

## تجميع للأعداد والخطوات في مادة الإدارة العامة

الثلاث خطوات كالتالي:

#مراحل تطور الإدارة العامة

(١- انفصلت عن السياسة ٢- وجود مدارس وكليات لها ٣- انشاء معاهد واجراء الدراسات والاستشارات وتنمية الإداريين ووجود تخصصات)

#أنواع السلطات في مبدأ تكافؤ السلطة والمسؤولية

(سلطة تنفيذية-سلطة وظيفية-سلطة استشارية)

#المستويات الإدارية في التنظيم الرسمي

(إدارة عليا-إدارة وسطى-إدارة دنيا)

#وظائف إدارة الموارد البشرية

(الحصول على الموارد البشرية-تنمية الموارد البشرية-حسن استخدام الموارد البشرية)

#المبادئ الأساسية للأستقطاب

(مبدأ حتمية المركزية في الأستقطاب-حتمية معرفة طبيعة سوق العمل-حتمية التحليل المدروس لتقويم مصادر

الأستقطاب)

## #أنواع الأختبارات

(اختبارات عملية-شفوية-كتابية)

## #أنواع الرقابة

(حسب المعايير-حسب موقعها من الأداء-حسب المصادر)

## #أهداف الرقابة

(حماية المصالح العامة-توجيه القيادة الإدارية لحماية الصالح العام-تشجيع الأفراد على اكتشاف الخطأ)

## #نظريات القيادة الإدارية

(نظرية السمات-نظرية الموقف-النظرية التفاعلية)

## الأربع خطوات كالتالي

## #أنواع السياسات

(أساسية-عامة-وظيفية-ضمنية)

## #أنواع التخطيط

(وفقاً لدرجة الشمول-وفقاً للزمن-وفقاً لمجال الخطة-وفقاً للمستوى التنظيمي)

## #مراحل إعداد الخطة

(الإعداد-الإقرار والموافقة-التنفيذ-المتابعة)

## #تقسيمات النفقات العامة

(على أساس الخدمات والوظائف-على أساس نوع الانتفاع-على أساس عادية وغير عادية-على أساس الآثار الاقتصادية)

## #مرحلة الإعداد في إعداد الموازنة

(دراسة الوضع الاقتصادي وتقدير الإيرادات العامة-إصدار المنشور الدوري-دور الوزارات والمصالح الحكومية-دور وزارة المالية في دراسة الموازنات)

## #عناصر الرقابة الإدارية

(تحديد الهدف-مقارنة النتائج بالمعايير-قياس الفروقات-تصحيح الإنحرافات)

## #أنواع الموازنات

(موازنة البنود-البرامج والآداء-التخطيط والبرمجة-الأساس الصفري)

الخمس خطوات كالتالي

## #وظائف الإدارة لهنري فايول

(تخطيط-تنظيم-توجيه-تنسيق-رقابة)

## #خطوات بناء الهيكل التنظيمي

(تحديد الأهداف-تحديد أوجه النشاط-تجميع النشاطات والوظائف-تجميع النشاطات والوظائف في تقسيمات

إدارية-تحديد العلاقة بين الأقسام داخل كل إدارة)

## #مراحل إعداد الموازنة

(مرحلة الإعداد-الإقرار والمصادقة-التنفيذ-الرقابة-الحساب الختامي)

## #وسائل الرقابة

(الموازنة التقديرية-البيانات والرسوم الإحصائية-السجلات-الملاحظات الشخصية-التقارير الدورية)

## #مراحل اتخاذ القرارات

(تشخيص المشكلة-جمع البيانات والمعلومات-تحديد البدائل-اختيار البديل المناسب-متابعة تنفيذ القرار)

## #خطوات التخطيط

(تحديد الأهداف-وضع السياسات والقواعد-تحديد البدائل واختيار البديل الأفضل-تحديد الإمكانيات المتاحة-وضع

البرامج الزمنية للتنفيذ)

## #مقومات التخطيط

(الأهداف-التنبؤ-السياسات-الإجراءات-الوسائل والإمكانات)

### الست خطوات كالتالي

#### #صفات الأهداف

(الوضوح-القناعة بالهدف-الواقعية-التناسق والأنسجام-مشروعية الهدف-قابلية الهدف للقياس)

#### #مراحل الإعداد في (مراحل إعداد الخطة)

(تحديد الأهداف-جمع وتحليل البيانات-وضع الافتراضات-وضع البدائل-اختيار البديل الأنسب-تحديد الوسائل

والإمكانات اللازمة)

#### #الإيرادات العامة

(أملاك الدولة العامة-الرسوم-الضرائب-الإصدار النقدي-القروض العامة عبر السندات-القروض الخارجية)

### السبع خطوات كالتالي

#### #مبادئ التنظيم

(وحدة الهدف-التخصص وتقسيم العمل-وحدة القيادة(الأمس)-نطاق الأشراف-تكافؤ السلطة والمسؤولية-تفويض

السلطة-المركزية واللامركزية)

### الثمان خطوات كالتالي

## #معوقات التخطيط

(عدم الدقة في البيانات والمعلومات-اتجاهات العاملين-عدم صحة التنبؤات والأفتراضات-اغفال العامل البشري-  
الاعتماد على الجهات الخارجية في وضع الخطة-القيود الحكومية-التغيرات المستمرة في المجال التكنولوجي-عدم  
مراعاة اتباع خطوات التخطيط)

إن أصبت فمن الله وإن أخطأت فمن نفسي