

الحل : سيقوم المستثمر في استثمار المبلغ في مشروع B لأنه يحقق أعلى ربح .

2-3-9 البيئة الخطرة Risk Environment وهذه هي البيئة التي تمارس فيها إدارة المخاطر، وهي البيئة التي تكون الاحتمالات المتوقعة للبدائل معروفة، وإن كل احتمال سينتج عنه ناتج وبديل يختلف عن الآخر وعلى مدير المشروع أن يختار البديل الذي يريده مع تحمل المخاطر الناتجة عن هذا الاختيار.

وفي هذه الحالة فإن مدير المشروع يمكن أن يستخدم أحد معيارين مختلفين للمساعدة في اتخاذ القرار المناسب :

1. القيمة المالية المتوقعة Expected Monetary Value(EMV)

2. خسارة الفرصة المتوقعة Expected Opportunity Loss(EOL)

مثال 2-9

يحتاج أحد المستشفيات الخاصة إلى التوسع لمواكبة ازدياد الاقبال عليه، وكان أمامه خياران : إما أن يبني جناحا كبيرا أو أن يبني جناحا صغيرا . إذا استمر عدد سكان المدينة التي يقع فيها المستشفى بالازدياد فإن الجناح الكبير متوقع أن يحقق عائداً قدره \$ 300.000 في السنة والجناح الصغير متوقع أن يحقق عائداً قدره \$ 120.000 في السنة أما إذا بقي عدد سكان المدينة ثابتا فإن بناء الجناح الكبير سيؤدي إلى خسارة قدرها \$ 170.000 أما الجناح الصغير فسيؤدي إلى خسارة قدرها \$ 90.000 . إذا علمت أن احتمال أن ينمو عدد سكان المدينة هو 0.7 وأن يبقى ثابتا هو 0.3 .

المطلوب :

ماذا تنصح المستشفى أن يفعل مستخدما الطرق التالية :

1. معيار القيمة المالية المتوقعة (EMV)

2. معيار خسارة الفرصة البديلة (EOL)