اختبر نفسك المحاضرة الاولى

1- دور المحاسبة الإدارية داخل المنشأة يهدف الى:

أ - ابتكار العديد من الأساليب والأدوات مثل الموازنات والتكاليف المعيارية

ب - توفير المعلومات اللازمة للتخطيط والرقابة واتخاذ القرارات

ج - الاحتفاظ بالسجلات المحاسبية التي تبين جميع عمليات المنشأة

د - لا شيء مما سبق

2- بالمقارنة بالمحاسبة المالية، تتميز المحاسبة الإدارية بكل ما يلي ما عدا:

أ - تهتم بالمستقبل

ب - تميل الى البيانات التفصيلية

ج - السرعة في تقديم المعلومات

د - أكثر دقة

ه - لا شيء مما سبق

3- توفر المحاسبة الإدارية معلومات تخدم الإدارة في مجال:

أ - التخطيط

ب - الرقابة وتقييم الأداء

ج - اتخاذ القرارات

د - جميع ما سبق

4- تتصف المحاسبة الإدارية بالخصائص التالية عدا:

أ- تعتبر محاسبة تحليلية

ب- تعتبر محاسبة القرار

ج- تعتبر محاسبة الزامية

د - تعتبر محاسبة داخلية

5- تساعد المحاسبة الإدارية في توفير المعلومات الملائمة عن بدائل القرار وبالتالي:

أ- زيادة درجة المعرفة و القضاء على عدم التأكد لدى متخذ القرار

ب- زيادة درجة المعرفة وتخفيض درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار

ج- تخفيض درجة المعرفة وزيادة درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار

د - لاشيء مما سبق

6- تستفيد المحاسبة الإدارية من بعض مفاهيم علم الاقتصاد مثل:

أ - مفهوم المشاركة

ب - مفهوم نظرية الاحتمالات

ج - مفهوم التكلفة التفاضلية

د - لاشيء مما سبق

7- يعتبر تقييم المعلومات وتحديد المعلومات الملائمة منها، المعلومات غير الملائمة من :

أ - أهداف المحاسبة الإدارية

ب - خصائص المحاسبة الإدارية

ج - وظائف المحاسبة الإدارية

د - خصائص المحاسبة المالية

8- تساعد المحاسبة الإدارية في توفير معلومات التكاليف:

أ- قصيرة الأجل

ب- متوسطة الأجل

ج- طويلة الأجل

د- جميع ما سبق

اختبر نفسك المحاضرة الثانية

1- من أهداف اعداد الموازنات كونها أداة:

أ - للتخطيط

ب - للرقابة وتقييم الأداء

ج - اتصال

د - جميع ما سبق

2- تتضمن الموازنات التشغيلية الموازنات التالية ما عدا :

أ - موازنة الانتاج

ب - موازنة زيادة الطاقة الإنتاجية

ج - موازنة المبيعات

د - قائمة الدخل التقديرية

3- تتضمن المبادئ العلمية للموازنات التالي ما عدا:

أ - الشمول

ب - التوزيع الزمني

ج - التعبير المالي

د - لا شيء مما سبق

4- من خصائص الموازنة التخطيطية:

أ- تعد الموازنة وفقا للإمكانات المتاحة والظروف المحتملة

ب- تعتمد الموازنة من الإدارة العليا حتى تصبح ملزمة

ج- تعتبر الموازنة تصورا كميًا وقيميًا لأهداف المنشأة

د - جميع ما سبق

5- تقسيم الفترة الزمنية الاجمالية للموازنة الي فترات زمنية تفصيلية يشير الى :

أ- مبدأ التوزيع الزمني

ب- مبدأ وحدة الموازنة

ج- مبدأ الشمول

د - مبدأ التعبير المالي

6 - كمية المبيعات التقديرية لإحدى الشركات الصناعية عن شهر محرم 1435 هـ تبلغ 50,000 وحدة ، سعر البيع التقديري للوحدة

6 ريال ، التكلفة المتغيرة التقديرية للوحدة 4 ريال . بناء على ذلك فان قيمة المبيعات التقديرية عن شهر محرم 1435 هـ هي:

$$\text{قيمة مبيعات التقديرية} = 50,000 \text{ وحدة} \times 6 = 300,000 \text{ ريال}$$

أ - 100,000 ريال

ب - 300,000 ريال

ج - 200,000 ريال

د - 500,000 ريال

7- تقسم الموازنات التخطيطية من حيث مستويات النشاط الى:

أ - موازنات تشغيلية وموازنات مالية

ب - موازنات ثابتة وموازنات مرنة

ج - موازنات المبيعات وموازنات الانتاج

د - موازنات قصيرة الأجل وموازنات متوسطة وطويلة الأجل

اختبر نفسك المحاضرة الثالثة

1 - يسبق اعداد موازنة الإنتاج اعداد:

أ - موازنة المواد المباشرة

ب - موازنة المبيعات

ج - موازنة الأجور المباشرة

د - الموازنة النقدية

2 - تعد موازنة الإنتاج في:

أ - الشركات الصناعية فقط

ب - الشركات التجارية فقط

ج - الشركات الصناعية والشركات التجارية

د - ليس شيء مما سبق

3 - يتم اعداد موازنة المواد المباشرة بناء على بيانات:

أ - الموازنة الشاملة

ب - موازنة المخزون التام آخر الفترة

ج - موازنة الإنتاج

د - موازنة المبيعات

4 - تعتبر موازنة الإنتاج هي الأساس في اعداد الموازنات التشغيلية التالية ما عدا:

أ- موازنة الأجور المباشرة

ب- موازنة التكاليف الإنتاجية غير المباشرة

ج- موازنة المبيعات

د - موازنة المواد المباشر

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة من رقم (5) إلى رقم (7)

تصنع احد الشركات منتجا معينا، و قدرت كمية المبيعات من هذا المنتج في العام القادم 1435 هـ بـ 16,500 وحدة وسعر البيع للوحدة 15 ريال، ومخزون الإنتاج التام المتوقع في أول العام القادم 600 وحدة ، ومخزون الإنتاج التام المستهدف في آخر العام القادم 750 وحدة، وتحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع الى 3 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 2 ريال للكيلو جرام، ومخزون المادة الخام المتوقع أول العام القادم 200 كيلو جرام، ومخزون المادة الخام المستهدف آخر العام القادم 175 كيلو جرام. وبناء على هذه المعلومات فان:

5- كمية الإنتاج التقديري بالوحدات خلال العام القادم 1435 هـ هي:

أ- 17,250 وحدة

ب- 16,650 وحدة

ج- 17,750 وحدة

د- 18,300 وحدة أ

كمية إنتاج = كمية مبيعات + مخزون آخر المدة - مخزون أول المدة

$$16,650 = 600 - 750 + 16,500 \text{ وحدة}$$

6- كمية مشتريات المواد الخام بالكيلو جرام خلال العام القادم 1435 هـ هي:

أ- 49,925 كيلو جرام

ب- 49,950 كيلو جرام

ج- 50,125 كيلو جرام

د- 50,450 كيلو جرام

كمية مشتريات مواد = احتياجات الإنتاج من المواد + مخزون مواد آخر المدة - مخزون مواد أول المدة

$$\text{(كمية انتاج} \times \text{احتياج الوحدة من المواد)} + 200 - 175 =$$

$$49,925 \text{ كيلو جرام} = 200 - 175 + (3 \times 16,650)$$

7 - تكلفة مشتريات المواد الخام بالريال خلال العام القادم 1435 هـ هي:

أ- 100,750 ريال

ب- 100,825 ريال

تكلفة مشتريات مواد = كمية مشتريات مواد X سعر شراء مواد

$$99,850 \text{ ريال} = 2 \times 49,925 \text{ ريال}$$

ج- 99,850 ريال

د- 99,940 ريال

اختر نفسك المحاضرة الرابعة

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة من رقم (1) الى رقم (5)

تصنع احدى الشركات منتجا معينا، وقدرت كمية الإنتاج من هذا المنتج في العام القادم 1435 هـ بـ 50,000 وحدة ، وتحتاج

الوحدة من هذا المنتج في التصنيع الى 3 ساعات عمل مباشر، ومعدل الأجر التقديري للساعة 5 ريال . ومعدل التحميل التقديري للتكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للساعة 4 ريال ، جملة التكاليف الإنتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية

السنوية 200,000 ريال . وبناء على هذه المعلومات فإن:

1 - احتياجات برنامج الإنتاج من ساعات العمل المباشر خلال العام القادم 1435 هي:

أ- 150,000

احتياجات الإنتاج من الساعات = 50,000 وحدة X 3
ساعات = 150,000

ب- 250,000

ج- 750,000

د- 600,000

2- جملة الأجور المباشرة التقديرية خلال العام القادم 1435 هي :

أ- 150,000

أجور مباشرة تقديرية = كمية إنتاج تقديري X ساعات مباشرة للوحدة X معدل
اجر تقديري للساعة =

ب- 250,000

ج- 750,000

$$750,000 \text{ ريال} = 5 \times 3 \times 50,000$$

د- 600,000

3- جملة تكاليف إنتاجية غير مباشرة متغيرة تقديرية خلال العام القادم 1435 هي:

أ- 150,000

ب- 250,000

ج- 750,000

تكلفة غير مباشرة متغيرة تقديرية للعام القادم =
 كمية إنتاج تقديري X ساعات مباشرة للوحدة X معدل تكلفة متغير تقديري
 للساعة
 600,000 ريال = 4 X 3 ساعات X 50,000

د- 600,000

4- جملة تكاليف إنتاجية غير مباشرة تقديرية خلال العام القادم 1435 هي:

تكلفة غير مباشرة تقديرية للعام القادم = غير مباشرة
 متغيرة + غير مباشرة ثابتة
 800,000 ريال = 200,000 + 600,000

أ- 950,000

ب- 800,000

ج- 350,000

د- 600,000

5 - متوسط تكلفة إنتاجية غير مباشرة تقديرية للوحدة خلال العام القادم 1435 هي:

متوسط تكلفة غير مباشرة تقديرية للوحدة الواحدة =
 جملة تكاليف إنتاجية غير مباشرة تقديرية للعام القادم / كمية
 الإنتاج التقديري
 16 ريال = 500,000 / 800,000

أ- 12 ريال

ب- 16 ريال

ج- 15 ريال

د- لا شيء مما سبق

أختبر نفسك المحاضرة الخامسة

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة من رقم (1) إلى رقم (3)

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية لإحدى الشركات للربع الأول للعام 1436هـ تبين أن :

- الرصيد النقدي المتوقع أول الربع الأول للعام 1436 هـ هو 100,000 ريال
 - المبيعات النقدية للربع الأول للعام 1436 هـ بمبلغ 160,000 ريال
 - المبيعات الآجلة للربع الأول للعام 1436 هـ بمبلغ 600,000 ريال (تحصل 40 % في نفس الربع، 60% في الربع الذي يليه مباشرة)
 - جملة تقديرات المدفوعات النقدية للربع الأول للعام 1436 هـ بمبلغ 240,000 ريال
- وبناء على هذه المعلومات فإن :

1. جملة متحصلات نقدية من المبيعات للربع الأول للعام 1436هـ هي :

متحصلات من المبيعات للربع الأول للعام 1436 هـ

160,000 نقداً + 600,000 اجلة X 40% في نفس
الربع = 400,000 ريال

أ - 160,000

ب - 260,000

ج - 400,000

د - 500,000

2. جملة النقدية المتاحة المتوقعة خلال الربع الأول للعام 1436 هـ هي :

جملة النقدية المتاحة للربع الأول للعام 1436 هـ

100,000 رصيد نقدي أول الفترة + 400,000 متحصلات من
المبيعات = 500,000 ريال

أ - 160,000

ب - 260,000

ج - 400,000

د - 500,000

3- الرصيد النقدي المتوقع آخر الربع الأول للعام 1436 هـ هو:

أ - 160,000

الرصيد النقدي آخر الفترة للربع الأول للعام 1436 هـ

500,000 النقدية المتاحة - 240,000 جملة المدفوعات =
260,000 ريال

ب - 260,000

ج - 400,000

د - 500,000

4- توصف الموازنة النقدية بإنها:

أ - توضح الخطة التمويلية للمنشأة

ب - موازنة تخطيطية شاملة

ج - توضح المقبوضات والمدفوعات النقدية

د - تعبر عن مجموع من العلاقات تمهيد لترجمتها الى قيم مالية

اختبر نفسك المحاضرة السادسة

1- الموازنة / القائمة التقديرية التي تهدف إلى تقدير التكلفة الإنتاجية للوحدات المباعة خلال فترة

الموازنة هي :

أ - قائمة تكاليف البضاعة المباعة

ب - الموازنة الرأسمالية

ج - قائمة الدخل التقديري

د - قائمة المركز المالي التقديري

2- الموازنة / القائمة التقديرية التي تهدف إلى تقدير النفقات الاستثمارية طويلة الأجل للفترة

القائمة هي :

أ - قائمة تكاليف البضاعة المباعة

ب - الموازنة الرأسمالية

ج - قائمة الدخل التقديري

د - قائمة المركز المالي التقديري

3- التكلفة الإنتاجية التقديرية للوحدات المتاحة للبيع لفترة الموازنة عبارة عن :

أ - تكلفة مخزون تام آخر الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة

ب - تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة مخزون تام آخر الفترة

ج - تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة

د - تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة - تكلفة مخزون

تام آخر الفترة

4- التكلفة الإنتاجية التقديرية للوحدات المباعة لفترة الموازنة عبارة عن :

أ - تكلفة مخزون تام آخر الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة

ب - تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة مخزون تام آخر الفترة

ج - تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة

د - تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة - تكلفة مخزون

تام آخر الفترة

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة من رقم (1) إلى رقم (6)

أعدت إحدى الشركات الصناعية الموازنة المرنة للتكاليف الإنتاجية غير المباشرة للعام 1433 هـ لمستويات 20,000 وحدة. وإذا علمت ، 16,000 ، إنتاج مخططة داخل المدى الملائم المتوقع للنشاط وهي 14,000 المعلومات الإضافية الآتية:
وبناء على هذه المعلومات فإن :

معدلات الموازنة المرنة لعناصر التكاليف	تكاليف إنتاجية غير مباشرة فعلية إنتاج 18000 وحدة
تكلفة المواد الغير مباشرة = 0,6 ريال لكل وحدة	12,800 ريال
رواتب واجور مشرفي الإنتاج = 15,000+0,5 ريال لكل وحدة	21,000 ريال
اهلاك معدات الإنتاج = 20,000 ريال سنويا	20,000 ريال
قوى محركة = 8000+0,3 ريال لكل وحدة	11,400 ريال

1- تقديرات تكلفة المواد غير المباشرة بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 18,000 وحدة للعام 1433 هـ هي:

أ - 10,800

مواد غير مباشرة = 0,6 X 18,000 وحدة =
10,800 وحدة

ب - 24,000

ج - 20,000

د - 13,400

هـ - لا شيء مما سبق

2- تقديرات رواتب واجور مشرفي الإنتاج بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 18,000 وحدة للعام 1433 هـ هي:

أ - 10,800

رواتب مشرفي الإنتاج = 15,000 + (0,5 X
18,000 وحدة) = 24,000 ريال

ب - 24,000

ج - 20,000

د - 13,400

هـ - لا شيء مما سبق

3- تقديرات تكلفة إهلاك معدات إنتاجية بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 18,000 وحدة للعام 1433 هـ هي :

أ - 10,800

ب - 24,000

ج - 20,000

د - 13,400

هـ - لا شيء مما سبق

اهلاك معدات إنتاجية = تكلفة ثابتة لا يتغير مقدارها مع
تغيرات مستويات النشاط في حدود الطاقة المتاحة =
20,000 ريال

4- تقديرات نفقات القوى المحركة بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 18,000 وحدة للعام 1433 هـ هي:

أ - 10,800

ب - 24,000

ج - 20,000

د - 13,400

هـ - لا شيء مما سبق

القوى المحركة = 8000 + (18000 X 0,3) =
13,400 ريال

5. انحرافات تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن الموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 18,000 وحدة للعام 1433 هـ هي :

أ - 2,000 ريال ، إسراف في غير صالح الشركة

ب - صفر ريال

ج - 3,000 ريال ، إسراف في غير صالح الشركة

د - 2,000 ريال ، وفر في صالح الشركة

هـ - لا شيء مما سبق

انحراف المواد الغير مباشرة =
12,800 - 10,800 = 2000 ريال إسراف

تكلفة تقديرية
تكلفة فعلية
بالموازنة (أكبر)

6. انحرافات نفقات القوى المحركة الفعلية عن الموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 18,000 وحدة للعام 1433 هـ هي :

أ - 2,000 ريال ، إسراف في غير صالح الشركة

ب - صفر ريال

ج - 3,000 ريال ، إسراف في غير صالح الشركة

د - 2,000 ريال ، وفر في صالح الشركة

هـ - لا شيء مما سبق

انحراف القوى المحركة = 13400 - 11400 = 2000 ريال وفر

تكلفة تقديرية تكلفة فعلية

بالموازنة (أقل)

اختبر نفسك المحاضرة الثامنة

1. التكاليف التي تختلف باختلاف بدائل القرار هي :

أ - تكاليف مرنة بنسبة 100 %

ب - تكاليف غير ملائمة لاتخاذ القرار

ج - تكاليف تفاضلية

د - تكلفة الفرصة البديلة

2. مراحل عملية اتخاذ القرار هي :

أ - إدراك المشكلة ، دراسة المشكلة ، تحديد البدائل ، اتخاذ القرار

ب - تقييم المشكلة ، تحديد البدائل ، تقييم البدائل ، اتخاذ القرار

ج - تحديد المشكلة ، تحديد البدائل ، تقييم البدائل ، اتخاذ القرار

د - التعرف على المشكلة ، تحديد البدائل، اختيار البدائل ، اتخاذ القرار

3. القرارات الاستراتيجية هي قرارات :

أ - متكررة روتينية

ب - لها تأثير محدود على مستقبل المنشأة

ج - يمكن تصحيحها والغاءها

د - لا شيء مما سبق

4. يعتمد متخذ القرار على المحاسب الإداري في توفير المعلومات الملائمة للموقف القراري

المعين لأن:

- أ - المحاسب الإداري يعتبر شخصاً متخصصاً في المعلومات
ب - المدير يتولى رسم الأهداف و تحديد البدائل
ج - قيام المحاسب بهذه المهمة يمكن المدير من التركيز على الأعمال الأخرى
د - الإجابة أ ، ج صحيحة

5- تقسم القرارات من حيث الفترة الزمنية إلى :

- أ - قرارات روتينية و قرارات غير روتينية
ب - قرارات قصيرة الأجل و قرارات طويلة الأجل
ج - قرارات تخطيطية و قرارات رقابية و قرارات تنفيذية
د - قرارات التصنيع الداخلي و قرارات الشراء الداخلي

اختبر نفسك المحاضرة التاسعة

1- أيا مما يلي يعد بيان محاسبي غير ملائم عند اتخاذ قرار بقبول أو رفض طلبيات البيع الخاصة بأقل من التكلفة الكلية باستخدام أسلوب التحليل التفاضلي :

- أ - المواد المباشرة
ب - المصروفات التسويقية والإدارية الثابتة
ج - الأجور المباشرة
د - المصروفات الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة

2- تحقق طلبية البيع الخاصة بأرباح تفضلية للمنشأة في حالة أن :

- أ - الإيرادات التفضلية للطلبية أقل من التكاليف التفاضلية للطلبية
ب - الإيرادات التفاضلية للطلبية أكبر من التكاليف التفاضلية للطلبية
ج - الإيرادات التفاضلية للطلبية تساوي التكاليف التفاضلية للطلبية
د - لا شيء مما سبق

3- التكلفة المرتبطة بالطلبية الخاصة تكون:

أ - متغيرة فقط

ب - ثابتة فقط

ج - غير مباشرة فقط

د - متغيرة فقط أو متغير و ثابتة

4- عند اتخاذ قرار بقبول أو رفض طلبيات البيع الخاصة فإن تكلفة الفرصة البديلة تكون موجودة

في حالة أن :

أ - كمية الطلبية الخاصة أقل من حدود الطاقة غير المستغلة لدى المنشأة

ب - كمية الطلبية الخاصة أكبر من حدود الطاقة غير المستغلة لدى المنشأة

ج - كمية الطلبية الخاصة تساوي حدود الطاقة غير المستغلة لدى المنشأة

د - لا شيء مما سبق

اختبر نفسك المحاضرة العاشرة

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة رقم 1 , 2

تلقت إحدى الشركات عرضاً من أحد الموردين لتوريد 15,000 قطعة بسعر 36 ريال للقطعة من أجزاء المنتج الذي تصنيعها داخلياً من خلال تجهيزات متاحة للشركة حالياً . تبلغ تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخلياً : 12 ريال تكلفة مواد مباشرة ، 16 ريال أجور إنتاجية مباشرة ، 6 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة متغيرة ، 8 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة ثابتة ، في ضوء هذه المعلومات فإن:

1- التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة عند اتخاذ هذا القرار هي :

أ - 42 ريال

ب - 30 ريال

ج - 34 ريال

التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي = $12 + 16 + 6 = 34$ ريال

لاحظ أن التكلفة الثابتة غير ملائمة لأنها ترتبط بتجهيزات متاحة حالياً للشركة

د - لاشيء مما سبق

2- إذا اتخذ القرار بالتصنيع الداخلي للقطعة المذكورة فإن الأثر على تكاليف التشغيل للشركة هو :

أ - 30,000 ريال زيادات في التكاليف

ب - 30,000 ريال وفورات في التكاليف

ج - 90,000 ريال زيادات في التكاليف

د - لاشيء مما سبق

3- الأساس في المفاضلة بين بدائل قرار التصنيع الداخلي أم الشراء الخارجي هي :

أ - معلومات التكاليف ومعلومات الإيرادات

ب - معلومات التكاليف فقط

ج - معلومات الإيرادات فقط

د - لاشيء مما سبق

اختبر نفسك المحاضرة الحادية عشر

1- أيا مما يلي يعد بيان محاسبي غير ملائمة عند اتخاذ قرار استبعاد أو عدم استبعاد منتج معين باستخدام

أسلوب التحليل التفاضلي :

أ - المواد الإنتاجية المباشرة

ب - المصروفات الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة

ج - الأجور الإنتاجية المباشرة

د - المصروفات الإنتاجية الثابتة المخصصة

2- يحقق المنتج المرشح للاستبعاد هامش ربحية موجبة في حالة أن :

أ - الإيرادات المرتبطة بالمنتج (والمستبعدة) أقل من التكاليف المرتبطة بالمنتج والقابلة للتجنب

ب - الإيرادات المرتبطة بالمنتج (والمستبعدة) أكبر من التكاليف المرتبطة بالمنتج والقابلة للتجنب

ج - الإيرادات المرتبطة بالمنتج (والمستبعدة) تساوي التكاليف المرتبطة بالمنتج والقابلة للتجنب

د - لا شيء مما سبق

3- التكلفة الثابتة التي ترتبط بالمنتج والقابلة للتجنب حالة عدم إضافة المنتج الجديد هي :

أ - تكلفة ثابتة خاصة

ب - تكلفة ثابتة مخصصة

ج - تكلفة ثابتة خاصة و مخصصة

د - لا شيء مما سبق

اختبر نفسك المحاضرة الثانية عشر

1- الإيرادات التفاضلية من التشغيل الإضافي للمنتج تتمثل في:

أ - سعر البيع للوحدة بعد التشغيل الإضافي مضروب ا في عدد الوحدات المتوقع تشغيلها اضافة للمنتج

ب - سعر البيع للوحدة عند نقطة الانفصال مضروب ا في عدد الوحدات المتوقع تشغيلها اضافة للمنتج

ج - الفرق بين سعر البيع للوحدة بعد التشغيل الإضافي وسعر بيعها عند نقطة الانفصال مضروبا في عدد الوحدات

المتوقع تشغيلها اضافة للمنتج

د - لا شيء مما سبق

2- التكاليف التفاضلية للتشغيل الإضافي للمنتج تتمثل في:

أ - تكلفة مستلزمات الإنتاج اللازمة للتشغيل الإضافي للمنتج (المواد المباشرة، الأجور المباشرة ، والتكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة)

ب - التكلفة الثابتة الإضافية / الخاصة اللازمة للتشغيل الإضافي للمنتج

ج - تكلفة الفرصة البديلة التي يتم التضحية بها نتيجة التشغيل الإضافي للمنتج

د - جميع ما سبق

3- يكون القرار المناسب هو بيع المنتجات بعد إجراء تشغيل إضافي عليها في حالة أن:

أ - عمليات التشغيل الإضافي للمنتج تحقق خسائر إضافية تؤدي إلى تخفيض الربحية الصافية للمنشأة

ب - عمليات التشغيل الإضافي للمنتج تحقق أرباح إضافية تؤدي إلى زيادة الربحية الصافية للمنشأة

ج - تكاليف التشغيل الإضافي للمنتج تساوي نصيب المنتج من التكاليف المشتركة ما قبل الانفصال

د - لا شيء مما سبق

اختبر نفسك المحاضرة الثالثة عشر

1- محاسبة المسئولية نظام رقابي يهدف إلى :

أ - التحقق من الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة للمنشأة خلال فترة زمنية معينة

ب - التحقق من التكامل الداخلي بين إدارات وأقسام المنشأة بما يساعد على تحقيق الأهداف

ج - اقتراح الوسائل المناسبة لمعالجة الانحرافات عن الأهداف

د - جميع ما سبق

2- مركز التكلفة عبارة عن دائرة نشاط يكون مديرها مسئولاً عن :

أ - عناصر تكاليف فقط خاضعة لرقابته

ب - عناصر تكاليف متغيرة فقط

ج - عناصر تكاليف متغيرة وثابتة تحدث بمركزه

د - جميع ما سبق

2- في حالة انحراف معدل الأجر غير ملائم قد يكون السبب :

أ - ارتفاع معدلات الأجور بشكل عام

ب - توقف عمليات الإنتاج بسبب أعطال مفاجئة

ج - عدم كفاءة العاملين مما يؤدي إلى زيادة وقت التنفيذ

د - جميع ما سبق

اختبر نفسك المحاضرة الرابعة عشر

١- من أهم التأثيرات للتطورات والتغيرات الحديثة على المحاسبة الإدارية:

أ - تحديد تكاليف المنتج

ب - الرقابة على التكاليف وتقييم الأداء

ج - اتساع طاقة المعلومات لدى متخذ القرار

د - جميع ما سبق

٢- أن ظهور هذا النظام كان استجابة للتطورات الكبيرة في عمليات التصنيع وإرتفاع درجة

التقنية العالية للمعدات والآلات المستخدمة :

أ - التكلفة المستهدفة

ب - التكلفة على أساس النشاط

ج - الإدارة الاستراتيجية للتكلفة

د - المقاييس المرجعية

٤- أكدت الدراسات أن العديد من الشركات الناجحة تستخدم بشكل واسع :

أ - الأساليب التقليدية للمحاسبة الإدارية

ب - الأساليب الحديثة للمحاسبة

ج - الأساليب التقليدية والحديثة للمحاسبة الإدارية

د - الأساليب المبسطة للمحاسبة الإدارية

قوانين المحاسبة الإدارية

*إعداد موازنة المبيعات على المعادلة: **قيمة المبيعات التقديرية = كمية المبيعات التقديرية**
X سعر البيع التقديري.

*إعداد موازنة انتاج المعادلة: **كمية الانتاج التقديري = كمية البيع التقديرية + كمية مخزون**
آخر فترة - كمية مخزون أول فترة.

تقديرات ساعات العمل المباشر اللازمة لبرنامج الانتاج المخطط = كميات الانتاج التقديرية
X احتياج الوحدة من ساعات العمل المباشر.

تقديرات تكلفة العمل المباشر الاجور المباشرة = تقديرات ساعات العمل المباشرة **X** معدل
الاجر التقديري للساعة.

الرصيد النقدي آخر الفترة في أي ربع سنة = الرصيد النقدي اول الربع التالي مباشرة.

الرصيد النقدي اول الفترة الاجمالي لعام 1435 = الرصيد النقدي اول الفترة للربع الاول.

الرصيد النقدي آخر الفترة في أي ربع سنة = النقدية المتاحة خلال الفترة لنفس الربع - جملة
المدفوعات النقدية لنفس الربع.

معادلة التكلفة الانتاجية التقديرية للبضاعة المباعة **تكلفة المبيعات = تكلفة المخزون التام أول**
الفترة + التكلفة الانتاجية للوحدات منتجة خلال الفترة = التكلفة الانتاجية التقديرية للوحدات
المباعة للبيع خلال الفترة - تكلفة المخزون التام آخر الفترة = التكلفة الانتاجية التقديرية
للبضاعة المباعة خلال الفترة.

معادلة قيمة الدخل التقديرية = **قيمة المبيعات التقديرية - التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة**
= مجمل الربح التقديري - المصروفات التسويقية والادارية التقديرية = صافي الدخل
التقديري.

القاعدة العامة للتقييم في قبول او رفض طلبيات البيع الخاصة = يتحدد بالتحليل التفاضلي
التالي: ايرادات تفاضلية ايرادات الطلبية - تكاليف تفاضلية للطلبية = صافي ربح او خسارة
تفاضلية للطلبية الخاصة.

معدل التغيير = الفرق بين تكاليف اعلى وأقل نشاط ÷ الفرق بين وحدات أعلى وأقل مستوى النشاط.

الانحرافات = تقديرات الموازنة المرنة - تكاليف فعلية.

معادلة التكلفة التفاضلية الملانمة للطلبية الخاصة = التكاليف المتغيرة انتاجية وتسويقية للطلبية الخاصة + التكاليف الثابتة الاضافية الخاصة للطلبية الخاصة + تكلفة الفرصة البديلة للطلبية الخاصة.

التكلفة التفاضلية الملانمة للتصنيع الداخلي = التكاليف المتغيرة للتصنيع الداخلي + التكاليف الثابتة الاضافية الخاصة بالتصنيع الداخلي + تكلفة الفرصة البديلة للتصنيع الداخلي.

تكلفة الشراء الخارجي التفاضلية = ثمن الشراء الأساسي + المصروفات الشراء.

معدل العائد على الاستثمار = ربحية المركز ÷ الاصول المستثمرة بالمركز X 100

مصطلحات المحاسبة الإدارية

Accounting information	المعلومات المحاسبية
Accuracy	الدقة
Actual Cost	التكلفة الفعلية
Activity - Based Costing	نظام التكلفة حسب الأنشطة
Administrative Expense Budget	موازنة المصروفات الإدارية
Adding and Dropping Product Decision	قرار إضافة أو استبعاد المنتج
Avoidable Cost	تكلفة قابلة للتجنب
Benchmarking	المقاييس المرجعية

Budget	الموازنة
Budgeted Income Statement	قائمة الدخل التقديرية
Budgeted Statement Of financial position	قائمة المركز المالي التقديري
Capital Budget	الموازنة الرأسمالية
Cash Budget	الموازنة النقدية
Common costs	تكاليف عامة
Controllable costs	تكاليف قابلة للرقابة
Control	الرقابة
Cost Accounting	محاسبة التكاليف
Cost Allocation	تخصيص التكاليف
Cost - Benefit analysis	تحليل التكلفة والمنفعة
Cost Center	مركز التكلفة
Differential Analysis	أسلوب التحليل التفاضلي
Differential Cost	التكاليف التفاضلية
Direct Labor Budget	موازنة تكلفة العمل المباشر
Direct Material Budget	موازنة تكلفة المواد المباشرة
Financial Accounting	المحاسبة المالية
Fixed budget	الموازنة الساكنة (الثابتة)
Flexible budget	الموازنة المرنة
Historical Costs	التكاليف التاريخية
Idle Capacity	الطاقة العاطلة
Investment Center	مركز الاستثمار
Joint Cost	التكلفة المشتركة
Joint Cost Allocation	تخصيص التكلفة المشتركة
Joint Product	المنتج المشترك
Make Buy Decision	قرار الصنع أو الشراء
Managerial Accounting	المحاسبة الإدارية

Marginal cost	التكاليف الحدية
Management by objectives	الإدارة بالأهداف
Management by Exception	الإدارة بالاستثناء
Market Price	سعر السوق
Marketing Expense Budget	موازنة المصروفات التسويقية
Master Budget	الموازنة الشاملة
Modified Cost	التكلفة المعدلة
Modified Market Price	سعر السوق المعدل
Multiple Alternative Choice Decision	قرار الاختيار بين البدائل المتعددة
Operating Budget	موازنة التشغيل
Opportunity Cost	تكلفة الفرصة البديلة
Performance Reports	تقرير الأداء
Pricing	التسعير
Product Profitability	ربحية المنتجات
Production Budget	موازنة الإنتاج
Profit Center	مركز الربحية
Relevance	الملائمة
Relevance Cost	التكاليف المناسبة
Responsibility Accounting	محاسبة المسئولية
Required rate of Return	معدل العائد المستهدف
Responsibility Center	مركز المسئولية
Return on Investment	العائد على الاستثمار
Sales Budget	موازنة المبيعات
Selling Price	سعر البيع
Strategic cost management	إدارة التكلفة الاستراتيجية
Total Quality Management	الرقابة الشاملة على الجودة

Target Costing	التكلفة المستهدفة
Special Orders	الأوامر الخاصة
Split Off Point	نقطة الانفصال
Standard Cost	التكلفة المعيارية
Sunk Cost	التكلفة الغارقة
Target Income	الدخل المستهدف
Transfer Pricing	تحديد أسعار التحويل
Unavoidable Costs	تكلفة غير قابلة للتجنب

اسئلة اختبار المحاسبة الادارية الفصل الثاني 1433/1434 هـ

1) ان المصطلح المحاسبي باللغة الانجليزية المقابل لمفهوم تكلفة الفرصة البديلة هو :

- Incremental Cost (a)
Target Costing (b)
Differential Cost (c)
Opportunity Cost (d)

2) اعدت شركة السلام الصناعية الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الانتاجية غير المباشرة للعام 1433 هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين 5000 الى 8000 وحدة , وكانت معادلات الموازنة المرنة لبعض عناصر التكاليف الانتاجية غير المباشرة كالآتي :

عنصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة
مواد غير مباشرة	1.5 ريال لكل وحدة
مصروفات صيانة	1000 + 0.5 ريال لكل وحدة

وعلى ذلك فان تقديرات مصروفات الصيانة لمستوى انتاج فعلي 7000 وحدة هي :

- (a) 3500 ريال
(b) 10350 ريال
(c) 13500 ريال
(d) لاشي مما سبق

تقديرات مصروفات الصيانة المتوقعة لمستوى
انتاج فعلي 7000 بالتعويض في المعادلة
 $10000 + 0.5 * 7000 = 10000 + 3500$
 $= 13500$

3) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة بفرض ان تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية 12000 ريال . فان انحراف تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن تقديراتها بالموازنة المرنة لمستوى الانتاج الفعلي 7000 وحدة هو :

تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة لمستوى انتاج فعلي 7000 بالتعويض في المعادلة
 $7000 * 1.5 = 10500$
 والفعلية معطاه في السؤال 12000 معناه زادوا على المتوقع ب 1500
 يعني 1500 ريال اسراف في غير صالح الشركة

- (a) 1500 ريال اسراف في غير صالح الشركة
 (b) 1500 ريال وفر في صالح الشركة
 (c) 10500 ريال اسراف في غير صالح الشركة
 (d) لاشي مما سبق

4) ان نظام التكلفة المستهدفة (TC) يعني :

- (a) تحديد السعر وفقا لتكلفة المنتج
 (b) تحديد تكلفة المنتج وفقا لاسعار البيع التي يقبلها السوق
 (c) تحديد تكلفة المنتج في ضوء نسب التلف والضياع المخططة
 (d) تحديد السعر وفقا للربح الذي ترغب الادارة تحقيق

ص72

5) تنقسم مراكز المسؤولية الى :

- (a) مراكز تكلفة , مراكز استثمار , مراكز ايرادات
 (b) مراكز تكلفة , مراكز ربحية , مراكز ايرادات
 (c) مراكز تكلفة , مراكز استثمار , مراكز ربحية
 (d) مراكز ربحية , مراكز استثمار , مراكز ايرادات

ص64

6) تنتج احدى الشركات منتجا معينا ، كمية الانتاج التقديري للربع الاول للعام القادم 1435 هـ هي 20000 وحدة ، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر 4 ساعات ، معدل التحميل التقديري للتكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة 7 ريال لكل ساعة عمل مباشر طر وعلى ذلك فان تقديرات التكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة للربع الاول للعام 1435 هـ هي :

عدد ساعات العمل المباشر التقديرية = $4 * 20000 = 80000$ ساعة
 تقديرات التكاليف الانتاجية غير المباشرة = $7 * 80000 = 560000$ ريال

- (a) 140000 ريال
 (b) 560000 ريال
 (c) 80000 ريال
 (d) لاشي مما سبق
 الحل:

7) في نفس سؤال الفقرة السابقة مباشرة ، بفرض ان التكلفة الانتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية السنوية 120000 ريال ، فان جملة تقديرات التكاليف الانتاجية غير المباشرة للربع الاول للعام 1435 هـ هي :

التكاليف الانتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية السنوية = 120 الف
 ونحن شغالين على الربع الاول فقط يعني نصيب الربع الاول منها = $120 / 4 = 30000$ ريال
 الاجمالي = $560 + 30 = 590$ الف ريال

- (a) 590000 ريال
 (b) 680000 ريال
 (c) 170000 ريال
 (d) لاشي مما سبق

8) عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الاول للعام القادم 1435هـ ، تبين ان الرصيد النقدي المتوقع اول الفترة للعام القادم 140000 ريال ، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة 150000 ريال ، جملة تقديرات المدفوعات النقدية للفترة 190000 ريال ، وعلى ذلك فان النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الاول للعام القادم هي :

النقدية المتاحة خلال الربع = كل اللي
حصلناه من دراهم = 140 الف + 150
الف = 290 الف

- (a) 180000 ريال
(b) 100000 ريال
(c) 290000 ريال
(d) لاشي مما سبق

9) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فان الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة للربع الاول للعام القادم هو :

النقدية اخر الفترة = نطرح الحين
اللي صرفناه = 290 الف - 190
الف = 100 الف

- (a) 180000 ريال
(b) 100000 ريال
(c) 290000 ريال
(d) لاشي مما سبق

10) عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية لشهر صفر للعام 1435 هـ تبين ان المبيعات النقدية لشهر صفر 83000 ريال ، والمبيعات الاجلة للشهر 600000 ريال (تحصل على اساس : 20% في شهر البيع ، 80% في الشهر التالي) وعلى ذلك فان جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات لشهر صفر :

جملة المتحصلات النقدية = 600 + 83000
الف * 20% = 120 + 83000 = 203
الف

- (a) 203000 ريال
(b) 83000 ريال
(c) 120000 ريال
(d) لاشي مما سبق

11) المعيار الاساس في اعتبار عنصر التكلفة تفضليا ام غير تفضليا هو :

- (a) درجة التحكم في عنصر التكلفة
(b) طبيعية عنصر التكلفة متغيرة او ثابتة
(c) اختلاف مقدار عنصر التكلفة بين البدائل
(d) لاشي مما سبق

12) ان نظام التكاليف على اساس الانشطة (ABC) يهدف الى اعادة تخصيص :

- (a) تكاليف المواد المباشرة على المنتجات
(b) الاجور المباشرة على المنتجات
(c) التكاليف الانتاجية غير المباشرة على المنتجات
(d) التكاليف الكلية على المنتجات

13) يتضمن نظام بطاقات القياس المتوازن للأداء (BSC) المحاور الاتية :

(a) المالي ، العملاء ، العمليات التسويقية ، التخطيط والرقابة
(b) المالي ، العملاء ، العمليات الداخلية ، الابتكار والإبداع

ص 67

(b) المالي ، الاداري ، التسويقي ، الابتكار والابداع

(c) المالي ، الانتاجي ، التسويقي ، الاداري

14) يقوم قسم المحركات بشركة "حول العالم" لصناعة المبردات بامداد قسم الانتاج باحتياجاته من المحركات لصناعة الثلاجات ، وكان سعر السوق للمحرك المثل يبلغ 200 ريال ، وتكلفة المحرك الواحد تشمل :تكلفة انتاجية 65 ريال ، تكلفة تسويقية 40 ريال ، تكلفة ادارية 35 ريال ، وبناء على ذلك فان سعر التحويل للمحرك الواحد بين القسمين على اساس سعر السوق المعدل هو :

$$\text{السعر المعدل} = \text{سعر السوق} - \text{التكلفة التسويقية} \\ 160 = 200 - 40$$

(a) 200 ريال

(b) 160 ريال

(c) 140 ريال

(d) لاشي مما سبق

15) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، بفرض ان سعر التحويل للمحرك بين القسمين يتحدد على اساس التكلفة الفعلية مضافا اليها نسبة ربح مستهدف 25% ، فان سعر التحويل للمحرك الواحد يكون :

$$\text{تكلفة المحرك الواحد} = 35 + 40 + 65 = 140 \text{ ريال} \\ \text{سعر التحويل} = 140 * 1.25 = 175$$

(a) 140 ريال

(b) 175 ريال

(c) 165 ريال

(d) لاشي مما سبق

16) نبوب عناصر التكاليف من حيث علاقتها بمراكز المسؤولية الى :

(a) تكاليف ثابتة وتكاليف متغيرة

(b) تكاليف مباشرة وتكاليف غير مباشرة

(c) تكاليف ملائمة وتكاليف غير ملائمة

(d) تكاليف قابلة للرقابة وتكاليف غير قابلة للرقابة

ص 64

17) عند اعداد موازنة الانتاج لشركة السلام الصناعية للربع الثاني للعام 1435هـ كانت بياناتها كالآتي :

بيان	الشهر 1	الشهر 2	الشهر 3	اجمالي الربع الثاني للعام 1435هـ
كمية مبيعات تقديرية	4000	3000	5000	12000
مخزن تام اخر الفترة	1500	2500	2000	??
مخزن تام اول الفترة	1000	1500	2500	??
كمية انتاج تقديري	4500	4000	4500	13000

وبناء على ذلك فان كمية مخزون تام اخر الفترة لاجمالي فترة الربع الثاني للعام القادم 1435 هـ هي :

من الجدول اخر شهر كان المخزون التام حقه 2000
معناه مخزون الربع سيكون 2000

- (a) 1500 وحدة
(b) 6000 وحدة
(c) **2000 وحدة**
(d) لاشي مما سبق
الحل:

18) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فان كمية مخزون تام اول الفترة لاجمالي فترة الربع الثاني للعام القادم 1435 هـ :

كمية المبيعات التقديرية = مخزون انتاج تام اول الفترة +
كمية الانتاج التقديرية - مخزون تام اخر الفترة
= 12000 مخزون انتاج تام اول الفترة + 13000 -
2000
= 12000 مخزون انتاج تام اول الفترة + 11000
مخزون انتاج تام اول الفترة = 12000 - 11000 =
1000

- (a) **1000 وحدة**
(b) 5000 وحدة
(c) 2500 وحدة
(d) لاشي مما سبق

19) عند اعداد قائمة الدخل التقديرية تبين ان كمية المبيعات التقديرية 50000 وحدة ، سعر البيع التقديري للوحدة 20 ريال ، التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة 750000 ريال ، التكلفة التسويقية التقديرية 60000 ريال ، التكلفة الادارية التقديرية 40000 ريال ، وبناء على ذلك فان مجمل الربح التقديري لفترة الموازنة هو :

مجمل الربح التقديري = المبيعات التقديرية - تكلفة
المبيعات التقديرية = 20 الف * 50 - 750 الف =
مليون - 750 الف = 250 الف

- (a) 190000 ريال
(b) 150000 ريال
(c) **250000 ريال**
(d) لاشي مما سبق

20) عند اعداد موازنة تكلفة العمل المباشر ، تبين ان كمية الانتاج التقديري للعام القادم 10000 وحدة ، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر 6 ساعات ، معدل الاجر التقديري للساعة 15 ريال ، وبناء على ذلك فان الاجور المباشرة التقديرية للوحدة العام القادم هي :

الاجور المباشرة التقديرية للوحدة الواحدة = 15 *
90 = 6

- (a) 60 ريال
(b) **90 ريال**
(c) 70 ريال
(d) لاشي مما سبق

21) المحاسبة الادارية والمحاسبة المالية متماثلتان في ان كليهما :

- (a) ذو نظرة مستقبلية
(b) يعتمد على المبادئ المحاسبية المقبولة والمتعارف عليها
(c) **يسجل تاريخ المنشأة حالياً**
(d) لاشي مما سبق

ص 2

22) تساعد المحاسبة الادارية ادارة المنشأة في التخطيط والرقابة واتخاذ القرارات ، ولذا فهي تعد :

- (a) الزامية دائما
(b) الزامية باستثناء حالات معينة
(c) اختيارية دائما
(d) اختيارية باستثناء حالات معينة

23) تستفيد المحاسبة الادارية من العلوم السلوكية بعض المفاهيم مثل :

- (a) المشاركة ، تكلفة الفرصة البديلة
(b) الحوافز ، نظرية الاحتمالات
(c) المشاركة ، الحوافز
(d) تكلفة الفرصة البديلة ، نظرية الاحتمالات

24) عند المقارنة بين المحاسبة الادارية وبين محاسبة التكاليف فان :

- (a) محاسبة التكاليف تعد اشمل من المحاسبة الادارية
(b) المحاسبة الادارية تعد اشمل من محاسبة التكاليف
(c) محاسبة التكاليف تعد اشمل احيانا والمحاسبة الادارية تعد اشمل احيانا اخرى
(d) لا شيء مما سبق

25) احدى الشركات لديها طاقة انتاجية كافية لقبول عرض خاص بتصنيع 2000 وحدة بسعر 6 ريال للوحدة ، والتكلفة المباشرة للوحدة 2.5 ريال، والتكلفة الانتاجية غير المباشرة المتغيرة 2 ريال للوحدة، والتكلفة الانتاجية الثابتة للوحدة 1.5 ريال، والمصروفات التسويقية المتغيرة للوحدة 0.5 ريال، يبلغ سعر البيع العادي للوحدة 10 ريال، ولا تتحمل الشركة اية مصروفات تسويقية لهذا العرض الخاص. وعلى ذلك فان التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة هي :

التكلفة الانتاجية الثابتة = 1.5 ما تدخل معنا في الموضوع وبما انه اهمل التسويقية حسب طلبية تصير التكلفة التفاضلية = $4.5 * 20$ الف = 90 الف ريال

- (a) 120000 ريال
(b) 90000 ريال
(c) 40000 ريال
(d) لا شيء مما سبق

26) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة اذا تم قبول هذا العرض الخاص دون ان تتأثر المبيعات العادية فان الاثر على الارباح التشغيلية للشركة يكون :

الحين تكلفنا في مصنعنا 90 الف واذا اشتريناها بـ 120 الف
اذا قبلنا عرض الطلبية نصير خسرنا 3 الف ريال
اذا رفضنا الطلبية نصير وفرنا 30 الف ريال

- (a) 30000 ريال نقص
(b) 30000 ريال زيادة
(c) 80000 ريال زيادة
(d) لا شيء مما سبق

27) إذا كانت التكلفة الكلية لوحدة المنتج 100 ريال منها 30% تكلفة متغيرة ،وتقدم احد المستوردين بعرض لشراء كمية 50% من الطاقة غير المستغلة .فان قرار قبول او رفض هذا العرض الخاص مرتبط بان يزيد السعر المعروض عن :

التكلفة المتغيرة للوحدة = $100 * 30\% = 30$ ريال
التي يهمنها التكلفة الثابتة = $100 - 30 = 70$ ريال

- (a) 100 ريال
(b) 70 ريال
(c) 30 ريال
(d) 15 ريال

28) تلقت احدى الشركات عرضا من احدى الموردین لتوريد 15000 قطعة بسعر 20 ريال للقطعة من اجزاء المنتج الذي يتم تصنيعها داخليا من خلال تجهيزات متاحة للشركة حاليا ،تبلغ تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخليا 6 ريال تكلفة مواد مباشرة ،8 ريال اجور انتاجية مباشرة ، 3 ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة متغيرة ، 4 ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة ثابتة . وعلى ذلك فان التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة هي :

التكلفة الملائمة =
 $17 = 3+8+6$ ريال

- (a) 21 ريال
(b) 15 ريال
(c) 17 ريال
(d) لا شيء مما سبق

29) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، اذا اتخذ القرار بالتصنيع الداخلي للقطعة المذكورة فان الاثر على تكاليف التشغيل للشركة هو :

اذا اشتريناها من برى بتكلف = $15 \text{ الف} * 20 = 300 \text{ الف}$
اذا صنعناها داخل بتكلف = $15 \text{ الف} * 17 = 255 \text{ الف}$
معناه وفرنا = $300 \text{ الف} - 255 \text{ الف} = 45 \text{ الف}$

- (a) 45000 ريال وفورات في التكاليف
(b) 45000 ريال زيادات في التكاليف
(c) 75000 ريال وفورات في التكاليف
(d) لا شيء مما سبق

30) من المبادئ التي تحكم اعداد الموازنات التخطيطية :

- (a) المشاركة ، الشمول ، الرقابة
(b) التخطيط ، التنسيق ، الرقابة
(c) المرونة ، المشاركة ، التخطيط
(d) الشمول ، التوزيع الزمني ، المشاركة

31) من الاهداف التي تسعى الموازنات التخطيطية الى تحقيقها :

- (a) المشاركة ، الشمول ، الرقابة
(b) التخطيط ، التنسيق ، الرقابة
(c) المرونة ، المشاركة ، التخطيط
(d) الشمول ، التوزيع الزمني ، المشاركة

32) ان مصطلح " بيع الموازنة " يعني :

- (a) اعداد موازنة المبيعات بالكمية فقط
(b) اعداد موازنة المبيعات بالكمية والقيمة في ذات الوقت
(c) اقناع الأفراد المشاركين بأهمية الموازنة
(d) ان يعهد الى جهة متخصصة بإعداد وتطوير نظام الموازنات

33) عند اعداد قائمة التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة للعام القادم 1435 هـ, اذا علمت ان التكلفة التقديرية للمخزون التام اول الفترة للعام القادم 40000 ريال, التكلفة التقديرية للمخزون التام اخر الفترة للعام القادم 1435 هـ بلغت 30000 ريال, والتكلفة التقديرية للإنتاج بلغت 650000 ريال, فإن التكلفة التقديرية للبضاعة المتاحة للبيع للعام القادم 1435 هـ هي :

التكلفة التقديرية للبضاعة المتاحة للبيع =
التكلفة التقديرية للمخزون التام اول الفترة +
التكلفة التقديرية للإنتاج
= 40 الف + 650 الف = 690 الف ريال

- (a) 690000 ريال
(b) 660000 ريال
(c) 640000 ريال
(d) لا شيء مما سبق

34) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة فان التكلفة الانتاجية التقديرية للبضاعة المباعة للعام القادم 1435 هـ هي :

التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة = التكلفة
التقديرية للبضاعة المتاحة للبيع - التكلفة
التقديرية للمخزون التام اخر الفترة
= 690 الف - 30 الف = 660 الف

- (a) 690000 ريال
(b) 660000 ريال
(c) 640000 ريال
(d) لا شيء مما سبق

35) احدى الشركات تنتج وتبيع ثلاثة منتجات (س, ص, ع) يبلغ صافي الربح الحالي للشركة 50000 ريال, وتفكر ادارة الشركة في استبعاد المنتج (ع) بسبب تحقيقه خسائر, وكانت بيانات المنتج (ع) هي: ايرادات المبيعات 30000 ريال, التكاليف المتغيرة 15000 ريال, التكاليف الثابتة الخاصة 10000 ريال, التكاليف الثابتة المخصصة 8000 ريال, وعلى ذلك فان التكاليف المرتبطة بالمنتج (ع) والقابلة للتجنب استبعاده هي :

التكاليف المرتبطة بالمنتج ع = التكاليف
المتغيرة + التكاليف الثابتة الخاصة
= 15 الف + 10 الاف = 25 الف

- (a) 15000 ريال
(b) 25000 ريال
(c) 6000 ريال
(d) 23000 ريال

36) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة اذا اتخذ القرار باستبعاد المنتج (ع) فان الاثر على الربحية الصافية للشركة هي :

ايرادات 30 الف - 25 الف تكاليف = 5
الف ربح ولكنه يقول استبعدها

(a) 5000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة

- (b) 5000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
(c) 55000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
(d) 55000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

37) تفكر الشركة القومية في اضافة منتج جديد (ج) الى تشكيلة المنتجات القائمة حاليا , عدد الوحدات المتوقع انتاجها وبيعها منه 10000 وحدة, سعر البيع للوحدة 8 ريال , التكلفة المباشرة للوحدة 4.5 ريال , التكلفة الانتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة 1.5 ريال , المصروفات الانتاجية الثابتة المخصصة للوحدة 2.5 ريال وعلى ذلك فان التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ج) هي :

التكلفة التفاضلية الملائمة للوحدة =
6 = 1.5 + 4.5 ريال

- (a) 1.5 ريال
(b) 8.5 ريال
(c) 6 ريال
(d) لاشي مما سبق

38) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ' بفرض ان 40% من المصروفات الثابتة لا يمكن تجنبها , فان التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ج) تكون :

1 = 40% * 2.5 ريال لا يمكن تجنبها يعني مخصصة
ويصير الباقي اللي هو 1.5 خاص نقدر نتجنبه
التكلفة التفاضلية الملائمة للوحدة = 1.5 + 1.5 + 4.5
7.5 =

- (a) 6.5 ريال
(b) 7 ريال
(c) 7.5 ريال
(d) لاشي مما سبق

39) يعتبر قسم الحسابات في أي منشأة من مراكز :

- (a) الاستثمار
(b) الربحية
(c) الايرادات
(d) التكلفة

→ جواب الدكتور في المحاضرة 3

40) المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم Make- Buy Decision هو :

- (a) قرار الصنع او الشراء**
(b) قرار التصنيع او التجميع
(c) قرار الشراء او البيع
(d) قرار الصنع او المنتجات المشتركة

41) شركة الاحساء تنتج المنتجين (أ، ب) في نهاية المرحلة الاولى ،ويمكن استمرار التشغيل عليهما بعد نقطة الانفصال ولا يستلزم ذلك تجهيزات انتاجية خاصة . وقد توافرت البيانات الاتية :

المنتج	كمية الانتاج	سعر البيع عند نقطة الانفصال	سعر البيع عند تشغيل اضافي	تكاليف تشغيل اضافي
أ	10000 وحدة	5	9	50000
ب	15000 وحدة	6	13	80000

بلغت التكاليف المشتركة 30000 ريال . على ذلك اذا تقرر التشغيل الاضافي للمنتج (أ) فان الاثر على الربحية الصافية للشركة هو :

الفرق في سعر المنتج الاول 4 ريال لو ضربناه في الكمية 10 الاف يطلع الناتج 40 الف وهو كلفنا تشغيل اضافي 50 الف يعني خسارة 10 الاف
10 الاف تخفيض في الارباح

- (a) 10000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
 (b) 10000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
 (c) 25000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
 (d) 25000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

42) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ،اذا تقرر التشغيل الاضافي للمنتج (ب) فان الاثر على الربحية الصافية للشركة هو :

الفرق في سعر المنتج الثاني 7 ريال لو ضربناه في الكمية 15 الف يطلع الناتج 105 الف وهو كلفنا تشغيل اضافي 80 الف يعني ربح 25 الف
25 الف زيادة في الارباح

- (a) 10000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
 (b) 10000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
 (c) 25000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
 (d) 25000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

43) تصنع احدى الشركات منتجا معينا ،وقدرت كمية المبيعات من هذا المنتج في العام القادم ب 20000 وحدة ، ومخزون الانتاج التام المتوقع في اول العام القادم 5000 وحدة ، ومخزون الانتاج التام المستهدف في اخر العام القادم نسبته 40% من المبيعات التقديرية . وبناء على ذلك فان كمية الانتاج التقديري للعام القادم هي :

كمية المبيعات التقديرية = مخزون انتاج تام اول الفترة + كمية الانتاج التقديرية - مخزون تام اخر الفترة
 $5000 + 20000 \times 40\% - 20000 =$ كمية الانتاج التقديري -
 $5000 + 20000 \times 40\% - 8000 =$ كمية الانتاج التقديري -
 $20000 =$ كمية الانتاج التقديري - 3000
 $20000 + 3000 =$ كمية الانتاج التقديري
 $23000 =$ كمية الانتاج التقديري

- (a) 25000 وحدة
 (b) 17000 وحدة
 (c) 23000 وحدة
 (d) لاشي مما سبق

44) احدى الشركات تنتج منتجا معيناً ،وقدرت كمية الانتاج من هذا المنتج في العام القادم ب 15000 وحدة،وتحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع الى 2 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 5ريال للكيلو جرام ،ومخزون المادة الخام المتوقع اول العام القادم 5000 كيلو جرام ،ومخزون المادة الخام المستهدف اخر العام القادم 8000 كيلو جرام .وبناء على هذه المعلومات فان تكلفة مشتريات المواد الخام للعام القادم بالريال هي :

15الف وحده * 2 كجم = 30 الف كجم
30الف + مخزون اخر العام - مخزون اول العام =
30 الف + 8000 - 5000 = 33 الف كجم
تكلفتها = 33 الف * 5 = 165 الف ريال

- (a) 135000 ريال
(b) 165000 ريال
(c) 150000 ريال
(d) لاشي مما سبق

45) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ،فان تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة المنتجة العام القادم هي :

165الف / 15 الف = 11 ريال

- (a) 10 ريال
(b) 11 ريال
(c) 5 ريال
(d) لاشي مما سبق

46) أيا مما يلي يطلق على الموازنة التي تعد تقديراتها على اساس مستوى واحد من مستويات النشاط :

ص 2 مكتوب الموازنة الثابتة

- (a) الموازنة المرنة
(b) الموازنة قبل الاداء
(c) الموازنة الساكنة
(d) الموازنة بعد الاداء

47) جوهر محاسبة المسئولية هو :

ص 64

- (a) توجيه اللوم للمسئولين عن الاخطاء
(b) تشجيع الاداء المتميز
(c) تتبع التكاليف لعناصر الانتاج
(d) تحقيق الرقابة وتقديم الاداء

48) يتمثل الاختلاف الرئيس بين الموازنة الساكنة والموازنة المرنة في :

ص 2

- (a) اختيار اساس النشاط المناسب
(b) نوعية وتوقيت العمليات
(c) مستوى او مستويات النشاط
(d) نوعية عناصر التكاليف في كل منهما

(49) عند اتخاذ القرارات تعتبر التكاليف الثابتة :

- (a) ملائمة في جميع الحالات
- (b) غير ملائمة في جميع الحالات
- (c) ملائمة احيانا ، وغير ملائمة احيانا اخرى**
- (d) 50% ملائمة ، 50% غير ملائمة

(50) عند اتخاذ قرار بيع المنتجات المشتركة عند نقطة الانفصال او بيعها بعد التشغيل الاضافي ،تعتبر التكاليف المشتركة :

- (a) ملائمة في جميع الحالات
- (b) غير ملائمة في جميع الحالات**
- (c) ملائمة احيانا ، وغير ملائمة احيانا اخرى
- (d) 50% ملائمة ، 50% غير ملائمة

مع خالص التحية والاحترام وتمنياتي لكم جميعا بالتوفيق والنجاح

ولا تنسوني من دعائكم