو الخدمة التي يعرضها المشروع الريادي لابد وان يتم النظر الى الوضع التنافسي بصورة عامة وليس الاقتصار على استراتيجية السعر التي يتبعها المنافس لا شئ مما ذكر أعلاه

٢٥. تعتمد هذه الفلسفة التسويقية على تكلفة السلعة/الخدمة المرغوب في تقديمها إلى السوق :

- السعير المستند إلى الزبائن
- السعير المستند إلى السعر التنافسي
- السعير المستند إلى التكلفة
- تحديد السعر بهدف زيادة حجم المبيعات

٢٢٦. تعتمد هذه الفلسفة التسويقية على تسعير السلعة للمشروع الريادي في تقديمها انطلاقاً من الوضع التنافسي السادس في السوق:

- التسعير المستند إلى الزبائن
- التسعير المستند إلى السعر التنافسي
- التسعير المستند إلى الكلفة
- تحديد السعر بهدف زيادة حجم المبيعات

٢٢٧. تعتمد هذه الفلسفة التسويقية عندما يرغب أصحاب المشروعات في تحديد سعر مقبول يراه الزبائن أنه السعر الذي يتقارب مع قدراتهم الشرائية :

- التسعير المستند إلى الزبائن
- التسعير المستند إلى السعر التنافسي
- التسعير المستند إلى الكلفة
- تحديد السعر بهدف زيادة حجم المبيعات

٢٢٨. تعتمد هذه الفلسفة التسويقية عندما يتولى صاحب المشروع الريادي تحديد كمية البيع من السلعة الواحدة بناء على خصم الكمية:

- التسعير المستند إلى الزبائن
- التسعير المستند إلى السعر التنافسي
- التسعير المستند إلى الكلفة
- تحديد السعر بهدف زيادة حجم المبيعات

٢٢٩. من النصائح للتسويقة الناجحة :

- كن مبدعاً - قم بواجبك
- اعتن بسجلاتك - كن مرتنا
- اهتم بالأساسيات - استمع إلى زبونك
- جميع ما ذكر أعلاه

المحاضرة الثالثة عشر

٢٣٠. عناصر الترويج :

- الإعلان - البيع الشخصي - تشجيع المبيعات - العلاقات العامة
- السلعة - السعر - الوقت - الزبائن
- السلعة - السعر - المكان - الترويج
- الإعلان - البيع الجماعي - تشجيع المبيعات - العلاقات الخاصة

٢٣١. اثر عملية الشراء على الترويج :

- علاقة عكسية
- علاقة متبادلة
- علاقة طردية
- لا علاقة بينهما

٢٣٢. يؤثر الشراء على الترويج :

- الاهتمام بالمنتج
- الاتقان وتقليل مخاطر عملية الشراء
- خبرة المشتري
- جميع ما ذكر أعلاه

٢٣٣. يؤثر الترويج على الشراء :

- الوصول للمقررين
- لفت الانتباه
- تشجيع عملية تكرار الشراء
- جميع ما ذكر أعلاه

٢٣٤. يعتبر اهم عناصر المزيج الترويجي غير المباشرة والتي يستخدمها رجال التسويق للاتصال بالسوق والترويج لمنتجاته :

- الاعلان
- البيع الشخصي
- تنشيط المبيعات
- العلاقات العامة

٢٣٥. هو عملية اتصال غير شخصي بين المعلن وجمهوره المستهدف عن طريق وسائل الاتصال العامة لتوصيل رسالة معينة :

- الاعلان
- البيع الشخصي
- تنشيط المبيعات
- العلاقات العامة

٢٣٦. أول مرحلة لعملية الاعلان :

- صياغة الرسالة الاعلانية
- تحديد الاهداف الاعلانية
- اختيار الاستراتيجية الاعلانية
- تصميم الخطة الاعلانية

٢٣٧. آخر مرحلة لعملية الاعلان :

- تصميم الخطة الاعلانية
- تقييم الاعلان
- اختيار الوسيلة / الوسائل الاعلانية
- تنفيذ الخطة الاعلانية

٢٣٨. صفات الأهداف الإعلانية :

- أن تكون الأهداف محددة كمياً
- تحديد الجماهير المستهدفة للحملة
- تحديد المستوى الذي عليه العوامل المطلوب تطويرها قبل الحملة
- جميع ما ذكر أعلاه

٢٣٩. هي ترجمة الأفكار التي نود نقلها إلى الجمهور المستهدف في شكل عبارة أو مجموعة عبارات :

- الرؤية الإعلانية
- الهدف الإعلاني
- الرسالة الإعلانية
- الخاصية الإعلانية

٢٤٠. أهداف الرسالة الإعلانية :

- أهداف تعريفية
- أهداف تعليمية
- أهداف تذكيرية
- جميع ما ذكر أعلاه

٢٤١. المراحل التي تمر بها الرسالة الإعلانية :

- جذب الانتباه - إثارة الاهتمام
- خلق الرغبة - الاقناع
- تغيير السلوك
- جميع ما ذكر أعلاه

٢٤٢. عناصر الرسالة الإعلانية :

- تصميم الهيكل - تحرير الرسالة - الإخراج
- تحديد الوقت - تحرير الرسالة - الإخراج
- تحديد الزمان - تحرير الرسالة - الإخراج
- تحديد السوق - تحرير الرسالة - الإخراج

٢٤٣. الوسائل التي تؤثر في اختيار وسائل النشر :

- المكان - الجمهور - التكلفة - تأثير الوسيلة
- التوزيع - الجمهور - التكلفة - تأثير الوسيلة
- التوزيع - الجمهور - التكلفة - الوقت
- المكان - الجمهور - التكلفة - الوقت

٢٤٤. أهم أساليب تحديد الموارنة الإعلانية :

- نسبة من المبيعات السابقة ، الحالية ، المتوقعة
- وفقاً للمنافسين
- التقدير الشخصي
- جميع ما ذكر أعلاه

٢٤٥. يضاف على تقييم نتائج الإعلان أن يتم تقييم تحقق :

- الانتباه والاهتمام
- الرغبة
- السلوك
- جميع ما ذكر أعلاه

٢٤٦. الأخلاق هي :

المعايير الأخلاقية التي توجه سلوك المدراء في العمل
الموقف الذي يرتبط بخيارات سلوكيّة ينجم عنها عواقب سلبية يصعب معها التمييز بما هو صحيح وما هو خطأ
مجموعة المبادئ والقيم التي تحكم سلوك الفرد فيما يتعلق بما هو صواب أو خطأ
السلوك الصائب والخيار السليم الملزِم بالمبادئ الأخلاقية

٢٤٧. السلوك الأخلاقي هو :

المعايير الأخلاقية التي توجه سلوك المدراء في العمل
الموقف الذي يرتبط بخيارات سلوكيّة ينجم عنها عواقب سلبية يصعب معها التمييز بما هو صحيح وما هو خطأ
مجموعة المبادئ والقيم التي تحكم سلوك الفرد فيما يتعلق بما هو صواب أو خطأ
السلوك الصائب والخيار السليم الملزِم بالمبادئ الأخلاقية

٢٤٨. المشكلة الأخلاقية هو :

المعايير الأخلاقية التي توجه سلوك المدراء في العمل
الموقف الذي يرتبط بخيارات سلوكيّة ينجم عنها عواقب سلبية يصعب معها التمييز بما هو صحيح وما هو خطأ
مجموعة المبادئ والقيم التي تحكم سلوك الفرد فيما يتعلق بما هو صواب أو خطأ
السلوك الصائب والخيار السليم الملزِم بالمبادئ الأخلاقية

٢٤٩. الأخلاقيات الإدارية هي :

المعايير الأخلاقية التي توجه سلوك المدراء في العمل
الموقف الذي يرتبط بخيارات سلوكيّة ينجم عنها عواقب سلبية يصعب معها التمييز بما هو صحيح وما هو خطأ
مجموعة المبادئ والقيم التي تحكم سلوك الفرد فيما يتعلق بما هو صواب أو خطأ
السلوك الصائب والخيار السليم الملزِم بالمبادئ الأخلاقية

٢٥٠. من المداخل المختلفة لتفسير الأخلاق (المدخل المنفعي) وهو :

سلوك أخلاقي يحترم ويحافظ على الحقوق الأساسية للإنسان
سلوك أخلاقي ينجم عنه أكبر فائدة لأكبر عدد من الناس (تسريح 30% من العمال لحفظ على 70%)
سلوك أخلاقي يستند إلى معاملة الناس بنزاهة وحيادية
سلوك أخلاقي يستند إلى المنفعة الشخصية الذاتية على المدى الطويل

٢٥١. من المداخل المختلفة لتفسير الأخلاق (مدخل العدالة) وهو :

سلوك أخلاقي يحترم ويحافظ على الحقوق الأساسية للإنسان
سلوك أخلاقي ينجم عنه أكبر فائدة لأكبر عدد من الناس (تسريح 30% من العمال لحفظ على 70%)
سلوك أخلاقي يستند إلى معاملة الناس بنزاهة وحيادية
سلوك أخلاقي يستند إلى المنفعة الشخصية الذاتية على المدى الطويل

٢٥٢. من المداخل المختلفة لتفسير الأخلاق (مدخل الحقوق) وهو :

سلوك أخلاقي يحترم ويحافظ على الحقوق الأساسية للإنسان

سلوك أخلاقي ينجم عنه أكبر فائدة لأكبر عدد من الناس (تسريح 30% من العمال للحفاظ على 70%)

سلوك أخلاقي يستند إلى معاملة الناس بنزاهة وحيادية

سلوك أخلاقي يستند إلى المنفعة الشخصية الذاتية على المدى الطويل

٢٥٣. من المداخل المختلفة لتفسير الأخلاق (مدخل الفردية) وهو :

سلوك أخلاقي يحترم ويحافظ على الحقوق الأساسية للإنسان

سلوك أخلاقي ينجم عنه أكبر فائدة لأكبر عدد من الناس (تسريح 30% من العمال للحفاظ على 70%)

سلوك أخلاقي يستند إلى معاملة الناس بنزاهة وحيادية

سلوك أخلاقي يستند إلى المنفعة الشخصية الذاتية على المدى الطويل

٢٥٤. من الإشكاليات الأخلاقية في مكان العمل :

تضارب المصالح

التمييز

الاتصالات

جميع ما ذكر أعلاه

٢٥٥. العوامل المؤثرة في السلوك الأخلاقي :

الفرد

البيئة

المنظمة

جميع ما ذكر أعلاه

٢٥٦. هو برنامج تدريبي تهدف إلى مساعدة الأفراد على معرفة مختلف الجوانب الأخلاقية في قراراتهم :

التمييز الأخلاقي

السلوك الأخلاقي

التدريب الأخلاقي

التطوير الأخلاقي

٢٥٧. مجالات المسؤولية الاجتماعية تكمن في :

أصحاب المصالح

البيئة الطبيعية

رفاهية المجتمع

جميع ما ذكر أعلاه

٢٥٨. تقوم على تجنب الاتفاق على الأنشطة الاجتماعية والتركيز على الأولويات الاقتصادية :

الاستراتيجية الدافعية

استراتيجية المبادرة الطوعية

استراتيجية التكيف

استراتيجية الممانعة أو عدم التبني

٢٥٩. المنظمة تقوم بالحد الأدنى القانوني المفروض من الدور الاجتماعي لحماية المنظمة :

- الاستراتيجية الداعية
- استراتيجية المبادرة الطوعية
- استراتيجية التكيف
- استراتيجية الممانعة أو عدم التبني

٢٦٠. يتم قبول دور اجتماعي ومحاولة الوفاء بجوانب اقتصادية وقانونية وأخلاقية :

- الاستراتيجية الداعية
- استراتيجية المبادرة الطوعية
- استراتيجية التكيف
- استراتيجية الممانعة أو عدم التبني

٢٦١. تتبني المنظمة دور اجتماعي واسع جداً بحيث تؤخذ مصلحة المجتمع وتطلعاته في كل قرارات المنظمة :

- الاستراتيجية الداعية
- استراتيجية المبادرة الطوعية
- استراتيجية التكيف
- استراتيجية الممانعة أو عدم التبني

٢٦٢. الحاكمة المؤسساتية هي :

نظام للرقابة والفحص يحكم عمل منظمات الأعمال على أعلى المستويات
نظام للرقابة والفحص يحكم عمل منظمات الأعمال على أقل المستويات
تصرفات مسؤولة من قبل منظمات الأعمال تجاه مختلف الأطراف وبما يراعي الواجبات بصورة شاملية
تصرفات غير مسؤولة من قبل منظمات الأعمال تجاه مختلف الأطراف وبما يراعي الواجبات بصورة شاملية

٢٦٣. المواطنـة الصالحة هي :

نظام للرقابة والفحص يحكم عمل منظمات الأعمال على أعلى المستويات
نظام للرقابة والفحص يحكم عمل منظمات الأعمال على أقل المستويات
تصرفات مسؤولة من قبل منظمات الأعمال تجاه مختلف الأطراف وبما يراعي الواجبات بصورة شاملية
تصرفات غير مسؤولة من قبل منظمات الأعمال تجاه مختلف الأطراف وبما يراعي الواجبات بصورة شاملية

- أسئلة المراجعة من موقع الجامعة -

١. عناصر الإدارة الاستراتيجية

- (أ) أربعة
- (ب) ثلاثة
- (ج) اثنين
- (د) خمسة

٢. التخطيط الاستراتيجي هام في المشروعات الكبيرة أما في المشروعات الصغيرة فهو

- (أ) غير هام
- (ب) هام ويمكن عدم الأخذ به
- (ج) هام وينبغي الأخذ به
- (د) عديم الجدوى

٣. كل المخاطر في المشروعات الصغيرة يمكن

- (أ) التنبؤ بها
- (ب) لا يمكن التنبؤ بها
- (ج) بعضها يمكن التنبؤ به والبعض الآخر لا يمكن التنبؤ به
- (د) النظر إليها على أنها مشكلات بسيطة

٤. مخاطر في المشروعات الصغيرة تعني

- (أ) الخسائر المادية
- (ب) الخسائر المعنوية
- (ج) الخسائر النقدية
- (د) كل ما سبق

٥. لا يدخل ضمن خسائر الملكية

- (أ) الضرر المادي للملكية
- (ب) حق الملكية
- (ج) الاستخدام غير المشروع
- (د) توقف العمل

٦. خسائر المسؤولية تكون

- (أ) مسؤولية اتجاه المستخدمين
- (ب) مسؤولية اتجاه المستخدمين واتجاه العامة
- (ج) مسؤولية الإدارة العليا
- (د) مسؤولية اتجاه العامة

٧. تحويل الخطر يعني

- (أ) شراء التأمين
- (ب) تفادي ممارسة الأنشطة الخطرة
- (ج) امتصاص الخطر
- (د) ابتكار سياسات إبداعية

٨. تهدف وظيفة الشراء في المشروعات الصغيرة إلى

- (أ) تخفيض تكاليف الشراء
- (ب) توفير اللوازم المطلوبة بالكمية المطلوبة
- (ج) توفير المطلوب في الوقت المناسب وبالكمية المناسبة
- (د) كل ما سبق

٩. إجراءات الشراء في المشروعات الصغيرة

- (أ) تختلف عنها في المشروعات الكبيرة
- (ب) هي نفسها في المشروعات الكبيرة غير أنها أكثر أهمية فيها
- (ج) هي نفسها في المشروعات الكبيرة غير أنها أقل أهمية فيها
- (د) تتفق في بعضها مع المشروعات الكبيرة وتختلف في البعض الآخر

١٠. فشل عملية الشراء يمكن أن

- (أ) يؤدي إلى تأثير محدود على مستقبل الشركة في المدى القصير
- (ب) لا يؤدي إلى فشل المشروع الصغير في المدى القصير
- (ج) يؤدي إلى فشل المشروع الصغير على المدى القصير
- (د) يؤدي إلى عدم وضوح رؤية المشروع في المستقبل

١١. في مجال التجارة كمية البضاعة التي يجب شراؤها

- (أ) تساوي تقديرات الحاجة المطلوبة
- (ب) تساوي تقديرات الحاجة المطلوبة بعد إضافة الكمية المتوفّرة
- (ج) تساوي تقديرات الحاجة المطلوبة بعد طرح الكمية المتوفّرة
- (د) تساوي التقديرات الجزافية التي يراها المدراء التنفيذيين

١٢. القيام بوظيفة الشراء بطريقة جيدة تعني

- (أ) تحقيق الكفاية الاقتصادية في الشراء
- (ب) تحقيق الكفاية الإنتاجية في عملية الشراء
- (ج) تحقيق الكفاية المالية في عملية الشراء
- (د) تحقيق الكفاية الإدارية في عملية الشراء

١٣. تهدف إدارة المخزون إلى تأمين الموارد المادية

- (أ) بالكمية المناسبة
- (ب) بالجودة المناسبة
- (ج) في التوقيت المناسب
- (د) كل ما سبق

٤. الفشل في إدارة المخزون يعني أن

- (أ) المخزون كبير جداً قياساً بالطلب
- (ب) المخزون وصل إلى نقطة الطلب
- (ج) المخزون وصل إلى حد الطلب
- (د) لا شيء مما سبق

٥. الكمية الاقتصادية لطلبات الشراء هي

- (أ) الكمية التي تكون التكلفة الإجمالية للحصول على وحدة من المواد في حدودها العليا
- (ب) الكمية التي تكون التكلفة الإجمالية للحصول على وحدة من المواد في حدودها الدنيا
- (ج) الكمية التي تكون التكلفة الصافية للحصول على وحدة من المواد في حدودها الدنيا
- (د) الكمية التي تكون التكلفة الصافية للحصول على وحدة من المواد في حدودها العليا

٦. النقطة التي تتحدد عندها الكمية الاقتصادية لطلبات الشراء هي

- (أ) عندما تزيد تكاليف حيازة المخزون عن تكاليف الحصول عليه
- (ب) عندما تتساوي تكاليف حيازة المخزون مع تكاليف الحصول عليه
- (ج) عندما تقل تكاليف حيازة المخزون عن تكاليف الحصول عليه
- (د) عندما تتلاشى تكاليف حيازة المخزون وتبقى تكاليف الحصول عليه

٧. تحديد الكميات الاقتصادية للطلب يتحكم فيه

- (أ) عامل التكلفة فقط
- (ب) عامل التكلفة وعوامل أخرى
- (ج) عامل الجسم فقط
- (د) عامل الأحجام المتعددة في الإنتاج

٨. من وسائل التربح على الإنترنت نموذج عائد المحتوى الرقمي وهو يعني

- (أ) المتاجرة في الملكية الفكرية
- (ب) التربح من الإعلانات
- (ج) التربح من السمسرة على الإنترنت
- (د) التربح من الرسوم على الخدمات

١٩. من وسائل التربح على الإنترن特 نموذج عائد الرسم على العمليات الجارية وهو يعني

- (أ) المتاجرة في الملكية الفكرية
- (ب) التربح من الإعلانات
- (ج) التربح من السمسرة على الإنترن特
- (د) التربح من الرسوم على الخدمات

٢٠. المشروع الإلكتروني يتم بناؤه من خلال

- (أ) موقع إلكتروني متغير
- (ب) تطوير أجهزة الحاسب في المشروع
- (ج) استخدام تكنولوجيا المعلومات بكثافة
- (د) الاعتماد على موارد بشرية متميزة

- الواجبات -

الواجب الأول :

١. الريادة كلمة :

ذات بعد واحد تتعلق بالفرد
ذات بعد واحد تتعلق بالمنظمة
ذات أبعاد متعددة تتعلق بالفرد والمنظمة والصناعة
ذات بعدين تتعلق بالفرد والمنظمة

٢. من أسباب ممارسة النشاط الريادي :

الرغبة في تحقيق الذات
الفشل والإحباط من العمل السابق
إيجاد وتطوير منتج أو طريقة عمل جديدة
كل ما سبق

٣. يمكن ان نفرق بين المشروع الريادي والمشروع الصغير من خلال:

الإبداع والقدرة على النمو
القدرة على النمو والأهداف الاستراتيجية
الإبداع والأهداف الاستراتيجية
الأهداف الاستراتيجية والقدرة على النمو والإبداع

الواجب الثاني :

١. في شركة التضامن :

القانون لا يفرق بين شخصية العمل وشخصية المالكين
القانون يفرق بين شخصية العمل وشخصية المالكين
القانون لا يتعرض لشخصية المالكين
القانون يتعامل مع شخصية العمل فقط

٢. تفاصيل الدراسة المبدئية قبل البدء في دراسة الجدوى الاقتصادية في :

مطابقة المشروع مع اللوائح والقوانين
مطابقة المشروع مع عادات وتقاليد وقيم المجتمع
الارتباح والاطمئنان المبدئي بجدوى المشروع
كل ما سبق

٣. نسبة المديونية تقدير :

قدرة المشروع على تسديد التزاماته النقدية حال استحقاقه
معدل دورات المخزون السلعي
قدرة موجودات المشروع على الإيفاء بالديون المترتبة
لا شيء مما سبق

الواجب الثالث :

٤. في حالة المشاريع التي تحصل على امتيازات أو وكالات :

يحصل المشروع على كل حاجياته من الموردين الأقل سعراً
يحصل المشروع على كل حاجياته المادية من صاحب الامتياز
يحصل المشروع على كل حاجياته حسب قرارات إدارته
يحصل المشروع على حاجياته بالتوافق مع الموردين

٥. الكمية الاقتصادية لطلبات الشراء هي :

الكمية التي تصل فيها التكلفة الإجمالية للحصول على وحدة من المواد إلى حدودها الدنيا
الكمية التي تصل فيها التكلفة الصافية للحصول على وحدة من المواد إلى حدودها الدنيا
الكمية التي تصل فيها التكلفة الإجمالية للحصول على وحدة من المواد إلى حدودها القصوى
الكمية التي تصل فيها التكلفة الصافية للحصول على وحدة من المواد إلى حدودها القصوى

٦. نماذج العائد للرسم على العملية الجارية :

يحصل فيها المشروع على دخله من الإعلانات
يحصل فيها المشروع على دخله من الإشتراكات
يحصل فيها المشروع على دخله من الرسوم على العمليات
يحصل فيها المشروع على دخله من عرض الكاتalog.

٧. العلاقة بين عملية الشراء و الترويج هي :

تؤثر عملية الشراء في الترويج فقط
تؤثر عملية الترويج في الشراء فقط
تؤثر عملية الشراء في الترويج وتؤثر عملية الترويج في الشراء
لا شيء مما سبق