

اسم المقرر إدارة الأعمال الصغيرة

اسم المدرس
د. محمد الجيزاوي



جامعة الملك فيصل
عمادة التعلم الإلكتروني والتعليم عن بعد

إدارة المخزون وتخطيط الاحتياجات في المشروعات الصغيرة

المحاضرة العاشرة



- تعتبر عملية إدارة المخزون وتخطيط الاحتياجات في المشروعات الصغيرة من أهم العمليات التي ينبغي أن يدقق فيها المشروع ويعاملها معاملة خاصة.
- وسنتعرف في هذا الفصل على:
 - أهمية إدارة المخزون.
 - طرق تحديد كمية المخزون الاقتصادية.
 - تخطيط الاحتياجات من المواد.
 - أساسيات مراقبة المخزون.



أهمية إدارة المخزون

تهدف إدارة المخزون إلى:

تأمين توفر الموارد المادية، بالكمية المناسبة، والجودة المناسبة، والتوقيت المناسب، لضمان سير العملية الإنتاجية، وضمان الاستثمار الاقتصادي للأموال في المخزون ومن ثم التأثير على أداء المشروع ككل.

والفشل في إدارة المخزون يعني:

- في حالة كان المخزون كبير جداً قياساً بالطلب فإن تكاليفه ستصبح أعلى مما هو مرغوب فيه والمتمثلة في (فوائد الاستثمار في المخزون، وتكاليف التعبئة والشحن والاستهلاك، والتأمين وتكاليف التخزين) وقد تصل هذه التكاليف إلى 25% أو أكثر من الاستثمار الخاص بالمخزون؟
- أما إذا كان المخزون قليلاً قياساً بالطلب (أي دوران المخزون سريعاً) فإن الأمر سيؤدي إلى زيادة نفقات المشروع الناتجة عن توقف الإنتاج.



وسائل إدارة المخزون

□ سجلات المخزون الدائمة. وبموجبها يعرف صاحب المشروع ما لديه من سلع. وفيما يلي شكل يبين سجل لتجر التجزئة أو الجملة يمكن استخدامها في مراقبة المخزون من السلع الجاهزة في المؤسسات الصناعية.

سجلات المخزون الدائمة

وحدة الإصدار		الوصف
الموقع	قيمة الوحدة: نقطة إعادة الطلب:	الوقت المطلوب للإخطار الكمية المطلوبة:
الحد الأقصى من المخزون:	الحد الأدنى من المخزون:	
التاريخ:	الكميات بوحدة الإصدار	ملاحظات
تحت الطلب	الاستلام	التسليم
		الرصيد الموجود



الكميات الاقتصادية لطلبات الشراء

- تعرف الكمية الاقتصادية لطلبات الشراء بأنها الكمية التي تصل فيها التكلفة الإجمالية للحصول على وحدة من المواد إلى حدودها الدنيا.
 - يتم الوصول لهذا النقطة عندما تتساوى تكاليف إعداد وحدة طلب الشراء مع تكاليف وحدة حفظ المواد في المستودعات، أي تتساوى تكاليف حيازة المخزون مع تكليف الحصول عليه. علماً أن التكاليف الإجمالية تتكون من نوعين:
 - تكاليف الحصول.
 - تكاليف حيازة المخزون.
- وفيما يلي نبين هذه التكاليف بالتفصيل



أولاً: تكاليف الحصول. هي الزيادة في التكاليف من أجل إعداد طلبات الشراء

وهي = التكلفة القياسية لكتابة طلب شراء واحد X عدد طلبات الشراء المطلوبة سنوياً.
علماً أن:

المصروفات التشغيلية الإجمالية لقسم المشتريات خلال فترة زمنية محددة

التكلفة القياسية لإعداد طلب الشراء =

عدد طلبات الشراء خلال فترة زمنية محددة

ويتضح هنا أن تكلفة الحصول على وحدة واحدة تنخفض عندما ترتفع كمية المواد المطلوبة في وقت معين.



مثال: بلغت الحاجة للشراء لشركة صناعية 10000 وحدة ، وبلغت التكلفة القياسية لإعداد طلب الشراء هي 15 ريال وحجم الطلب 100 وحدة. المطلوب حساب تكلفة الحصول للوحدة الواحدة وعدد الطلبات وتكاليف الحصول السنوية.

الحل: التكلفة القياسية لإعداد الطلب

تكلفة الحصول للوحدة =

حجم الطلب

$$= 100 / 15 = 0.15 \text{ ريال}$$

$$\text{تكلفة الحصول السنوية} = 100 \times 15 = 1500 \text{ ريال}$$



ثانياً: تكاليف حيازة المخزون. وهي عبارة عن:

(تكاليف حيازة المخزون والضرائب والاستهلاك وبطلان
الاستعمال والانكماش والتأمين والفوائد على الاستثمار في
المخزون.)

علماً أن تكاليف الاحتفاظ للوحدة الواحدة من المخزون ترتفع
بارتفاع كمية الموارد المطلوبة في وقت معين.

بعكس تكاليف الحصول للوحدة الواحدة من المواد. عندما يزيد
حجم أوامر الشراء ويقل حجم المشتريات فإن دوران المخزون
يتضاءل ويرتفع متوسط المخزون



تحديد الكميات الاقتصادية

- **بالإضافة إلى** عامل التكلفة هناك عوامل أخرى تحدد الكميات الاقتصادية للشراء مثل (عامل الحسم على الكمية، عامل الأحجام المتنوعة في الإنتاج).
- **نقاط البدء بإعادة طلبات الشراء.** من الأمور الهامة جداً من الناحية التنظيمية والاقتصادية وهناك عاملان يحددان ذلك:
- نسبة الاستهلاك (نسبة الطلب).
- الوقت الضروري للتوريد.
- **حد الطلب.** وهو النقطة التي تطلب فيها إدارة المشتريات كميات جديدة من المخزون، وهي التي تكون عندها تكلفة وحدة التوريد وصيانة المخزون في حدودها الدنيا.

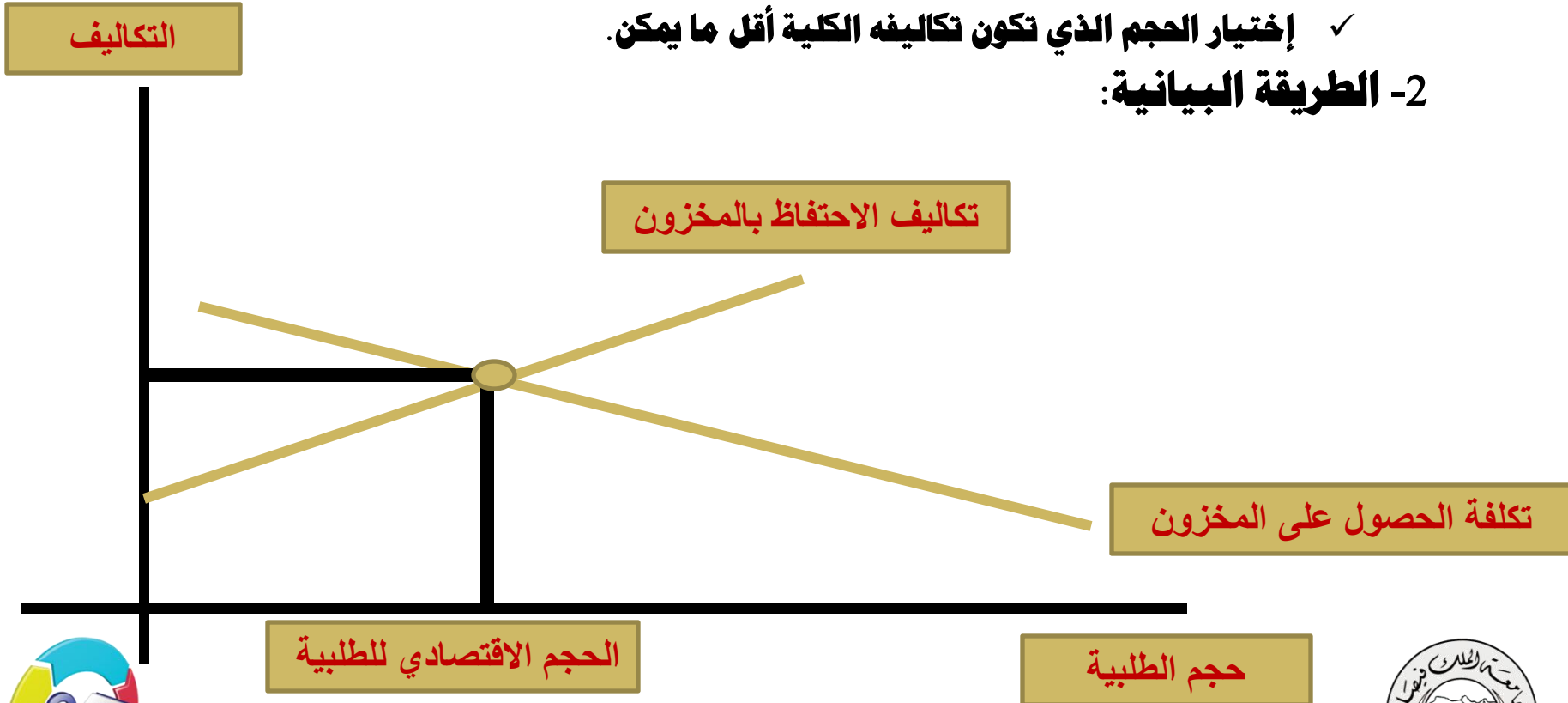


طرق تقدير الكمية الاقتصادية للطلب.

1- الطريقة الجدولية. وهي تقوم على:

- ✓ إختيار عدة أحجام متباينة للطلب.
- ✓ حساب التكاليف الكلية للمخزون لكل حجم.
- ✓ إختيار الحجم الذي تكون تكاليفه الكلية أقل ما يمكن.

2- الطريقة البيانية:



تخطيط الاحتياجات من المواد

□ هو أسلوب لتوقيت وتحديد الاحتياجات من المواد الصناعية بهدف تقليل مستوى الاستثمار في المخزون الصناعي إلى الحد الذي يمكن إدارة المنظمة الصناعية من تلبية متطلبات جدولة الإنتاج الرئيسية.

□ **متطلبات تخطيط الاحتياجات من المواد في المشروعات الصناعية**
ما يلي:

□ **1- تحديد الهيكل الفني للمنتج.** أي عمل هيكل هندسي يحتوي على كافة الأجزاء والتجاميع الفرعية والمواد الأولية الداخلة في تكوين المنتج النهائي.



□ 2- **حساب المهل الزمنية.** وهي فترة التوريد وتعرف أيضاً بفترة الحصول على المواد. وهي عبارة عن (وقت الانتظار في صف الانتظار لبدء العمل + وقت تهيئة وإعداد الآلات + وقت الإنجاز الفعلي للأمر + وقت الانتظار المؤقت للانتقال إلى مركز إنتاج آخر + وقت الحركة الفعلية للنقل)

□ 3- **تخطيط الاحتياج الإجمالي.** ويحسب كالتالي:

الاحتياج الإجمالي = الاحتياج x التكرار.

□ 4- **تخطيط الاحتياج الصافي من المواد.** ويحسب كالتالي:

الاحتياج الصافي = (إجمالي الاحتياجات + المخصصات المحددة لإنتاج أوامر محددة في المستقبل) - (المخزون الفعلي + الكميات المخطط استلامها)



مع تمنياتي للجميع بالنجاح والتوفيق





مكتبة
بجهد الله

