

أختبر نفسك ..؟

❖ المحاضرہ الأولى ❖

1- دور المحاسبة الادارية داخل المنشأة يهدف الى:

- أ - ابتكار العديد من الأساليب والأدوات مثل الموازنات والتكاليف المعيارية
- ب - توفير المعلومات اللازمة للتخطيط والرقابة واتخاذ القرارات
- ج - الاحتفاظ بالسجلات المحاسبية التي تبين جميع عمليات المنشأة
- د - لا شئ مما سبق

2- بالمقارنة بالمحاسبة المالية، تتميز المحاسبة الادارية بكل مايلي ما عدا:

- أ - تهتم بالمستقبل
- ب - تميل الى البيانات التفصيلية
- ج - السرعة في تقديم المعلومات
- د - أكثر دقة
- هـ - لا شئ مما سبق

3 - توفر المحاسبة الادارية معلومات تخدم الادارة في مجال:

- أ - التخطيط
- ب - الرقابة وتقييم الأداء
- ج - اتخاذ القرارات
- د - جميع ما سبق

4 - تتصف المحاسبة الادارية بالخصائص التالية عدا:

أ- تعتبر محاسبة تحليلية

ب- تعتبر محاسبة القرار

ج- تعتبر محاسبة الزامية

د - تعتبر محاسبة داخلية

5- تساعد المحاسبة الادارية في توفير المعلومات الملائمة عن بدائل القرار وبالتالي:

أ- زيادة درجة المعرفة و القضاء على عدم التأكد لدى متخذ القرار

ب- زيادة درجة المعرفة وتخفيض درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار

ج- تخفيض درجة المعرفة وزيادة درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار

د - لا شئ مما سبق

6- تستفيد المحاسبة الادارية من بعض مفاهيم علم الاقتصاد مثل:

أ - مفهوم المشاركة

ب - مفهوم نظرية الاحتمالات

ج - مفهوم التكلفة التفاضلية

د - لا شئ مما سبق

7 - يعتبر تقييم المعلومات وتحديد المعلومات الملائمة منها، المعلومات غير الملائمة من :

أ - أهداف المحاسبة الادارية

ب - خصائص المحاسبة الادارية

ج - وظائف المحاسبة الادارية

د - خصائص المحاسبة المالية

8- تساعد المحاسبة الادارية في توفير معلومات التكاليف:

أ- قصيرة الأجل

ب- متوسطة الأجل

ج- طويلة الأجل

د- جميع ماسبق

❖ المحاضر هـ الثانيه ❖

1- من أهداف اعداد الموازنات كونها أداة:

أ- للتخطيط

ب- للرقابة وتقييم الأداء

ج- اتصال

د- جميع ما سبق

2- تتضمن الموازنات التشغيلية الموازنات التالية ما عدا :

أ- موازنة الانتاج

ب- موازنة زيادة الطاقة الانتاجية

ج- موازنة المبيعات

د - أكفائة الدخل التقديرية

3- تتضمن المبادئ العلمية للموازنات التالي ما عدا:

أ- الشمول

ب- التوزيع الزمني

ج- التعبير المالي

د- لا شئ مما سبق

4- من خصائص الموازنة التخطيطية:

أ- تعد الموازنة وفقا للإمكانيات المتاحة والظروف المحتملة

ب- تعتمد الموازنة من الادارة العليا حتى تصبح ملزمة

ج- تعتبر الموازنة تصورا كيميا وقيما لأهداف المنشأة

د- جميع ما سبق

5- تقسيم الفترة الزمنية الاجمالية للموازنة الي فترات زمنية تفصيلية يشير إلى :

أ- مبدأ التوزيع الزمني

ب- مبدأ وحدة الموازنة

ج- مبدأ الشمول

د- مبدأ التعبير المالي

6- كمية المبيعات التقديرية لإحدى الشركات الصناعية عن شهر محرم 1435 هـ تبلغ 50000 وحدة، سعر البيع التقديري للوحدة 6 ريال، التكلفة المتغيرة التقديرية للوحدة 4 ريال. بناء على ذلك فإن قيمة المبيعات التقديرية عن شهر محرم 1435 هـ هي:

أ- 100000 ريال

ب- 300000 ريال

ج- 200000 ريال

د- 500000 ريال

الحل:

(قيمة مبيعات تقديرية = 50000 وحدة × 6 = 300000 ريال)

7- تقسم الموازنات التخطيطية من حيث مستويات النشاط الى:

أ- موازنات تشغيلية وموازنات مالية

ب- موازنات ثابتة وموازنات مرنة

ج- موازنات المبيعات وموازنات الانتاج

د- موازنات قصيرة الأجل وموازنات متوسطة وطويلة الأجل

❖ المحاضر هـ الثالثه ❖

1- اعداد الانتاج موازنة اعداد يسبق:

أ- موازنة المواد المباشرة

ب- موازنة المبيعات

ج- موازنة الأجور المباشرة

د- النقدية الموازنة

2- تعد موازنة الانتاج في:

أ - الشركات الصناعية فقط

ب - الشركات التجارية فقط

ج - الشركات الصناعية والشركات التجارية

د - ليس شئ مما سبق

3 - يتم اعداد موازنة المواد المباشرة بناء على بيانات:

أ - الموازنة الشاملة

ب - موازنة المخزون التام آخر الفترة

ج - موازنة الانتاج

د - موازنة المبيعات

4 - تعتبر موازنة الانتاج هي ارساس في اعداد الموازنات التشغيلية التالية ماعداد:

أ- موازنة ارجور المباشرة

ب- موازنة التكاليف الانتاجية غير المباشرة

ج- موازنة المبيعات

د - موازنة المواد المباشرة

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة من رقم (5) الى رقم (7)

تصنع احدى الشركات منتجا معينا، و قدرت كمية المبيعات من هذا المنتج في العام القادم 1435 هـ ب 16500 وحدة وسعر البيع للوحدة 15 ريال، ومخزون الانتاج التام المتوقع في أول العام القادم 600 وحدة ، ومخزون الانتاج التام المستهدف في آخر العام القادم 750 وحدة، وتحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع الى 3 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 2 ريال للكيلو جرام، ومخزون المادة الخام المتوقع أول العام القادم 200 كيلو جرام، ومخزون المادة الخام المستهدف آخر العام القادم 175 كيلو جرام. وبناء على هذه المعلومات فان:

5 - كمية الانتاج التقديري بالوحدات خلال العام القادم 1435 هـ هي:

أ- 17250 وحدة

ب- 16650 وحدة

ج- 17750 وحدة

د- 18300 وحدة

الحل :

كمية انتاج = كمية مبيعات + مخزون آخر المدة - مخزون أول المدة

$$= 16500 + 600 - 750 = 16650 \text{ وحدة}$$

6- كمية مشتريات المواد الخام بالكيلو جرام خلال العام القادم 1435 هي:

أ- 49925 كيلو جرام

ب- 49950 كيلو جرام

ج- 50125 كيلو جرام

د- 50450 كيلو جرام

الحل :

كمية مشتريات مواد = احتياجات الانتاج من المواد + مخزون مواد آخر المدة - مخزون مواد أول المدة

$$= (\text{كمية الانتاج} \times \text{احتياج الوحدة من المواد}) + 175 - 200$$

$$= (3 \times 16650) + 175 - 200 = 49925 \text{ كيلو جرام}$$

7 - تكلفة مشتريات المواد الخام بالريال خلال العام القادم 1435 هـ هي:

أ- 100750 ريال

ب- 100825 ريال

ج- 99850 ريال

د- 99940 ريال

الحل :

تكلفة مشتريات مواد = كمية مشتريات مواد \times سعر شراء مواد

$$= 2 \times 49925 \text{ ريال} = 99850 \text{ ريال}$$

❖ المحاضر هـ الرابعه ❖

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة من رقم (1) إلى رقم (5):

تصنع احدى الشركات منتجا معينا، وقدرت كمية الانتاج من هذا المنتج في العام القادم 1435 هـ بـ 50000 وحدة، وتحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع الى 3 ساعات عمل مباشر، ومعدل الأجر التقديري للساعة 5 ريال. ومعدل التحميل التقديري للتكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة للساعة 4 ريال، جملة التكاليف الانتاجية غير المباشرة الثابته التقديرية السنوية 200000 ريال. وبناء على هذه المعلومات فان:

1 - احتياجات برنامج الانتاج من ساعات العمل المباشر خلال العام القادم 1435 هي:

أ - 150000

ب- 250000

ج- 750000

د- 600000

الحل:

$$\text{احتياجات الانتاج من الساعات} = 50000 \text{ وحدة} \times 3 \text{ ساعة} = 150000$$

2 - جملة الأجر المباشرة التقديرية خلال العام القادم 1435 هي:

أ - 150000

ب- 250000

ج- 750000

د- 600000

الحل:

أجر مباشرة تقديرية = كمية انتاج تقديري x ساعات مباشرة للوحدة x معدل أجر تقديري للساعة

$$= 3 \text{ ساعة} \times 50000 \times 5 \text{ ريال} = 750000$$

3 - جملة تكاليف انتاجية غير مباشرة متغيرة تقديرية خلال العام القادم 1435 هي:

أ - 150000

ب- 250000

ج- 750000

د- 600000

الحل:

تكلفة غير مباشرة متغيرة تقديرية للعام القادم = كمية انتاج تقديري x ساعات مباشرة للوحدة x معدل تكلفة متغيرة تقديري للساعة

$$= 3 \text{ ساعة} \times 50000 \times 4 \text{ ريال} = 600000$$

4 - جملة تكاليف انتاجية غير مباشرة تقديرية خلال العام القادم 1435 هي:

أ - 950000

ب- 800000

ج- 350000

د- 600000

الحل:

تكلفة غير مباشرة تقديرية للعام القادم = غير مباشرة متغيرة + غير مباشرة ثابتة

$$= 600000 + 200000 = 800000 \text{ ريال}$$

5 - متوسط تكلفة انتاجية غير مباشرة تقديرية للوحدة خلال العام القادم 1435 هي:

أ - 12 ريال

ب- 16 ريال

ج- 15 ريال

د- لا شيء مما سبق

الحل:

متوسط تكلفة غير مباشرة تقديرية للوحدة الواحدة = جملة تكاليف انتاجية غير مباشرة تقديرية للعام القادم / كمية الانتاج التقديري

$$= 800000 / 50000 \text{ وحدة} = 16 \text{ ريال}$$

❖ المحاضر هـ الخامس ❖

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة من رقم (1) الى رقم (3)

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية لاحدى الشركات للربع الأول للعام 1436 هـ تبين أن

-الرصيد النقدي المتوقع أول الربع الأول للعام 1436 هو 100000 ريال

- المبيعات النقدية للربع الأول للعام 1436 بمبلغ 160000 ريال .

-المبيعات الآجلة للربع الأول للعام 1436 بمبلغ 600000 ريال (تحصل 40 % في نفس الرفع-

60% في الربع الذي يليه مباشرة) جملة تقديرات المدفوعات النقدية

للك ربع الأول للعام 1436 مبلغ 240000 ريال وبناء عل هلم المعلومات فن:

1-جملة متحصلات نقدية من المبيعات للربع الأول للعام 1436 هي:

أ- 160000

ب- 260000

ج- 400000

د- 500000

الحل:

متحصلات من المبيعات للربع الأول للعام 1436

$$= 160000 \text{ نقدا} + (600000 \text{ آجلة} \times 40 \% \text{ في نفس الربع}) = 400000 \text{ ريال} + 160000$$

2- جملة النقدية المتاحة المتوقعة خلال الربع الأول للعام 1436 هي:

أ- 160000

ب - 260000

ج - 400000

د - 500000

الحل :

جملة النقدية المتاحة للربع الأول للعام 1436

= 100000 رصيد نقدي أول الفترة + 400000 متحصلات من المبيعات = 500000 ريال

3 - الرصيد النقدي المتوقع آخر الربع الأول للعام 1436 هو:

أ - 160000

ب - 260000

ج - 400000

د - 500000

الحل :

الرصيد النقدي الفترة للربع الأول للعام 1436

= 500000 النقدية المتاحة - 240000 جملة المدفوعات = 260000 ريال

4 - توصف الموازنة النقدية بأنها:

أ - توضح الخطة التمويلية للمنشأة

ب - موازنة تخطيطية شاملة

ج - توضح المقبوضات والمدفوعات النقدية

د - تعبر عن مجموعة من العلاقات تمهيد لترجمتها الى قيم مالية

❖ المحاضر هـ السادس ❖

1 - الموازنة / القائمة التقديرية التي تهدف الى تقدير التكلفة الانتاجية للوحدات المباعة خلال فترة الموازنة

أ - قائمة تكاليف البضاعة المباعة

ب- الموازنة الرأسمالية

ج- قائمة الدخل التقديري

د- قائمة المركز المالي التقديري

2 - الموازنة / القائمة التقديرية التي تهدف الى تقدير النفقات الاستثمارية

طويلة الأجل للفترة القادمة هي:

أ - قائمة تكاليف البضاعة المباعة

ب- الموازنة الرأسمالية

ج- قائمة الدخل التقديري

د- قائمة المركز المالي التقديري

3 - التكلفة الإنتاجية التقديرية للوحدات المتاحة للبيع لفترة الموازنة عبارة عن:

أ- تكلفة مخزون تام آخر الفترة + تكلفة انتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة

ب- تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة مخزون تام آخر الفترة

ج- تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة انتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة

د- تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة انتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة

- تكلفة مخزون تام آخر الفترة

4 - التكلفة الإنتاجية التقديرية للوحدات المباعة لفترة الموازنة عبارة عن:

أ- تكلفة مخزون تام آخر الفترة + تكلفة انتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة

ب- تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة مخزون تام آخر الفترة

ج- تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة انتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة

د- تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة انتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة - تكلفة مخزون تام آخر الفترة

❖ المحاضر هـ السابعة ❖

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة من رقم (1) الى رقم (6)

أعدت إحدى الشركات الصناعية الموازنة المرنة للتكاليف الإنتاجية غير المباشرة للعام 1433 هـ لمستويات إنتاج مخططة داخل المدى الملائم المتوقع للنشاط وهي 14000 ، 16000 ، 20000 وحدة. وإذا علمت المعلومات الإضافية الآتية:

| معدلات الموازنة المرنة لعناصر التكاليف | تكاليف إنتاجية غير مباشرة فعلية لمستوى إنتاج 18000 وحدة |
|---|---|
| تكلفة المواد غير المباشرة = 0.6 ريال لكل وحدة | 12800 ريال |
| رواتب وأجور مشرفي الإنتاج = 15000 + 0.5 ريال لكل وحدة | 21000 ريال |
| اهلاك معدات الإنتاج = 20000 ريال سنويا | 20000 ريال |
| قوى محركية = 8000 + 0.3 ريال لكل وحدة | 11400 ريال |

وبناء على هذه المعلومات فإن:

1- تقديرات تكلفة المواد غير المباشرة بالموازنة المرنة لمستوى الانتاج الفعلي 18000 وحدة للعام 1433:

أ - 10800 ريال

ب- 24000 ريال

ج- 20000 ريال

د- 13400 ريال

هـ - لا شيء مما سبق

الحل:

مواد غير مباشرة = $18000 \times 0.6 = 10800$ ريال

2- تقديرات رواتب وأجور مشرفي الانتاج بالموازنة المرنة لمستوى الانتاج الفعلي 18000 وحدة للعام 1433 هي:

أ - 10800 ريال

ب- 24000 ريال

ج- 20000 ريال

د- 13400 ريال

هـ - لا شيء مما سبق

الحل:

رواتب مشرفي الانتاج = $15000 + (18000 \times 0.5) = 24000$ ريال

3 - تقديرات تكلفة اهلاك معدات انتاجية بالموازنة المرنة لمستوى الانتاج الفعلي 18000 وحدة للعام 1433 هي:

أ - 10800 ريال

ب- 24000 ريال

ج- 20000 ريال

د- 13400 ريال

هـ - لا شيء مما سبق

الحل :

اهلاك معدات انتاجية = تكلفة ثابتة لا يتغير مقدارها مع تغيرات مستويات النشاط في حدود الطاقة المتاحة

= 20000 ريال

4 – تقديرات نفقات القوى المحركة بالموازنة المرنة لمستوى الانتاج الفعلي 18000 وحدة للعام 1433 هي

أ - 10800 ريال

ب- 24000 ريال

ج- 20000 ريال

د- 13400 ريال

هـ - لا شيء مما سبق

الحل :

$$\text{القوى المحركة} = 8000 + (0.3 \times 18000 \text{ وحدة}) = 13400 \text{ ريال}$$

5- انحرافات تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن الموازنة المرنة لمستوى الانتاج الفعلي 18000 وحدة للعام 1433 هي:

أ - 2000 ريال، اسراف في غير صالح الشركة

ب- صفر ريال

ج- 3000 ريال، اسراف في غير صالح الشركة

د- 2000 ريال، وفر في صالح الشركة

هـ - لا شيء مما سبق

الحل :

$$\text{انحراف المواد غير المباشرة} = 10800 - 12800 = 2000 \text{ ريال، اسراف}$$

تكلفة تقديرية بالموازنة تكلفة فعلية

(أكبر)

6- انحرافات نفقات القوى المحركة الفعلية عن الموازنة المرنة لمستوى الانتاج الفعلي 18000 وحدة للعام 1433 هي:

أ - 2000 ريال، اسراف في غير صالح الشركة

ب- صفر ريال

ج- 3000 ريال، اسراف في غير صالح الشركة

د- 2000 ريال، وفر في صالح الشركة

هـ - لا شيء مما سبق

الحل :

$$\text{انحراف القوى المحركة} = 13400 - 11400 = 2000 \text{ ريال، وفر في صالح الشركة}$$

تكلفة تقديرية بالموازنة تكلفة فعلية

(أقل)

❖ المحاضرة الثامنة ❖

1- التكاليف التي تختلف باختلاف بدائل القرار هي :

أ - تكاليف مرنة بنسبة 100 %

ب - تكاليف غير ملائمة لاتخاذ القرار

ج - تكاليف تفضيلية

د - تكلفة الفرصة البديلة

2- مراحل عملية اتخاذ القرار هي :

أ - ادراك المشكلة، دراسة المشكلة، تحديد البدائل، اتخاذ القرار

ب - تقييم المشكلة، تحديد البدائل، تقييم البدائل، اتخاذ القرار

ج - تحديد المشكلة، تحديد البدائل، تقييم البدائل، اتخاذ القرار

د - التعرف على المشكلة، تحديد البدائل، اختيار البدائل، اتخاذ القرار

3- القرارات الاستراتيجية هي قرارات :

أ - متكررة روتينية

ب - لها تأثير محدود على مستقبل المنشأة

ج - يمكن تصحيحها والغائها

د - لا شيء مما سبق

4- يعتمد متخذ القرار على المحاسب الاداري في توفير المعلومات الملائمة للموقف القراري المعين لأن:

أ- المحاسب الاداري يعتبر شخصا متخصصا في المعلومات

ب- المدير يتولى رسم الأهداف وتحديد البدائل

ج- قيام المحاسب بهذه المهمة يمكن المدير من التركيز على الأعمال الأخرى

د - الاجابة (أ) ، (ج) صحيحة

5- تقسم القرارات من حيث الفترة الزمنية الى:

أ- قرارات روتينية وقرارات غير روتينية

ب- قرارات قصيرة الأجل وقرارات طويلة الأجل

ج- قرارات تخطيطية وقرارات رقابية وقرارات تنفيذية

د - قرارات التصنيع الداخلي وقرارات الشراء الداخلي

❖ المحاضرة التاسعة ❖

1- أيا مما يلي يعد بيان محاسبي غير ملائم عند اتخاذ القرار بقبول أو رفض طلبيات البيع الخاصة بأقل من التكلفة الكلية باستخدام أسلوب التحليل التفاضلي

أ - المواد المباشرة

ب- المصروفات التسويقية والإدارية الثابتة

ج - الأجور المباشرة

د - المصروفات الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة

2 - تحقق طلبية البيع الخاصة بأرباح تفاضلية للمنشأة في حالة أن :

أ - الإيرادات التفاضلية للطلبية أقل من التكاليف التفاضلية للطلبية

ب- الإيرادات التفاضلية للطلبية أكبر من التكاليف التفاضلية للطلبية

ج - الإيرادات التفاضلية للطلبية تساوي التكاليف التفاضلية للطلبية

د - لا شيء مما سبق

3- التكلفة المرتبطة بالطلبية الخاصة تكون :

أ - متغيرة فقط

ب - ثابتة فقط

ج - غير مباشرة فقط

د - متغيرة فقط أو متغيرة و ثابتة

4- عند اتخاذ القرار بقبول أو رفض طلبيات البيع الخاصة فإن تكلفة الفرصة البديلة تكون موجودة في حالة أن

أ- كمية الطلبية الخاصة أقل من حدود الطاقة غير المستغلة لدي المنشأة

ب- كمية الطلبية الخاصة أكبر من حدود الطاقة غير المستغلة لدي المنشأة

ج- كمية الطلبية الخاصة تساوي حدود الطاقة غير المستغلة لدي المنشأة

د - لا شيء مما سبق

❖ المحاضرة العاشرة ❖

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة رقم (1 + 2)

تلقت احدى الشركات عرضا من أحد الموردين لتوريد 15000 قطعة بسعر 36 ريال للقطعة من أجزاء المنتج الذي تصنعها داخيا من خلال تجهيزات متاحة للشركة حاليا تبلغ تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخليا 12 ريال تكلفة مواد مباشرة، 16 ريال أجور إنتاجية مباشرة، 6 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة متغيرة، 6 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة متغيرة، 8 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة ثابتة في ضوء هذه المعلومات

1- التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة عند اتخاذ هذا القرار هي:

أ- 42 ريال

ب- 30 ريال

ج- 34 ريال

د- لا شيء مما سبق

الحل:

(التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي = 12 + 16 + 6 = 34 ريال)

لاحظ أن التكلفة الثابتة غير ملائمة لأنها ترتبط بتجهيزات متاحة حاليا للشركة

2 – إذا اتخذ القرار بالتصنيع الداخلي للقطعة المذكورة فإن الأثر على تكاليف التشغيل للشركة هو:

أ- 30000 ريال زيادات في التكاليف

ب- 30000 ريال وفورات في التكاليف

ج- 90000 ريال زيادات في التكاليف

د- لا شيء مما سبق

الحل :

الوفر في التكاليف = (36 – 34) × 15000 وحدة

= 15000 × 2 = 30000 ريال

3 – الأساس في المفاضلة بين بدائل قرار التصنيع الداخلي أم الشراء الخارجي هي:

أ - معلومات التكاليف ومعلومات الإيرادات

ب - معلومات التكاليف فقط

ج - معلومات الإيرادات فقط

د - لا شيء مما سبق