

(1) ان المصطلح المحاسبي باللغة الانجليزية المقابل لمفهوم تكلفة الفرصة البديلة هو:

- (أ) Incremental Cost
(ب) Target Costing
(ج) Differential Cost
(د) Opportunity Cost

(2) أعدت شركة السلام الصناعية الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الانتاجية غير المباشرة للعام 1433 هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين 5000 الى 8000 وحدة، وكانت معادلات الموازنة المرنة لبعض عناصر التكاليف الانتاجية غير المباشرة كالآتي:

عناصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة
مواد غير مباشرة	1.5 ريال لكل وحدة
مصروفات صيانة	0.5 + 10000 ريال لكل وحدة

وعلى ذلك فإن تقديرات مصروفات الصيانة لمستوى انتاج فعلي 7000 وحدة هي:

- (أ) 3500 ريال
(ب) 10350 ريال
(ج) 13500 ريال
(د) لا شيء مما سبق

38

(3) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، بفرض أن تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية 12000 ريال. فإن انحراف تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن تقديراتها بالموازنة المرنة لمستوى الانتاج الفعلي 7000 وحدة هو:

- (أ) 1500 ريال اسراف في غير صالح الشركة
(ب) 1500 ريال وفر في صالح الشركة
(ج) 10500 ريال اسراف في غير صالح الشركة
(د) لا شيء مما سبق

(4) ان نظام التكلفة المستهدفة (TC) يعنى:

- (أ) تحديد السعر وفقاً لتكلفة المنتج
(ب) تحديد تكلفة المنتج وفقاً لأسعار البيع التي يقبلها السوق
(ج) تحديد تكلفة المنتج في ضوء نسب التآلف والضياع المخططة
(د) تحديد السعر وفقاً للربح الذي ترغب الإدارة تحقيقه

(5) تنقسم مراكز المسؤولية إلى:

- (أ) مراكز تكلفة، مراكز استثمار، مراكز إيرادات
(ب) مراكز تكلفة، مراكز ربحية، مراكز إيرادات
(ج) مراكز تكلفة، مراكز استثمار، مراكز ربحية
(د) مراكز ربحية، مراكز استثمار، مراكز إيرادات

64

(6) تنتج احدى الشركات منتجاً معيناً، كمية الانتاج التقديري للربح الأول للعام القادم 1435 هـ هي 20000 وحدة، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر 4 ساعات، معدل التحميل التقديري للتكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة 7 ريال لكل ساعة عمل مباشر. وعلى ذلك فإن تقديرات التكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة للربح الأول للعام 1435 هـ هي:

- (أ) 140000 ريال
(ب) 560000 ريال
(ج) 80000 ريال
(د) لا شيء مما سبق

19

(7) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، يفرض أن التكلفة الإنتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية السنوية 120000 ريال، فإن جملة تقديرات التكاليف الإنتاجية غير المباشرة للربع الأول للعام 1435 هـ هي:

(أ) 590000 ريال

(ب) 680000 ريال

(ج) 170000 ريال

(د) لا شيء مما سبق

(8) عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الأول للعام القادم 1435 هـ، تبين أن الرصيد النقدي المتوقع أول الفترة للعام القادم 140000 ريال، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة 150000 ريال، جملة تقديرات المدفوعات النقدية للفترة 190000 ريال. وعلى ذلك فإن النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول للعام القادم هي:

- (أ) 180000 ريال
- (ب) 100000 ريال
- (ج) 290000 ريال
- (د) لا شيء مما سبق

ص27

(9) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، فإن الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة للربع الأول للعام القادم هو:

- (أ) 180000 ريال
- (ب) 100000 ريال
- (ج) 290000 ريال
- (د) لا شيء مما سبق

(10) عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية لشهر صفر للعام 1435 هـ، تبين أن المبيعات النقدية لشهر صفر 83000 ريال، والمبيعات الأجلة للشهر 600000 ريال (تحصل على أساس: 20% في شهر البيع، 80% في الشهر التالي). وعلى ذلك فإن جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات لشهر صفر تكون:

- (أ) 203000 ريال
- (ب) 83000 ريال
- (ج) 120000 ريال
- (د) لا شيء مما سبق

ص24

(11) المعيار الأساس في اعتبار عنصر التكلفة تفاضليا أم غير تفاضليا هو:

- (أ) درجة التحكم في عنصر التكلفة
- (ب) طبيعة عنصر التكلفة متغيرة أو ثابتة
- (ج) اختلاف مقدار عنصر التكلفة بين البدائل
- (د) لا شيء مما سبق

ص40

(12) ان نظام التكاليف على أساس الأنشطة (ABC) يهدف الى اعادة تخصيص:

- (أ) تكاليف المواد المباشرة على المنتجات
- (ب) الأجر المباشرة على المنتجات
- (ج) التكاليف الإنتاجية غير المباشرة على المنتجات
- (د) التكاليف الكلية على المنتجات

ص71

(13) يتضمن نظام بطاقات القياس المتوازن للأداء (BSC) المحاور الآتية:

- (أ) المالي، العملاء، العمليات التسويقية، التخطيط والرقابة
- (ب) المالي، العملاء، العمليات الداخلية، الابتكار والابداع
- (ج) المالي، الإداري، التسويقي، الابتكار والابداع
- (د) المالي، الإنتاجي، التسويقي، الإداري

ص67

(14) يقوم قسم المحركات بشركة "حول العالم" لصناعة المبردات بإمداد قسم الإنتاج باحتياجاته من المحركات لصناعة التلاجات، وكان سعر السوق للمحرك المثل يبلغ 200 ريال. وتكلفة المحرك الواحد تشمل: تكلفة انتاجية 65 ريال، تكلفة تسويقية 40 ريال، تكلفة ادارية 35 ريال وبناء على ذلك فان سعر التحويل للمحرك الواحد بين القسمين على أساس سعر السوق المعدل هو:

69 ص

- (أ) 200 ريال
(ب) 160 ريال
(ج) 140 ريال
(د) لا شيء مما سبق

(15) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، بفرض أن سعر التحويل للمحرك بين القسمين يتحدد على أساس التكلفة الفعلية مضافا اليها نسبة ربح مستهدف 25%، فان سعر التحويل للمحرك الواحد يكون:

64 ص

- (أ) 140 ريال
(ب) 175 ريال
(ج) 165 ريال
(د) لا شيء مما سبق

(16) تيوب عناصر التكاليف من حيث علاقتها بمراكز المسؤولية التي:

64 ص

- (أ) تكاليف ثابتة وتكاليف متغيرة
(ب) تكاليف مباشرة وتكاليف غير مباشرة
(ج) تكاليف ملائمة وتكاليف غير ملائمة
(د) تكاليف قابلة للرقابة وتكاليف غير قابلة للرقابة

(17) عند اعداد موازنة الانتاج لشركة السلام الصناعية للربع الثاني للعام القادم 1435 هـ، كانت بياناتها كالتالي:

بيان	الشهر 1	الشهر 2	الشهر 3	اجمالي الربع الثاني للعام 1435 هـ
كمية مبيعات تقديرية	4000	3000	5000	12000
مخزون تام آخر الفترة	1500	2500	2000	??
مخزون تام أول الفترة	1000	1500	2500	??
كمية انتاج تقديري	4500	4000	4500	13000

وبناء على ذلك فان كمية مخزون تام آخر الفترة لاجمالي فترة الربع الثاني للعام القادم 1435 هـ هي:

11 ص

- (أ) 1500 وحدة
(ب) 6000 وحدة
(ج) 2000 وحدة
(د) لا شيء مما سبق

(18) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، فان كمية مخزون تام أول الفترة لاجمالي فترة الربع الثاني للعام القادم 1435 هـ هي:

18 و 17

الجواب من الجدول

- (أ) 1000 وحدة
(ب) 5000 وحدة
(ج) 2500 وحدة
(د) لا شيء مما سبق

(19) عند اعداد قائمة الدخل التقديرية تبين أن كمية المبيعات التقديرية 50000 وحدة، سعر البيع التقديري للوحدة 20 ريال، التكلفة التقديرية للبضاعة المبيعة 750000 ريال، التكلفة التسويقية التقديرية 60000 ريال، التكلفة الادارية التقديرية 40000 ريال. وبناء على ذلك فإن مجمل الربح التقديري لفترة الموازنة هو:

(أ) 190000 ريال

(ب) 150000 ريال

(ج) 250000 ريال

(د) لا شيء مما سبق

31-ص

$$2100 = 90 \times 20000$$

$$2100 = 1800000$$

(20) عند اعداد موازنة تكلفة العمل المباشر، تبين أن كمية الانتاج التقديري للعام القادم 10000 وحدة، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر 6 ساعات، معدل الأجر التقديري للساعة 15 ريال. وبناء على ذلك فإن الأجر المباشرة التقديرية للوحدة العام القادم هي:

(أ) 60 ريال

(ب) 90 ريال

(ج) 70 ريال

(د) لا شيء مما سبق

14 ص

$$90 = 6 \times 15$$

(21) المحاسبة الادارية والمحاسبة المالية متماثلتان في أن كليهما:

(أ) ذو نظرة مستقبلية

(ب) يعتمد على المبادئ المحاسبية المقبولة والمعترف عليها

(ج) يسجل تاريخ المنشأة حالياً

(د) لا شيء مما سبق

ص ج

(22) تساعد المحاسبة الادارية ادارة المنشأة في التخطيط والرقابة واتخاذ القرارات، ولذا فهي تعد:

(أ) الزامية دائماً

(ب) الزامية باستثناء حالات معينة

(ج) اختيارية دائماً

(د) اختيارية باستثناء حالات معينة

ص ج

(23) تستفيد المحاسبة الادارية من العلوم السلوكية بعض المفاهيم مثل:

(أ) المشاركة، تكلفة الفرصة البديلة

(ب) الحوافز، نظرية الاحتمالات

(ج) المشاركة، الحوافز

(د) تكلفة الفرصة البديلة، نظرية الاحتمالات

(24) عند المقارنة بين المحاسبة الادارية وبين محاسبة التكاليف فإن:

(أ) محاسبة التكاليف تعد أشمل من المحاسبة الادارية

(ب) المحاسبة الادارية تعد أشمل من محاسبة التكاليف

(ج) محاسبة التكاليف تعد أشمل أحياناً، والمحاسبة الادارية تعد أشمل أحياناً أخرى

(د) لا شيء مما سبق

ص ج

(25) احدي الشركات لديها طاقة انتاجية كافية لقبول عرض خاص بتصنيع 20000 وحدة بسعر 6 ريال للوحدة، والتكلفة المباشرة للوحدة 2.5 ريال، والتكلفة الانتاجية غير المباشرة المتغيرة 2 ريال للوحدة، والتكلفة الانتاجية الثابتة للوحدة 1.5 ريال، والمصروفات التسويقية المتغيرة للوحدة 0.5 ريال. يبلغ سعر البيع العادي للوحدة 10 ريال، ولا تتحمل الشركة أية مصروفات تسويقية لهذا العرض الخاص. وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة هي:

(أ) 120000 ريال

(ب) 90000 ريال

(ج) 40000 ريال

(د) لا شيء مما سبق

(26) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، إذا تم قبول هذا العرض الخاص دون أن يتأثر المبيعات العادية فإن الأثر على الأرباح التشغيلية للشركة يكون:

- (أ) 30000 ريال نقص
(ب) 30000 ريال زيادة
(ج) 80000 ريال زيادة
(د) لا شيء مما سبق

(27) إذا كانت التكلفة الكلية لوحدة المنتج 100 ريال منها 30% تكلفة متغيرة، وتقدم أحد المستوردين بعرض لشراء كمية 50% من الطاقة غير المستغلة. فإن قرار قبول أو رفض هذا العرض الخاص مرتبط بزيادة السعر المعروض عن:

- (أ) 100 ريال
(ب) 70 ريال
(ج) 30 ريال
(د) 15 ريال

53

(28) تلقت احدي الشركات عرضا من أحد الموردين لتوريد 15000 قطعة بسعر 20 ريال للقطعة من أجزاء المنتج الذي يتم تصنيعها داخليا من خلال تجهيزات متاحة للشركة حاليا. تبلغ تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخليا: 6 ريال تكلفة مواد مباشرة، 8 ريال أجور إنتاجية مباشرة، 3 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة متغيرة، 4 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة ثابتة. وعلى ذلك فإن التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة هي:

- (أ) 21 ريال
(ب) 15 ريال
(ج) 17 ريال
(د) لا شيء مما سبق

(29) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، إذا اتخذ القرار بالتصنيع الداخلي للقطعة المذكورة فإن الأثر على تكاليف التشغيل للشركة هو:

- (أ) 45000 ريال وفورات في التكاليف
(ب) 45000 ريال زيادات في التكاليف
(ج) 75000 ريال وفورات في التكاليف
(د) لا شيء مما سبق

$$14 = 7 + 8 + 3$$

$$100000 = 10000 \times 14$$

$$140000 = 10000 \times 14$$

$$140000 = 100000 - 100000$$

(30) من المبادئ التي تحكم اعداد الموازنات التخطيطية:

- (أ) المشاركة، الشمول، الرقابة
(ب) التخطيط، التنسيق، الرقابة
(ج) المرونة، المشاركة، التخطيط
(د) الشمول، التوزيع الزمني، المشاركة

(31) من الأهداف التي تسعى الموازنات التخطيطية الى تحقيقها:

- (أ) المشاركة، الشمول، الرقابة
(ب) التخطيط، التنسيق، الرقابة
(ج) المرونة، المشاركة، التخطيط
(د) الشمول، التوزيع الزمني، المشاركة

(32) ان مصطلح " بيع الموازنة " يعني :

- (أ) اعداد موازنة المبيعات بالكمية فقط
(ب) اعداد موازنة المبيعات بالكمية والقيمة في ذات الوقت
(ج) اقتناع الأفراد المشاركين بأهمية الموازنة
(د) أن يعهد الى جهة متخصصة بإعداد وتطوير نظام الموازنات

(33) عند إعداد قائمة التكلفة التقديرية للبضاعة المياعة للعام القادم 1435 هـ، إذا علمت أن التكلفة التقديرية للمخزون التام أول الفترة للعام القادم 1435 هـ بلغت 40000 ريال، التكلفة التقديرية للمخزون التام آخر الفترة للعام القادم 1435 هـ بلغت 30000 ريال، والتكلفة التقديرية للإنتاج التقديري بلغت 650000 ريال، فإن التكلفة التقديرية للبضاعة المتاحة للبيع للعام القادم 1435 هـ هي :

- (أ) 690000 ريال
(ب) 660000 ريال
(ج) 640000 ريال
(د) لا شيء مما سبق

(34) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، فإن التكلفة الإنتاجية التقديرية للبضاعة المياعة للعام القادم 1435 هـ هي:

- (أ) 690000 ريال
(ب) 660000 ريال
(ج) 640000 ريال
(د) لا شيء مما سبق

(35) إحدى الشركات تنتج وتبيع ثلاثة منتجات (س، ص، ع)، يبلغ صافي الربح الحالي للشركة 50000 ريال، وتفكر إدارة الشركة في استبعاد المنتج (ع) بسبب تحقيقه خسائر. وكانت بيانات المنتج (ع) هي: إيرادات المبيعات 30000 ريال، التكاليف المتغيرة 15000 ريال، التكاليف الثابتة الخاصة 10000 ريال، التكاليف الثابتة المخصصة 8000 ريال. وعلى ذلك فإن التكاليف المرتبطة بالمنتج (ع) والقابلة للتجنب حالة استبعاده هي :

- (أ) 15000 ريال
(ب) 25000 ريال
(ج) 6000 ريال
(د) 23000 ريال

(36) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، إذا اتخذ القرار باستبعاد المنتج (ع) فإن الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

- (أ) 5000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
(ب) 5000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
(ج) 55000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
(د) 55000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

(37) تفكر الشركة القومية في إضافة منتج جديد (ج) إلى تشكيلة المنتجات القائمة حالياً، عدد الوحدات المتوقع إنتاجها وبيعها منه 10000 وحدة، سعر البيع للوحدة 8 ريال، التكلفة المباشرة للوحدة 4.5 ريال، التكلفة الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة 1.5 ريال، المصروفات الإنتاجية الثابتة المخصصة للوحدة 2.5 ريال. وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ج) هي:

- (أ) 1.5 ريال
(ب) 8.5 ريال
(ج) 6 ريال
(د) لا شيء مما سبق

(38) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، بفرض أن 40% من المصروفات الثابتة لا يمكن تجنبها، فإن التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ج) تكون:

- (أ) 6.5 ريال
(ب) 7 ريال
(ج) 7.5 ريال
(د) لا شيء مما سبق

إذا تم استبعاد المنتج تخفيض 5000

وإذا لم يتم استبعاد زياده 5000

$$58 \text{ ص} = 6 = 1.5 + 4.5$$

$$40\% \text{ ضرب } 2.5 = 1$$

$$1.5 = 1 - 2.5$$

$$7.5 = 1.5 + 1.5 + 4.5$$

(39) يعتبر قسم الحسابات في أي منشأة من مراكز :

- (أ) الاستثمار
(ب) الربحية
(ج) الإيرادات
(د) التكلفة

64

(40) المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم Make-Buy Decision هو :

- (أ) قرار الصنع أو الشراء
(ب) قرار التصنيع أو التجميع
(ج) قرار الشراء أو البيع
(د) قرار الصنع أو المنتجات المشتركة

(41) شركة الأحساء تنتج المنتجين (أ، ب) في نهاية المرحلة الأولى، ويمكن استمرار التشغيل عليهما بعد نقطة الانفصال ولايستلزم ذلك تجهيزات إنتاجية خاصة. وقد توافرت البيانات الآتية:

المنتج	كمية الإنتاج	سعر البيع عند نقطة الانفصال	سعر البيع بعد تشغيل اضافي	تكاليف تشغيل اضافي
أ	10000 وحدة	5	9	50000
ب	15000 وحدة	6	13	80000

بلغت التكاليف المشتركة 30000 ريال. وعلى ذلك إذا تقرر التشغيل الإضافي للمنتج (أ) فإن الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

$$(5-9) \text{ ضرب } 10000 = 40000$$

$$50000 - 40000 = 10000 \text{ ص2}$$

- (أ) 10000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
(ب) 10000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
(ج) 25000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
(د) 25000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

(42) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، إذا تقرر التشغيل الإضافي للمنتج (ب) فإن الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

- (أ) 10000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
(ب) 10000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
(ج) 25000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
(د) 25000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

(43) تصنع إحدى الشركات منتجاً معيناً، وقدرت كمية المبيعات من هذا المنتج في العام القادم بـ 20000 وحدة، ومخزون الإنتاج التام المتوقع في أول العام القادم 5000 وحدة، ومخزون الإنتاج التام المستهدف في آخر العام القادم نسبته 40% من المبيعات التقديرية. وبناء على ذلك فإن كمية الإنتاج التقديري للعام القادم هي:

ص2

$$23000 = (5000) - 8000 + 20000$$

$$20000 \text{ ضرب } 40\% = 8000$$

- (أ) 25000 وحدة
(ب) 17000 وحدة
(ج) 23000 وحدة
(د) لا شيء مما سبق

(44) إحدى الشركات تنتج منتجاً معيناً، وقدرت كمية الإنتاج من هذا المنتج في العام القادم بـ 15000 وحدة، وتحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع إلى 2 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 5 ريال للكيلو جرام، ومخزون المادة الخام المتوقع أول العام القادم 5000 كيلو جرام، ومخزون المادة الخام المستهدف آخر العام القادم 8000 كيلو جرام. وبناء على هذه المعلومات فإن تكلفة مشتريات المواد الخام للعام القادم بالريال هي:

$$30000 = 15000 \text{ ضرب } 2$$

$$33000 = (5000) - 8000 + 30000$$

$$33000 \text{ ضرب } 5 = 165000 \text{ ص3}$$

- (أ) 135000 ريال
(ب) 165000 ريال
(ج) 150000 ريال
(د) لا شيء مما سبق

(45) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، فإن تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة المنتجة العام القادم هي:

2 ضرب 5 = 10 صد 14

- (أ) 10 ريال
(ب) 11 ريال
(ج) 5 ريال
(د) لا شيء مما سبق

(46) أيا مما يلي يطلق على الموازنة التي تعد تقديراتها على أساس مستوى واحد من مستويات النشاط:

33 صد

- (أ) الموازنة المرنة
(ب) الموازنة قبل الأداء
(ج) الموازنة الساكنة
(د) الموازنة بعد الأداء

(47) جوهر محاسبة المسئولية هو:

63 صد

- (أ) توجيه اللوم للمسئولين عن الأخطاء
(ب) تشجيع الأداء المتميز
(ج) تتبع التكاليف لعناصر الإنتاج
(د) تحقيق الرقابة وتقييم الأداء

(48) يمثل الاختلاف الرئيس بين الموازنة الساكنة والموازنة المرنة في:

33 صد

- (أ) اختيار أساس النشاط المناسب
(ب) نوعية وتوقيت العمليات
(ج) مستوى أو مستويات النشاط
(د) نوعية عناصر التكاليف في كل منهما

(49) عند اتخاذ القرارات تعتبر التكاليف الثابتة:

56 صد

- (أ) ملائمة في جميع الحالات
(ب) غير ملائمة في جميع الحالات
(ج) ملائمة أحيانا، وغير ملائمة أحيانا أخرى
(د) 50% ملائمة ، 50% غير ملائمة

(50) عند اتخاذ قرار بيع المنتجات المشتركة عند نقطة الانفصال أو بيعها بعد التشغيل الإضافي، تعتبر التكاليف المشتركة:

61 صد

- (أ) ملائمة في جميع الحالات
(ب) غير ملائمة في جميع الحالات
(ج) ملائمة أحيانا، وغير ملائمة أحيانا أخرى
(د) 50% ملائمة ، 50% غير ملائمة

آمل التوفيق والنجاح للجميع....

اتمنى التوفيق للجميع

Igl3enk

اكرر الشكر للاخ مشاري التويم صاحب الاسئله