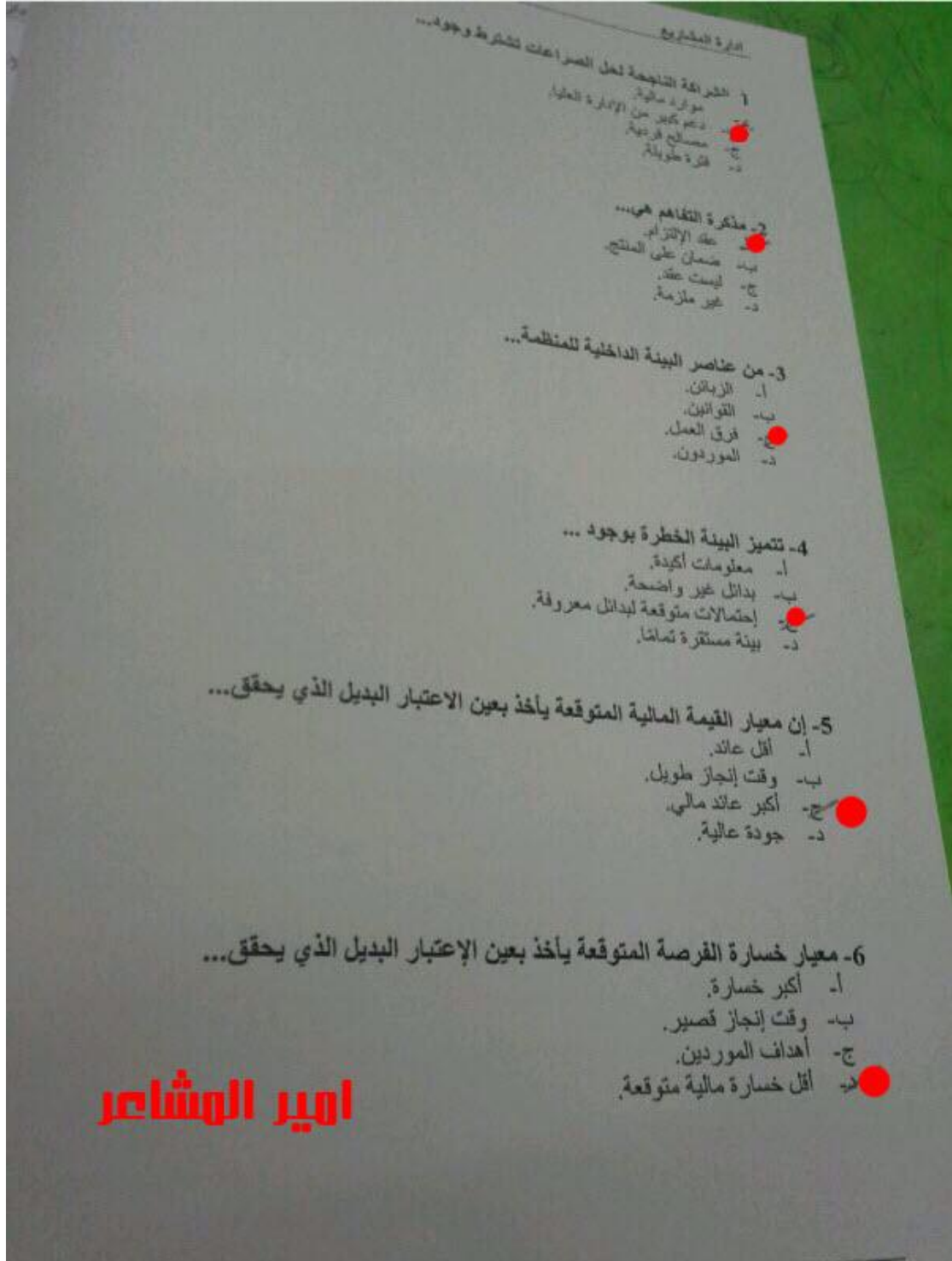


تصوير الاسنله امير المشاعر

تنسيق ورفع : ناسي اسمي



9- من خصائص أنشطة المشروع...  
أ- السهولة  
ب- غير مرتبطة فيما بينهما على الإطلاق.  
ج- لا يمكن إنجازها.  
د- التتابع.

10- النشاط الحرج هو...  
أ- نشاط وهمي.  
ب- لحظة البدء بالنشاط.  
ج- النشاط الذي يترتب على تأخيرها تأخر المشروع ككل.  
د- لحظة انتهاء المشروع.

11- المسار الحرج هو...  
أ- أقصر مسار ممكن.  
ب- أطول مسار ممكن.  
ج- مسار متقطع.  
د- مسار لا يحتوي على كل نشاطات المشروع.

12- الوقت المتقارب هو...  
أ- وقت غير محدد.  
ب- أقصر وقت ممكن لتنفيذ النشاط.  
ج- أطول وقت ممكن لتنفيذ النشاط.  
د- متوسط وقت النشاط.

13- يتم احتساب التباين لأوقات المشروع باحتساب...  
أ- التكلفة.  
ب- وقت نهاية المشروع.  
ج- التباين للنشاط الأول فقط.  
د- التباين لكل نشاط من الأنشطة الحرجة للمشروع.

14- عدم التأكد في بيئة المنظمة يعود إلى...  
أ- سرعة تغير هذه البيئة.

أهير الهاشعر

ب- توفر الموارد.  
ج- وجود إمكانيات.

- 13- من إيجابيات المنظمة المدارة بالمشروع وجود...
- أ- محو في تحديد المسؤوليات.
  - ب- أهداف غير منجزة.
  - ج- أداء ضعيف.
  - د- بيئة عمل أكثر إنفتاحاً على نقاش أفكار جديدة.

- 14- من خصائص المشروع...
- أ- أنه لا يحتوي على فرق عمل.
  - ب- وجود دورة حياة غير محدودة.
  - ج- عدم وجود مخاطر.
  - د- وجود غاية محددة.

- 15- أول مرحلة في إدارة المخاطر هي...
- أ- تنظيم إدارة المخاطر.
  - ب- إيجاد الحلول.
  - ج- تقادي المخاطر.
  - د- تخطيط المخاطر.

- 16- من مخاطر مرحلة التخطيط للمشروع...
- أ- تخطيط سريع ومتهور.
  - ب- عدم رضا الزبون على جودة المشروع.
  - ج- تقسيم سيئ للموارد.
  - د- عدم وجود رقابة.

- 17- تقوم المنظمة بتمويل مشاريع غير مربحة بهدف...
- أ- التهرب الضريبي.
  - ب- دعم الميزة التنافسية.
  - ج- التدريب.
  - د- إرضاء أطراف في الإدارة العليا.

- 18- تستخدم فرق المهام لـ...
- أ- مهام معينة مطلوب إنجازها.
  - ب- الإشراف على وظائف داخل المنظمة.
  - ج- أعمال خارج المشروع.
  - د- تجنب مخاطر.

أهير الهاشعر

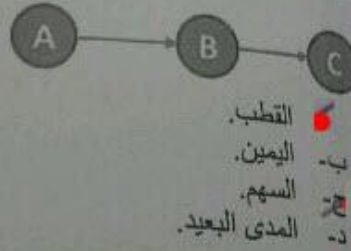
19- التخطيط للمشروع هو...  
أ- توزيع المسؤوليات.  
ب- تحديد الأهداف والموارد المطلوبة.  
ج- قياس الأداء.  
د- تحقيق العاملين.

20- جدول المشروع تكون في مرحلة...  
أ- الرقابة.  
ب- التسليم.  
ج- ما بعد التسليم.  
د- التنفيذ.

21- تهدف خرائط "جانت" إلى ...  
أ- احتساب التكاليف.  
ب- تحديد الموقع الجغرافي للمنظمة.  
ج- رسم هياكل المشروع.  
د- تحديد مدى التقدم في تنفيذ الأنشطة ومراقبة الزمن.

22- المقصود بتسريع المشروع هو...  
أ- تقليل التكاليف.  
ب- تسريع وقت إنهاء المشروع.  
ج- الإهتمام بالموصفات فقط.  
د- إلغاء بعض النشاطات.

23- الشكل البياني التالي يوضح طريقة رسم النشاط على ...



24- في مرحلة تأسيس المشروع يتم وضع...

أ- الجدولة.  
ب- الفكرة.  
ج- الخططة.  
د- نظام الرقابة.

امير المشاعر

25- أهم عنصر في إدارة المشروع...  
 أ- فريق المشروع  
 ب- الزبائن  
 ج- الموردون  
 د- المنافسون

26- مدير المشروع...  
 أ- متخصص في جزئية من المشروع فقط  
 ب- يسهل الأمور للعاملين من أجل أداء المهام  
 ج- لا يعتمد على فرق العمل  
 د- لا يملك معرفة فنية بموضوع المشروع

27- الخطة الرئيسية للمشروع هي...  
 أ- خطة الالتزام في المشروع  
 ب- الإستراتيجية  
 ج- الخطة التكتيكية  
 د- الخطة التشغيلية

28- الهدف من وضع ميزانية المشروع هو...  
 أ- احتساب فترة المشروع  
 ب- تحديد المواصفات  
 ج- إدارة فرق العمل  
 د- تقدير تكلفة المشروع

29- عند استخدام المدير لإستراتيجية المنع للمخاطر فهو...  
 أ- لا يتخذ أي قرار  
 ب- لا يتقبل المخاطر ولا ينتظر حصولها  
 ج- يتقبل وجود المخاطر  
 د- يساهم في زيادة المخاطر

30- عند استخدام المدير لإستراتيجية التسكين للمخاطر فهو...  
 أ- لن يتخذ أي قرار  
 ب- يساهم في زيادة المخاطر في المشروع  
 ج- لا يهتم بوجود المخاطر  
 د- يستخدم الوسائل الضرورية لمراقبة المخاطر

أهـير الـهشاعـر

31- يتم تجزئة هيكل العمل من خلال تحليله...  
أ- الفترة.  
ب- من الأسفل إلى الأعلى.  
ج- هرميًا من الأعلى إلى الأسفل.  
د- بطريقة غير منظمة.

32- يتم تجزئة المهمة إلى...  
أ- أنشطة.  
ب- حزم العمل.  
ج- مشاريع.  
د- مهام.

33- تعتمد طريقة المخصصات التقديرية على...  
أ- التجارب السابقة وبعض البيانات التاريخية.  
ب- تقديرات رياضية.  
ج- تحليل مختصين.  
د- آراء الزبائن.

34- الاجتماع التأسيسي للمشروع ينعقد بدعوة من...  
أ- الإدارة العليا.  
ب- الزبون.  
ج- الإدارة الوسطى.  
د- فرق العمل.

35- إنشاء فرق عمل داخل المشروع يؤدي إلى وجود...  
أ- مصاريف غير واضحة.  
ب- أفكار إبداعية.  
ج- إهمال في أداء المشروع.  
د- صراعات مستمرة.

36- الخطة الاستراتيجية هي نوع من أنواع الخطط حسب...  
أ- الأداء.  
ب- مستوى الشمولية والتفصيل.  
ج- الاستخدام.  
د- الفترة.

أهير الهاشعر

37- أول مرحلة في بناء فريق العمل هي...  
أ- تدريب أعضاء الفريق.  
ب- التحفيز.  
ج- تنظيم الفريق.  
د- تحليل الحاجة إلى تكوين فريق العمل.

38- تتميز حالة عدم التأكد التام في البيئة بوجود...  
أ- غموض كبير.  
ب- معلومات كثيرة.  
ج- حلول عديدة.  
د- تأكيد.

39- من خصائص فريق المشروع الناجح...  
أ- إمتلاك مهارات فنية ضعيفة.  
ب- عدم الإهتمام بالعمل.  
ج- وجود توجه قوي للمصالح الشخصية.  
د- الرغبة في تحقيق أهداف المشروع.

40- يعتبر المشروع جزء من التنظيم الوظيفي عندما يكون...  
أ- مستقل تمامًا عن المنظمة.  
ب- تابع لأطراف خارجية.  
ج- تابع لأحد الأقسام الوظيفية في المنظمة.  
د- لدى شركات أخرى.

41- يفترض متخذ القرار عبر المعيار المتفائل أن...  
أ- الحلول غير موجودة.  
ب- البدائل غير متاحة.  
ج- الظروف ملائمة جدًا لنجاح المشروع.  
د- المشروع لا يمكن إنجازه.

42- من خصائص تنظيم المصفوفة أنه...  
أ- لا يقلل الصراعات.  
ب- لا يجعل المدير متفرغ للمشروع.  
ج- يساعد على تحقيق وحدة الأهداف.  
د- يقلل من أداء فرق العمل.

أهير الهاشعر

٤٣- من ادوار المهام داخل فريق العمل تجد دور

● الباحث عن المعلومات الضرورية للمشروع

٤٤- عند استخدام المدير لاستراتيجية استبقاء المخاطر فهو

● يعلم ان المخاطر موجودة ويتعامل معها

٤٥- في فرق العمل العالية الكفاءة

● هناك هدف مشترك لانجاز اهداف المشروع

٤٦- اهم عناصر الاختلافات الثقافية بين الافراد

● الدين

٤٧- من اسباب الصراع وجود

● قنوات مختلفة

٤٨- يهدف التفاوض الى

● الوصول الى حل للخلافات

امير الشعاع

٤٩- من إيجابيات المشروع المستقل

- أ- زيادة الكفاءة التشغيلية
- ب- وجود فريق عمل غير مستقل
- ج- عدم وجود فريق عمل غير مستقل
- د- وجود سلطة متكاملة ومستقلة لمدير المشروع
- هـ- عدم إمكانية تنفيذ واستغلال المشروع

٥٠- ترى المدرسة الكلاسيكية أن الصراع

- أ- شيء ضروري ويجب تجنبه
- ب- شيء غير ضروري ويجب تجنبه
- ج- شيء يمكن تجنبه
- د- شيء يمكن تجنبه من المنظمة

امير الشعاع