

(1) يعتبر تحليل البيانات والمعلومات وتصنيفها في مجموعات متجانسة من :  
(أ) خصائص المحاسبة الإدارية  
(ب) وظائف المحاسبة الإدارية  
(ج) أدوات المحاسبة الإدارية  
(د) أهداف المحاسبة الإدارية

(2) ان مصطلح " بيع الموازنة " يعني :

- (أ) اعداد موازنة المبيعات بالكمية فقط
- (ب) اعداد موازنة المبيعات بالكمية والقيمة في ذات الوقت
- (ج) اقتناع الأفراد المشاركين بأهمية الموازنة
- (د) أن يعهد الى جهة متخصصة بإعداد وتطوير نظام الموازنات

(3) من الأهداف التي تسعى الموازنات التخطيطية الى تحقيقها:

- (أ) المشاركة، الشمول، الرقابة
- (ب) التخطيط، التنسيق، الرقابة
- (ج) المرونة، المشاركة، التخطيط
- (د) الشمول، التوزيع الزمني، المشاركة

(4) تساعد المحاسبة الإدارية في توفير المعلومات اللازمة عن بدائل القرار، وبالتالي:

- (أ) زيادة درجة المعرفة وزيادة درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
- (ب) تخفيض درجة المعرفة وتخفيض درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
- (ج) زيادة درجة المعرفة وتخفيض درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
- (د) تخفيض درجة المعرفة وزيادة درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار

(5) قسم "الأدوات المنزلية" في المنشآت ذات الأقسام يعتبر من مراكز :

- (أ) الاستثمار
- (ب) الربحية
- (ج) الإيرادات
- (د) التكلفة

(6) المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم Unavoidable Cost هو :

- (أ) التكلفة الغارقة
- (ب) التكلفة المستهدفة
- (ج) التكلفة غير القابلة للتجنب
- (د) التكلفة غير القابلة للرقابة

(7) أيا مما يلي يطلق على الموازنة التي تعد تقديراتها على أساس مدى ملائم من مستويات النشاط :

- (أ) الموازنة المرنة
- (ب) الموازنة قبل الأداء
- (ج) الموازنة الساكنة
- (د) الموازنة بعد الأداء

(8) جوهر محاسبة المسؤولية هو:

- (أ) توجيه اللوم للمسؤولين عن الأخطاء
- (ب) تحقيق الرقابة وتقييم الأداء
- (ج) تتبع التكاليف لعناصر الإنتاج
- (د) تشجيع الأداء المتميز

- (39) مركز التكلفة عبارة عن مركز تشغيل يكون مسؤولاً عن:
- (أ) عناصر التكاليف مباشر فقط
  - (ب) عناصر التكاليف غير مباشر فقط
  - (ج) عناصر التكاليف المباشرة فقط
  - (د) عناصر التكاليف غير المباشرة فقط
- (40) مركز التكلفة القويارات يعطى التكاليف القابلة للتجنب:
- (أ) ملائمة في جميع الحالات
  - (ب) غير ملائمة في جميع الحالات
  - (ج) ملائمة الجيدة، وغير ملائمة الجيدة الغريبة
  - (د) ملائمة، ملائمة، ملائمة، غير ملائمة
- (41) مركز التكلفة قرار بين المنتجات المشتركة عند نقطة الانقسام أو بعدها بعد التفتت الأساسي. انظر التكاليف:
- (أ) غير ملائمة في جميع الحالات
  - (ب) ملائمة في جميع الحالات
  - (ج) غير ملائمة الجيدة، وملائمة الجيدة الغريبة
  - (د) ملائمة، ملائمة، ملائمة، ملائمة
- (42) المصطلح المحاسبي باللغة الإنجليزية المثلث المثلث المثلث المثلث المثلث:
- (أ) Activity-Based Costing
  - (ب) Cross-Benefit Analysis
  - (ج) Differential Analysis
  - (د) Make-Buy Decision
- (43) مركز التكلفة المستهدفة (TCO) يعني:
- (أ) تحديد السعر وفقاً للتكلفة المنتج
  - (ب) تحديد تكلفة المنتج في ضوء نسب التكاليف والصناعات المستهدفة
  - (ج) تحديد تكلفة المنتج وفقاً للسعر الذي يفي بقطعة السوق
  - (د) تحديد السعر وفقاً للربح الذي ترغب الأدارة تحقيقه
- (44) مركز المسؤولية التي:
- (أ) مركز التكلفة، مركز الاستثمار، مركز ربحية
  - (ب) مركز التكلفة، مركز ربحية، مركز ثبات
  - (ج) مركز التكلفة، مركز الاستثمار، مركز ثبات
  - (د) مركز ربحية، مركز الاستثمار، مركز ثبات
- (45) يمكن القول عن ثلاثة عناصر هي:
- (أ) التخطيط والتقييم والتحكم
  - (ب) التخطيط والتقييم والتحكم
  - (ج) المراقبة والمتابعة والتقييم
  - (د) التخطيط والأهداف والوسائل
- (46) مركز التكاليف على أساس الأنشطة (ABC) يعقد إلى أنظمة تصنيف:
- (أ) تكاليف المواد المباشرة على المنتجات
  - (ب) الأجر المباشرة على المنتجات
  - (ج) التكاليف الكلية على المنتجات
  - (د) التكاليف الانتاجية غير المباشرة على المنتجات



- صفحة (3) من 8

(25) من المبادئ التي تحكم اعداد الموازنات التخطيطية:

- (أ) المشاركة، الشمول، الرقابة  
(ب) التخطيط، المرونة، المشاركة  
(ج) التنسيق، الرقابة، التخطيط  
(د) الشمول، التوزيع الزمني، المشاركة

(26) إحدى الشركات تنتج وتبيع ثلاثة منتجات (أ، ب، ج)، يبلغ صافي الربح الحالي للشركة 60000 ريال، وتفكر إدارة الشركة في استبعاد المنتج (ج) بسبب تحقيقه خسائر. وكانت بيانات المنتج (ج) هي:  
إيرادات المبيعات 45000 ريال، التكاليف المتغيرة 22500 ريال، التكاليف الثابتة الخاصة 15000 ريال، التكاليف الثابتة المخصصة 12000 ريال. وعلى ذلك فإن التكاليف المرتبطة بالمنتج (ج) والقابلة للتجنب حالة استبعاده هي:

- (أ) 37500 ريال  
(ب) 22500 ريال  
(ج) 15000 ريال  
(د) لا شيء مما سبق

(27) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، إذا اتخذ القرار باستبعاد المنتج (ج) فإن الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

- (أ) 7500 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
(ب) 7500 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة  
(ج) 67500 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
(د) 67500 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

(28) تفكر الشركة القومية في إضافة منتج جديد (ك) إلى تشكيلة المنتجات القائمة حالياً، عدد الوحدات المتوقع انتاجها وبيعها منه 20000 وحدة، سعر البيع للوحدة 7 ريال، التكلفة المباشرة للوحدة 3 ريال، التكلفة الانتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة 2 ريال، المصروفات الانتاجية الثابتة المخصصة للوحدة 2.5 ريال. وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملزمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ك) هي:

- (أ) 2 ريال  
(ب) 7.5 ريال  
(ج) 5 ريال  
(د) لا شيء مما سبق

(29) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، بفرض أن 60% من المصروفات الثابتة لا يمكن تجنبها، فإن التكلفة التفاضلية الملزمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ك) تكون:

- (أ) 3 ريال  
(ب) 6.5 ريال  
(ج) 6 ريال  
(د) لا شيء مما سبق

(30) شركة الأحساء تنتج المنتجين (س، ش) في نهاية المرحلة الأولى، ويمكن استمرار التشغيل عليهما بعد نقطة الانفصال ولايستلزم ذلك تجهيزات انتاجية خاصة. وقد توافرت البيانات الآتية:

المنتج	كمية الانتاج	سعر البيع عند نقطة الانفصال	سعر البيع بعد تشغيل اضافي	تكاليف تشغيل اضافي
س	20000 وحدة	7	10	35000
ش	30000 وحدة	9	11	80000

بلغت التكاليف المشتركة (ما قبل الانفصال) 10000 ريال. وعلى ذلك إذا تقرر التشغيل الاضافي للمنتج (س) فإن الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:



- (أ) 20000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
(ب) 20000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة  
(ج) 25000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
(د) 25000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

(31) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، إذا تقرر التشغيل الإضافي للمنتج (ش) فإن الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

- (أ) 20000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
(ب) 20000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة  
(ج) 25000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
(د) 25000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

(32) تصنع إحدى الشركات المنتج (هـ) وقدرت كمية المبيعات من هذا المنتج في العام القادم بـ 50000 وحدة، ومخزون الإنتاج التام المتوقع في أول العام القادم 10000 وحدة، ومخزون الإنتاج التام المستهدف في آخر العام القادم نسبته 30% من المبيعات التقديرية. وبناء على ذلك فإن كمية الإنتاج التقديري للعام القادم هي:

- (أ) 75000 وحدة  
(ب) 55000 وحدة  
(ج) 45000 وحدة  
(د) لا شيء مما سبق

(33) إحدى الشركات تنتج المنتج (ف) وقدرت كمية الإنتاج من هذا المنتج في العام القادم بـ 30000 وحدة، وتحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع إلى 4 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 2 ريال للكيلو جرام، ومخزون المادة الخام المتوقع أول العام القادم 10000 كيلو جرام، ومخزون المادة الخام المستهدف آخر العام القادم 16000 كيلو جرام. وبناء على هذه المعلومات فإن تكلفة مشتريات المواد الخام للعام القادم بالريال هي:

- (أ) 228000 ريال  
(ب) 240000 ريال  
(ج) 252000 ريال  
(د) لا شيء مما سبق

(34) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، فإن تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة المنتجة العام القادم هي:

- (أ) 2 ريال  
(ب) 8.4 ريال  
(ج) 8 ريال  
(د) لا شيء مما سبق

(35) أعدت شركة " الهدى " الصناعية الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الانتاجية غير المباشرة للعام 1434 هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين 15000 إلى 24000 وحدة، وكانت معادلات الموازنة المرنة لبعض عناصر التكاليف الانتاجية غير المباشرة كالآتي:

عناصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة
مواد غير مباشرة	1.25 ريال لكل وحدة
مصروفات صيانة	0.7 + 10000 ريال لكل وحدة

وعلى ذلك فإن تقديرات مصروفات الصيانة لمستوى انتاج فعلي 20000 وحدة هي:

- (أ) 24000 ريال  
(ب) 14000 ريال  
(ج) 11000 ريال  
(د) لا شيء مما سبق



(36) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، بفرض أن تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية 22000 ريال، فإن اسراف تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن تقديراتها بالموازنة لمستوى الانتاج الفعلي 20000 وحدة هو:

(أ) 3000 ريال اسراف في غير صالح الشركة  
(ب) 3000 ريال وفر في صالح الشركة  
(ج) 25000 ريال اسراف في غير صالح الشركة  
(د) لا شيء مما سبق

(37) تلتج احدى الشركات المنتج ( هـ ) كمية الانتاج التقديري للربع الأول للعام القادم 1435 هـ هي 10000 وحدة، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر 3 ساعات، معدل التحميل التقديري للتكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة 5 ريال لكل ساعة عمل مباشر. وعلى ذلك فإن تقديرات التكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة للربع الأول للعام 1435 هـ هي:

- (أ) 30000 ريال  
(ب) 50000 ريال  
(ج) 150000 ريال  
(د) لا شيء مما سبق

(38) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، بفرض أن التكلفة الانتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية السنوية 80000 ريال، فإن "جملة" تقديرات التكاليف الانتاجية غير المباشرة للربع الأول للعام 1435 هـ هي:

- (أ) 230000 ريال  
(ب) 170000 ريال  
(ج) 70000 ريال  
(د) لا شيء مما سبق

(39) عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الأول للعام القادم 1435 هـ، تبين أن الرصيد النقدي المتوقع أول الفترة للعام القادم 35000 ريال، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة 37500 ريال، جملة تقديرات المدفوعات النقدية للفترة 47500 ريال. وعلى ذلك فإن النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول للعام القادم هي:

- (أ) 45000 ريال  
(ب) 72500 ريال  
(ج) 25000 ريال  
(د) لا شيء مما سبق

(40) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، فإن الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة للربع الأول للعام القادم هو:

- (أ) 45000 ريال  
(ب) 72500 ريال  
(ج) 25000 ريال  
(د) لا شيء مما سبق

(41) عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الثالث للعام 1435 هـ، تبين أن المبيعات النقدية للربع الثالث 100000 ريال، والمبيعات الآجلة له 300000 ريال ( تحصل على أساس: 60% في ربع البيع، 40% في الربع التالي مباشرة). وعلى ذلك فإن جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات للربع الثالث تكون:

- (أ) 100000 ريال  
(ب) 180000 ريال  
(ج) 280000 ريال  
(د) لا شيء مما سبق



(42) يقوم قسم المحركات بشركة "الاحلام" لصناعة المبردات بامداد قسم الانتاج باحتياجاته من المحركات لصناعة التلاجات، وكان سعر السوق للمحرك المثل يبلغ 500 ريال. وتكلفة المحرك الواحد تشمل: تكلفة انتاجية 150 ريال، تكلفة تسويقية 80 ريال، تكلفة ادارية 70 ريال. وبناء على ذلك فان سعر التحويل للمحرك الواحد بين القسمين على اساس سعر السوق المعدل هو:

- (أ) 420 ريال  
(ب) 500 ريال  
(ج) 300 ريال  
(د) لا شئ مما سبق

(43) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، بفرض ان سعر التحويل للمحرك بين القسمين يتحدد على اساس التكلفة الفعلية مضافا اليها نسبة ربح مستهدف 10%، فان سعر التحويل للمحرك الواحد يكون:

- (أ) 300 ريال  
(ب) 330 ريال  
(ج) 462 ريال  
(د) لا شئ مما سبق

(44) عند اعداد موازنة الانتاج لشركة "حلا" الصناعية للربع الأول للعام القادم 1435 هـ، كانت بياناتها كالآتي:

بيان	الشهر 1	الشهر 2	الشهر 3	اجمالي الربع الأول للعام 1435 هـ
كمية مبيعات تقديرية	8000	6000	10000	24000
مخزون تام آخر الفترة	3000	5000	4000	??
مخزون تام أول الفترة	2000	3000	5000	??
كمية انتاج تقديري	9000	8000	9000	26000

وبناء على ذلك فان كمية مخزون تام آخر الفترة لاجمالي فترة الربع الأول للعام القادم 1435 هـ هي:

- (أ) 3000 وحدة  
(ب) 12000 وحدة  
(ج) 4000 وحدة  
(د) لا شئ مما سبق

(45) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، فان كمية مخزون تام أول الفترة لاجمالي فترة الربع الأول للعام القادم 1435 هـ هي:

- (أ) 5000 وحدة  
(ب) 2000 وحدة  
(ج) 10000 وحدة  
(د) لا شئ مما سبق

(46) احدي الشركات لديها طاقة انتاجية كافية لقبول عرض خاص بتصنيع 10000 وحدة بسعر 9 ريال للوحدة، والتكلفة المباشرة للوحدة 5 ريال، والتكلفة الانتاجية غير المباشرة المتغيرة 3 ريال للوحدة، والتكلفة الانتاجية الثابتة للوحدة 2 ريال، والمصروفات التسويقية المتغيرة للوحدة 1 ريال. يبلغ سعر البيع العادي للوحدة 15 ريال، ولا تتحمل الشركة أية مصروفات تسويقية لهذا العرض الخاص. وعلى ذلك فان التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة هي:

- (أ) 90000 ريال  
(ب) 80000 ريال  
(ج) 30000 ريال  
(د) لا شئ مما سبق



- (47) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، اذا تم قبول هذا العرض الخاص دون أن تتأثر المبيعات العادية فإن الأثر على الأرباح التشغيلية للشركة يكون:
- (أ) 10000 ريال نقص  
(ب) 10000 ريال زيادة  
(ج) 60000 ريال زيادة  
(د) لا شيء مما سبق

- (48) اذا كانت التكلفة الكلية لوحدة المنتج 300 ريال منها 60 % تكلفة متغيرة، وتقدم أحد المستوردين بعرض خاص لشراء كمية 50% من الطاقة غير المستغلة، فإن قرار قبول أو رفض هذا العرض الخاص مرتبط بـ

- (أ) 300 ريال  
(ب) 180 ريال  
(ج) 120 ريال  
(د) لا شيء مما سبق

- (49) تلقت احدي الشركات عرضا من أحد الموردين لتوريد 60000 قطعة بسعر 9.5 ريال للقطعة من أجزاء المنتج الذي يتم تصنيعها داخليا من خلال تجهيزات متاحة للشركة حاليا. تبلغ تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخليا: 3 ريال تكلفة مواد مباشرة، 4 ريال أجور انتاجية مباشرة، 2 ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة متغيرة، 5 ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة ثابتة. وعلى ذلك فإن التكلفة الملانمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة هي:

- (أ) 12 ريال  
(ب) 11 ريال  
(ج) 9 ريال  
(د) لا شيء مما سبق

- (50) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، اذا اتخذ القرار بالتصنيع الداخلي للقطعة المذكورة فإن الأثر على تكاليف التشغيل للشركة هو:

- (أ) 30000 ريال وفورات في التكاليف  
(ب) 30000 ريال زيادات في التكاليف  
(ج) 90000 ريال وفورات في التكاليف  
(د) لا شيء مما سبق