

## **مقارنة بين اسئلة السلوك التنظيمي ١٤٣٤-١٤٣٣ هـ**

**س 1/ من أهم المعوقات الشخصية للابداع.. :**

(ا) التمسك بالنمط التقليدي في الآراء

(ب) انعدام الثقة بين الادارة والعاملين

(ج) الأسلوب التربوي المكيل للقدرات

(د) لا توجد الاجابة الصحيحة

--- حل اسئلة فهد الحجاز ١٤٣٤ هـ

**٤. من أهم المعوقات الاجتماعية للابداع ...**

a. الاسلوب التربوي المكيل للقدرات

b. الاستبداد بالرأي ورفض الرأي الآخر

c. انعدام الثقة بين الادارة والعاملين

d. الحكم المسبق على افكار الآخرين

--- حل اسئلة شموخ انسان ١٤٣٣ هـ

**معنى لغة**

**غير (الجزء)**

**س 9/ من أهم المعوقات الاجتماعية للابداع :**

(ا) التمسك بالنمط التقليدي في الآراء      المعوقات الشخصية

(ب) انعدام الثقة بين الادارة والعاملين      المعوقات التنظيمية

(ج) الأسلوب التربوي المكيل للقدرات

(د) لا توجد الاجابة الصحيحة

س 2/ يرى "كارل بونج" أن هناك أربعة وظائف سيكولوجية للشخصية :

a) التفكير والوجودان والإحساس والهوية

b) التفكير والوجودان والمعرفة والهوية

c) التفكير والإحساس والمعرفة والهوية

d) لا توجد الإجابة الصحيحة

٤٤. يرى "كارل بونج" أن هناك أربعة وظائف سيكولوجية للشخصية وهي ..

a. التفكير والوجودان والإحساس والهوية

b. التفكير والوجودان والمعرفة والهوية

c. التفكير والوجودان والإحساس والحدس

d. التفكير والإحساس والمعرفة والهوية

س 4/ واحدة من الآتي ، ليست من محددات درجة الدافعية لدى الأفراد :

a) المستوى الحالي للطموح

b) المستوى الحالي للجهد المبذول

c. المستوى الحالي للتفكير

d) المستوى الحالي للإشباع

٣٨. من محددات درجة الدافعية لدى الأفراد ..

a. المستوى الحالي للتفكير

b. المستوى الحالي للجهد المبذول

c. المستوى القائم للتفكير

d. المستوى القائم للجهد المبذول

**س 6/ تعد إستراتيجية التكيف مدخل مناسب لحل الصراع في حالة :**

- (ا) غياب فرصة قبول وجهة النظر الأخرى لدى أطراف الصراع **إستراتيجية التجنب وتحاشي الصراع**
- (ب) شعور أحد أطراف الصراع بضعف موقفه التفاوضي
- (ج) رغبة طرف في الصراع في التفاوض لأنهم متعدلين **إستراتيجية الحل الوسط**
- (د) لا توجد الإجابة الصحيحة

**٣٩. تعد إستراتيجية التكيف مدخل مناسب لحل الصراع في حالة ...**

- a. شعور أحد أطراف الصراع بضعف موقفه التفاوضي
- b. غياب فرصة قبول وجهة النظر الأخرى لدى أطراف الصراع.
- c. رغبة طرف في الصراع في التفاوض لأنهم متعدلين
- d. رغبة طرف في الصراع في زيادة حدة الصراع

**س 7/ يميل أطراف الصراع إلى تبني إستراتيجية التعاون في حالة :**

- (ا) تقدير مشاعر الآخرين وأرائهم ومقترناتهم
- (ب) الرغبة في التنازل بين أطراف الصراع **إستراتيجية الحل الوسط**
- (ج) كون القضية محل الصراع بسيطة وغير مهمة **إستراتيجية التكيف**
- (د) لا توجد الإجابة الصحيحة

**٤١. يميل أطراف الصراع إلى تبني إستراتيجية الحل الوسط في حالة ...**

- a. تقدير أحد أطراف الصراع لمشاعر وآراء الطرف الآخر
- b. رغبة أطراف الصراع عدم تصعيد الصراع
- c. **رغبة أطراف الصراع في التنازل لبعضهم**
- d. كون القضية محل الصراع بسيطة وغير مهمة

**شمع الشان**

**س 8/ ضمن السلوك التنظيمي الجزئي يتم التركيز على :**



a) الجماعة وخصائصها وعوامل تمسكها السلوك التنظيمي الوسطي

b) السمات والخصائص الشخصية للفرد

c) العلاقات الرسمية وكيفية التنسيق بين الوظائف السلوك التنظيمي الكلي

d) لا توجد الاجابة الصحيحة

**٢. ضمن السلوك التنظيمي الوسطي يتم التركيز على**

a. العلاقات الرسمية وكيفية التنسيق بين الوظائف

b. الجماعة وخصائصها وعوامل تمسكها

c. ثقافة المنظمة

d. السمات والخصائص الشخصية للفرد



س 10/ من خصائص المنظمة المبدعة :

ا) الاستثمار في البحث على المدى الطويل

ب) تفهم الصراع وإيجاد الحلول المناسبة له

ج) وجود مشكلات سلوكية ضمن المنظمة

د) لا توجد الإجابة الصحيحة

٣٢. واحدة من الآتي ، ليست من خصائص المنظمة المبدعة ...

a. شروع قيم تنظيمية دافعة للأبتكار والإبداع

b. تبني أساليب تبني الأتجاهات الابداعية وتشجيعها

c. رفض الصراعات وعدم تفهمها

d. الاستثمار في البحث طويل الاجل

٤٢. واحدة من الآتي ، ليست من خصائص المنظمة ...

a. أنها وحدة اجتماعية تضم أفراد يمارسون أنشطة لها أهداف معينة

b. أنها تعمل في إطار جماعي يحدده هيكلها التنظيمي

c. يتمثل الهدف من وجودها في خلق المنفعة داخلها وخارجها

d. يتمثل دورها في حل المشكلات السلوكية

س 12/ لم تقدم نظرية الادارة العلمية نظرة شاملة لتفصير السلوك التنظيمي لأنها :

ثانياً: مرحلة المدرسة التقليدية



a) تنظر للعامل كتابع للألة

b) أغلقت التنظيمات الرسمية

c) ركزت على الحوافر المعنوية

d) لا توجد الإجابة الصحيحة

١١. المدرسة التي ترى ان الصراع ظاهرة حتمية تصاحب التعاملات الإنسانية داخل المنظمة بوجوده هي

a. المدرسة الموقفية

b. المدرسة السلوكية

c. المدرسة التقليدية

d. المدرسة العلمية

مراحل تطور دراسة السلوك التنظيمي  
أولاً: مرحلة ما قبل الحركة العلمية  
ثانياً: مرحلة المدرسة التقليدية  
ثالثاً: المدرسة السلوكية

سخن خلاص

س 13/ قبل سنة كان الموظف سامي ينقل اخبار زملائه الى رئيسه الذي كان يمدحه على ذلك ،  
أ لأن توقف المدير عن مدح الموظف سامي ، يؤدي ذلك إلى :

فخر بالإنجاز



- (ا) إخماد السلوك
- (ب) تعزيز السلوك
- (ج) إضعاف السلوك**
- (د) لا توجد الإجابة الصحيحة

٤. يقوم الموظف سامي بنقل اخبار زملائه إلى رئيسه الذي يقوم بمدحه .  
يؤدي ذلك إلى

سعي خلق إنجاز

- a. اخماد السلوك
- b. تعزيز السلوك**
- c. توقف السلوك
- d. تصحيح السلوك

| المثال   | الهدف        | الحالة          | الحافز                                  |   |
|--|--------------|-----------------|---|---|
| من مكافأة موظف رفع من إنتاجيته تؤدي إلى تعزيز هذا السلوك (زيادة الإنتاجية)                                 | تعزيز السلوك | بحق تدعيم يجابي | استراتيجية التعزيز<br>تقديم حافز إيجابي | 1 |
| حالة الموظف الذي يقوم بالسلوك المرغوب يعني تجنب العقاب (الالتزام بمواعيد الحضور لتجنب الإنذارات والخصومات) | تعزيز السلوك | بحق تدعيم سلبي  | استراتيجية التعزيز<br>منع حافز سلبي     | 2 |
| موظف ينقل الاخبار الى رئيسه الذي يمدحه على ذلك ، فإذا توقف المدير عن المدح يتوقف الموظف عن نقل الاخبار     | إضعاف السلوك | بحق الالاذعنة   | استراتيجية الانفاس<br>منع حافز إيجابي   | 3 |
| توجيه انذار الى موظف غير ملتزم بالدوام   | إخماد السلوك | بحق العقاب      | استراتيجية العقاب<br>تقديم حافز سلبي    | 4 |

س 14/ توجيه إنذار إلى الموظف سامي غير الملزم بالدوام الرسمي يؤدي إلى :

- (ا) إخماد السلوك
- (ب) تعزيز السلوك
- (ج) إضعاف السلوك
- (د) لا توجد الإجابة الصحيحة**

٥. عدم توجيه خطاب تقدير إلى الموظف سامي المتعاون مع زملائه في العمل يؤدي إلى

- a. تصحيح السلوك
- b. تعزيز السلوك
- c. تقوية السلوك
- d. اخماد السلوك**

ص ٢٧

٦. يتعرض الموظف سامي هذا الأسبوع الى عقوبات بسبب عدم التزامه بأوقات الدوام الرسمي خلال الشهرين الماضيين ، بعد ذلك لاحظ المدير أن تلك العقوبات لم تغير من سلوكه ، السبب يعود إلى

- a. عدم معاقبته من البداية ص ٢٨
- b. عدم تعريةه بنتائج سلوكه سليماً
- c. عدم توفر بديل له
- d. عدم تكرار العقاب

س 52/ منح مكافأة لموظف رغم من إنتاجيته يؤدي إلى :

- (ا) إخماد السلوك
- (ب) تعزيز السلوك**
- (ج) إضعاف السلوك
- (د) لا توجد الإجابة الصحيحة

س 15/ يمثل التذكر:

- ا) الوجه الخلفي لعملية التعلم
- ب) الوجه الأمامي لعملية التعلم
- ج) الوجه السلبي لعملية التعلم
- د) الوجه الإيجابي لعملية التعلم

٥٧. يمثل التذكر....

- a. الوجه الخلفي لعملية التعلم
- b. الوجه الإمامي لعملية التعلم
- c. الوجه الإيجابي لعملية التعلم
- d. الوجه السلبي لعملية التعلم

معنى لاندان

س 16/ حسب نظرية التعلم الشرطي التقليدي فإن الفرد المعرض للمثير :

- ١) يفكر و يحل ، ثم يختار استجابة ذات نتائج جيدة نظرية التعلم الشرطي الفعال
- ب) يميل إلى تثبيت المحاولات الناجحة و يتتجنب المحاولات الفاشلة نظرية التعلم بالمحاولة والخطأ
- ج) يتعلم من خلال ملاحظة سلوك الآخرين و يحاول تقليلهم نظرية التعلم الاجتماعي- التقليد -
- د) لا توجد الإجابة الصحيحة

٢٧. حسب نظرية التعلم الشرطي الفعال فإن الفرد المعرض للمثير ..

- a. يميل إلى تثبيت المحاولات الناجحة و يتتجنب المحاولات الفاشلة
- b. يتعلم من خلال ملاحظة سلوك الآخرين و يحاول تقليلهم
- c. لا يفكر ولا يحل بل يختار الاستجابة مباشرة
- d. يفكر و يحل ، ثم يختار استجابة ذات نتائج جيدة

س 46/ حسب نظرية التعلم الاجتماعي :

- ١) يتوجه الفرد إلى تكرار السلوكيات النافعة و يتتجنب السلوكيات الضارة نظرية التعلم الشرطي الفعال
- ب) يجب تقديم النصح والإرشاد للفرد الذي يتعلم بالمحاولة والخطأ نظرية التعلم بالمحاولة والخطأ
- ج) يتعلم الفرد من خلال ملاحظة سلوك الآخرين و تقليلهم
- د) لا توجد الإجابة الصحيحة

س 51/ واحدة من الحالات التالية ، لتساعد الفرد على التعلم الفعال :

أ) التعليم المتتنوع من حيث المواد

ب) التعليم بدون توجيه أو إرشاد

ج) التعليم الموزع على فترات زمنية

د) التعليم بالتكرار

س 19/ تزويـد الفـرد بـالمـعـلومـات ، يـدخل ضـمن مـحاـولـة تـغـيـير اـتجـاهـاتـه من خـلال :

a) إثارة شكوكه

b) تغيـير جـمـاعـته

c) تـغـيـير أـهـدـافـه

d) لا تـوجـد الـاجـابة الصـحيـحة

٣٧. تزويـد الفـرد بـالمـعـلومـات ، يـدخل ضـمن مـحاـولـة تـغـيـير اـتجـاهـاتـه من خـلال .

a. تـغـيـير مـعـقـدـاتـه. صـ ٣٧

b. إثارة شكوكه

c. تـغـيـير جـمـاعـته.

d. تـغـيـير مـوـقـفـه.

سـئـنـخـلـانـجـ

س 20/ تـحدـد ثـقـافـة الـمنظـمة كـل مـن :

a) شـكـل التـصـرـف معـ المـشـكـلـات الدـاخـلـية فـقـط

b) شـكـل التـصـرـف معـ المـشـكـلـات الـخـارـجـية فـقـط

c) شـكـل التـصـرـف معـ المـشـكـلـات الدـاخـلـية وـ الـخـارـجـية

d) لا تـوجـد الـاجـابة الصـحيـحة

٤٥. تـحدـد ثـقـافـة الـمنظـمة كـل مـن ..

a. شـكـل التـصـرـف معـ المـشـكـلـات الدـاخـلـية فـقـط

b. شـكـل التـصـرـف معـ المـشـكـلـات الـخـارـجـية فـقـط

c. شـكـل التـصـرـف معـ العـمـلـاء فـقـط

d. شـكـل التـصـرـف معـ المـشـكـلـات الدـاخـلـية وـ الـخـارـجـية

سـئـنـخـلـانـجـ

س 22/ واحدة من الآتي ، ليست من الأسباب المؤثرة على صعوبة تفسير السلوك الإنساني :

ا) كثرة أسباب السلوك الإنساني

ب) لكل سبب حل خاص

ج) ثبات أسباب السلوك واستقرارها

د) تنوع أسباب السلوك الإنساني

#### ٤. من الأسباب المؤثرة على صعوبة تفسير السلوك الإنساني

a. ثبات أسباب السلوك الإنساني

b. كثرة اسباب السلوك الانساني

c. قلة اسباب السلوك الانساني

d. عدم وجود اسباب للسلوك الانساني



س 23/ تعرف الشخصية كاستجابة :

ا) بان لها تأثير سلوكي على الاتجاهات

ب) ب أنها لها تأثير على إدراك الآخرين

ج) بان لها تأثير خارجي على الآخرين

د) لا توجد الإجابة الصحيحة

#### ٤. من الانتقادات الموجهة لتعريف الشخصية كاستجابة ...

a. صعوبة الدراسة العلمية للشخصية كمكون داخلي

b. صعوبة حصر ودراسة الاستجابات والعادات المختلفة للفرد

c. اغفال التنظيم الداخلي للشخصية

d. تركيز التعريف على جانب واحد من الشخصية وهو تأثيرها على الآخرين

س 25/ حسب "كارل يونج" الفرد المنسجم مع العالم الخارجي ذو التعبير انفعالي هو شخص :

- ا) انبساطي تفكيري      عملي، واقعي، يعتمد على الحقائق والتجارب العملية
- ب) انبساطي حسي      تتأثر حياته بالمؤثرات الحسية، سطحي التفكير، لا يقيم علاقات عميقه
- ج) انبساطي وجداً      سريع إنتاج الأفكار وتنفيذها، مغامر، متحمّل، مخاطر، مؤمن بالنجاح
- د) انبساطي حديسي      سريع إنتاج الأفكار وتنفيذها، مغامر، متحمّل، مخاطر، مؤمن بالنجاح

٤. حسب "كارل يونج" ان الفرد سريع إنتاج الأفكار والمعابر  
والمخاطر والؤمن بالنجاح هو شخص

a. انبساطي تفكيري

b. انبساطي حسي

c. البسيط حديسي

d. انبساطي وجداً

٥. حسب "كارل يونج" ان الفرد المنسجم مع عالمه الداخلي  
والغارق في الأحلام هو شخص ...

a. انطوائي وجداً

b. انطوائي حسي

c. انطوائي حديسي

d. انطوائي تفكيري

## شخوص لانسان

س 49/ حسب "كارل يونج" الفرد النظري غير المبالى بالناس هو شخص :



ا) انطوائي تفكيري

ب) انطوائي حسي      يتأمل المحسوسات والفنون والمناظر الطبيعية

ج) انطوائي وجداً      منسجم مع عالمه الداخلي، غارق في الأحلام، وجداً

د) انطوائي حديسي      غير مهتم بالمؤثرات الحسية الخارجية، سريع الحكم بدون أدلة

| خصائص الشخصية  | النطء                 |
|--|-----------------------|
| منسجم مع العالم الخارجي وتنمية العلاقات الودية، ذو تعبير انفعالي | <b>البسيط الوجادي</b> |
| خصائص الشخصية  | النطء                 |
| عملي، واقعي، يعتمد على الحقائق والتجارب العملية                  | البسيطي لمنكر         |
| نظري، مفكر، غير مبالى بالناس، لا يهتم بالواقع، يميل إلى العزلة   | الانتوائي المفكر      |
| منسجم مع العالم الخارجي وتنمية العلاقات الودية، ذو تعبير انفعالي | <b>البسيط الوجادي</b> |
| منسجم مع عالمه الداخلي، غارق في الأحلام، وجداً                   | الانتوائي الوجادي     |
| تتأثر حياته بالمؤثرات الحسية، سطحي التفكير، لا يقيم علاقات عميقه | البسيطي الحسي         |
| يتأمل المحسوسات والفنون والمناظر الطبيعية،                       | الانتوائي الحسي       |
| سرريع إنتاج الأفكار وتنفيذها، مغامر، متحمّل، مخاطر، مؤمن بالنجاح | البسيطي الحديسي       |
| غير مهتم بالمؤثرات الحسية الخارجية، سريع الحكم بدون أدلة         | الانتوائي الحديسي     |

س 27/ الفرد الذي يهتم بالمشاركة ، والتعاون ، واحترام مشاعر الغير ، يصنف حسب " سيرانجر " ضمن :

أ) النمط الجمالي      أهمية الجمال، وبالسلوكيات المثالية

ب) النمط الديني      الالتزام بالقيم الروحية الموصولة إلى الرضا الروحي، وإنكار الذات

ج) النمط الاجتماعي

د ) النمط الاقتصادي      الأنشطة العلمية والفنية والصناعية والتجارية التي توصله إلى تعظيم الثروة.

٥٦. من صفات الفرد صاحب مركز الضبط الداخلي انه شخص ..

a. غير قادر على تحديد مصيره

b. أقل استغرافاً في العمل

c. يميل إلى المشاركة

d. انعزالي وانطوائي وغير متفتح

٦٩. الفرد الذي يركز على العمل أو على الانجاز غالباً ما يكون لديه توجه نحو ..

a. العلاقات

b. الزمن

c. المكان

d. النشاط

س 64/ الفرد الذي يميل إلى سلوكيات الحوار لتحقيق مزيد من القوة ، يصنف حسب " سيرانجر " ضمن :

أ) النمط الاقتصادي

ب) النمط السياسي

ج) النمط الديني

د ) النمط الثقافي

س 28 / حسب " ماكليلاند " الأفراد ذوي الانجازات :

ا) يفضلون اختيار أهداف سهلة التحقيق

ب) يفضلون تحمل المسئولية

ج) يرغبون بمعرفة نتائج أعمالهم في المستقبل

د ) لا توجد الاجابة الصحيحة

٩. حسب " ماكليلاند " الأفراد ذوي الانجازات ..

a. يفضلون تحمل المسئولية

b. يفضلون اختيار اهداف عالية الصعوبة

c. يرغبون بمعرفة نتائج أعمالهم في المستقبل

d. يفضلون عدم تحمل المسئولية

س 29/ واحدة من الآتي ، ليست من خصائص الجماعة المتماسكة :

ا) وجود هدف للجماعة

ب) وجود العلاقات الودية

ج) الاتصال المستمر بين أفراد الجماعة

د) قبول المجتمع بأهداف الجماعة

٦٣. من مؤشرات تماسك الجماعة ...

a. درجة الصداقة الموجودة بين أعضاء الجماعة.

b. درجة تقبل المجتمع لأهداف الجماعة

c. درجة اعتماد الأعضاء على الجماعة

d. درجة تقبل الجماعة للفرد

## ٢٩. من خصائص الجماعة

a. أنها وحدة تتكون من شخص فأكثر

b. أن يكون لدى الأفراد الارادة الفردي لوحدتهم

c. أن تكون العلاقات فيها قائمة على التنافس

d. أن تهيئ لأفرادها فرصة النمو والتطور



فهرس  
الجزء

شпарكلانغان

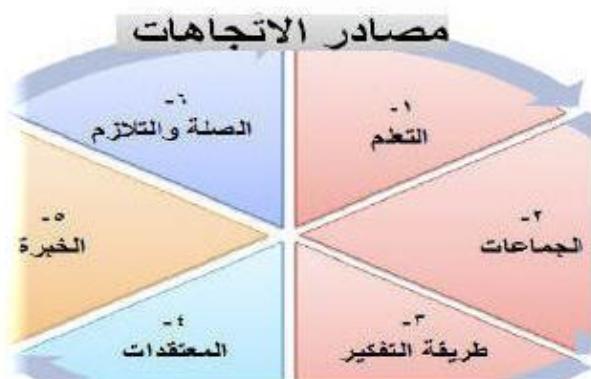
س 31/ واحدة من الآتي ، ليست من مصادر الاتجاهات :

أ) طريقة التفكير

ب) الخبرة

ج) الجماعات

د) المنفعة



٦٨. من مصادر الاتجاهات ....

a. الجماعات

b. الصراع

c. المنفعة

d. قلة الخبرة

شروح لسان

س 32/ حسب "افانسيفيتش" (Ivancevich) يمكن للمدير تحسين دافعية الأفراد للعمل من خلال:

(ا) توفير مناخ عمل مادي داخل المنظمة

ب) الاتجاه إلى أسلوب الترقية من الخارج

ج) وضع مواعيد مرنة لإنجاز

د) لا توجد الإجابة الصحيحة

٩٥ حسب "افانسيفيتش" (Ivancevich) يمكن للمدير تحسين دافعية الأفراد للعمل من خلال ...

a. توفير لهم مناخ عمل مادي داخل المنظمة

b. الاتجاه إلى أسلوب الترقية من الخارج

c. عدم وضع مواعيد لإنجاز أعمالهم

d. السماح لهم بقدر معقول من الأخطاء

شجاع لانجاز

قدم افانسيفيتش (Ivancevich) وزملاؤه الاقتراحات التالية التي تساعد المدير على تحسين دافعية الأفراد وهي:

١. تعليم أهداف قصيرة وطويلة الأجل

٢. استخدام برنامج واضح للحوافز.

٣. توفير مناخ عمل إنساني داخل المنظمة.

٤. الاتجاه إلى أسلوب الترقية من الداخل.

٥. وضع مواعيد نهائية مناسبة لإنجاز.

٦. وجود علاقات متواقة مع الآخرين.

٧. إظهار الاهتمام بالآخرين والثناء عليهم في محله.

٨. السماح بقدر معقول من الأخطاء و خاصة في بداية العمل، وضرورة إدراك الفروق الفردية بين العاملين.

### تماسك الجماعة والسلوك التنظيمي

- ١. تحدث الأعضاء عن الجماعة.
- ٢. مدى مشاركة الأعضاء لمغایر الجماعة.
- ٣. درجة الصدقة الموجدة بين الأعضاء.
- ٤. درجة تمسك الجماعة في أوقات الأزمات.
- ٥. الدالة الانفعالية لفراد الجماعة.
- ٦. درجة المساعدة والانضباط في نشاط الجماعة.

### س 35/ من مؤشرات تماسك الجماعة :

- ا) درجة تقبل المجتمع لأهداف الجماعة
- ب) درجة اعتماد الأعضاء على الجماعة
- ج) درجة تقبل الجماعة للفرد
- د ) لا توجد الإجابة الصحيحة**

### ٦٣. من مؤشرات تماسك الجماعة ...

#### a. درجة الصدقة الموجدة بين أعضاء الجماعة.

- b. درجة تقبل المجتمع لأهداف الجماعة
- c. درجة اعتماد الأعضاء على الجماعة
- d. درجة تقبل الجماعة للفرد

### س 36/ غالباً ما تتوقف درجة تطور الصراع على :

#### **(ا) قوة أطراف الصراع وشخصياتهم**

٢. تتوقف درجة تطور الصراع على عوامل منها:
- قوة أطراف الصراع وشخصياتهم،
  - مدى إدراك أطراف الصراع لأهدافهم لنتائج الصراع وأثاره.
- ج) مدى إدراك أطراف الصراع لاحتاجاتهم**

#### **د ) لا توجد الإجابة الصحيحة**

### ٢٤. غالباً ما تتوقف درجة تطور الصراع على ...

#### a. مدى إدراك أطراف الصراع لنتائج الصراع

- b. مدى ادراك أطراف الصراع لأهدافهم
- c. مدى إدراك أطراف الصراع لاحتاجاتهم
- d. مدى إدراك أطراف الصراع لقيمهم

### س 37/ من خصائص الشخص المبدع :

ا) الميل إلى اللا مركزية خصائص المنظمة المبدعة

ب) تفهم الصراع وإيجاد الحلول المناسبة له خصائص المنظمة المبدعة

ج) الاستثمار في البحث طويلاً الأجل المنظمة المبدعة والسلوك التنظيمي

د) لا توجد الإجابة الصحيحة

### ١٣. من خصائص الشخص المبدع ..

a. المعرفة الواسعة والتفكير الخلاق.

b. الميل إلى المركزية

c. عدم تفهم الصراع وأسبابه في المنظمة

d. الميل إلى الخوف والقلق

### **خصائص الشخص المبدع**

١. عدم قبول الواقع الحالي والرغبة في التغيير.
٢. عدم الالتزام بمعايير المجموعة والميل إلى المعايير المستقلة.
٣. الاهتمام بالجديد .
٤. المعرفة الواسعة والتفكير الخلاق (غير تقليدي).
٥. تفضيل حرية التعبير عن الرأي وعدم الاهتمام بأراء الآخرين.

س 39/ يتمثل السلوك في :

ا) كل ما يصدر عن الفرد من أفعال ، ومشاعر ، وانفعالات

ب) كل ما يعرفه الفرد

ج) كل ما يسعى الفرد إلى تحقيقه

د) لا توجد الاجابة الصحيحة



٣٣. يهتم علم السلوك التنظيمي بشكل مباشر بدراسة السلوك الانساني داخل المنظمات

a. توجيهه وتغييره فقط

b. تحليله وتفسيره والسيطرة عليه فقط

c. التنبؤ به وتوجيهه وتغييره فقط

d. فهمه وتفسيره والتنبؤ به وتوجيهه فقط



س 61/ يهتم علم السلوك التنظيمي بدراسة السلوك الانساني :

ا) داخل المنظمات

سلوك الأفراد خارج المنظمات      ب) خارج المنظمات

التنبؤ بالسلوك التنظيمي سواء داخل أو خارج المنظمة      ج) داخل وخارج المنظمات

د) لا توجد الاجابة الصحيحة

س 41/ الموظف سامي له اتجاه لامركزية في العمل ، ويصل إلى الحرية والاستقلالية والاتجاه.  
يصنف هذا ضمن :

a) **وظيفة المعرفة** الفرد يهتم بمعلومات ويهمل معلومات أخرى

b) **وظيفة التعبير عن القيمة**

c) **وظيفة المنفعة** الفرد يسلك ذو الاتجاه الإيجابي سلوكاً وظيفياً يساعد في تحقيق طموحاته

d) **وظيفة الدفاع عن الذات** يحمي الفرد من عمليات الإدانة الذاتية والقلق والتهديدات المختلفة.

**١٩. قام الموظف سامي ذو الاتجاه الإيجابي بتحسين جودة عمله  
بهدف الحصول على الترقية ضمن**

a. **وظيفة المعرفة**

b. **وظيفة التعبير عن المعتقدات**

c. **وظيفة المنفعة** ص ٣٦

d. **وظيفة الدفاع عن الذات**

س 44/ واحدة من الآتي، ليست من خصائص ثقافة المنظمة :

a) تشمل قيم يشارك فيها أعضاء التنظيم

b) تعمل كإطار مرجعي لسلوك المنظمات الأخرى **تعمل كإطار مرجعي لسلوك الأفراد**

c) تميز المنظمة عن غيرها من المنظمات

d) تمثل فهما مشتركاً بين أفراد التنظيم

e. واحدة من الآتي ، ليست ضمن أهمية ثقافة المنظمة ...

a. توحيد قيم ومعايير الأداء بين العاملين

b. زيادة الانتماء والولاء للمنظمة

c. **مساعدة الادارة في التعرف على اساليب علاج الصراع**

d. زيادة درجة التبادل بين أعضاء المنظمة

س 45/ واحدة من الآتي، لاتصنف ضمن مزايا توظيف الإدراك ضمن مجال السلوك التنظيمي :

ا) تجنب إصدار الأوامر والأحكام التي لا تراعي الاختلافات الإدراكية

ب) تساعد المدير في انتقاء أسلوب الاتصال المناسب مع المرؤوسين

ج) تقليل الصراع التنظيمي بين الأفراد والجماعات

د ) زيادة المكافآت المادية التي يحصل عليها الأفراد

#### ١٨. من مزايا توظيف الإدراك في مجال السلوك التنظيمي

a. تجنب إصدار الأوامر والأحكام التي تراعي الاختلافات الإدراكية

b. تقليل الصراع التنظيمي بين الأفراد والجماعات

c. يساعد المدير في توظيف آرائه ومشاعره في الحكم على الأشخاص

d. زيادة المكافآت المادية التي يحصل عليها الأفراد

س 58/ من أهم النتائج التي توصلت إليها مدرسة العلاقات الإنسانية :

ا) ان العوامل المعنوية ليس لها اثر ايجابي على انتاجية العاملين

ب) ان العوامل الإنسانية لها اثر كبير على الرضا الوظيفي

ج) ان التنظيمات الرسمية تؤثر على تصرفات الأفراد

د ) ان التنظيمات غير الرسمية لا تؤثر على تصرفات الأفراد

#### ٣٤. من أهم النتائج التي توصلت اليها مدرسة العلاقات الإنسانية

a. ان العوامل الإنسانية لها اثر كبير على الرضا الوظيفي

b. ان العوامل المعنوية ليس لها اثر ايجابي على انتاجية العاملين

c. ان التنظيمات الرسمية تؤثر على تصرفات الأفراد

س 62/ تناول نظرية " كرتشمر " :

- ا) علاقة التكوين السيكولوجي بالشخصية  
نظرية كارل يونج  
أسباب دراسة السلوك الإنساني
- ب) علاقة التكوين النفسي بالشخصية  
ج) علاقة التكوين الجسمي بالشخصية  
د) لا توجد الإجابة الصحيحة

#### ٤. من نتائج نظريات الانماط الجسمية

- a. ان هناك علاقة بين التكوين الجسمي والشخصية
- b. ان اهم دافع اساسي للانسان هو تحقيق النمو الجسمي واثبات الذات
- c. ان الشخصية لها اربعة وظائف سيكولوجية
- d. ان لكل فرد له سمات وخصائص تحدد سلوكياته

س 63/ من صفات الفرد صاحب مركز الضبط الداخلي انه :

- ا) غير قادر على تحديد مصيره      الفرد صاحب مركز الضبط الخارجي
- ب) أقل استغراقاً في العمل      الفرد صاحب مركز الضبط الخارجي
- ج) أقل رضا عن الوظيفة      الفرد صاحب مركز الضبط الخارجي
- د) قليل التغييب

#### ٥. من صفات الفرد صاحب مركز الضبط الداخلي انه شخص ..

- a. غير قادر على تحديد مصيره
- b. أقل استغراقاً في العمل
- c. يميل إلى المشاركة
- d. انعزالي وانطوائي وغير منفتح

## مفرد (الجزء)

س 65/ واحدة من الآتي ، ليست من مكونات الاتجاهات :



٧٠. من مكونات الاتجاهات ....

a. المكون العاطفي

b. المكون الجماعي

c. المكون الفردي

d. المكون التنظيمي

س 66/ عندما نعرف ان مدير احد المنظمات كان ظالما مع المرؤوسين ، فإنه غالبا ما :

ا) يتكون لدينا اتجاه سلبي ضده

ب) نحاول ان نعرف سبب ظلمه للمرؤوسين

ج) لا نبالى بهذا الخبر

د) لا توجد الاجابة الصحيحة

## مكونات الاتجاه

**اسئلة عام ٤٤٣٤هـ التي لم تذكر  
في عام ٤٣٣٥هـ**

س 3/ يمكن التخلص من الآثار السلبية للشخصية الميكافيلية من خلال :

(ا) التستر عليها وإحاطة أعمالها بالكتمان

(ب) توجيهها للأعمال التي تحتاج إلى مهارة التفاوض

(ج) توجيهها إلى الأعمال ذات المكافآت الأقل

(د) توجيهها إلى الأعمال التي لا تراعي الجوانب الأخلاقية

س 5/ العلاقة الموجودة بين قوة الدافع وشدة السلوك هي :

(ا) علاقة عكسية

(ب) علاقة هندسية

(ج) علاقة طردية

(د) علاقة فيزيائية

س 9/ من أهم المعوقات الاجتماعية للإبداع :

(ا) التمسك بالنمط التقليدي في الآراء      المعوقات الشخصية

(ب) انعدام الثقة بين الإدارة والعاملين      المعوقات التنظيمية

(ج) الأسلوب التربوي المكبل للقدرات

(د) لا توجد الإجابة الصحيحة

س 11/ ضمن مجال السلوك التنظيمي ، وحسب مبدأ طبيعة المنظمة فأن :

(ا) المنظمة كائن اجتماعي

(ب) المنظمة كائن اقتصادي

(ج) المنظمة كائن ثقافي

(د) المنظمة كائن تكنولوجي

س 17/ استطاع القرد أن يصل إلى الموز المعلق من خلال وضعه للعديد من الصناديق المختلفة  
الحجم فوق بعضها ضمن :

(ا) تجربة كوهنر

(ب) تجربة ثور نديك أن الكائن الحي (الإنسان والحيوان) يكتسب المهارات ويتعلمها عن طريق المحاولة والخطأ

(ج) تجربة بافلوف

(د) لا توجد الإجابة الصحيحة

## اسئلة عام ٤٣٤ هـ التي لم تذكر

في عام ٤٣٣ هـ

س 17/ استطاع القرد أن يصل إلى الموز المعلق من خلال وضعه للعديد من الصناديق المختلفة  
الحجم فوق بعضها ضمن :

(ا) تجربة كوهن

(ب) تجربة ثور نديك أن الكائن الحي (الإنسان والحيوان) يكتسب المهارات ويتعلمها عن طريق المحاولة والخطأ

(ج) تجربة بافلوف

(د) لا توجد الإجابة الصحيحة

س 18/ حسب " روكيتش " القيم التي تعد وسيلة لتحقيق القيم النهائية هي :

### تصنيف القيم

(ا) القيم الجماعية

(ب) القيم الثانوية

(ج) القيم الأولية

(د) لا توجد الإجابة  
الصحيحة

١ - تصنيف سبرانجر (Spranger)

٢ - تصنيف روكيتش (Rokeach)

• حسب روكيتش أنه كلما زاد اهتمام القرد في لفترة معينة كلما سالت وردة تأثيرها كبيرة

• ولذلك قسم روكيتش القيم إلى نوعين هما:

١. القيم النهائية: وهي الغايات النهائية التي تتحقق الأهداف المرغوبة التي يحاول الإنسان تحقيقها.

٢. القيم الوسيطة: فهي القيم التي تختبر وسيلة لتحقيق القيم النهائية، وهي تمثل مقدمة، مثل التسامح والاجتهاد والطموح والانتظام.

س 21/ في الهياكل المركزية تسود :

(ا) ثقافة العمل الفردي

(ب) ثقافة العمل الجماعي

(ج) تنمو روح الابتكار

(د) لا توجد الإجابة الصحيحة

س 24/ الفرد الذي يتتجنب المخاطر في العمل غالباً ما تكون قراراته :

(ا) بطيئة

(ب) سريعة قرارات الفرد المخاطر

(ج) صعبة

(د) ضعيفة

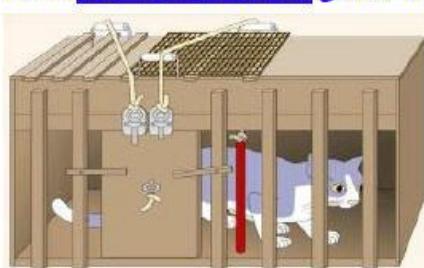
س 26/ استطاع القط الجائع فتح الصندوق و الوصول إلى الأكل الموجود في الخارج ضمن :

(ا) تجربة كوهن

(ب) تجربة ثور نديك

(ج) تجربة بافلوف

(د) لا توجد الإجابة الصحيحة



**اسئلة عام ١٤٣٤هـ التي لم تذكر  
في عام ١٤٣٣هـ**

س 30/ يكون باستطاعة الفرد إدراك بدرجة أكبر :

(ا) المثيرات المتشابهة مقارنة بالمثيرات غير المتشابهة

(ب) المثيرات غير المستمرة مقارنة بالمثيرات المستمرة

(ج) المثيرات المتباعدة مكاناً مقارنة بالمثيرات غير المتباعدة مكاناً

(د) المثيرات المتباعدة زماناً مقارنة بالمثيرات غير المتباعدة زماناً

س 33/ اشتراك الأفراد في أداء أنشطة ومهام واحدة ، يؤدي إلى تكوين جماعة بسبب :

(ا) التفاعل بينهم

(ب) تشابههم في القيم

(ج) تشابههم في طريقة اللباس

(د) لا توجد الإجابة الصحيحة

س 34/ تصنف الأسرة ضمن :

(ا) جماعات العمل الثانوية

(ب) جماعات العمل الأولية

(ج) جماعات ذات دوافع ذاتية

(د) جماعات ذات دوافع اقتصادية

س 38/ واحدة من الآتي ، ليست من أهم المعوقات التنظيمية للابداع :

(ا) الالتزام الحرفي بالقوانين

(ب) غياب القيادة الإدارية المؤهلة

(ج) انعدام الثقة بين الإدارة والعاملين

(د) السلبية وعدم الاستقلالية والانبطاء المعوقات الشخصية للابداع

س 40/ محاور السلوك الإنساني هي :

(ا) الجماعة والفرد والوظيفة

(ب) الفرد والوظيفة والهيكل التنظيمي

(ج) الفرد والجماعات والهيكل التنظيمي



**اسئلة عام ١٤٣٤هـ التي لم تذكر  
في عام ١٤٣٣هـ**

س 42/ من الآثار السلبية للصراع التنظيمي :

- (ا) فرصة لتنفيس عن الرغبات المكبوتة لدى الأفراد      الآثار الإيجابية للصراع التنظيمي
- (ب) زيادة الهالة الموجبة بالنسبة لأفراد الجماعة
- (ج) غلبة المصالح العامة على المصالح الخاصة غالبة المصالح الخاصة على المصلحة العامة
- (د) لا توجد الإجابة الصحيحة

س 43/ يظهر الصراع في صور مختلفة من العداء النظري والمادي ضمن :

- (ا) مرحلة الصراع الكامن اختلاف الأهداف والأولويات، البروفراطية، معايير تقييم الأداء، والمنافسة
- (ب) مرحلة الشعور بالصراع قد يكون بسيطاً ومع عدم حلها يتحول إلى مشكلة كبيرة يصعب السيطرة عليها.

**(ج) مرحلة إظهار الصراع**

- (د) مرحلة إدراك الصراع عندما تدرك مجموعة من أصحاب المصالح أن أهدافها قد تأثرت سلباً بتصرفات مجموعة

س 47/ في ديننا الإسلامي تصنف تحريم الرشوة ، وتحريم السرقة ، ضمن :

- (ا) القيم الاجتماعية التعاون والشورى والعدل بين الناس
- (ب) القيم الاقتصادية
- (ج) القيم الدينية
- (د) القيم السياسية حذر الإسلام من السلطة لأنها فتنة، اختيار القوي الأمين.

س 48/ تقدير المريض لقيمة الصحة يستمد من :



(ا) الأسرة

(ب) الخبرة

(ج) الدين

(د) الأصدقاء

س 50/ عندما نصف الآخرين بالخصائص السيئة الموجودة فينا ، فإننا بذلك نقوم بعملية :

(ا) التمييز عملية تصنيف الأفراد أو الأشياء بناء على ما تدركه

(ب) الإسقاط

(ج) الدفاع الإدراكي ترشيح الفرد للمعلومات أو المؤشرات المؤلمة أو المحبنة

(د) لا توجد الإجابة الصحيحة

## استلة عام ١٤٣٤هـ التي لم تذكر في عام ١٤٣٣هـ

س 53/ غالباً ما يصنف تعلم الفرد لقيادة السيارة ضمن :

أ) التعلم بالتجربة والخطأ

ب) التعلم بالاستبصار الموز المعلق

ج) التعلم الاجتماعي ملاحظة سلوك الآخرين وتقليلهم

د) لا توجد الإجابة الصحيحة

س 54/ واحدة من الآتي ، ليست من الخصائص الرئيسية لقيم :

أ) أنها معايير توجه سلوك الأفراد وتحكم تصرفاتهم

ب) أنها تساهم في إحداث التوازن الداخلي للفرد مع البيئة المحيطة به

ج) أنها تختلف من مجتمع لأخر

د) أنها ثابتة لا تتغير

س 55/ النظرية التي ترى أن العاملون يقارنون بين ما يبذلونه من جهد وما يحصلون عليه من عوائد ، بما يبذله ويحصل عليه العاملون الآخرون هي :

أ) نظرية العاملين مجموعة من العوامل الدافعة التي يؤدي توفرها إلى وجود دافعية قوية للعمل

ب) نظرية دافع الانجاز كلما كانت الحاجة قوية كلما أثرت في تحفيز الفرد

ج) نظرية التكافؤ

د) لا توجد الإجابة الصحيحة

س 56/ تصنف حاجة الفرد إلى الاستقلالية ، والثقة والاحترام ضمن :

أ) الحاجات الفسيولوجية كالطعام، والمأوى

ب) حاجات الانتفاء الحاجات الاجتماعية

ج) الحاجة إلى التقدير

د) الحاجة إلى إثبات الذات حاجات تحقيق الذات

س 57/ واحدة من الآتي ، ليست من وسائل نقل الثقافة التنظيمية :

أ) اساليب التطبيع الاجتماعي

ب) اساليب المنظمة في الترقية

ج) اسلوب الاتصال داخل المنظمة

د) الأسلوب التربوي الأسري معوقات الإبداع



اسئلة عام ١٤٣٤هـ التي لم تذكر  
في عام ١٤٣٣هـ

س 59/ واحدة من الآتي ، ليست من المزايا الرئيسية للمنظما

- ١) زيادة التخصص وتقسيم العمل
  - ٢) تفسير السلوك الإنساني والتباين به
  - ٣) الاستفادة من اقتصadiات الحجم
  - ٤) القدرة على التعامل مع البيئة الخارجية

س 60/ من اهم الصفات الرئيسية للشخصية انها :

- ١) وحدة جامدة لا تميز الفرد عن غيره
  - ٢) وحدة تميز الفرد عن غيره
  - ٣) وحدة غير مرتبطة بالزمن
  - ٤) وحدة غير مرتبطة بالمكان

س 67/ **الصراع الذي يؤدي إلى انخفاض الأداء هو :**

- ١) صراغ ايجابي
  - ٢) صراغ سلبي
  - ٣) صراغ جماعي
  - ٤) صراغ فردي

س 68/ الشخصية المكافلة هي :



- ٤) شخصية أخلاقية**
  - ٥) شخصية نفعية**
  - ٦) شخصية انطوانية**
  - ٧) شخصية غبية**

س/69/ حسب نظرية التحليل النفسي تتمثل نظرة الشخص إلى الواقع المادي والاجتماعي في :

- أ) الآنا الأعلى إلى الجانب المثالي في الشخصية
  - ب) الآنا السفلى إلى الجانب اللاشعوري
  - ج) الآنا لا توجد الإجابة الصحيحة

س/70/ ضمن **مجال الشخصية** ، يعرف ما يعتقد الفرد أنها نظرية الآخرين له بالذات :

- ١) الشخصية
  - ٢) الاجتماعية
  - ٣) الاقتصادية
  - ٤) الثقافية

استلة عام ١٤٣٣هـ التي لم تذكر  
في عام ١٤٣٤هـ

## ١. حسب مبدأ طبيعة الإنسان:

- a. الافراد لا يختلفون عن بعضهم في السلوك
  - b. الافراد لا يختلفون عن بعضهم في الاهداف
  - c. سلوك الافراد هو حصيلة تفاعلهم مع البيئة

٣. يصنف اكتساب الفرد للقيم والعادات التي تؤثر على سلوكه وشخصيته ضمن

- a. المحددات السلوكية المؤثرة على الشخصية
  - b. المحددات الوراثية المؤثرة على الشخصية
  - c. المحددات الموقفيّة المؤثرة على الشخصية
  - d. المحددات البيئية المؤثرة على الشخصية

## ٥. يتمثل التعلم في التغيير

- a. الدائم نسبياً في السلوك
  - b. الدائم نسبياً في المعلومات
  - c. النسي في السلوك
  - d. النسي في المعلومات

#### ٦. من أهم العوامل المؤثرة في عملية التعلم الاجتماعي

a. قدرة الفرد على استيعاب النموذج المقلد

- b. قدرة الفرد على تحديد مصيره
  - c. قدرة الفرد على السيطرة على النموذج المفلاط
  - d. قدرة الفرد على المشاركة السلبية

٧. غالباً ما تتصف القيم بأنها ....

ثابتة نسباً .a

**اسئلة عام ١٤٣٣هـ التي لم تذكر  
في عام ١٤٣٤هـ**

٨. واحدة من الآتي ، لا تدخل ضمن أهمية القيم ....

a. تؤثر على طريقة تعامل الفرد مع الآخرين

b. تسهم في تشكيل أخلاقيات العمل

c. تؤثر في شكل الصراع بين الأفراد داخل المنظمة

d. تؤثر في نوعية القرارات المتخذة

٩. واحدة من الآتي لا تدخل ضمن أهمية الدافعية في المنظمة

a. التنبؤ بسلوك العاملين

b. الحكم الجيد على العاملين

c. ممارسة السيطرة على العاملين

d. زيادة انتاجية العاملين

١٠. من الآثار السلبية للصراع التنظيمي ...

a. زيادة الهالة الموجبة بالنسبة لأفراد الجماعة

b. فرصة للتنفيذ عن الرغبات المكبوتة لدى الأفراد

c. زيادة الهالة السالبة بالنسبة لأفراد الجماعة

d. زيادة درجة التعاون بين افراد الجماعة

شروح لسان

**اسئلة عام ١٤٣٣هـ التي لم تذكر  
في عام ١٤٣٤هـ**

١٥. واحدة من الآتي: ليست من المزايا الرئيسية للمنظمات .

a. عدم القدرة على التعامل مع البيئة الخارجية

b. زيادة التخصيص وتقييم العمل

c. الاستفادة من اقتصاديات الحجم

d. القدرة على التعامل مع البيئة الخارجية

١٦. تعرف الشخصية كمثير بأن لها ...

a. تأثير خارجي على الآخرين

b. تأثير سلوكى على الإتجاهات

c. تأثير علمي على الإدراك

d. تأثير داخلي على الفرد

١٧. في مجال معوقات الإدراك ، يصنف تركيز الفرد على المعلومات التي تدعم آرائه فقط ضمن ..

a. الدافع الإداري

b. الإسقاط

c. تأثير الذهال

d. التمييز

٢٠. يسهل تغيير الإتجاه عندما ..

a. يكون مكتملاً

b. يكون قوياً

c. يكون واضحاً

d. يظهر اتجاه أقوى منه

سموحة لسان

استلة عام ١٤٣٢هـ التي لم تذكر  
في عام ١٤٣٤هـ

٢٠. يسهل تغيير الإتجاه عندما ..

- a. يكون مكتملاً
- b. يكون قوياً
- c. يكون واضحاً
- d. يظهر اتجاه أقوى منه

٢٥. غالباً ما يميل الفرد إلى إدراك بدرجة أكبر المثيرات ...

- a. المتميزة وغير المتكررة
- b. غير المتميزة والمتكررة
- c. غير المتميزة وغير المتكررة
- d. المتميزة والمتكررة

٢٦. غالباً ما يكون باستطاعته الفرد إدراك بدرجة أكبر ...

- a. المثير ذو الصوت المرتفع مقارنة بالمثير الهادئ
- b. المثير الساكن مقارنة بالمثير المتحرك
- c. المثير الصغير الحجم مقارنة بالمثير كبير الحجم
- d. المثير غير المتكرر مقارنة بالمثير المتكرر

٢٨. واحدة من الآتي ، ليست من خصائص التعلم

- a. انه تغيير يؤثر في السلوك الحالي والمستقبل
- b. انه تغيير سلبي او ايجابي
- c. انه تغيير مرتبط بنضج الفرد وليس بالخبرة
- d. انه تغيير دائم وناري

٣٠. الطبيعة الاجتماعية للإنسان وميله إلى العيش معبني جنسه يؤدي إلى تكوين جماعة ( )

- a. نظريه التفاعل
- b. نظريه القطبي
- c. نظرية التوازن
- d. نظرية التبادل

شروحاتي

اسئلة عام ١٤٣٣ هـ التي لم تذكر  
في عام ١٤٣٤ هـ

٣١. الإبداع هو ....

a. النظر إلى الظواهر والأشياء نظرة غير تقليدية

b. النظر إلى الظواهر والأشياء نظرة سطحية

c. النظر إلى الظواهر والأشياء نظرة تقليدية

d. النظر إلى الظواهر والأشياء نظرة بسيطة

٣٢. واحدة من الآتي ، ليست من العوامل المسببة للنسوان..

a. تغير الميول والاهتمامات

b. طول فترة التعلم مع عدم الاستعمال

c. تداخل مواد التعلم

d. اكتمال المعنى

٣٣. واحدة من الآتي ، ليست من المبادئ الأساسية للتعلم ..

a. المشاركة الإيجابية

b. وجود مانع للتعلم

c. وجود دافع للتعلم

d. وجود مكافأة مادية أو معنوية

٣٤. ضرورة أن يكون الفرد مصدر الحوافز الإيجابية هو نفسه  
مصدر العقاب غالباً ما تؤدي إلى..

a. نظام تقييم الأداء

b. نظام العقوبات

c. نظام الاتصال

d. نظام التدريب

٣٥. نشوء الصراعات بسبب اختلاف شخصيات الفرد عادة  
يصنف ضمن مراحل تكوين الجماعات في

a. مرحلة التكوين والتشكيل

b. مرحلة العصف

c. مرحلة جس النبض

d. مرحلة وضع المعايير

موقع لشأن

اسئلة عام ١٤٣٣هـ التي لم تذكر  
في عام ١٤٣٤هـ

٦. تقسم الجماعات الى جماعات رسمية وجماعات غير رسمية وفق معيار .

a. طبيعة السلطة

b. دوافع الانتماء

c. الحجم

d. طبيعة التكوين

٧. من صفات الشخصية أنها ...

a. لا تميز الفرد عن غيره

b. غير متوافقة مع بيئة الفرد

c. غير مرتبطة بالزمن

d. وحدة متكاملة

٨. من المشكلات السلوكية لجماعات العمل ..

a. سلط بعض افراد الجماعة

b. مشكلات التنافس بين الجماعات

c. عدم اتاحة الفرصة لظهور قيادات جديدة

d. انحراف بعض الأعضاء عن معايير الجماعة

٩. من مصادر جاذبية الجماعة .

a. تحدث الأعضاء عن الجماعة باستخدام كلمة ( نحن )

b. الحالة الانفعالية لأفراد الجماعة

c. وضوح أهداف الجماعة

d. مساهمة الافراد الكبيرة في نشاط الجماعة

١٠. واحدة من الآتي ، ليست من الآثار الإيجابية للصراع التنظيمي

a. تحسين جودة عملية اتخاذ القرارات

b. غبة المصالح الخاصة على المصلحة العامة

c. تشجيع الابتكار لدى الأفراد والجماعات

d. تماست أعضاء الجماعة

موقع لسان

اسئلة عام ١٤٣٣هـ التي لم تذكر  
في عام ١٤٣٤هـ

٥٨. من شروط العقوبات الفعالة ضرورة ..

a. توجيه العقاب إلى سلوك غير المرغوب فيه

b. توجيه السلوك إلى العقاب غير المرغوب فيه

c. توجيه العقاب إلى السلوك المرغوب فيه

d. توجيه السلوك إلى العقاب الرغوب فيه

٦٠. تقسم الجماعات إلى جماعات مفتوحة وجماعات مغلقة وفق معيار .

a. الحجم

b. درجة التغيير

c. طبيعة التكوين

d. رابطة الجمع

٦١. ترى نظرية السمات ان فهم السلوك يتوقف على ...

a. نظرة الشخص إلى الواقع الاجتماعي

b. مجموع السمات المميزة للفرد عن غيره

c. طبيعة الموقف الذي يوجد فيه الفرد

d. نظرة الشخص إلى الواقع المادي

٦٢. واحدة من الآتي ، ليست من العوامل الذاتية المؤثرة على الإدراك

a. الشخصية

b. الحاجات والدوافع

c. حجم المثير

d. الاتجاهات والقيم

**اسئلة عام ١٤٣٣هـ التي لم تذكر  
في عام ١٤٣٤هـ**

٦٤. يحدث الصراع بين الأفراد أو بين الجماعات في المنظمة عندما .

- a. يتنافس طرف مع الطرف الآخر
- b. يتعاون طرف مع الطرف الآخر
- c. لا يتعاون طرف مع الطرف الآخر

**d. يحاول كل طرف إعاقة الطرف الآخر من تحقيق أهدافه**

٦٥. يمكن تقليل المعوقات الإدراكية من خلال ....

- a. تقليل عدد مرات المشاهدة
  - b. الاعتماد على مصدر واحد للمعلومات
  - c. الاعتماد على المعلومات المطابقة لمعلومات الفرد
- d. الاعتماد على المعلومات الدقيقة**

٦٦. غالباً ما نجد صعوبة في تغيير اتجاهات الفرد

- a. الذي يقبل الحوار
  - b. الأقل مرونة في آرائه
  - c. الأكثر اتصال مع الآخرين
- d. الذي يرفض الحوار**

٦٧. واحدة من الآتي ، ليست من الوظائف الأساسية لاتجاهات

**a. وظيفة المشاركة الإيجابية**

- b. وظيفة المعرفة
- c. وظيفة التعبير عن القيمة
- d. وظيفة الدفاع عن الذات

**معنى لغة النسان**