



المملكة العربية السعودية

جامعة الملك فيصل

كلية إدارة الأعمال

مقرر ادارة الأعمال الدولية

أسئلة إدارة الأعمال الدولية

من الفصل الأول إلى الفصل الثاني عشر

عمل طلاب مقرر إدارة الأعمال الدولية

الشعبة ☐ والشعبة ☐

بإشراف الدكتور

محمد بن دليم القحطاني



الفهرس

صفحة 1

الفهرس

أسئلة الفصل الأولصفحة 3

صفحة 4

أسئلة الفصل الثاني

صفحة 5

أسئلة الفصل الثالث

صفحة 7

أسئلة الفصل الرابع

صفحة 9

أسئلة الفصل الخامس

صفحة 10

أسئلة الفصل السادس

صفحة 12

أسئلة الفصل السابع

صفحة 14

أسئلة الفصل الثامن

صفحة 16

أسئلة الفصل التاسع

صفحة 17

أسئلة الفصل العاشر

صفحة 19

أسئلة الفصل الحادي عشر

صفحة 22

أسئلة الفصل الثاني عشر

صفحة 24

أجوبة الفصل الأول

صفحة 26

أجوبة الفصل الثاني

صفحة 29

أجوبة الفصل الثالث

31 صفحة	أجوبة الفصل الرابع
34 صفحة	أجوبة الفصل الخامس
36 صفحة	أجوبة الفصل السادس
39 صفحة	أجوبة الفصل السابع
41 صفحة	أجوبة الفصل الثامن
45 صفحة	أجوبة الفصل التاسع
48 صفحة	أجوبة الفصل العاشر
50 صفحة	أجوبة الفصل الحادي عشر
55 صفحة	أجوبة الفصل الثاني عشر
	العمل من إعداد صفحة 57

أسئلة الفصل الأول

١. العلاقة في الأعمال الدولية من وجهة نظر الإداريين علاقة تتميز بخاصيتين هما :

- أ. الديمومة والتبادل.
- ب. الود والاحترام.
- ج. أ + ب.
- د. ليس مما سبق.

٢. الاستثمار المباشر هو :

- أ. امتلاك أسهم في الشركة.
- ب. امتلاك أصول ملموسة في الشركة.
- ج. أ + ب.
- د. ليس مما سبق.

٣. الاستثمار غير المباشر هو :

- أ. امتلاك أسهم أو سندات تصدرها الشركة.
- ب. امتلاك أصول ملموسة في الشركة.
- ج. شراء شركة خارجية.
- د. تملك الشركة من غير إدارتها.

٤. من أنواع الأعمال الدولية :

- أ. عقود الإدارة.
- ب. عقود الوكالة.
- ج. أ + ب.
- د. ليس مما سبق.

٥. من أهداف الأعمال الدولية :

- أ. الوعي بوجود فوارق في ممارسات إدارة الأعمال من بلد إلى بلد.
- ب. فهم أسباب اختلاف الممارسات.
- ج. اكتساب المهارات اللازمة للتعامل مع الاختلافات.
- د. جميع ما سبق.

٦. من دوافع العولمة الاقتصادية الإدارية :

- أ. الشركات متعددة الجنسيات.
- ب. الإنترنت والاتصالات.
- ج. تلاقح الثقافات.
- د. جميع ما سبق.

أسئلة الفصل الثاني

١. تتلخص النظرية الحديثة للتجارة الخارجية في أن :

- أ. الدول الكبيرة ذات الموارد المتعددة تميل إلى الاكتفاء الذاتي.
- ب. الدول الصغيرة ذات الموارد المحدودة تميل إلى الاكتفاء الذاتي.
- ج. النظريات الحديثة تؤكد النظرية النسبية.
- د. جميعها سبق.

٢. لماذا تتاجر الشركات في الخارج :

- أ. تخفيض التكاليف، الاستفادة من الطاقة المعطلة، تحقيق أرباح إضافية.
- ب. تخفيض التكاليف، الاستفادة من الطاقة المعطلة، تحقيق أرباح إضافية، تنويع المخاطر.
- ج. تنويع المخاطر فقط.
- د. ليس مما سبق.

٣. كلاً من الآتي من فوائد التكامل لاقتصاد ماعدا :

- أ. إيجاد فرص تجارية جديدة.
- ب. زيادة الكفاءة الإنتاجية.
- ج. الاستفادة من الطاقة المعطلة.
- د. زيادة النمو الاقتصادي.

٤. تقود سياسة التجارة الحرة إلى :

- أ. التكامل الاقتصادي يزيد النمو الاقتصادي.
- ب. التخصص العالمي الأمثل هو التوزيع الأقل للموارد.
- ج. السوق المشترك.
- د. جميع ما سبق.
٥. واحدة من الآتي ليست من فروض نظرية الميزة المطلقة :
- أ. مقايضة السلع بالنقد.
- ب. ثبات تكلفة الوحدة مهما كان حجم الإنتاج.
- ج. عدم وجود تكاليف نقل أو مواصلات.
- د. انتقال عناصر الإنتاج بين الصناعات داخل الدولة بسهولة.
٦. النظرية الأساسية التي أثرت على الفكر الاقتصادي هي :
- أ. نظرية الميزة المطلقة.
- ب. نظرية الميزة النسبية.
- ج. النظرية الحديثة.
- د. نظرية نسب عناصر الإنتاج.
٧. الاتجاه العالمي لدول العالم هو تبني :
- أ. النظرية الحديثة.
- ب. نظرية نسب عناصر الإنتاج.
- ج. نظرية الميزة النسبية.
- د. التكامل الاقتصادي.

أسئلة الفصل الثالث

١. من نظريات الاستثمار الأجنبي الحديثة :
- أ. نظريات التداول.
- ب. النظريات الاحتكارية.
- ج. نظريات التوزيع.
- د. جميع ما سبق.
٢. تستخدم نظرية دورة حياة المنتج كمدخل :

- أ. التجارة والاستثمار الخارجي.
- ب. التجارة والاستثمار الداخلي.
- ج. التجارة والاستثمار الداخلي والخارجي.
- د. التجارة فقط.

٣. واحدة من الآتي ليست من الأسباب المباشرة لاستثمار الشركات في الخارج :

- أ. الحواجز التجارية.
- ب. القوة التنافسية والتسويقية.
- ج. النزعة الجماعية.
- د. تقليل تكاليف الإنتاج.

٤. ما هي الأمور التي تهم الشركة عندما يتم اتخاذ القرار :

- أ. القدرة على الإنتاج في البلد المضيف.
- ب. القدرة على الاحتفاظ بالأرباح وتحويلها.
- ج. أ + ب.
- د. ليس مما سبق.

٥. تقود السيطرة أو الريادة في السوق المحلية إلى التفكير في :

- أ. التصدير والاستثمار في الأسواق المجاورة.
- ب. التصدير فقط.
- ج. الاستثمار فقط.
- د. جميع ما سبق.

٦. من مراحل دورة حياة المنتج :

- أ. النمو والتصدير.
- ب. النضج والاستثمار.
- ج. انخفاض مبيعات الشركة صاحبة السلعة.
- د. جميع ما سبق.

٧. مراحل دورة حياة المنتج :

- أ. التصدير ثم الاستثمار الخارجي ثم الإنتاج المحلي ثم التدهور.
- ب. الإنتاج المحلي ثم التصدير ثم الاستثمار الخارجي ثم التدهور.
- ج. الإنتاج المحلي ثم التدهور ثم الاستثمار الخارجي ثم التصدير.
- د. التصدير ثم الإنتاج المحلي ثم الاستثمار الخارجي ثم التدهور.

أسئلة الفصل الرابع

١. يتكون ميزان المدفوعات من الحسابات التالية :
 - أ. الحساب الجاري (المعاملات الجارية).
 - ب. حساب رأس المال (المعاملات الرأسمالية).
 - ج. الميزان التجاري.
 - د. أ + ب.
٢. بيان حسابي يسجل قيم جميع السلع والخدمات والهبات والمساعدات الأجنبية وكلا للمعاملات الرأسمالية وجم يعكس التذبذبات الداخلة والخارجة من بلد ما خلال فترة معينة من الزمن :
 - أ. ميزان المدفوعات.
 - ب. ميزان المصروفات.
 - ج. تقرير البنك المركزي.
 - د. ليس مما سبق.
٣. ليس من وظائف سوق الصرف :
 - أ. نقل القوة الشرائية من بلد إلى آخر.
 - ب. حماية للمتعاملين من تقلبات العملات.
 - ج. الموازنة والتحكم في الأوراق الأجنبية.
 - د. جميع ما سبق.
٤. بموجب نظام قاعدة تبادل الذهب ألزمت كل دولة بتثبيت قيمة عملتها مقابل الدولار مع إمكانية تغييرها بمرونة :

- أ. 2%
- ب. 2,5%
- ج. 5%
- د. 10%

٥. من طرق تحديد أسعار العملات :

- أ. نظرية تعادل القوة الشرائية.
- ب. مؤشر فيشر "Fisher" العالمي.
- ج. نظرية الأرصدة.
- د. جميع ما سبق.

٦. الدولة التي تحقق فائض في ميزان المدفوعات فإن قيمة عملتها :

- أ. ترتفع.
- ب. تنخفض.
- ج. تحافظ على القيمة.
- د. متذبذبة.

٧. إن ارتفاع وانخفاض أسعار الفائدة على الودائع المصرفية تأثيراً على :

- أ. أسعار العملة المحلية.
- ب. أسعار الأسهم.
- ج. أسعار السندات وغيرها من الاستثمارات.
- د. جميع ما سبق.

أسئلة الفصل الخامس

١. الاستثمار الأجنبي يساعد على :

- أ. تحطيم المنتج المحلي.
- ب. نمو الإنتاج المحلي.
- ج. تفشي البطالة.
- د. جميع ما سبق.

٢. يؤدي دخول المستثمر الأجنبي غير المقيد إلى :

- أ. ارتفاع الاستثمار للمستثمر.
- ب. نمو الإنتاج المحلي.
- ج. تحطيم المنتج المحلي.
- د. ليس مما سبق.

٣. يؤدي الاحتكار والتدخل الحكومي إلى :

- أ. رفع سعر العملة.
- ب. موازنة الاقتصاد المحلي.
- ج. إخفاء السعر الحقيقي والتكلفة الحقيقية.
- د. فرض الرقابة على الواردات.

٤. من أهم فوائد الاستثمار الأجنبي :

- أ. نقل التكنولوجيا الإنتاجية.
- ب. زيادة دخل الفرد السنوي.
- ج. زيادة الأيدي العاملة.
- د. أ + ب.

٥. تطور الصناعات علمستوى العالم في (المقام الأول) يأتي بفضل :

- أ. السماح بدخول شركات أجنبية.
- ب. رفع قيمة الضرائب.
- ج. الدعم الحكومي.
- د. محاكاة وتقليد الصناعات الناجحة.

٦. الدول النامية اتجهت إلى تحرير اقتصادياتها من خلال :

- أ. زيادة الأيدي العاملة.
- ب. زيادة الضرائب.
- ج. جذب المستثمرين الأجانب.
- د. توفير الطاقة والمنافع الأخرى بأسعار منخفضة.

٧. يقصد بالخصخصة :

- أ. بيع شركات القطاع العام للقطاع الخاص.
- ب. بيع شركات القطاع الخاص للقطاع العام.
- ج. تبادل المنافع بين القطاع الخاص والقطاع العام.
- د. ليس مما سبق.

أسئلة الفصل السادس

١. من هم الأطراف الداخليين في البيئة السياسية :
 - أ. حكومة البلد المضيف، وبيروقراطيتها والجماعات ذات المصالح والفئات المهنية التي تؤثر على البيئة السياسية.
 - ب. الأجهزة الإدارية في البلد المضيف التي لها سلطة التنظيم وتنفيذ القوانين وتحصيل الضرائب.
 - ج. أ + ب.
 - د. ليس مما سبق.

٢. أهم عناصر البيئة السياسية من وجهة نظر المنشأة هي :
 - أ. النظام الاقتصادي والقانوني.
 - ب. حدة الشعور الوطني.
 - ج. الاستقرار السياسي.
 - د. جميع ما سبق.

٣. من مصادر المخاطر السياسية الداخلية :

- أ. حرب العصابات عبر الحدود.
- ب. الإرهاب الدولي.
- ج. الضغوط العالمية.
- د. حادثة الاستقلال أو وشوك حدوثه.

٤. من آثار المخاطر السياسية على نشاطات الأعمال الدولية ما يلي :
- أ. المقاطعات الإقليمية أو الدولية للمنشأة المضيفة والحكومات الأخرى بالتأثر على المنشأة.
 - ب. التفرقة في الضرائب، الإيجار على العقد من الباطن، المقاطعة.
 - ج. إلغاء أو تعديل الاتفاقيات من طرف واحد.
 - د. جميع ما سبق.

٥. كم عدد النظم القانونية التي تخضع لها الشركات الأجنبية :
- أ. 1
 - ب. 3
 - ج. 5
 - د. 8

٦. ليس من مجموعة النظم القانونية :
- أ. قانون البلد الأم.
 - ب. القانون الأمريكي.
 - ج. قانون البلد المضيف.
 - د. القانون الدولي.

٧. يعرف لحياتنا بالقانون الإداري الفرنسي الذي يقوم على تشريع واضح ومفصل ويوضح حكم القانون في كل حالة يمكن أن نطرق، وجذورهم مشتقة من القانون الروماني . هو:
- أ. القانون العام "Common Law".
 - ب. القانون الكودي "Code Law".
 - ج. قانون السماء.
 - د. القانون الدولي الخاص.

٨. من أهم اللاعبين في البيئة السياسية :
- أ. حكومة البلد.

- ب. التجار.
- ج. الحكومات المصدرة.
- د. أصحاب رؤوس الأموال.

أسئلة الفصل السابع

١. من عناصر البيئة الثقافية :
 - أ. عناصر فيزيقية.
 - ب. عناصر ديمغرافية.
 - ج. عناصر سلوكية.
 - د. جميع ما سبق.
٢. تأثير معدل النمو لا يقتصر على حجم السكان مستقبلاً فقط ولكن يؤثر أيضاً على تركيبة السكان :
 - أ. الحالية.
 - ب. الماضية.
 - ج. أ + ب.
 - د. ليس مما سبق.
٣. البلدان النامية عادة ذات معدلات نمو :
 - أ. مرتفعة.
 - ب. متوسطة.
 - ج. منخفضة.
 - د. طبيعية.
٤. البلدان الصناعية ذات معدلات نمو :
 - أ. مرتفعة.
 - ب. متوسطة.

ج. منخفضة.

د. طبيعية

٥. من خصائص العناصر الديمغرافية :

أ. الحضر والريف.

ب. النظرة إلى العمل.

ج. نوع المهنة.

د. اللغة والاتصالات.

٦. هو الاتفاق على تضيق الخلافات والوصول إلى نتيجة يرضاها الطرفان المتفاوضان من خلال الحوار والاختزال

رد:

أ. التفاوض.

ب. الإقناع.

ج. التسويق.

د. جميع ما سبق.

٧. هلا تحديثنا التقارب بالمتزايد في أساليب الحياة في دول العالم المختلفة في:

أ. ازدياد.

ب. انخفاض.

ج. اعتدال.

د. أ + ج.

٨. القيم السائدة في المجتمعات الرجولية هي :

أ. النجاح.

ب. المال.

ج. المقتنيات العديدة.

د. جميع ما سبق.

أسئلة الفصل الثامن

١. على ماذا تعمل منظمة التجارة العالمية :

- أ. تحرير العملة.
- ب. توطين التجارة.
- ج. تحرير التجارة.
- د. ليس مما سبق.

٢. ما هي مستويات هيكل منظمة التجارة العالمية :

- أ. المجلس العام.
- ب. اللجان المختلفة.
- ج. المؤتمر الموازي.
- د. جميع ما سبق.

٣. ما هو الهدف من إنشاء صندوق النقد الدولي :

- أ. لإعادة ترتيب الأوضاع النقدية العالمية بعد انهيار قاعدة الذهب وتريديا التجارة.
- ب. لحصر الأموال والأعمال في العالم.
- ج. للسيطرة على التجارة العالمية.
- د. ليس مما سبق.

٤. ما هي أهداف البنك الدولي للإنشاء والتعمير :

- أ. تشجيع استثمار رؤوس الأموال الأجنبية الخاصة.
- ب. العمل على نمو التجارة العالمية.
- ج. منح القروض للمؤسسات الاقتصادية الخاصة في دول الأعضاء.
- د. جميع ما سبق.

٥. في أي عام أنشأ البنك الدولي للإنشاء والتعمير :

- أ. 1944م.
- ب. 1958م.
- ج. 1966م.
- د. 1985م.

٦. عدد الدول أعضاء البنك الدولي للإنشاء والتعمير :

- أ. 150 دولة.
- ب. 185 دولة.

ج. 200 دولة.

د. 300 دولة.

٧. ما هي المؤسسات الإقليمية في العالم العربي والإسلامي:

أ. الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي.

ب. المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في إفريقيا.

ج. البنك الإسلامي للتنمية.

د. جميع ما سبق.

٨. بدأت المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات بالتركيز على:

أ. ضمان الاستثمار النوعي.

ب. ضمان الاستثمار البيئي.

ج. أ + ب.

د. ليس مما سبق.

٩. تهدف الوكالة الدولية إلى زيادة تدفق الاستثمار المباشر بالدول النامية، وذلك :

أ. تقليل حجم المخاطر الاقتصادية.

ب. تعظيم حجم المخاطر السياسية.

ج. تقليل حجم المخاطر السياسية.

د. تعظيم حجم المخاطر الاقتصادية.

١٠. ما اسم المركز الذي أنشأه البنك الدولي عام 1966م :

أ. مركز تسوية النزاعات الاستثمارية بين الدول ومواطني الدول الأخرى.

ب. مركز تسوية المنازعات بين الدول.

ج. مركز تسوية المنازعات بين الشركات الدولية.

د. ب + ج.

أسئلة الفصل التاسع

١. شهدت البيئة المالية الدولية عدة تطورات منها :

- أ. الزيادة الهائلة في حجم العمليات.
- ب. التقنية والأتمتة.
- ج. السلع المالية الجديدة.
- د. جميع ما سبق.

٢. واحدة من الآتي أكبر أسواق الصرف الأجنبي :

- أ. سوق لندن.
- ب. سوق طوكيو.
- ج. سوق نيويورك.
- د. سوق باريس.

٣. وسيلة تمويل تتبعها الشركات والحكومات ويتأثر سعرها بأسعار الفوائد :

- أ. القروض طويلة الأجل.
- ب. القروض قصيرة الأجل.
- ج. السندات.
- د. الأسهم.

٤. بها رابع أكبر بورصة في العالم :

- أ. اليابان.
- ب. أمريكا.
- ج. السعودية.
- د. فرنسا.

٥. من أهم الأسباب المؤدية للإبدا عاتو الابتكار اتا الجديدة في الأدوات والاستثمارية المالية التي جعلتها غير محدودة:

- أ. الانتعاش.
- ب. زيادة المتعاملين.
- ج. رخص المنتج.
- د. أ + ب.

٦.

سهلت المعاملات نقل الملكية أو تلقيو إرسال أوامر الشراء بينا المصارف أو تبادل الأسهم في البورصات :
أ. التقنية والأتمتة.

- ب. انتشار الأوراق المالية.
- ج. كبر حجم المؤسسات المالية.
- د. ليس مما سبق.

٧. من أهم وظائف البنك حالياً :
- أ. وضع المؤشرات.
 - ب. النسب المالية العليا.
 - ج. النسب المالية الدنيا.
 - د. أ + ج.

أسئلة الفصل العاشر

١. عندما تقرر الشركات الدخول للأسواق الجديدة فإن أحد عوامل اختيار هذا الأسواق يتمثل في :
- أ. الفرص.
 - ب. التهديدات.
 - ج. حرية التجارة.
 - د. ضمان الاستثمار النوعي.

٢. قسم ديفيد الاستراتيجية إلى :
- أ. ثلاثة أنواع.
 - ب. أربعة أنواع.
 - ج. خمسة أنواع.
 - د. نوعين.

٣. واحدة من الآتي ليست من مستويات التخطيط الاستراتيجي :
- أ. مستو رئاسة الشركة.
 - ب. مستو الوحدة.
 - ج. مستو الشركة التابعة.

د. مستو بالصناعة محليا.

٤. مناسراتجياتدخولالسوقالأجنبي:

- أ. التصدير للسوق الخارجى.
- ب. الترويج.
- ج. ليس شين مما ذكر.
- د. أ+ب.

٥. من أقسام التطبيق الاستراتيجى:

- أ. وضع البرامجالوظيفية.
- ب. الأوضاعالاقتصادية.
- ج. الأوضاعالسياسية.
- د. ب+ج.

٦. من موضوعات دراسة البيئة:

- أ. دراسة البيئة الداخلى.
- ب. دراسة البيئة الخارجية.
- ج. أ + ب.
- د. ليس مما سبق.

٧. هيقواعدإرشاديةتتكستوجهاالشركةوتخدمأهدافها:

- أ. معلومات.
- ب. إرشادات.
- ج. سياسات.
- د. جميع ما سبق.

أسئلة الفصل الحادى عشر

١. التنظيم هو :

- أ. توزيع العمل.
- ب. مراقبة العمل.
- ج. منح السلطة اللازمة لتنفيذ العمل على الوجه المطلوب.
- د. أ + ج.

٢. تحديد منسيقوم بالعمل وتهيئة الموارد اللازمة لتمكين الشخص أو الأشخاص المكلفين بالعمل من إنجاز ه :

- أ. من وظائف التخطيط.
- ب. من وظائف التنظيم.
- ج. من وظائف التوجيه.
- د. من وظائف الرقابة.

٣. تحديد الهدف والعمل المطلوب لتحقيقه، هي إحدى وظائف :

- أ. التخطيط.
- ب. التنظيم.
- ج. التوجيه.
- د. الرقابة.

٤. من مزايا نموذج قسم الأعمال الخارجية :

- أ. يبرز هذا النظام مكانة أصحاب الخبرات العالية.
- ب. يعطي العمليات الخارجية صوتاً مسموعاً.
- ج. يزيد هذا الهيكل من تماسك العمليات الدولية ويوحدها.
- د. جميع ما سبق.

٥. العمليات الخارجية نفسها تنافس مع الإدارات المحلية على الموارد، من مساوئ :

- أ. الأعمال الداخلية.
- ب. الأعمال الخارجية.
- ج. الأعمال الداخلية المنفصلة.
- د. الأعمال الخارجية المنفصلة.

٦. تدار الأعمال الدولية كشركات أو أقسام ولكل شركة تعمل في بلد يكون لها مديرًا خاصًا وهو أيضًا مساعدًا للمدير العام للشركة الأم :

- أ. الأعمال الداخلية المتصلة.
- ب. الأعمال الخارجية المتصلة.
- ج. الأعمال الداخلية المنفصلة.
- د. الأعمال الخارجية المنفصلة.

٧. يعطي هذا النموذج استقلالية للشركات التابعة في الخارج :

- أ. مزايا الشركة الخارجية المتصلة.
- ب. مزايا الشركة الخارجية المنفصلة.
- ج. عيوب الشركة الخارجية المتصلة.
- د. عيوب الشركة الخارجية المنفصلة.

٨. يتضمن الهيكل التنظيمي المقسم على أساس وظيفي على :

- أ. إدارة التسويق.
- ب. إدارة الإنتاج.
- ج. إدارة التمويل.
- د. جميع ما سبق.

٩. يقوم الهيكل التنظيمي هنا على أساس وجود إدارة منفصلة لكل خط إنتاجي :

- أ. التقسيم على أساس السلعة.
- ب. التقسيم على أساس المناطق الجغرافية.
- ج. التقسيم على أساس الوظيفة.
- د. التقسيم على أساس التوجه.

١٠. توجه المديرين ونظرتهم للأعمال الدولية ستؤثر حتمًا في النموذج التنظيمي المختار، تندرج تحت :

- أ. استراتيجية الشركة.
- ب. عمليات الشركة.
- ج. فلسفة الشركة وثقافتها.
- د. ليس مما سبق.

١١. يمنح الشركة مرونة في الانتقال من نموذج تنظيمي إلى آخر :
أ. نظم المصفوفة.
ب. الكوادر المؤهلة.
ج. نظم مختلطة.
د. جميع ما سبق.

١٢. ينجح التقسيم الجغرافي عندما تكون الفوارق داخل مجموعة الجغرافية :
أ. غير محدودة.
ب. محدودة.
ج. مبعثرة.
د. ليس مما سبق.

١٣. ما هي عوامل اختيار الهيكل :
أ. حجم الأعمال الدولية للشركة، ووجود الكوادر المؤهلة.
ب. نوعية عمال الشركة واستراتيجيتها، وفلسفة الشركة وثقافتها.
ج. تاريخ المنشأة وتطور عملياتها.
د. جميع ما سبق.

١٤. من مساوئ نموذج التقسيم الوظيفي :
أ. يضيّق النظرة عند كبار المديرين.
ب. صعوبة وضع استراتيجية شاملة.
ج. تفقد العمليات العالمية خصوصيتها.
د. جميع ما سبق.

أسئلة الفصل الثاني عشر

١. أسباب اختلاف النظم المحاسبية :
أ. اختلاف النظم القانونية.
ب. اختلاف معدلات التضخم.
ج. اخلاف الممولين.

د. جميع ما سبق.

٢. بعض مشاكل المحاسبة :

أ. إعداد الحسابات المجمعة.

ب. اختلاف معدلات التضخم.

ج. أ + ب.

د. ليس مما سبق.

٣. عاملاً أساسياً لاختيار موقع الاستثمار وفيما الشكل التنظيمي الذي يتخذها الاستثمار :

أ. مقارنة الأداء.

ب. الضرائب.

ج. التمويل الائتماني.

د. جميع ما سبق.

٤. من أنواع النظم المحاسبية :

أ. نوع وجود في الدول التي يطغف فيها التمويل الخارجي (بواسطة مساهمين).

ب. نوع وجود في الدول التي يقل اعتمادها على المساهمين الخارجيين في تمويل عمليات الشركات.

ج. أ + ب.

د. ليس مما سبق.

٥. قامت الهيئات المحاسبية المهنية الأهلية في عشرة بلدان بإنشاء لجنة المعايير المحاسبية الدولية سنة :

أ. 1973م.

ب. 1980م.

ج. 1993م.

د. 1999م.

٦. يحدث الازدواج الضريبي عندما :

أ. تدفع الشركة الخارجية التابعة ضرائب عند دخولها في البلد المضيف وتدفق الشركة الأم للبلد الأمضر.

ب. انبمثلة عن نفس الدخل.

- ب. لمنع الازدواج بين البلدان ولتشجيع الاستثمار.
ج. أ + ب.
د. جميع ما سبق.

٧. يؤدي التغير في سعر العملات إلى :
أ. الانكشاف الحسابي.
ب. الانكشاف التبادلي.
ج. أ + ب.
د. ليس مما سبق.

أجوبة الفصل الأول

١. العلاقة في الأعمال الدولية من وجهة نظر الإداريين علاقة تتميز بخاصيتين هما :
أ. الديمومة والتبادل.
ب. الود والاحترام.
ج. أ + ب.
د. ليس مما سبق.

هذه العلاقة ليست علاقة عابرة تنتهي بأكملها كالمعاملة ، أو إنهاء الصفقة ، لكنها من وجهة نظر إدارية ، علاقة تتميز بخاصيتين هما :

١. أن لها شيئا من الديمومة وأن لها تأثيرا عليها – مهما كانت درجة ذلك التأثير.
٢. تم التبادل لاقتصاديين الدول لمخلا لا انتقالا لسلع كما في التجارة ، ومخلا لا انتقالا لأسالما في شكل قرض وضاً ومنحوا عانا ترسمية أو استثمار تجاري.

٢. الاستثمار المباشر هو :

- أ. امتلاك أسهم في الشركة.
- ب. امتلاك أصول ملموسة في الشركة.
- ج. أ + ب.
- د. ليس مما سبق.

الاستثمار المباشر نعني به: شراء وتملك أصول خارجية في شركات تعامله، أو المساهمة فيها.

٣. الاستثمار غير المباشر هو :

- أ. امتلاك أسهم أو سندات تصدرها الشركة.
- ب. امتلاك أصول ملموسة في الشركة.
- ج. شراء شركة خارجية.
- د. تملك الشركة من غير إدارتها.

الاستثمار غير المباشر هو: يكون بشراء أوراق مالية كأسهم أو سندات تصدرها مؤسسة أخرى.

٤. من أنواع الأعمال الدولية :

- أ. عقود الإدارة.
- ب. عقود الوكالة.
- ج. أ + ب.
- د. ليس مما سبق.

الترخيص: شركة أجنبية تسمح لشركة أخرى باستخدام تقنية معينها أو اسمها.

تسليم المفتاح: تتعهد شركة أجنبية بإنهاء مشروعها كاملاً وجزءاً منه حسب الاتفاق.

عقود الإدارة: تلتزم شركة أجنبية بإدارة منشأة في بلد آخر مقابل أجر.

عقود التصنيع: هنا عقد شركة متعددة الجنسيات اتفاق مع شركة وطنية في الدولة المستضيفة، يتم بمقتضاها التصنيع لطر فالآخر، ووضع العلامة التجارية للآخر علنا المنتجات.

عقود الوكالة: اتفاق ينظم في نيته تمهيداً للسماح لطر فالثاني ببيع منتجات الطر فالاول لعل الطر فالثالث هو المستهلك.

٥. من أهداف الأعمال الدولية :

- أ. الوعي بوجود فوارق في ممارسات إدارة الأعمال من بلد إلى بلد.
- ب. فهم أسباب اختلاف الممارسات.
- ج. اكتساب المهارات اللازمة للتعامل مع الاختلافات.
- د. جميع ما سبق.

قديتدرجهفدراسةالأعماللدوليةمن :

١. الوعي بوجود فوارق في ممارسات إدارة الأعمال من بلد إلى بلد.
٢. فهم أسباب اختلاف الممارسات.
٣. اكتساب المهارات اللازمة للتعامل مع اختلافات.

٦. من دوافع العولمة الاقتصادية الإدارية :

- أ. الشركات متعددة الجنسيات.
- ب. الإنترنت والاتصالات.
- ج. تلاقح الثقافات.
- د. جميع ما سبق.

مايهمنهاهاهو: العولمة الاقتصادية الإدارية والبحث عن القويوراءهاو فينظرنا أنالدوافعتمثل فيالعوامل
تالية :

١. تحرير التجارة الدولية.
٢. الشركات متعددة الجنسيات.

أجوبة الفصل الثاني

١. تتلخص النظرية الحديثة للتجارة الخارجية في أن :

- أ. الدول الكبير ذات الموارد المتعددة تميل إلى الاكتفاء الذاتي.
ب. الدول الصغيرة ذات الموارد المحدودة تميل إلى الاكتفاء الذاتي.
ج. النظريات الحديثة تؤكد النظرية النسبية.
د. جميعها سبق.

تتلخص النظرية الحديثة بأن الدول الكبيرة ذات المساحات الواسعة يكون لديها مناخ متنوع وموارد متعددة
ولهذا تميل إلى الاكتفاء الذاتي، أما الدول الصغيرة فتكون لديها الموارد محدودة كمًا ونوعًا، ولهذا تجد أنه
تعتمد على التجارة الخارجية لإشباع حاجة مواطنيها من السلع التي لا يستطيعون إنتاجها الضعفاء
ناتجها، ولهذا عليها أن تكون كفءة جدا لإنتاج ما تتخصص فيه.

٢. لماذا تتاجر الشركات في الخارج :
أ. تخفيض التكاليف، الاستفادة من الطاقة المعطلة، تحقيق أرباح إضافية.
ب. تخفيض التكاليف، الاستفادة من الطاقة المعطلة، تحقيق أرباح إضافية، تنويع المخاطر.
ج. تنويع المخاطر فقط.
د. ليس مما سبق.

لماذا تتاجر الشركات مع الخارج؟
الاستفادة من الطاقة غير المستغلة ، تخفيض التكاليف ، تحقيق أرباح إضافية ،
تنويع وتقليل المخاطر.

٣. كل من الآتي من فوائد التكامل لاقتصاد ماعدا :
أ. إيجاد فرص تجارية جديدة.
ب. زيادة الكفاءة الإنتاجية.
ج. الاستفادة من الطاقة المعطلة.
د. زيادة النمو الاقتصادي.

فوائد التكامل الاقتصادي :

١. إيجاد فرص تجارية جديدة.
٢. زيادة الكفاءة الإنتاجية.
٣. تطوير أساليب وطرق التسويق.
٤. زيادة النمو الاقتصادي.

٤. تقود سياسة التجارة الحرة إلى :
- أ. التكامل الاقتصادي بزيادة النمو الاقتصادي.
 - ب. التخصص العالمي الأمثل بالتوزيع الأقل للموارد.
 - ج. السوق المشتركة.
 - د. جميعها سبق.

سياسة التجارة الحرة :

تتلخص هذه السياسة في أنها الحرية تقود إلى التخصص العالمي الأمثل بالتوزيع الأقل للموارد عالمياً حيث تخصص كل قطر في إنتاج السلع التي لها ميزة نسبية وبذلك يزيد الإنتاج العالمي من السلع والخدمات ويزيد الرفاهية.

٥. واحدة من الآتي ليست من فروض نظرية الميزة المطلقة :
- أ. مقايضة السلع بالنقد.
 - ب. ثبات تكلفة الوحدة مهما كان حجم الإنتاج.
 - ج. عدم وجود تكاليف نقل أو مواصلات.
 - د. انتقال عناصر الإنتاج بين الصناعات داخل الدولة بسهولة.

نظرية الميزة المطلقة :

١. مقايضة السلع بعضها (بدلاً من استعمال النقود الذي يأتي لاحقاً).
٢. ثبات تكلفة الوحدة مهما كان حجم الإنتاج.
٣. انتقال عناصر الإنتاج بين الصناعات داخل الدولة بسهولة.
٤. استحالة انتقال عناصر الإنتاج بين البلدان.
٥. منافسة تامة.
٦. عمالة كاملة.
٧. عدم وجود تكاليف نقل أو مواصلات.

٦. النظرية الأساسية التي أثرت على الفكر الاقتصادي هي :

- أ. نظرية الميزة المطلقة.
- ب. نظرية الميزة النسبية.
- ج. النظرية الحديثة.
- د. نظرية نسب عناصر الإنتاج.

نظرية نسب عناصر الإنتاج :

هذه هي النظرية الأساسية التي أثرت على الفكر الاقتصادي

٧. الاتجاه العالمي لدول العالم هو تبني :

- أ. النظرية الحديثة.
- ب. نظرية نسب عناصر الإنتاج.
- ج. نظرية الميزة النسبية.
- د. التكامل الاقتصادي.

التكامل الاقتصادي :

الاتجاه لدول العالم الآن هو تبني التكامل الاقتصادي

أجوبة الفصل الثالث

١. من نظريات الاستثمار الأجنبي الحديثة :

- أ. نظريات التداول.
- ب. النظريات الاحتكارية.
- ج. نظريات التوزيع.
- د. جميع ما سبق.

نظريات الاستثمار الأجنبي الحديثة :

١. النظريات الاحتكارية: وهي تبحث عن إجابة لظاهرة الاستثمار في تركيبة السوق.

٢. نظرية دورة حياة السلعة :

وهي كمدخل لتفسير التجارة والاستثمار الخارجي وتتم في دور حياتها بالإنتاج المحلي ثمالت

صدير ثم الاستثمار الخارجي حيثالتدور

٢. تستخدم نظرية دورة حياة السلعة كمدخل :
- أ. التجارة والاستثمار الخارجي.
 - ب. التجارة والاستثمار الداخلي.
 - ج. التجارة والاستثمار الداخلي والخارجي.
 - د. التجارة فقط.

نظرية دورة حياة السلعة :

وهي كمدخل لتفسير التجارة والاستثمار الخارجي جينيوتمر في دورة حياتها بالإنتاج المحلي ثم التصدير ثم الاستثمار الخارجي ثم التدهور.

٣. واحدة من الأسباب التي تستمن الأسباب المباشرة لاستثمار الشركات في الخارج :
- أ. الحواجز التجارية.
 - ب. القوة التنافسية والتسويقية.
 - ج. النزعة الجماعية.
 - د. تقليل تكاليف الإنتاج.

من الأسباب غير المباشرة في استثمار الشركات في الخارج :

النزعة الجماعية والحوافز الحكومية والمعونات الأجنبية.

ومن الأسباب المباشرة :

الحواجز التجارية وتقليل تكاليف الإنتاج والاستثمار الخارجي جيلضمان التزود بالمواد الخام أو السل عالوسيطرة والقوة التنافسية والتسويقية.

٤. ما هي الأمور التي تهتم الشركة عندما يتم اتخاذ القرار :
- أ. القدرة على الإنتاج في البلد المضيف.

ب. القدرة على الاحتفاظ بالأرباح وتحويلها.

ج. أ + ب.

د. ليس مما سبق.

هناك أشياء أو أمور تهمل الشركة وهي :

- القدرة على الإنتاج في البلد المضيف.
- وجود السوق الكافي لمنتجاتها في البلد المضيف.
- القدرة على الاحتفاظ بالأرباح وتحويلها.

ه. تفقد السيطرة أو الريادة في السوق المحلية إلى التفكير في :

أ. التصدير والاستثمار في الأسواق المجاورة.

ب. التصدير فقط.

ج. الاستثمار فقط.

د. جميع ما سبق.

تفقد السيطرة أو الريادة في السوق المحلي إلى التفكير في التصدير والاستثمار في الأسواق المجاورة، وهذا ليس
بطريقة مصدرها الأساسية البداية المبكرة في السوق المحلي التي سبقت الآخرين في الميدان.

٦. من مراحل دورة حياة السلعة :

أ. النمو والتصدير.

ب. النضج والاستثمار.

ج. انخفاض مبيعات الشركة صاحبة السلعة.

د. جميع ما سبق.

تمر دورة حياة السلعة بمراحل وهي :

١. مرحلة الإبداع والإنتاج والبيع في نفس البلد.

٢. مرحلة النمو والتصدير.

٣. مرحلة النضج والاستثمار.

٤. مرحلة انخفاض مبيعات الشركة صاحبة السلعة.

٧. مراحل دورة حياة السلعة :

أ. التصدير ثم الاستثمار الخارجي ثم الإنتاج المحلي ثم التدهور.

ب. الإنتاج المحلي ثم التصدير ثم الاستثمار الخارجي ثم التدهور.

- ج. الإنتاج المحلي للتدوير ثم الاستثمار الخارجي للتصدير.
د. التصدير ثم الإنتاج المحلي ثم الاستثمار الخارجي للتدوير.

في النظرية المحلية في دور حياة السلعة تمر السلعة كما نعرف بعدة مراحل من أول ظهورها إلى أنتدأ في الاختفاء وتتفاوت مبيعاتها صعوداً ونزولاً مع تلك المراحل أما هنا فيفترض أن السلعة تمر في دور حياتها بالإنتاج المحلي ثم التصدير ثم الاستثمار الخارجي للتدوير.

أجوبة الفصل الرابع

١. يتكون ميزان المدفوعات من الحسابات التالية :
أ. الحساب الجاري (المعاملات الجارية).
ب. حساب رأس المال (المعاملات الرأسمالية).
ج. الميزان التجاري.
د. أ + ب.

ينقسم حساب ميزان المدفوعات عادة إلى ثلاثة أقسام رئيسية هي :

١. الحساب الجاري أو المعاملات الجارية.
٢. حساب رأس المال أو المعاملات الرأسمالية.
٣. صافي الاحتياطات الدولية من الأرصدة النقدية والأصول السائلة.

٢. بيان حسابي يسجل قيم جميع السلع والخدمات والهباتو المساعدات الأجنبية وكل المعاملات الرأسمالية وجميع كميات الذهب والذخائر الخارجة من بلد ما خلال فترة معينة من الزمن:

- أ. ميزان المدفوعات.
ب. ميزان المصروفات.
ج. تقرير البنك المركزي.
د. ليس مما سبق.

ميزان المدفوعات هو بيان حسابي يسجل قيم جميع السلع والخدمات والهباتو المساعدات الأجنبية وكل المعاملات الرأسمالية وجميع كميات الذهب والذخائر الخارجة من بلد ما خلال فترة معينة من الزمن من عدة سنوات. عليهذا ميزان المدفوعات هو بيان يأخذ في الحسبان قيم جميع المعاملات الاقتصادية التي تتم بين القطر المعني بقرينة الاقطار المتعاملة معه.

٣. ليس من وظائف سوق الصرف :
- أ. نقل القوة الشرائية من بلد إلى آخر.
 - ب. حماية للمتعاملين من تقلبات العملات.
 - ج. الموازنة والتحكم في الأوراق الأجنبية.
 - د. بيع العملات.

يقوم سوق الصرف بوظائف اقتصادية مهمة :

١. نقل القوة الشرائية من بلد إلى آخر.
٢. حماية المتعاملين من تقلبات العملات.
٣. الموازنة والتحكم في الأوراق الأجنبية.

٤. بموجب نظام قاعدة تبادل الذهب ألزمت كل دولة بتثبيت قيمة عملتها مقابل الدولار مع إمكانية تغييرها بمرونة :

- أ. 2%
- ب. 2,5%
- ج. 5%
- د. 10%

وفقا للنظام الجديد كان على كل دولة أن تحافظ على سعر عملتها ثابتا يتحرر كفيحد ود ضيقة لا تتعدى 2.5% أيا ليزيد سعرها ولا ينقص بأكثر من تلك النسبة.

٥. من طرق تحديد أسعار العملات :
- أ. نظرية تعادل القوة الشرائية.
 - ب. مؤشر فيشر "Fisher" العالمي.
 - ج. نظرية الأرصد.
 - د. جميع ما سبق.

نظريات تحديد أسعار العملات :

١. نظرية تعادل القوة الشرائية.
٢. مؤشر فيشر "Fisher" العالمي.
٣. السعر الحالي والمستقبلي للعملة.

٦. الدولة التي تحقق فائض في ميزان المدفوعات فإن قيمة عملتها :

- أ. ترتفع.
- ب. تنخفض.
- ج. تحافظ على القيمة.
- د. متذبذبة.

بغرض المضاربة عند توقع تغير اتفيا القيمة الدولية للعملة الوطنية لأحد البلد ان لأسباب اقتصادية وغير اقتص ادية مباشرة حيثيقو المضاربون بتحويل أموالهم لعملة البلد التي يتوقعون ارتفاع قيمة عملتها.

٧. إن ارتفاع وانخفاض أسعار الفائدة على الودائع المصرفية تأثيراً على :

- أ. أسعار العملة المحلية.
- ب. أسعار الأسهم.
- ج. أسعار السندات وغيرها من الاستثمارات.
- د. جميع ما سبق.

حقيقة أن النظام السائد هو التعويم المحكوم أو المدارو الذي فيه تتدخل الدولة لتثبيت أو للتأثير على سعر عملت هابسياسات معينة كتغيير سعر الفائدة أو طرق حكيمات منع عملتها أو شراء كميات منها ، لكان الدولة لاتحدد سعر عملتها ويظل السوق هو الذي يحدد سعر العملة.

أجوبة الفصل الخامس

١. الاستثمار الأجنبي يساعد على :

- أ. تحطيم المنتج المحلي.
- ب. نمو الإنتاج المحلي.
- ج. نقشي البطالة.
- د. جميع ما سبق.

الاستثمار الأجنبي يساعد -فيرأيا الكثيرين - في نمو الإنتاج المحليو في تحسين توزيع عناصر الإنتاجوحتلو كانتكاللموارد موجود فيالبلد المضيفإنالاستثمار الأجنبييرفعالعائد عليهاو يحركها ليسمن ناحية فنية فقطو لكنأيضاً لأنهيسوقها بمالشركة الأجنب ية المستثمره منشركاتتوزيعو أسماء تجارية معروفة تور انجاةيكفيوضعها علمنتجات عديدة لتباعوترو ج.

٢. يؤدي دخول المستثمر الأجنبي غير المقيد إلى :

أ. ارتفاع الاستثمار للمستثمر.

ب. نمو الإنتاج المحلي.

ج. تحطيم المنتج المحلي.

د. ليس مما سبق.

يؤدي دخول المستثمر الأجنبي غير المقيد إلى تحطيم المنتج المحلي الحالي أو قفلاً لسوقاً أمام المنتج المحلي المح
تملكه كوناً للاستثمار الأجنبي بدلاً من الاستثمار الأجنبي في شئنا وجودهم مجرد إحلالاً للمستثمر المحلي كوناً ل
جنيبيدياً على الأجور ويجذب الكفاءات أو لأن الأجنبي يستخدم رأس المال المحلي (الرخص من وجهة نظره)
ويُحرَم منها منافس المحلي.

٣. يؤدي الاحتكار والتدخل الحكومي إلى :

أ. رفع سعر العملة.

ب. موازنة الاقتصاد المحلي.

ج. إخفاء السعر الحقيقي والتكلفة الحقيقية.

د. فرض الرقابة على الواردات.

يُعتقد وجود الاحتكار في الأسواق أو التدخلات الحكومية عملية تقدير الفوائد والتكاليف لاحتكار والتدخل
كوميخفيان السعر الحقيقي والتكلفة الحقيقية للأشياء خاصة من وجهة نظر المجتمع.

أ. نقل التكنولوجيا الإنتاجية.

ب. زيادة دخل الفرد السنوي.

ج. زيادة الأيدي العاملة.

د. أ + ب.

من أهم الفوائد أو الميزات التي تُعزّز بالاستثمار الأجنبي هي أنهم أحسنالوسائل لنمى كخبروسيلة لنقل التكنو
لوجيا الإنتاجية والمهارات الإدارية من بلد إلى بلد خاصة من الدول المتقدمة إلى الدول النامية.

٥. تطور الصناعات علمستوى العالم في (المقام الأول) يأتي بفضل:

- أ. السماح بدخول شركات أجنبية.
- ب. رفع قيمة الضرائب.
- ج. الدعم الحكومي.
- د. محاكاة وتقليد الصناعات الناجحة.

فيالشرقالبعيدازدهرتالنمورالأربعة (كوريا الجنوبية - تاوان - سنغافورة - هونج كونج) وتطورصناعاتهابفضلالدعمالحكوميوباعتمادها فيالبداية علنالسلعالصناعية ذاتالتقنية النمطية.

٦. الدول النامية اتجهت إلى تحرير اقتصادياتها من خلال :

- أ. زيادة الأيدي العاملة.
- ب. زيادة الضرائب.
- ج. جذب المستثمرين الأجانب.

الدولالناميةبدأتفتحتحريراقتصادياتهاوهيتملجذبالمستثمرينالأجانببعدفشلسياساتعقدالاستيناتوالسبعيناتالاشتراكية.

٧. يقصد بالخصخصة :

- أ. بيع شركات القطاع العام للقطاع الخاص.
- ب. بيع شركات القطاع الخاص للقطاع العام.
- ج. تبادل المنافع بين القطاع الخاص والقطاع العام.
- د. ليس مما سبق.

الخصخصةأيبيعشركاتالقطاعالعامللقطاعالخاص.

أجوبة الفصل السادس

١. من هم الأطراف الداخليين في البيئة السياسية :

- أ. حكومة البلد المضيف، وبيروقراطيتها والجماعات ذات المصالح والفئات المهنية التي تؤثر على البيئة السياسية.
- ب. الأجهزة الإدارية في البلد المضيف التي لها سلطة التنظيم وتنفيذ القوانين وتحصيل الضرائب.
- ج. أ + ب.

د. ليس مما سبق.

أهم الالعبن في البيئة السياسية هم :

حكومة البلد المضيف
ثمبيرو قراطيتها و الجماعات ذات المصالح و الفئات المهنية التي تؤثر على البيئة السياسية.

٢. أهم عناصر البيئة السياسية من وجهة نظر المنشأة هي :

أ. النظام الاقتصادي والقانوني.

ب. حدة الشعور الوطني.

ج. الاستقرار السياسي.

د. جميع ما سبق.

أهم عناصر البيئة السياسية من وجهة نظر المنشأة هي :

١. النظام الاقتصادي والقانوني.

٢. حدة الشعور الوطني.

٣. مدى تدخل الدولة وتحكمها.

٤. الاستقرار السياسي.

٣. من مصادر المخاطر السياسية الداخلية :

أ. حرب العصابات عبر الحدود.

ب. الإرهاب الدولي.

ج. الضغوط العالمية.

د. حداثة الاستقلال، أم مشمك خدمته

تنقسم المخاطر السياسية إلى قسمين داخلي و خارجي و السؤ الحدد الداخلية إن

"أ""ب" و "ج" لا يمثلون المخاطر الداخلية إنما هي مخاطر خارجية و لهذا الأساس فقرة "د" هي الجواب ال
صحيح.

٤. من آثار المخاطر السياسية على نشاطات الأعمال الدولية ما يلي :

أ. المقاطعات الإقليمية أو الدولية للمنشأة المضيفة و الحكومات الأخرى التي تؤثر على المنشأة

ب. التفرقة في الضرائب، الإلجبار على العقد من الباطن، المقاطعة.

ج. إلغاء أو تعديل الاتفاقيات من طرف واحد.

د. جميع ما سبق.

من آثار المخاطر السياسية على نشاطات الأعمال الدولية ما يلي:

١. المصادر: فقد الأصول وبدون تعويض.
٢. التمييز معدف تعويض: فقد حرية العمل.
٣. التقييدات التشغيلية: تحديد الحصة السوقية، خصائص السلعة، سياسات التوظيف، مشاركة الم
حليين في المملكة.. إلخ.
٤. فقد حرية التحويل للمالي (مثلاً: الأرباح، دفع الفوائد)، السلع، الأفراد، أو حقوق الملكية.

٥. كم عدد النظم القانونية التي تخضع لها الشركات الأجنبية :

- أ. 1
- ب. 3
- ج. 5
- د. 8

تخضع الشركة
هناك أوقا أنينا بالبلد الأمو الذي هو بلد ومقر الشركة الأصل الذي يتحكم في روجها ويؤثر على نشاطها بقدرم
ايستطيع . ثم هنا لكقوا أنينا بالبلد المضيفو هي أكثر القوانين تأثيراً على عمليات ومنشأ الشركة . في ذلك البلد.
ثالثاً هنا لك القانون الدولي الذي يمكن أن تلجأ إليه إذا كان فيها لها ملاذ.

٦. ليس من مجموعة النظم القانونية :

- أ. قانون البلد الأم.
- ب. القانون الأمريكي.
- ج. قانون البلد المضيف.

مجموعة النظم القانونية :

١. قانون البلد الأم.
٢. قانون البلد المضيف.
٣. القانون الدولي.

٧. يعرف لحياناً بالقانون الإداري الفرنسيو الذي يقو معلنتشريعواضحو مفصلويو ضحكما القانون في كل حال يمكن أن يطرأ، و جذ
ور هم شتقهما القانون الروماني . هو:

أ. القانون العام "Common Law".

ب. القانون الكودي "Code Law".

ج. قانون السماء.

د. القانون الدولي الخاص.

قانون البلد المضيف:

هناك نظامان قانونيان يمثلان الأنظمة السائدة. هنالك أولاً القانون الكودي "Code Law" يعرف أحياناً بالقانون الإداري الفرنسي الذي يقيم مبادئه وضوحاً مفصلاً ويوضح حكم القانون في كل حال. يمكن أن ينظر أو جذورهم مشتق

أما النظام القانوني الآخر فهو ما يسمى بالقانون العام "Common Law" والذي يقيم مبادئه على الممارسات المؤسسية والدينية التي تتفق مع المحاكم من خلال عملها اليومي بتعريفات تفسير القوانين بصفاتها المرجعية النهائية.

٨. من أهم اللاعبين في البيئة السياسية :

أ. حكومة البلد.

ب. التجار.

ج. الحكومات المصدرة.

د. أصحاب رؤوس الأموال.

من أهم اللاعبين في البيئة السياسية هي حكومة البلد المضيف وفوزها في سن القوانين والقرارات.

أسئلة الفصل السابع

١. من عناصر البيئة الثقافية :

أ. عناصر فيزيقية.

ب. عناصر ديمغرافية.

ج. عناصر سلوكية.

د. جميع ما سبق.

عناصر البيئة الثقافية :

تنقسم العناصر الرئيسية التي تتركز عليها الثلاثة

عناصرها إلى عناصر طبيعية (طبيعية) وعناصر ديمغرافية وأخير العناصر السلوكية.

٢. تأثير معدل النمو لا يقتصر على حجم السكان مستقبلاً فقط ولكنه يؤثر أيضاً على تركيبة السكان:

- أ. الحالية.
- ب. الماضية.
- ج. أ + ب.
- د. ليس مما سبق.

معدل النمو السكاني :

يؤثر معدل النمو ليس فقط على حجم السكان مستقبلاً ولكنه يؤثر أيضاً على تركيبة السكان الحالية، معدل النمو الحالي يعنى وجود نسبة كبيرة من السكان في الأعمار الدنيا أي وجود نسبة كبيرة من الأطفال والمرافقين مما يقود إلى ازدياد الطلب على السلع التي تستخدمها تلك الفئات.

٣. البلدان النامية عادة ذات معدلات نمو :

- أ. مرتفعة.
- ب. متوسطة.
- ج. منخفضة.
- د. طبيعية.

البلدان النامية عادة ذات معدلات نمو مرتفعة، أما البلدان الصناعية ففيها معدلات نمو منخفضة.

٤. البلدان الصناعية ذات معدلات نمو :

- أ. مرتفعة.
- ب. متوسطة.
- ج. منخفضة.
- د. طبيعية.

٥. من خصائص العناصر الديمغرافية :

- أ. الحضر والريف.
- ب. النظرة إلى العمل.
- ج. نوع المهنة.

د. اللغة والاتصالات.

تتمثل عناصر الديمغرافية من معدل النمو السكاني وجمال الأسرة والتعليم والحضر والريف.

٦. هو الاتفاق على تضيق الخلافات والوصول إلى نتيجة يرضاها الطرفان المتفاوضان من خلال الحوار والاختزال:

أ. التفاوض.

ب. الإقناع.

ج. التسويق.

د. جميع ما سبق.

التفاوض الفوار الثقافي :

التفاوض هو الاتفاق على تضيق الخلافات والوصول إلى نتيجة يرضاها الطرفان المتفاوضان من خلال الحوار والاختزال وهو نشاط يقوم به الجميع تحت ضغوط الحياة العادية بين المفاصلة مع البائع للمحاولة اقناعه بديقلم شهادة مباراة في التلغاز بدلانا الاستاد.

٧. هلال الحديث عن التقارب بالمتزايد في أساليب الحياة في دول العالم المختلفة في:

أ. ازدياد.

ب. انخفاض.

ج. اعتدال.

د. أ + ج.

المواضيع بين الثقافات المختلفة:

يزداد الحديث عن التقارب بالمتزايد في أساليب الحياة في دول العالم المختلفة وأنه تحول يحدث باستمرار حتى تصف كاتبا المشهور مارشال ماكلوف هنفيلسوف ثورة الاتصالات العالم بالقرية نسبة لتقارب المسافات الزمنية وزيادة معرفتنا بالبلدان والثقافات الأخرى.

٨. القيم السائدة في المجتمعات الرجولية هي :

أ. النجاح.

ب. المال.

ج. المقتنيات العديدة.

د. جميع ما سبق.

- في المجتمعات التي يكون مؤشر الرجولة فيها عاليًا تكون القيم السائدة هي النجاح والمال والمقتنيات العديدة .
التركيز هنا على التشدد وضغط العواطف بينما في التوجه النسوي يكون التسامح والعواطف متسيدين.

أجوبة الفصل الثامن

١. على ماذا تعمل منظمة التجارة العالمية :

- أ. تحرير العملة.
ب. توطين التجارة.
ج. تحرير التجارة.
د. ليس مما سبق.

٢. ما هي مستويات هيكل منظمة التجارة العالمية :

- أ. المجلس العام.
ب. اللجان المختلفة.
ج. المؤتمر الموازي.
د. جميع ما سبق.

هيكل منظمة التجارة العالمية يتكون من ثلاث مستويات هي :

المؤتمر الوزاري : وهو السلطة العليا في المنظم و ينعقد مرة كل عامين.

المجلس العام : الذي يشر في تنفيذ العمل بالاتفاقية والقرارات الوزارية.

اللجان المختلفة : كلجنة التجارة والتنمية ولجنة قيود موازينا المدفوعات وتعمل هذه اللجان في إدارة الاتفاقية
تالمتعددة الأطراف في المجالات المختلفة وتختص مهامها في تقديم تقارير بالإجراء ات التي تقوم بها إلى المجلس
سالعام.

٣. ماهو الهدف من إنشاء صندوق النقد الدولي:

- أ. لإعادة ترتيب الأوضاع النقدية العالمية بعد انهيار قاعدة الذهب وتردي التجارة.
- ب. لحصر الأموال والأعمال في العالم.
- ج. للسيطرة على التجارة العالمية.
- د. ليس مما سبق.

تمت الموافقة على إنشاء صندوق النقد الدولي عام 1944م في مدينة بريتون وودز بالولايات المتحدة الأمريكية وذلك لإعادة ترتيب الأوضاع النقدية العالمية بعد انهيار قاعدة الذهب وتردي التجارة والاقتصاد العالمي.

٤. ما هي أهداف البنك الدولي للإنشاء والتعمير :

- أ. تشجيع استثمار رؤوس الأموال الأجنبية الخاصة.
- ب. العمل على نمو التجارة العالمية.
- ج. منح القروض للمؤسسات الاقتصادية الخاصة في دول الأعضاء.
- د. جميع ما سبق.

أهداف البنك الدولي للإنشاء والتعمير:

١. العمل على نمو التجارة العالمية.
٢. تشجيع استثمار رؤوس الأموال الأجنبية الخاصة.
٣. منح القروض للمؤسسات الاقتصادية الخاصة في دول الأعضاء.

٥. في أي عام أنشئ البنك الدولي للإنشاء والتعمير:

- أ. 1944م.
- ب. 1958م.
- ج. 1966م.
- د. 1985م.

٦. عدد الدول أعضاء البنك الدولي للإنشاء والتعمير :

أ. 150 دولة.

ب. 185 دولة.

ج. 200 دولة.

د. 300 دولة.

٧. من المؤسسات الإقليمية في العالم العربي والإسلامي:

أ. الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي.

ب. المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في أفريقيا.

ج. البنك الإسلامي للتنمية.

د. جميع ما سبق.

مؤسسات إقليمية: نعرض أهم المؤسسات الإقليمية في العالم العربي والإسلامي :

١. الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي.

٢. المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في أفريقيا.

٣. البنك الإسلامي للتنمية.

٨. بدأت المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات بالتركيز على:

أ. ضمان الاستثمار النوعي.

ب. ضمان الاستثمار البيئي.

ج. أ + ب.

د. ليس مما سبق.

المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات :

بدأت المؤسسة بالتركيز على ضمان الاستثمار البيئي ،
ثم شرعت في منتصف عقد الثمانينات بالدخول في ضمانات الصادرات ،
أيتقدم الضمان للممولين الذين يقرضون المستوردين كعملية علحدة ،
وتعويض الممول إذا عسر المستورد في السداد .
وتأمين القروض ونشاطات متضمنة في اتفاقية تأسيس المؤسسة .

نجحت المؤسسة في هذا المجال ولقي ضمانها طلباً متزايداً ، فتوسعت في هجتها إلى جذب أعضاء ضمان الاستثمار .

وفي عام 2007 نم حجم عمليات المؤسسة بنسبة 19% فبلغ 505 ملايين دولار مقارنة بـ 422 مليوناً في 2006 شملت 46 عقد تأمينات صادرات ، بالإضافة إلى زيادة الحدود القصوى في 81 عقداً سابقاً بقيمة بلغت 423 مليون دولار ، وعقدت بضمان الاستثمار بقيمة 15 مليون دولار ،

وعمليات إعادة تأمين بضمانها 59 مليون دولار .

٩. تهدف الوكالة الدولية إلى زيادة تدفقا لاستثمار المباشر إلى الدول النامية، وذلك بـ :

- أ. تقليل حجم المخاطر الاقتصادية.
- ب. تعظيم حجم المخاطر السياسية.
- ج. تقليل حجم المخاطر السياسية.
- د. تعظيم حجم المخاطر الاقتصادية.

الوكالة الدولية لضمان الاستثمار (ميجا) :

تهدف الوكالة إلى زيادة تدفقا لاستثمار المباشر إلى الدول النامية، وذلك بتقليل حجم المخاطر السياسية بالتأمين عليها.

لا تنافس الوكالة وكالات التأمين الاستثمار الوطنية بل تسعى وتمول الوكالة عملياتها ذاتياً طبقاً للنظام عملها الذي يقوم على أساس تجارية.

تؤمن الوكالة ضد المخاطر غير التجارية ، مثل مخاطر تحويل العملات ، مخاطر المصادرة والحروب والاضطرابات ، وهى تؤمن المساهمات في الشركات ، كما تؤمن القروض . وبالإضافة إلى التأمين ، تقدم الوكالة الخدمات الاستشارية والترويجية للمشاريع في الدول الأعضاء.

١٠. ما اسم المركز الذي أنشأه البنك الدولي عام 1966م :

- أ. مركز تسوية النزاعات الاستثمارية بين الدول ومواطني الدول الأخرى.
- ب. مركز تسوية المنازعات بين الدول.
- ج. مركز تسوية المنازعات بين الشركات الدولية.
- د. ب + ج.

مركز تسوية النزاعات الاستثمارية بين الدول ومواطني الدول الأخرى :

هذه مؤسسة أنشأها البنك الدولي عام 1966م، بمقتضى ميثاق تسوية المنازعات الاستثمارية بين الدول ومواطني الدول الأخرى . وتعرف بمركز تسوية النزاعات الاستثمارية الذي يعمل على تشجيع تدفقا لاستثمار ات بين الدول بتهئية منبر للمصالحة والتحكيم بين الحكومات والمستثمرين الأجانب.

أجوبة الفصل التاسع

١. شهدت البيئة المالية الدولية عدة تطورات منها :

- أ. الزيادة الهائلة في حجم العمليات.
- ب. التقنية والأتمتة.
- ج. السلع المالية الجديدة.
- د. جميع ما سبق.

شهدت البيئة الدولية تحولات جذرية وتوسعاً في الأعمال وازدياد في عدد اللاعبين المشاركين فيها وبإمكاننا أن نحصر هذه التطورات في النقاط التالية :

- الزيادة الهائلة في حجم العمليات.
- رفع القيود عن المعاملات المالية.
- التقنية والأتمتة.
- انتشار الأوراق المالية.
- السلع المالية الجديدة.

٢. واحدة من الآتي أكبر أسواق الصرف الأجنبي :

- أ. سوق لندن.
- ب. سوق طوكيو.
- ج. سوق نيويورك.
- د. سوق باريس.

١. تُعد مجلة نيور مونيه حجم التداول لاليوم ميفياً أسواق الصر ففكلاً أسواق العالم بما يعادل
٢. تريليون نيومياً ويتركز العالم فيها في ثلاثة أسواق رئيسية هي لندن ونيويورك وطوكيو
وأكبر هذه الأسواق علناً هو سوق لندن.

٣. وسيلة تمويـل تتبعها الشركات الحكومات ويتأثر سعرها بأسعار الفوائد:

أ. القروض طويلة الأجل.

ب. القروض قصيرة الأجل.

ج. السندات.

د. الأسهم.

السندات وسيلة تمويـل تتبعها الشركات الحكومات ويتأثر سعرها بأسعار الفوائد كما نعلم ويمكن لحاملها خصمها وتسجيلها في أي وقت قبل استحقاقها.

٤. بها رابع أكبر بورصة في العالم :

أ. اليابان.

ب. أمريكا.

ج. السعودية.

د. فرنسا.

اليابان بهار اربع أكبر بورصة في العالم بالإضافة إلى
بورصات إقليمية في المدن الأخرى أكبر مستثمريها هم صناديق التقاعد والشركات وليست بها قيود على الأجانب

٥. مناهم الأسباب المؤدية للإبداعات والابتكارات الجديدة في الأدوات الاستثمارية المالية والتي جعلتها غير محدودة

أ. الانتعاش.

ب. زيادة المتعاملين.

ج. رخص المنتج.

د. أ + ب

السلع المالية الجديدة :

في السابق كانت الأدوات المالية محدودة لكننا انتعاش و زيادة المتعاملين كان لابد أن يؤدي إلى
الإبداعات والابتكارات الجديدة بعد هامصممون، والخدمات المالية تلانما المستثمرين أو ضاعهم المالية.

٦. سهلت المعاملات نقل الملكية أو تلقي وإرسال أوامر الشراء بين المصارف أو تبادل الأسهم في البورصات:

أ. التقنية والأتمتة.

ب. انتشار الأوراق المالية.

- ج. كبر حجم المؤسسات المالية.
د. ليس مما سبق.

التقنية والأتمتة سهلت المعاملات لتقلل الملكية أو تلقيو إرسال أوامر الشراء بين المصارف أو تبادل الأسهم في البورصات.

ولم يعد مسافر اليوم يحتاج إلى الشيكات السياحية فبطاقة الصرافة لا تستخدم في كل مكان وبطاقة الاعتماد (الانتمان) مقبولة في جميع أنحاء العالم .

٧. من أهم وظائف البنك حالياً :
أ. وضع المؤشرات.
ب. النسب المالية العليا.
ج. النسب المالية الدنيا.
د. أ + ج.

من أهم وظائف البنك حالياً وضع المؤشرات أو النسب المالية الدنيا المطلوبة من سلامة البنوك كالمالية مثل حجم السحوبات النسبية كفاية رأس المال والاحتياطيات بالنسبة للأصول للمصرف.

أجوبة الفصل العاشر

١. عندما تقرر الشركات الدخول لأسواق جديدة فإن أحد عوامل اختيار هذه الأسواق التي تمثلها:
أ. الفرص.
ب. التهديدات.
ج. حرية التجارة.
د. ضمان الاستثمار النوعي.

منالعواملا المهمة جداً في اختيار الأسواق ومواقع الإنتاج هي :
حجم السوق وكذلك سهولة القيام بالعمليات التجارية وكذلك التكاليف والمخاطر.

٢. قسم ديفيد الاستراتيجية التالي:

أ. ثلاثة أنواع.

ب. أربعة أنواع.

ج. خمسة أنواع.

د. نوعين.

٣. واحدة من الآتي ليست من مستويات التخطيط الاستراتيجية:

أ. مستو برئاسة الشركة.

ب. مستو بالوحدة.

ج. مستو بالشركة التابعة.

د. مستو بالصناعة محليا.

هناك مستويات مختلفة من التخطيط الاستراتيجية يمكن جماعها فيما يلي :

مستو برئاسة الشركة ، مستو بالصناعة عالمياً أو المستو بالإقليمي ، مستو بالشركة التابعة ، مستو بالوحدة.

٤. من استراتيجيات دخول الأسواق الأجنبية:

أ. التصدير للسوق الخارجي.

ب. الترويج.

ج. ليس شئ مما ذكر.

من استراتيجيات الأسواق الأجنبية :

التصدير للسوق الخارجي ، استغلال السوق قبل و نتملك حصّة ، غزو الأسواق مساهمة التحالفات الاستراتيجية ، شراء شركة جاهزة أو البدء من الصفر.

٥. من أقسام التطبيق للاستراتيجية:

أ. وضع البرامجالوظيفية.

ب. الأوضاع الاقتصادية.

ج. الأوضاع السياسية.

د. ب+ج.

ينقسم تطبيق الاستراتيجية إلى :

١. وضع البرامج الوظيفية.
٢. وضع البرامج السياسات.

٦. من موضوعات دراسة البيئة:

- أ. دراسة البيئة الداخلية.
- ب. دراسة البيئة الخارجية.
- ج. أ + ب.
- د. ليس مما سبق.

التخطيط الدولي لعملية تتكون من عدة مراحل متداخلة ذات تغذية راجعة ويمكننا هنا أن نحدد هذا المراحل كالتالي :

دراسة البيئة الداخلية، دراسة البيئة الخارجية، تحديد الغايات، تحديد الرسالة، تحديد الأهداف.

٧. هيقوا عدا إرشادية تعكس توجهات الشركة وتخدم أهدافها:

- أ. المعلومات.
- ب. الإرشادات.
- ج. السياسات.
- د. جميع ما سبق.

السياسات: هيقوا عدا إرشادية تعكس توجهات الشركة وتخدم أهدافها.

البرامج: هي مجموعة من الموارد المختارة لتحقيق مهمة معينة في فترة زمنية محددة.

أجوبة الفصل الحادي عشر

١. التنظيم هو :

- أ. توزيع العمل.
ب. مراقبة العمل.
ج. منح السلطة اللازمة لتنفيذ العمل على الوجه المطلوب.
د. أ + ج.

٢. تحديد منسيقو عمل وتهيئة الموارد اللازمة لتمكين الشخص أو الأشخاص المكلفين بالعمل إنجاز ه :
- أ. من وظائف التخطيط.
ب. من وظائف التنظيم.
ج. من وظائف التوجيه.
د. من وظائف الرقابة.

وظيفة التنظيم هي تحديد منسيقو مبهذا العمل وتهيئة الموارد اللازمة لتمكين الشخص أو الأشخاص المكلفين بالعمل إنجاز ه.

٣. تحديد الهدف والعمل المطلوب لتحقيقه، هي إحدى وظائف :
- أ. التخطيط.
ب. التنظيم.
ج. التوجيه.
د. الرقابة.

٤. من مزايا نموذج قسم الأعمال الخارجية :
- أ. يبرز هذا النظام مكانة أصحاب الخبرات العالية.
ب. يعطي العمليات الخارجية صوتاً مسموعاً.
ج. يزيد هذا الهيكل من تماسك العمليات الدولية ويوحدها.

مزايا نموذج قسم الأعمال الخارجية :

- يعطي العمليات الخارجية صوتاً مسموعاً بفصلها ووضع مساعداً مديراً عامك مديراً لها.
- يبرز هذا النظام مكانة أصحاب الخبرات العالية ويشكل مجالا لاكتسابهم مزيداً من الخبرات العالمية.
- يزيد هذا الهيكل من تماسك العمليات الدولية ويوحدها كمجموعة تعمل سوياً.

٥. العمليات الخارجية نفسها تتنافس مع الإدارات المحلية على الموارد، من مساوئ :
- أ. الأعمال الداخلية.
ب. الأعمال الخارجية.

- ج. الأعمال الداخلية المنفصلة.
د. الأعمال الخارجية المنفصلة.

مساوئ نموذج قسم الأعمال الخارجية :

إن مدير الأقسام الآخر يهتمون أساساً بمسؤوليتهم المحلية.
تجد العمليات الخارجية نفسها تنافس مع الإدارات المحلية على الموارد.
يصبح التنسيق مع بقية الإدارات أصعب.
هذا النموذج يصلح إذا كان حجم الأعمال الخارجية صغيراً أو لا يناسبها إذا تخطت الشركة تلك المرحلة وصار حجم العمليات الخارجية كبيراً .

٦. تدار الأعمال الدولية كشركات أو أقسام ولكل شركة تعمل في بلد يكون لها مديراً خاصاً وهو أيضاً مساعداً للمدير العام للشركة الأم :

- أ. الأعمال الداخلية المتصلة.
ب. الأعمال الخارجية المتصلة.
ج. الأعمال الداخلية المنفصلة.
د. الأعمال الخارجية المنفصلة.

نموذج الشركة الخارجية المنفصلة:

في هذا النموذج تدار الأعمال الدولية كشركات أو أقسام منفصلة وكل شركة تعمل في بلد لها مدير هو أيضاً مساعداً للمدير العام للشركة الأم التي يتبع لها وعليلة مباشرة به بعض النظر عن الهيكل التنظيمي الموجود في موطن الشركة.

٧. يعطي هذا النموذج استقلالية للشركات التابعة في الخارج :

- أ. مزايا الشركة الخارجية المتصلة.
ب. مزايا الشركة الخارجية المنفصلة.
ج. عيوب الشركة الخارجية المتصلة.
د. عيوب الشركة الخارجية المنفصلة.

مزايا نموذج الشركة الخارجية المنفصلة :

- يعطي هذا النموذج استقلالية للشركات التابعة في الخارج جالشيء الذي يحبذها البلد المضيف خاصة عند ازدياد النعمة الوطنية فيه.
- يساعد هذا النظام في تدريب الكوادر واكتساب الخبرات المتخصصة في عمليات هذا البلد أو ذلك.
- تقود هذه الصلة المباشرة مع المدير العام إلى تسهيل وحل مشاكل كل شركة في الخارج خاصة عند حدوث نزاعات.
- تقوي الصلة المباشرة مع نموذج الشركة التابعة في أي مكان أو ضا مع البلد المضيف.

٨. يتضمن الهيكل التنظيمي المقسم على أساس وظيفي على :

- أ. إدارة التسويق.
- ب. إدارة الإنتاج.
- ج. إدارة التمويل.
- د. جميع ما سبق.

نموذج التقسيم الوظيفي :

يتم التقسيم على أساس وظيفي (تسويق - إنتاج - تمويل -)
وفي هذا النظام يكون هناك مدير للتسويق مسؤول عن وظيفة التسويق في جميع الأسواق المحلية كانت أو خارجية ويك
ون مسؤولاً للمدير العام.

٩. يقوم الهيكل التنظيمي هنا على أساس وجود إدارة منفصلة لكل خط إنتاجي :

- أ. التقسيم على أساس السلعة.
- ب. التقسيم على أساس المناطق الجغرافية.
- ج. التقسيم على أساس الوظيفة.
- د. التقسيم على أساس التوجه.

التقسيم على أساس سلعي :

يقوم الهيكل التنظيمي هنا على أساس وجود إدارة منفصلة لكل سلعة أو خط إنتاجي أو مجموعة متشابهة من
سلع أو أسكنها مدير مسؤول عن تلك السلعة.
هذا النموذج مفيد في حالة وجود خلافات عديدة بين كل سلعة وأخرى.

١٠. توجه المديرين ونظرتهم لأعمال الدولة ستؤثر حتماً في النموذج التنظيمي المختار، تندرجت تحت :

- أ. استراتيجية الشركة.
- ب. عمليات الشركة.
- ج. فلسفة الشركة وثقافتها.
- د. ليس مما سبق.

فلسفة الشركة وثقافتها :

توجه المديرين ونظرتهم للأعمال الدولية ستؤثر حتمًا في النموذج التنظيمي المختار ،
فإذا كان المديرين للمام بالثقافات الأخرى أو فهمو تقدير لها وكان تنظرتهم للعولمة والأعمال الدولية كشيء عض
روري و حتمي في عالم اليوم.

١١. يمنح الشركة مرونة في الانتقال من نموذج تنظيمي إلى آخر :

أ. نظم المصفوفة.

ب. الكوادر المؤهلة.

ج. نظم مختلطة.

د. جميع ما سبق.

وجود الكوادر المؤهلة :

وجود كوادر مؤهلة لها خبرات دولية عن الأعمال في البلاد الأخرى ولها قدرة على العمل في المناطق المختلفة والت
أقل ملبينتها
-
يمنح الشركة مرونة في الانتقال من نموذج إلى آخر ويسهل تدريب الكوادر المختلفة لتطبيق النظام المختار.

١٢. ينجح التقسيم الجغرافي عندما تكون الفوارق داخل المجموعة الجغرافية :

أ. غير محدودة.

ب. محدودة.

ج. مبعثرة.

د. ليس مما سبق.

١٣. ما هي عوامل اختيار الهيكل :

أ. حجم الأعمال الدولية للشركة، ووجود الكوادر المؤهلة.

ب. نوعية عمل الشركة واستراتيجيتها، وفلسفة الشركة وثقافتها.

ج. تاريخ المنشأة وتطور عملياتها.

د. جميع ما سبق.

١٤. من مساوئ نموذج التقسيم الوظيفي :

أ. يضيق النظرة عند كبار المديرين.

ب. صعوبة وضع استراتيجية شاملة.

ج. تفقد العمليات العالمية خصوصيتها.

د. جميع ما سبق.

أجوبة الفصل الثاني عشر

١. أسباب اختلاف النظم المحاسبية :
 - أ. اختلاف النظم القانونية.
 - ب. اختلاف معدلات التضخم.
 - ج. اخلاف الممولين.
 - د. جميع ما سبق.

أسباب اختلاف النظم المحاسبية :

١. اختلاف النظم القانونية

كالضر انبمثلا ولا نغيبها اختلاف الفئات الضريبية بل تحديد ما هو خاضع للضريبة وما هو معفي، ونجدا لقانونا لأمر يكييس محلل شر كاتبا عدا مجموع عتيمنالبيانات الختامية، مجموعة تحدد الضر انبعلأس اسهاو مجموع لفائدة الإدارة والمساهمينو هنا تستطيع الشركة أن تستخدم لاستهلاك المتسار عن دحسابتكلفة أصولها بغرض تقدير الضرائب.

٢. اختلاف الممولين

ممولو الشركة قد يكونوا أفراد عائلة أو مجموعة شركاء أو شركة مساهمة أو الدولة أو دائنين (مصا رف) ولكل هؤلاء غرض مختلف.

٣. اختلاف معدلات التضخم

معدلات التضخم العالية تجعل لتكلفة الأصلية غير ذات معنى كما أنها تضخم الربح مما يتطلب حساب الدخل معرفة حجم الربح الحقيقي.

٢.

أ. إعداد الحسابات المجمعة.

ب. اختلاف معدلات التضخم.

ج. أ + ب.

د. ليس مما سبق.

للمشركات الأجنبية عمليات متعددة دول للكنعليلها في نهاية الأمر أنتعد حسابات مجمعة وذلك ما يقتضيه القانون في البلد الأمعا دة وتريد الإدارة أن تنظر نظرة كلية للعمليات المختلفة وتجمع الحسابات ويعنيا عادة حسابات الأصول والأرباح لتتلا ممعكبلد.

٣. عاملاً أساسياً اختيار موقع الاستثمار وفي الشكل التنظيمي الذي يتخذها الاستثمار:

أ. مقارنة الأداء.

ب. الضرائب.

ج. التمويل الائتماني.

د. جميع ما سبق.

الضرائب :
وهي عاملاً أساسياً اختيار موقع الاستثمار وفي الشكل التنظيمي الذي يتخذها الاستثمار (فروع أم شركة مستقلة) وفي نوع الاستثمار (مباشر أو غير مباشر) وفي التحويل والتسعير الداخلي وتحريك الأموال.

٤. من أنواع النظم المحاسبية :

أ. نوعي وجدفيالدول التي يطغف فيها التمويل الخارجي (بواسطة مساهمين).

ب. نوعي وجدفيالدول التي يقل اعتمادها على المساهمين الخارجيين في تمويل عمليات الشركات.

ج. أ + ب.

د. ليس مما سبق.

٥. قامت الهيئات المحاسبية المهنية الأهلية في عشرة بلدان بإنشاء لجنة المعايير المحاسبية الدولية سنة:

أ. 1973م.

ب. 1980م.

ج. 1993م.

د. 1999م.

٦. يحدث الازدواج الضريبي عندما :

أ. تدفع الشركة الخارجية التابعة ضرائب عند دخولها في البلد المضيفو تدفع الشركة الأم للبلد الأمضر

انبمثلة عن نفس الدخل.

ب. لمنع الازدواج بين البلدان ولتشجيع الاستثمار.

ج. أ + ب.

د. جميع ما سبق.

٧. يؤدي التغير في سعر العملات إلى :

أ. الانكشاف الحسابي.

ب. الانكشاف التبادلي.

ج. أ + ب.

د. ليس مما سبق.

الفصل الأول :

عبدالله الشعيبي

زياد الشعيبي

محمد السبيعي

مراجعة :

عبدالعزیز السهيبي

الفصل الثاني :

مصعب الزاهد

ياسر السليس

مراجعة :

جاسم المسلم

الفصل الثالث :

محمد الغوينم

فواز السليطين

عبدالرحمن بو علي

مراجعة :

عبداللطيف العيسى

الفصل الرابع :

عمر الزيد

تركي الخلف

علي الفريدان

مراجعة :

علي الشيخ

الفصل الخامس :

ماضي القرني

خالد الغامدي

محمد القروني

مراجعة :

علي الشيخ

الفصل السادس :

حسين الزاير

هاشم هاشم

سعود الأحمد

مراجعة :

حمد الموسى

الفصل السابع :

عبدالملك الشعبي

حمد المغلوث

نواف العتيبي

مراجعة :

علي العامر

الفصل الثامن :

هاشم القرشي

خالد الملحم

مختار حراة

مراجعة :

علي العامر

الفصل التاسع :

طارق موسى

أيمن الملا

عبداللطيف الهاشم

مراجعة :

عبدالله المنيع

الفصل العاشر :

عبدالرحمن بوعبيد

محمد المخايطة

عبدالعزیز البدر

مراجعة :

محمد المنصور

الفصل الحادي عشر :

علي القطان

عقيل الأمين

عبدالعزیز الفقم

مراجعة :

مصطفى الخواجة

الفصل الثاني عشر :

عبدالله المحمد

محمد الكري

جاسم البريه

مراجعة :

حمد موسى