

❖ الإبداع الاستراتيجي

تعريف: القدرة على إعادة صياغة نموذج الأعمال الحالي على النحو الذي يضمن خلق قيم جديدة للزبون خلاف المنافسين وإنشاء ثروة جديدة لكل أصحاب المصلحة

أنواع الإبداعات الاستراتيجية



❖ إستراتيجية المحيط الأزرق

تمثل إستراتيجية المحيط الأزرق إحدى الإبداعات الاستراتيجية التي تتبناها الشركات المبدعة

- ✓ اقترحها W. Chan Kim و Renée Mauborgne سنة 2005.
- ✓ تقدم إستراتيجية المحيط الأزرق مفهوما مختلفا تماما للمنافسة.
- ✓ وفق إستراتيجية المحيط الأزرق المنظمة تطرح مجالات جديدة للمنافسة وتقدم منتجات جديدة مما يؤدي الى تغيير حدود المنافسة
- ✓ المسمى يشير إلى ركوب أعالي المحيطات الزرقاء بدلا من المحيط الأحمر

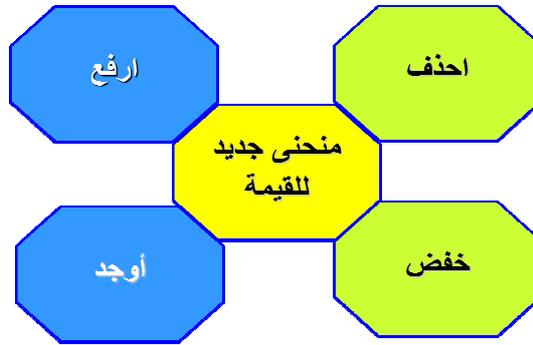
❖ المحيط الأزرق مقابل المحيط الأحمر

إستراتيجية المحيط الأزرق	إستراتيجية المحيط الأحمر
<ul style="list-style-type: none"> ❖ مساحة سوق بعيدة عن متناول المنافسين ❖ تجعل المنافسة غير واردة ❖ خلق طلب جديد ❖ مقايضة الكلفة بالقيمة المضافة ❖ مواءمة لنظام الشركة و أنشطتها مع خيار الشركة لاستراتيجي المعتمد على التميز أو التكلفة المنخفضة. 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ منافسة في سوق قائمة ❖ الهدف هو هزم المنافسين ❖ استغلال امتيازات قائمة ❖ كسر حلقة المقايضة المعتادة بين الكلفة والقيمة المضافة ❖ مواءمة لنظام الشركة و أنشطتها مع خيار الشركة الاستراتيجي المعتمد على التميز والتكلفة المنخفضة معاً

❖ المبادئ الست لإستراتيجية المحيط الأزرق

- (1) أعد بناء حدود السوق
- (2) ركز على الصورة الكبيرة ليس الأرقام (الصحة البصرية – الاستكشاف البصري – المعرض المصور- التواصل البصري)
- (3) امتد إلى أبعد من الطلب الحالي (الطبقات الثلاث : قريب بأذن الله – الراضون – لم يكتشف)
- (4) اسع إلى السياق الاستراتيجي الصحيح (فائدة الزبون / السعر / الكلفة / الاعتماد/ الوصول إلي المحيط الأزرق)
- (5) تغلب على العقبات المنظماتية (عقبة الموارد/عقبة الإدراك/عقبة السياسة/عقبة الدافع)
- (6) اجعل التنفيذ متكاملاً مع إستراتيجيتك وجزءاً منها (القيادة بالذكاء العاطفي – أفراد الشركة – مواصفات أساسية – تنفيذ الإستراتيجية)

❖ إطار العمل ذي الفعاليات الأربع



18

تطبيق شركة ابل له (مثال)	العوامل	الإطار
الكيبورد التقليدي	ما هي العوامل التي تأخذها الصناعة على أنها أمر مفروغ منها من أجل حذفها؟	احذف
أسعار الاستعمالات المهنية	ما هي العوامل التي يجب تخفيضها بشكل كبير مقارنة مع مقاييس الصناعة المعروفة؟	خفض
التصميم للاستعمالات الشخصية	ما هي العوامل التي يجب رفعها بشكل كبير مقارنة مع مقاييس الصناعة المعروفة؟	ارفع
بيئة استعمال باللمس	ما هي العوامل التي علينا أن نوجدنا والتي لم يتم طرحها مطلقاً في صناعتنا؟	أوجد

﴿ تمت بحمد الله ﴾